

# Comptes de l'Etat Staatsrechnung

—

2021

—

Annexe au Bulletin officiel des séances du Grand Conseil de la session de mai 2022  
Anhang zum Amtlichen Tagblatt der Sitzungen des Grossen Rates der Maisession 2022



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG  
[WWW.FR.CH](http://WWW.FR.CH)

**Comptes de l'Etat**

**Staatsrechnung**

**2021**

	Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>Compte de résultats</b>		
<b>Résultat total</b>		<b>689'916</b>
Charges sans imputations internes	4'024'757'723	
Imputations internes	46'811'612	
Total des charges	4'071'569'335	
Revenus sans imputations internes		4'025'447'639
Imputations internes		46'811'612
Total des revenus		4'072'259'251
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>47'325'934</b>
Charges d'exploitation et charges financières	4'024'030'176	
Revenus d'exploitation et revenus financiers		4'071'356'110
<b>Résultat extraordinaire</b>	<b>-46'636'018</b>	
Charges extraordinaires	-47'539'159	
Revenus extraordinaires		903'141
<b>Compte des investissements</b>		
Dépenses	133'404'770	
Recettes		33'647'784
<b>Investissements nets</b>	<b>-99'756'985</b>	
<b>Autofinancement</b>		
Excédent de revenus		689'916
Amortissements - attributions aux fonds et prélèvements sur les fonds		207'267'058
<b>Autofinancement</b>		<b>207'956'974</b>
Investissements nets		-99'756'985
Excédent de financement		108'199'989
Insuffisance de financement		
<b>Degré d'autofinancement</b>		<b>208.5 %</b>
<b>Quote-part des subventions cantonales</b>		
		39.8 %
(art. 21 al. 2, loi sur les subventions : 41 %)		

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Gesamtergebnisse

---

<b>Erfolgsrechnung</b>		
<b>281'380</b>	<b>785'820</b>	<b>Total Ergebnis</b>
3'737'641'250	3'893'010'855	Aufwand ohne interne Verrechnungen
48'111'160	44'424'400	Interne Verrechnungen
3'785'752'410	3'937'435'255	Total Aufwand
3'737'922'630	3'893'796'675	Ertrag ohne interne Verrechnungen
48'111'160	44'424'400	Interne Verrechnungen
3'786'033'790	3'938'221'075	Total Ertrag
281'380	-436'860	<b>Operatives Ergebnis</b>
3'785'752'410	3'916'058'760	Betrieblicher Aufwand und Finanzaufwand
3'786'033'790	3'915'621'900	Betrieblicher Ertrag und Finanzertrag
	1'222'680	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>
	21'376'495	Ausserordentlicher Aufwand
	22'599'175	Ausserordentlicher Ertrag
<hr/>		
<b>Investitionsrechnung</b>		
209'147'550	133'134'647	Ausgaben
45'322'160	31'088'437	Einnahmen
-163'825'390	-102'046'209	<b>Nettoinvestitionen</b>
<hr/>		
<b>Selbstfinanzierung</b>		
281'380	785'820	Ertragsüberschuss
88'610'850	88'318'343	Abschreibungen - Einlagen in Fonds und Entnahmen aus Fonds
88'892'230	89'104'163	<b>Selbstfinanzierung</b>
-163'825'390	-102'046'209	Nettoinvestitionen
		Finanzierungsüberschuss
74'933'160	12'942'046	Finanzierungsfehlbetrag
54.3 %	87.3 %	<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>
<hr/>		
40.3 %	37.9 %	<b>Anteil der kantonalen Subventionen</b>
(Art. 21 Abs. 2 Subventionsgesetz: 41 %)		

---



**Résultats par Directions**  
**Ergebnisse nach Direktionen**

		Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>Total général</b>			
<b>Compte de résultats</b>	<b>Charges</b>	<b>4'071'569'335</b>	
	<b>Revenus</b>		<b>4'072'259'251</b>
	<b>Solde</b>		<b>689'916</b>
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	47'539'159	
	Revenus / Recettes		903'141
	Solde	-46'636'018	
<b>Compte des investissements</b>	<b>Dépenses</b>	<b>133'404'770</b>	
	<b>Recettes</b>		<b>33'647'784</b>
	<b>Solde</b>	<b>-99'756'986</b>	
<b>1</b>	<b>Pouvoir législatif</b>		
Compte de résultats	Charges	3'832'781	
	Revenus		5'226
	Solde	-3'827'555	
<b>2</b>	<b>Pouvoir judiciaire</b>		
Compte de résultats	Charges	89'397'727	
	Revenus		44'146'886
	Solde	-45'250'841	
<b>3</b>	<b>Pouvoir exécutif - Administration</b>		
Compte de résultats	Charges	3'978'338'827	
	Revenus		4'028'107'140
	Solde		49'768'313
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	47'539'159	
	Revenus / Recettes		903'141
	Solde	-46'636'018	
Compte des investissements	Dépenses	133'404'770	
	Recettes		33'647'784
	Solde	-99'756'986	
<b>31</b>	<b>Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat</b>		
Compte de résultats	Charges	20'974'349	
	Revenus		5'688'501
	Solde	-15'285'848	

**Total**

<b>3'785'752'410</b>	<b>3'937'435'255</b>	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>Aufwand</b>
<b>3'786'033'790</b>	<b>3'938'221'075</b>		<b>Ertrag</b>
<b>281'380</b>	<b>785'820</b>		<b>Saldo</b>
	21'376'495	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
	22'599'175		Ertrag / Einnahmen
	1'222'680		Saldo
<b>209'147'550</b>	<b>133'134'647</b>	<b>Investitionsrechnung</b>	<b>Ausgaben</b>
<b>45'322'160</b>	<b>31'088'437</b>		<b>Einnahmen</b>
<b>-163'825'390</b>	<b>-102'046'210</b>		<b>Solde</b>
<b>Gesetzgebende Behörde</b>			<b>1</b>
3'979'340	3'582'685	Erfolgsrechnung	Aufwand
12'700	7'259		Ertrag
-3'966'640	-3'575'426		Saldo
<b>Richterliche Behörde</b>			<b>2</b>
88'159'570	86'022'641	Erfolgsrechnung	Aufwand
44'944'320	38'883'947		Ertrag
-43'215'250	-47'138'694		Saldo
<b>Vollziehende Behörde - Verwaltung</b>			<b>3</b>
3'693'613'500	3'847'829'929	Erfolgsrechnung	Aufwand
3'741'076'770	3'899'329'869		Ertrag
47'463'270	51'499'940		Saldo
	21'376'495	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
	22'599'175		Ertrag / Einnahmen
	1'222'680		Saldo
209'147'550	133'134'647	Investitionsrechnung	Ausgaben
45'322'160	31'088'437		Einnahmen
-163'825'390	-102'046'210		Saldo
<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>			<b>31</b>
21'578'770	19'670'443	Erfolgsrechnung	Aufwand
6'225'600	5'325'290		Ertrag
-15'353'170	-14'345'153		Saldo



			Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>32</b>	<b>Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport</b>			
	Compte de résultats	Charges	1'094'017'720	
		Revenus		456'272'491
		Solde	-637'745'229	
	Compte des investissements	Dépenses	40'546'128	
		Recettes		2'701'610
		Solde	-37'844'518	
<b>33</b>	<b>Direction de la sécurité et de la justice</b>			
	Compte de résultats	Charges	224'001'581	
		Revenus		198'113'312
		Solde	-25'888'269	
	Compte des investissements	Dépenses	2'800'263	
		Recettes		1'681'188
		Solde	-1'119'075	
<b>34</b>	<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>			
	Compte de résultats	Charges	368'881'864	
		Revenus		277'244'511
		Solde	-91'637'353	
	Compte des investissements	Dépenses	21'958'853	
		Recettes		13'532'256
		Solde	-8'426'597	
<b>35</b>	<b>Direction de l'économie et de l'emploi</b>			
	Compte de résultats	Charges	513'268'340	
		Revenus		329'087'422
		Solde	-184'180'918	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	2'539'159	
		Revenus / Recettes		
		Solde	-2'539'159	
	Compte des investissements	Dépenses	19'840'485	
		Recettes		4'174'809
		Solde	-15'665'676	

		<b>Direktion für Erziehung, Kultur und Sport</b>		<b>32</b>
1'091'806'060	1'067'514'094	Erfolgsrechnung	Aufwand	
454'408'010	448'678'230		Ertrag	
-637'398'050	-618'835'864		Saldo	
43'024'000	28'300'629	Investitionsrechnung	Ausgaben	
2'458'000	2'399'095		Einnahmen	
-40'566'000	-25'901'534		Saldo	
		<b>Sicherheits- und Justizdirektion</b>		<b>33</b>
229'373'450	240'497'345	Erfolgsrechnung	Aufwand	
198'454'470	200'114'310		Ertrag	
-30'918'980	-40'383'035		Saldo	
7'890'000	2'407'652	Investitionsrechnung	Ausgaben	
1'210'000	3'160'639		Einnahmen	
-6'680'000	752'987		Saldo	
		<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>		<b>34</b>
367'763'990	360'024'035	Erfolgsrechnung	Aufwand	
280'704'980	272'087'512		Ertrag	
-87'059'010	-87'936'523		Saldo	
24'402'000	19'028'289	Investitionsrechnung	Ausgaben	
15'090'000	12'012'761		Einnahmen	
-9'312'000	-7'015'528		Saldo	
		<b>Volkswirtschaftsdirektion</b>		<b>35</b>
391'413'750	398'594'873	Erfolgsrechnung	Aufwand	
236'836'400	231'095'159		Ertrag	
-154'577'350	-167'499'714		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
			Saldo	
34'281'650	23'253'542	Investitionsrechnung	Ausgaben	
3'045'000	492'686		Einnahmen	
-31'236'650	-22'760'856		Saldo	

		Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>36</b>	<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>		
Compte de résultats	Charges	1'208'171'603	
	Revenus		393'656'542
	Solde	-814'515'061	
Compte des investissements	Dépenses	316'259	
	Recettes		
	Solde	-316'259	
<b>37</b>	<b>Direction des finances</b>		
Compte de résultats	Charges	304'307'590	
	Revenus		2'257'419'544
	Solde		1'953'111'954
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	45'000'000	
	Revenus / Recettes		
	Solde	-45'000'000	
Compte des investissements	Dépenses	3'455'135	
	Recettes		3'138'340
	Solde	-316'795	
<b>38</b>	<b>Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions</b>		
Compte de résultats	Charges	244'715'782	
	Revenus		110'624'816
	Solde	-134'090'966	
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		903'141
	Solde		903'141
Compte des investissements	Dépenses	44'487'645	
	Recettes		8'419'582
	Solde	-36'068'064	

		<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>		<b>36</b>
1'151'759'120	1'199'221'594	Erfolgsrechnung	Aufwand	
386'822'390	427'348'513		Ertrag	
-764'936'730	-771'873'081		Saldo	
	63'917	Investitionsrechnung	Ausgaben	
			Einnahmen	
	-63'917		Saldo	
		<b>Finanzdirektion</b>		<b>37</b>
202'777'870	346'735'435	Erfolgsrechnung	Aufwand	
2'066'920'380	2'216'274'079		Ertrag	
1'864'142'510	1'869'538'644		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
	1'222'680		Ertrag / Einnahmen	
	1'222'680		Saldo	
18'259'000	7'755'138	Investitionsrechnung	Ausgaben	
3'138'000	3'138'340		Einnahmen	
-15'121'000	-4'616'798		Saldo	
		<b>Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion</b>		<b>38</b>
237'140'490	215'572'110	Erfolgsrechnung	Aufwand	
110'704'540	98'406'776		Ertrag	
-126'435'950	-117'165'334		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
			Saldo	
81'290'900	52'325'480	Investitionsrechnung	Ausgaben	
20'381'160	9'884'916		Einnahmen	
-60'909'740	-42'440'564		Saldo	

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>1</b>	<b>Pouvoir législatif</b>		
	Compte de résultats	Charges	3'832'781
		Revenus	5'226
		Solde	-3'827'555
<b>1110</b>	<b>Grand Conseil</b>		
GCON	Compte de résultats		
		Charges	3'238'728
		Revenus	5'226
		Solde	-3'233'502
3000.200	Commissions		
3000.203	Indemnités de séances	1'021'850	
3010.100	Traitements du personnel	897'447	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	27'266	
3040.300	Allocations sociales	14'025	
3049.000	Indemnités de service	1'246	
305	Contributions aux assurances sociales	85'778	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	106'736	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'440	
3090.000	Frais de formation	5'040	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	68	
3100.100	Fournitures de bureau	3'287	
3102.102	Publications et publicité	325'764	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'681	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	254	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4'538	
3130.000	Prestations de service par des tiers	107'720	
3130.001	Frais de télécommunications	901	
3130.002	Taxes postales	1'272	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	40'000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	82'599	
3160.100	Locations de locaux	160'060	
3170.005	Frais de réceptions	24'022	
3170.100	Déplacements	205'099	
3170.302	Indemnités	55'402	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3636.157	Subventions cantonales aux groupes parlementaires	57'100	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	134	
4260.014	Récupérations de frais		5'173
4260.030	Recettes administratives diverses		53
4470.000	Locations		

<b>Gesetzgebende Behörde</b>			<b>1</b>
3'979'340	3'582'685	Erfolgsrechnung	Aufwand
12'700	7'259		Ertrag
-3'966'640	-3'575'426		Saldo
<b>Grosser Rat</b>			<b>1110</b>
		Erfolgsrechnung	GCON
3'404'340	3'008'237		Aufwand
12'700	7'259		Ertrag
-3'391'640	-3'000'978		Saldo
	690	Kommissionen	3000.200
1'148'000	1'217'802	Sitzungsgelder	3000.203
930'300	913'448	Gehälter des Personals	3010.100
36'000	13'196	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
13'520	14'820	Sozialzulagen	3040.300
2'000	1'519	Dienstentschädigungen	3049.000
83'730	85'880	Sozialversicherungsbeiträge	305
114'290	110'713	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'200	1'197	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'000	3'450	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	655	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'000	1'944	Büromaterialien	3100.100
327'000	82'684	Publikationen und Werbung	3102.102
11'000	11'520	Abonnemente und Beiträge	3103.301
500	73	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
6'000	1'313	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
75'000	67'046	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'293	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'500	1'458	Posttaxen	3130.002
40'000	39'199	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
83'000	82'887	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
151'200	1'116	Räume, Mieten	3160.100
34'000	8'032	Empfänge, Kosten	3170.005
220'000	229'464	Reisespesen	3170.100
55'000	55'000	Entschädigungen	3170.302
	3'793	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
57'100	57'100	Kantonale Fraktionsbeiträge	3636.157
	945	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
12'000	6'653	Kostenrückerstattungen	4260.014
700	56	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	550	Mietzinse	4470.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>1115</b>	<b>Commissions et délégations</b>		
COMM	Compte de résultats		
	Charges	594'053	
	Revenus		
	Solde	-594'053	
3000.200	Commissions	534'500	
3170.100	Déplacements	59'553	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Gesetzgebende Behörde

---

<b>Kommissionen und Delegationen</b>			<b>1115</b>
Erfolgsrechnung			COMM
575'000	574'448	Aufwand	
		Ertrag	
-575'000	-574'448	Saldo	
500'000	513'604	Kommissionen	3000.200
75'000	60'844	Reisespesen	3170.100



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>2</b>	<b>Pouvoir judiciaire</b>		
	Compte de résultats	Charges	89'397'727
		Revenus	44'146'886
		Solde	-45'250'841
<b>2100</b>	<b>Tribunal cantonal</b>		
TCAN	Compte de résultats		
		Charges	15'170'100
		Revenus	1'137'025
		Solde	-14'033'075
3000.102	Traitements des juges	3'092'663	
3000.203	Indemnités de séances	157'493	
3010.101	Traitements du personnel administratif	4'272'600	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	16'616	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	171'259	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	11'641	
3040.300	Allocations sociales	38'219	
3040.301	Allocations sociales des juges	22'950	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	681'240	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	841'768	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10'609	
3060.000	Pensions de retraite	1'897'115	
3090.000	Frais de formation	41'500	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'161	
3100.100	Fournitures de bureau	21'239	
3101.001	Matériel de nettoyage	7'287	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	14'853	
3102.102	Publications et publicité	8'216	
3103.300	Livres	35'450	
3103.301	Abonnements et cotisations	33'493	
3110.100	Achats de mobilier	5'000	
3110.200	Achats de machines	2'800	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	241	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	102'762	
312	Chauffage, éclairage, eau	61'987	
3120.004	Impôts et contributions	1'298	
3130.000	Prestations de service par des tiers	9'410	
3130.001	Frais de télécommunications	2'328	
3130.002	Taxes postales	95'044	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'469'110	
3134.000	Assurances	7'463	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	66'785	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	427'803	
3160.100	Locations de locaux	1'440	
3170.005	Frais de réceptions	2'571	
3170.100	Déplacements	7'988	

<b>Richterliche Behörde</b>			<b>2</b>
88'159'570	86'022'641	Erfolgsrechnung	Aufwand
44'944'320	38'883'947		Ertrag
-43'215'250	-47'138'694		Saldo
<b>Kantonsgericht</b>			<b>2100</b>
		Erfolgsrechnung	TCAN
15'739'240	14'326'832		Aufwand
1'310'600	1'216'576		Ertrag
-14'428'640	-13'110'256		Saldo
3'078'080	3'123'376	Gehälter der Richter	3000.102
200'000	170'512	Sitzungsgelder	3000.203
4'279'090	4'192'136	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
18'000	15'167	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	161'552	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	60'389	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
38'180	40'110	Sozialzulagen	3040.300
23'400	25'050	Sozialzulagen der Richter	3040.301
3'820		Dienstaltersgeschenke	3049.500
684'550	680'805	Sozialversicherungsbeiträge	305
868'860	834'720	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'770	8'636	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'897'110	1'897'115	Ruhegehälter	3060.000
42'000	28'506	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	3'931	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
32'500	31'284	Büromaterialien	3100.100
10'000	6'897	Reinigungsmaterialien	3101.001
15'000	16'908	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
35'000	36'857	Publikationen und Werbung	3102.102
33'000	35'322	Bücher	3103.300
32'000	31'953	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'000	10'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'800		Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'400	1'151	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
128'040	52'616	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
60'700	45'062	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	1'760	Steuern und Beiträge	3120.004
9'500	5'405	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	5'205	Kosten für Telekommunikation	3130.001
96'000	92'569	Posttaxen	3130.002
2'203'000	941'811	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
6'000	5'971	Versicherungen	3134.000
67'000	70'132	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
465'000	333'379	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'440	1'440	Räume, Mieten	3160.100
2'000	1'934	Empfänge, Kosten	3170.005
20'000	7'706	Reisespesen	3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3181.000	Pertes sur créances	5'334	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	248'791	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	32'987	
3199.005	Indemnités en matière pénale	54'481	
3199.017	Débours administratifs	44'745	
3199.061	Débours pénaux	570	
3199.062	Débours civils	26'847	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	288'662	
3199.064	Assistance judiciaire civile	583'230	
3199.065	Assistance judiciaire administrative	132'604	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	651	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	103'802	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	1'000	
4210.000	Emoluments		371'422
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		233'855
4210.014	Emoluments judiciaires civils		356'230
4250.000	Ventes		2'000
4250.001	Ventes d'imprimés		39'357
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		936
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		4'734
4260.030	Recettes administratives diverses		4'424
4260.033	Débours administratifs récupérés		23'376
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		16'835
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		31'828
4260.058	Débours pénaux récupérés		570
4260.059	Débours civils récupérés		26'847
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		23'612
4270.000	Amendes		1'000
<b>2105</b>	<b>Tribunaux d'arrondissements</b>		
TARR	Compte de résultats		
	Charges	26'124'750	
	Revenus		6'283'813
	Solde	-19'840'937	
3000.102	Traitements des juges	3'786'238	
3000.203	Indemnités de séances	364'400	
3010.101	Traitements du personnel administratif	6'565'905	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	63'368	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	48'964	
3040.300	Allocations sociales	78'080	
3040.301	Allocations sociales des juges	40'979	
3049.400	Primes de fidélité	180	
3049.401	Primes de fidélité des juges	550	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'615	
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges	30'390	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Richterliche Behörde

5'000	16'505	Debitorenverluste	3181.000
240'000	328'777	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
35'000	25'536	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
100'000	84'552	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
50'000	84'037	Verwaltungsauslagen	3199.017
10'000	2'739	Auslagen in Strafsachen	3199.061
10'000	1'442	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
400'000	161'439	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
320'000	354'435	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
140'000	144'345	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	3199.065
	580	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
50'000	144'080	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
1'000	1'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
420'000	398'833	Gebühren	4210.000
280'000	268'850	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
450'000	335'118	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	4210.014
2'000	2'000	Verkäufe	4250.000
46'000	40'679	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	8'987	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	40'281	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'600	1'318	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
35'000	61'170	Rückerstattete Auslagen Verwaltungssachen	4260.033
17'000	16'913	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
38'000	34'368	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
10'000	2'739	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
10'000	1'442	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
	3'877	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061
		Bussen	4270.000

**Bezirksgerichte**

**2105**

Erfolgsrechnung

TARR

24'977'150	24'888'699	Aufwand
6'692'500	5'488'879	Ertrag
-18'284'650	-19'399'820	Saldo

3'530'480	3'667'446	Gehälter der Richter	3000.102
374'000	277'661	Sitzungsgelder	3000.203
6'327'280	6'196'705	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
121'000	55'440	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	48'854	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
73'090	79'754	Sozialzulagen	3040.300
41'330	44'057	Sozialzulagen der Richter	3040.301
780	668	Treueprämien	3049.400
340	500	Treueprämien der Richter	3049.401
8'870		Dienstaltersgeschenke	3049.500
30'400		Dienstaltersgeschenke der Richter	3049.501

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
305	Contributions aux assurances sociales	965'360	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'211'643	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'274	
3090.000	Frais de formation	32'961	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9'494	
3100.100	Fournitures de bureau	96'950	
3101.001	Matériel de nettoyage	5'640	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		
3103.300	Livres	31'183	
3103.301	Abonnements et cotisations	30'173	
3110.100	Achats de mobilier	10'986	
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	645	
312	Chauffage, éclairage, eau	80'907	
3120.004	Impôts et contributions	332	
3130.000	Prestations de service par des tiers	40'810	
3130.001	Frais de télécommunications	5'047	
3130.002	Taxes postales	507'380	
3130.047	Frais bancaires	233	
3134.000	Assurances	4'645	
3160.100	Locations de locaux	236'077	
3170.100	Déplacements	32'247	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	1'632'812	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	130'228	
3199.005	Indemnités en matière pénale	434'309	
3199.061	Débours pénaux	1'214'344	
3199.062	Débours civils	662'681	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	1'941'500	
3199.064	Assistance judiciaire civile	4'952'769	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	1'447	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	465'925	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	387'080	
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		680'889
4210.014	Emoluments judiciaires civils		2'763'017
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		21'670
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'920
4260.030	Recettes administratives diverses		34'480
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		91'870
4260.057	Dépenses administratives civiles récupérées		176'595
4260.058	Débours pénaux récupérés		1'315'243
4260.059	Débours civils récupérés		717'835
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée		
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		20'525
4270.000	Amendes		458'770

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Richterliche Behörde

923'230	925'854	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'171'060	1'161'511	Pensionskassenbeiträge	3051.000
12'810	12'709	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
69'200	30'374	Ausbildungskosten	3090.000
10'200	8'742	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
106'000	96'041	Büromaterialien	3100.100
5'500	4'906	Reinigungsmaterialien	3101.001
5'500	4'803	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
38'500	35'737	Bücher	3103.300
33'200	33'414	Abonnemente und Beiträge	3103.301
11'000	4'938	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	2'218	Anschaffung von Maschinen	3110.200
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
82'900	77'470	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
400	108	Steuern und Beiträge	3120.004
25'000	23'469	Dienstleistungen Dritter	3130.000
15'840	16'543	Kosten für Telekommunikation	3130.001
545'000	498'726	Posttaxen	3130.002
250	220	Bankspesen	3130.047
3'720	3'716	Versicherungen	3134.000
238'140	236'077	Räume, Mieten	3160.100
47'000	27'583	Reisespesen	3170.100
1'870'000	1'536'258	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
174'000	98'186	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
345'000	1'739'271	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
1'370'000	1'189'949	Auslagen in Strafsachen	3199.061
545'000	310'699	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
1'970'000	1'680'664	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
4'110'000	4'265'545	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
	2'337	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
340'000	115'674	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
401'130	373'874	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
910'000	773'591	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
2'870'000	2'319'321	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	4210.014
	9'414	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	37'112	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
31'000	102'818	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
84'000	76'882	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
181'000	171'180	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Zivilsachen	4260.057
1'370'000	1'300'219	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
545'000	379'185	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
1'000	2'893	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen	4260.060
80'500	31'154	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061
620'000	285'110	Bussen	4270.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>2111</b>	<b>Ministère public</b>		
MINP	Compte de résultats		
	Charges	20'934'316	
	Revenus		13'908'666
	Solde	-7'025'650	
3000.102	Traitements des juges	2'761'172	
3000.203	Indemnités de séances	8'033	
3010.101	Traitements du personnel administratif	3'961'581	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	472'528	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	29'518	
3040.300	Allocations sociales	57'805	
3040.301	Allocations sociales des juges	35'689	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	5'461	
305	Contributions aux assurances sociales	664'651	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	825'646	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10'873	
3090.000	Frais de formation	5'854	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'444	
3100.100	Fournitures de bureau	75'791	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'854	
3103.300	Livres	13'944	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'203	
3110.100	Achats de mobilier	7'819	
3110.200	Achats de machines	3'525	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	979	
312	Chauffage, éclairage, eau	46'366	
3120.004	Impôts et contributions	1'155	
3130.000	Prestations de service par des tiers	81'196	
3130.001	Frais de télécommunications	14'222	
3130.002	Taxes postales	148'726	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	16'603	
3150.200	Entretien des machines		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3160.100	Locations de locaux	380'048	
3170.100	Déplacements	12'995	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	2'451'262	
3199.005	Indemnités en matière pénale	290'683	
3199.061	Débours pénaux	4'844'620	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	843'032	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	1'687	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	2'841'349	
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		1'932'829
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		19'255
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		66'982
4260.030	Recettes administratives diverses		2'004



<b>Staatsanwaltschaft</b>			<b>2111</b>
Erfolgsrechnung			MINP
20'304'280	19'892'972	Aufwand	
11'103'000	9'432'702	Ertrag	
-9'201'280	-10'460'270	Saldo	
2'729'260	2'773'270	Gehälter der Richter	3000.102
5'000	3'306	Sitzungsgelder	3000.203
3'854'030	4'053'062	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
500'000	423'029	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	4'992	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
61'390	62'953	Sozialzulagen	3040.300
30'610	33'510	Sozialzulagen der Richter	3040.301
13'160		Dienstaltersgeschenke	3049.500
616'420	673'928	Sozialversicherungsbeiträge	305
789'560	823'505	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'260	9'036	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
35'000	40'202	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	5'275	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
110'000	118'108	Büromaterialien	3100.100
7'000	7'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
12'000	17'272	Bücher	3103.300
7'000	11'178	Abonnemente und Beiträge	3103.301
8'000	15'450	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'000	3'001	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000	850	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
41'400	32'563	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'500	1'834	Steuern und Beiträge	3120.004
91'000	81'007	Dienstleistungen Dritter	3130.000
14'000	13'779	Kosten für Telekommunikation	3130.001
145'000	147'912	Posttaxen	3130.002
20'000	20'032	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
1'000		Unterhalt der Maschinen	3150.200
1'500	1'902	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
382'190	378'666	Räume, Mieten	3160.100
18'000	8'467	Reisespesen	3170.100
3'000'000	2'350'152	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
330'000	273'311	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
3'800'000	4'167'836	Auslagen in Strafsachen	3199.061
640'000	912'332	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	685	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
3'020'000	2'423'569	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
2'150'000	1'839'119	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
	32'532	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	81'180	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
10'000	2'146	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		323'519
4260.058	Débours pénaux récupérés		811'314
4270.000	Amendes		10'752'764
<b>2112</b>	<b>Tribunal des mesures de contrainte</b>		
TMCO	Compte de résultats		
	Charges	709'896	
	Revenus		28'211
	Solde	-681'685	
3000.102	Traitements des juges	290'375	
3000.203	Indemnités de séances	9'742	
3010.101	Traitements du personnel administratif	213'353	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	5'804	
3040.300	Allocations sociales	3'093	
3040.301	Allocations sociales des juges	5'441	
305	Contributions aux assurances sociales	47'342	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	56'221	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	803	
3090.000	Frais de formation	2'438	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	216	
3100.100	Fournitures de bureau	3'652	
3103.300	Livres	1'361	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'553	
3110.100	Achats de mobilier	3'800	
312	Chauffage, éclairage, eau	1'834	
3130.001	Frais de télécommunications	742	
3130.002	Taxes postales	8'412	
3160.100	Locations de locaux	19'051	
3170.100	Déplacements	1'669	
3199.017	Débours administratifs		
3199.063	Assistance judiciaire pénale		
3199.065	Assistance judiciaire administrative	31'984	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	11	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		28'194
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		17
<b>2115</b>	<b>Tribunal des mineurs</b>		
CPMI	Compte de résultats		
	Charges	2'980'219	
	Revenus		463'059
	Solde	-2'517'160	
3000.102	Traitements des juges	416'166	
3000.203	Indemnités de séances	3'581	
3010.100	Traitements du personnel	1'016'597	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Richterliche Behörde

380'000	338'113	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
900'000	865'536	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
7'663'000	6'274'075	Bussen	4270.000

**Zwangsmassnahmengericht**

**2112**

Erfolgsrechnung

TMCO

595'350	641'920	Aufwand
500	31'842	Ertrag
-594'850	-610'078	Saldo

231'460	259'618	Gehälter der Richter	3000.102
8'000	6'908	Sitzungsgelder	3000.203
172'080	190'289	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
10'000	2'711	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
1'800	2'175	Sozialzulagen	3040.300
4'500	4'578	Sozialzulagen der Richter	3040.301
37'890	42'427	Sozialversicherungsbeiträge	305
46'820	48'708	Pensionskassenbeiträge	3051.000
550	590	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'000	1'417	Ausbildungskosten	3090.000
200	80	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'500	3'899	Büromaterialien	3100.100
3'000	3'016	Bücher	3103.300
2'000	3'148	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'800	1'969	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	1'830	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'700	1'874	Kosten für Telekommunikation	3130.001
7'000	6'195	Posttaxen	3130.002
19'050	19'051	Räume, Mieten	3160.100
2'500	1'837	Reisespesen	3170.100
500		Verwaltungsauslagen	3199.017
2'000	15'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
30'000	24'538	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	3199.065
	64	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	31'662	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
500	180	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Jugendgericht**

**2115**

Erfolgsrechnung

CPMI

2'891'350	2'983'664	Aufwand
511'100	435'895	Ertrag
-2'380'250	-2'547'769	Saldo

395'380	387'624	Gehälter der Richter	3000.102
7'500	6'188	Sitzungsgelder	3000.203
1'030'870	1'124'707	Gehälter des Personals	3010.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'855	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3040.300	Allocations sociales	6'510	
3040.301	Allocations sociales des juges	7'290	
3049.400	Primes de fidélité	172	
305	Contributions aux assurances sociales	133'312	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	158'739	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'339	
3090.000	Frais de formation	11'448	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	805	
3100.100	Fournitures de bureau	13'811	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	934	
3103.300	Livres	3'881	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'639	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	4'735	
312	Chauffage, éclairage, eau	15'149	
3130.000	Prestations de service par des tiers	37'837	
3130.001	Frais de télécommunications	2'410	
3130.002	Taxes postales	23'938	
3134.000	Assurances	300	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	782	
3160.100	Locations de locaux	212'927	
3170.100	Déplacements	9'315	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	214'921	
3199.061	Débours pénaux	339'819	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	209'820	
3637.213	Pensions de jeunes délinquants	107'362	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	150	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	20'677	
4210.000	Emoluments		41'248
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.024	Récupérations de pensions de jeunes délinquants		16'096
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		278
4260.030	Recettes administratives diverses		14'826
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		342'253
4260.058	Débours pénaux récupérés		48'357
4270.000	Amendes		
<b>2120</b>	<b>Justices de paix</b>		
JUPA	Compte de résultats		
	Charges	10'169'106	
	Revenus		1'327'454
	Solde	-8'841'652	
3000.200	Commissions		
3000.203	Indemnités de séances	548'986	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Richterliche Behörde

5'000	5'766	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	5'419	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
4'780	5'790	Sozialzulagen	3040.300
7'290	7'290	Sozialzulagen der Richter	3040.301
180	528	Treueprämien	3049.400
133'910	141'959	Sozialversicherungsbeiträge	305
166'230	152'666	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'930	2'023	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
14'000	21'436	Ausbildungskosten	3090.000
800	1'516	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	16'226	Büromaterialien	3100.100
1'500	907	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'000	4'175	Bücher	3103.300
3'300	3'416	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	8'452	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'250	1'393	Anschaffung von Maschinen	3110.200
28'000	22'360	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
33'000	32'389	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	3'637	Kosten für Telekommunikation	3130.001
22'000	20'922	Posttaxen	3130.002
	300	Versicherungen	3134.000
10'000	3'844	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
215'430	205'731	Räume, Mieten	3160.100
12'000	10'252	Reisespesen	3170.100
90'000	127'420	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
400'000	310'596	Auslagen in Strafsachen	3199.061
130'000	226'405	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
150'000	120'807	Kostgelder jugendlicher Straftäter	3637.213
	187	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	1'335	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
50'000	37'724	Gebühren	4210.000
	2'775	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000		Rückerstattung von Kostgeldern jugendlicher Straftäter	4260.024
	20'430	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100	24	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
20'000	13'885	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
400'000	316'576	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
40'000	44'480	Bussen	4270.000

**Friedensgerichte**

**2120**

Erfolgsrechnung

JUPA

9'579'650	10'070'700	Aufwand
1'325'520	1'296'502	Ertrag
-8'254'130	-8'774'198	Saldo

	143	Kommissionen	3000.200
535'000	519'047	Sitzungsgelder	3000.203

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.100	Traitements du personnel	6'379'113	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	6'420	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	35'411	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	138'798	
3040.300	Allocations sociales	68'460	
3049.400	Primes de fidélité	200	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10'160	
305	Contributions aux assurances sociales	593'628	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	722'603	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10'155	
3090.000	Frais de formation	21'557	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'536	
3100.100	Fournitures de bureau	62'238	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'722	
3103.300	Livres	9'449	
3103.301	Abonnements et cotisations	10'289	
3110.100	Achats de mobilier	4'570	
3110.200	Achats de machines		
312	Chauffage, éclairage, eau	23'678	
3130.000	Prestations de service par des tiers	48'968	
3130.001	Frais de télécommunications	4'474	
3130.002	Taxes postales	173'095	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	-7'000	
3160.100	Locations de locaux	280'709	
3170.100	Déplacements	52'249	
3181.000	Pertes sur créances	1	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	64'648	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	585'437	
3199.062	Débours civils	181'931	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	1'232	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	129'389	
4210.000	Emoluments		1'095'714
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		13'238
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		64'192
4260.030	Recettes administratives diverses		27'510
4260.059	Débours civils récupérés		126'509
4409.000	Intérêts de retard		291
<b>2125</b>	<b>Offices des poursuites</b>		
OPOU	Compte de résultats		
	Charges	10'641'074	
	Revenus		19'738'152
	Solde		9'097'078
3010.100	Traitements du personnel	5'336'097	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	61'311	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	24'903	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Richterliche Behörde

6'039'730	6'136'438	Gehälter des Personals	3010.100
14'000	3'115	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	47'980	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	177'103	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
55'250	57'549	Sozialzulagen	3040.300
200	200	Treueprämien	3049.400
10'160	13'574	Dienstaltersgeschenke	3049.500
567'250	576'134	Sozialversicherungsbeiträge	305
710'040	693'222	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'070	8'087	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
35'500	36'950	Ausbildungskosten	3090.000
6'950	6'616	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
56'800	56'525	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'874	Reinigungsmaterialien	3101.001
12'500	14'442	Bücher	3103.300
13'500	12'543	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'570	600	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	1'668	Anschaffung von Maschinen	3110.200
26'000	25'272	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
56'900	52'624	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'600	6'951	Kosten für Telekommunikation	3130.001
151'000	171'654	Posttaxen	3130.002
	7'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
285'540	281'741	Räume, Mieten	3160.100
69'500	60'710	Reisespesen	3170.100
	555	Debitorenverluste	3181.000
93'000	103'907	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
500'000	649'246	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
188'000	221'858	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
	608	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
134'590	124'768	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'113'000	1'030'482	Gebühren	4210.000
	1'133	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	43'767	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
16'520	43'435	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
196'000	177'613	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
	73	Verzugszinsen	4409.000

**Betreibungsämter**

**2125**

Erfolgsrechnung

OPOU

11'538'780 10'713'625 Aufwand

22'641'000 19'796'280 Ertrag

11'102'220 9'082'655 Saldo

5'381'260	5'323'413	Gehälter des Personals	3010.100
	75'184	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	88'282	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	57'683	
3049.400	Primes de fidélité	1'000	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	25'876	
305	Contributions aux assurances sociales	492'678	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	520'800	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'746	
3090.000	Frais de formation	21'350	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'342	
3100.100	Fournitures de bureau	87'850	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		
3103.300	Livres	1'397	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'969	
3110.100	Achats de mobilier	13'534	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	592	
312	Chauffage, éclairage, eau	29'005	
3130.000	Prestations de service par des tiers	34'587	
3130.001	Frais de télécommunications	6'050	
3130.002	Taxes postales	40'567	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	3'662	
3133.000	Charges d'utilisations informatiques	79'317	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux	307'644	
3170.100	Déplacements	13'079	
3199.018	Débours récupérables	3'074'423	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	1'498	
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	260'000	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	119'112	
4210.000	Emoluments		15'916'402
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		12'726
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		7'508
4260.030	Recettes administratives diverses		19'927
4260.032	Débours récupérés		3'781'590
<b>2130</b>	<b>Office des faillites</b>		
OFAI	Compte de résultats		
	Charges	1'961'223	
	Revenus		1'172'464
	Solde	-788'759	
3010.100	Traitements du personnel	1'091'588	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	49'001	
3040.300	Allocations sociales	10'740	
305	Contributions aux assurances sociales	101'327	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	114'405	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'801	
3090.000	Frais de formation	1'282	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Richterliche Behörde

67'440	65'056	Sozialzulagen	3040.300
810	1'864	Treueprämien	3049.400
43'540	9'570	Dienstaltersgeschenke	3049.500
504'160	495'523	Sozialversicherungsbeiträge	305
559'150	539'521	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'330	7'139	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
34'000	18'966	Ausbildungskosten	3090.000
11'600	9'471	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
93'500	75'030	Büromaterialien	3100.100
	27	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'950	2'057	Bücher	3103.300
8'200	8'397	Abonnemente und Beiträge	3103.301
14'350	10'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'800	2'060	Anschaffung von Maschinen	3110.200
3'300		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
16'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
33'600	31'662	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
41'000	28'789	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'850	7'435	Kosten für Telekommunikation	3130.001
37'800	38'791	Posttaxen	3130.002
30'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
80'000	71'646	Informatik-Nutzungsaufwand	3133.000
10'000	400	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
315'780	309'544	Räume, Mieten	3160.100
28'500	13'305	Reisespesen	3170.100
3'820'000	3'104'564	Rückforderbare Auslagen	3199.018
	1'064	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
260'000	260'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
123'860	114'865	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
17'690'000	15'931'731	Gebühren	4210.000
	2'313	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	37'779	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
16'000	12'399	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
4'935'000	3'812'059	Rückerstattete Auslagen	4260.032

**Konkursamt**

**2130**

Erfolgsrechnung

OFAI

1'792'790	1'797'664	Aufwand
1'302'000	1'163'482	Ertrag
-490'790	-634'182	Saldo

1'061'190	1'024'418	Gehälter des Personals	3010.100
	48'893	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
6'040	8'295	Sozialzulagen	3040.300
99'530	96'133	Sozialversicherungsbeiträge	305
109'710	109'063	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'450	1'376	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	12'015	Ausbildungskosten	3090.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	792	
3100.100	Fournitures de bureau	11'257	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		
3103.300	Livres	576	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'335	
3110.100	Achats de mobilier	1'400	
3110.200	Achats de machines		
312	Chauffage, éclairage, eau	21'795	
3130.000	Prestations de service par des tiers	14'502	
3130.001	Frais de télécommunications	971	
3130.002	Taxes postales	61'328	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	42'513	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9'241	
3160.100	Locations de locaux	225'546	
3170.100	Déplacements	1'252	
3181.000	Pertes sur créances	126'690	
3199.018	Débours récupérables	71'851	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	28	
4210.000	Emoluments		1'011'938
4260.030	Recettes administratives diverses		2'099
4260.032	Débours récupérés		158'428
<b>2160</b>	<b>Commission d'expropriation</b>		
COEX	Compte de résultats		
	Charges	83'451	
	Revenus		88'040
	Solde		4'589
3001.108	Traitements des membres	83'401	
3100.100	Fournitures de bureau		
3170.100	Déplacements		
3199.017	Débours administratifs	50	
4210.000	Emoluments		88'040
<b>2170</b>	<b>Commissions de conciliation en matière de baux à loyer</b>		
COCO	Compte de résultats		
	Charges	303'362	
	Revenus		
	Solde	-303'362	
3000.200	Commissions	174'732	
3010.101	Traitements du personnel administratif	84'973	
3040.300	Allocations sociales	2'463	
305	Contributions aux assurances sociales	7'917	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	9'512	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	140	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Richterliche Behörde

700	1'376	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	13'578	Büromaterialien	3100.100
500	577	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
800	518	Bücher	3103.300
2'000	1'629	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'400		Anschaffung von Mobilien	3110.100
	287	Anschaffung von Maschinen	3110.200
21'300	21'601	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
15'000	14'465	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'800	1'240	Kosten für Telekommunikation	3130.001
62'000	60'240	Posttaxen	3130.002
		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
6'000	9'241	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
228'370	226'266	Räume, Mieten	3160.100
3'000	963	Reisespesen	3170.100
80'000	89'180	Debitorenverluste	3181.000
75'000	56'166	Rückforderbare Auslagen	3199.018
	145	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
1'100'000	959'626	Gebühren	4210.000
2'000	2'573	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
200'000	201'283	Rückerstattete Auslagen	4260.032

**Enteignungskommission**

**2160**

Erfolgsrechnung

COEX

54'360	99'357	Aufwand
57'000	21'789	Ertrag
2'640	-77'568	Saldo

50'000	99'357	Gehälter der Mitglieder	3001.108
360		Büromaterialien	3100.100
2'000		Reisespesen	3170.100
2'000		Verwaltungsauslagen	3199.017
57'000	21'789	Gebühren	4210.000

**Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten**

**2170**

Erfolgsrechnung

COCO

332'570	296'648	Aufwand
1'000		Ertrag
-331'570	-296'648	Saldo

200'000	152'706	Kommissionen	3000.200
84'240	95'254	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
2'880	2'982	Sozialzulagen	3040.300
7'910	8'945	Sozialversicherungsbeiträge	305
9'430	10'983	Pensionskassenbeiträge	3051.000
110	130	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3090.000	Frais de formation	180	
3100.100	Fournitures de bureau	5'845	
3103.300	Livres	587	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	319	
3130.002	Taxes postales	15'861	
3170.100	Déplacements	835	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4260.030	Recettes administratives diverses		
<b>2900</b>	<b>Conseil de la magistrature</b>		
CMAG	Compte de résultats		
	Charges	320'233	
	Revenus		
	Solde	-320'233	
3000.200	Commissions	40'869	
3010.101	Traitements du personnel administratif	203'435	
3040.300	Allocations sociales	210	
305	Contributions aux assurances sociales	18'956	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	24'638	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	336	
3090.000	Frais de formation		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'429	
3100.100	Fournitures de bureau	828	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	651	
3102.102	Publications et publicité		
3103.300	Livres		
312	Chauffage, éclairage, eau	3'101	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'142	
3130.001	Frais de télécommunications	86	
3130.002	Taxes postales	1'393	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	79	
3160.100	Locations de locaux	22'949	
3170.100	Déplacements	113	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	17	
4260.030	Recettes administratives diverses		

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Richterliche Behörde

1'000		Ausbildungskosten	3090.000
6'000	5'805	Büromaterialien	3100.100
1'500	106	Bücher	3103.300
1'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	92	Kosten für Telekommunikation	3130.001
17'000	18'783	Posttaxen	3130.002
1'200	855	Reisespesen	3170.100
	9	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
1'000		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
<b>Justizrat</b>			<b>2900</b>
Erfolgsrechnung			CMAG
354'050	310'561	Aufwand	
100		Ertrag	
-353'950	-310'561	Saldo	
56'000	31'237	Kommissionen	3000.200
213'260	201'936	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
	360	Sozialzulagen	3040.300
20'040	18'967	Sozialversicherungsbeiträge	305
26'810	25'087	Pensionskassenbeiträge	3051.000
290	275	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000		Ausbildungskosten	3090.000
300	691	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'500	332	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'082	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
500	990	Publikationen und Werbung	3102.102
300		Bücher	3103.300
2'900	2'754	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'000	2'107	Dienstleistungen Dritter	3130.000
200	127	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'500	1'475	Posttaxen	3130.002
	72	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
22'950	22'949	Räume, Mieten	3160.100
500	120	Reisespesen	3170.100
		Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
100		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3</b>	<b>Pouvoir exécutif - Administration</b>		
	Compte de résultats	Charges	3'978'338'827
		Revenus	4'028'107'140
		Solde	49'768'313
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	47'539'159
		Revenus / Recettes	903'141
		Solde	-46'636'018
	Compte des investissements	Dépenses	133'404'770
		Recettes	33'647'784
		Solde	-99'756'986
<b>31</b>	<b>Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat</b>		
	Compte de résultats	Charges	20'974'349
		Revenus	5'688'501
		Solde	-15'285'848
<b>3100</b>	<b>Conseil d'Etat</b>		
CETA	Compte de résultats		
		Charges	4'728'199
		Revenus	389'737
		Solde	-4'338'462
3000.100	Traitements des Conseillers d'Etat	1'809'664	
3040.303	Allocations sociales	13'650	
305	Contributions aux assurances sociales	160'426	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'172	
3060.000	Pensions de retraite	2'075'657	
3130.000	Prestations de service par des tiers	115'000	
3130.001	Frais de télécommunications	270	
3170.005	Frais de réceptions	127'829	
3170.100	Déplacements	87'043	
3170.200	Délégations et représentations	88'500	
3631.000	Part aux frais de conférences	243'987	
4260.004	Récupérations de traitements		311'057
4260.030	Recettes administratives diverses		6'294
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		72'386
<b>3105</b>	<b>Chancellerie d'Etat</b>		
CHAN	Compte de résultats		
		Charges	7'535'361
		Revenus	703'631
		Solde	-6'831'730
3000.200	Commissions	1'599	

<b>Vollziehende Behörde - Verwaltung</b>			<b>3</b>
3'693'613'500	3'847'829'929	Erfolgsrechnung Aufwand	
3'741'076'770	3'899'329'869	Ertrag	
47'463'270	51'499'940	Saldo	
	21'376'495	Ausserordentliches Ergebnis Aufwand / Ausgaben	
	22'599'175	Ertrag / Einnahmen	
	1'222'680	Saldo	
209'147'550	133'134'647	Investitionsrechnung Ausgaben	
45'322'160	31'088'437	Einnahmen	
-163'825'390	-102'046'210	Saldo	
<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>			<b>31</b>
21'578'770	19'670'443	Erfolgsrechnung Aufwand	
6'225'600	5'325'290	Ertrag	
-15'353'170	-14'345'153	Saldo	
<b>Staatsrat</b>			<b>3100</b>
		Erfolgsrechnung	CETA
4'705'260	4'658'513	Aufwand	
372'000	384'938	Ertrag	
-4'333'260	-4'273'575	Saldo	
1'809'660	1'805'057	Gehälter der Staatsräte	3000.100
11'250	10'500	Sozialzulagen	3040.303
161'790	161'357	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'420	-17	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'883'140	1'987'665	Ruhegehälter	3060.000
115'000	230'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
500	563	Kosten für Telekommunikation	3130.001
250'000	44'636	Empfänge, Kosten	3170.005
116'000	82'367	Reisespesen	3170.100
88'500	88'500	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
268'000	247'886	Konferenzkostenanteil	3631.000
300'000	312'737	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
72'000	72'201	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
<b>Staatskanzlei</b>			<b>3105</b>
		Erfolgsrechnung	CHAN
7'445'450	6'171'563	Aufwand	
568'500	756'381	Ertrag	
-6'876'950	-5'415'182	Saldo	
2'000	748	Kommissionen	3000.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3000.204	Indemnités pour les bureaux électoraux (canton et préfectures)	76'359	
3010.100	Traitements du personnel	3'152'210	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	9'386	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	115'413	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	177'335	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	25'738	
3040.300	Allocations sociales	31'920	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	275	
305	Contributions aux assurances sociales	292'084	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	363'028	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'849	
3090.000	Frais de formation	4'716	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'789	
3100.100	Fournitures de bureau	11'357	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	602	
3102.102	Publications et publicité	24'748	
3102.106	Matériel de votations	470'130	
3103.300	Livres		
3103.301	Abonnements et cotisations	59'518	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	2'942	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	6'135	
3130.000	Prestations de service par des tiers	310'479	
3130.001	Frais de télécommunications	8'286	
3130.002	Taxes postales	115'038	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	427'344	
3134.000	Assurances	1'812	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	504	
3151.500	Entretien des véhicules	8'630	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	373'099	
3170.005	Frais de réceptions	57'715	
3170.100	Déplacements	17'754	
3170.200	Délégations et représentations	14'100	
3181.000	Pertes sur créances	27	
3192.015	Droits d'auteurs	12'622	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	35'297	
3631.000	Part aux frais de conférences	131'767	
3636.000	Subventions cantonales	393'200	
3636.147	Subventions cantonales aux partis politiques	788'301	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	250	
4120.001	Droits d'affermage de la Feuille officielle		196'752
4210.000	Emoluments		113'937
4250.002	Ventes de matériel		3'648
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		14'250
4260.004	Récupérations de traitements		13'850
4260.014	Récupérations de frais		
4260.027	Récupérations de frais de port		758
4260.030	Recettes administratives diverses		437
4511.007	Prélèvements sur provisions		110'000

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Staatsrat - Staatskanzlei

75'000	25'049	Entschädigungen für die Wahlbüros (Kanton und Oberämter)	3000.204
3'088'000	2'969'148	Gehälter des Personals	3010.100
13'000	9'139	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	165'475	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
175'000	29'597	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
	68'776	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
31'420	32'440	Sozialzulagen	3040.300
		Dienstaltersgeschenke	3049.500
288'970	273'548	Sozialversicherungsbeiträge	305
367'710	351'763	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'030	3'756	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	15'818	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	3'992	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'000	11'741	Büromaterialien	3100.100
2'000	224	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
38'000	23'454	Publikationen und Werbung	3102.102
575'000	71'254	Abstimmungsmaterial	3102.106
1'000		Bücher	3103.300
57'000	58'313	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'000	3'393	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
7'000	3'846	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
370'000	168'058	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	11'232	Kosten für Telekommunikation	3130.001
75'000	47'278	Posttaxen	3130.002
425'800	581'112	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'820	2'128	Versicherungen	3134.000
1'000	276	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
10'000	12'931	Fahrzeugunterhalt	3151.500
475'100	230'836	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
90'000	13'629	Empfänge, Kosten	3170.005
28'500	18'613	Reisespesen	3170.100
14'100	14'100	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
	60	Debitorenverluste	3181.000
13'000	12'622	Urheberrechte	3192.015
	403'989	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
135'000	139'795	Konferenzkostenanteil	3631.000
397'000	393'200	Kantonsbeiträge	3636.000
643'000		Kantonsbeiträge an politische Parteien	3636.147
	232	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
183'000	185'746	Verpachtung des Amtsblattes	4120.001
106'000	91'663	Gebühren	4210.000
13'000	6'275	Materialverkäufe	4250.002
	37'261	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
13'000	14'400	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	8'396	Kostenrückerstattungen	4260.014
1'000	1'125	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
2'500	1'514	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	160'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		250'000
<b>3110</b>	<b>Service d'achat du matériel et des imprimés</b>		
ECON	Compte de résultats		
	Charges	5'235'874	
	Revenus		4'438'881
	Solde	-796'993	
3010.100	Traitements du personnel	997'325	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	33'410	
3040.300	Allocations sociales	3'956	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2'892	
305	Contributions aux assurances sociales	93'021	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	110'345	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'604	
3090.000	Frais de formation		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	339	
3100.100	Fournitures de bureau	2'802	
3101.003	Achats de matériel	238'357	
3101.012	Matériel pour la revente	395'599	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'510	
3110.200	Achats de machines	903	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	511	
3130.001	Frais de télécommunications	646	
3130.002	Taxes postales	2'903	
3134.000	Assurances	1'335	
3150.200	Entretien des machines	11'269	
3151.500	Entretien des véhicules	7'842	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	491	
3170.100	Déplacements	349	
3181.014	Ecarts d'inventaires	3'147	
3900.002	Coût marchandises livrées aux services de l'Etat	2'608'135	
3900.010	Imprimés ventes internes	716'904	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	281	
4250.001	Ventes d'imprimés		367'745
4250.002	Ventes de matériel		349'806
4250.030	Marge sur ventes internes		357'651
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'269
4260.030	Recettes administratives diverses		4'840
4900.002	Produit marchandises livrées aux services de l'Etat		2'608'135
4900.010	Imprimés ventes internes		716'904
4900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		31'530

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Staatsrat - Staatskanzlei

250'000	250'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
<b>Amt für Drucksachen und Material</b>			<b>3110</b>
Erfolgsrechnung			ECON
6'216'420	5'575'981	Aufwand	
5'272'000	4'104'997	Ertrag	
-944'420	-1'470'984	Saldo	
993'510	1'031'136	Gehälter des Personals	3010.100
	42'164	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
3'090	4'140	Sozialzulagen	3040.300
	552	Treueprämien	3049.400
5'780		Dienstaltersgeschenke	3049.500
93'550	96'435	Sozialversicherungsbeiträge	305
109'500	114'508	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'340	1'373	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'500	281	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	441	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
3'000	3'110	Büromaterialien	3100.100
370'000	302'927	Materialkäufe	3101.003
400'000	305'729	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
1'500	1'599	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'000	4'999	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	3'224	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
3'000	975	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	685	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'554	Posttaxen	3130.002
1'400	1'335	Versicherungen	3134.000
34'000	13'463	Unterhalt der Maschinen	3150.200
5'000	3'533	Fahrzeugunterhalt	3151.500
4'750		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'500	854	Reisespesen	3170.100
1'000	562	Inventarabweichung	3181.014
3'500'000	2'659'087	Kostenbelastung Warenverkauf Staatsdienste	3900.002
670'000	468'212	Drucksachen interner Verkauf	3900.010
	512'103	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
400'000	320'726	Verkauf von Drucksachen	4250.001
300'000	196'731	Materialverkäufe	4250.002
400'000	412'238	Verkaufsmarge interne Verkäufe	4250.030
	10'926	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'000	2'372	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'500'000	2'659'087	Warenträge Staatsdienste	4900.002
670'000	468'212	Drucksachen interner Verkauf	4900.010
	34'706	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4900.700

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3115</b>	<b>Service de législation</b>		
OLEG	Compte de résultats		
		Charges	1'055'952
		Revenus	92'371
		Solde	-963'581
3010.100	Traitements du personnel	812'761	
3040.300	Allocations sociales	5'580	
3049.400	Primes de fidélité	318	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	4'061	
305	Contributions aux assurances sociales	75'820	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	95'757	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'094	
3090.000	Frais de formation	3'670	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	2'188	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1'597	
3103.300	Livres	2'521	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'227	
3110.100	Achats de mobilier	1'600	
3130.001	Frais de télécommunications	158	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	47'117	
3170.100	Déplacements	409	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	75	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		92'365
4260.030	Recettes administratives diverses		5
<b>3118</b>	<b>Archives de l'Etat</b>		
AREF	Compte de résultats		
		Charges	1'755'565
		Revenus	63'881
		Solde	-1'691'684
3010.100	Traitements du personnel	850'838	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	86'615	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	19'325	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	46'596	
3020.107	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets du fonds national		
3040.300	Allocations sociales	5'400	
305	Contributions aux assurances sociales	87'201	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	107'076	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'507	
3090.000	Frais de formation	1'894	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	636	

<b>Amt für Gesetzgebung</b>			<b>3115</b>
Erfolgsrechnung			OLEG
943'630	1'000'316	Aufwand	
100	21'451	Ertrag	
-943'530	-978'865	Saldo	
703'240	766'932	Gehälter des Personals	3010.100
9'000	7'500	Sozialzulagen	3040.300
	170	Treueprämien	3049.400
		Dienstaltersgeschenke	3049.500
65'810	70'980	Sozialversicherungsbeiträge	305
86'690	92'493	Pensionskassenbeiträge	3051.000
900	978	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'000	970	Ausbildungskosten	3090.000
400	189	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'500	2'820	Büromaterialien	3100.100
1'600	1'683	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'700	2'760	Bücher	3103.300
1'200	874	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'600		Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'060	712	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	1'939	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
48'930	49'176	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	101	Reisespesen	3170.100
	39	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	21'426	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
100	25	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
<b>Staatsarchiv</b>			<b>3118</b>
Erfolgsrechnung			AREF
1'673'870	1'637'685	Aufwand	
13'000	57'173	Ertrag	
-1'660'870	-1'580'512	Saldo	
847'300	849'014	Gehälter des Personals	3010.100
47'000	42'735	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	6'655	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	57'847	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	41'807	Gehälter des Hilfspersonals für Nationalfondsprojekte	3020.107
8'770	8'010	Sozialzulagen	3040.300
79'380	87'503	Sozialversicherungsbeiträge	305
97'890	106'277	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'110	1'229	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	4'735	Ausbildungskosten	3090.000
500	500	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3100.100	Fournitures de bureau	17'349	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'083	
3102.102	Publications et publicité	14'859	
3103.300	Livres	7'650	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'970	
3103.311	Achats de documents	7'771	
3109.019	Microfilmage	8'000	
3110.100	Achats de mobilier	7'281	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	39'644	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	9'760	
312	Chauffage, éclairage, eau	52'573	
3130.000	Prestations de service par des tiers	53'334	
3130.001	Frais de télécommunications	489	
3130.002	Taxes postales	141	
3130.009	Activités culturelles	8'713	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	76'680	
3134.000	Assurances	4'290	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	104'134	
3159.311	Entretien des documents	40'443	
3160.100	Locations de locaux	83'100	
3170.100	Déplacements	3'617	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	97	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	3'500	
4210.000	Emoluments		4'449
4260.004	Récupérations de traitements		55'457
4260.030	Recettes administratives diverses		3'975
<b>3120</b>	<b>Autorité cantonale de la transparence et de la protection des données</b>		
ATPD	Compte de résultats		
	Charges	663'398	
	Revenus		
	Solde	-663'398	
3000.200	Commissions	25'755	
3010.100	Traitements du personnel	371'103	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	29'518	
3040.300	Allocations sociales	3'464	
305	Contributions aux assurances sociales	34'579	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	39'475	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	613	
3090.000	Frais de formation	2'773	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	621	
3100.100	Fournitures de bureau	1'863	
3102.102	Publications et publicité	1'232	
3103.300	Livres	724	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'104	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Staatsrat - Staatskanzlei

17'500	17'087	Büromaterialien	3100.100
4'500	2'690	Reinigungsmaterialien	3101.001
14'500	4'500	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	6'994	Bücher	3103.300
3'000	3'398	Abonnemente und Beiträge	3103.301
8'000	8'526	Anschaffung von Urkunden	3103.311
8'000	8'000	Mikroverfilmung	3109.019
7'300	12'165	Anschaffung von Mobilien	3110.100
40'000	39'038	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
7'300	-20'069	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
47'900	40'408	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
52'700	52'517	Dienstleistungen Dritter	3130.000
400	390	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'200	914	Posttaxen	3130.002
8'500	8'695	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
85'000	55'997	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
5'370	3'932	Versicherungen	3134.000
4'000	3'193	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
135'150	54'174	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
40'000	40'072	Unterhalt der Urkunden	3159.311
83'100	83'100	Räume, Mieten	3160.100
4'000	2'087	Reisespesen	3170.100
	64	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
3'500	3'500	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
4'000	2'445	Gebühren	4210.000
	52'569	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
9'000	2'159	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Kantonale Behörde für Öffentlichkeit und  
Datenschutz**

**3120**

Erfolgsrechnung

ATPD

594'140	626'384	Aufwand
	350	Ertrag
-594'140	-626'034	Saldo

25'000	35'834	Kommissionen	3000.200
327'300	365'799	Gehälter des Personals	3010.100
	35'122	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
3'240	3'409	Sozialzulagen	3040.300
30'680	34'334	Sozialversicherungsbeiträge	305
33'620	35'787	Pensionskassenbeiträge	3051.000
450	496	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'500	1'450	Ausbildungskosten	3090.000
600	683	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'000	2'282	Büromaterialien	3100.100
3'500	1'161	Publikationen und Werbung	3102.102
1'300	867	Bücher	3103.300
6'600	6'361	Abonnemente und Beiträge	3103.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.000	Prestations de service par des tiers	143'807	
3130.001	Frais de télécommunications	1'453	
3130.002	Taxes postales	424	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	181	
3170.100	Déplacements	637	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	73	
4260.030	Recettes administratives diverses		

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Staatsrat - Staatskanzlei

150'000	100'180	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'300	1'400	Kosten für Telekommunikation	3130.001
700	378	Posttaxen	3130.002
3'250		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'100	823	Reisespesen	3170.100
	20	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	350	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>32</b>	<b>Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport</b>		
	Compte de résultats	Charges	1'094'017'720
		Revenus	456'272'491
		Solde	-637'745'229
	Compte des investissements	Dépenses	40'546'128
		Recettes	2'701'610
		Solde	-37'844'518
<b>3200</b>	<b>Secrétariat général</b>		
IPCS	Compte de résultats		
		Charges	82'532'045
		Revenus	3'770'648
		Solde	-78'761'397
3000.200	Commissions	3'150	
3010.100	Traitements du personnel	3'008'552	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	16'695	
3040.300	Allocations sociales	40'335	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7'343	
305	Contributions aux assurances sociales	279'638	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	351'796	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'636	
3090.000	Frais de formation	756	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'072	
3100.100	Fournitures de bureau	25'112	
3102.102	Publications et publicité	2'149	
3103.300	Livres	441	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'490	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'055	
3130.000	Prestations de service par des tiers	645	
3130.001	Frais de télécommunications	3'161	
3130.002	Taxes postales	15'248	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	29'477	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3170.005	Frais de réceptions	1'739	
3170.100	Déplacements	3'240	
3181.000	Pertes sur créances	1	
3192.015	Droits d'auteurs	258'159	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	747	
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	341'800	
3611.001	Contributions pour les étudiants fribourgeois immatriculés dans d'autres universités cantonales	29'150'333	
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	11'721'172	
3611.003	Contributions pour la fréquentation d'écoles supérieures hors du canton	7'282'087	
3611.006	Contribution pour la fréquentation d'écoles de la convention du Nord-Ouest	2'461'570	

<b>Direktion für Erziehung, Kultur und Sport</b>			<b>32</b>
1'091'806'060	1'067'514'094	Erfolgsrechnung	Aufwand
454'408'010	448'678'230		Ertrag
-637'398'050	-618'835'864		Saldo
43'024'000	28'300'629	Investitionsrechnung	Ausgaben
2'458'000	2'399'095		Einnahmen
-40'566'000	-25'901'534		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3200</b>
Erfolgsrechnung			IPCS
82'863'310	83'899'493		Aufwand
5'972'120	5'742'480		Ertrag
-76'891'190	-78'157'013		Saldo
4'700	2'088	Kommissionen	3000.200
3'170'370	3'109'830	Gehälter des Personals	3010.100
	16'592	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
35'680	34'613	Sozialzulagen	3040.300
14'690	21'577	Dienstaltersgeschenke	3049.500
298'070	291'247	Sozialversicherungsbeiträge	305
383'300	365'408	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'160	3'965	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	8'353	Ausbildungskosten	3090.000
8'000	7'291	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
26'000	18'505	Büromaterialien	3100.100
2'500	815	Publikationen und Werbung	3102.102
500	326	Bücher	3103.300
3'500	3'575	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'500	480	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
3'750	4'100	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	5'077	Kosten für Telekommunikation	3130.001
17'000	15'487	Posttaxen	3130.002
30'000	29'956	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
12'400	10'738	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'500	1'909	Empfänge, Kosten	3170.005
5'700	1'416	Reisespesen	3170.100
	40'324	Debitorenverluste	3181.000
276'070	253'872	Urheberrechte	3192.015
	5'948	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
308'800	354'982	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	3611.000
28'000'000	27'219'410	Beiträge für an anderen kantonalen Universitäten immatrikulierte Studenten aus dem Kanton Freiburg	3611.001
11'716'800	12'201'143	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002
6'830'250	7'322'192	Beiträge für den Besuch von höheren Fachschulen ausserhalb des Kantons	3611.003
2'633'600	2'621'369	Beiträge für den Besuch von Schulen des Regionalen Schulabkommens NW EDK	3611.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3611.007	Contribution pour la fréquentation des Hautes écoles spécialisées	15'393'653	
3631.000	Part aux frais de conférences	1'378'873	
3636.000	Subventions cantonales		
3637.202	Bourses cantonales	10'416'421	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	106	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	322'395	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'422
4260.004	Récupérations de traitements		402'022
4260.014	Récupérations de frais		117'422
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		18'348
4260.030	Recettes administratives diverses		7'332
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		121'435
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		1'686'955
4630.004	Subventions fédérales pour les bourses cantonales		905'952
4920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises		508'761
Compte des investissements			
	Dépenses	394'266	
	Recettes		433'810
	Solde		39'544
5470.100	Prêts de formation	394'266	
6470.100	Remboursements de prêts de formation		433'810
<b>3202</b>	<b>Enseignement obligatoire</b>		
ENOB	Compte de résultats		
	Charges	40'033'536	
	Revenus		287'120
	Solde	-39'746'416	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'545'581	
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	1'738'331	
3010.113	Traitements du personnel pour le recyclage du personnel enseignant	2'354'578	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	58'913	
3010.300	Traitements du personnel des directions d'établissements	15'597'417	
3040.300	Allocations sociales	331'722	
3049.400	Primes de fidélité	5'451	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	94'735	
305	Contributions aux assurances sociales	1'978'917	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'586'285	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	34'094	
3090.000	Frais de formation	1'186'898	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'781	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

15'390'000	15'376'907	Beiträge für den Besuch der Fachhochschulen	3611.007
1'352'780	1'231'270	Konferenzkostenanteil	3631.000
1'700'000	2'000'000	Kantonsbeiträge	3636.000
10'300'000	10'999'934	Kantonale Stipendien	3637.202
	145	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
322'690	318'650	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
	17'685	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
385'000	399'932	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
120'000	115'920	Kostenrückerstattungen	4260.014
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
16'000	28'985	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
1'700'000	2'000'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
2'301'110	1'730'030	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
940'000	943'654	Bundesbeiträge für die kantonalen Stipendien	4630.004
510'010	506'275	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	4920.005
Investitionsrechnung			
500'000	458'955	Ausgaben	
450'000	420'012	Einnahmen	
-50'000	-38'943	Saldo	
500'000	458'955	Ausbildungsdarlehen	5470.100
450'000	420'012	Rückzahlung von Ausbildungsdarlehen	6470.100
<b>Obligatorischer Unterricht</b>			<b>3202</b>
Erfolgsrechnung			ENOB
41'429'110	41'427'336	Aufwand	
194'600	283'023	Ertrag	
-41'234'510	-41'144'313	Saldo	
1'445'480	1'477'479	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'697'500	1'791'946	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	3010.102
2'590'940	2'383'516	Gehälter des Personals für den Wiedereinstieg von Lehrkräften	3010.113
	44'019	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
15'419'270	15'209'940	Gehälter des Personals der Schulleitungen	3010.300
332'390	318'346	Sozialzulagen	3040.300
6'560	9'496	Treueprämien	3049.400
56'080	42'685	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'983'310	1'955'072	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'620'180	2'561'974	Pensionskassenbeiträge	3051.000
28'440	27'751	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'071'000	1'139'709	Ausbildungskosten	3090.000
6'200	2'409	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3100.100	Fournitures de bureau	39'335	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'232	
3102.102	Publications et publicité	3'331	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'585	
3104.100	Moyens d'enseignement	5'840'970	
3104.200	Fournitures d'enseignement	5'850'863	
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	12'324	
312	Chauffage, éclairage, eau	56'066	
3130.000	Prestations de service par des tiers	129'328	
3130.001	Frais de télécommunications	6'996	
3130.002	Taxes postales	6'204	
3130.003	Echanges scolaires	20'872	
3134.000	Assurances	56	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1'476	
3160.100	Locations de locaux	214'830	
3170.100	Déplacements	102'329	
3181.000	Pertes sur créances	599	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	72'366	
3612.004	Remboursements aux communes des frais dus à un changement de cercle scolaire	148'000	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes		
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	71	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		26'688
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		69'559
4260.030	Recettes administratives diverses		190'873
<b>3203</b>	<b>Enseignement degré primaire 1-2H</b>		
EPRE	Compte de résultats		
	Charges	50'168'472	
	Revenus		25'500'733
	Solde	-24'667'739	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	38'790'113	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	2'073'147	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	535'360	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	4'270	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	47'141	
305	Contributions aux assurances sociales	3'798'283	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	4'510'779	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	66'410	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	342'969	
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		76'468
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		596

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

43'000	19'050	Büromaterialien	3100.100
2'000	963	Reinigungsmaterialien	3101.001
9'500	10'452	Publikationen und Werbung	3102.102
3'500	3'856	Abonnemente und Beiträge	3103.301
6'590'000	5'497'748	Lehrmittel	3104.100
6'500'000	5'106'358	Schulmaterialien	3104.200
	4'801	Anschaffung von Maschinen	3110.200
13'110	373	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
62'500	44'142	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
136'800	124'408	Dienstleistungen Dritter	3130.000
11'000	10'354	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'500	6'690	Posttaxen	3130.002
60'000	37'966	Schüleraustausche	3130.003
50	45	Versicherungen	3134.000
2'000	2'588	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
215'800	214'830	Räume, Mieten	3160.100
240'000	176'034	Reisespesen	3170.100
	907	Debitorenverluste	3181.000
114'000	72'330	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
160'000	172'000	Rückerstattung an die Gemeinden der durch einen Schulkreiswechsel bedingten Kosten	3612.004
	2'957'025	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
	77	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19- Epidemie	3900.700
	38'810	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	7'925	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	52'774	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
194'600	183'514	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Primarstufe 1-2H**

**3203**

Erfolgsrechnung

EPRE

50'535'050	48'928'409	Aufwand	
25'685'240	24'727'316	Ertrag	
-24'849'810	-24'201'093	Saldo	
39'307'780	38'166'227	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
1'652'000	1'638'004	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
487'930	508'249	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
4'450	5'545	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
102'470	37'195	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
3'840'500	3'726'742	Sozialversicherungsbeiträge	305
4'484'200	4'426'624	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
55'720	53'428	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
600'000	366'395	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV- Vorschusses	3064.000
83'490	162'685	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
2'280	7'217	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		191'890
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		671'666
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		20'360'749
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		4'187'736
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		11'629
<b>3205</b>	<b>Enseignement degré primaire 3-8H</b>		
EPRI	Compte de résultats		
	Charges	200'937'600	
	Revenus		102'213'096
	Solde	-98'724'504	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	113'859'059	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	6'524'059	
3020.128	Traitements du personnel enseignant des classes de développement	24'664'923	
3020.129	Traitements du personnel enseignant chargé des activités créatrices	9'054'274	
3020.130	Traitements du personnel enseignant chargé des appuis pédagogiques	8'090'627	
3020.700	Traitements du personnel enseignant auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19		
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	2'192'319	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	20'936	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	224'914	
305	Contributions aux assurances sociales	15'051'447	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	17'996'982	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	264'405	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	2'659'116	
3130.000	Prestations de service par des tiers	872	
3130.083	Frais divers de scolarisation	108'031	
3170.100	Déplacements	225'636	
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		693'506
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		7'559
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		1'206'858
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		1'637'270
4260.030	Recettes administratives diverses		-45'484
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		81'857'496
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		16'656'417
4612.005	Part des communes aux frais de transports des écoliers et des maîtres itinérants		112'818
4612.017	Part des communes aux frais divers de scolarisation		40'687
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		45'969

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

190'000		Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
508'650	412'976	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
20'659'610	20'019'927	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
4'190'210	4'103'397	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
51'000	21'114	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100

**Primarstufe 3-8H**

**3205**

Erfolgsrechnung

EPRI

201'121'000	197'727'645	Aufwand	
102'039'200	100'715'787	Ertrag	
-99'081'800	-97'011'858	Saldo	

114'910'140	112'932'503	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
4'728'000	5'969'860	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
24'990'150	23'770'303	Gehälter der Klein- und Werkklassenlehrer	3020.128
9'468'390	8'864'189	Gehälter des Lehrpersonals für Werk- und Handarbeitsunterricht	3020.129
7'328'720	7'835'877	Gehälter des Lehrpersonals für Stützkurse	3020.130
115'200		Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3020.700
1'993'600	2'104'015	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
20'830	32'198	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
405'390	279'807	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
15'141'860	14'923'255	Sozialversicherungsbeiträge	305
17'993'740	17'746'384	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
219'980	214'133	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
3'500'000	2'694'483	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
		Dienstleistungen Dritter	3130.000
80'000	165'853	Diverse Einschulungskosten	3130.083
225'000	194'785	Reisespesen	3170.100
490'520	602'821	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
20'570	17'255	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
1'188'000	1'301'500	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
1'068'300	1'630'576	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	45'484	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
82'251'520	80'414'657	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
16'677'790	16'441'886	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
112'500	97'393	Anteil der Gemeinden an den Transportkosten für Schüler und Wanderlehrer	4612.005
40'000	82'927	Gemeindeanteil an den Diversen Einschulungskosten	4612.017
190'000	81'288	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3208</b>	<b>Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide</b>		
ENSA	Compte de résultats		
	Charges	85'408'374	
	Revenus		41'230'353
	Solde	-44'178'021	
3010.101	Traitements du personnel administratif	958'483	
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	553'134	
3040.300	Allocations sociales	26'770	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	140'731	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	178'021	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'426	
3090.000	Frais de formation	25'381	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	483	
3100.100	Fournitures de bureau	3'378	
3103.300	Livres	297	
3103.301	Abonnements et cotisations	774	
3110.100	Achats de mobilier	1'600	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	12'237	
312	Chauffage, éclairage, eau	7'218	
3130.000	Prestations de service par des tiers	40'881	
3130.001	Frais de télécommunications	790	
3130.002	Taxes postales	4'518	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	8'993	
3130.102	Frais des mesures de nature pédago-thérapeutique	4'597'004	
3160.100	Locations de locaux	61'560	
3170.100	Déplacements	8'545	
3632.003	Subventions cantonales pour les services auxiliaires	8'665'165	
3636.008	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les écoles spéciales du canton	66'409'975	
3636.009	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les écoles spéciales hors du canton	3'699'997	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	14	
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.010	Récupérations de subventions		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		24'605
4260.030	Recettes administratives diverses		131
4511.007	Prélèvements sur provisions		180'000
4612.102	Part des communes aux frais des mesures de nature pédago-thérapeutique		2'406'755
4632.026	Part des communes au financement des écoles spéciales		38'618'862

<b>Amt für Sonderpädagogik</b>			<b>3208</b>
Erfolgsrechnung			ENSA
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
86'758'940	83'521'246		
41'655'740	40'269'815		
-45'103'200	-43'251'431		
953'360	915'999	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
528'920	591'388	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	3010.102
21'160	27'018	Sozialzulagen	3040.300
	8'234	Dienstaltersgeschenke	3049.500
139'080	141'706	Sozialversicherungsbeiträge	305
179'690	176'845	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'990	1'999	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
28'000	-15'080	Ausbildungskosten	3090.000
500	1'140	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	4'436	Büromaterialien	3100.100
1'000	472	Bücher	3103.300
800	557	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'600		Anschaffung von Mobilien	3110.100
12'950	35'474	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
7'600	7'228	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
43'000	26'487	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'800	2'189	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	5'959	Posttaxen	3130.002
9'000	3'490	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
4'550'000	3'786'158	Kosten der pädagogisch-therapeutischen Massnahmen	3130.102
61'870	61'560	Räume, Mieten	3160.100
16'000	8'567	Reisespesen	3170.100
9'200'000	8'715'737	Kantonsbeiträge für die Schuldienste	3632.003
67'686'620	65'713'568	Kantonsbeiträge für behinderte Minderjährige in Sonderschulen im Kanton	3636.008
3'300'000	3'300'001	Kantonsbeiträge für behinderte Minderjährige in Sonderschulen ausserhalb des Kantons	3636.009
	114	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	4'260	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
50'000	22'108	Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	86	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
2'502'500	2'351'272	Anteil der Gemeinden an den Kosten der pädagogisch-therapeutischen Massnahmen	4612.102
39'103'240	37'892'089	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der Sonderschulen	4632.026

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3210</b>	<b>Cycle d'orientation 9-11H</b>		
CORI	Compte de résultats		
	Charges	138'945'862	
	Revenus		69'022'379
	Solde	-69'923'483	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	107'948'985	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	4'097'781	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	1'556'431	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	8'973	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	79'106	
305	Contributions aux assurances sociales	10'384'126	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	12'683'037	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	182'435	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	1'907'528	
3130.000	Prestations de service par des tiers	19	
3170.100	Déplacements	20'820	
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	76'622	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		24'186
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		431'974
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		51'837
4260.004	Récupérations de traitements		6'186
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		132'258
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		898'804
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		56'120'743
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		11'324'878
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		31'514
<b>3225</b>	<b>Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes</b>		
OSPR	Compte de résultats		
	Charges	5'968'077	
	Revenus		1'066'056
	Solde	-4'902'021	
3000.200	Commissions	1'269	
3010.100	Traitements du personnel	3'255'160	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	565'436	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	330'290	
3040.300	Allocations sociales	44'072	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		

<b>Orientierungsschule 9-11H</b>			<b>3210</b>
Erfolgsrechnung			CORI
139'472'130	134'630'540	Aufwand	
69'350'490	66'951'170	Ertrag	
-70'121'640	-67'679'370	Saldo	
109'010'550	105'060'081	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
2'752'000	3'406'980	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
1'452'630	1'530'570	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
9'300	12'220	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
137'820	98'801	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
10'481'080	10'119'623	Sozialversicherungsbeiträge	305
12'909'190	12'368'201	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
152'230	145'022	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
2'490'330	1'799'868	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
		Dienstleistungen Dritter	3130.000
	14'415	Reisespesen	3170.100
77'000	74'758	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	3632.011
	98'675	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
398'540	447'917	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
75'010	86'124	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	3'843	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
178'000	177'216	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
630'180	1'023'010	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
56'366'020	54'029'322	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
11'569'700	11'027'967	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
133'040	57'096	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
<b>Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung</b>			<b>3225</b>
Erfolgsrechnung			OSPR
5'015'420	5'180'871	Aufwand	
492'830	693'041	Ertrag	
-4'522'590	-4'487'830	Saldo	
1'500	1'328	Kommissionen	3000.200
3'326'080	3'186'605	Gehälter des Personals	3010.100
204'390	215'570	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	42'277	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	126'548	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
38'130	40'742	Sozialzulagen	3040.300
	5'153	Dienstaltersgeschenke	3049.500

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
305	Contributions aux assurances sociales	354'985	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	426'538	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'248	
3090.000	Frais de formation	42'462	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	973	
3100.100	Fournitures de bureau	11'330	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'097	
3102.102	Publications et publicité	20'369	
3103.300	Livres	1'042	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'756	
3104.200	Fournitures d'enseignement	24'986	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	941	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'328	
312	Chauffage, éclairage, eau	4'561	
3130.000	Prestations de service par des tiers	106'639	
3130.001	Frais de télécommunications	3'485	
3130.002	Taxes postales	10'214	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	15'018	
3160.100	Locations de locaux	71'760	
3170.100	Déplacements	5'830	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	103'779	
3631.000	Part aux frais de conférences	151'906	
3636.120	Subventions cantonales pour la formation des adultes	401'531	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	70	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		75'171
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'419
4260.004	Récupérations de traitements		279'099
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		25'859
4260.030	Recettes administratives diverses		9'000
4470.000	Locations		25'000
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		95'903
4630.000	Subventions fédérales		529'606
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		25'000
<b>3229</b>	<b>Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré</b>		
ESSU	Compte de résultats		
	Charges	15'938'667	
	Revenus		133'343
	Solde	-15'805'324	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'679'212	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	36'558	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	656'024	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

311'460	319'239	Sozialversicherungsbeiträge	305
393'260	383'482	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'520	4'621	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
47'500	27'390	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	1'715	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	11'039	Büromaterialien	3100.100
1'000	780	Reinigungsmaterialien	3101.001
20'500	5'290	Publikationen und Werbung	3102.102
1'750	1'888	Bücher	3103.300
2'500	2'017	Abonnemente und Beiträge	3103.301
31'000	34'324	Schulmaterialien	3104.200
	3'009	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'100		Anschaffung von Maschinen	3110.200
800	2'822	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
5'500	5'931	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
16'320	7'828	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'500	4'215	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	9'487	Posttaxen	3130.002
2'000	11'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
14'950	17'272	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
71'960	71'760	Räume, Mieten	3160.100
8'000	5'050	Reisespesen	3170.100
	8'868	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
147'000	148'190	Konferenzkostenanteil	3631.000
340'700	474'517	Kantonsbeiträge für die Erwachsenenbildung	3636.120
	915	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
		Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	4'939	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
205'130	247'919	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
14'000	18'000	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
25'000	25'000	Mietzinse	4470.000
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
223'700	372'184	Bundesbeiträge	4630.000
25'000	25'000	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2**

**3229**

Erfolgsrechnung

ESSU

15'644'650	14'415'680	Aufwand
96'000	88'930	Ertrag
-15'548'650	-14'326'750	Saldo

1'606'170	1'652'327	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
47'500	42'164	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
650'000	728'686	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.240 Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	268'631	
3020.100 Traitements du personnel enseignant	331'257	
3040.300 Allocations sociales	16'188	
3040.302 Allocations sociales du personnel enseignant	4'962	
3049.500 Gratifications d'ancienneté	3'034	
3049.502 Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	503	
305 Contributions aux assurances sociales	190'374	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	247'345	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	3'210	
3090.000 Frais de formation	123'547	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	197	
3100.100 Fournitures de bureau	522	
3101.001 Matériel de nettoyage	1'140	
3102.102 Publications et publicité	861	
3103.301 Abonnements et cotisations	628	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	12'972	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	46'024	
312 Chauffage, éclairage, eau	17'217	
3120.004 Impôts et contributions	418	
3130.000 Prestations de service par des tiers	41'613	
3130.001 Frais de télécommunications	2'114	
3130.002 Taxes postales	245	
3130.003 Echanges scolaires		
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	102'907	
3130.096 Service d'aumônerie	113'411	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	17'918	
3160.100 Locations de locaux	116'040	
3170.100 Déplacements	6'591	
3170.302 Indemnités		
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	80'964	
3300.001 Amortissements des immeubles	1'886'589	
3300.008 Amortissements des appareils	193'499	
3611.008 Contribution au Gymnase intercantonal de la Broye	9'735'930	
3900.700 Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	20	
4240.000 Prestations de service pour des tiers		
4260.002 Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		1'068
4260.004 Récupérations de traitements		45'891
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'920
4260.030 Recettes administratives diverses		2'000
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		80'964
4510.001 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
4630.060 Subventions fédérales aux cantons plurilingues		500

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

		Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
394'660	349'161	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
13'590	17'373	Sozialzulagen	3040.300
5'740	4'281	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
		Dienstaltersgeschenke	3049.500
3'090		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
187'660	191'312	Sozialversicherungsbeiträge	305
246'430	246'365	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'670	2'699	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
130'000	80'933	Ausbildungskosten	3090.000
	249	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'000	893	Büromaterialien	3100.100
2'500	1'421	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'000	1'450	Publikationen und Werbung	3102.102
1'400	815	Abonnemente und Beiträge	3103.301
18'500	18'305	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
68'300	18'195	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
9'700	9'259	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
500	259	Steuern und Beiträge	3120.004
54'100	27'949	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	1'267	Kosten für Telekommunikation	3130.001
200	122	Posttaxen	3130.002
5'000	2'390	Schüleraustausche	3130.003
100'000	99'806	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
114'000	113'411	Seelsorge	3130.096
16'000	25'193	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
116'330	116'040	Räume, Mieten	3160.100
11'000	4'055	Reisespesen	3170.100
250'000		Entschädigungen	3170.302
50'000	37'457	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'929'170	1'587'966	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
165'380		Abschreibungen auf Geräten	3300.008
9'440'560	9'033'877	Beitrag an das Interkantonale Gymnasium der Region Broye	3611.008
		Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	1'500	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	2'351	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
40'000	44'332	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	900	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
50'000	37'457	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
5'000	2'390	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
	Dépenses	4'898'176	
	Recettes		
	Solde	-4'898'176	
5040.000	Construction d'immeubles	4'574'180	
5060.300	Achats d'appareils	323'996	
<b>3230</b>	<b>Ecole de culture générale</b>		
ECDD	Compte de résultats		
	Charges	16'878'273	
	Revenus		1'113'292
	Solde	-15'764'981	
3000.200	Commissions	164	
3010.101	Traitements du personnel administratif	876'713	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	10'044'670	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	196'503	
3020.700	Traitements du personnel enseignant auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	118'066	
3040.300	Allocations sociales	17'733	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	153'588	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13'506	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	21'976	
305	Contributions aux assurances sociales	1'035'418	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'335'972	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	18'000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	782	
3100.100	Fournitures de bureau	9'704	
3101.001	Matériel de nettoyage	32'647	
3101.012	Matériel pour la revente	232'771	
3101.103	Photocopies	47'342	
3102.102	Publications et publicité	6'300	
3103.300	Livres	23'386	
3103.301	Abonnements et cotisations	486	
3104.200	Fournitures d'enseignement	70'394	
3110.100	Achats de mobilier	26'867	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3'987	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	19'027	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4'739	
312	Chauffage, éclairage, eau	149'111	
3120.004	Impôts et contributions	5'371	
3130.000	Prestations de service par des tiers	139'958	
3130.001	Frais de télécommunications	4'197	
3130.002	Taxes postales	12'511	
3130.017	Culture, loisirs, sports	11'023	
3134.000	Assurances	17'419	
3138.001	Frais d'examens	103'599	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	244'270	

Investitionsrechnung			
		Ausgaben	
		Einnahmen	
		Saldo	
5'324'000	5'449'994		
-5'324'000	-5'449'994		
5'000'000	4'999'994	Bau von Gebäuden	5040.000
324'000	450'000	Kauf von Geräten	5060.300
<b>Fachmittelschule</b>			<b>3230</b>
Erfolgsrechnung			ECDD
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
16'898'790	16'399'390		
1'347'030	1'066'439		
-15'551'760	-15'332'951		
700	427	Kommissionen	3000.200
1'134'490	585'265	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
9'491'410	10'013'112	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
138'000	127'410	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
282'000	84'501	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3020.700
14'940	19'988	Sozialzulagen	3040.300
109'470	129'418	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
13'510		Dienstaltersgeschenke	3049.500
19'130	15'281	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'005'690	1'007'388	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'252'030	1'288'643	Pensionskassenbeiträge	3051.000
13'870	14'475	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	1'267	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	8'461	Büromaterialien	3100.100
31'000	31'879	Reinigungsmaterialien	3101.001
260'000	242'423	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
50'000	31'346	Fotokopien	3101.103
6'300	6'300	Publikationen und Werbung	3102.102
22'930	18'910	Bücher	3103.300
500	430	Abonnemente und Beiträge	3103.301
70'000	65'249	Schulmaterialien	3104.200
27'000	29'710	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'000	3'998	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
20'450	30'414	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
4'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
170'900	133'473	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000	6'024	Steuern und Beiträge	3120.004
151'600	130'747	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	3'003	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	14'435	Posttaxen	3130.002
11'000	11'121	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
14'000	13'936	Versicherungen	3134.000
130'070	59'800	Prüfungskosten	3138.001
241'000	240'981	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3150.100	Entretien du mobilier	1'962	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	1'991	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'556	
3160.100	Locations de locaux	2'770	
3170.005	Frais de réceptions	6'373	
3170.100	Déplacements	2'221	
3170.302	Indemnités	23'100	
3181.000	Pertes sur créances	13'757	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	151'948	
3300.001	Amortissements des immeubles	493'967	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	2'430	
3910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé	1'175'000	
4210.002	Taxes d'examens		102'750
4230.000	Ecolages		440'075
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		232'771
4250.100	Produit des photocopies		47'342
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		879
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		401
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		101'947
4260.030	Recettes administratives diverses		14'460
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		151'948
4470.000	Locations		20'720
<b>3235</b>	<b>Collège de Gambach</b>		
CGAM	Compte de résultats		
	Charges	20'679'107	
	Revenus		2'516'728
	Solde	-18'162'379	
3000.200	Commissions	3'178	
3010.101	Traitements du personnel administratif	923'345	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	12'289'813	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	311'685	
3040.300	Allocations sociales	18'008	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	139'664	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	395	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	40'989	
305	Contributions aux assurances sociales	1'258'287	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'615'689	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	21'822	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'539	
3100.100	Fournitures de bureau	8'749	
3101.001	Matériel de nettoyage	25'644	
3101.012	Matériel pour la revente	207'761	
3101.103	Photocopies	49'051	
3102.102	Publications et publicité	4'474	
3103.300	Livres	20'620	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'011	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

2'000	2'007	Unterhalt der Mobilien	3150.100
4'500	1'582	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
8'330	3'886	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
10'000	5'912	Räume, Mieten	3160.100
6'000	3'051	Empfänge, Kosten	3170.005
6'000	2'542	Reisespesen	3170.100
		Entschädigungen	3170.302
	16'082	Debitorenverluste	3181.000
330'000	223'661	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
493'970	548'851	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
1'316'000	1'222'000	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	3910.014
117'250	41'750	Prüfungsgebühren	4210.002
473'000	458'425	Schulgelder	4230.000
260'000	242'423	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
50'000	31'346	Erlös aus Fotokopien	4250.100
7'040	7'682	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
11'950	11'536	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
60'070	19'654	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
13'720	16'451	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
330'000	223'661	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
24'000	13'510	Mietzinse	4470.000

**Kollegium Gambach**

**3235**

Erfolgsrechnung

CGAM

20'098'030	19'573'494	Aufwand
2'545'140	2'466'698	Ertrag
-17'552'890	-17'106'796	Saldo

1'400	240	Kommissionen	3000.200
1'217'760	666'821	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
11'689'720	11'851'701	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
133'000	83'736	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
14'510	14'670	Sozialzulagen	3040.300
120'560	131'310	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
360	375	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
49'250		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'226'670	1'182'200	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'579'960	1'530'376	Pensionskassenbeiträge	3051.000
17'660	17'042	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	690	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'500	3'999	Büromaterialien	3100.100
24'000	18'189	Reinigungsmaterialien	3101.001
173'000	230'635	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
50'000	42'325	Fotokopien	3101.103
4'500	4'849	Publikationen und Werbung	3102.102
25'170	26'421	Bücher	3103.300
4'000	3'726	Abonnemente und Beiträge	3103.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3104.200	Fournitures d'enseignement	42'683	
3110.100	Achats de mobilier	14'127	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'081	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	36'898	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	45'020	
312	Chauffage, éclairage, eau	184'885	
3120.004	Impôts et contributions	7'460	
3130.000	Prestations de service par des tiers	254'797	
3130.001	Frais de télécommunications	1'190	
3130.002	Taxes postales	10'182	
3130.017	Culture, loisirs, sports	4'407	
3134.000	Assurances	20'104	
3138.001	Frais d'examens	86'093	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	149'996	
3150.100	Entretien du mobilier	63	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	29'531	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5'362	
3160.100	Locations de locaux	8'500	
3170.005	Frais de réceptions	4'995	
3170.100	Déplacements	1'946	
3170.302	Indemnités	29'300	
3181.000	Pertes sur créances	3'139	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	527'957	
3300.001	Amortissements des immeubles	2'164'451	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	6'498	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	89'719	
4210.002	Taxes d'examens		46'250
4230.000	Ecolages		352'650
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		207'761
4250.100	Produit des photocopies		49'051
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		26'989
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		18'316
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		136'610
4260.030	Recettes administratives diverses		3'213
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		527'927
4470.000	Locations		20'802
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'127'159
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5040.000	Construction d'immeubles		

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

43'050	39'090	Schulmaterialien	3104.200
14'300	13'100	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	2'203	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
38'220	37'019	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
96'300		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
173'900	142'672	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
8'000	7'460	Steuern und Beiträge	3120.004
253'000	259'424	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'753	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	9'265	Posttaxen	3130.002
6'000	4'836	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
16'100	16'085	Versicherungen	3134.000
91'050	27'481	Prüfungskosten	3138.001
125'000	122'250	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	939	Unterhalt der Mobilien	3150.100
30'000	21'793	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
10'880	7'080	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
8'000	8'466	Räume, Mieten	3160.100
5'000	1'283	Empfänge, Kosten	3170.005
6'040	1'216	Reisespesen	3170.100
		Entschädigungen	3170.302
	4'531	Debitorenverluste	3181.000
600'000	557'264	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'165'170	2'404'945	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	3'570	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
42'000	70'462	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
48'250		Prüfungsgebühren	4210.002
378'730	357'875	Schulgelder	4230.000
173'000	230'635	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
50'000	42'325	Erlös aus Fotokopien	4250.100
13'000	9'187	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'070	6'824	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
20'000	27'223	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
39'440	10'993	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	350	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
600'000	557'264	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
35'000	22'788	Mietzinse	4470.000
1'180'650	1'201'235	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

---

Investitionsrechnung

-8'002

Ausgaben

Einnahmen

8'002

Saldo

-8'002

Bau von Gebäuden

5040.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3240</b>	<b>Collège Sainte-Croix</b>		
CSCR	Compte de résultats		
		17'064'175	
			670'060
		-16'394'115	
3000.200	Commissions	899	
3010.101	Traitements du personnel administratif	969'005	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9'427'946	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	91'422	
3040.300	Allocations sociales	18'320	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	135'718	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	16'948	
305	Contributions aux assurances sociales	975'862	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'283'012	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	17'193	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'533	
3100.100	Fournitures de bureau	8'160	
3101.001	Matériel de nettoyage	40'972	
3101.012	Matériel pour la revente	103'994	
3101.103	Photocopies	40'712	
3102.102	Publications et publicité	3'769	
3103.300	Livres	18'424	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'094	
3104.200	Fournitures d'enseignement	48'269	
3110.100	Achats de mobilier	6'400	
3110.200	Achats de machines	693	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	29'092	
312	Chauffage, éclairage, eau	266'619	
3120.004	Impôts et contributions	6'312	
3130.000	Prestations de service par des tiers	17'483	
3130.001	Frais de télécommunications	4'319	
3130.002	Taxes postales	7'211	
3130.017	Culture, loisirs, sports	7'221	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	5'600	
3134.000	Assurances	18'625	
3138.001	Frais d'examens	56'400	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	206'947	
3150.100	Entretien du mobilier	743	
3150.200	Entretien des machines	450	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	361	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	2'345	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	10'632	
3160.100	Locations de locaux	1'770	
3170.005	Frais de réceptions	3'890	
3170.100	Déplacements	950	
3170.302	Indemnités	22'850	
3181.000	Pertes sur créances	318	

		<b>Kollegium Hl. Kreuz</b>	<b>3240</b>
		Erfolgsrechnung	CSCR
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
16'892'200	15'383'069		
849'290	569'174		
-16'042'910	-14'813'895		
1'000	1'894	Kommissionen	3000.200
1'272'520	774'591	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
8'642'250	9'543'616	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
155'000	120'298	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
14'560	14'064	Sozialzulagen	3040.300
118'830	133'039	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	191	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
9'610		Dienstaltersgeschenke	3049.500
19'250	10'431	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
945'410	979'112	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'221'750	1'277'068	Pensionskassenbeiträge	3051.000
13'880	14'154	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	1'679	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'500	6'402	Büromaterialien	3100.100
41'000	27'974	Reinigungsmaterialien	3101.001
80'000	67'454	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
70'000	32'503	Fotokopien	3101.103
5'000	3'940	Publikationen und Werbung	3102.102
17'620	18'418	Bücher	3103.300
3'000	3'319	Abonnemente und Beiträge	3103.301
48'000	43'330	Schulmaterialien	3104.200
6'400		Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'000	198	Anschaffung von Maschinen	3110.200
29'160	34'090	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
345'300	225'543	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
10'000	3'914	Steuern und Beiträge	3120.004
16'000	16'132	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	4'792	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	6'933	Posttaxen	3130.002
10'000	6'332	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
6'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
15'100	15'001	Versicherungen	3134.000
57'000	22'198	Prüfungskosten	3138.001
200'000	199'540	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000		Unterhalt der Mobilien	3150.100
500	501	Unterhalt der Maschinen	3150.200
1'000	331	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
12'000	3'775	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
14'700	12'020	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
6'000	550	Räume, Mieten	3160.100
7'000	2'316	Empfänge, Kosten	3170.005
4'800	447	Reisespesen	3170.100
		Entschädigungen	3170.302
	507	Debitorenverluste	3181.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	91'553	
3300.001	Amortissements des immeubles	2'966'058	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	1'729	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	110'442	
3920.004	Locations de places de parc	11'909	
4210.002	Taxes d'examens		37'250
4230.000	Ecolages		300'150
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		103'994
4250.100	Produit des photocopies		40'712
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		27'631
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		32'859
4260.030	Recettes administratives diverses		2'300
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		18'641
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		91'553
4470.000	Locations		14'969
Compte des investissements			
	Dépenses	15'999'996	
	Recettes		
	Solde	-15'999'996	
5040.000	Construction d'immeubles	15'999'996	
<b>3245</b>	<b>Collège Saint-Michel</b>		
CSMI	Compte de résultats		
	Charges	21'990'538	
	Revenus		2'004'273
	Solde	-19'986'265	
3000.200	Commissions	1'723	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'098'423	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	14'131'912	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	232'861	
3020.700	Traitements du personnel enseignant auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	164'792	
3040.300	Allocations sociales	12'281	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	171'907	
3049.400	Primes de fidélité	632	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'391	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	17'834	
305	Contributions aux assurances sociales	1'438'794	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'875'125	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	25'206	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'299	
3100.100	Fournitures de bureau	10'065	
3101.001	Matériel de nettoyage	60'000	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

250'000	66'119	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'966'060	1'517'843	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	2'279	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
219'000	154'886	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
9'000	13'347	Parkplätze, Mieten	3920.004
39'500	-1'750	Prüfungsgebühren	4210.002
301'630	296'400	Schulgelder	4230.000
80'000	67'454	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
70'000	32'503	Erlös aus Fotokopien	4250.100
8'750	17'032	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
940	186	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
43'470		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	1'604	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
37'000	69'476	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	4260.034
250'000	66'119	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
16'000	20'151	Mietzinse	4470.000

Investitionsrechnung

16'000'000	5'999'994	Ausgaben	
		Einnahmen	
-16'000'000	-5'999'994	Saldo	
16'000'000	5'999'994	Bau von Gebäuden	5040.000

**Kollegium St. Michael**

**3245**

Erfolgsrechnung

CSMI

21'547'810	21'145'966	Aufwand	
2'060'060	1'894'602	Ertrag	
-19'487'750	-19'251'364	Saldo	

1'000	494	Kommissionen	3000.200
1'415'540	865'485	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
13'322'670	13'922'522	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
149'000	145'760	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
282'000	116'021	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3020.700
7'470	7'380	Sozialzulagen	3040.300
160'340	170'045	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
700	700	Treueprämien	3049.400
1'330	1'493	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
32'350	61'233	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'394'910	1'405'097	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'818'180	1'822'536	Pensionskassenbeiträge	3051.000
20'190	20'195	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	2'259	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	9'043	Büromaterialien	3100.100
60'000	52'498	Reinigungsmaterialien	3101.001

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3101.012 Matériel pour la revente	175'475	
3101.103 Photocopies	134'432	
3102.102 Publications et publicité	4'000	
3103.300 Livres	30'217	
3103.301 Abonnements et cotisations	1'304	
3104.200 Fournitures d'enseignement	44'896	
3106.013 Produits chimiques	15'913	
3110.100 Achats de mobilier	3'000	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	3'014	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	28'211	
3111.308 Achats d'instruments	5'000	
312 Chauffage, éclairage, eau	330'998	
3120.004 Impôts et contributions	18'073	
3130.000 Prestations de service par des tiers	56'768	
3130.001 Frais de télécommunications	2'977	
3130.002 Taxes postales	15'489	
3130.017 Culture, loisirs, sports	5'690	
3134.000 Assurances	47'504	
3138.001 Frais d'examens	127'025	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	720'108	
3150.100 Entretien du mobilier	1'365	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	16'023	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	31'169	
3151.308 Entretien des instruments	5'000	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'764	
3160.100 Locations de locaux		
3170.005 Frais de réceptions	6'159	
3170.100 Déplacements	184	
3170.302 Indemnités	31'350	
3181.000 Pertes sur créances	241	
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	736'522	
3300.001 Amortissements des immeubles	61'129	
3900.700 Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	5'270	
3910.008 Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	42'976	
3920.004 Locations de places de parc	27'050	
4210.002 Taxes d'examens		84'750
4230.000 Ecolages		630'190
4250.006 Ventes de fournitures scolaires		175'475
4250.100 Produit des photocopies		134'432
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'026
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		104'007
4260.030 Recettes administratives diverses		13'021
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		737'027
4470.000 Locations		123'345

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

210'000	222'435	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
120'000	101'214	Fotokopien	3101.103
4'000	4'000	Publikationen und Werbung	3102.102
29'810	28'879	Bücher	3103.300
1'900	1'024	Abonnemente und Beiträge	3103.301
48'000	47'567	Schulmaterialien	3104.200
17'000	9'523	Chemikalien	3106.013
3'000	6'800	Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'000	2'196	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
29'000	81'454	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
5'000	5'027	Anschaffung von Instrumenten	3111.308
405'900	293'949	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
19'000	13'734	Steuern und Beiträge	3120.004
47'350	40'566	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	5'238	Kosten für Telekommunikation	3130.001
17'400	16'459	Posttaxen	3130.002
10'000	5'228	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
38'100	38'003	Versicherungen	3134.000
99'880	32'112	Prüfungskosten	3138.001
720'000	717'580	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	2'000	Unterhalt der Mobilien	3150.100
30'000	33'191	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
36'000	31'064	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
5'000	4'630	Unterhalt der Instrumente	3151.308
13'700	10'205	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'500	280	Räume, Mieten	3160.100
8'500	4'231	Empfänge, Kosten	3170.005
5'540	233	Reisespesen	3170.100
		Entschädigungen	3170.302
	1'686	Debitorenverluste	3181.000
750'000	690'850	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
90'500	44'999	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	1'208	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
60'000	18'592	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
27'050	27'050	Parkplätze, Mieten	3920.004
94'250	20'250	Prüfungsgebühren	4210.002
651'780	621'580	Schulgelder	4230.000
210'000	222'435	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
120'000	101'214	Erlös aus Fotokopien	4250.100
22'370	40'578	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
100	5'758	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
32'160	56'177	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
14'000	14'483	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
750'000	690'850	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
165'400	121'276	Mietzinse	4470.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
	Dépenses	206'295	
	Recettes		
	Solde	-206'295	
5040.000	Construction d'immeubles	206'295	
<b>3246</b>	<b>Domaines du Collège Saint-Michel</b>		
DCSM	Compte de résultats		
	Charges	149'304	
	Revenus		107'701
	Solde	-41'603	
3120.004	Impôts et contributions	2'507	
3130.000	Prestations de service par des tiers	5'080	
3134.000	Assurances	11'721	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	129'997	
3170.100	Déplacements		
3300.001	Amortissements des immeubles		
4250.007	Ventes d'eau		320
4260.030	Recettes administratives diverses		1'631
4470.000	Locations		105'750
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5040.000	Construction d'immeubles		
<b>3249</b>	<b>Collège du Sud</b>		
CSUD	Compte de résultats		
	Charges	22'919'668	
	Revenus		1'806'183
	Solde	-21'113'485	
3000.200	Commissions	764	
3010.101	Traitements du personnel administratif	999'508	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	15'303'511	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	274'450	
3040.300	Allocations sociales	22'094	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	211'126	
3049.400	Primes de fidélité	500	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'585	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	4'822	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	16'787	

Investitionsrechnung			
500'000		Ausgaben	
		Einnahmen	
-500'000		Saldo	
500'000		Bau von Gebäuden	5040.000
<b>Gutsbetriebe des Kollegiums St. Michael</b>			<b>3246</b>
Erfolgsrechnung			DCSM
157'900	146'073	Aufwand	
105'750	107'234	Ertrag	
-52'150	-38'839	Saldo	
3'100	2'722	Steuern und Beiträge	3120.004
5'400	4'002	Dienstleistungen Dritter	3130.000
9'400	9'354	Versicherungen	3134.000
130'000	129'995	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000		Reisespesen	3170.100
9'000		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	320	Wasserverkäufe	4250.007
	1'164	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
105'750	105'750	Mietzinse	4470.000
Investitionsrechnung			
	-100'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
	100'000	Saldo	
	-100'000	Bau von Gebäuden	5040.000
<b>Kollegium des Südens</b>			<b>3249</b>
Erfolgsrechnung			CSUD
22'941'330	22'360'351	Aufwand	
1'927'350	1'746'519	Ertrag	
-21'013'980	-20'613'832	Saldo	
1'000	860	Kommissionen	3000.200
1'365'130	731'441	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
15'066'720	15'354'976	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
124'000	175'375	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
10'080	14'448	Sozialzulagen	3040.300
193'530	200'320	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
500	500	Treueprämien	3049.400
1'500	1'758	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	7'210	Dienstaltersgeschenke	3049.500
47'320	29'486	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
305	Contributions aux assurances sociales	1'543'815	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'994'431	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	27'080	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'307	
3100.100	Fournitures de bureau	14'179	
3101.001	Matériel de nettoyage	42'946	
3101.012	Matériel pour la revente	118'468	
3101.103	Photocopies	73'876	
3102.102	Publications et publicité	3'524	
3103.300	Livres	30'877	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'489	
3104.200	Fournitures d'enseignement	57'713	
3110.100	Achats de mobilier	6'950	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'299	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	44'636	
312	Chauffage, éclairage, eau	271'731	
3120.004	Impôts et contributions	8'738	
3130.000	Prestations de service par des tiers	47'755	
3130.001	Frais de télécommunications	4'422	
3130.002	Taxes postales	14'711	
3130.017	Culture, loisirs, sports	29'967	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2'723	
3134.000	Assurances	29'451	
3138.001	Frais d'examens	130'316	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	339'938	
3150.100	Entretien du mobilier	1'407	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	2'573	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	32'024	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'356	
3160.100	Locations de locaux	3'000	
3170.005	Frais de réceptions	2'327	
3170.100	Déplacements	3'916	
3170.302	Indemnités	33'750	
3181.000	Pertes sur créances	4'203	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	151'473	
3300.001	Amortissements des immeubles	932'151	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	2'949	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	60'054	
4210.002	Taxes d'examens		94'650
4230.000	Ecolages		536'600
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		118'468
4250.100	Produit des photocopies		73'876
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		12'306
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		209
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		57'720
4260.030	Recettes administratives diverses		3'267
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		120'890
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		151'474

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

1'556'180	1'523'348	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'016'340	1'957'241	Pensionskassenbeiträge	3051.000
22'620	22'062	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'500	4'389	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	11'167	Büromaterialien	3100.100
41'000	47'494	Reinigungsmaterialien	3101.001
97'000	132'616	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
76'000	54'573	Fotokopien	3101.103
3'500	3'505	Publikationen und Werbung	3102.102
32'370	23'614	Bücher	3103.300
3'500	3'147	Abonnemente und Beiträge	3103.301
58'000	53'122	Schulmaterialien	3104.200
6'950	800	Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'000	2'443	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
44'730	40'778	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
284'000	254'621	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
9'000	6'253	Steuern und Beiträge	3120.004
48'000	25'627	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'500	3'930	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'000	13'798	Posttaxen	3130.002
30'000	29'830	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
2'500	1'991	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
23'600	23'561	Versicherungen	3134.000
131'900	46'756	Prüfungskosten	3138.001
340'000	329'921	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	2'857	Unterhalt der Mobilien	3150.100
4'000	1'532	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
39'350	21'108	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
20'120	11'616	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	3'000	Räume, Mieten	3160.100
5'000	2'595	Empfänge, Kosten	3170.005
12'740	3'930	Reisespesen	3170.100
		Entschädigungen	3170.302
	6'546	Debitorenverluste	3181.000
170'000	73'956	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
932'150	1'035'722	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	855	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
73'000	63'674	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
99'500	24'400	Prüfungsgebühren	4210.002
566'000	543'275	Schulgelder	4230.000
97'000	132'616	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
76'000	54'573	Erlös aus Fotokopien	4250.100
22'930	67'211	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	18'171	Erwerbbersatz für diensttuendes Personal	4260.003
25'020	10'982	Erwerbbersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	1'575	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
210'000	166'502	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	4260.034
170'000	73'956	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		636'725
<b>3256</b>	<b>Haute école pédagogique</b>		
HEPF	Compte de résultats		
	Charges	21'103'096	
	Revenus		4'649'800
	Solde	-16'453'296	
3000.200	Commissions	7'250	
3010.101	Traitements du personnel administratif	3'347'316	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	347'057	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8'083'892	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	49'563	
3020.102	Traitements des maîtres de stages	905'679	
3020.103	Traitements des formateurs-praticiens	744'108	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	603'585	
3040.300	Allocations sociales	54'653	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	142'846	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	288	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	21'161	
305	Contributions aux assurances sociales	1'302'559	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'527'833	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	22'817	
3090.000	Frais de formation	95'673	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	472	
3100.100	Fournitures de bureau	7'942	
3101.001	Matériel de nettoyage	31'000	
3101.103	Photocopies	12'001	
3102.102	Publications et publicité	91'438	
3103.300	Livres	211'546	
3103.301	Abonnements et cotisations	28'528	
3104.200	Fournitures d'enseignement	40'670	
3105.100	Produits alimentaires	9'038	
3110.100	Achats de mobilier	20'210	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	55'914	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	27'674	
312	Chauffage, éclairage, eau	189'095	
3120.004	Impôts et contributions	9'193	
3130.000	Prestations de service par des tiers	354'484	
3130.001	Frais de télécommunications	3'751	
3130.002	Taxes postales	9'083	
3130.017	Culture, loisirs, sports	23'665	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances	24'667	
3138.001	Frais d'examens	83'550	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	358'924	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	27'905	

657'900                      653'259                      Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung                      4630.045

**Pädagogische Hochschule                      3256**

Erfolgsrechnung                      HEPF

21'496'900                      19'177'636                      Aufwand

4'494'000                      4'282'408                      Ertrag

-17'002'900                      -14'895'228                      Saldo

5'000	6'902	Kommissionen	3000.200
3'417'920	3'327'522	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
449'500	355'647	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
8'029'690	7'448'668	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
52'000	22'419	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
983'000	782'718	Gehälter der Praktikumslehrer	3020.102
762'870	712'961	Gehälter der Praxisausbildner	3020.103
880'620	212'482	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
54'430	57'220	Sozialzulagen	3040.300
102'920	115'450	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	414	Treueprämien	3049.400
500	780	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
5'560		Dienstaltersgeschenke	3049.500
13'850	11'541	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'151'930	1'194'874	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'485'110	1'417'257	Pensionskassenbeiträge	3051.000
16'650	17'118	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
187'000	58'367	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	1'054	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	6'907	Büromaterialien	3100.100
31'000	26'895	Reinigungsmaterialien	3101.001
36'000	19'981	Fotokopien	3101.103
102'000	50'957	Publikationen und Werbung	3102.102
196'000	197'848	Bücher	3103.300
33'000	29'737	Abonnemente und Beiträge	3103.301
39'000	41'467	Schulmaterialien	3104.200
12'500	7'901	Lebensmittel	3105.100
20'350		Anschaffung von Mobilien	3110.100
57'000	71'500	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
28'650	39'360	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
294'900	189'623	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
9'500	8'526	Steuern und Beiträge	3120.004
158'000	149'929	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	4'534	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	7'026	Posttaxen	3130.002
26'000	10'720	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
	11'623	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
19'700	19'765	Versicherungen	3134.000
64'000	42'366	Prüfungskosten	3138.001
358'000	222'476	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
33'700	25'281	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	76'467	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	62'213	
3170.005	Frais de réceptions	27'833	
3170.100	Déplacements	39'237	
3181.000	Pertes sur créances	1'383	
3192.015	Droits d'auteurs	1'274	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	300'555	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	966'215	
3300.001	Amortissements des immeubles	657'503	
3631.000	Part aux frais de conférences	32'911	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	60'480	
4210.002	Taxes d'examens		98'620
4230.000	Ecolages		883'434
4250.100	Produit des photocopies		3'014
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		14'302
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1'030
4260.027	Récupérations de frais de port		119
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		40'957
4260.030	Recettes administratives diverses		20'471
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		966'215
4309.200	Pensions		3'696
4470.000	Locations		17'308
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		2'428'634
4630.000	Subventions fédérales		172'000
Compte des investissements			
	Dépenses	1'319'678	
	Recettes		
	Solde	-1'319'678	
5040.000	Construction d'immeubles	1'319'678	
<b>3260</b>	<b>Université - Compte ordinaire</b>		
UNIV	Compte de résultats		
	Charges	237'526'878	
	Revenus		129'716'686
	Solde	-107'810'192	
3000.200	Commissions	28'305	
3010.101	Traitements du personnel administratif	26'363'685	
3010.105	Traitements du personnel du service informatique	3'390'487	
3010.106	Traitements du personnel des services sociaux	94'598	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	12'246'144	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	418'423	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

79'230	49'996	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
89'800	31'660	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
39'000	19'051	Empfänge, Kosten	3170.005
90'000	36'367	Reisespesen	3170.100
	33	Debitorenverluste	3181.000
1'000	1'057	Urheberrechte	3192.015
297'000	738'820	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'000'000	684'005	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
660'540	583'926	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
34'000	34'322	Konferenzkostenanteil	3631.000
	1'101	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	9'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
60'480	60'480	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.040
115'000	85'760	Prüfungsgebühren	4210.002
897'000	774'846	Schulgelder	4230.000
10'000	5'939	Erlös aus Fotokopien	4250.100
11'670	29'126	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'440	257	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
1'000	414	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
31'240	75'644	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
10'000	5'404	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'000'000	684'005	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
6'050	2'016	Kostgelder	4309.200
23'800	21'321	Mietzinse	4470.000
2'214'800	2'134'776	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
172'000	462'900	Bundesbeiträge	4630.000
Investitionsrechnung			
1'350'000	4'599'987	Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'350'000	-4'599'987	Saldo	
1'350'000	4'599'987	Bau von Gebäuden	5040.000
<b>Universität - Ordentlicher Haushalt</b>			<b>3260</b>
Erfolgsrechnung			UNIV
242'420'910	230'709'641	Aufwand	
133'257'860	129'135'392	Ertrag	
-109'163'050	-101'574'249	Saldo	
80'000	56'172	Kommissionen	3000.200
25'169'700	26'076'192	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
3'514'390	3'366'761	Gehälter des Personals des Informatikdienstes	3010.105
89'740	90'902	Gehälter des Personals der Sozialdienste	3010.106
13'717'850	12'248'566	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
600'000	237'220	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	146'208	
3020.110	Traitements des professeurs ordinaires et extraordinaires	33'646'257	
3020.111	Traitements des professeurs associés	14'237'341	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	6'283'029	
3020.113	Traitements des maîtres assistants	25'830'066	
3020.114	Traitements des assistants	22'972'266	
3020.115	Traitements des professeurs de sports	276'734	
3020.116	Traitements des professeurs auxiliaires de didactique	154'228	
3020.117	Traitements du personnel des instituts associés	870'402	
3020.118	Revalorisation des traitements du personnel		
3040.300	Allocations sociales	562'933	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	794'794	
3049.400	Primes de fidélité	2'580	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'199	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	44'965	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	34'436	
305	Contributions aux assurances sociales	12'989'151	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	15'650'272	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	213'600	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	597'544	
3090.000	Frais de formation	62'632	
3091.000	Frais de recrutement	36'091	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	23'893	
3100.100	Fournitures de bureau	53'406	
3101.001	Matériel de nettoyage	340'170	
3101.006	Carburants	2'934	
3102.102	Publications et publicité	361'529	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'754	
3103.304	Livres et accès aux banques de données	3'675'000	
3104.200	Fournitures d'enseignement	5'452	
3110.100	Achats de mobilier	561'646	
3110.200	Achats de machines	9'541	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	4'197'997	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	88'118	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	1'226'698	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'095'992	
312	Chauffage, éclairage, eau	4'380'816	
3120.004	Impôts et contributions	58'501	
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'084'800	
3130.001	Frais de télécommunications	113'504	
3130.002	Taxes postales	256'464	
3130.013	Part à l'enseignement interuniversitaire	432'343	
3130.017	Culture, loisirs, sports	12'000	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	399'716	
3130.096	Service d'aumônerie	125'660	
3134.000	Assurances	468'668	
3137.000	Impôts sur les véhicules	1'829	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	4'663'559	
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	256'326	
3150.100	Entretien du mobilier	56'625	
3150.200	Entretien des machines	7'068	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

	320'852	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
34'852'200	34'015'135	Gehälter der ordentlichen und ausserordentlichen Professoren	3020.110
14'430'570	14'273'407	Gehälter der Professeurs associés	3020.111
8'859'350	6'328'380	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
23'958'130	25'160'830	Gehälter der Oberassistenten	3020.113
24'945'390	22'617'232	Gehälter der Assistenten	3020.114
297'180	258'080	Gehälter der Sportlehrer	3020.115
157'870	144'072	Gehälter der Didaktiklehrer	3020.116
495'680	381'397	Gehälter des Personals der angegliederten Institute	3020.117
-3'500'000		Erhöhung Personalgehälter	3020.118
492'880	541'904	Sozialzulagen	3040.300
653'140	816'027	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
2'640	5'690	Treueprämien	3049.400
1'390	1'688	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
62'010	45'367	Dienstaltersgeschenke	3049.500
24'610	72'234	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
13'576'480	13'040'707	Sozialversicherungsbeiträge	305
17'105'900	15'599'466	Pensionskassenbeiträge	3051.000
185'970	174'833	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
410'000	456'142	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
58'000	53'468	Ausbildungskosten	3090.000
38'000	37'618	Rekrutierungskosten	3091.000
20'200	18'349	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
100'000	173'373	Büromaterialien	3100.100
350'000	336'714	Reinigungsmaterialien	3101.001
3'600	2'460	Treibstoffe	3101.006
414'810	300'630	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000	5'349	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'675'000	3'560'000	Bücher und Zugriff auf Datenbanken	3103.304
5'340	6'015	Schulmaterialien	3104.200
562'000	559'553	Anschaffung von Mobilien	3110.100
10'560	8'338	Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'198'000	4'850'500	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
129'380	51'812	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
1'290'260	1'302'211	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
3'096'000	3'090'744	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'844'000	4'471'394	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
106'000	81'305	Steuern und Beiträge	3120.004
3'085'000	2'852'688	Dienstleistungen Dritter	3130.000
125'000	113'363	Kosten für Telekommunikation	3130.001
330'000	260'437	Posttaxen	3130.002
515'000	449'208	Anteil am Universitätsunterricht	3130.013
12'000	12'000	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
400'000	1'898'396	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
161'000	138'923	Seelsorge	3130.096
438'000	392'847	Versicherungen	3134.000
2'000	1'777	Fahrzeugsteuern	3137.000
4'579'000	4'580'185	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
300'000	148'554	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	3144.003
56'950	57'226	Unterhalt der Mobilien	3150.100
10'720	8'953	Unterhalt der Maschinen	3150.200

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	133'642	
3151.303 Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	86'013	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	92'999	
3160.100 Locations de locaux	2'817'341	
3170.005 Frais de réceptions	60'364	
3170.100 Déplacements	135'905	
3192.015 Droits d'auteurs	207'976	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	857'209	
3199.004 Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires	11'318'670	
3199.044 Part du canton aux frais d'exploitation de l'Institut Adolphe Merkle	1'000'000	
3300.001 Amortissements des immeubles	12'057'177	
3631.000 Part aux frais de conférences	173'292	
3636.200 Subventions cantonales	372'660	
3910.001 Prestations de la Bibliothèque cantonale	2'299'250	
4210.000 Emoluments		676'566
4210.002 Taxes d'examens		927'670
4230.001 Taxes d'inscription		12'764'562
4250.002 Ventes de matériel		20'269
4250.100 Produit des photocopies		30'115
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		175'768
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		43'555
4260.004 Récupérations de traitements		285'733
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		215'600
4260.030 Recettes administratives diverses		31'281
4401.000 Intérêts des prêts		285
4470.000 Locations		331'972
4511.007 Prélèvements sur provisions		2'500'000
4611.000 Contributions des cantons non universitaires pour l'exploitation		66'982'337
4630.000 Subventions fédérales		107'167
4630.003 Subventions fédérales pour l'exploitation		44'581'522
4699.100 Part au produit de la taxe CO2		42'285
Compte des investissements		
	Dépenses	790'001
	Recettes	967'800
	Solde	177'799
5040.000 Construction d'immeubles	-1'960'468	
5040.002 Aménagement d'immeubles	2'750'469	
6320.001 Part des communes pour la construction et l'aménagement d'immeubles		967'800
6350.001 Part de tiers pour la construction et l'aménagement d'immeubles		



Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

133'800	133'857	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
86'800	82'559	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
165'080	164'159	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'990'850	2'867'550	Räume, Mieten	3160.100
90'000	20'403	Empfänge, Kosten	3170.005
420'000	254'416	Reisespesen	3170.100
218'000	211'260	Urheberrechte	3192.015
928'000	863'141	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
11'351'000	12'453'540	Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien	3199.004
1'000'000	1'000'000	Anteil des Kantons an den Betriebskosten des Adolphe-Merkle-Instituts	3199.044
13'036'580	3'923'272	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
220'000	175'180	Konferenzkostenanteil	3631.000
372'660	372'660	Kantonsbeiträge	3636.200
2'299'250	2'034'000	Leistungen der Kantonsbibliothek	3910.001
671'800	665'832	Gebühren	4210.000
960'000	933'030	Prüfungsgebühren	4210.002
12'771'200	12'517'183	Einschreibengebühren	4230.001
20'500	20'389	Materialverkäufe	4250.002
53'000	30'480	Erlös aus Fotokopien	4250.100
187'600	209'217	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
90'000	56'699	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
310'000	296'465	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
278'200	210'356	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
25'000	32'100	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'000	548	Zinsen auf Darlehen	4401.000
442'660	340'101	Mietzinse	4470.000
5'000'000	2'000'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
65'736'200	64'619'722	Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone	4611.000
116'000	2'574'587	Bundesbeiträge	4630.000
46'411'000	44'552'632	Betriebsbeiträge des Bundes	4630.003
183'700	76'051	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100

Investitionsrechnung

4'750'000	3'199'999	Ausgaben
	779'083	Einnahmen
-4'750'000	-2'420'916	Saldo

2'000'000	2'000'000	Bau von Gebäuden	5040.000
2'750'000	1'199'999	Ausbau von Gebäuden	5040.002
		Anteil der Gemeinden für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6320.001
	779'083	Anteil Dritter für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6350.001



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3261</b>	<b>Université - Autres sources externes de financement</b>		
UNIF	Compte de résultats		
Charges		31'707'332	
Revenus			31'707'332
Solde			
3010.101	Traitements du personnel administratif	9'707'719	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	2'228'166	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	2'546'299	
3020.114	Traitements des assistants	7'934'992	
3100.100	Fournitures de bureau	71'519	
3102.102	Publications et publicité	327'138	
3103.300	Livres	140'608	
3104.200	Fournitures d'enseignement	144	
3106.013	Produits chimiques		
3106.016	Produits pour les laboratoires	1'365'819	
3110.100	Achats de mobilier	2'380	
3110.200	Achats de machines	618'870	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	175'188	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	29'566	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	936'523	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	186'365	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'602'939	
3130.002	Taxes postales	42'065	
3132.063	Contrôle par des tiers	20'871	
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée	200'368	
3138.001	Frais d'examens	150'861	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	77'630	
3151.500	Entretien des véhicules	16'744	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	5'945	
3160.100	Locations de locaux	32'367	
3170.005	Frais de réceptions	55'789	
3170.100	Déplacements	1'026'242	
3170.200	Délégations et représentations	19'372	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1'128'557	
3636.200	Subventions cantonales	1'056'290	
4210.000	Emoluments		316'027
4230.001	Taxes d'inscription		30'780
4240.000	Prestations de service pour des tiers		4'615'107
4240.005	Redevances d'utilisation		305'516
4240.007	Locations de matériel et de machines		10'744
4250.000	Ventes		24'763
4250.001	Ventes d'imprimés		1'200
4407.000	Intérêts des placements à long terme		262'036
4630.000	Subventions fédérales		701'692
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
4637.000	Participations de tiers		22'032'901
4638.000	Subventions en provenance de l'étranger		3'406'567

		<b>Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen</b>	<b>3261</b>
		Erfolgsrechnung	UNIF
32'847'400	30'823'556	Aufwand	
32'847'400	30'823'556	Ertrag	
		Saldo	
9'151'300	9'445'759	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'983'800	2'154'348	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
2'109'000	2'512'962	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
8'848'800	9'166'482	Gehälter der Assistenten	3020.114
136'600	97'309	Büromaterialien	3100.100
290'800	234'465	Publikationen und Werbung	3102.102
197'500	164'391	Bücher	3103.300
200	380	Schulmaterialien	3104.200
4'600		Chemikalien	3106.013
1'003'400	1'144'144	Labormaterial	3106.016
3'100	5'507	Anschaffung von Mobilien	3110.100
652'700	107'826	Anschaffung von Maschinen	3110.200
10'500	201'777	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
575'200	90'044	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
780'600	765'458	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
173'900	191'682	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'708'600	1'370'520	Dienstleistungen Dritter	3130.000
19'600	41'823	Posttaxen	3130.002
16'100	16'305	Kontrolle durch Dritte	3132.063
120'200	96'003	Mehrwertsteuer	3137.101
187'600	158'530	Prüfungskosten	3138.001
58'900		Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
37'300	53'360	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
22'800	20'940	Fahrzeugunterhalt	3151.500
25'700	12'513	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
12'100	31'627	Räume, Mieten	3160.100
137'700	36'282	Empfänge, Kosten	3170.005
2'316'300	851'825	Reisespesen	3170.100
97'600	44'165	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
1'078'900	809'340	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'086'000	997'790	Kantonsbeiträge	3636.200
315'100	311'424	Gebühren	4210.000
26'100	34'560	Einschreibengebühren	4230.001
3'885'600	4'300'561	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
482'100	247'990	Benützunggebühren	4240.005
9'000	7'180	Mieten für Materialien und Maschinen	4240.007
111'600	26'817	Verkäufe	4250.000
30'400	1'389	Verkauf von Drucksachen	4250.001
269'100	288'002	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
2'577'200	1'210'343	Bundesbeiträge	4630.000
	15'850	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
20'934'200	22'213'366	Beteiligungen Dritter	4637.000
4'207'000	2'166'075	Subventionen aus dem Ausland	4638.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3265</b>	<b>Service de la culture</b>		
CULT	Compte de résultats		
	Charges	11'785'803	
	Revenus		6'700'331
	Solde	-5'085'472	
3000.200	Commissions	26'590	
3010.100	Traitements du personnel	542'327	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	88'856	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	68'200	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	15'545	
3040.300	Allocations sociales	1'936	
305	Contributions aux assurances sociales	59'642	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	62'272	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	935	
3090.000	Frais de formation	250	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	63	
3100.100	Fournitures de bureau	844	
3102.102	Publications et publicité		
3103.300	Livres	25	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'470	
3110.100	Achats de mobilier	5'196	
312	Chauffage, éclairage, eau	2'585	
3130.000	Prestations de service par des tiers	37'498	
3130.001	Frais de télécommunications	670	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'721	
3134.000	Assurances	427	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	27'035	
3170.005	Frais de réceptions	1'841	
3170.100	Déplacements	4'245	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	13'333	
3510.011	Versements au fonds de la culture	500'000	
3634.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises publiques		
3635.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises privées	3'330	
3636.000	Subventions cantonales	636'888	
3636.002	Subventions cantonales pour le Vitrocentre Romont	275'000	
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	9'396'079	
3636.121	Subventions cantonales pour la lecture publique	11'000	
3636.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur de tiers		
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements		
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4510.011	Prélèvements sur le fonds de la culture		547'289

		<b>Amt für Kultur</b>	<b>3265</b>
		Erfolgsrechnung	CULT
6'878'760	10'845'428	Aufwand	
1'870'000	3'322'870	Ertrag	
-5'008'760	-7'522'558	Saldo	
18'500	13'012	Kommissionen	3000.200
504'040	548'902	Gehälter des Personals	3010.100
30'000	4'010	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	13'913	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
3'050	4'275	Sozialzulagen	3040.300
47'020	52'062	Sozialversicherungsbeiträge	305
61'040	57'692	Pensionskassenbeiträge	3051.000
630	645	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
500	430	Ausbildungskosten	3090.000
		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'500	1'320	Büromaterialien	3100.100
5'000	3'736	Publikationen und Werbung	3102.102
300		Bücher	3103.300
1'500	1'224	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'900		Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'700	2'362	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
19'500	6'477	Dienstleistungen Dritter	3130.000
600	824	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'000	1'811	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
430	342	Versicherungen	3134.000
28'550	26'817	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	384	Empfänge, Kosten	3170.005
8'000	2'015	Reisespesen	3170.100
	23'325	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
500'000	500'000	Einlagen in den Kulturfonds	3510.011
	500'000	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten öffentlicher Unternehmungen	3634.700
	2'320'025	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten der Privatunternehmen	3635.700
575'000	476'303	Kantonsbeiträge	3636.000
275'000	275'000	Kantonsbeiträge für das Vitrocentre Romont	3636.002
4'165'000	4'125'529	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	3636.118
11'000	11'000	Kantonsbeiträge für die allgemeinen öffentlichen Bibliotheken	3636.121
	1'871'870	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten Dritter	3636.700
600'000		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
	123	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	10'675	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'230'000	504'010	Entnahmen aus dem Kulturfonds	4510.011

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		2'685'154
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		75'000
4630.700	Subventions fédérales liées à l'épidémie de Covid-19		2'712'888
4637.000	Participations de tiers		180'000
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000
Compte des investissements			
Dépenses			
Recettes			
Solde			
5620.002	Subventions cantonales pour la construction de bâtiments affectés à la culture		
<b>3271</b>	<b>Bibliothèque cantonale et universitaire</b>		
BCUN	Compte de résultats		
Charges		14'915'023	
Revenus			2'710'202
Solde		-12'204'821	
3000.200	Commissions	1'223	
3010.100	Traitements du personnel	5'663'238	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	395'423	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	46'569	
3040.300	Allocations sociales	56'471	
3049.400	Primes de fidélité	600	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	562'583	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	666'362	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	9'931	
3090.000	Frais de formation	7'515	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'490	
3100.100	Fournitures de bureau	18'250	
3101.001	Matériel de nettoyage	13'635	
3101.103	Photocopies	50'928	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	70'800	
3102.102	Publications et publicité	27'119	
3103.300	Livres	542'436	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'203'976	
3103.303	Collections du patrimoine fribourgeois	39'918	
3109.019	Microfilmage	82'725	
3110.100	Achats de mobilier	5'900	
3110.200	Achats de machines	12'305	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	18'849	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	8'719	
312	Chauffage, éclairage, eau	219'344	
3120.004	Impôts et contributions	2'240	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	75'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
	2'133'186	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4630.700
140'000	100'000	Beteiligungen Dritter	4637.000
500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
<hr/>			
Investitionsrechnung			
600'000		Ausgaben	
		Einnahmen	
-600'000		Saldo	
<hr/>			
600'000		Kantonsbeiträge für den Bau von Gebäuden für kulturelle Zwecke	5620.002
<hr/>			
<b>Kantons- und Universitätsbibliothek</b>			<b>3271</b>
Erfolgsrechnung			BCUN
15'847'660	14'342'677	Aufwand	
2'758'500	2'481'095	Ertrag	
-13'089'160	-11'861'582	Saldo	
<hr/>			
1'500	1'996	Kommissionen	3000.200
5'781'510	5'541'183	Gehälter des Personals	3010.100
431'340	495'032	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	22'284	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
86'500	171'037	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
44'840	51'836	Sozialzulagen	3040.300
950	1'118	Treueprämien	3049.400
7'230	13'568	Dienstaltersgeschenke	3049.500
542'000	567'611	Sozialversicherungsbeiträge	305
657'990	663'793	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'920	8'215	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
23'000	9'042	Ausbildungskosten	3090.000
6'000	6'699	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
42'000	43'312	Büromaterialien	3100.100
24'500	24'548	Reinigungsmaterialien	3101.001
52'000	47'121	Fotokopien	3101.103
87'000	85'636	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
30'000	39'565	Publikationen und Werbung	3102.102
570'000	516'556	Bücher	3103.300
2'542'000	2'389'029	Abonnemente und Beiträge	3103.301
40'000	39'885	Sammlungen des freiburgischen Kulturgutes	3103.303
84'000	81'151	Mikroverfilmung	3109.019
5'900	11'060	Anschaffung von Mobilien	3110.100
15'000	14'676	Anschaffung von Maschinen	3110.200
22'000	24'821	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
9'000	8'936	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
214'600	221'267	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000	2'800	Steuern und Beiträge	3120.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.000	Prestations de service par des tiers	140'724	
3130.001	Frais de télécommunications	5'477	
3130.002	Taxes postales	52'211	
3130.009	Activités culturelles	40'346	
3130.012	Restauration de manuscrits et incunables	24'669	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	5'934	
3134.000	Assurances	14'462	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	132'770	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	51'343	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	10'973	
3151.500	Entretien des véhicules	7'147	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	20'343	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	1'083'328	
3159.310	Entretien des collections	149'171	
3160.100	Locations de locaux	597'809	
3170.100	Déplacements	25'353	
3181.000	Pertes sur créances	383	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	26'271	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'782'961	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	8'046	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	754	
4230.002	Taxes des étudiants de l'Université		240'840
4240.000	Prestations de service pour des tiers		12'950
4240.004	Taxes d'entrées		801
4250.000	Ventes		6'004
4250.019	Produit de la cafétéria		15'563
4250.100	Produit des photocopies		9'732
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		18'994
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'521
4260.030	Recettes administratives diverses		30'820
4260.098	Récupérations de traitements		
4270.000	Amendes		20'688
4450.000	Intérêts des prêts		16'739
4910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale et universitaire		2'299'250
4910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		17'300
Compte des investissements			
	Dépenses	9'765'878	
	Recettes		1'300'000
	Solde	-8'465'878	
5040.000	Construction d'immeubles	9'765'878	
5440.004	Prêts à des entreprises publiques		
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		1'300'000
6450.003	Remboursements de prêts		



Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

161'000	98'325	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	7'998	Kosten für Telekommunikation	3130.001
65'000	66'905	Posttaxen	3130.002
40'000	49'177	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
25'000	25'011	Restaurierung von Handschriften und Inkunabeln	3130.012
6'000	500	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
10'660	20'759	Versicherungen	3134.000
180'000	327'970	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
40'000	59'261	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
12'000	11'548	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
6'000	5'088	Fahrzeugunterhalt	3151.500
20'510	15'235	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'503'000	823'006	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
150'000	149'416	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
574'970	540'028	Räume, Mieten	3160.100
30'000	28'369	Reisespesen	3170.100
	1'255	Debitorenverluste	3181.000
29'000	27'184	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'645'740	970'056	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
6'000	10'708	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
	1'102	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
239'500	235'596	Gebühren der Universitätsstudenten	4230.002
12'950	46'400	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
10'000	1'910	Eintrittsgebühren	4240.004
6'000	6'878	Verkäufe	4250.000
12'000	18'092	Ertrag aus der Cafeteria	4250.019
33'000	12'828	Erlös aus Fotokopien	4250.100
	2'549	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
39'500		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
49'000	34'258	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	26'204	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
40'000	31'081	Bussen	4270.000
		Darlehensverzinsung	4450.000
2'299'250	2'034'000	Leistungen der Kantons- und Universitätsbibliothek	4910.001
17'300	31'300	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	4910.005

Investitionsrechnung

10'000'000	4'199'705	Ausgaben	
2'008'000	1'200'000	Einnahmen	
-7'992'000	-2'999'705	Saldo	
10'000'000	3'938'166	Bau von Gebäuden	5040.000
	261'539	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	5440.004
1'900'000	1'200'000	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001
108'000		Rückzahlung von Darlehen	6450.003



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3272</b>	<b>Conservatoire</b>		
CONS	Compte de résultats		
		Charges	20'917'083
		Revenus	12'916'361
		Solde	-8'000'722
3000.200	Commissions	5'248	
3010.101	Traitements du personnel administratif	735'573	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	165'477	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	12'818'856	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	254'174	
3040.300	Allocations sociales	12'270	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	126'166	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	869	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	80'992	
305	Contributions aux assurances sociales	1'302'783	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'619'868	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	22'998	
3060.000	Pensions de retraite	110'000	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	436'790	
3090.000	Frais de formation	17'609	
3091.000	Frais de recrutement	809	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'585	
3100.100	Fournitures de bureau	16'878	
3101.001	Matériel de nettoyage	16'330	
3102.102	Publications et publicité	19'850	
3103.300	Livres	6'966	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'505	
3104.200	Fournitures d'enseignement	4'644	
3110.100	Achats de mobilier	4'000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'560	
3111.308	Achats d'instruments	29'947	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'437	
312	Chauffage, éclairage, eau	129'050	
3120.004	Impôts et contributions	3'225	
3130.000	Prestations de service par des tiers	177'217	
3130.001	Frais de télécommunications	2'236	
3130.002	Taxes postales	17'501	
3130.009	Activités culturelles	72'334	
3138.001	Frais d'examens	37'773	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	92'000	
3151.308	Entretien des instruments	78'998	
3160.100	Locations de locaux	1'689'792	
3170.005	Frais de réceptions	3'495	
3170.100	Déplacements	80'385	
3181.000	Pertes sur créances	4'658	
3300.001	Amortissements des immeubles	21'375	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	959	

		<b>Konservatorium</b>	<b>3272</b>
		Erfolgsrechnung	CONS
21'440'570	20'630'240	Aufwand	
13'553'210	12'755'907	Ertrag	
-7'887'360	-7'874'333	Saldo	
5'000	4'135	Kommissionen	3000.200
738'470	726'848	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
164'760	160'853	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
13'454'340	12'973'381	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
123'000	177'146	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
13'530	14'880	Sozialzulagen	3040.300
105'430	122'781	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
1'310	3'339	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
58'830	41'124	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'358'470	1'313'300	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'702'360	1'636'305	Pensionskassenbeiträge	3051.000
19'780	19'018	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
110'000	16'128	Ruhegehälter	3060.000
350'000	319'404	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
17'000	8'551	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	1'930	Rekrutierungskosten	3091.000
2'000	577	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
20'000	20'212	Büromaterialien	3100.100
16'000	11'645	Reinigungsmaterialien	3101.001
19'000	19'411	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	5'885	Bücher	3103.300
2'500	2'219	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'000	4'267	Schulmaterialien	3104.200
4'000	50'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'250	5'693	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
30'000	60'043	Anschaffung von Instrumenten	3111.308
2'000	1'565	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
120'000	105'388	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
5'000	2'397	Steuern und Beiträge	3120.004
184'600	174'270	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	2'816	Kosten für Telekommunikation	3130.001
21'000	18'739	Posttaxen	3130.002
73'000	23'430	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
31'000	22'435	Prüfungskosten	3138.001
92'000	92'000	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
79'000	82'772	Unterhalt der Instrumente	3151.308
1'712'550	1'598'441	Räume, Mieten	3160.100
3'500	2'376	Empfänge, Kosten	3170.005
72'000	69'806	Reisespesen	3170.100
	708	Debitorenverluste	3181.000
21'380	23'750	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	140	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	100'000	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	2'600	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	72'540	
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	5'000	
3920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	508'761	
4230.000	Ecolages		4'379'085
4240.010	Taxes d'auditions et de concerts		7'747
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		69'976
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		42'488
4260.030	Recettes administratives diverses		22'924
4470.000	Locations		42'580
4611.004	Contributions des cantons pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises		508'761
4612.000	Part des communes		7'535'448
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		4'161
4910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges		303'191
<b>3273</b>	<b>Musée d'art et d'histoire</b>		
MAHF	Compte de résultats		
	Charges	3'209'084	
	Revenus		93'538
	Solde	-3'115'546	
3000.200	Commissions	602	
3010.100	Traitements du personnel	1'482'962	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	39'349	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	31'546	
3040.300	Allocations sociales	12'289	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	141'528	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	161'896	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'473	
3090.000	Frais de formation	1'499	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	537	
3100.100	Fournitures de bureau	12'239	
3101.001	Matériel de nettoyage	5'812	
3101.012	Matériel pour la revente	11'248	
3102.102	Publications et publicité	14'638	
3103.300	Livres	3'316	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'186	
3103.310	Achats de collections	99'848	
3110.100	Achats de mobilier	11'810	
3110.200	Achats de machines	1'160	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

100'000	100'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
2'600	2'600	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
72'900	76'260	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
5'000	5'000	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.040
510'010	506'275	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	3920.005
4'350'000	4'291'974	Schulgelder	4230.000
25'000	4'814	Gebühren für Vorträge und Konzerte	4240.010
17'000	47'280	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	1'201	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
553'540	78'737	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
40'000	36'717	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
26'000	15'521	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
40'600	41'560	Mietzinse	4470.000
510'010	506'275	Beiträge der Kantone für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	4611.004
7'578'060	7'416'604	Anteil der Gemeinden	4612.000
18'000	7'609	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
394'000	307'614	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	4910.008

**Museum für Kunst und Geschichte**

**3273**

Erfolgsrechnung

MAHF

3'311'520	3'105'022	Aufwand
112'600	80'640	Ertrag
-3'198'920	-3'024'382	Saldo

1'800	734	Kommissionen	3000.200
1'510'250	1'487'282	Gehälter des Personals	3010.100
14'250	31'885	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	2'165	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
12'200	11'952	Sozialzulagen	3040.300
940	1'342	Dienstaltersgeschenke	3049.500
139'770	142'707	Sozialversicherungsbeiträge	305
167'590	163'742	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'030	2'048	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	180	Ausbildungskosten	3090.000
		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
16'000	11'115	Büromaterialien	3100.100
5'000	5'183	Reinigungsmaterialien	3101.001
20'000	15'093	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
30'000	16'314	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	2'760	Bücher	3103.300
7'000	7'234	Abonnemente und Beiträge	3103.301
100'000	96'500	Anschaffung von Sammlungen	3103.310
11'810	16'516	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'200	8'100	Anschaffung von Maschinen	3110.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	50'841	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3'230	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	66'952	
312	Chauffage, éclairage, eau	142'832	
3120.004	Impôts et contributions	602	
3130.001	Frais de télécommunications	2'410	
3130.002	Taxes postales	17'443	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances	13'203	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	299'996	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	5'832	
3151.500	Entretien des véhicules	2'038	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	20'528	
3159.310	Entretien des collections	32'147	
3170.005	Frais de réceptions	10'663	
3170.100	Déplacements	2'557	
3199.010	Expositions temporaires	354'758	
3636.000	Subventions cantonales	140'000	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	114	
4240.004	Taxes d'entrées		33'541
4250.001	Ventes d'imprimés		15'099
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'070
4260.030	Recettes administratives diverses		24'228
4470.000	Locations		18'600
4637.000	Participations de tiers		
<b>3274</b>	<b>Musée d'histoire naturelle</b>		
MHNA	Compte de résultats		
	Charges	2'384'392	
	Revenus		64'837
	Solde	-2'319'555	
3000.200	Commissions	1'440	
3010.100	Traitements du personnel	990'465	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	54'079	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	124'275	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	31'404	
3040.300	Allocations sociales	11'718	
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales	97'234	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	105'595	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'860	
3090.000	Frais de formation	1'701	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	5'108	
3101.001	Matériel de nettoyage	3'428	
3102.102	Publications et publicité	30'218	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

51'000	56'576	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	512	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
3'500	2'808	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
82'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
148'500	132'905	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'200	574	Steuern und Beiträge	3120.004
6'500	3'328	Kosten für Telekommunikation	3130.001
15'000	11'338	Posttaxen	3130.002
20'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
10'200	10'677	Versicherungen	3134.000
300'000	310'592	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
10'000	5'094	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
2'500	1'611	Fahrzeugunterhalt	3151.500
22'280	12'734	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
33'000	31'313	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
10'000	6'449	Empfänge, Kosten	3170.005
8'000	2'782	Reisespesen	3170.100
400'000	352'647	Sonderausstellungen	3199.010
140'000	140'000	Kantonsbeiträge	3636.000
	232	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
49'000	25'866	Eintrittsgebühren	4240.004
37'000	15'609	Verkauf von Drucksachen	4250.001
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
8'000	15'266	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
18'600	18'600	Mietzinse	4470.000
	5'300	Beteiligungen Dritter	4637.000

**Naturhistorisches Museum**

**3274**

Erfolgsrechnung

MHNA

2'575'880	2'309'248	Aufwand
74'900	64'009	Ertrag
-2'500'980	-2'245'239	Saldo

1'560	1'023	Kommissionen	3000.200
1'048'420	1'009'650	Gehälter des Personals	3010.100
15'000	60'726	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	119'438	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
52'000	15'500	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
10'490	12'136	Sozialzulagen	3040.300
	204	Treueprämien	3049.400
97'920	100'473	Sozialversicherungsbeiträge	305
119'810	116'529	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'090	1'657	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'500	1'580	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	2'403	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	9'759	Büromaterialien	3100.100
8'000	8'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
30'000	29'952	Publikationen und Werbung	3102.102

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.300	Livres	3'966	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'272	
3103.310	Achats de collections		
3110.100	Achats de mobilier	4'400	
3110.200	Achats de machines	6'884	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	28'176	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	19'199	
312	Chauffage, éclairage, eau	72'000	
3120.004	Impôts et contributions	1'730	
3130.000	Prestations de service par des tiers	46'728	
3130.001	Frais de télécommunications	661	
3130.002	Taxes postales	8'563	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'154	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	46'017	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	11'326	
3159.310	Entretien des collections	19'830	
3170.100	Déplacements	10'295	
3199.010	Expositions temporaires	262'763	
3300.001	Amortissements des immeubles	375'581	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	327	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	1'000	
4250.001	Ventes d'imprimés		147
4260.004	Récupérations de traitements		31'404
4260.030	Recettes administratives diverses		33'286
Compte des investissements			
	Dépenses	2'171'838	
	Recettes		
	Solde	-2'171'838	
5040.000	Construction d'immeubles	2'171'838	
<b>3280</b>	<b>Service archéologique</b>		
SACF	Compte de résultats		
	Charges	5'884'749	
	Revenus		87'502
	Solde	-5'797'247	
3010.100	Traitements du personnel	4'047'575	
3010.134	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge du canton	150'670	
3040.300	Allocations sociales	34'905	
3049.400	Primes de fidélité	1'512	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	389'578	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	468'673	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'088	
3090.000	Frais de formation	2'950	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

6'000	3'970	Bücher	3103.300
5'500	4'597	Abonnemente und Beiträge	3103.301
67'000	67'092	Anschaffung von Sammlungen	3103.310
4'400	8'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
6'840	6'371	Anschaffung von Maschinen	3110.200
28'000	25'668	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
23'250	6'805	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
72'000	72'000	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'800	635	Steuern und Beiträge	3120.004
68'500	42'494	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	795	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'900	9'511	Posttaxen	3130.002
4'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
65'000	45'692	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
18'000	18'073	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
24'500	25'071	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
8'000	7'700	Reisespesen	3170.100
300'000	298'490	Sonderausstellungen	3199.010
458'400	175'998	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	254	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
1'000	1'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
900	118	Verkauf von Drucksachen	4250.001
52'000	15'500	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
22'000	48'391	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
Investitionsrechnung			
3'000'000	499'996	Ausgaben	
		Einnahmen	
-3'000'000	-499'996	Saldo	
3'000'000	499'996	Bau von Gebäuden	5040.000
<b>Amt für Archäologie</b>			<b>3280</b>
Erfolgsrechnung			SACF
6'073'470	5'647'203	Aufwand	
41'000	95'358	Ertrag	
-6'032'470	-5'551'845	Saldo	
4'141'250	3'915'833	Gehälter des Personals	3010.100
273'500	170'601	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten des Kantons	3010.134
29'750	36'660	Sozialzulagen	3040.300
1'400	2'846	Treueprämien	3049.400
	13'917	Dienstaltersgeschenke	3049.500
388'440	382'595	Sozialversicherungsbeiträge	305
475'790	454'808	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'480	11'228	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	706	Ausbildungskosten	3090.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'226	
3100.100	Fournitures de bureau	5'562	
3101.000	Marchandises	4'497	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'635	
3101.006	Carburants	14'425	
3102.102	Publications et publicité	95	
3103.300	Livres	9'986	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'727	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	38'191	
3111.500	Achats de véhicules	25'840	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	2'939	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	9'290	
312	Chauffage, éclairage, eau	53'907	
3120.004	Impôts et contributions	1'120	
3130.000	Prestations de service par des tiers	303'152	
3130.001	Frais de télécommunications	2'800	
3130.002	Taxes postales	2'972	
3130.010	Transports	19'229	
3134.000	Assurances	10'543	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	45'674	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'735	
3151.500	Entretien des véhicules	3'506	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	20'566	
3160.100	Locations de locaux	10'091	
3161.300	Locations de machines	25'459	
3170.100	Déplacements	43'554	
3181.000	Pertes sur créances	200	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	30'457	
3636.000	Subventions cantonales	70'000	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	20	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	6'400	
4210.000	Emoluments		39'930
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'040
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		16'707
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		19'682
4260.030	Recettes administratives diverses		10'144
<b>3281</b>	<b>Service des biens culturels</b>		
BIEN	Compte de résultats		
	Charges	10'593'379	
	Revenus		3'694'464
	Solde	-6'898'915	
3000.200	Commissions	14'216	
3010.100	Traitements du personnel	2'050'175	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	156'729	
3040.300	Allocations sociales	26'715	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

1'000	1'597	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
6'500	6'421	Büromaterialien	3100.100
8'000	8'136	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	3101.000
7'000	3'267	Reinigungsmaterialien	3101.001
11'000	13'064	Treibstoffe	3101.006
1'000	994	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000	8'284	Bücher	3103.300
4'000	3'694	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	6'433	Anschaffung von Mobilien	3110.100
41'400	18'426	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
30'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
2'700	2'814	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
14'060	2'795	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
58'600	46'598	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	1'120	Steuern und Beiträge	3120.004
258'700	257'894	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	3'845	Kosten für Telekommunikation	3130.001
4'500	2'227	Posttaxen	3130.002
17'000	19'364	Transporte	3130.010
8'810	8'714	Versicherungen	3134.000
45'000	45'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
4'000	6'289	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
3'500	5'666	Fahrzeugunterhalt	3151.500
25'280	16'813	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
10'410	9'428	Räume, Mieten	3160.100
15'000	11'732	Maschinen, Mieten	3161.300
50'000	51'073	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
30'000	19'597	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
70'000	70'000	Kantonsbeiträge	3636.000
	324	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19- Epidemie	3900.700
6'400	6'400	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
40'000	39'580	Gebühren	4210.000
		Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	30'471	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	22'902	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	2'405	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Amt für Kulturgüter**

**3281**

Erfolgsrechnung

BIEN

5'447'930	6'022'942	Aufwand
813'000	1'366'381	Ertrag
-4'634'930	-4'656'561	Saldo

15'000	10'199	Kommissionen	3000.200
1'924'690	2'030'418	Gehälter des Personals	3010.100
55'000	192'528	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
17'500	32'835	Sozialzulagen	3040.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.500	Gratifications d'ancienneté	1'255	
305	Contributions aux assurances sociales	204'051	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	250'604	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'482	
3090.000	Frais de formation	5'082	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'172	
3100.100	Fournitures de bureau	19'104	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'979	
3102.102	Publications et publicité	59'916	
3103.300	Livres	4'311	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'278	
3110.100	Achats de mobilier	1'621	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	8'249	
3111.500	Achats de véhicules	32'000	
312	Chauffage, éclairage, eau	31'652	
3120.004	Impôts et contributions	190	
3130.000	Prestations de service par des tiers	72'815	
3130.001	Frais de télécommunications	2'880	
3130.002	Taxes postales	1'791	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	6'608	
3134.000	Assurances	4'035	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	59'337	
3151.500	Entretien des véhicules	4'496	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	8'553	
3170.005	Frais de réceptions	1'649	
3170.100	Déplacements	26'430	
3181.000	Pertes sur créances	300	
3511.007	Versements aux provisions	2'500'000	
3631.000	Part aux frais de conférences	6'800	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	99'473	
3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	49'732	
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	1'462'893	
3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	112'316	
3640.400	Amortissements des prêts	3'000'000	
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	293'618	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	70	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	2'800	
4210.000	Emoluments		116'580
4250.000	Ventes		1'114
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004	Récupérations de traitements		58'738
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		3'000'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		62'366
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		162'048
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers		293'618

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

1'260		Dienstaltersgeschenke	3049.500
177'080	207'515	Sozialversicherungsbeiträge	305
227'330	244'892	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'550	2'866	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	4'627	Ausbildungskosten	3090.000
700	50	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
20'000	12'821	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'650	Reinigungsmaterialien	3101.001
60'000	79'037	Publikationen und Werbung	3102.102
6'000	3'910	Bücher	3103.300
4'250	4'047	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'600	14'201	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	2'614	Anschaffung von Maschinen	3110.200
7'900	13'117	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
32'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
24'200	18'853	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
500	192	Steuern und Beiträge	3120.004
300'000	100'362	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'200	2'301	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	1'658	Posttaxen	3130.002
300'000	328'273	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'570	3'393	Versicherungen	3134.000
57'000	57'011	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
4'500	4'444	Fahrzeugunterhalt	3151.500
4'500	3'281	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	15	Empfänge, Kosten	3170.005
28'000	25'773	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
		Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
6'800	6'800	Konferenzkostenanteil	3631.000
100'000	235'499	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
43'000	157'631	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200
1'400'000	1'484'656	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
600'000	473'220	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200
		Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
	258'557	Bundesbeiträge an Dritte	3706.001
	898	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
2'800	2'800	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
110'000	108'271	Gebühren	4210.000
5'000	6'619	Verkäufe	4250.000
	27'870	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
55'000	101'883	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	12'176	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	220'155	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
643'000	630'851	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200
	258'557	Bundesbeiträge für Dritte	4700.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
	Dépenses	3'000'000	
	Recettes		
	Solde	-3'000'000	
5460.000	Prêts à des organisations privées à but non lucratif	3'000'000	
<b>3292</b>	<b>Service du sport</b>		
SPOR	Compte de résultats		
	Charges	6'402'824	
	Revenus		5'278'419
	Solde	-1'124'405	
3000.200	Commissions	4'143	
3010.100	Traitements du personnel	765'215	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	104'592	
3040.300	Allocations sociales	12'059	
305	Contributions aux assurances sociales	80'807	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	98'482	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'462	
3090.000	Frais de formation	101'954	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	400	
3100.100	Fournitures de bureau	4'109	
3101.001	Matériel de nettoyage	362	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'208	
3110.100	Achats de mobilier	1'600	
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'850	
312	Chauffage, éclairage, eau	6'463	
3130.000	Prestations de service par des tiers	14'944	
3130.001	Frais de télécommunications	1'204	
3130.002	Taxes postales	4'148	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	135'796	
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs	292'996	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9'195	
3170.100	Déplacements	4'047	
3171.300	Frais des camps	150'810	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	500'000	
3632.009	Subventions cantonales pour le développement du sport	190'012	
3636.000	Subventions cantonales	1'914'966	
3640.400	Amortissements des prêts	1'000'000	
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	1'000'000	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4231.013	Inscriptions		303'240
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		13'969
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		131'065

Investitionsrechnung			
			Ausgaben
			Einnahmen
			Saldo
Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck			5460.000
<b>Amt für Sport</b>			<b>3292</b>
Erfolgsrechnung			SPOR
3'840'100	11'322'445	Aufwand	
2'628'700	10'069'491	Ertrag	
-1'211'400	-1'252'954	Saldo	
10'000	3'608	Kommissionen	3000.200
756'770	743'053	Gehälter des Personals	3010.100
137'700	85'919	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
7'200	11'725	Sozialzulagen	3040.300
71'010	77'515	Sozialversicherungsbeiträge	305
87'000	93'465	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'020	1'094	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
115'000	114'272	Ausbildungskosten	3090.000
700	439	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'000	3'874	Büromaterialien	3100.100
1'000	369	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'000	1'193	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'600		Anschaffung von Mobilien	3110.100
750	3'788	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000	1'150	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
6'150	5'621	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
16'500	19'106	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'927	Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'000	3'388	Posttaxen	3130.002
100'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
530'000	483'194	Leiterkurse	3138.000
10'200	10'027	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
8'000	3'175	Reisespesen	3170.100
153'500	147'255	Lagerkosten	3171.300
500'000	500'000	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
310'000	212'502	Kantonsbeiträge für die Sportförderung	3632.009
	794'730	Kantonsbeiträge	3636.000
	2'000'000	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
1'000'000	6'000'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
	58	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
402'000	254'691	Einschreibengebühren	4231.013
	2'921	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	8'028	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
135'700	109'985	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		641'793
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		1'464'250
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		2'000'000
4630.009	Subventions fédérales pour les camps		24'361
4630.010	Subventions fédérales pour l'instruction des moniteurs		199'740
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000
Compte des investissements			
	Dépenses	2'000'000	
	Recettes		
	Solde	-2'000'000	
5450.000	Prêts à des entreprises privées	1'000'000	
5620.001	Subventions cantonales pour les associations de communes	1'000'000	
<b>3293</b>	<b>LORO-Sport</b>		
TOTO	Compte de résultats		
	Charges	3'748'623	
	Revenus		3'748'623
	Solde		
3000.200	Commissions	5'336	
3102.102	Publications et publicité	270	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	108'761	
3636.112	Subventions pour le développement du sport	2'176'874	
3636.113	Versements au fonds	1'457'382	
4130.000	Part au produit net		3'748'623
<b>3294</b>	<b>Campus Lac-Noir</b>		
CSLN	Compte de résultats		
	Charges	4'225'756	
	Revenus		3'462'433
	Solde	-763'323	
3000.200	Commissions		
3010.101	Traitements du personnel administratif	15'268	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	173'972	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	171'549	
3040.300	Allocations sociales	3'600	
3049.400	Primes de fidélité	415	
305	Contributions aux assurances sociales	33'656	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	40'641	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	596	
3090.000	Frais de formation	982	
3100.100	Fournitures de bureau	1'576	
3101.001	Matériel de nettoyage	18'900	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

310'000	1'011'164	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
1'000'000	8'000'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
21'000	21'642	Bundesbeiträge für Lager	4630.009
260'000	161'060	Bundesbeiträge für die Leiterausbildung	4630.010
500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001

Investitionsrechnung

1'000'000	4'000'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'000'000	-4'000'000	Saldo	

	2'000'000	Darlehen an Privatunternehmen	5450.000
1'000'000	2'000'000	Kantonsbeiträge für die Gemeindeverbände	5620.001

**LORO-Sport**

**3293**

Erfolgsrechnung

TOTO

2'690'000	2'908'395	Aufwand	
2'690'000	2'908'395	Ertrag	
		Saldo	

10'000	5'180	Kommissionen	3000.200
30'000	384	Publikationen und Werbung	3102.102
100'000	88'704	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
2'400'000	2'620'708	Beiträge für die Sportförderung	3636.112
150'000	193'419	Fondseinlagen	3636.113
2'690'000	2'908'395	Anteil am Nettoertrag	4130.000

**Campus Schwarzsee**

**3294**

Erfolgsrechnung

CSLN

5'559'290	4'930'095	Aufwand	
4'946'000	3'970'498	Ertrag	
-613'290	-959'597	Saldo	

2'000		Kommissionen	3000.200
15'020	9'988	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
184'330	178'170	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
214'000	170'305	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
1'890	3'600	Sozialzulagen	3040.300
500	500	Treueprämien	3049.400
18'130	33'715	Sozialversicherungsbeiträge	305
21'890	40'909	Pensionskassenbeiträge	3051.000
270	488	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	183	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	1'733	Büromaterialien	3100.100
18'500	18'127	Reinigungsmaterialien	3101.001



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3101.006	Carburants	954	
3110.100	Achats de mobilier	31'895	
3110.200	Achats de machines	15'000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	95'950	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	19'987	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	925	
312	Chauffage, éclairage, eau	258'976	
3120.004	Impôts et contributions	25'231	
3130.001	Frais de télécommunications	469	
3130.002	Taxes postales	1'495	
3134.000	Assurances	28'648	
3137.000	Impôts sur les véhicules		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	183'143	
3150.100	Entretien du mobilier	8'134	
3150.200	Entretien des machines	11'388	
3151.500	Entretien des véhicules	1'457	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	732	
3170.100	Déplacements	111	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	957'113	
3300.001	Amortissements des immeubles	2'122'960	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	35	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.014	Récupérations de frais		
4260.030	Recettes administratives diverses		10'338
4470.000	Locations		3'452'095

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

1'500	530	Treibstoffe	3101.006
31'900	10'330	Anschaffung von Mobilien	3110.100
15'000	17'530	Anschaffung von Maschinen	3110.200
92'000	61'471	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
20'000	19'971	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
1'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
252'000	199'208	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
34'000	34'544	Steuern und Beiträge	3120.004
1'500	626	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'500	1'850	Posttaxen	3130.002
30'000	22'918	Versicherungen	3134.000
1'300		Fahrzeugsteuern	3137.000
185'000	371'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
8'000	4'648	Unterhalt der Mobilien	3150.100
10'000	4'171	Unterhalt der Maschinen	3150.200
4'000	3'760	Fahrzeugunterhalt	3151.500
5'600	539	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
500		Reisespesen	3170.100
	53'456	Debitorenverluste	3181.000
2'100'000	1'306'873	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
2'284'960	2'358'845	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	106	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	499	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
30'000	9'899	Kostenrückerstattungen	4260.014
16'000	9'468	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
4'900'000	3'950'632	Mietzinse	4470.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>33</b>	<b>Direction de la sécurité et de la justice</b>		
	Compte de résultats	Charges	224'001'581
		Revenus	198'113'312
		Solde	-25'888'269
	Compte des investissements	Dépenses	2'800'263
		Recettes	1'681'188
		Solde	-1'119'075
<b>3300</b>	<b>Secrétariat général</b>		
JPMS	Compte de résultats		
		Charges	4'605'877
		Revenus	1'553'445
		Solde	-3'052'432
3000.200	Commissions	11'081	
3010.100	Traitements du personnel	1'257'565	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	259'324	
3040.300	Allocations sociales	23'481	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	140'808	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	171'359	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'357	
3090.000	Frais de formation	-8'810	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'466	
3100.100	Fournitures de bureau	4'398	
3103.300	Livres	650	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'213	
3130.000	Prestations de service par des tiers	191'519	
3130.001	Frais de télécommunications	2'613	
3130.002	Taxes postales	2'973	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	27'568	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	30'338	
3160.100	Locations de locaux	1'560	
3170.005	Frais de réceptions	3'938	
3170.100	Déplacements	4'467	
3181.000	Pertes sur créances		
3190.021	Dédommagements de tiers	193'956	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	1'175	
3631.000	Part aux frais de conférences	353'620	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	157'549	
3636.000	Subventions cantonales	503'997	
3636.048	Subventions cantonales pour l'entraide à l'étranger	270'000	
3702.000	Subventions fédérales pour les communes	174'615	
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	817'048	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	52	
4210.000	Emoluments		2'603
4240.000	Prestations de service pour des tiers		210'680

<b>Sicherheits- und Justizdirektion</b>			<b>33</b>
229'373'450	240'497'345	Erfolgsrechnung	Aufwand
198'454'470	200'114'310		Ertrag
-30'918'980	-40'383'035		Saldo
7'890'000	2'407'652	Investitionsrechnung	Ausgaben
1'210'000	3'160'639		Einnahmen
-6'680'000	752'987		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3300</b>
		Erfolgsrechnung	JPMS
4'538'610	4'482'750		Aufwand
1'452'290	1'466'437		Ertrag
-3'086'320	-3'016'313		Saldo
7'000	7'078	Kommissionen	3000.200
1'231'600	1'245'197	Gehälter des Personals	3010.100
271'000	250'249	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
20'240	27'705	Sozialzulagen	3040.300
	4'648	Dienstaltersgeschenke	3049.500
115'210	140'311	Sozialversicherungsbeiträge	305
142'820	168'505	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'590	1'912	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
12'000	14'254	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	3'138	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	5'746	Büromaterialien	3100.100
1'000	797	Bücher	3103.300
5'800	5'171	Abonnemente und Beiträge	3103.301
210'000	201'341	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'500	3'750	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'727	Posttaxen	3130.002
30'000	22'368	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
31'000	21'484	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'560	1'560	Räume, Mieten	3160.100
4'000	4'011	Empfänge, Kosten	3170.005
8'000	3'364	Reisespesen	3170.100
	5'365	Debitorenverluste	3181.000
200'000	198'788	Entschädigungen an Dritte	3190.021
	40'123	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
365'000	297'701	Konferenzkostenanteil	3631.000
160'000	158'349	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
504'000	453'533	Kantonsbeiträge	3636.000
270'000	260'000	Kantonsbeiträge für Hilfsaktionen im Ausland	3636.048
314'000	154'180	Bundesbeiträge für die Gemeinden	3702.000
614'290	778'757	Bundesbeiträge an Dritte	3706.001
	638	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
6'000	700	Gebühren	4210.000
175'000	191'800	Dienstleistungen für Dritte	4240.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.030	Recettes administratives diverses		7'500
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		137'000
4630.000	Subventions fédérales		204'000
4700.000	Subventions fédérales pour les communes		174'615
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers		817'048
<b>3305</b>	<b>Service de la justice</b>		
JUST	Compte de résultats		
	Charges	4'117'187	
	Revenus		959'157
	Solde	-3'158'030	
3000.200	Commissions	131'639	
3010.100	Traitements du personnel	2'303'464	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	98'004	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	815'329	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	102'553	
3040.300	Allocations sociales	19'523	
305	Contributions aux assurances sociales	223'434	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	139'815	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'889	
3090.000	Frais de formation	49'134	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'964	
3100.100	Fournitures de bureau	9'426	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	10'590	
3103.300	Livres	2'246	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'593	
3110.100	Achats de mobilier	3'000	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	500	
312	Chauffage, éclairage, eau	15'150	
3130.000	Prestations de service par des tiers	42'147	
3130.001	Frais de télécommunications	2'395	
3130.002	Taxes postales	19'483	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux	110'467	
3170.100	Déplacements	7'198	
3181.000	Pertes sur créances	7	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	236	
4100.002	Patentes d'avocats et de notaires		47'220
4210.000	Emoluments		202'400
4210.002	Taxes d'examens		107'400
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		490
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		11'102

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Sicherheits- und Justizdirektion

2'000		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
137'000	137'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
204'000	204'000	Bundesbeiträge	4630.000
314'000	154'180	Bundesbeiträge für die Gemeinden	4700.000
614'290	778'757	Bundesbeiträge für Dritte	4700.002
<b>Amt für Justiz</b>			<b>3305</b>
Erfolgsrechnung			JUST
3'651'390	3'858'113	Aufwand	
1'074'000	820'191	Ertrag	
-2'577'390	-3'037'922	Saldo	
165'000	144'579	Kommissionen	3000.200
2'028'440	2'260'617	Gehälter des Personals	3010.100
101'700	95'708	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
550'000	544'983	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
65'000		Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
18'100	16'463	Sozialzulagen	3040.300
187'390	220'843	Sozialversicherungsbeiträge	305
243'240	141'060	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'780	3'153	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
50'000	105'789	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	1'435	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	18'034	Büromaterialien	3100.100
18'000	14'813	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'900	2'486	Bücher	3103.300
4'200	6'092	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'000	5'326	Anschaffung von Mobilien	3110.100
500		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
17'400	15'944	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
47'000	110'046	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'100	4'272	Kosten für Telekommunikation	3130.001
15'000	20'316	Posttaxen	3130.002
	2'818	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
550		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
110'090	116'522	Räume, Mieten	3160.100
8'500	6'338	Reisespesen	3170.100
	99	Debitorenverluste	3181.000
	378	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
38'000	24'900	Anwalts- und Notarpatente	4100.002
216'000	208'100	Gebühren	4210.000
100'000	85'300	Prüfungsgebühren	4210.002
	1'174	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	5'838	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
20'000	16'051	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		590'545
<b>3330</b>	<b>Service de la police du commerce</b>		
POCO	Compte de résultats		
	Charges	1'140'556	
	Revenus		4'480'855
	Solde		3'340'299
3000.200	Commissions	3'317	
3010.100	Traitements du personnel	432'378	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	51'036	
3040.300	Allocations sociales	6'579	
3049.400	Primes de fidélité	300	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	39'311	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	48'461	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	665	
3090.000	Frais de formation		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	
3100.100	Fournitures de bureau	5'517	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	147	
3103.301	Abonnements et cotisations	572	
3110.100	Achats de mobilier	3'391	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	5'552	
3130.000	Prestations de service par des tiers	4'546	
3130.001	Frais de télécommunications	234	
3130.002	Taxes postales	9'990	
3170.100	Déplacements	1'687	
3181.000	Pertes sur créances	10'435	
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	313'194	
3635.015	Subventions cantonales pour des projets sociaux	3'630	
3636.144	Subventions cantonales pour la formation professionnelle continue	199'105	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	10	
3980.001	Répartition des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		
4025.000	Impôts sur le produit brut des jeux		1'116'107
4100.003	Patentes d'établissements publics		782'842
4100.004	Patentes de débits de boissons		2'297'896
4120.005	Patentes de commerce		10'438
4210.000	Emoluments		256'888
4210.005	Taxes de loteries, lotos		7'200
4250.001	Ventes d'imprimés		440
4260.004	Récupérations de traitements		6'894
4260.030	Recettes administratives diverses		1'008
4409.000	Intérêts de retard		1'142

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Sicherheits- und Justizdirektion

700'000	478'828	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061
<b>Amt für Gewerbeполиzei</b>			<b>3330</b>
Erfolgsrechnung			POCO
1'234'650	2'880'347	Aufwand	
5'793'000	7'139'231	Ertrag	
4'558'350	4'258'884	Saldo	
3'500	2'542	Kommissionen	3000.200
436'480	422'410	Gehälter des Personals	3010.100
39'000	53'621	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
7'210	6'930	Sozialzulagen	3040.300
300	300	Treueprämien	3049.400
	1'588	Dienstaltersgeschenke	3049.500
39'410	39'447	Sozialversicherungsbeiträge	305
48'840	47'606	Pensionskassenbeiträge	3051.000
560	544	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	1'638	Ausbildungskosten	3090.000
500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	7'970	Büromaterialien	3100.100
300	259	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'000	771	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'650		Anschaffung von Mobilien	3110.100
7'500	18'299	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000	5'743	Dienstleistungen Dritter	3130.000
400	291	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	10'673	Posttaxen	3130.002
5'000	642	Reisespesen	3170.100
	11'258	Debitorenverluste	3181.000
400'000	327'598	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	3634.015
15'000	4'886	Kantonsbeiträge für soziale Projekte	3635.015
200'000	134'271	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	3636.144
		Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	1'781'063	Verteilung der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	3980.001
2'500'000	2'277'790	Bruttospielertragssteuer	4025.000
1'000'000	818'868	Patente für öffentliche Gaststätten	4100.003
1'875'000	1'926'776	Patente für den Getränkeausschank	4100.004
60'000	34'782	Gewerbepatente	4120.005
338'000	288'913	Gebühren	4210.000
	1'781'063	Gebühren für Lotterien, Lottos	4210.005
2'000	430	Verkauf von Drucksachen	4250.001
16'000	9'677	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
1'000		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'000	932	Verzugszinsen	4409.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3335</b>	<b>Service de la population et des migrants</b>		
PETR	Compte de résultats		
	Charges	9'114'143	
	Revenus		6'955'825
	Solde	-2'158'318	
3010.100	Traitements du personnel	4'825'179	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	176'567	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	19'990	
3040.300	Allocations sociales	53'100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'611	
305	Contributions aux assurances sociales	464'857	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	534'738	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'138	
3090.000	Frais de formation	7'846	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'189	
3100.100	Fournitures de bureau	34'583	
3101.001	Matériel de nettoyage	712	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	273'778	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'970	
3110.100	Achats de mobilier	2'894	
3110.200	Achats de machines	29'616	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	662	
312	Chauffage, éclairage, eau	-10'709	
3120.004	Impôts et contributions	1'930	
3130.000	Prestations de service par des tiers	655'556	
3130.001	Frais de télécommunications	2'824	
3130.002	Taxes postales	85'274	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	25'016	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3150.200	Entretien des machines	45'469	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'086	
3160.100	Locations de locaux		
3170.005	Frais de réceptions	1'000	
3170.100	Déplacements	12'216	
3181.000	Pertes sur créances	24'366	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		
3600.100	Part aux frais de la Confédération	1'731'498	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	1'524	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	89'664	
4210.000	Emoluments		986'839
4210.008	Permis d'établissement et de séjour		1'855'276
4210.009	Passeports et biométrie		3'146'026
4250.001	Ventes d'imprimés		12'450
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		274

<b>Amt für Bevölkerung und Migration</b>			<b>3335</b>
Erfolgsrechnung			PETR
9'263'160	8'791'783	Aufwand	
6'943'000	5'706'420	Ertrag	
-2'320'160	-3'085'363	Saldo	
4'818'520	4'745'329	Gehälter des Personals	3010.100
223'000	103'638	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	9'817	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
49'580	51'960	Sozialzulagen	3040.300
16'600	2'524	Dienstaltersgeschenke	3049.500
450'840	451'166	Sozialversicherungsbeiträge	305
526'060	519'293	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'500	6'429	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'500	6'512	Ausbildungskosten	3090.000
2'900	2'735	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
65'000	69'049	Büromaterialien	3100.100
1'000	1'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
265'000	158'908	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'000	2'100	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'910	5'750	Anschaffung von Mobilien	3110.100
30'000	180'000	Anschaffung von Maschinen	3110.200
3'700	24'874	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
14'000	67'772	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	2'677	Steuern und Beiträge	3120.004
747'000	367'718	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	2'853	Kosten für Telekommunikation	3130.001
96'000	87'027	Posttaxen	3130.002
	1'063	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
35'000		Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	13'182	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
35'000	39'447	Unterhalt der Maschinen	3150.200
3'550	2'077	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
	427'950	Räume, Mieten	3160.100
1'000	691	Empfänge, Kosten	3170.005
21'000	9'686	Reisespesen	3170.100
20'000	25'253	Debitorenverluste	3181.000
	1'680	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'688'500	1'344'891	Anteil an den Kosten des Bundes	3600.100
	84	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
125'000	56'647	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
915'000	902'639	Gebühren	4210.000
2'000'000	1'951'663	Aufenthalts- und Niederlassungsbewilligungen	4210.008
3'000'000	2'220'457	Pässe und Biometrie	4210.009
18'000	4'740	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	33'502	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		17'935
4260.030	Recettes administratives diverses		223'881
4409.000	Intérêts de retard		29
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		90'792
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs		612'323
4630.000	Subventions fédérales		10'000
<b>3340</b>	<b>Circulation et navigation</b>		
OCNA	Compte de résultats		
	Charges	25'521'352	
	Revenus		119'154'045
	Solde		93'632'693
3130.033	Frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur	2'891'433	
3602.100	Part des communes aux impôts sur les véhicules à moteur	22'629'919	
4030.000	Impôts sur les véhicules à moteur		113'149'566
4031.000	Impôts sur les bateaux		2'507'735
4260.062	Part des communes aux frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur		565'748
4461.004	Contribution de l'Office de la circulation et de la navigation		2'800'000
4470.100	Locations de terrains		130'996
<b>3345</b>	<b>Police</b>		
POLI	Compte de résultats		
	Charges	106'403'157	
	Revenus		19'071'206
	Solde	-87'331'951	
	Compte des investissements		
	Dépenses	96'161	
	Recettes		181'188
	Solde		85'027
<b>3345.1</b>	<b>Commandement et services généraux</b>		
POLC	Compte de résultats		
	Charges	22'898'659	
	Revenus		2'767'473
	Solde	-20'131'186	
3010.101	Traitements du personnel administratif	4'911'804	
3010.107	Traitements du personnel de commandement et des services généraux	7'067'813	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	115'550	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	23'032	
3040.300	Allocations sociales	154'830	
3049.000	Indemnités de service	31'507	
3049.400	Primes de fidélité	400	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	16'521	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Sicherheits- und Justizdirektion

	17'180	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
170'000	131'806	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	23	Verzugszinsen	4409.000
90'000	91'580	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008
750'000	352'831	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	4610.018
		Bundesbeiträge	4630.000

**Strassenverkehr und Schifffahrt 3340**

Erfolgsrechnung OCNA

25'421'150	24'980'141	Aufwand	
118'615'350	116'649'948	Ertrag	
93'194'200	91'669'807	Saldo	
2'878'000	2'829'129	Kosten für den Bezug der Motorfahrzeugsteuern	3130.033
22'543'150	22'151'011	Gemeindeanteil an den Motorfahrzeugsteuern	3602.100
112'715'750	110'755'020	Motorfahrzeugsteuer	4030.000
2'405'000	2'410'156	Schiffssteuer	4031.000
563'600	553'776	Anteil der Gemeinden an den Inkassokosten der Motorfahrzeugsteuer	4260.062
2'800'000	2'800'000	Beitrag des Amtes für Strassenverkehr und Schifffahrt	4461.004
131'000	130'996	Verpachtung von Land	4470.100

**Polizei 3345**

Erfolgsrechnung POLI

108'359'080	107'767'679	Aufwand	
18'509'080	17'832'446	Ertrag	
-89'850'000	-89'935'233	Saldo	
2'440'000	844'996	Investitionsrechnung	Ausgaben
			Einnahmen
-2'440'000	-844'996	Saldo	

**Kommando und Stabsdienste 3345.1**

Erfolgsrechnung POLC

22'760'630	24'137'546	Aufwand	
2'622'360	3'004'361	Ertrag	
-20'138'270	-21'133'185	Saldo	
4'764'820	4'566'547	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
6'567'780	6'485'932	Gehälter des Personals des Kommandos und der Stabsdienste	3010.107
150'000	260'586	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
141'090	140'617	Sozialzulagen	3040.300
30'000	28'531	Dienstentschädigungen	3049.000
580	3'805	Treueprämien	3049.400
37'340	39'634	Dienstaltersgeschenke	3049.500

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
305	Contributions aux assurances sociales	1'122'005	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'364'519	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	19'121	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	34'520	
3090.000	Frais de formation	153'509	
3099.005	Culture, loisirs, sports	8'000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'857	
3100.100	Fournitures de bureau	28'215	
3101.001	Matériel de nettoyage	7'818	
3101.005	Matériel photographique	6'678	
3101.006	Carburants	17'899	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	17'573	
3102.102	Publications et publicité	68'108	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'713	
3104.200	Fournitures d'enseignement	9'227	
3110.100	Achats de mobilier	53'554	
3110.200	Achats de machines	8'268	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	5'000	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	49'757	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	8'000	
3111.306	Achats de matériel pour le Centre d'engagement et d'alarmes	17'005	
3111.500	Achats de véhicules	32'352	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3'788	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	761'854	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	55'830	
3119.315	Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe	1'230	
312	Chauffage, éclairage, eau	188'220	
3120.004	Impôts et contributions	2'818	
3130.000	Prestations de service par des tiers	461'485	
3130.001	Frais de télécommunications	332'976	
3130.002	Taxes postales	33'469	
3130.010	Transports	201'624	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	157'791	
3134.000	Assurances	29'907	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	245'958	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1'779	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	4'004	
3151.304	Entretien du matériel et des appareils radio	625'326	
3151.306	Entretien du matériel du Centre d'engagement et d'alarmes	66'858	
3151.500	Entretien des véhicules	14'672	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'111'704	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	117'080	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	25'213	
3159.315	Entretien du matériel d'intervention en cas de catastrophe		
3160.100	Locations de locaux	215'094	
3170.100	Déplacements	49'665	
3181.000	Pertes sur créances	970	
3199.011	Exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes	3'723	
3300.001	Amortissements des immeubles	2'633'778	
3300.007	Amortissements des équipements	139'062	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Sicherheits- und Justizdirektion

1'063'730	1'059'128	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'323'650	1'280'029	Pensionskassenbeiträge	3051.000
15'240	14'730	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
33'350	44'265	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
197'000	129'620	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	10'000	Kultur, Freizeit, Sport	3099.005
9'000	10'749	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
53'000	36'969	Büromaterialien	3100.100
8'000	8'493	Reinigungsmaterialien	3101.001
8'000	2'833	Fotomaterialien	3101.005
24'000	14'432	Treibstoffe	3101.006
21'000	8'929	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
70'000	37'018	Publikationen und Werbung	3102.102
8'000	7'437	Abonnemente und Beiträge	3103.301
10'000	2'186	Schulmaterialien	3104.200
10'400	15'017	Anschaffung von Mobilien	3110.100
12'000	7'184	Anschaffung von Maschinen	3110.200
7'000	714	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
43'000	43'487	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
8'000	9'120	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
17'000	12'271	Anschaffung von Materialien für die Einsatz- und Alarmzentrale	3111.306
30'000	31'765	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
10'000	1'033	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
905'030	997'020	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
55'000	58'435	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
10'000		Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3119.315
224'100	192'147	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
5'500	4'315	Steuern und Beiträge	3120.004
445'000	475'920	Dienstleistungen Dritter	3130.000
412'500	391'381	Kosten für Telekommunikation	3130.001
51'000	36'244	Posttaxen	3130.002
220'000	198'891	Transporte	3130.010
370'000	95'170	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
28'750	26'583	Versicherungen	3134.000
155'000	565'578	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	1'296	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
5'000	4'621	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
582'430	575'460	Unterhalt von Materialien und Funkgeräten	3151.304
93'000	83'893	Unterhalt der Materialien der Einsatz- und Alarmzentrale	3151.306
15'000	10'613	Fahrzeugunterhalt	3151.500
1'241'050	1'050'570	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
118'000	117'080	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
25'000	25'179	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
4'000	4'193	Unterhalt der Materialien für den Einsatz bei Katastrophenfällen	3159.315
218'450	215'094	Räume, Mieten	3160.100
68'000	46'719	Reisespesen	3170.100
	51	Debitorenverluste	3181.000
7'000	5'284	Betriebskosten Einsatz- und Alarmzentrale	3199.011
2'633'780	2'926'421	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
139'060	1'672'872	Abschreibungen auf Anlagen	3300.007

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3631.000	Part aux frais de conférences	43'624	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4210.000	Emoluments		160'920
4240.000	Prestations de service pour des tiers		797'284
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		132'228
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.006	Récupérations de charges sociales		12'486
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		62'311
4260.030	Recettes administratives diverses		5'557
4470.000	Locations		18'051
4610.004	Remboursements de frais d'enquêtes		550'000
4611.003	Dédommagements		385'400
4634.016	Part de tiers à l'exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes		284'219
4637.000	Participations de tiers		359'018
Compte des investissements			
	Dépenses	500'000	
	Recettes		
	Solde	-500'000	
5040.600	Réalisation du réseau radio de sécurité du canton de Fribourg (POLYCOM - FR)	500'000	
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>		
POLG	Compte de résultats		
	Charges	60'640'432	
	Revenus		15'382'469
	Solde	-45'257'963	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'601'535	
3010.108	Traitements du corps de gendarmerie	39'992'973	
3010.110	Traitements des agents auxiliaires	1'711'490	
3040.300	Allocations sociales	587'510	
3049.000	Indemnités de service	37'586	
3049.100	Déménagements de service	850	
3049.400	Primes de fidélité	5'124	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	24'160	
305	Contributions aux assurances sociales	4'027'918	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	4'921'982	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	70'701	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	166'460	
3090.000	Frais de formation	120'861	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'588	
3100.100	Fournitures de bureau	84'185	
3101.001	Matériel de nettoyage	40'879	
3101.005	Matériel photographique		
3101.006	Carburants	322'116	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	10'704	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Sicherheits- und Justizdirektion

44'000	43'146	Konferenzkostenanteil	3631.000
	313	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
205'000	155'030	Gebühren	4210.000
750'850	769'464	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	193'681	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	120'000	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
16'000	16'030	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
	43'183	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
12'000	27'219	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
18'050	18'051	Mietzinse	4470.000
450'000	550'000	Kostenvergütung für Ermittlungen	4610.004
562'000	508'068	Rückerstattungen	4611.003
250'000	284'219	Anteil Dritter am Betrieb der Einsatz- und Alarmzentrale	4634.016
358'460	319'418	Beteiligungen Dritter	4637.000
Investitionsrechnung			
500'000	74'996	Ausgaben	
		Einnahmen	
-500'000	-74'996	Saldo	
500'000	74'996	Realisierung des Sicherheitsnetzes Funk des Kantons Freiburg (POLYCOM - FR)	5040.600
<b>Gendarmerie</b>			<b>3345.2</b>
Erfolgsrechnung			POLG
63'423'700	61'540'089	Aufwand	
15'155'720	13'920'100	Ertrag	
-48'267'980	-47'619'989	Saldo	
1'554'760	1'681'391	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
42'067'170	40'592'772	Gehälter des Gendarmeriekorps	3010.108
1'853'300	1'672'405	Gehälter der Hilfspolizisten	3010.110
556'260	580'128	Sozialzulagen	3040.300
33'000	39'579	Dienstentschädigungen	3049.000
5'000	9'240	Umzugsentschädigungen	3049.100
5'060	7'169	Treueprämien	3049.400
99'960	41'904	Dienstaltersgeschenke	3049.500
4'161'250	4'127'481	Sozialversicherungsbeiträge	305
5'045'450	5'001'060	Pensionskassenbeiträge	3051.000
60'230	59'225	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
157'220	164'589	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
155'000	152'553	Ausbildungskosten	3090.000
13'000	11'656	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
88'000	85'859	Büromaterialien	3100.100
40'000	34'277	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'000	2'000	Fotomaterialien	3101.005
410'000	367'681	Treibstoffe	3101.006
20'000	21'025	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101



	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301 Abonnements et cotisations	8'919	
3104.200 Fournitures d'enseignement	133'517	
3110.100 Achats de mobilier	27'489	
3110.200 Achats de machines	25'626	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	6'977	
3111.304 Achats de matériel et d'appareils radio	47'537	
3111.305 Achats de matériel et d'appareils de circulation	311'802	
3111.500 Achats de véhicules	789'066	
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	480'067	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	101'866	
3119.314 Achats d'armement et d'équipement	357'906	
312 Chauffage, éclairage, eau	407'580	
3120.004 Impôts et contributions	16'878	
3130.000 Prestations de service par des tiers	377'253	
3130.001 Frais de télécommunications	185'854	
3130.002 Taxes postales	179'972	
3134.000 Assurances	92'239	
3135.004 Exécution des peines	7'134	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	692'612	
3144.001 Aménagement d'immeubles loués	74'294	
3151.305 Entretien du matériel et des appareils de circulation	87'584	
3151.500 Entretien des véhicules	358'460	
3159.314 Entretien de l'armement et de l'équipement	12'996	
3160.100 Locations de locaux	754'353	
3170.012 Indemnités aux propriétaires de chiens de service	78'315	
3170.100 Déplacements	633'767	
3181.000 Pertes sur créances	22'598	
3300.001 Amortissements des immeubles	420'500	
3300.006 Amortissements des véhicules	115'189	
3900.700 Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	11'721	
3920.002 Charges d'immeubles imputées	82'740	
4210.000 Emoluments		333'163
4240.000 Prestations de service pour des tiers		1'808'746
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		298'678
4260.006 Récupérations de charges sociales		50'098
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		143'891
4260.030 Recettes administratives diverses		273'876
4270.000 Amendes		11'782'156
4470.000 Locations		121'644
4610.008 Remboursements de traitements par la Confédération		398'436
4611.003 Dédommagements		171'781
Compte des investissements		
	Dépenses	-403'839
	Recettes	181'188
	Solde	585'027
5040.000 Construction d'immeubles	389'998	
5040.002 Aménagement d'immeubles	-793'837	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Sicherheits- und Justizdirektion

8'000	8'565	Abonnemente und Beiträge	3103.301
58'000	124'953	Schulmaterialien	3104.200
27'500	47'325	Anschaffung von Mobilien	3110.100
29'000	39'746	Anschaffung von Maschinen	3110.200
7'000	88'034	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
45'000	44'357	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
288'000	176'948	Anschaffung von Verkehrsausrüstung	3111.305
800'000	743'268	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
475'000	474'013	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
101'900	107'057	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
359'000	434'252	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
439'000	380'084	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
22'000	18'007	Steuern und Beiträge	3120.004
346'560	342'434	Dienstleistungen Dritter	3130.000
253'000	188'232	Kosten für Telekommunikation	3130.001
135'000	150'669	Posttaxen	3130.002
87'390	85'852	Versicherungen	3134.000
9'000	9'515	Strafvollzug	3135.004
700'000	692'348	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
67'000	128'608	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
83'000	91'982	Unterhalt der Verkehrsausrüstung	3151.305
400'000	351'719	Fahrzeugunterhalt	3151.500
14'000	13'517	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
763'070	759'308	Räume, Mieten	3160.100
78'000	76'173	Entschädigungen für das Halten von Diensthunden	3170.012
620'000	529'546	Reisespesen	3170.100
	15'896	Debitorenverluste	3181.000
673'000	532'225	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
115'190	143'986	Abschreibungen auf Fahrzeugen	3300.006
	12'757	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
93'430	76'720	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
450'000	355'509	Gebühren	4210.000
1'990'000	1'542'874	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	405'422	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
57'000	54'056	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
	135'376	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
220'000	202'532	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
11'620'000	10'540'919	Bussen	4270.000
148'720	120'072	Mietzinse	4470.000
380'000	388'449	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008
290'000	174'891	Rückerstattungen	4611.003

Investitionsrechnung

1'940'000	770'000	Ausgaben
		Einnahmen
-1'940'000	-770'000	Saldo

1'940'000	770'000	Bau von Gebäuden	5040.000
		Ausbau von Gebäuden	5040.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
6350.001	Part de tiers pour la construction et l'aménagement d'immeubles		181'188
<b>3345.3</b>	<b>Police de sûreté</b>		
POLS	Compte de résultats		
	Charges	20'353'154	
	Revenus		865'095
	Solde	-19'488'059	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'382'343	
3010.109	Traitements du corps des agents de la sûreté	12'817'711	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	157'932	
3040.300	Allocations sociales	196'252	
3049.000	Indemnités de service	84'364	
3049.400	Primes de fidélité	884	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	1'336'375	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'633'623	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	23'342	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	36'614	
3090.000	Frais de formation	83'299	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'219	
3100.100	Fournitures de bureau	32'209	
3101.001	Matériel de nettoyage	8'717	
3101.005	Matériel photographique	4'369	
3101.006	Carburants	85'547	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	8'053	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'416	
3110.100	Achats de mobilier	11'150	
3110.200	Achats de machines	9'017	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	329'494	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	318	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	89'078	
3111.500	Achats de véhicules	142'397	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	2'475	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	76'965	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	9'860	
312	Chauffage, éclairage, eau	106'210	
3120.004	Impôts et contributions	1'221	
3130.000	Prestations de service par des tiers	964'925	
3130.001	Frais de télécommunications	69'350	
3130.002	Taxes postales	51	
3134.000	Assurances	20'920	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	21'874	
3151.500	Entretien des véhicules	49'143	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	2'237	
3160.100	Locations de locaux		
3170.100	Déplacements	490'516	
3181.000	Pertes sur créances	1'050	
3199.061	Débours pénaux	55'634	

Anteil Dritter für den Bau und den Ausbau von Gebäuden 6350.001

		<b>Kriminalpolizei</b>	<b>3345.3</b>
		Erfolgsrechnung	POLS
19'455'610	19'640'737	Aufwand	
731'000	836'383	Ertrag	
-18'724'610	-18'804'354	Saldo	
1'385'440	1'451'162	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
11'773'660	12'236'794	Gehälter des Sicherheitskorps	3010.109
270'000	113'935	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
151'900	176'603	Sozialzulagen	3040.300
79'800	81'800	Dienstentschädigungen	3049.000
850	1'168	Treueprämien	3049.400
19'590	4'555	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'222'300	1'295'184	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'516'320	1'556'338	Pensionskassenbeiträge	3051.000
17'720	18'491	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
35'490	35'677	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
110'000	116'987	Ausbildungskosten	3090.000
5'900	-13'716	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
34'000	33'149	Büromaterialien	3100.100
9'400	6'461	Reinigungsmaterialien	3101.001
10'000	5'765	Fotomaterialien	3101.005
88'000	58'278	Treibstoffe	3101.006
8'000	7'453	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'500	2'123	Abonnemente und Beiträge	3103.301
11'150	19'883	Anschaffung von Mobilien	3110.100
11'890	8'578	Anschaffung von Maschinen	3110.200
350'000	255'488	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
100'000	110'558	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
153'000	156'863	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
5'000	5'079	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
92'600	118'604	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
10'000	17'734	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
123'600	94'000	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'500	304	Steuern und Beiträge	3120.004
1'000'000	916'461	Dienstleistungen Dritter	3130.000
90'000	66'406	Kosten für Telekommunikation	3130.001
	133	Posttaxen	3130.002
22'000	22'132	Versicherungen	3134.000
25'000	24'626	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
98'000	94'957	Fahrzeugunterhalt	3151.500
2'000	1'999	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
8'000		Räume, Mieten	3160.100
460'000	450'339	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
150'000	88'386	Auslagen in Strafsachen	3199.061

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		53'269
4260.004	Récupérations de traitements		50'616
4260.006	Récupérations de charges sociales		13'007
4260.014	Récupérations de frais		518'411
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		54'435
4260.030	Recettes administratives diverses		34'405
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		140'951
<b>3345.4</b>	<b>Ecoles de police</b>		
POLE	Compte de résultats		
	Charges	2'510'913	
	Revenus		56'169
	Solde	-2'454'744	
3010.111	Traitements des aspirants de police	1'546'560	
305	Contributions aux assurances sociales	143'997	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	123'203	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'553	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	2'422	
3090.000	Frais de formation	266'040	
3091.000	Frais de recrutement	49'164	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	700	
3100.100	Fournitures de bureau	3'068	
3104.200	Fournitures d'enseignement		
3110.100	Achats de mobilier	4'313	
3110.200	Achats de machines	18	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	52'021	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	159'206	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	123	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	143'374	
3130.001	Frais de télécommunications	4'981	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	1'975	
3170.100	Déplacements	5'740	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1'453	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		56'169
4260.030	Recettes administratives diverses		
<b>3355</b>	<b>Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation</b>		
SPEN	Compte de résultats		
	Charges	26'204'735	
	Revenus		1'023'661
	Solde	-25'181'074	
3000.200	Commissions	17'514	
3010.100	Traitements du personnel	2'380'799	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	11'517	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Sicherheits- und Justizdirektion

	34'921	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
52'000	16'687	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
14'000	12'850	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
500'000	507'118	Kostenrückerstattungen	4260.014
	88'906	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
35'000	33'553	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
130'000	142'348	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008

**Polizeischulen 3345.4**

Erfolgsrechnung POLE

2'719'140	2'449'307	Aufwand
	71'601	Ertrag
-2'719'140	-2'377'706	Saldo

1'617'880	1'504'739	Gehälter der Polizeiaspiranten	3010.111
146'570	141'227	Sozialversicherungsbeiträge	305
189'950	115'596	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'220	2'043	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	1'984	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
302'000	240'041	Ausbildungskosten	3090.000
48'000	25'711	Rekrutierungskosten	3091.000
14'000	15'850	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'000	4'034	Büromaterialien	3100.100
	235	Schulmaterialien	3104.200
4'500	6'781	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'020	3'364	Anschaffung von Maschinen	3110.200
52'000	50'843	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
158'000	158'690	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
10'000	24'613	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
143'000	142'261	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
5'000	3'550	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	1'987	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
6'000	4'293	Reisespesen	3170.100
5'000	1'466	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	1'107	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	70'494	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe 3355**

Erfolgsrechnung SPEN

29'330'280	25'566'555	Aufwand
1'180'100	1'731'257	Ertrag
-28'150'180	-23'835'298	Saldo

21'000	18'697	Kommissionen	3000.200
2'385'900	2'323'977	Gehälter des Personals	3010.100
	27'764	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	11'496	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3040.300	Allocations sociales	21'544	
305	Contributions aux assurances sociales	219'458	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	258'676	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'825	
3090.000	Frais de formation	7'423	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'380	
3100.100	Fournitures de bureau	19'614	
3101.001	Matériel de nettoyage	3'274	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'054	
3110.100	Achats de mobilier	1'893	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	13'500	
312	Chauffage, éclairage, eau	13'702	
3120.004	Impôts et contributions	187	
3130.000	Prestations de service par des tiers	51'231	
3130.001	Frais de télécommunications	3'443	
3130.002	Taxes postales	13'732	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	153'179	
3134.000	Assurances	6'057	
3135.000	Exécution des condamnations	4'870'741	
3135.001	Placements dans les établissements spécialisés	5'016'437	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	20'195	
3151.500	Entretien des véhicules	1'658	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	74'030	
3170.005	Frais de réceptions	4'997	
3170.100	Déplacements	6'327	
3181.000	Pertes sur créances	502	
3637.203	Secours pour les détenus libérés	90'000	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	196	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	12'906'651	
4210.000	Emoluments		76'625
4220.017	Récupérations de frais de détention		904'946
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		6'968
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		17'122
4260.030	Recettes administratives diverses		18'000
<b>3365</b>	<b>Etablissement de détention fribourgeois</b>		
EBEL	Compte de résultats		
	Charges	36'126'066	
	Revenus		35'507'470
	Solde	-618'596	
3000.200	Commissions	9'752	
3010.100	Traitements du personnel	18'469'424	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	10'200	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	78'459	



Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Sicherheits- und Justizdirektion

	53'135	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
18'800	18'225	Sozialzulagen	3040.300
220'000	217'321	Sozialversicherungsbeiträge	305
261'780	255'788	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'200	3'139	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
14'500	12'462	Ausbildungskosten	3090.000
4'400	4'394	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
20'000	19'272	Büromaterialien	3100.100
5'000	3'613	Reinigungsmaterialien	3101.001
10'770	8'513	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'000	440	Anschaffung von Mobilien	3110.100
17'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
31'500	11'369	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	595	Steuern und Beiträge	3120.004
25'000	76'518	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'500	3'217	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	14'773	Posttaxen	3130.002
200'000	16'560	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
5'180	4'347	Versicherungen	3134.000
5'700'000	5'568'993	Strafvollzugskosten	3135.000
5'400'000	5'314'735	Einweisungen in Massnahmenvollzugsinstitutionen	3135.001
40'000	24'104	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'750	869	Fahrzeugunterhalt	3151.500
110'500	75'702	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'000	4'998	Empfänge, Kosten	3170.005
13'500	6'715	Reisespesen	3170.100
	511	Debitorenverluste	3181.000
90'000	50'000	Unterstützung für Strafentlassene	3637.203
	290	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
14'700'000	11'414'024	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
115'000	64'798	Gebühren	4210.000
1'050'000	1'648'138	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4220.017
	5'282	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerb ersatz bei Mutterschaft	4260.029
15'100	13'039	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Freiburger Strafanstalt**

**3365**

Erfolgsrechnung

EBEL

36'857'910	36'767'357	Aufwand
35'682'000	33'591'730	Ertrag
-1'175'910	-3'175'627	Saldo

10'000	10'378	Kommissionen	3000.200
18'408'650	18'729'550	Gehälter des Personals	3010.100
		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	53'210	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139



	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	287'492
3049.000	Indemnités de service	35'150
3049.400	Primes de fidélité	167
3049.500	Gratifications d'ancienneté	
305	Contributions aux assurances sociales	1'711'880
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'040'117
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	30'040
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	33'660
3090.000	Frais de formation	19'764
3091.000	Frais de recrutement	22'651
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	18'555
3100.100	Fournitures de bureau	42'215
3101.001	Matériel de nettoyage	132'541
3101.006	Carburants	312'239
3101.010	Matières premières	199'338
3102.101	Imprimés, formules et reliures	2'325
3103.300	Livres	952
3103.301	Abonnements et cotisations	623'771
3105.100	Produits alimentaires	1'145'290
3105.104	Frais des cultures	420'920
3110.100	Achats de mobilier	28'685
3110.200	Achats de machines	927
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	250'461
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	9'988
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	230'004
3111.500	Achats de véhicules	200'500
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	240'303
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	14'953
3115.000	Achats de bétail	174'099
3115.001	Frais de bétail	558'751
312	Chauffage, éclairage, eau	716'569
3120.004	Impôts et contributions	15'738
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'222'331
3130.001	Frais de télécommunications	150'456
3130.002	Taxes postales	11'913
3130.010	Transports	
3130.017	Culture, loisirs, sports	44'078
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	92'041
3130.080	Evacuation et traitement des déchets	50'622
3130.096	Service d'aumônerie	85'118
3132.040	Prestations médicales par des tiers	495'596
3134.000	Assurances	179'460
3135.002	Rémunérations aux détenus	1'689'236
3137.000	Impôts sur les véhicules	30'645
3140.200	Améliorations foncières	279'716
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1'400'216
3144.002	Constructions d'immeubles	100'193
3150.100	Entretien du mobilier	
3150.200	Entretien des machines	517
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	94'316
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	95'358
3151.500	Entretien des véhicules	142'055

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Sicherheits- und Justizdirektion

257'680	302'086	Sozialzulagen	3040.300
34'000	35'868	Dienstentschädigungen	3049.000
300	416	Treueprämien	3049.400
27'410	8'024	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'715'680	1'741'625	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'081'850	2'078'098	Pensionskassenbeiträge	3051.000
24'820	24'983	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
45'030	45'320	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
50'000	76'888	Ausbildungskosten	3090.000
17'000	17'525	Rekrutierungskosten	3091.000
15'250	15'917	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
53'000	55'084	Büromaterialien	3100.100
118'000	157'895	Reinigungsmaterialien	3101.001
263'000	203'024	Treibstoffe	3101.006
306'000	175'965	Rohmaterialien	3101.010
4'500	1'705	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'000	1'176	Bücher	3103.300
600'000	527'778	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'175'000	1'125'874	Lebensmittel	3105.100
400'000	372'278	Kosten für Kulturen	3105.104
38'550	21'858	Anschaffung von Mobilien	3110.100
7'960	132	Anschaffung von Maschinen	3110.200
250'000	232'448	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
30'000	28'467	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
230'000	230'091	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
200'000	199'506	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
242'000	241'947	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
15'000	139'106	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
175'000	173'516	Viehankäufe	3115.000
650'000	708'749	Kosten für Viehhaltung	3115.001
780'000	661'709	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
17'000	15'738	Steuern und Beiträge	3120.004
737'000	1'438'881	Dienstleistungen Dritter	3130.000
130'000	141'116	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	12'083	Posttaxen	3130.002
5'000		Transporte	3130.010
54'000	53'720	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
215'500	183'203	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
53'000	53'878	Abfallbeseitigung und -aufbereitung	3130.080
85'000	85'000	Seelsorge	3130.096
500'000	475'150	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
115'000	155'229	Versicherungen	3134.000
1'675'000	1'667'530	Arbeitsentgelt an Gefangene	3135.002
42'000	30'515	Fahrzeugsteuern	3137.000
280'000	283'810	Bodenverbesserungen	3140.200
1'400'000	1'362'999	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
100'000	100'018	Bau von Gebäuden	3144.002
2'000	281	Unterhalt der Mobilien	3150.100
2'000	779	Unterhalt der Maschinen	3150.200
142'000	141'433	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
95'000	86'618	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
152'000	151'999	Fahrzeugunterhalt	3151.500

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	104'568	
3160.100	Locations de locaux	4'079	
3170.100	Déplacements	24'869	
3181.000	Pertes sur créances	1	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	646'889	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'047'318	
3499.000	Escomptes		
3900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse	15'682	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	30'915	
4220.017	Récupérations de frais de détention		13'878'124
4240.000	Prestations de service pour des tiers		434'042
4250.003	Ventes de bétail		1'089'682
4250.004	Ventes de produits agricoles		1'223'975
4250.005	Ventes de produits laitiers		403'513
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		2'893
4250.007	Ventes d'eau		592
4250.016	Ventes de produits accessoires		13'549
4250.021	Produit de la cuisine		729
4250.024	Produit du garage		
4250.027	Ventes de carburant		202'814
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		117'864
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1'530
4260.006	Récupérations de charges sociales		10'441
4260.030	Recettes administratives diverses		282'752
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		646'889
4260.041	Participation des détenus aux frais de détention		385'614
4309.200	Pensions		35'139
4470.000	Locations		331'481
4900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse		15'682
4910.003	Récupérations de frais de détention		16'430'165
Compte des investissements			
	Dépenses	2'462'903	
	Recettes		1'500'000
	Solde	-962'903	
5040.000	Construction d'immeubles	2'462'903	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		1'500'000
<b>3375</b>	<b>Service de la protection de la population et des affaires militaires</b>		
MILI	Compte de résultats		
	Charges	4'251'856	
	Revenus		4'890'431
	Solde		638'575
3010.100	Traitements du personnel	1'551'046	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Sicherheits- und Justizdirektion

104'700	99'772	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'500	4'079	Räume, Mieten	3160.100
35'000	20'648	Reisespesen	3170.100
	3'754	Debitorenverluste	3181.000
832'000	654'726	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'813'530	1'078'919	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
4'000	826	Skonti	3499.000
25'000	14'058	Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse	3900.003
	52'400	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
11'705'000	13'766'173	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4220.017
500'000	358'301	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
1'200'000	1'328'504	Viehverkäufe	4250.003
1'336'000	1'367'541	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	4250.004
395'000	413'255	Verkauf von Milchprodukten	4250.005
5'000	4'372	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
37'000	13'714	Wasserverkäufe	4250.007
13'000	10'352	Verkauf von Nebenerzeugnissen	4250.016
2'000	349	Ertrag aus Küche	4250.021
1'000	459	Ertrag aus Garage	4250.024
163'000	127'643	Treibstoffverkäufe	4250.027
100'000	230'996	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	13'872	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
20'000	14'012	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
377'000	360'419	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
832'000	654'726	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
390'000	389'064	Beteiligung der Gefangenen an den Inhaftierungskosten	4260.041
35'000	29'924	Kostgelder	4309.200
300'000	330'021	Mietzinse	4470.000
25'000	14'058	Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse	4900.003
18'245'000	14'163'976	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4910.003

Investitionsrechnung

4'950'000	800'018	Ausgaben	
1'210'000	3'160'639	Einnahmen	
-3'740'000	2'360'621	Saldo	

4'950'000	800'018	Bau von Gebäuden	5040.000
1'210'000	3'160'639	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001

**Amt für Bevölkerungsschutz und Militär**

**3375**

Erfolgsrechnung

MILI

3'958'320	18'621'136	Aufwand	
4'414'380	10'352'023	Ertrag	
456'060	-8'269'113	Saldo	
1'586'190	1'677'098	Gehälter des Personals	3010.100

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.118 Traitements du personnel auxiliaire	226'070	
3010.700 Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	42'522	
3040.300 Allocations sociales	24'832	
3049.400 Primes de fidélité	400	
305 Contributions aux assurances sociales	162'755	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	188'308	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	2'735	
3090.000 Frais de formation	2'027	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	4'234	
3100.100 Fournitures de bureau	19'834	
3101.001 Matériel de nettoyage	1'891	
3102.101 Imprimés, formules et reliures		
3102.102 Publications et publicité		
3103.301 Abonnements et cotisations	3'938	
3110.200 Achats de machines		
3110.301 Achats de matériel et d'appareils		
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques	1'018	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'586	
312 Chauffage, éclairage, eau	46'665	
3120.004 Impôts et contributions		
3130.000 Prestations de service par des tiers	43'970	
3130.001 Frais de télécommunications	1'210	
3130.002 Taxes postales	34'179	
3130.018 Frais de perception	39'202	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	33'239	
3134.000 Assurances	25'163	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	255'285	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	57'659	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	33'234	
3170.005 Frais de réceptions	9'984	
3170.100 Déplacements	15'538	
3199.002 Frais de protection de la population	33'404	
3199.003 Dépenses d'exploitation de l'ACC	47'833	
3199.007 Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	394'588	
3199.013 Dépenses d'exploitation diverses pour le compte de la Confédération	850'817	
3199.019 Recrutements, inspections, libérations	50'422	
3631.000 Part aux frais de conférences	14'725	
3636.000 Subventions cantonales	24'916	
3900.700 Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	530	
3910.003 Exécution des condamnations dans les établissements du canton	2'098	
4210.000 Emoluments		6'100
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		17'902
4260.014 Récupérations de frais		
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'920
4260.030 Recettes administratives diverses		22'305
4260.700 Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19		102'607
4270.000 Amendes		18'950

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Sicherheits- und Justizdirektion

230'000	219'468	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	427'878	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
25'010	24'390	Sozialzulagen	3040.300
200	200	Treueprämien	3049.400
140'040	174'961	Sozialversicherungsbeiträge	305
171'330	194'976	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'010	2'410	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	2'019	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	2'136	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
18'000	18'869	Büromaterialien	3100.100
3'000	3'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
1'000	1'458	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'100	954	Publikationen und Werbung	3102.102
4'000	3'795	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	1'435	Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'580		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
500		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
30'500	31'026	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
850	565	Steuern und Beiträge	3120.004
42'000	44'080	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	1'446	Kosten für Telekommunikation	3130.001
35'000	35'939	Posttaxen	3130.002
38'000	38'673	Inkassokosten	3130.018
60'000	69'651	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
30'000	20'215	Versicherungen	3134.000
250'000	225'551	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
33'100	58'996	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
50'100	71'686	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000	2'349	Empfänge, Kosten	3170.005
16'000	15'026	Reisespesen	3170.100
75'500	45'166	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
80'000	58'041	Betriebskosten ACC	3199.003
	14'219'625	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
924'010	858'270	Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes	3199.013
46'000	31'111	Rekrutierungen, Inspektionen, Entlassungen	3199.019
13'700	14'303	Konferenzkostenanteil	3631.000
28'600	15'456	Kantonsbeiträge	3636.000
	272	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
10'000	8'646	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
6'000	4'220	Gebühren	4210.000
	13'323	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
6'000		Kostenrückerstattungen	4260.014
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
4'250	4'661	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	1'119'275	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700
5'000	110'460	Bussen	4270.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4600.200	Part à la taxe militaire		1'471'100
4610.003	Provisions de perceptions		23'848
4610.016	Indemnités de la Confédération pour l'utilisation des bâtiments		1'427'051
4610.017	Indemnités de la Confédération		1'682'492
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		3'500
4900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		111'657
<b>3385</b>	<b>Protection civile</b>		
PROT	Compte de résultats		
	Charges	6'516'652	
	Revenus		4'517'218
	Solde	-1'999'434	
3010.100	Traitements du personnel	1'566'236	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	45'614	
3040.300	Allocations sociales	26'820	
3049.400	Primes de fidélité	500	
305	Contributions aux assurances sociales	150'126	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	180'874	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'430	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	825	
3100.100	Fournitures de bureau	11'749	
3101.001	Matériel de nettoyage	2'785	
3101.036	Matériel de protection civile	99'270	
3102.102	Publications et publicité	300	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'008	
3105.100	Produits alimentaires	61'816	
3111.500	Achats de véhicules	98'135	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	139'829	
312	Chauffage, éclairage, eau	53'998	
3130.000	Prestations de service par des tiers	80'546	
3130.001	Frais de télécommunications	1'000	
3130.002	Taxes postales	6'979	
3130.084	Instruction de protection civile	698'373	
3134.000	Assurances	21'194	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	52'602	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	2'460	
3151.500	Entretien des véhicules	37'187	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	16'942	
3160.100	Locations de locaux	12'000	
3170.100	Déplacements	6'049	
3181.000	Pertes sur créances	2'300	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	542'075	
3300.001	Amortissements des immeubles		
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	2'175'200	
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	241'200	
3660.202	Amortissements des subventions d'investissements pour les communes		



Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Sicherheits- und Justizdirektion

1'450'000	1'547'547	Militärpflichtersatzanteil	4600.200
35'000	28'692	Inkassoprovisionen	4610.003
1'223'370	1'523'632	Entschädigungen des Bundes für die Benützung von Gebäuden	4610.016
1'681'260	1'679'821	Entschädigungen des Bundes	4610.017
3'500	18'875	Bundesbeiträge für Installationen	4630.001
	4'301'518	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4900.700
<b>Zivilschutz</b>			<b>3385</b>
Erfolgsrechnung			PROT
6'758'900	6'781'485	Aufwand	
4'791'270	4'824'627	Ertrag	
-1'967'630	-1'956'858	Saldo	
1'606'830	1'473'760	Gehälter des Personals	3010.100
55'000	54'347	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
31'140	30'540	Sozialzulagen	3040.300
600	500	Treueprämien	3049.400
150'790	141'903	Sozialversicherungsbeiträge	305
187'040	171'582	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'190	2'019	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	2'050	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	9'256	Büromaterialien	3100.100
4'000	2'872	Reinigungsmaterialien	3101.001
100'000	205'571	Zivilschutzmaterial	3101.036
1'000		Publikationen und Werbung	3102.102
5'200	5'883	Abonnemente und Beiträge	3103.301
90'000	26'934	Lebensmittel	3105.100
100'000	94'280	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
140'350	99'837	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
65'800	71'395	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
87'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'600	1'960	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'500	17'511	Posttaxen	3130.002
452'000	938'643	Zivilschutzausbildung	3130.084
18'200	18'236	Versicherungen	3134.000
45'000	23'228	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	598	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
36'000	36'109	Fahrzeugunterhalt	3151.500
85'720	121'494	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
12'000	12'000	Räume, Mieten	3160.100
10'000	9'947	Reisespesen	3170.100
	565	Debitorenverluste	3181.000
571'940	283'422	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	133'099	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
2'200'000	1'855'500	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
	762'637	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
500'000		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Gemeinden	3660.202



	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3702.009 Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations	173'400	
3900.700 Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	830	
4200.000 Contributions de remplacement		2'175'200
4210.000 Emoluments		118'870
4250.020 Produit du magasin et de la cafétéria		79'034
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		103'683
4260.030 Recettes administratives diverses		3'810
4409.000 Intérêts de retard		44
4470.000 Locations		53'953
4510.001 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		731'237
4610.017 Indemnités de la Confédération		382'423
4611.003 Dédommagements		48'470
4612.001 Prestations pour des communes		83'694
4632.012 Part des communes pour l'instruction		563'399
4700.044 Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations		173'400
<b>Compte des investissements</b>		
	Dépenses	241'200
	Recettes	
	Solde	-241'200
5620.013 Subventions cantonales pour la construction d'abris publics	241'200	

Budget Voranschlag 2021	Comptes Rechnung 2020	Sicherheits- und Justizdirektion	
180'000	173'400	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	3702.009
	407	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
2'200'000	1'855'500	Ersatzabgaben	4200.000
110'000	87'520	Gebühren	4210.000
115'000	55'635	Ertrag aus Laden und Cafeteria	4250.020
	16'074	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
15'000	6'210	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	47	Verzugszinsen	4409.000
70'000	18'700	Mietzinse	4470.000
1'255'270	1'278'079	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	730'840	Entschädigungen des Bundes	4610.017
60'000	161'193	Rückerstattungen	4611.003
100'000	83'330	Leistungen zugunsten der Gemeinden	4612.001
686'000	358'099	Anteil der Gemeinden für die Ausbildung	4632.012
180'000	173'400	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	4700.044
Investitionsrechnung			
500'000	762'637	Ausgaben	
		Einnahmen	
-500'000	-762'637	Saldo	
500'000	762'637	Kantonsbeiträge für den Bau von öffentlichen Schutzräumen	5620.013

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>34</b>	<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>		
	Compte de résultats	Charges	368'881'864
		Revenus	277'244'511
		Solde	-91'637'353
	Compte des investissements	Dépenses	21'958'853
		Recettes	13'532'256
		Solde	-8'426'597
<b>3400</b>	<b>Secrétariat général</b>		
ICAS	Compte de résultats		
		Charges	2'067'129
		Revenus	191'602
		Solde	-1'875'527
3000.200	Commissions	89'352	
3010.100	Traitements du personnel	1'449'221	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	63'604	
3040.300	Allocations sociales	21'674	
305	Contributions aux assurances sociales	139'860	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	168'089	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'900	
3090.000	Frais de formation	5'912	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	22'145	
3100.100	Fournitures de bureau	9'305	
3103.300	Livres	194	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'681	
3110.100	Achats de mobilier	6'769	
3130.000	Prestations de service par des tiers	25'381	
3130.001	Frais de télécommunications	2'448	
3130.002	Taxes postales	6'624	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	30'085	
3170.005	Frais de réceptions	11'434	
3170.100	Déplacements	4'731	
3181.000	Pertes sur créances	1'606	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	41	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	75	
4210.000	Emoluments		175'980
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		9'011
4260.004	Récupérations de traitements		5'370
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		1'125
4409.000	Intérêts de retard		116

<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>			<b>34</b>
367'763'990	360'024'035	Erfolgsrechnung	Aufwand
280'704'980	272'087'512		Ertrag
-87'059'010	-87'936'523		Saldo
24'402'000	19'028'289	Investitionsrechnung	Ausgaben
15'090'000	12'012'761		Einnahmen
-9'312'000	-7'015'528		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3400</b>
		Erfolgsrechnung	ICAS
2'274'800	2'080'535		Aufwand
173'500	165'161		Ertrag
-2'101'300	-1'915'374		Saldo
100'000	89'835	Kommissionen	3000.200
1'614'070	1'447'276	Gehälter des Personals	3010.100
86'870	81'174	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
20'750	20'432	Sozialzulagen	3040.300
151'070	142'203	Sozialversicherungsbeiträge	305
169'530	170'538	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'410	4'115	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	13'365	Ausbildungskosten	3090.000
20'000	20'222	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	10'142	Büromaterialien	3100.100
1'500	462	Bücher	3103.300
6'000	5'536	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'600		Anschaffung von Mobilien	3110.100
24'000	19'094	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	3'088	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	5'695	Posttaxen	3130.002
30'000	30'191	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
10'000	8'671	Empfänge, Kosten	3170.005
5'000	2'516	Reisespesen	3170.100
	352	Debitorenverluste	3181.000
	5'404	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
	224	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
170'000	145'686	Gebühren	4210.000
	48	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'000	10'872	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	4'052	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'500	4'487	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	16	Verzugszinsen	4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3405</b>	<b>Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil</b>		
ETCI	Compte de résultats		
	Charges	4'297'247	
	Revenus		2'430'402
	Solde	-1'866'845	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	2'987'234	
3040.300	Allocations sociales	34'384	
3049.400	Primes de fidélité	384	
305	Contributions aux assurances sociales	275'308	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	329'765	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7'892	
3090.000	Frais de formation	21'833	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'488	
3100.100	Fournitures de bureau	-1'049	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	33'850	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'153	
3109.019	Microfilmage	1'000	
3110.100	Achats de mobilier	5'551	
3110.200	Achats de machines	255	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	26'290	
3130.000	Prestations de service par des tiers	104'369	
3130.001	Frais de télécommunications	3'481	
3130.002	Taxes postales	40'486	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	92'697	
3130.081	Conseil des jeunes	30'000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	27'303	
3160.100	Locations de locaux	186'684	
3170.005	Frais de réceptions	4'240	
3170.100	Déplacements	4'190	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3636.000	Subventions cantonales	18'791	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	671	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	55'000	
4210.000	Emoluments		2'312'121
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		3'030
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		108'351
4409.000	Intérêts de retard		
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		6'900

			<b>Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen</b>	<b>3405</b>
			Erfolgsrechnung	ETCI
4'593'120	4'249'378			Aufwand
2'327'000	2'008'635			Ertrag
-2'266'120	-2'240'743			Saldo
	24	Kommissionen		3000.200
3'072'010	2'867'087	Gehälter des Personals		3010.100
31'650	33'862	Sozialzulagen		3040.300
360	200	Treueprämien		3049.400
286'120	267'755	Sozialversicherungsbeiträge		305
344'720	316'357	Pensionskassenbeiträge		3051.000
8'380	7'760	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
25'000	26'560	Ausbildungskosten		3090.000
2'500	2'433	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
60'000	59'351	Büromaterialien		3100.100
70'000	51'576	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		3102.101
4'000	3'489	Abonnemente und Beiträge		3103.301
1'000	1'000	Mikroverfilmung		3109.019
5'700	4'598	Anschaffung von Mobilien		3110.100
5'990		Anschaffung von Maschinen		3110.200
1'060		Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
27'200	31'230	Heizung, Beleuchtung, Wasser		312
118'700	101'142	Dienstleistungen Dritter		3130.000
4'500	4'521	Kosten für Telekommunikation		3130.001
51'000	36'292	Posttaxen		3130.002
100'000	98'434	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		3130.049
30'000	30'000	Jugendrat		3130.081
38'490	25'582	Unterhalt von Hardware und Software		3153.000
187'180	186'684	Räume, Mieten		3160.100
37'000	13'139	Empfänge, Kosten		3170.005
13'000	7'299	Reisespesen		3170.100
	5	Debitorenverluste		3181.000
	3'453	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie		3199.007
13'000	14'557	Kantonsbeiträge		3636.000
	870	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie		3900.700
54'560	54'120	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		3920.002
2'235'000	1'886'945	Gebühren		4210.000
	9'728	Taggelder der Unfallversicherung		4260.000
	8'090	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		4260.029
92'000	102'755	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
	17	Verzugszinsen		4409.000
	1'100	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone		4630.060

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3410</b>	<b>Préfectures</b>		
PREF	Compte de résultats		
Charges		9'756'389	
Revenus			6'554'786
Solde		-3'201'603	
3000.200	Commissions	1'957	
3010.100	Traitements du personnel	5'369'981	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	29'546	
3040.300	Allocations sociales	67'276	
3049.400	Primes de fidélité	120	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	22'369	
305	Contributions aux assurances sociales	497'690	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	422'497	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13'245	
3060.000	Pensions de retraite	947'016	
3090.000	Frais de formation	9'610	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'106	
3100.100	Fournitures de bureau	65'749	
3103.300	Livres	2'140	
3103.301	Abonnements et cotisations	16'111	
3110.100	Achats de mobilier	3'200	
3110.200	Achats de machines	3'874	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	3'368	
3130.000	Prestations de service par des tiers	10'488	
3130.001	Frais de télécommunications	10'266	
3130.002	Taxes postales	290'974	
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit	1'405'257	
3132.092	Assistance personnelle du Préfet	97'629	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	65	
3170.005	Frais de réceptions	25'023	
3170.100	Déplacements	57'558	
3170.200	Délégations et représentations	38'809	
3181.000	Pertes sur créances	329'749	
3199.020	Débours pénaux et civils	10'230	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	490	
4210.000	Emoluments		1'978'937
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		11'925
4260.004	Récupérations de traitements		55'249
4260.027	Récupérations de frais de port		212'834
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit		1'293'889
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'435
4260.030	Recettes administratives diverses		32'587
4260.032	Débours récupérés		102

		<b>Oberämter</b>	<b>3410</b>
		Erfolgsrechnung	PREF
7'862'160	8'255'170	Aufwand	
6'713'220	4'572'306	Ertrag	
-1'148'940	-3'682'864	Saldo	
	1'041	Kommissionen	3000.200
5'199'390	5'319'563	Gehälter des Personals	3010.100
	32'535	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
68'200	74'616	Sozialzulagen	3040.300
90	90	Treueprämien	3049.400
6'990	12'222	Dienstaltersgeschenke	3049.500
484'380	496'973	Sozialversicherungsbeiträge	305
426'680	421'338	Pensionskassenbeiträge	3051.000
13'460	13'715	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
908'260	908'257	Ruhegehälter	3060.000
9'700	5'144	Ausbildungskosten	3090.000
5'500	6'434	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
71'500	64'031	Büromaterialien	3100.100
4'000	3'783	Bücher	3103.300
17'500	21'970	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'200	18'201	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'600	759	Anschaffung von Maschinen	3110.200
600	2'735	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'400	4'383	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
16'900	9'888	Dienstleistungen Dritter	3130.000
12'900	14'154	Kosten für Telekommunikation	3130.001
263'000	244'332	Posttaxen	3130.002
	104'446	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	3130.092
106'500	81'634	Persönliche Unterstützung des Oberamtmanns	3132.092
	1'739	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
21'500	14'473	Empfänge, Kosten	3170.005
58'500	51'708	Reisespesen	3170.100
39'410	37'100	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
102'500	274'872	Debitorenverluste	3181.000
12'500	11'219	Auslagen in Zivil- und Strafsachen	3199.020
	1'817	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
2'207'000	1'738'299	Gebühren	4210.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
105'000	77'233	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
219'000	180'878	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
	79'761	Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstellung von Gebäuden	4260.028
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
35'700	29'050	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	20	Rückerstattete Auslagen	4260.032



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		56'599
4270.000	Amendes		2'874'717
4409.000	Intérêts de retard		17'513
<b>3415</b>	<b>Service des communes</b>		
DECO	Compte de résultats		
	Charges	49'983'451	
	Revenus		31'655'533
	Solde	-18'327'918	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	1'051'812	
3040.300	Allocations sociales	5'460	
3049.400	Primes de fidélité	800	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	11'921	
305	Contributions aux assurances sociales	98'813	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	130'650	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'676	
3090.000	Frais de formation	328	
3100.100	Fournitures de bureau	2'972	
3103.300	Livres		
3103.301	Abonnements et cotisations	3'029	
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'813	
312	Chauffage, éclairage, eau	15'396	
3130.000	Prestations de service par des tiers	429	
3130.001	Frais de télécommunications	293	
3130.002	Taxes postales	846	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	158'438	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	44'556	
3160.100	Locations de locaux	61'524	
3170.100	Déplacements	943	
3622.600	Péréquation financière intercommunale des besoins	15'809'189	
3622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources	31'618'373	
3632.018	Subventions cantonales pour les fusions de communes	765'180	
3632.026	Subventions cantonales à l'assemblée constitutive du Grand Fribourg	177'962	
3636.124	Subventions cantonales pour le parrainage des communes nécessiteuses	20'000	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	48	
4210.000	Emoluments		37'029
4260.030	Recettes administratives diverses		131
4622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources		31'618'373

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

47'400	55'843	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
4'086'800	2'395'084	Bussen	4270.000
12'320	16'137	Verzugszinsen	4409.000
<b>Amt für Gemeinden</b>			<b>3415</b>
Erfolgsrechnung			DECO
49'950'000	47'875'787	Aufwand	
31'668'480	30'697'915	Ertrag	
-18'281'520	-17'177'872	Saldo	
3'500		Kommissionen	3000.200
1'087'580	1'063'195	Gehälter des Personals	3010.100
8'280	7'860	Sozialzulagen	3040.300
800	800	Treueprämien	3049.400
21'530		Dienstaltersgeschenke	3049.500
103'860	99'634	Sozialversicherungsbeiträge	305
135'910	132'634	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'910	2'816	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	1'400	Ausbildungskosten	3090.000
3'500	1'839	Büromaterialien	3100.100
450	58	Bücher	3103.300
3'000	2'981	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	5'000	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'100		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
15'200	14'195	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
5'000	17'883	Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	462	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'100	873	Posttaxen	3130.002
20'000	213'650	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
54'700	31'466	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
61'530	61'524	Räume, Mieten	3160.100
4'000	1'014	Reisespesen	3170.100
15'809'190	15'332'112	Beteiligung am interkommunalen Bedarfsausgleich	3622.600
31'618'380	30'664'237	Interkommunaler Ressourcenausgleich	3622.700
765'180		Kantonsbeiträge für Gemeindegemeinschaften	3632.018
200'000	200'000	Kantonsbeiträge für die konstituierende Versammlung von Grossfreiburg	3632.026
20'000	20'000	Kantonsbeiträge für die Patenschaft bedrängter Gemeinden	3636.124
	153	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
50'000	33'635	Gebühren	4210.000
100	45	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
31'618'380	30'664'235	Interkommunaler Ressourcenausgleich	4622.700

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3425</b>	<b>Service de l'agriculture</b>		
AGRI	Compte de résultats		
	Charges	215'143'722	
	Revenus		197'999'658
	Solde	-17'144'064	
3000.200	Commissions	14'222	
3010.100	Traitements du personnel	3'337'539	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	315'091	
3040.300	Allocations sociales	44'666	
305	Contributions aux assurances sociales	337'911	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	392'613	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	9'315	
3090.000	Frais de formation	8'624	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	
3100.100	Fournitures de bureau	57'796	
3102.102	Publications et publicité	9'000	
3103.301	Abonnements et cotisations	67'387	
3110.100	Achats de mobilier	10'600	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4'510	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	85	
312	Chauffage, éclairage, eau	31'380	
3130.000	Prestations de service par des tiers	683'699	
3130.001	Frais de télécommunications	4'027	
3130.002	Taxes postales	9'624	
3130.047	Frais bancaires	890	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	608'418	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	416	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	11'960	
3160.100	Locations de locaux	177'816	
3170.100	Déplacements	55'509	
3510.002	Versements au fonds des améliorations foncières	500'000	
3634.012	Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima	590'419	
3634.014	Subventions cantonales pour les frais d'élimination des cadavres d'animaux assumés par Sanima	730'443	
3636.000	Subventions cantonales	1'889'876	
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	20'000	
3636.108	Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole	2'324'208	
3636.109	Subventions cantonales pour l'apiculture	24'966	
3636.110	Subventions cantonales pour l'économie alpestre	27'000	
3637.010	Subventions cantonales pour l'estivage du bétail	210'000	
3660.206	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour les améliorations foncières	2'555'309	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	1'000'000	
3660.706	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour les améliorations foncières	5'949'893	
3707.014	Subventions fédérales pour la culture des champs	6'525'853	
3707.030	Paiements directs	186'602'035	

<b>Amt für Landwirtschaft</b>			<b>3425</b>
Erfolgsrechnung			AGRI
214'480'880	212'929'987	Aufwand	
199'691'100	196'320'635	Ertrag	
-14'789'780	-16'609'352	Saldo	
24'000	22'426	Kommissionen	3000.200
3'282'910	3'135'666	Gehälter des Personals	3010.100
422'000	302'910	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
31'430	37'553	Sozialzulagen	3040.300
306'090	318'402	Sozialversicherungsbeiträge	305
391'650	376'920	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'870	9'153	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
12'000	16'509	Ausbildungskosten	3090.000
500	500	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
66'000	60'537	Büromaterialien	3100.100
9'000	9'000	Publikationen und Werbung	3102.102
65'510	66'395	Abonnemente und Beiträge	3103.301
10'600	4'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'500	15'106	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
31'400	31'380	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
642'000	643'914	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	6'241	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	14'887	Posttaxen	3130.002
1'000	941	Bankspesen	3130.047
450'000	311'265	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'000	1'640	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
60'000	9'693	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
177'820	177'816	Räume, Mieten	3160.100
77'000	59'929	Reisespesen	3170.100
500'000	500'000	Einlagen in den Fonds für Bodenverbesserungen	3510.002
400'000	424'900	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	3634.012
750'000	738'293	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	3634.014
1'882'000	1'891'679	Kantonsbeiträge	3636.000
21'600	20'000	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001
2'180'000	2'149'873	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	3636.108
25'000	24'994	Kantonsbeiträge für die Bienenzucht	3636.109
27'000	27'000	Kantonsbeiträge für die Alpwirtschaft	3636.110
210'000	210'000	Kantonale Sömmerungsbeiträge	3637.010
2'080'000	2'104'587	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für Bodenverbesserung	3660.206
		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
6'442'000	6'012'046	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für Bodenverbesserungen	3660.706
6'865'000	6'892'384	Bundesbeiträge für den Ackerbau	3707.014
187'000'000	186'301'256	Direktzahlungen	3707.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	122	
4021.001	Impôts sur la diminution de l'aire agricole		2'480'518
4200.001	Taxe sur la plus-value		
4210.000	Emoluments		88'430
4240.000	Prestations de service pour des tiers		2'775
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		531
4260.004	Récupérations de traitements		111'906
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		42'710
4260.030	Recettes administratives diverses		131
4401.000	Intérêts des prêts		182'838
4409.000	Intérêts de retard		
4510.002	Prélèvements sur le fonds des améliorations foncières		779'906
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		1'075'000
4612.000	Part des communes		45'989
4700.014	Subventions fédérales pour la culture des champs		6'525'853
4700.030	Paiements directs		186'663'069
Compte des investissements			
	Dépenses	21'083'114	
	Recettes		13'368'668
	Solde	-7'714'446	
5470.003	Prêts par le Fonds rural	3'220'860	
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions	613	
5620.003	Subventions cantonales aux communes pour les améliorations foncières	2'391'936	
5620.009	Subventions cantonales à des communes par le fonds des améliorations foncières	163'373	
5660.002	Subventions cantonales aux tiers pour les améliorations foncières	3'366'093	
5670.006	Subventions cantonales pour les constructions rurales	2'967'760	
5670.009	Subventions cantonales à des tiers par le fonds des améliorations foncières	616'533	
5720.002	Subventions fédérales aux communes pour les améliorations foncières	3'447'278	
5760.002	Subventions fédérales à des tiers pour les améliorations foncières	2'243'528	
5770.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales	2'665'140	
6470.001	Remboursements de prêts octroyés par le Fonds rural		5'011'616
6670.000	Récupérations de subventions		1'106
6700.002	Subventions fédérales pour les améliorations foncières		5'660'806
6700.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales		2'695'140

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

	194	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
4'250'000	1'896'920	Steuern zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	4021.001
480'000		Mehrwertabgabe	4200.001
75'000	84'940	Gebühren	4210.000
1'000	4'800	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	40'810	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
14'000	73'778	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100	99	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
180'000	179'869	Zinsen auf Darlehen	4401.000
1'000	928	Verzugszinsen	4409.000
780'000	798'959	Entnahmen aus dem Fonds für Bodenverbesserungen	4510.002
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
45'000	45'894	Anteil der Gemeinden	4612.000
6'865'000	6'892'384	Bundesbeiträge für den Ackerbau	4700.014
187'000'000	186'301'256	Direktzahlungen	4700.030

Investitionsrechnung

22'392'000 17'643'003

Ausgaben

15'070'000 11'963'441

Einnahmen

-7'322'000 -5'679'562

Saldo

3'700'000	2'528'800	Darlehen vom Landwirtschaftsfonds	5470.003
12'000		Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen	5600.000
1'900'000	1'788'112	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5620.003
180'000	318'191	Kantonsbeiträge an Gemeinden über den Bodenverbesserungsfonds	5620.009
2'400'000	2'681'150	Kantonsbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5660.002
3'450'000	2'848'412	Kantonsbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5670.006
600'000	480'768	Kantonsbeiträge an Dritte über den Bodenverbesserungsfonds	5670.009
2'100'000	1'949'976	Bundesbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5720.002
4'050'000	2'883'769	Bundesbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5760.002
4'000'000	2'163'825	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5770.006
4'900'000	4'965'871	Rückerstattung von Darlehen des Landwirtschaftsfonds	6470.001
20'000		Rückerstattung von Beiträgen	6670.000
6'150'000	4'833'745	Bundesbeiträge für Bodenverbesserungen	6700.002
4'000'000	2'163'825	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	6700.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3430</b>	<b>Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires</b>		
OVET	Compte de résultats		
	Charges	15'469'008	
	Revenus		6'088'046
	Solde	-9'380'962	
3000.200	Commissions	21'587	
3010.100	Traitements du personnel	3'126'473	
3010.104	Traitements du personnel technique	6'514'802	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	730'662	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	33'750	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	39'394	
3040.300	Allocations sociales	153'132	
3049.400	Primes de fidélité	890	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	8'947	
305	Contributions aux assurances sociales	956'923	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'154'972	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	26'796	
3090.000	Frais de formation	113'647	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'286	
3100.100	Fournitures de bureau	25'471	
3101.103	Photocopies	9'243	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4'852	
3102.102	Publications et publicité	880	
3103.300	Livres	3'832	
3103.301	Abonnements et cotisations	13'922	
3106.013	Produits chimiques	355'009	
3106.016	Produits pour les laboratoires	2'063	
3110.100	Achats de mobilier	21'582	
3110.200	Achats de machines	1'373	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	113'233	
3111.500	Achats de véhicules	40'808	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	53'580	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	18'176	
3130.000	Prestations de service par des tiers	916'036	
3130.001	Frais de télécommunications	13'883	
3130.002	Taxes postales	31'705	
3130.031	Analyses	94'421	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	46'261	
3134.000	Assurances	2'068	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	286'820	
3151.500	Entretien des véhicules	6'364	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	238'527	
3160.100	Locations de locaux	103'687	
3170.005	Frais de réceptions	7'696	
3170.100	Déplacements	138'138	
3181.000	Pertes sur créances	23'937	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1'554	

			<b>Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen</b>	<b>3430</b>
			Erfolgsrechnung	OVET
14'998'000	15'255'601			Aufwand
6'146'000	6'313'230			Ertrag
-8'852'000	-8'942'371			Saldo
18'000	20'408	Kommissionen		3000.200
3'124'970	3'134'024	Gehälter des Personals		3010.100
6'620'320	6'525'493	Gehälter des technischen Personals		3010.104
552'780	720'131	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
	49'592	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		3010.126
	19'659	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		3010.139
135'360	145'888	Sozialzulagen		3040.300
740	740	Treueprämien		3049.400
18'220	3'924	Dienstaltersgeschenke		3049.500
897'670	965'138	Sozialversicherungsbeiträge		305
1'114'680	1'162'468	Pensionskassenbeiträge		3051.000
26'280	27'853	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
113'000	67'484	Ausbildungskosten		3090.000
3'000	1'344	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
27'000	22'492	Büromaterialien		3100.100
17'000	8'802	Fotokopien		3101.103
8'200	19'876	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		3102.101
3'000	2'272	Publikationen und Werbung		3102.102
3'600	926	Bücher		3103.300
14'000	16'261	Abonnemente und Beiträge		3103.301
360'000	535'594	Chemikalien		3106.013
2'000	1'352	Labormaterial		3106.016
22'200	3'829	Anschaffung von Mobilien		3110.100
5'490	8'166	Anschaffung von Maschinen		3110.200
125'000	166'216	Anschaffung von Materialien und Apparaten		3110.301
35'000		Anschaffung von Fahrzeugen		3111.500
55'000	51'888	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		3112.000
21'800	14'099	Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
650'000	588'010	Dienstleistungen Dritter		3130.000
15'500	15'610	Kosten für Telekommunikation		3130.001
40'000	37'633	Posttaxen		3130.002
111'000	89'852	Analysen		3130.031
47'000	50'954	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		3130.049
3'000	2'068	Versicherungen		3134.000
270'000	279'633	Unterhalt von Materialien und Geräten		3150.301
7'000	8'010	Fahrzeugunterhalt		3151.500
238'630	210'089	Unterhalt von Hardware und Software		3153.000
103'000	96'694	Räume, Mieten		3160.100
7'000	5'391	Empfänge, Kosten		3170.005
171'000	136'840	Reisespesen		3170.100
	26'272	Debitorenverluste		3181.000
2'000	1'382	Verschiedene Betriebsausgaben		3199.001



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3300.001	Amortissements des immeubles	8'557	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	70	
4210.000	Emoluments		5'576'785
4240.000	Prestations de service pour des tiers		215'035
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		53'630
4260.004	Récupérations de traitements		48'097
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		30'030
4260.030	Recettes administratives diverses		64'053
4409.000	Intérêts de retard		415
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		100'000
<b>3440</b>	<b>Institut agricole de l'Etat de Fribourg (Gestion par prestations)</b>		
IAGR	Compte de résultats		
	Charges	36'915'493	
	Revenus		18'441'028
	Solde	-18'474'465	
3000.200	Commissions	17'785	
3010.101	Traitements du personnel administratif	2'638'087	
3010.104	Traitements du personnel technique	5'840'597	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	3'036'257	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	771'053	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	54'600	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'215'124	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	509'982	
3040.300	Allocations sociales	169'993	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	110'784	
3049.400	Primes de fidélité	1'370	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	298	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	14'080	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	28	
305	Contributions aux assurances sociales	1'845'912	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'166'548	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	32'620	
3090.000	Frais de formation	73'238	
3091.000	Frais de recrutement	84'202	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'007	
3100.100	Fournitures de bureau	203'663	
3101.000	Marchandises	88'144	
3101.001	Matériel de nettoyage	41'531	
3101.006	Carburants	31'343	
3101.011	Matériel pour la fabrication	31'276	
3101.012	Matériel pour la revente	110'381	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	30'097	
3102.102	Publications et publicité	92'120	
3103.300	Livres	20'858	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

8'560	9'507	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	1'740	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
5'800'000	5'797'511	Gebühren	4210.000
250'000	185'560	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	72'846	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
26'000	20'357	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	30'681	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
70'000	184'312	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	1'963	Verzugszinsen	4409.000
	20'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001

**Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg  
(leistungsorientierte Führung) 3440**

Erfolgsrechnung IAGR

37'410'150	35'951'576	Aufwand
18'421'950	17'399'342	Ertrag
-18'988'200	-18'552'234	Saldo

27'000	15'207	Kommissionen	3000.200
2'676'360	2'624'587	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
5'955'030	5'730'400	Gehälter des technischen Personals	3010.104
3'239'820	3'027'409	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
816'000	739'622	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	67'754	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
7'702'500	7'195'654	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
538'500	529'259	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
128'210	154'085	Sozialzulagen	3040.300
94'580	108'836	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
2'120	2'232	Treueprämien	3049.400
150	1'310	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
14'120	16'398	Dienstaltersgeschenke	3049.500
8'040	15'830	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'829'060	1'853'856	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'202'640	2'170'618	Pensionskassenbeiträge	3051.000
26'600	26'876	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
130'000	93'909	Ausbildungskosten	3090.000
15'000	17'586	Rekrutierungskosten	3091.000
8'000	10'328	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
277'000	209'185	Büromaterialien	3100.100
102'000	102'187	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	3101.000
42'000	37'546	Reinigungsmaterialien	3101.001
38'000	37'690	Treibstoffe	3101.006
34'000	35'567	Fabrikationsmaterialien	3101.011
94'000	119'792	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
37'000	32'409	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
70'000	68'705	Publikationen und Werbung	3102.102
19'000	25'250	Bücher	3103.300

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301 Abonnements et cotisations	28'150	
3104.200 Fournitures d'enseignement	372'709	
3105.100 Produits alimentaires	487'851	
3105.101 Produits laitiers	1'247'846	
3105.104 Frais des cultures	588'328	
3106.014 Produits médicaux	1'320	
3106.016 Produits pour les laboratoires	216'769	
3110.100 Achats de mobilier	34'573	
3110.200 Achats de machines	2'002	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	258'523	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	172'932	
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques		
3111.500 Achats de véhicules	129'450	
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	84'017	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	12'360	
3115.000 Achats de bétail	291'053	
3115.001 Frais de bétail	823'133	
312 Chauffage, éclairage, eau	687'158	
3120.004 Impôts et contributions	32'789	
3130.000 Prestations de service par des tiers	941'892	
3130.001 Frais de télécommunications	21'886	
3130.002 Taxes postales	82'832	
3130.011 Transports scolaires	6'382	
3130.031 Analyses	154'451	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	202'266	
3134.000 Assurances	64'882	
3137.000 Impôts sur les véhicules	7'368	
3138.001 Frais d'examens	160'484	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	1'088'057	
3150.100 Entretien du mobilier	7'739	
3150.200 Entretien des machines	516	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	255'119	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	57'310	
3151.500 Entretien des véhicules	75'857	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	118'030	
3160.100 Locations de locaux	470	
3160.201 Locations de parcelles agricoles	2'622	
3161.300 Locations de machines	56'656	
3170.100 Déplacements	188'613	
3181.000 Pertes sur créances	8'072	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	41'290	
* 3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	241'585	
3300.001 Amortissements des immeubles	957'598	
3611.002 Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	1'910	
3611.012 Contributions aux établissements d'enseignement agricole	70'665	
3612.002 Lutte antiparasitaire	16'525	
3636.000 Subventions cantonales	50'397	
3636.201 Subventions cantonales pour les cours interentreprises	171'486	
3637.100 Subventions cantonales pour des tiers	267'237	
3900.001 Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve	625'158	

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

32'000	30'239	Abonnemente und Beiträge	3103.301
322'000	334'154	Schulmaterialien	3104.200
475'000	309'513	Lebensmittel	3105.100
1'200'000	1'166'944	Milchprodukte	3105.101
562'000	579'568	Kosten für Kulturen	3105.104
2'000	4'234	Medikamente	3106.014
194'000	197'005	Labormaterial	3106.016
35'000	35'145	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'000	1'100	Anschaffung von Maschinen	3110.200
255'000	223'294	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
184'000	199'703	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
2'000	257	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
120'000	120'000	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
78'000	80'069	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
10'000	12'734	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
230'000	252'925	Viehankäufe	3115.000
675'000	691'250	Kosten für Viehhaltung	3115.001
700'000	688'714	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
30'000	35'165	Steuern und Beiträge	3120.004
898'000	1'009'136	Dienstleistungen Dritter	3130.000
26'700	25'626	Kosten für Telekommunikation	3130.001
90'000	91'080	Posttaxen	3130.002
39'000	13'071	Schülertransporte	3130.011
145'500	130'096	Analysen	3130.031
136'000	207'959	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
52'200	53'224	Versicherungen	3134.000
8'000	6'574	Fahrzeugsteuern	3137.000
169'000	142'174	Prüfungskosten	3138.001
1'100'000	1'108'708	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
6'000	7'925	Unterhalt der Mobilien	3150.100
1'000	966	Unterhalt der Maschinen	3150.200
270'000	248'063	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
65'000	55'223	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
71'000	90'508	Fahrzeugunterhalt	3151.500
120'500	105'996	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
6'400	3'458	Räume, Mieten	3160.100
3'000	2'622	Pacht landwirtschaftlicher Parzellen	3160.201
33'400	41'356	Maschinen, Mieten	3161.300
270'000	179'349	Reisespesen	3170.100
5'000	7'600	Debitorenverluste	3181.000
47'600	35'915	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
250'000	94'008	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040 *
1'099'160	1'083'813	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
4'000	2'365	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002
70'000	69'115	Beiträge an landwirtschaftliche Lehranstalten	3611.012
60'000	13'550	Schädlingsbekämpfung	3612.002
60'000	45'111	Kantonsbeiträge	3636.000
173'000	165'014	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
		Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
639'000	591'509	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	3900.001

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	1'238	
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	257'960	
4210.000	Emoluments		66'011
4210.002	Taxes d'examens		47'735
4230.000	Ecolages		1'064'473
4240.007	Locations de matériel et de machines		10'271
4240.008	Analyses		2'063'787
4250.002	Ventes de matériel		257'233
4250.003	Ventes de bétail		1'631'493
4250.004	Ventes de produits agricoles		1'001'353
4250.005	Ventes de produits laitiers		2'483'870
4250.010	Ventes de matériel d'enseignement		390'940
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		93'486
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		7'968
4260.004	Récupérations de traitements		445'984
4260.011	Contributions de tiers		2'649'740
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		53'176
4260.030	Recettes administratives diverses		12'276
* 4260.040	Revenus liés à l'activité interne		241'585
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		97'099
4309.200	Pensions		1'129'203
4470.000	Locations		703'133
* 4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		336'170
4610.026	Subventions fédérales pour la lutte antiparasitaire		6'540
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		859'378
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'758'262
4900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve		625'158
4910.016	Charges imputées à l'Ecole professionnelle santé-social		404'702
Compte des investissements			
	Dépenses	186'301	
	Recettes		
	Solde	-186'301	
* 5040.000	Construction d'immeubles	186'301	
<b>3445</b>	<b>Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)</b>		
SFOR	Compte de résultats		
	Charges	33'732'731	
	Revenus		12'366'763
	Solde	-21'365'968	
3000.200	Commissions	10'245	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'252'937	

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

	30'407	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
257'960	257'960	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
58'400	58'650	Gebühren	4210.000
54'000	86'950	Prüfungsgebühren	4210.002
1'075'000	1'007'073	Schulgelder	4230.000
7'500	8'245	Mieten für Materialien und Maschinen	4240.007
1'890'000	1'903'791	Analysen	4240.008
290'000	275'514	Materialverkäufe	4250.002
1'600'000	1'658'226	Viehverkäufe	4250.003
1'065'000	1'083'665	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	4250.004
2'350'000	2'396'050	Verkauf von Milchprodukten	4250.005
425'000	431'712	Verkauf von Unterrichtsmaterial	4250.010
60'000	29'135	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
18'500	15'400	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
467'000	341'871	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
2'744'000	2'764'762	Beiträge Dritter	4260.011
40'000	64'040	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
11'000	11'431	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
250'000	94'008	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040 *
100'300	91'966	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
1'340'000	740'790	Kostgelder	4309.200
746'000	645'673	Mietzinse	4470.000
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015 *
20'000	12'000	Bundesbeiträge für die Schädlingsbekämpfung	4610.026
893'000	817'556	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
1'874'250	1'869'466	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
639'000	591'509	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	4900.001
404'000	399'858	Der Berufsschule Gesundheit-Soziales verrechneter Aufwand	4910.016
Investitionsrechnung			
1'350'000	530'751	Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'350'000	-530'751	Saldo	
1'350'000	530'751	Bau von Gebäuden	5040.000 *
<b>Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)</b>			<b>3445</b>
Erfolgsrechnung			SFOR
34'494'550	31'856'293	Aufwand	
13'819'030	13'040'582	Ertrag	
-20'675'520	-18'815'711	Saldo	
20'000	9'711	Kommissionen	3000.200
1'176'490	1'178'095	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.104	Traitements du personnel technique	2'136'562
3010.114	Traitements des inspecteurs	1'237'336
3010.115	Traitements des gardes-forestiers	1'015'236
3010.116	Traitements des gardes-faune	1'541'262
3010.120	Traitements des ouvriers	1'016'400
3040.300	Allocations sociales	126'372
3049.400	Primes de fidélité	1'168
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10'422
305	Contributions aux assurances sociales	764'549
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	918'753
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	152'775
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	
3090.000	Frais de formation	555'971
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'315
3100.100	Fournitures de bureau	22'270
3101.001	Matériel de nettoyage	2'025
3101.003	Achats de matériel	271'161
3102.101	Imprimés, formules et reliures	49'644
3102.102	Publications et publicité	22'761
3103.300	Livres	9'902
3103.301	Abonnements et cotisations	114'282
3109.033	Protection de la faune terrestre et des biotopes	247'704
3109.034	Protection de la faune aquatique et des biotopes	38'384
3109.035	Fournitures pour les piscicultures et ruisseaux d'élevage	59'416
3109.036	Repeuplement piscicole	247'030
3110.100	Achats de mobilier	50'871
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	398
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	5'405
3111.500	Achats de véhicules	25'900
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7'459
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	83'969
312	Chauffage, éclairage, eau	34'181
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'475'464
3130.001	Frais de télécommunications	29'638
3130.002	Taxes postales	9'636
3130.004	Tâches étatiques effectuées par des tiers	2'045'415
3130.010	Transports	10'799
3130.014	Aménagements forestiers	98'146
3130.015	Prestations des corporations forestières	373'785
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4'100
* 3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	574'521
3134.000	Assurances	27'903
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	119'779
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	390
3151.500	Entretien des véhicules	38'506
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	42'880
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	39'366
3160.100	Locations de locaux	417'745
3170.100	Déplacements	597'250
3170.306	Indemnités aux gardes-faune	31'504
3181.000	Pertes sur créances	

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire



Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

1'831'690	2'052'593	Gehälter des technischen Personals	3010.104
1'609'140	1'347'302	Gehälter der Inspektoren	3010.114
1'163'050	1'081'649	Gehälter der Förster	3010.115
1'563'430	1'537'659	Gehälter der Wildhüter und Fischereiaufseher	3010.116
1'458'590	1'127'295	Gehälter der Handwerker	3010.120
121'230	114'967	Sozialzulagen	3040.300
1'250	4'218	Treueprämien	3049.400
25'570	11'766	Dienstaltersgeschenke	3049.500
822'840	777'646	Sozialversicherungsbeiträge	305
995'500	940'458	Pensionskassenbeiträge	3051.000
171'960	170'326	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	440	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
600'000	530'070	Ausbildungskosten	3090.000
6'000	7'676	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
32'000	28'919	Büromaterialien	3100.100
1'000	1'015	Reinigungsmaterialien	3101.001
330'000	270'272	Materialkäufe	3101.003
40'000	33'292	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
10'000	7'231	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	5'388	Bücher	3103.300
90'000	89'055	Abonnemente und Beiträge	3103.301
250'000	161'010	Schutz der Wildtiere und der Lebensräume	3109.033
40'000	42'819	Schutz der aquatischen Fauna und der Lebensräume	3109.034
59'000	59'376	Materialbedarf für die Fischzuchten und Zuchtbäche	3109.035
200'000	228'753	Wiederbevölkerung von Gewässern	3109.036
52'400	25'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	5'111	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000	6'524	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
30'000	37'750	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
8'200	3'798	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
85'000	75'887	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
39'800	35'204	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'810'000	1'998'429	Dienstleistungen Dritter	3130.000
31'000	30'478	Kosten für Telekommunikation	3130.001
15'000	9'913	Posttaxen	3130.002
2'000'000	2'064'071	Von Dritten erfüllte staatliche Aufgaben	3130.004
15'000	12'661	Transporte	3130.010
130'000	85'542	Forsteinrichtungen	3130.014
410'000	433'161	Leistungen der Revierkörperschaften	3130.015
35'000	3'450	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
600'000	531'082	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	3130.097 *
31'000	24'414	Versicherungen	3134.000
120'000	40'543	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
5'000	26'293	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
45'000	27'816	Fahrzeugunterhalt	3151.500
67'500	45'098	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
35'000	26'627	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
404'890	405'376	Räume, Mieten	3160.100
670'000	594'618	Reisespesen	3170.100
45'000	30'949	Entschädigungen für Wildhüter und Fischereiaufseher	3170.306
	578	Debitorenverluste	3181.000

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
* 3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	391'909	
3300.001	Amortissements des immeubles	66'541	
3300.004	Amortissements des investissements pour les forêts domaniales	499'434	
3499.000	Escomptes	8'896	
* 3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	500'000	
3631.000	Part aux frais de conférences	5'000	
* 3632.000	Subventions cantonales pour les communes	1'422'534	
* 3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	7'954'220	
* 3635.001	Subventions cantonales à des entreprises privées	53'540	
* 3636.000	Subventions cantonales	150'000	
* 3636.128	Subventions cantonales pour la protection de la nature	552'175	
* 3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	164'044	
* 3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	3'987'897	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	650	
4100.010	Permis de chasse		651'796
4100.011	Permis de pêche		523'329
4100.111	Taxe pour le repeuplement piscicole		214'285
4120.007	Affermage des cours d'eau		181'851
4210.000	Emoluments		119'073
4240.000	Prestations de service pour des tiers		635'343
4250.008	Ventes de bois		546'225
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		554
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		202
4260.006	Récupérations de charges sociales		
4260.011	Contributions de tiers		403'467
4260.014	Récupérations de frais		171'870
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		22'963
4260.030	Recettes administratives diverses		70'953
* 4260.040	Revenus liés à l'activité interne		391'909
* 4260.097	Part de tiers pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		202'500
4260.098	Récupérations de traitements		10'000
4270.000	Amendes		2'300
4310.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales		35'098
4409.000	Intérêts de retard		15
4470.000	Locations		763'166
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		3'795
4630.000	Subventions fédérales		288'500
4630.015	Subventions fédérales pour la formation professionnelle		95'410
* 4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		
* 4630.027	Subventions fédérales pour la protection de la nature		17'871
* 4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		6'548'820
* 4630.201	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes pour les forêts domaniales		465'469

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

312'000	392'364	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040 *
66'540	73'935	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
509'480	500'697	Abschreibungen auf den Investitionen für die Staatswälder	3300.004
10'000	13'412	Skonti	3499.000
		Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001 *
5'000	5'000	Konferenzkostenanteil	3631.000
1'300'000	1'103'163	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000 *
7'959'000	7'301'377	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200 *
55'000	54'280	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	3635.001 *
150'000	130'000	Kantonsbeiträge	3636.000 *
530'000	527'000	Kantonsbeiträge für den Naturschutz	3636.128 *
300'000	287'788	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100 *
3'982'000	3'064'264	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200 *
	3'638	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
670'000	630'611	Jagdpatente	4100.010
515'000	567'768	Fischereipatente	4100.011
200'000	226'254	Gebühr für die Wiederbevölkerung von Gewässern	4100.111
184'000	181'851	Verpachtung von Wasserläufen	4120.007
90'000	138'767	Gebühren	4210.000
950'000	837'849	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
700'000	552'974	Holzverkäufe	4250.008
52'000	27'533	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'000	206	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	136	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
150'000	109'095	Beiträge Dritter	4260.011
200'000	141'035	Kostenrückerstattungen	4260.014
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100'000	101'963	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
312'000	392'364	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040 *
180'000	156'000	Anteil Dritter für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung belasteter Standorte	4260.097 *
10'000	10'000	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
	5'350	Bussen	4270.000
10'000	48'450	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	4310.007
	17	Verzugszinsen	4409.000
806'030	786'591	Mietzinse	4470.000
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
200'000	270'500	Bundesbeiträge	4630.000
110'000	86'920	Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.015
240'000		Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	4630.023 *
		Bundesbeiträge für den Naturschutz	4630.027 *
7'808'000	7'460'194	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200 *
327'000	308'155	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen für die Staatswälder	4630.201 *

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
	Dépenses	689'438	
	Recettes		163'588
	Solde	-525'850	
* 5040.000	Construction d'immeubles		
* 5050.006	Matériel pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	652'990	
* 5050.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	36'448	
* 6150.000	Prestations de service pour des tiers		4'337
* 6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		159'250
<b>3460</b>	<b>Vignobles de Lavaux</b>		
VILA	Compte de résultats		
	Charges	1'516'694	
	Revenus		1'516'694
	Solde		
3010.101	Traitements du personnel administratif	157'771	
3040.300	Allocations sociales	4'275	
305	Contributions aux assurances sociales	14'652	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	17'615	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	297	
3100.100	Fournitures de bureau	3'610	
3101.031	Fournitures pour les vignes	20'274	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'029	
3105.105	Achats de vin	153'610	
312	Chauffage, éclairage, eau	22'092	
3120.004	Impôts et contributions	-4'179	
3130.000	Prestations de service par des tiers	631'681	
3130.001	Frais de télécommunications	1'472	
3130.002	Taxes postales	7'891	
3134.000	Assurances	34'455	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	51'034	
3170.100	Déplacements	2'821	
3181.000	Pertes sur créances	6'585	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	113'565	
3199.015	Frais de cave	269'041	
3499.000	Escomptes	1'103	
4250.018	Ventes de vins		1'700'214
4260.011	Contributions de tiers		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		878
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		24'993
4320.000	Variation de stocks		-647'326
4470.000	Locations		5'500

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Investitionsrechnung			
660'000	854'535		Ausgaben
20'000	49'320		Einnahmen
-640'000	-805'215		Saldo
	250'000	Bau von Gebäuden	5040.000 *
650'000	549'736	Material für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5050.006 *
10'000	54'800	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5050.007 *
		Dienstleistungen für Dritte	6150.000 *
20'000	49'320	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6300.200 *
<b>Weinberge Lavaux</b>			<b>3460</b>
Erfolgsrechnung			VILA
1'700'330	1'569'707		Aufwand
1'744'700	1'569'707		Ertrag
44'370			Saldo
103'510	145'271	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'800	3'225	Sozialzulagen	3040.300
9'680	13'597	Sozialversicherungsbeiträge	305
12'070	14'068	Pensionskassenbeiträge	3051.000
270	346	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	4'075	Büromaterialien	3100.100
55'000	44'250	Materialbedarf für den Rebbau	3101.031
25'000	6'007	Abonnemente und Beiträge	3103.301
200'000	151'695	Einkauf Wein	3105.105
26'000	28'433	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
17'000	18'506	Steuern und Beiträge	3120.004
667'000	579'391	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	1'322	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	12'012	Posttaxen	3130.002
73'500	62'279	Versicherungen	3134.000
60'000	87'822	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
5'000	2'937	Reisespesen	3170.100
	2'197	Debitorenverluste	3181.000
108'000	111'678	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
325'000	280'595	Kellereikosten	3199.015
		Skonti	3499.000
1'660'000	1'358'370	Weinverkauf	4250.018
49'000	41'658	Beiträge Dritter	4260.011
	16'206	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
200	5'299	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
30'000	8'589	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
	1'084	Bestandesveränderungen	4320.000
5'500	5'500	Mietzinse	4470.000

4510.001 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre

Charges  
Aufwand

Revenus  
Ertrag  
432'435

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

133'000

Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im  
Eigenkapital

4510.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>35</b>	<b>Direction de l'économie et de l'emploi</b>		
	Compte de résultats	Charges	513'268'340
		Revenus	329'087'422
		Solde	-184'180'918
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	2'539'159
		Revenus / Recettes	
		Solde	-2'539'159
	Compte des investissements	Dépenses	19'840'485
		Recettes	4'174'809
		Solde	-15'665'676
<b>3500</b>	<b>Secrétariat général</b>		
ETES	Compte de résultats		
		Charges	68'264'545
		Revenus	5'156'218
		Solde	-63'108'327
3000.200	Commissions	61'670	
3010.100	Traitements du personnel	1'147'146	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'551	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	92'178	
3040.300	Allocations sociales	17'805	
305	Contributions aux assurances sociales	105'717	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	132'592	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'846	
3090.000	Frais de formation	9'842	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	38'266	
3100.100	Fournitures de bureau	4'984	
3103.301	Abonnements et cotisations	14'707	
3130.000	Prestations de service par des tiers	149'442	
3130.001	Frais de télécommunications	3'599	
3130.002	Taxes postales	42'240	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	30'111	
3170.005	Frais de réceptions	779	
3170.100	Déplacements	2'755	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	4'920'300	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	64'903	
3611.005	Contribution à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	52'159'552	
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	650'000	
3635.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises privées	3'389'597	
3636.000	Subventions cantonales	800'000	
3636.004	Subventions cantonales pour le développement du tourisme	3'258'762	
3636.005	Subventions cantonales pour la recherche	26'500	
3640.400	Amortissements des prêts	200'000	

<b>Volkswirtschaftsdirektion</b>			<b>35</b>
391'413'750	398'594'873	Erfolgsrechnung	Aufwand
236'836'400	231'095'159		Ertrag
-154'577'350	-167'499'714		Saldo
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
			Saldo
34'281'650	23'253'542	Investitionsrechnung	Ausgaben
3'045'000	492'686		Einnahmen
-31'236'650	-22'760'856		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3500</b>
		Erfolgsrechnung	ETES
71'173'840	65'707'245		Aufwand
12'061'200	5'469'605		Ertrag
-59'112'640	-60'237'640		Saldo
20'000	44'975	Kommissionen	3000.200
1'177'050	1'141'674	Gehälter des Personals	3010.100
15'000	13'583	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	37'102	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
24'940	20'704	Sozialzulagen	3040.300
109'630	107'296	Sozialversicherungsbeiträge	305
139'580	127'432	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'140	2'962	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
15'000	2'403	Ausbildungskosten	3090.000
12'000	40'470	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	6'074	Büromaterialien	3100.100
10'000	12'571	Abonnemente und Beiträge	3103.301
33'000	51'498	Dienstleistungen Dritter	3130.000
9'000	6'324	Kosten für Telekommunikation	3130.001
47'000	43'941	Posttaxen	3130.002
30'000	29'350	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
10'000	2'452	Empfänge, Kosten	3170.005
10'000	4'069	Reisespesen	3170.100
4'920'000	4'920'000	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	120'065	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
52'200'000	51'629'222	Beitrag an die Fachhochschule Westschweiz	3611.005
650'000	650'000	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	3634.015
	3'061'599	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten der Privatunternehmen	3635.700
300'000	800'000	Kantonsbeiträge	3636.000
2'700'000	2'700'000	Kantonsbeiträge für die Tourismusförderung	3636.004
26'500	26'500	Kantonsbeiträge für die Forschung	3636.005
		Abschreibungen auf Darlehen	3640.400



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3640.401	Amortissements des prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques		
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	910'000	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	26'700	
4210.000	Emoluments		45'000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'455
4260.030	Recettes administratives diverses		1
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		1'058'762
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		4'050'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		
Compte des investissements			
	Dépenses	1'310'000	
	Recettes		200'000
	Solde	-1'110'000	
5440.001	Prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques		
5470.000	Prêts à des tiers	400'000	
5670.000	Subventions cantonales à des tiers	910'000	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		
6450.003	Remboursements de prêts		200'000
<b>3505</b>	<b>Promotion économique du canton de Fribourg</b>		
PECO	Compte de résultats		
	Charges	125'172'621	
	Revenus		92'269'497
	Solde	-32'903'124	
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	2'539'159	
	Revenus / Recettes		
	Solde	-2'539'159	
3000.200	Commissions	8'254	
3010.100	Traitements du personnel	1'380'502	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	856'886	
3040.300	Allocations sociales	24'272	
3049.400	Primes de fidélité	100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	8'947	
305	Contributions aux assurances sociales	128'544	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	162'205	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'451	
3100.100	Fournitures de bureau	7'729	
3102.102	Publications et publicité	110'871	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'122	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'079'475	
3130.001	Frais de télécommunications	13'204	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

1'812'000		Abschreibungen auf Darlehen für die Erneuerung von Seilbahnen und Skiliften	3640.401
6'890'000		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
	104'977	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
25'000	49'600	Gebühren	4210.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
200	5	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	500'000	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
10'224'000	4'920'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
1'812'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
Investitionsrechnung			
9'812'000		Ausgaben	
1'110'000		Einnahmen	
-8'702'000		Saldo	
1'812'000		Darlehen für die Erneuerung von Seilbahnen und Skiliften	5440.001
		Darlehen an Dritte	5470.000
8'000'000		Kantonsbeiträge an Dritte	5670.000
1'110'000		Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001
		Rückzahlung von Darlehen	6450.003
<b>Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg</b>			<b>3505</b>
Erfolgsrechnung			PECO
23'711'320	35'922'867	Aufwand	
16'314'170	15'854'971	Ertrag	
-7'397'150	-20'067'896	Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
			Saldo
6'000	9'003	Kommissionen	3000.200
1'339'410	1'481'530	Gehälter des Personals	3010.100
	58'705	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
19'830	22'590	Sozialzulagen	3040.300
100	100	Treueprämien	3049.400
8'950		Dienstaltersgeschenke	3049.500
126'190	138'522	Sozialversicherungsbeiträge	305
167'300	177'315	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'540	3'609	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
9'000	7'930	Büromaterialien	3100.100
172'000	284'125	Publikationen und Werbung	3102.102
6'000	5'889	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'120'000	964'546	Dienstleistungen Dritter	3130.000
25'000	15'436	Kosten für Telekommunikation	3130.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.002	Taxes postales	715	
3130.101	Prestations de tiers pour l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	25'000	
3144.005	Entretien et aménagement des sites liés à la politique foncière active	5'796'623	
3170.005	Frais de réceptions	18'865	
3170.100	Déplacements	8'702	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	1'087'558	
3510.100	Versements au fonds de nouvelle politique régionale	1'705'711	
3511.007	Versements aux provisions	1'000'000	
3511.008	Versements aux provisions à long terme	2'000'000	
3600.201	Remboursements à la Confédération	171'320	
3631.000	Part aux frais de conférences	23'628	
3632.100	Subventions cantonales à des communes pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	226'937	
3635.001	Subventions cantonales à des entreprises privées	11'629'362	
3635.004	Contributions au service de l'intérêt pour les petites et moyennes entreprises en région de plaine	2'015'534	
3635.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises privées	89'668'670	
3636.017	Subventions cantonales aux organismes chargés du support et de l'accompagnement aux entreprises	588'197	
3636.100	Subventions cantonales à des tiers pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	2'187'300	
3636.101	Subventions cantonales à des tiers pour des actions intercantionales de nouvelle politique régionale	398'482	
3636.102	Subventions cantonales à des tiers pour des actions transfrontalières de nouvelle politique régionale	83'800	
3640.400	Amortissements des prêts	206'337	
3841.000	Charges financières extraordinaires du patrimoine financier	2'539'159	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	163	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'643
4260.004	Récupérations de traitements		6'000
4260.011	Contributions de tiers		2'000
4260.101	Participation de tiers aux frais de l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement		20'000
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19		73'450'000
4430.000	Locations		1'241'005
4450.100	Intérêts des prêts octroyés par le fonds de nouvelle politique régionale		1'053
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		7'094'777
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		5'556'575
4510.100	Prélèvements sur le fonds de nouvelle politique régionale		3'190'444
4630.100	Subventions fédérales de nouvelle politique régionale		1'700'000

Budget Voranschlag 2021	Comptes Rechnung 2020	Volkswirtschaftsdirektion	
5'000	2'309	Posttaxen	3130.002
25'000	25'000	Leistungen Dritter für die antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	3130.101
12'259'000	6'156'744	Unterhalt und Erschliessung von Standorten in Zusammenhang mit der aktiven Bodenpolitik	3144.005
30'000	17'984	Empfänge, Kosten	3170.005
82'000	-5'522	Reisespesen	3170.100
	310'466	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
2'981'500	1'988'000	Einlagen in den Fonds für die Neue Regionalpolitik	3510.100
		Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
	2'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
	1'674'952	Rückerstattungen an den Bund	3600.201
24'000	23'628	Konferenzkostenanteil	3631.000
475'000	309'899	Kantonsbeiträge an Gemeinden für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3632.100
	2'567'462	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	3635.001
2'000'000	1'311'961	Zinskostenbeiträge für kleine und mittlere Betriebe im Flachland	3635.004
	13'149'847	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten der Privatunternehmen	3635.700
305'000	200'540	Kantonsbeiträge an die mit der Unterstützung und Betreuung von Unternehmen beauftragten Stellen	3636.017
1'792'500	2'468'360	Kantonsbeiträge an Dritte für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.100
629'000	408'536	Kantonsbeiträge an Dritte für interkantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.101
100'000	143'278	Kantonsbeiträge an Dritte für grenzüberschreitende Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.102
		Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
		Ausserordentlicher Finanzaufwand des Finanzvermögens	3841.000
	125	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	88'855	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'000	5'000	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
2'000		Beiträge Dritter	4260.011
	15'250	Beteiligung Dritter an den Kosten der antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	4260.101
		Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700
1'517'100	591'108	Mietzinse	4430.000
24'000	2'106	Verzinsung der Darlehen des Fonds für die Neue Regionalpolitik	4450.100
10'741'900	5'565'637	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	2'567'462	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
2'457'500	5'031'555	Entnahmen aus dem Fonds für die Neue Regionalpolitik	4510.100
1'566'670	1'988'000	Bundesbeiträge für die Neue Regionalpolitik	4630.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
	Dépenses	296'337	
	Recettes		1'713'146
	Solde		1'416'809
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale	90'000	
5470.000	Prêts à des tiers	206'337	
6420.000	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour les investissements dans les régions de montagne		739'010
6420.100	Remboursement de prêts octroyés à des communes pour des actions de nouvelle politique régionale		625'281
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne		270'616
6450.100	Remboursement de prêts octroyés pour des actions de nouvelle politique régionale		78'239
<b>3510</b>	<b>Service public de l'emploi</b>		
OPEM	Compte de résultats		
	Charges	49'833'647	
	Revenus		42'396'350
	Solde	-7'437'297	
3000.200	Commissions	6'681	
3010.100	Traitements du personnel	1'681'097	
3040.300	Allocations sociales	22'995	
305	Contributions aux assurances sociales	156'055	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	193'410	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'354	
3091.000	Frais de recrutement	1'791	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'807	
3100.100	Fournitures de bureau	10'625	
3102.102	Publications et publicité		
3103.301	Abonnements et cotisations	11'255	
3110.100	Achats de mobilier	39'310	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	5'123	
3130.000	Prestations de service par des tiers	411'174	
3130.001	Frais de télécommunications	4'151	
3130.002	Taxes postales	2'401	
3130.007	Frais de fonctionnement des mesures cantonales de réinsertion professionnelle	1'558'728	
3130.047	Frais bancaires	430	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	69'757	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5'849	
3170.100	Déplacements	40'571	
3181.000	Pertes sur créances	18'787	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3510.004	Versements au fonds de l'emploi	12'304'243	
3600.100	Part aux frais de la Confédération	180	

Investitionsrechnung			
1'000'000	200'000		Ausgaben
1'905'000	1'697'796		Einnahmen
905'000	1'497'796		Saldo
1'000'000	200'000	Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	5450.100
		Darlehen an Dritte	5470.000
800'000	784'660	Darlehensrückzahlung der Gemeinden für Investitionen in Berggebieten	6420.000
625'000	625'281	Rückzahlung von Gemeinden gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	6420.100
400'000	234'616	Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten	6450.000
80'000	53'239	Rückzahlung gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	6450.100
<b>Amt für den Arbeitsmarkt</b>			<b>3510</b>
Erfolgsrechnung			OPEM
50'725'120	46'574'389		Aufwand
43'534'000	39'394'491		Ertrag
-7'191'120	-7'179'898		Saldo
7'000	5'900	Kommissionen	3000.200
1'725'570	1'684'795	Gehälter des Personals	3010.100
17'100	23'790	Sozialzulagen	3040.300
161'400	157'590	Sozialversicherungsbeiträge	305
200'540	193'388	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'710	4'511	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
500	1'462	Rekrutierungskosten	3091.000
	1'445	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'500	7'970	Büromaterialien	3100.100
4'000	1'694	Publikationen und Werbung	3102.102
12'000	11'361	Abonnemente und Beiträge	3103.301
40'000	10'800	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'500	2'433	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
400'000	410'870	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	4'460	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'710	Posttaxen	3130.002
2'315'000	1'849'087	Betriebskosten der kantonalen Massnahmen zur beruflichen Wiedereingliederung	3130.007
300	402	Bankspesen	3130.047
388'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
31'000	7'506	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
45'000	44'593	Reisespesen	3170.100
	62'328	Debitorenverluste	3181.000
	344'000	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
12'098'000	11'384'468	Einlagen in den Beschäftigungsfonds	3510.004
5'000	2'900	Anteil an den Kosten des Bundes	3600.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3611.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès de l'administration cantonale	43'626	
3632.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès des communes	67'823	
3633.004	Part du canton au financement de l'assurance chômage	7'688'469	
3635.003	Programmes d'emploi qualifiant auprès des entreprises	491'468	
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	5'000	
3636.018	Programmes d'emploi qualifiant auprès d'associations		
3636.205	Subventions cantonales pour le préapprentissage	1'404'355	
3701.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage	23'582'132	
4210.000	Emoluments		179'316
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		3'249
4260.004	Récupérations de traitements		397'742
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		183'927
4260.055	Participation des entreprises aux programmes d'emploi qualifiant		135'081
4409.000	Intérêts de retard		21
4510.004	Prélèvements sur le fonds de l'emploi		11'372'042
4610.013	Remboursements de frais généraux par la Confédération		412'434
4632.017	Contribution des communes au fonds de l'emploi		5'530'406
4700.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage		23'582'132
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		600'000
<b>3525</b>	<b>Service du registre du commerce</b>		
RCOM	Compte de résultats		
	Charges	1'135'748	
	Revenus		1'687'488
	Solde		551'740
3010.100	Traitements du personnel	757'237	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	28'260	
3040.300	Allocations sociales	5'310	
305	Contributions aux assurances sociales	62'377	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	67'476	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'788	
3090.000	Frais de formation	60	
3100.100	Fournitures de bureau	9'684	
3103.300	Livres	1'380	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'413	
3130.001	Frais de télécommunications	426	
3130.002	Taxes postales	17'939	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	45'377	
3170.100	Déplacements	541	
3181.000	Pertes sur créances	13'094	
3600.000	Part de la Confédération aux émoluments du registre du commerce	121'135	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

200'000	68'146	Qualifizierungsprogramm bei der Kantonsverwaltung	3611.055
50'000	123'450	Qualifizierungsprogramm bei Gemeinden	3632.055
8'400'000	7'907'459	Kantonsanteil an der Finanzierung der Arbeitslosenversicherung	3633.004
1'100'000	561'587	Qualifizierungsprogramm bei Unternehmen	3635.003
5'000	5'000	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001
	89'648	Qualifizierungsprogramm bei Vereinigungen	3636.018
1'500'000	1'452'389	Kantonsbeiträge für die Vorlehre	3636.205
22'000'000	20'146'246	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	3701.045
167'000	162'003	Gebühren	4210.000
	3'847	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
400'000	480'616	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	8'423	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
212'000	261'131	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
550'000	145'755	Beteiligung der Unternehmen an den Qualifizierungsprogrammen	4260.055
	65	Verzugszinsen	4409.000
13'570'000	11'958'259	Entnahmen aus dem Beschäftigungsfonds	4510.004
561'000	462'051	Unkostenvergütung durch den Bund	4610.013
5'474'000	5'466'095	Beiträge der Gemeinden an den Beschäftigungsfonds	4632.017
22'000'000	20'146'246	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	4700.045
600'000	300'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

**Handelsregisteramt**

**3525**

Erfolgsrechnung

RCOM

1'084'640	1'110'941	Aufwand
1'810'300	1'832'568	Ertrag
725'660	721'627	Saldo

658'390	631'304	Gehälter des Personals	3010.100
30'000		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
8'740	8'070	Sozialzulagen	3040.300
61'820	59'149	Sozialversicherungsbeiträge	305
72'360	66'127	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'830	1'748	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	302	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	10'905	Büromaterialien	3100.100
1'500	1'172	Bücher	3103.300
2'000	3'552	Abonnemente und Beiträge	3103.301
500	530	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	16'878	Posttaxen	3130.002
	20'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
50'000	55'542	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
500		Reisespesen	3170.100
	5'807	Debitorenverluste	3181.000
180'000	229'673	Anteil des Bundes an den Gebühren des Handelsregisteramtes	3600.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	251	
4210.004	Emoluments du registre du commerce		1'663'361
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		16'786
4260.027	Récupérations de frais de port		6'999
4260.030	Recettes administratives diverses		136
4270.000	Amendes		
4409.000	Intérêts de retard		206
<b>3535</b>	<b>Service du logement</b>		
LOGE	Compte de résultats		
	Charges	814'109	
	Revenus		138'690
	Solde	-675'419	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	262'846	
3040.300	Allocations sociales	4'260	
305	Contributions aux assurances sociales	24'359	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	29'140	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	643	
3090.000	Frais de formation	1'000	
3100.100	Fournitures de bureau	1'149	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'162	
3130.000	Prestations de service par des tiers	54'078	
3130.001	Frais de télécommunications	175	
3130.002	Taxes postales	813	
3170.100	Déplacements	585	
3637.066	Subventions cantonales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social	302'857	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	-5'100	
3707.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social	136'143	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4260.010	Récupérations de subventions		1'800
4260.030	Recettes administratives diverses		136'890
4702.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social		
	Compte des investissements		
	Dépenses	10'200	
	Recettes		15'300
	Solde		5'100
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions	5'100	
5620.030	Part des communes à la récupération de subventions	5'100	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

		183	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
1'800'000	1'825'408		Handelsregistergebühren	4210.004
	1'520		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
9'000	5'411		Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
1'000	8		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
300	100		Bussen	4270.000
	123		Verzugszinsen	4409.000

**Wohnungsamt**

**3535**

Erfolgsrechnung

LOGE

822'740	1'406'909		Aufwand
161'000	326'163		Ertrag
-661'740	-1'080'746		Saldo

1'000	658	Kommissionen	3000.200
233'820	228'441	Gehälter des Personals	3010.100
5'400	5'951	Sozialzulagen	3040.300
21'960	21'455	Sozialversicherungsbeiträge	305
28'810	27'787	Pensionskassenbeiträge	3051.000
650	634	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000		Ausbildungskosten	3090.000
1'800	1'143	Büromaterialien	3100.100
1'200	1'112	Abonnemente und Beiträge	3103.301
54'000	45'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
400	314	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'200	517	Posttaxen	3130.002
1'500	618	Reisespesen	3170.100
320'000	755'308	Kantonsbeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	3637.066
-10'000	-6'470	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
160'000	324'355	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	3707.066
	87	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	509	Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
1'000	1'300	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
160'000	324'355	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	4702.066

Investitionsrechnung

20'000	11'420		Ausgaben
30'000	17'890		Einnahmen
10'000	6'470		Saldo

10'000	4'950	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen	5600.000
10'000	6'470	Anteil der Gemeinden an der Rückerstattung von Beiträgen	5620.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
6670.000	Récupérations de subventions		15'300
<b>3542</b>	<b>Formation professionnelle</b>		
PROF	Compte de résultats		
	Charges	102'058'309	
	Revenus		39'883'815
	Solde	-62'174'494	
	Compte des investissements		
	Dépenses	2'688'156	
	Recettes		
	Solde	-2'688'156	
<b>3542.1</b>	<b>Service de la formation professionnelle</b>		
SFPR	Compte de résultats		
	Charges	26'607'371	
	Revenus		17'437'070
	Solde	-9'170'301	
3000.200	Commissions	3'074	
3010.100	Traitements du personnel	2'751'106	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	36'509	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	27'321	
3040.300	Allocations sociales	34'326	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	254'717	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	317'266	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7'164	
3090.000	Frais de formation	218'027	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'035	
3100.100	Fournitures de bureau	68'367	
3103.300	Livres	1'825	
3103.301	Abonnements et cotisations	864	
3104.200	Fournitures d'enseignement	753'115	
3130.000	Prestations de service par des tiers	48'308	
3130.001	Frais de télécommunications	2'615	
3130.002	Taxes postales	45'863	
3130.038	Visites aux apprentis	462'965	
3138.001	Frais d'examens	2'881'459	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	49'128	
3170.005	Frais de réceptions	1'334	
3170.100	Déplacements	5'124	
3181.000	Pertes sur créances	8'677	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	93'024	
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	4'600'000	
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	690'385	
3631.000	Part aux frais de conférences	211'582	

30'000	17'890	Rückerstattung von Beiträgen	6670.000
<b>Berufsbildung</b>			<b>3542</b>
Erfolgsrechnung			PROF
100'022'860	92'737'492	Aufwand	
41'183'740	36'253'158	Ertrag	
-58'839'120	-56'484'334	Saldo	
2'911'000	3'905'499	Investitionsrechnung	
		Einnahmen	
-2'911'000	-3'905'499	Saldo	
<b>Amt für Berufsbildung</b>			<b>3542.1</b>
Erfolgsrechnung			SFPR
25'388'280	19'185'128	Aufwand	
17'427'800	12'428'437	Ertrag	
-7'960'480	-6'756'691	Saldo	
2'000	3'340	Kommissionen	3000.200
2'726'470	2'684'240	Gehälter des Personals	3010.100
55'000	26'848	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	27'279	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
26'830	31'122	Sozialzulagen	3040.300
500	540	Treueprämien	3049.400
	14'753	Dienstaltersgeschenke	3049.500
251'660	249'040	Sozialversicherungsbeiträge	305
314'150	305'282	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'370	7'182	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
200'000	147'067	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	7'583	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
67'000	50'471	Büromaterialien	3100.100
500	1'488	Bücher	3103.300
700	1'051	Abonnemente und Beiträge	3103.301
645'000	664'570	Schulmaterialien	3104.200
18'000	17'858	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'200	3'751	Kosten für Telekommunikation	3130.001
48'000	43'384	Posttaxen	3130.002
450'000	460'802	Lehrlingsbesuche	3130.038
3'520'000	2'086'311	Prüfungskosten	3138.001
50'400	49'128	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	992	Empfänge, Kosten	3170.005
12'500	10'644	Reisespesen	3170.100
	7'653	Debitorenverluste	3181.000
105'000	21'439	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
4'600'000	2'300'000	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3510.007
810'000	697'445	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002
201'000	203'189	Konferenzkostenanteil	3631.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3635.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises privées	61'600	
3636.000	Subventions cantonales	600'000	
3636.003	Subventions cantonales à l'Association du centre professionnel	2'900'000	
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	5'484'440	
3636.302	Subventions cantonales pour le perfectionnement professionnel	240'000	
3636.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur de tiers	1'474'493	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	2'000'000	
3706.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles	265'657	
4210.000	Emoluments		6'075
4210.002	Taxes d'examens		7'820
4230.001	Taxes d'inscription		332'460
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'636
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.004	Récupérations de traitements		2'400
4260.030	Recettes administratives diverses		926'138
4409.000	Intérêts de retard		261
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale		4'600'000
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		815'000
4611.002	Récupérations de frais pour les apprentis d'autres cantons		2'264'700
4630.000	Subventions fédérales		73'000
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'538'922
4700.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles		265'657
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		4'600'000
Compte des investissements			
	Dépenses	2'000'000	
	Recettes		
	Solde	-2'000'000	
5670.000	Subventions cantonales à des tiers	2'000'000	
<b>3542.2</b>	<b>Ecole professionnelle artisanale et industrielle</b>		
EPAI	Compte de résultats		
	Charges	30'405'903	
	Revenus		9'858'180
	Solde	-20'547'723	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'869'954	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		
3020.100	Traitements du personnel enseignant	20'700'284	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	408'924	
3040.300	Allocations sociales	22'661	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	345'696	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'307	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

	50'400	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten der Privatunternehmen	3635.700
600'000	300'000	Kantonsbeiträge	3636.000
2'900'000	2'400'000	Kantonsbeiträge an die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums	3636.003
5'270'000	3'763'957	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
240'000	304'480	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	3636.302
	16'840	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten Dritter	3636.700
2'000'000	2'000'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
255'000	224'998	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	3706.041
6'000	5'780	Gebühren	4210.000
7'000	13'260	Prüfungsgebühren	4210.002
410'000	102'741	Einschreibengebühren	4230.001
	17'333	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	5'791	Erwerb ersatz für diensttuendes Personal	4260.003
2'400	2'580	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
1'135'000	926'586	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	142	Verzugszinsen	4409.000
4'600'000	2'300'000	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4510.007
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
2'320'000	2'514'000	Kostenrückerstattung für Lehrlinge aus anderen Kantonen	4611.002
73'000	35'406	Bundesbeiträge	4630.000
4'019'400	4'010'818	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
255'000	194'000	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	4700.041
4'600'000	2'300'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

Investitionsrechnung

2'000'000	2'000'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-2'000'000	-2'000'000	Saldo	
2'000'000	2'000'000	Kantonsbeiträge an Dritte	5670.000

**Gewerbliche und Industrielle Berufsschule**

**3542.2**

Erfolgsrechnung

EPAI

30'570'520	30'628'747	Aufwand	
10'556'460	10'688'980	Ertrag	
-20'014'060	-19'939'767	Saldo	
1'839'640	1'834'916	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
	13'526	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
20'742'840	20'892'313	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
293'000	296'244	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
21'800	24'956	Sozialzulagen	3040.300
318'720	331'722	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
1'330	1'905	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.500	Gratifications d'ancienneté	14'430	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	39'852	
305	Contributions aux assurances sociales	2'135'191	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'704'138	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	69'735	
3090.000	Frais de formation	90'265	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9'848	
3100.100	Fournitures de bureau	105'476	
3102.102	Publications et publicité	4'587	
3103.300	Livres	32'786	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'865	
3104.200	Fournitures d'enseignement	239'875	
3110.100	Achats de mobilier	14'400	
3110.200	Achats de machines	24'041	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	216'400	
3130.000	Prestations de service par des tiers	6'790	
3130.001	Frais de télécommunications	28'349	
3130.002	Taxes postales	16'018	
3130.017	Culture, loisirs, sports	33'307	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	3'876	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	43'149	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	31'416	
3170.005	Frais de réceptions	540	
3170.100	Déplacements	7'040	
3181.000	Pertes sur créances	10'431	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1'168'862	
3631.000	Part aux frais de conférences	1'411	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		73'096
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		7'636
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		109'315
4260.030	Recettes administratives diverses		218'402
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		1'168'862
4260.098	Récupérations de traitements		89'451
4630.000	Subventions fédérales		53'000
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		8'138'419
<b>3542.3</b>	<b>Ecole professionnelle commerciale</b>		
EPCO	Compte de résultats		
	Charges	10'324'135	
	Revenus		3'601'537
	Solde	-6'722'598	
3010.101	Traitements du personnel administratif	748'045	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'049'021	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	165'381	
3040.300	Allocations sociales	1'998	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	68'211	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'156	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

18'760		Dienstaltersgeschenke	3049.500
70'860	12'999	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
2'154'260	2'156'586	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'701'260	2'720'169	Pensionskassenbeiträge	3051.000
73'500	71'708	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
60'000	58'431	Ausbildungskosten	3090.000
9'000	4'869	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
110'000	81'134	Büromaterialien	3100.100
5'000	4'558	Publikationen und Werbung	3102.102
40'000	19'230	Bücher	3103.300
12'000	6'089	Abonnemente und Beiträge	3103.301
240'000	225'867	Schulmaterialien	3104.200
14'400	23'414	Anschaffung von Mobilien	3110.100
50'840	22'214	Anschaffung von Maschinen	3110.200
290'900	199'975	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
5'000	4'055	Dienstleistungen Dritter	3130.000
26'000	23'878	Kosten für Telekommunikation	3130.001
21'000	20'965	Posttaxen	3130.002
35'000	28'237	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
22'000	7'962	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
60'000	99'544	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
32'410	25'666	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	456	Empfänge, Kosten	3170.005
16'500	9'227	Reisespesen	3170.100
	11'677	Debitorenverluste	3181.000
1'280'000	1'393'710	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'500	545	Konferenzkostenanteil	3631.000
	53'453	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	13'824	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	96'295	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
230'000	203'489	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'280'000	1'393'710	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
40'000	94'378	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
287'000	138'000	Bundesbeiträge	4630.000
8'719'460	8'695'831	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Kaufmännische Berufsschule**

**3542.3**

Erfolgsrechnung

EPCO

9'651'450	9'341'189	Aufwand
3'695'240	3'726'026	Ertrag
-5'956'210	-5'615'163	Saldo

755'600	749'896	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
6'544'840	6'368'139	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
183'000	157'505	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
3'340	3'116	Sozialzulagen	3040.300
65'770	65'576	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
150	155	Treueprämien	3049.400
1'140	1'295	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'543	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	13'586	
305	Contributions aux assurances sociales	743'439	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	927'361	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	20'916	
3090.000	Frais de formation	64'507	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'934	
3100.100	Fournitures de bureau	84'273	
3102.102	Publications et publicité		
3103.300	Livres	157	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'665	
3104.200	Fournitures d'enseignement	32'838	
3110.100	Achats de mobilier	34'699	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	28'283	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	753	
3130.002	Taxes postales	11'832	
3130.017	Culture, loisirs, sports	2'820	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2'324	
3150.100	Entretien du mobilier		
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	4'634	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5'867	
3170.005	Frais de réceptions	1'458	
3170.100	Déplacements	10'542	
3181.000	Pertes sur créances	1'906	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	278'494	
3631.000	Part aux frais de conférences	3'491	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		6'410
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		4'813
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		45'289
4260.030	Recettes administratives diverses		54'007
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		278'494
4409.000	Intérêts de retard		31
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'212'491
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
<b>3542.4</b>	<b>Ecole professionnelle artisanale et commerciale</b>		
EPAC	Compte de résultats		
	Charges	7'818'170	
	Revenus		3'493'403
	Solde	-4'324'767	
3010.101	Traitements du personnel administratif	661'974	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5'212'626	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	131'094	
3040.300	Allocations sociales	10'894	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	79'746	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

18'070		Dienstaltersgeschenke	3049.500
29'550	19'390	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
705'820	682'828	Sozialversicherungsbeiträge	305
878'720	858'677	Pensionskassenbeiträge	3051.000
20'750	19'957	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
60'000	72'530	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	5'443	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
65'000	52'308	Büromaterialien	3100.100
3'000	6'672	Publikationen und Werbung	3102.102
500	988	Bücher	3103.300
1'500	2'471	Abonnemente und Beiträge	3103.301
33'000	35'198	Schulmaterialien	3104.200
34'700	27'017	Anschaffung von Mobilien	3110.100
20'000	17'281	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
10'700	3'775	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	689	Kosten für Telekommunikation	3130.001
14'000	11'439	Posttaxen	3130.002
22'000	10'650	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
13'000	5'195	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	65	Unterhalt der Mobilien	3150.100
6'800	7'503	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
9'000	5'327	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'500	1'137	Empfänge, Kosten	3170.005
10'000	3'538	Reisespesen	3170.100
	957	Debitorenverluste	3181.000
127'000	140'997	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
4'000	3'475	Konferenzkostenanteil	3631.000
	18'045	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	6'855	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	14'657	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
54'000	52'014	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
127'000	140'997	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
	37	Verzugszinsen	4409.000
3'499'240	3'448'906	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
15'000	44'515	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

**Gewerbliche und Kaufmännische Berufsschule 3542.4**

Erfolgsrechnung EPAC

8'372'090	7'695'918	Aufwand
3'871'380	3'783'712	Ertrag
-4'500'710	-3'912'206	Saldo

676'760	647'321	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
5'510'960	5'198'544	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
75'000	61'160	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
13'550	12'150	Sozialzulagen	3040.300
80'690	76'377	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	316	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	2'378	
305	Contributions aux assurances sociales	558'326	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	707'586	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	15'613	
3090.000	Frais de formation	41'425	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'091	
3100.100	Fournitures de bureau	42'271	
3101.012	Matériel pour la revente	171'552	
3102.102	Publications et publicité	1'801	
3103.300	Livres	10'909	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'456	
3104.200	Fournitures d'enseignement	11'673	
3110.100	Achats de mobilier	34'942	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'317	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	12'642	
3130.000	Prestations de service par des tiers	100	
3130.001	Frais de télécommunications	5'089	
3130.002	Taxes postales	6'065	
3130.017	Culture, loisirs, sports	16'737	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2'254	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	1'290	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	14'385	
3170.005	Frais de réceptions	535	
3170.100	Déplacements	4'549	
3181.000	Pertes sur créances	4'785	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	34'127	
3631.000	Part aux frais de conférences	621	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		171'552
4250.100	Produit des photocopies		2'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		14'107
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		458
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		70'671
4260.030	Recettes administratives diverses		31'000
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		34'127
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'169'488
<b>3542.5</b>	<b>Ecole professionnelle santé-social</b>		
EPSS	Compte de résultats		
	Charges	6'462'059	
	Revenus		1'954'032
	Solde	-4'508'027	
3010.101	Traitements du personnel administratif	627'607	
3010.130	Traitements des élèves	471'888	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	3'545'289	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

220	429	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
12'550	8'304	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
589'170	551'851	Sozialversicherungsbeiträge	305
742'310	702'630	Pensionskassenbeiträge	3051.000
17'130	15'849	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
45'000	13'484	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	954	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
50'000	35'725	Büromaterialien	3100.100
240'000	182'734	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
4'000	2'170	Publikationen und Werbung	3102.102
12'000	11'934	Bücher	3103.300
8'000	5'574	Abonnemente und Beiträge	3103.301
12'000	10'972	Schulmaterialien	3104.200
35'050	22'492	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	150	Anschaffung von Maschinen	3110.200
3'080	11'851	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
12'600	6'385	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
1'000	120	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'500	5'322	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'000	6'690	Posttaxen	3130.002
22'000	21'992	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
12'500	4'786	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'000	2'861	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
32'020	10'953	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	737	Empfänge, Kosten	3170.005
11'000	4'967	Reisespesen	3170.100
	7'460	Debitorenverluste	3181.000
130'000	47'410	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'000	2'130	Konferenzkostenanteil	3631.000
	1'450	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
240'000	182'734	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
2'000	1	Erlös aus Fotokopien	4250.100
	34'881	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	68'662	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
31'000	30'126	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
130'000	47'410	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
3'468'380	3'419'898	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Berufsschule Gesundheit - Soziales**

**3542.5**

Erfolgsrechnung

EPSS

6'590'910	6'026'656	Aufwand
2'039'350	1'924'299	Ertrag
-4'551'560	-4'102'357	Saldo

637'480	617'930	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
300'000	212'128	Gehälter der Schüler	3010.130
3'592'880	3'447'137	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3020.101 Traitements du personnel enseignant remplaçant	96'542	
3020.106 Traitements du personnel enseignant auxiliaire	61'620	
3040.300 Allocations sociales	10'877	
3040.302 Allocations sociales du personnel enseignant	49'029	
3049.402 Primes de fidélité du personnel enseignant	53	
3049.502 Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	10'595	
305 Contributions aux assurances sociales	398'862	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	500'584	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	11'169	
3090.000 Frais de formation	29'053	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	4'399	
3100.100 Fournitures de bureau	31'108	
3102.102 Publications et publicité	1'486	
3103.300 Livres	1'392	
3103.301 Abonnements et cotisations	5'783	
3104.200 Fournitures d'enseignement	31'020	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	5'960	
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'914	
3130.000 Prestations de service par des tiers	500	
3130.001 Frais de télécommunications	1'101	
3130.002 Taxes postales	5'013	
3130.017 Culture, loisirs, sports	17'009	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	1'972	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement		
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'689	
3160.100 Locations de locaux	16'231	
3170.005 Frais de réceptions	3'331	
3170.100 Déplacements	28'336	
3181.000 Pertes sur créances	1'956	
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	81'712	
3900.700 Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	280	
3910.016 Charges imputées par l'Institut agricole de Grangeneuve	404'702	
4230.001 Taxes d'inscription		
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'586
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		5'995
4260.004 Récupérations de traitements		284'055
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		41'370
4260.030 Recettes administratives diverses		19
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		81'712
4630.045 Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'538'294

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

70'000	114'045	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
180'000	93'081	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
8'550	9'247	Sozialzulagen	3040.300
39'010	35'518	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
70	308	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
37'950		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
405'160	392'694	Sozialversicherungsbeiträge	305
501'700	490'411	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'810	11'438	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
27'000	19'612	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	3'031	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
48'000	33'081	Büromaterialien	3100.100
4'000	1'430	Publikationen und Werbung	3102.102
1'500	390	Bücher	3103.300
4'500	5'121	Abonnemente und Beiträge	3103.301
30'000	24'889	Schulmaterialien	3104.200
6'040		Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
2'000	1'481	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
2'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	1'056	Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'000	5'385	Posttaxen	3130.002
17'000	8'659	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
8'500	4'175	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
500		Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
44'260	3'764	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
13'000	2'014	Räume, Mieten	3160.100
3'000	1'652	Empfänge, Kosten	3170.005
28'000	25'352	Reisespesen	3170.100
	962	Debitorenverluste	3181.000
150'000	60'806	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
		Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
404'000	399'858	Vom landwirtschaftlichen Institut Grangeneuve verrechneter Aufwand	3910.016
	-300	Einschreibengebühren	4230.001
	5'056	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	10'523	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
250'000	240'793	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	31	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
150'000	60'806	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
1'639'350	1'607'392	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3542.6</b>	<b>Ecole des Métiers Fribourg</b>		
EMEF	Compte de résultats		
Charges		15'803'132	
Revenus			2'769'095
Solde		-13'034'037	
3010.101	Traitements du personnel administratif	753'176	
3010.104	Traitements du personnel technique	81'024	
3010.130	Traitements des élèves	210'821	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	34'368	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8'802'409	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	49'495	
3040.300	Allocations sociales	17'607	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	125'157	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	500	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'543	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	2'615	
305	Contributions aux assurances sociales	897'707	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'148'533	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	105'614	
3090.000	Frais de formation	49'161	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'974	
3100.100	Fournitures de bureau	15'119	
3101.001	Matériel de nettoyage	13'733	
3101.012	Matériel pour la revente	231'825	
3102.102	Publications et publicité	12'289	
3103.300	Livres	97	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'578	
3104.200	Fournitures d'enseignement	471'025	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	215'977	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	39'560	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	167'085	
3120.004	Impôts et contributions	6'002	
3130.000	Prestations de service par des tiers	225'816	
3130.001	Frais de télécommunications	2'742	
3130.002	Taxes postales	6'421	
3130.017	Culture, loisirs, sports	1'108	
3130.047	Frais bancaires	1'237	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'798	
3134.000	Assurances	21'729	
3138.001	Frais d'examens	12'250	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	144'918	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	35'482	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	2'270	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	25'575	
3170.100	Déplacements	12'563	
3181.000	Pertes sur créances	1	
3181.014	Ecarts d'inventaires	222	



<b>Berufsfachschule Freiburg</b>			<b>3542.6</b>
Erfolgsrechnung			EMEF
15'103'450	15'398'658	Aufwand	
2'839'330	2'932'695	Ertrag	
-12'264'120	-12'465'963	Saldo	
692'300	740'540	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
85'290	80'373	Gehälter des technischen Personals	3010.104
198'000	199'338	Gehälter der Schüler	3010.130
	24'574	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
8'164'720	8'333'465	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
54'000	298'219	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
16'470	15'465	Sozialzulagen	3040.300
123'090	113'503	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
460	583	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
9'260		Dienstaltersgeschenke	3049.500
13'050	15'055	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
844'590	887'576	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'085'100	1'100'468	Pensionskassenbeiträge	3051.000
103'060	94'358	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
50'000	42'850	Ausbildungskosten	3090.000
10'500	4'286	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
13'000	10'344	Büromaterialien	3100.100
13'000	9'139	Reinigungsmaterialien	3101.001
277'000	208'088	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
11'000	9'013	Publikationen und Werbung	3102.102
		Bücher	3103.300
6'000	8'297	Abonnemente und Beiträge	3103.301
410'000	413'831	Schulmaterialien	3104.200
233'000	227'838	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
58'000	61'748	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
7'700	21'039	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
166'000	156'556	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000	5'520	Steuern und Beiträge	3120.004
219'000	220'003	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	2'303	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	5'602	Posttaxen	3130.002
15'000	12'581	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
700	362	Bankspesen	3130.047
21'500	3'778	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
17'400	17'384	Versicherungen	3134.000
17'000	11'830	Prüfungskosten	3138.001
145'000	108'417	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
50'000	33'088	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
3'000	2'101	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
49'900	7'848	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
15'000	6'321	Reisespesen	3170.100
	1	Debitorenverluste	3181.000
	-2'850	Inventarabweichung	3181.014



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	207'871	
3300.001	Amortissements des immeubles	830'265	
3300.008	Amortissements des appareils	718'882	
3900.004	Achats de marchandises internes au service	72'989	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4250.000	Ventes		221'094
4250.002	Ventes de matériel		71'317
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		106'744
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'920
4260.030	Recettes administratives diverses		1'281
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		207'871
4470.000	Locations		835
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		2'084'045
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
4900.004	Ventes internes au service		72'989
Compte des investissements			
	Dépenses	688'156	
	Recettes		
	Solde	-688'156	
5060.300	Achats d'appareils	688'156	
<b>3542.7</b>	<b>Ecole professionnelle en arts appliqués</b>		
EPAA	Compte de résultats		
	Charges	4'637'538	
	Revenus		770'499
	Solde	-3'867'039	
3010.101	Traitements du personnel administratif	316'324	
3010.104	Traitements du personnel technique	52'217	
3010.130	Traitements des élèves	52'580	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	2'441'015	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	194'147	
3040.300	Allocations sociales	4'050	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	40'771	
305	Contributions aux assurances sociales	278'594	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	346'470	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	57'772	
3090.000	Frais de formation	6'570	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'619	
3100.100	Fournitures de bureau	3'922	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'551	
3101.012	Matériel pour la revente	76'644	
3102.102	Publications et publicité	8'319	
3103.300	Livres	4'999	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

234'000	164'171	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
830'270	922'516	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
774'590	729'123	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
50'000	59'022	Dienststelleninterne Warenkäufe	3900.004
	12'992	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
277'000	344'486	Verkäufe	4250.000
55'000	93'392	Materialverkäufe	4250.002
	46'140	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'420	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	14'595	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	1'482	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
234'000	164'171	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
1'000	150	Mietzinse	4470.000
2'222'330	2'200'417	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
	7'420	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
50'000	59'022	Dienststelleninterne Verkäufe	4900.004

Investitionsrechnung

911'000	1'905'499	Ausgaben
		Einnahmen
-911'000	-1'905'499	Saldo

911'000	1'905'499	Kauf von Geräten	5060.300
---------	-----------	------------------	----------

**Berufsfachschule für Gestaltung**

**3542.7**

Erfolgsrechnung

EPAA

4'346'160	4'461'197	Aufwand
754'180	769'010	Ertrag
-3'591'980	-3'692'187	Saldo

312'200	341'427	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
64'510	68'483	Gehälter des technischen Personals	3010.104
44'000	48'905	Gehälter der Schüler	3010.130
2'248'680	2'382'473	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
51'000	44'287	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
3'600	3'600	Sozialzulagen	3040.300
30'680	33'868	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
250'300	264'941	Sozialversicherungsbeiträge	305
309'200	331'649	Pensionskassenbeiträge	3051.000
56'390	53'586	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
12'000	12'936	Ausbildungskosten	3090.000
3'500	1'702	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	2'516	Büromaterialien	3100.100
5'500	4'961	Reinigungsmaterialien	3101.001
90'000	82'681	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
11'000	7'473	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	4'133	Bücher	3103.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301	Abonnements et cotisations	6'213	
3104.200	Fournitures d'enseignement	51'466	
3110.100	Achats de mobilier	55'964	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	74'549	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	37'527	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7'635	
312	Chauffage, éclairage, eau	49'160	
3120.004	Impôts et contributions	3'983	
3130.000	Prestations de service par des tiers	69'764	
3130.001	Frais de télécommunications	3'932	
3130.002	Taxes postales	2'127	
3130.017	Culture, loisirs, sports	275	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	6'379	
3134.000	Assurances	4'772	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	38'082	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	3'225	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	44'941	
3170.100	Déplacements	2'067	
3181.000	Pertes sur créances	11	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	20'879	
3300.001	Amortissements des immeubles	254'187	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	4'839	
4250.000	Ventes		93'101
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		78
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		18'517
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		20'879
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		637'924
<b>3557</b>	<b>Ecoles techniques</b>		
ETEC	Compte de résultats		
	Charges	2'580'830	
	Revenus		447'495
	Solde	-2'133'335	
3010.104	Traitements du personnel technique	798'617	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	545'597	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	65'265	
3040.300	Allocations sociales	735	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	6'356	
3049.400	Primes de fidélité	500	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	113'125	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	118'474	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'383	
3090.000	Frais de formation	12'974	
3091.000	Frais de recrutement		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	496	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

5'500	3'169	Abonnemente und Beiträge	3103.301
65'000	57'491	Schulmaterialien	3104.200
20'000		Anschaffung von Mobilien	3110.100
60'000	59'475	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
51'000	48'379	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
8'120	6'269	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
51'600	44'997	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'000	3'000	Steuern und Beiträge	3120.004
70'000	70'511	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	2'636	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'262	Posttaxen	3130.002
3'700	1'490	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
39'000	16'520	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'800	3'786	Versicherungen	3134.000
96'000	73'580	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
10'000	7'801	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
45'890	20'353	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'800	1'940	Reisespesen	3170.100
	259	Debitorenverluste	3181.000
46'000	58'575	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
254'190	282'430	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	6'655	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
100'000	104'890	Verkäufe	4250.000
	12'818	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	187	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
46'000	13'079	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
608'180	638'037	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Technische Schulen**

**3557**

Erfolgsrechnung

ETEC

2'573'610	2'424'899	Aufwand
435'700	424'447	Ertrag
-2'137'910	-2'000'452	Saldo

771'300	777'939	Gehälter des technischen Personals	3010.104
602'690	551'530	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
113'070	85'070	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
1'260	1'260	Sozialzulagen	3040.300
8'800	7'994	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
500	500	Treueprämien	3049.400
	5'240	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
134'610	110'008	Sozialversicherungsbeiträge	305
142'400	119'712	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'070	3'517	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
25'000	26'100	Ausbildungskosten	3090.000
1'300		Rekrutierungskosten	3091.000
1'000	690	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3100.100	Fournitures de bureau	1'203	
3102.102	Publications et publicité	3'500	
3103.300	Livres	1'713	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'235	
3104.200	Fournitures d'enseignement	45'812	
3110.200	Achats de machines	2'019	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	71'415	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	20'613	
3130.000	Prestations de service par des tiers	24'107	
3138.001	Frais d'examens	16'228	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5'131	
3170.005	Frais de réceptions	577	
3170.100	Déplacements	1'573	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	21'672	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	696'511	
4210.002	Taxes d'examens		3'400
4230.000	Ecolages		56'050
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'837
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		173
4470.000	Locations		36'480
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		239'500
4637.000	Participations de tiers		110'055
<b>3559</b>	<b>Haute école spécialisée de Suisse occidentale Fribourg</b>		
HESO	Compte de résultats		
	Charges	116'287'203	
	Revenus		102'840'749
	Solde	-13'446'454	
	Compte des investissements		
	Dépenses	-2'138'010	
	Recettes		2'246'363
	Solde		4'384'373
<b>3559.1</b>	<b>Direction générale HES-SO//FR</b>		
HEDG	Compte de résultats		
	Charges	6'661'163	
	Revenus		75'480
	Solde	-6'585'683	
3000.200	Commissions	6'120	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'436'343	
3040.300	Allocations sociales	20'965	
305	Contributions aux assurances sociales	132'973	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	178'774	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'455	
3090.000	Frais de formation	13'848	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

1'000	630	Büromaterialien	3100.100
3'500	3'431	Publikationen und Werbung	3102.102
2'400	1'127	Bücher	3103.300
3'500	2'960	Abonnemente und Beiträge	3103.301
45'000	41'478	Schulmaterialien	3104.200
2'000	2'004	Anschaffung von Maschinen	3110.200
70'000	70'455	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
20'410	21'219	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
26'000	4'157	Dienstleistungen Dritter	3130.000
15'500	14'608	Prüfungskosten	3138.001
5'000	5'145	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'500	88	Empfänge, Kosten	3170.005
3'600	1'363	Reisespesen	3170.100
22'200	21'672	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
545'000	545'000	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
3'800	3'300	Prüfungsgebühren	4210.002
57'500	58'850	Schulgelder	4230.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	44	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
40'000	32'580	Mietzinse	4470.000
220'500	256'500	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
113'900	73'173	Beteiligungen Dritter	4637.000

**Fachhochschule Westschweiz Freiburg**

**3559**

Erfolgsrechnung

HESO

105'421'190	116'418'316	Aufwand
89'784'690	99'654'186	Ertrag
-15'636'500	-16'764'130	Saldo
538'650	4'448'129	Investitionsrechnung
	-1'223'000	Einnahmen
-538'650	-5'671'129	Saldo

**Generaldirektion HES-SO//FR**

**3559.1**

Erfolgsrechnung

HEDG

7'370'980	7'259'925	Aufwand
65'480	106'421	Ertrag
-7'305'500	-7'153'504	Saldo

2'800		Kommissionen	3000.200
1'411'790	1'327'438	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
17'570	21'510	Sozialzulagen	3040.300
131'730	120'198	Sozialversicherungsbeiträge	305
179'730	169'564	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'550	3'281	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
20'000	10'237	Ausbildungskosten	3090.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3091.000	Frais de recrutement	441	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'825	
3100.100	Fournitures de bureau	1'181	
3102.102	Publications et publicité	26'449	
3103.300	Livres	240	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'139	
3110.100	Achats de mobilier	1'550	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	30'637	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	338'145	
3130.000	Prestations de service par des tiers	396'895	
3130.001	Frais de télécommunications	75'119	
3130.002	Taxes postales	74	
3130.017	Culture, loisirs, sports	300	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	79'178	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	832'774	
3170.005	Frais de réceptions	2'235	
3170.100	Déplacements	1'749	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	30'331	
3300.001	Amortissements des immeubles	3'036'810	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	3'612	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		10'000
4910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR		65'480
Compte des investissements			
	Dépenses	-2'138'010	
	Recettes		2'246'363
	Solde		4'384'373
5040.000	Construction d'immeubles	-2'138'010	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		2'246'363
<b>3559.2</b>	<b>Haute école d'ingénierie et d'architecture</b>		
HEIA	Compte de résultats		
	Charges	65'137'961	
	Revenus		62'723'666
	Solde	-2'414'295	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'498'996	
3010.104	Traitements du personnel technique	3'970'750	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	16'344'529	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	759'401	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	40'359	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	19'685'822	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	687'035	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

1'000	1'346	Rekrutierungskosten	3091.000
9'000	10'750	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'000	984	Büromaterialien	3100.100
60'000	28'045	Publikationen und Werbung	3102.102
500	179	Bücher	3103.300
1'800	2'212	Abonnemente und Beiträge	3103.301
500		Anschaffung von Mobilien	3110.100
27'000	25'012	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
381'000	290'211	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
371'000	364'277	Dienstleistungen Dritter	3130.000
70'000	80'620	Kosten für Telekommunikation	3130.001
500	277	Posttaxen	3130.002
1'600	225	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
61'000	54'227	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
741'900	801'110	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	2'357	Empfänge, Kosten	3170.005
13'000	1'617	Reisespesen	3170.100
	18'883	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
3'850'910	3'921'238	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
4'100	4'128	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012

	40'941	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
65'480	65'480	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	4910.040

Investitionsrechnung

538'650	2'199'993	Ausgaben	
	-1'223'000	Einnahmen	
-538'650	-3'422'993	Saldo	

538'650	2'199'993	Bau von Gebäuden	5040.000
	-1'223'000	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001

**Hochschule für Technik und Architektur** **3559.2**

Erfolgsrechnung HEIA

55'500'920	66'581'633	Aufwand	
52'348'530	61'688'326	Ertrag	
-3'152'390	-4'893'307	Saldo	

1'183'330	1'374'360	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
4'517'510	3'929'437	Gehälter des technischen Personals	3010.104
9'322'000	15'331'994	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
842'750	723'544	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
	93'264	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
19'617'400	19'683'058	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
920'030	740'201	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112



	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	219'514	
3040.302	287'406	
3049.402	500	
3049.500	787	
3049.502		
305	3'917'047	
3051.000	4'759'416	
3053.100	110'107	
3060.000	5'375	
3090.000	178'426	
3091.000	43'546	
3099.006	49'828	
3100.100	48'277	
3101.001	57'368	
3102.102	406'454	
3103.300	13'533	
3103.301	119'640	
3104.200	443'809	
3110.100	92'373	
3110.200	19'086	
3110.302	1'985'672	
3113.000	715'557	
312	988'904	
3120.004	3'497	
3130.000	2'749'410	
3130.002	27'166	
3130.017	15'196	
3130.059	74'142	
3134.000	83'372	
3138.001	198'506	
3144.000	832'928	
3144.001	26'780	
3150.100	9'287	
3150.200	5'722	
3150.302	372'362	
3153.000	514'733	
3160.100	857'275	
3161.300	134'716	
3170.005	84'444	
3170.100	229'735	
3199.001	662'721	
3199.007	5'047	
3300.008	558'017	
3900.700	2'417	
3910.012	240'972	
4210.002		850
4230.000		885'000
4260.000		57'065
4260.003		72'088

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

90'480	223'100	Sozialzulagen	3040.300
273'060	283'516	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
600	500	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
2'040	1'177	Dienstaltersgeschenke	3049.500
7'470	11'085	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
2'526'720	3'830'191	Sozialversicherungsbeiträge	305
3'353'890	4'667'356	Pensionskassenbeiträge	3051.000
73'440	111'227	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	5'375	Ruhegehälter	3060.000
200'000	145'965	Ausbildungskosten	3090.000
22'000	25'481	Rekrutierungskosten	3091.000
69'000	59'303	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
47'000	44'527	Büromaterialien	3100.100
98'000	98'596	Reinigungsmaterialien	3101.001
420'000	417'787	Publikationen und Werbung	3102.102
43'400	30'549	Bücher	3103.300
101'700	106'505	Abonnemente und Beiträge	3103.301
476'000	401'615	Schulmaterialien	3104.200
100'000	99'921	Anschaffung von Mobilien	3110.100
19'000	18'604	Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'996'500	2'058'557	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
821'380	806'125	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'051'270	878'853	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'400	3'895	Steuern und Beiträge	3120.004
1'994'000	2'778'557	Dienstleistungen Dritter	3130.000
34'000	22'975	Posttaxen	3130.002
30'000	16'019	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
43'000	56'551	Entsorgung von Sondermüll	3130.059
85'400	73'276	Versicherungen	3134.000
220'000	189'341	Prüfungskosten	3138.001
995'000	933'635	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
40'000	58'340	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
10'000	9'958	Unterhalt der Mobilien	3150.100
5'000	5'016	Unterhalt der Maschinen	3150.200
375'000	370'665	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
320'720	540'492	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
859'210	863'371	Räume, Mieten	3160.100
213'800	140'650	Maschinen, Mieten	3161.300
123'000	44'908	Empfänge, Kosten	3170.005
545'000	247'829	Reisespesen	3170.100
598'100	740'781	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	75'139	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
558'020	2'945'657	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
	161	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
251'300	262'644	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
3'000	1'200	Prüfungsgebühren	4210.002
932'000	907'000	Schulgelder	4230.000
60'000	109'738	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
93'000	66'510	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		167'173
4260.030	Recettes administratives diverses		132'043
4470.000	Locations		52'465
4501.002	Prélèvements sur le fonds de recherche et de développement HES-SO//FR		
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		43'351'345
4630.000	Subventions fédérales		4'850'188
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		10'000
4637.000	Participations de tiers		11'202'609
4900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture		1'942'841
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5060.300	Achats d'appareils		
<b>3559.3</b>	<b>Haute école de gestion</b>		
HEGE	Compte de résultats		
	Charges	15'533'939	
	Revenus		13'990'163
	Solde	-1'543'776	
3010.101	Traitements du personnel administratif	672'653	
3010.104	Traitements du personnel technique	774'973	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'306'147	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	4'999'900	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	1'575'535	
3040.300	Allocations sociales	42'671	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	61'746	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	19'701	
305	Contributions aux assurances sociales	718'407	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	900'714	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	20'128	
3090.000	Frais de formation	44'360	
3091.000	Frais de recrutement	60	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'782	
3100.100	Fournitures de bureau	41'486	
3101.001	Matériel de nettoyage	3'736	
3102.102	Publications et publicité	487'149	
3103.300	Livres	29'259	
3103.301	Abonnements et cotisations	31'252	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

22'000	97'816	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
180'000	114'095	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
72'000	82'857	Mietzinse	4470.000
	2'304'878	Entnahmen aus dem Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	4501.002
	193'745	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
700'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
38'429'000	42'237'790	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
60'000	5'357'213	Bundesbeiträge	4630.000
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
10'195'000	8'467'538	Beteiligungen Dritter	4637.000
	94'886	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4900.700
1'602'530	1'653'060	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	4910.013

Investitionsrechnung

2'248'136

Ausgaben

Einnahmen

-2'248'136

Saldo

2'248'136

Kauf von Geräten

5060.300

**Hochschule für Wirtschaft**

**3559.3**

Erfolgsrechnung

HEGE

14'311'700	14'789'323	Aufwand	
13'231'000	13'415'359	Ertrag	
-1'080'700	-1'373'964	Saldo	

639'890	677'778	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
831'560	733'692	Gehälter des technischen Personals	3010.104
700'000	1'176'499	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
5'184'610	4'888'436	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
1'005'110	1'428'618	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
26'360	39'055	Sozialzulagen	3040.300
61'200	64'472	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	21'002	Dienstaltersgeschenke	3049.500
23'180	25'299	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
717'290	704'700	Sozialversicherungsbeiträge	305
947'560	868'519	Pensionskassenbeiträge	3051.000
20'970	20'194	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
57'000	48'953	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	11'761	Rekrutierungskosten	3091.000
11'000	7'704	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
40'000	14'888	Büromaterialien	3100.100
15'000	11'062	Reinigungsmaterialien	3101.001
370'000	298'645	Publikationen und Werbung	3102.102
30'000	37'540	Bücher	3103.300
35'000	44'871	Abonnemente und Beiträge	3103.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3104.200	Fournitures d'enseignement	134'854	
3110.100	Achats de mobilier	5'406	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	1'333	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	149'010	
312	Chauffage, éclairage, eau	34'150	
3130.000	Prestations de service par des tiers	2'391'291	
3130.002	Taxes postales	15'387	
3130.017	Culture, loisirs, sports	7'810	
3134.000	Assurances	9'778	
3138.001	Frais d'examens	322'180	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	12'796	
3150.100	Entretien du mobilier	414	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	120	
3161.300	Locations de machines	29'638	
3170.005	Frais de réceptions	23'906	
3170.100	Déplacements	58'435	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	6'042	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	43'860	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	548'870	
4210.002	Taxes d'examens		800
4230.000	Ecolages		523'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		43'588
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		4'569
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		718
4470.000	Locations		1'130
4501.002	Prélèvements sur le fonds de recherche et de développement HES-SO//FR		116'611
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		350'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		9'328'667
4630.000	Subventions fédérales		390'392
4637.000	Participations de tiers		3'230'688
<b>3559.4</b>	<b>Haute école de santé</b>		
HEDS	Compte de résultats		
	Charges	18'091'487	
	Revenus		16'410'798
	Solde	-1'680'689	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'198'677	
3010.104	Traitements du personnel technique	276'465	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	847'601	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	284'466	
3010.130	Traitements des élèves	1'783'000	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'819'278	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

157'000	148'820	Schulmaterialien	3104.200
14'000	12'442	Anschaffung von Mobilien	3110.100
9'000	3'536	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
141'000	176'418	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
42'000	36'045	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'950'000	2'052'120	Dienstleistungen Dritter	3130.000
15'000	17'267	Posttaxen	3130.002
11'000	7'698	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
5'000	6'143	Versicherungen	3134.000
380'000	332'826	Prüfungskosten	3138.001
20'000	2'029	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	634	Unterhalt der Mobilien	3150.100
1'000	891	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
90'000	42'499	Maschinen, Mieten	3161.300
27'000	12'570	Empfänge, Kosten	3170.005
200'000	56'292	Reisespesen	3170.100
	224'554	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
45'900	46'440	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
486'070	486'410	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
3'000	1'900	Prüfungsgebühren	4210.002
560'000	560'000	Schulgelder	4230.000
5'000	9'778	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'000	1'486	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
20'000	40'031	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
12'000	6'061	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
4'000		Mietzinse	4470.000
		Entnahmen aus dem Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	4501.002
350'000	209'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
300'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
8'975'000	9'330'770	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	367'059	Bundesbeiträge	4630.000
3'000'000	2'889'274	Beteiligungen Dritter	4637.000

**Hochschule für Gesundheit**

**3559.4**

Erfolgsrechnung

HEDS

17'624'940	17'575'204	Aufwand
15'351'680	15'595'283	Ertrag
-2'273'260	-1'979'921	Saldo

1'171'610	1'126'159	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
312'880	333'468	Gehälter des technischen Personals	3010.104
250'000	685'112	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
228'230	252'803	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
1'765'000	1'759'200	Gehälter der Schüler	3010.130
8'039'720	7'848'562	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3020.112 Traitements des professeurs auxiliaires	1'082'179	
3040.300 Allocations sociales	39'990	
3040.302 Allocations sociales du personnel enseignant	113'212	
3049.402 Primes de fidélité du personnel enseignant	168	
3049.502 Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	11'503	
305 Contributions aux assurances sociales	969'258	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'253'918	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	27'306	
3090.000 Frais de formation	83'849	
3091.000 Frais de recrutement	2'054	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	13'233	
3100.100 Fournitures de bureau	74'673	
3101.001 Matériel de nettoyage	35'472	
3102.102 Publications et publicité	88'433	
3103.300 Livres	14'813	
3103.301 Abonnements et cotisations	72'205	
3104.200 Fournitures d'enseignement	74'124	
3110.100 Achats de mobilier	2'525	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	61'948	
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	2'010	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	123'994	
312 Chauffage, éclairage, eau	177'878	
3120.004 Impôts et contributions		
3130.000 Prestations de service par des tiers	278'109	
3130.002 Taxes postales	21'174	
3130.017 Culture, loisirs, sports	16'403	
3134.000 Assurances	22'183	
3138.001 Frais d'examens	127'044	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	60'732	
3150.100 Entretien du mobilier	1'085	
3150.200 Entretien des machines	2'675	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	16'555	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	41'397	
3160.100 Locations de locaux	299'212	
3170.005 Frais de réceptions	29'630	
3170.100 Déplacements	149'838	
3199.007 Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	1'496	
3910.005 Prestations bibliothéconomiques de la BCU		
3910.012 Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	60'372	
3910.013 Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	429'350	
4230.000 Ecolages		1'031'800
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		26'945
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		40'031
4260.030 Recettes administratives diverses		27'642
4470.000 Locations		47'300
4611.005 Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		11'978'531
4630.000 Subventions fédérales		183'491



Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

929'720	936'798	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
31'380	38'760	Sozialzulagen	3040.300
109'840	108'439	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
460	475	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
13'230		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
996'280	957'903	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'308'800	1'237'708	Pensionskassenbeiträge	3051.000
29'460	27'798	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
65'000	59'574	Ausbildungskosten	3090.000
22'000	19'938	Rekrutierungskosten	3091.000
6'000	12'366	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
116'000	63'637	Büromaterialien	3100.100
42'000	28'519	Reinigungsmaterialien	3101.001
90'000	96'374	Publikationen und Werbung	3102.102
12'000	11'755	Bücher	3103.300
62'000	52'228	Abonnemente und Beiträge	3103.301
70'000	70'243	Schulmaterialien	3104.200
8'000	8'704	Anschaffung von Mobilien	3110.100
40'000	32'513	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
2'000	2'079	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
112'360	79'120	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
192'800	184'175	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	655	Steuern und Beiträge	3120.004
340'000	324'023	Dienstleistungen Dritter	3130.000
26'000	20'214	Posttaxen	3130.002
18'000	13'888	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
16'400	16'403	Versicherungen	3134.000
130'000	95'844	Prüfungskosten	3138.001
60'000	47'237	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'500	2'804	Unterhalt der Mobilien	3150.100
1'500		Unterhalt der Maschinen	3150.200
17'900	47'963	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
42'300	24'263	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
281'520	311'626	Räume, Mieten	3160.100
35'000	23'046	Empfänge, Kosten	3170.005
200'000	140'523	Reisespesen	3170.100
	29'581	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
	5'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
58'300	63'984	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
367'750	373'740	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
950'000	953'150	Schulgelder	4230.000
10'000	11'344	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	236	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
10'000	63'424	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
24'000	21'280	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
30'000	34'550	Mietzinse	4470.000
11'667'000	11'725'760	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	82'322	Bundesbeiträge	4630.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		10'000
4637.000	Participations de tiers		1'758'880
4910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé		1'175'000
4930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé		131'178
<b>3559.5</b>	<b>Haute école de travail social</b>		
HEDT	Compte de résultats		
	Charges	10'862'653	
	Revenus		9'640'642
	Solde	-1'222'011	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'267'149	
3010.104	Traitements du personnel technique	233'264	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	837'864	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	166'025	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	4'810'185	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	585'025	
3040.300	Allocations sociales	45'700	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	71'960	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	225	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	2'287	
305	Contributions aux assurances sociales	676'298	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	886'166	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	19'093	
3090.000	Frais de formation	26'170	
3091.000	Frais de recrutement	3'019	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'740	
3102.102	Publications et publicité	70'934	
3103.300	Livres	60'808	
3103.301	Abonnements et cotisations	23'398	
3104.200	Fournitures d'enseignement	6'786	
3110.100	Achats de mobilier	1'613	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	2'712	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	85'307	
3130.000	Prestations de service par des tiers	320'949	
3130.017	Culture, loisirs, sports	12'474	
3138.001	Frais d'examens	108'405	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	13	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	29'119	
3160.100	Locations de locaux	1'358	
3170.005	Frais de réceptions	18'717	
3170.100	Déplacements	39'357	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	40'248	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	268'110	
3930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé	131'178	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
1'150'000	1'355'602	Beteiligungen Dritter	4637.000
1'316'000	1'222'000	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	4910.014
194'680	125'615	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	4930.000

**Hochschule für Soziale Arbeit**

**3559.5**

Erfolgsrechnung

HEDT

10'612'650	10'212'231	Aufwand
8'788'000	8'848'797	Ertrag
-1'824'650	-1'363'434	Saldo

1'224'310	1'254'592	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
230'020	232'034	Gehälter des technischen Personals	3010.104
470'000	578'265	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
170'160	166'906	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
4'863'000	4'762'701	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
628'190	540'134	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
24'560	37'128	Sozialzulagen	3040.300
74'220	71'295	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
310	300	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
9'590		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
665'840	652'307	Sozialversicherungsbeiträge	305
874'790	844'196	Pensionskassenbeiträge	3051.000
19'630	18'985	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
65'000	53'326	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	1'109	Rekrutierungskosten	3091.000
8'000	8'829	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
70'000	72'136	Publikationen und Werbung	3102.102
62'000	42'138	Bücher	3103.300
31'000	36'018	Abonnemente und Beiträge	3103.301
20'000	3'860	Schulmaterialien	3104.200
2'000	6'081	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'400	5'454	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
92'740	68'374	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
212'000	138'704	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	3'816	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
130'000	111'890	Prüfungskosten	3138.001
1'000	75	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
53'200	26'081	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	945	Räume, Mieten	3160.100
30'000	10'240	Empfänge, Kosten	3170.005
120'000	46'297	Reisespesen	3170.100
	3'209	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
41'300	41'280	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungs-kosten	3910.012
203'710	247'910	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
194'680	125'615	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	3930.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4230.000	Ecolages		378'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		38'148
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		514
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		19'353
4260.030	Recettes administratives diverses		1'473
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		8'048'344
4630.000	Subventions fédérales		260'851
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		10'000
4637.000	Participations de tiers		883'960
<b>3560</b>	<b>Service de la statistique</b>		
STAT	Compte de résultats		
	Charges	1'605'146	
	Revenus		31'027
	Solde	-1'574'119	
3010.100	Traitements du personnel	1'059'248	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	22'890	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	168'320	
3040.300	Allocations sociales	17'415	
305	Contributions aux assurances sociales	97'527	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	109'687	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'408	
3090.000	Frais de formation	1'102	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	832	
3102.102	Publications et publicité	10'949	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'872	
3110.100	Achats de mobilier	2'337	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	8'849	
3130.000	Prestations de service par des tiers	61'312	
3130.001	Frais de télécommunications	379	
3130.002	Taxes postales	2'510	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	35'664	
3170.100	Déplacements	845	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4250.001	Ventes d'imprimés		5'644
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'946
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'433
4260.030	Recettes administratives diverses		4

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

368'000	367'500	Schulgelder	4230.000
10'000	46'717	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	3'064	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
3'000	1'494	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
7'481'000	7'517'885	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	89'940	Bundesbeiträge	4630.000
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
926'000	822'198	Beteiligungen Dritter	4637.000
<b>Amt für Statistik</b>			<b>3560</b>
Erfolgsrechnung			STAT
1'628'570	1'622'584	Aufwand	
6'100	16'578	Ertrag	
-1'622'470	-1'606'006	Saldo	
1'096'800	1'085'228	Gehälter des Personals	3010.100
	22'430	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
134'050	168'041	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
14'580	15'983	Sozialzulagen	3040.300
102'560	101'673	Sozialversicherungsbeiträge	305
130'890	129'340	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'940	2'829	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'500	3'382	Ausbildungskosten	3090.000
500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'000	1'213	Büromaterialien	3100.100
13'000	11'670	Publikationen und Werbung	3102.102
3'400	2'613	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'650		Anschaffung von Mobilien	3110.100
25'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
66'000	64'505	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'200	617	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'792	Posttaxen	3130.002
22'500	7'754	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000	2'486	Reisespesen	3170.100
	28	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
6'000	4'476	Verkauf von Drucksachen	4250.001
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	12'093	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100	9	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3565</b>	<b>Service de l'énergie</b>		
ENER	Compte de résultats		
Charges		45'516'181	
Revenus			44'236'093
Solde		-1'280'088	
3000.200	Commissions	786	
3010.100	Traitements du personnel	625'871	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	344'995	
3040.300	Allocations sociales	23'100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13'716	
305	Contributions aux assurances sociales	91'479	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	116'216	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'514	
3090.000	Frais de formation	2'483	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	631	
3100.100	Fournitures de bureau	8'144	
3102.102	Publications et publicité	113'539	
3103.301	Abonnements et cotisations	688	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	977'223	
3130.001	Frais de télécommunications	839	
3130.002	Taxes postales	6'935	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	13'969	
3170.100	Déplacements	4'786	
3181.000	Pertes sur créances	200	
3510.016	Versements au fonds de l'énergie	25'203'474	
3631.000	Part aux frais de conférences	140'453	
3635.000	Subventions cantonales pour la recherche et le développement en matière d'énergie	145'284	
3636.000	Subventions cantonales	5'000	
3660.201	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour l'énergie	2'302'801	
3660.701	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour l'énergie	15'371'001	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	55	
4210.000	Emoluments		384'470
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004	Récupérations de traitements		8'443
4260.030	Recettes administratives diverses		17
4463.002	Contribution du Groupe E SA au fonds de l'énergie		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		1'734'999
4510.016	Prélèvements sur le fonds de l'énergie		19'124'690
4630.000	Subventions fédérales		22'983'474

		<b>Amt für Energie</b>	<b>3565</b>
		Erfolgsrechnung	ENER
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
1'600		Kommissionen	3000.200
620'180	632'019	Gehälter des Personals	3010.100
250'000	251'625	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
10'800	23'400	Sozialzulagen	3040.300
13'720		Dienstaltersgeschenke	3049.500
59'270	82'449	Sozialversicherungsbeiträge	305
75'550	103'473	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'640	2'316	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	162	Ausbildungskosten	3090.000
500	298	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	7'584	Büromaterialien	3100.100
10'000	98'283	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	645	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	21'761	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
890'000	755'176	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	1'458	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	6'114	Posttaxen	3130.002
12'600	12'972	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
9'000	3'871	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
11'920'000	17'714'892	Einlagen in den Energiefonds	3510.016
130'000	134'024	Konferenzkostenanteil	3631.000
120'000	105'604	Kantonsbeiträge für Forschung und Entwicklung im Energiebereich	3635.000
100'000	22'380	Kantonsbeiträge	3636.000
3'000'000	754'376	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für die Energie	3660.201
17'000'000	13'934'119	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für die Energie	3660.701
	231	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
300'000	293'850	Gebühren	4210.000
	975	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'500	7'802	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	57	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	3'400'000	Beitrag der Groupe E AG an den Energiefonds	4463.002
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
21'240'000	15'771'415	Entnahmen aus dem Energiefonds	4510.016
10'000'000	12'394'892	Bundesbeiträge	4630.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
	Dépenses	17'673'802	
	Recettes		
	Solde	-17'673'802	
5620.022	Subventions cantonales aux communes pour les mesures énergétiques	609'967	
5670.022	Subventions cantonales aux tiers pour les mesures énergétiques	17'063'835	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Volkswirtschaftsdirektion

---

Investitionsrechnung			
20'000'000	14'688'495	Ausgaben	
		Einnahmen	
-20'000'000	-14'688'495	Saldo	
3'000'000	754'376	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Energiemassnahmen	5620.022
17'000'000	13'934'119	Kantonsbeiträge an Dritte für die Energiemassnahmen	5670.022



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>36</b>	<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>		
	Compte de résultats	Charges	1'208'171'603
		Revenus	393'656'542
		Solde	-814'515'061
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	
		Revenus / Recettes	
		Solde	
	Compte des investissements	Dépenses	316'259
		Recettes	
		Solde	-316'259
<b>3600</b>	<b>Secrétariat général</b>		
SASS	Compte de résultats		
		Charges	21'853'780
		Revenus	7'296'399
		Solde	-14'557'381
3000.200	Commissions		1
3010.100	Traitements du personnel		1'292'061
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		9'318
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		9'586
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19		14'365'540
3040.300	Allocations sociales		17'610
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales		120'231
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		145'880
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1'927
3090.000	Frais de formation		180
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		8'619
3100.100	Fournitures de bureau		6'915
3102.102	Publications et publicité		1'313
3103.301	Abonnements et cotisations		4'565
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		1'919
3130.000	Prestations de service par des tiers		97'430
3130.001	Frais de télécommunications		4'015
3130.002	Taxes postales		18'982
3130.069	Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille		542'256
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		27'602
3170.005	Frais de réceptions		2'925
3170.100	Déplacements		8'400
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		5'125'472
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		16'597
3920.002	Charges d'immeubles imputées		24'438

<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>			<b>36</b>
1'151'759'120	1'199'221'594	Erfolgsrechnung	Aufwand
386'822'390	427'348'513		Ertrag
-764'936'730	-771'873'081		Saldo
	21'376'495	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
	21'376'495		Ertrag / Einnahmen
			Saldo
	63'917	Investitionsrechnung	Ausgaben
			Einnahmen
	-63'917		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3600</b>
		Erfolgsrechnung	SASS
4'499'620	4'630'552		Aufwand
3'000	21'053		Ertrag
-4'496'620	-4'609'499		Saldo
1'500	263	Kommissionen	3000.200
1'087'920	1'173'070	Gehälter des Personals	3010.100
10'000		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	26'582	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
1'708'430	1'427'247	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
15'930	15'498	Sozialzulagen	3040.300
	7'226	Dienstaltersgeschenke	3049.500
101'950	110'264	Sozialversicherungsbeiträge	305
129'070	135'824	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'450	1'450	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'600	3'380	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	6'692	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
9'000	6'165	Büromaterialien	3100.100
3'000	847	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	4'301	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	6'262	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
70'000	63'722	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'500	3'960	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	8'062	Posttaxen	3130.002
570'700	565'664	Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen	3130.069
30'000	48'208	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
6'000	2'038	Empfänge, Kosten	3170.005
5'500	5'977	Reisespesen	3170.100
700'000	983'759	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
		Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
25'070	24'092	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		20'705
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		7'862
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19		7'267'832
<b>3605</b>	<b>Service de la santé publique</b>		
SANT	Compte de résultats		
	Charges	417'219'058	
	Revenus		6'045'193
	Solde	-411'173'865	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	
		Revenus / Recettes	
		Solde	
3000.200	Commissions	39'031	
3010.100	Traitements du personnel	2'261'094	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	384'904	
3040.300	Allocations sociales	36'880	
3049.400	Primes de fidélité	200	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	244'004	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	313'429	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'128	
3090.000	Frais de formation	8'529	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	502	
3100.100	Fournitures de bureau	4'965	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	5'448	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'216	
3106.117	Achats de matériel sanitaire	1'572'250	
3110.100	Achats de mobilier	800	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	405	
3130.000	Prestations de service par des tiers	104'293	
3130.001	Frais de télécommunications	1'651	
3130.002	Taxes postales	24'188	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'143'248	
3130.099	Prise en charge des urgences préhospitalières	2'646'684	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	79'432	
3170.100	Déplacements	3'328	
3181.000	Pertes sur créances	1'280	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	123'807	
3511.008	Versements aux provisions à long terme	25'000'000	
3611.400	Contributions pour les hospitalisations dans les hôpitaux publics hors canton	60'627'737	
3611.500	Contributions pour les hospitalisations dans les cliniques privées hors canton	34'560'688	
3631.000	Part aux frais de conférences	378'658	

		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	18'343	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
3'000	2'710	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700
<b>Amt für Gesundheit</b>			<b>3605</b>
Erfolgsrechnung			SANT
376'608'850	440'227'151	Aufwand	
3'126'500	55'835'511	Ertrag	
-373'482'350	-384'391'640	Saldo	
	21'376'495	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
	21'376'495		Ertrag / Einnahmen
			Saldo
60'000	34'221	Kommissionen	3000.200
2'157'820	2'173'129	Gehälter des Personals	3010.100
370'000	336'313	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
35'640	39'134	Sozialzulagen	3040.300
200	200	Treueprämien	3049.400
	10'104	Dienstaltersgeschenke	3049.500
202'200	234'486	Sozialversicherungsbeiträge	305
261'170	281'241	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'860	3'327	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	13'056	Ausbildungskosten	3090.000
500	502	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	9'535	Büromaterialien	3100.100
7'000	5'200	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
9'000	8'899	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	1'222'304	Sanitätsmaterialkäufe	3106.117
800		Anschaffung von Mobilien	3110.100
8'000	-4'332	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
133'000	114'794	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'400	2'638	Kosten für Telekommunikation	3130.001
26'000	21'550	Posttaxen	3130.002
1'167'150	903'425	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'708'470	2'274'220	Versorgung präklinischer Notfälle	3130.099
89'000	48'923	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
16'000	16'821	Reisespesen	3170.100
	-178	Debitorenverluste	3181.000
	57'797	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
		Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
55'916'770	57'142'871	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	3611.400
29'896'260	39'767'218	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	3611.500
426'000	394'930	Konferenzkostenanteil	3631.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3634.001	Part du canton au financement de l'Hôpital intercantonal de la Broye	12'722'311	
3634.002	Complément au décompte final du HIB de l'année précédente	67'474	
3634.020	Prestations LAMal du HFR à charge de l'Etat	114'930'846	
3634.022	Prestations d'intérêt général du HFR à charge de l'Etat	11'933'800	
3634.023	Autres prestations du HFR	58'191'200	
3634.024	Complément au décompte final du HFR de l'année précédente	3'474'479	
3634.030	Prestations LAMal du RFSM à charge de l'Etat	23'984'700	
3634.031	Prestations d'intérêt général du RFSM à charge de l'Etat	2'100'000	
3634.032	Autres prestations du RFSM	10'536'800	
3634.034	Complément au décompte final du RFSM de l'année précédente	905'877	
3634.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises publiques		
3635.002	Part du canton au financement des cliniques privées fribourgeoises	32'593'925	
3635.007	Part du canton au financement des maisons de naissance	565'779	
3636.000	Subventions cantonales	51'215	
3636.126	Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile	10'114'954	
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	3'399'302	
3636.131	Subventions cantonales aux services de puériculture	319'512	
3636.133	Subventions cantonales pour le dépistage du cancer du sein et le registre des tumeurs	1'714'100	
3841.001	Charge d'assainissement pour le HFR		
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	14	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	32'992	
4210.000	Emoluments		176'704
4250.117	Ventes de matériel sanitaire		1'802'371
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'700
4260.004	Récupérations de traitements		187'352
4260.014	Récupérations de frais		1'000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		13'680
4260.030	Recettes administratives diverses		10'897
4260.074	Récupération sur le décompte final du HIB de l'année précédente		740'457
4409.000	Intérêts de retard		175
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4600.300	Part au bénéfice de la Régie fédérale des alcools		1'003'807
4611.003	Dédommagements		640'531
4632.000	Participations communales		774'037
4637.000	Participations de tiers		686'481
4830.000	Revenus divers extraordinaires		

Budget Voranschlag 2021	Comptes Rechnung 2020	Direktion für Gesundheit und Soziales	
12'166'400	15'790'583	Kantonsanteil an der Finanzierung des interkantonalen Spitals der Broye	3634.001
	20'513	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB	3634.002
115'109'000	115'677'826	Leistungen KVG HFR zu Lasten des Staates	3634.020
	11'465'000	Gemeinwirtschaftliche Leistungen des HFR zu Lasten des Staates	3634.022
60'464'200	78'586'000	Andere Leistungen des HFR	3634.023
	5'234'900	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HFR	3634.024
23'985'000	22'800'000	KVG-Leistungen des FNPG zu Lasten des Staates	3634.030
	2'578'000	Gemeinw. FNPG Staat	3634.031
12'642'800	10'422'000	Andere Leistungen des FNPG	3634.032
	801'916	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des FNPG	3634.034
10'000'000		Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten öffentlicher Unternehmungen	3634.700
32'620'000	31'001'849	Kantonsanteil an der Finanzierung der Freiburger Privatspitäler	3635.002
572'000	650'162	Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	3635.007
76'850	77'360	Kantonsbeiträge	3636.000
10'038'750	9'708'828	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe	3636.126
3'345'000	3'321'635	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	3636.129
323'670	317'780	Kantonsbeiträge für die Mütter- und Väterberatung	3636.131
1'714'100	1'612'000	Kantonsbeiträge für die Brustkrebs-Früherkennung und das Tumorregister	3636.133
	21'376'495	Sanierungsaufwand für das HFR	3841.001
	3'639'451	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
33'840	32'524	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
195'000	178'257	Gebühren	4210.000
	1'222'304	Sanitätsmaterialverkäufe	4250.117
	8'176	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
99'000	147'462	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
1'000	1'000	Kostenrückerstattungen	4260.014
	10'577	Erwerb ersatz bei Mutterschaft	4260.029
9'700	10'028	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Rückerstattung auf der Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB	4260.074
		Verzugszinsen	4409.000
	30'127'914	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
880'000	937'797	Anteil am Ertrag der eidgenössischen Alkoholverwaltung	4600.300
638'000	639'445	Rückerstattungen	4611.003
679'800	602'042	Gemeindebeteiligungen	4632.000
624'000	574'015	Beteiligungen Dritter	4637.000
	21'376'495	Ausserordentliche verschiedene Erträge	4830.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3606</b>	<b>Service dentaire scolaire</b>		
DENT	Compte de résultats		
	Charges	2'915'534	
	Revenus		2'628'185
	Solde	-287'349	
3010.100	Traitements du personnel	1'889'411	
3040.300	Allocations sociales	23'992	
3049.000	Indemnités de service	3'057	
305	Contributions aux assurances sociales	176'056	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	211'933	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'077	
3060.000	Pensions de retraite		
3090.000	Frais de formation	5'951	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'784	
3100.100	Fournitures de bureau	10'276	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'431	
3101.006	Carburants	1'126	
3103.301	Abonnements et cotisations	757	
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	218'078	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	30'000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	396	
312	Chauffage, éclairage, eau	9'597	
3120.004	Impôts et contributions	1'030	
3130.000	Prestations de service par des tiers	47'479	
3130.001	Frais de télécommunications	7'096	
3130.002	Taxes postales	10'532	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances	3'081	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	479	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	25'018	
3151.500	Entretien des véhicules	4'779	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'945	
3160.100	Locations de locaux	178'755	
3170.100	Déplacements	21'331	
3181.000	Pertes sur créances	15'496	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1'594	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	4'775	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	1'222	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		920'617
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'382
4260.011	Contributions de tiers		20'000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		26'775
4260.030	Recettes administratives diverses		3'012
4612.008	Remboursements des frais liés à la mobilité par les communes		135'300
4612.009	Remboursements des frais de soins par les communes		1'521'100

<b>Schulzahnpflegedienst</b>			<b>3606</b>
Erfolgsrechnung			DENT
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
3'332'340	2'787'173		
3'496'530	2'180'567		
164'190	-606'606		
2'147'140	1'847'223	Gehälter des Personals	3010.100
21'110	21'650	Sozialzulagen	3040.300
3'700	2'148	Dienstentschädigungen	3049.000
201'270	173'396	Sozialversicherungsbeiträge	305
250'400	208'319	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'930	2'500	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	853	Ruhegehälter	3060.000
20'000	12'005	Ausbildungskosten	3090.000
500	137	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	10'507	Büromaterialien	3100.100
4'500	2'681	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'000	1'010	Treibstoffe	3101.006
700	1'062	Abonnemente und Beiträge	3103.301
275'000	180'919	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	3106.020
	1'456	Anschaffung von Maschinen	3110.200
28'900	47'431	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
500		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
8'800	10'338	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	927	Steuern und Beiträge	3120.004
35'820	30'707	Dienstleistungen Dritter	3130.000
7'600	8'574	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	8'293	Posttaxen	3130.002
3'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'600	3'081	Versicherungen	3134.000
4'500	980	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
17'000	16'311	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
7'920	6'233	Fahrzeugunterhalt	3151.500
6'900	4'945	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
229'790	142'584	Räume, Mieten	3160.100
23'000	20'525	Reisespesen	3170.100
	9'810	Debitorenverluste	3181.000
1'500	1'764	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	7'600	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
1'260	1'205	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'510'650	748'964	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	996	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Beiträge Dritter	4260.011
	8'423	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'800	3'850	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
144'540	117'480	Rückerstattung der mobilitätsbedingten Kosten durch die Gemeinden	4612.008
1'835'540	1'300'853	Vergütung der Pflegekosten durch die Gemeinden	4612.009



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3608</b>	<b>Service du médecin cantonal</b>		
SMED	Compte de résultats		
	Charges	4'471'742	
	Revenus		1'121'296
	Solde	-3'350'446	
3000.200	Commissions	7'814	
3010.100	Traitements du personnel	2'230'633	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	100'632	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	49'630	
3040.300	Allocations sociales	26'939	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	215'337	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	268'918	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'558	
3090.000	Frais de formation	13'158	
3100.100	Fournitures de bureau	6'058	
3101.001	Matériel de nettoyage	668	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4'516	
3103.300	Livres	1'274	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'627	
3106.014	Produits médicaux	56'417	
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	272	
3106.021	Vaccins	563'040	
3110.100	Achats de mobilier	6'422	
3110.200	Achats de machines	2'260	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'845	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'623	
312	Chauffage, éclairage, eau	4'354	
3130.000	Prestations de service par des tiers	172'525	
3130.001	Frais de télécommunications	1'820	
3130.002	Taxes postales	5'401	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	3'465	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'805	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	39'855	
3160.100	Locations de locaux	152'502	
3170.100	Déplacements	38'166	
3181.000	Pertes sur créances	775	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	716	
3199.002	Frais de protection de la population	129'383	
3636.000	Subventions cantonales	56'448	
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	181'000	
3636.132	Subventions cantonales pour la promotion de la santé et la prévention dans les écoles	117'307	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	1'582	
4210.000	Emoluments		12'000
4230.001	Taxes d'inscription		

<b>Kantonsarztamt</b>			<b>3608</b>
Erfolgsrechnung			SMED
4'234'600	4'199'307	Aufwand	
1'112'500	964'097	Ertrag	
-3'122'100	-3'235'210	Saldo	
8'000	11'900	Kommissionen	3000.200
2'051'040	2'051'571	Gehälter des Personals	3010.100
121'000	85'886	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
20'170	31'126	Sozialzulagen	3040.300
	1'677	Dienstaltersgeschenke	3049.500
187'730	196'791	Sozialversicherungsbeiträge	305
232'640	241'198	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'760	2'779	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
13'500	13'440	Ausbildungskosten	3090.000
9'000	9'632	Büromaterialien	3100.100
500	674	Reinigungsmaterialien	3101.001
6'000	2'696	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'200	1'182	Bücher	3103.300
4'000	3'947	Abonnemente und Beiträge	3103.301
50'000	51'148	Medikamente	3106.014
1'000	441	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	3106.020
450'000	456'664	Impfstoffe	3106.021
6'400	9'707	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'140		Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'300	300	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'600	3'573	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
274'700	174'836	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'600	6'614	Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'500	2'197	Posttaxen	3130.002
50'000	179'247	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'300	60	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
40'000	201	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
154'040	153'098	Räume, Mieten	3160.100
40'000	32'049	Reisespesen	3170.100
	599	Debitorenverluste	3181.000
1'000	112	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
145'800	126'252	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
56'000	55'909	Kantonsbeiträge	3636.000
181'000	186'000	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	3636.129
107'680	100'694	Kantonsbeiträge für die Gesundheitsförderung und Prävention an den Schulen	3636.132
	5'108	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
40'000	7'082	Gebühren	4210.000
2'000	2'800	Einschreibegebühren	4230.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4240.117	Honoraires pour prestations médicales		28'298
4250.116	Ventes de médicaments		68'296
4260.004	Récupérations de traitements		32'251
4260.014	Récupérations de frais		711'601
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		5'088
4260.030	Recettes administratives diverses		65
4470.000	Locations		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		5'000
4612.010	Récupérations d'honoraires		258'698
4637.000	Participations de tiers		
<b>3619</b>	<b>RFSM EMS "Les Camélias"</b>		
EMSC	Compte de résultats		
	Charges	2'525'546	
	Revenus		2'485'664
	Solde	-39'882	
3010.103	Traitements du personnel médical et soignant	1'474'476	
3040.300	Allocations sociales	29'266	
305	Contributions aux assurances sociales	138'669	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	152'361	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'463	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	5'552	
3090.000	Frais de formation	31'443	
3106.015	Produits pharmaceutiques	6'330	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	9'267	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	93'156	
3116.000	Achats de matériel et d'appareils médicaux	1'515	
3130.000	Prestations de service par des tiers	563'287	
3132.040	Prestations médicales par des tiers	3'000	
3134.000	Assurances	1'300	
3170.100	Déplacements	4'534	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	8'928	
4221.101	Prestations médicales et techniques		1'836'457
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		8'278
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		6'243
4309.200	Pensions		516'846
4612.000	Part des communes		117'840

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Gesundheit und Soziales

24'000	26'660	Honorare für medizinische Leistungen	4240.117
62'000	53'458	Medikamentenverkauf	4250.116
66'000	45'162	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
661'000	602'796	Kostenrückerstattungen	4260.014
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
500	176	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'000	2'000	Mietzinse	4470.000
5'000	8'700	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
250'000	199'263	Rückerstattung von Honoraren	4612.010
	16'000	Beteiligungen Dritter	4637.000

**FNPG Pflegeheim "Les Camélias"**

**3619**

Erfolgsrechnung

EMSC

2'088'970	2'623'467	Aufwand
2'079'730	2'626'773	Ertrag
-9'240	3'306	Saldo

1'114'740	1'534'028	Gehälter der Ärzte und des Pflegepersonals	3010.103
20'040	30'375	Sozialzulagen	3040.300
99'090	146'089	Sozialversicherungsbeiträge	305
104'860	157'734	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'440	2'114	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	9'518	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
7'000	17'648	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	7'419	Pharmazeutische Produkte	3106.015
12'000	1'249	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
95'000	101'139	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
5'000		Anschaffung von medizinischen Materialien und Geräten	3116.000
600'000	596'389	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	3'000	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
1'300	1'300	Versicherungen	3134.000
5'000	5'048	Reisespesen	3170.100
10'500	10'416	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
1'378'030	1'896'836	Ärztliche und technische Leistungen	4221.101
4'000	340	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	5'018	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000	23'264	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
570'000	570'124	Kostgelder	4309.200
122'700	131'193	Anteil der Gemeinden	4612.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3645</b>	<b>Service de la prévoyance sociale</b>		
SOCI	Compte de résultats		
	Charges	260'994'395	
	Revenus		143'215'640
	Solde	-117'778'755	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	1'816'935	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	41'224	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	21'862	
3040.300	Allocations sociales	29'725	
3049.400	Primes de fidélité	1'200	
305	Contributions aux assurances sociales	171'788	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	221'129	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'991	
3090.000	Frais de formation	730	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	930	
3100.100	Fournitures de bureau	8'233	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	5'083	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'483	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'823	
3130.000	Prestations de service par des tiers	794'076	
3130.001	Frais de télécommunications	728	
3130.002	Taxes postales	2'568	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	39'057	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	51'203	
3170.005	Frais de réceptions	3'077	
3170.100	Déplacements	2'272	
3181.000	Pertes sur créances	58'395	
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	220'000	
3636.000	Subventions cantonales	145'630	
3636.007	Subventions individuelles pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	96'818'025	
3636.010	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	21'019'752	
3636.011	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation hors du canton	6'004'865	
3636.012	Subventions cantonales pour les familles d'accueil professionnelles	129'708	
3636.013	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions du canton	115'501'246	
3636.014	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions hors du canton	11'788'919	
3636.016	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les institutions médico-thérapeutiques du canton	3'363'981	
3706.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	2'698'810	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	65	

		<b>Sozialvorsorgeamt</b>	<b>3645</b>
		Erfolgsrechnung	SOCI
257'479'690	260'165'248	Aufwand	
142'893'890	143'760'367	Ertrag	
-114'585'800	-116'404'881	Saldo	
5'000		Kommissionen	3000.200
1'815'980	1'750'304	Gehälter des Personals	3010.100
61'920	26'638	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
29'370	29'727	Sozialzulagen	3040.300
		Treueprämien	3049.400
170'350	166'821	Sozialversicherungsbeiträge	305
220'720	213'302	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'480	2'400	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	2'899	Ausbildungskosten	3090.000
1'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
9'000	6'210	Büromaterialien	3100.100
5'000	5'084	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'000	1'433	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'500	2'103	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
963'000	721'850	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	1'267	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	2'197	Posttaxen	3130.002
150'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
70'000	39'606	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000	250	Empfänge, Kosten	3170.005
5'000	5'642	Reisespesen	3170.100
	15'490	Debitorenverluste	3181.000
220'000	110'000	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3510.007
146'000	145'980	Kantonsbeiträge	3636.000
96'817'800	102'303'488	Individualbeiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	3636.007
19'893'000	19'923'583	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3636.010
6'500'000	5'306'448	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen ausserhalb des Kantons	3636.011
197'000	186'552	Kantonsbeiträge für professionelle Pflegefamilien	3636.012
113'005'000	112'489'827	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen im Kanton	3636.013
11'300'000	11'119'460	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons	3636.014
3'127'000	2'927'390	Kantonsbeiträge für minderjährige Behinderte in medizinisch-therapeutischen Einrichtungen im Kanton	3636.016
2'720'000	2'632'672	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3706.039
	127	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3920.002	Charges d'immeubles imputées	26'882	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		12'743
4260.010	Récupérations de subventions		576'478
4260.030	Recettes administratives diverses		2
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale		80'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4632.010	Part des communes à l'excédent des dépenses d'exploitation des institutions pour personnes handicapées ou inadaptées		86'392'018
4632.011	Part des communes aux subventions pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées		53'235'589
4700.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton		2'698'810
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		220'000
<b>3650</b>	<b>Service de l'action sociale</b>		
AISO	Compte de résultats		
	Charges	93'242'212	
	Revenus		44'858'160
	Solde	-48'384'052	
3000.200	Commissions	526	
3010.100	Traitements du personnel	2'136'421	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	66'048	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	42'020	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	238'773	
3040.300	Allocations sociales	28'341	
305	Contributions aux assurances sociales	204'837	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	255'271	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'534	
3090.000	Frais de formation	5'051	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'062	
3100.100	Fournitures de bureau	13'480	
3103.301	Abonnements et cotisations	37'368	
3110.100	Achats de mobilier	4'931	
312	Chauffage, éclairage, eau	8'157	
3120.004	Impôts et contributions	504	
3130.000	Prestations de service par des tiers	187'603	
3130.001	Frais de télécommunications	2'367	
3130.002	Taxes postales	28'457	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	49'976	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	2'077	
3134.000	Assurances	8'117	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	254'927	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	984'991	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	45'804	
3160.100	Locations de locaux	261'923	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Gesundheit und Soziales

27'570	26'501	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
600'000	635'864	Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
2'000	4	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
220'000		Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4510.007
1'500'000	915'790	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
84'382'100	83'180'355	Anteil der Gemeinden am Betriebskostenüberschuss der Heime für Behinderte oder Schwererziehbare	4632.010
53'249'790	56'285'682	Anteil der Gemeinden an den Individualbeiträgen für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	4632.011
2'720'000	2'632'672	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	4700.039
220'000	110'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

**Kantonales Sozialamt**

**3650**

Erfolgsrechnung

AISO

98'750'320	92'966'848	Aufwand
51'696'900	49'299'163	Ertrag
-47'053'420	-43'667'685	Saldo

3'000	2'672	Kommissionen	3000.200
2'104'790	2'124'632	Gehälter des Personals	3010.100
80'000	65'630	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	36'137	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	9'320	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
186'000	233'443	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
29'790	32'403	Sozialzulagen	3040.300
197'030	203'850	Sozialversicherungsbeiträge	305
247'400	255'311	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'780	2'849	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'000	7'769	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	3'075	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
21'000	24'151	Büromaterialien	3100.100
40'000	35'838	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'900	309	Anschaffung von Mobilien	3110.100
12'000	31'752	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
500	504	Steuern und Beiträge	3120.004
200'000	103'708	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	3'317	Kosten für Telekommunikation	3130.001
28'000	25'089	Posttaxen	3130.002
50'000	408'385	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'500	679	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
6'300	6'530	Versicherungen	3134.000
255'000	224'755	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
985'000	220'148	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
47'000	41'947	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
284'950	283'352	Räume, Mieten	3160.100



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.100	Déplacements	20'050	
3300.001	Amortissements des immeubles	471'162	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	4'698'637	
3600.201	Remboursements à la Confédération	128'324	
3611.010	Aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans d'autres cantons	-35'546	
3631.000	Part aux frais de conférences	146'500	
3632.006	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans le canton	5'685'617	
3632.012	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Confédérés domiciliés dans le canton	4'603'804	
3632.013	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des étrangers domiciliés dans le canton	5'779'622	
3632.019	Subventions cantonales aux communes pour les mesures d'insertion sociale	740'956	
3636.000	Subventions cantonales	2'752'000	
3636.122	Subventions cantonales par le fonds de l'action sociale	339'077	
3636.135	Subventions cantonales par le fonds de prévention et de lutte contre le jeu excessif	260'740	
3636.206	Subventions cantonales pour l'intégration des personnes admises à titre provisoire	5'369'806	
3636.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur de tiers	325'368	
3637.201	Avances de pensions alimentaires	5'621'166	
3637.208	Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés	49'927'505	
3637.217	Aide aux victimes d'infractions	1'497'105	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	95	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	36'658	
4130.050	Part des loteries pour la prévention et la lutte contre le jeu excessif		207'201
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.014	Récupérations de frais		
4260.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des Confédérés domiciliés dans le canton		16'054
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'288
4260.030	Recettes administratives diverses		
4260.201	Récupérations de pensions alimentaires		2'970'309
4470.000	Locations		62'250
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'652'587
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs		246'370
4610.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des demandeurs d'asile et les réfugiés		30'747'779
4610.024	Part de la Confédération aux frais des mesures d'intégration des personnes admises à titre provisoire		5'486'876
4612.000	Part des communes		1'072'265
4612.016	Part des communes aux frais de l'aide aux victimes d'infractions		584'384
4612.019	Part des communes aux frais des mesures d'insertion sociale		945

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Gesundheit und Soziales

26'000	14'795	Reisespesen	3170.100
456'280	488'374	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
1'890'000	2'138'294	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
		Rückerstattungen an den Bund	3600.201
	-1'360	Sozialhilfe für in anderen Kantonen wohnhafte Freiburger	3611.010
148'000	146'300	Konferenzkostenanteil	3631.000
6'150'000	4'924'804	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Freiburger	3632.006
5'550'000	4'965'333	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	3632.012
7'250'000	6'479'035	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Ausländer	3632.013
780'000	586'887	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Massnahmen zur sozialen Eingliederung	3632.019
2'752'000	2'690'000	Kantonsbeiträge	3636.000
370'000	272'859	Kantonsbeiträge über den Sozialfonds	3636.122
250'000	215'316	Kantonsbeiträge über den Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	3636.135
4'835'000	6'308'661	Kantonsbeiträge für die Integration vorläufig Aufgenommener	3636.206
	603'724	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten Dritter	3636.700
6'000'000	5'884'763	Alimentenvorschüsse	3637.201
55'855'000	51'363'889	Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	3637.208
1'600'000	1'460'899	Hilfe an Opfer von Straftaten	3637.217
	582	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
37'600	36'138	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
200'000	214'298	Anteil der Lotterien für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	4130.050
	35'447	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'000	450	Kostenrückerstattungen	4260.014
	-72'145	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	4260.020
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
200	5	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'800'000	2'847'351	Rückerstattung von Alimenten	4260.201
130'000	130'000	Mietzinse	4470.000
1'620'000	1'335'618	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
4'000'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
150'000	344'835	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	4610.018
34'500'200	35'564'069	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylbewerber und Flüchtlinge	4610.020
4'425'000	5'117'765	Anteil des Bundes an den Kosten der Massnahmen zur Integration vorläufig Aufgenommener	4610.024
1'198'500	1'189'441	Anteil der Gemeinden	4612.000
570'000	565'772	Anteil der Gemeinden an den Kosten für die Hilfe an Opfer von Straftaten	4612.016
1'000		Anteil der Gemeinden an den Kosten der Massnahmen zur sozialen Eingliederung	4612.019

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4632.004	Part des communes aux pensions alimentaires non récupérées		1'308'854
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000
<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	316'259	
	Recettes		
	Solde	-316'259	
5040.000	Construction d'immeubles	316'259	
<b>3655</b>	<b>Assurances sociales</b>		
ECAS	Compte de résultats		
	Charges	377'256'931	
	Revenus		174'639'153
	Solde	-202'617'778	
3130.000	Prestations de service par des tiers	320'828	
3130.042	Gestion de l'assurance maladie	2'523'095	
3130.043	Gestion des prestations complémentaires AVS	2'931'113	
3130.044	Gestion des prestations complémentaires AI	1'954'075	
3130.045	Gestion des allocations cantonales de maternité	268'378	
3130.046	Frais de répartition des charges	107'308	
3130.103	Gestion des allocations familiales cantonales des personnes de condition modeste	265'870	
3633.002	Part du canton au financement des allocations familiales fédérales agricoles	1'333'855	
3637.001	Subventions cantonales pour l'assurance maladie	180'198'505	
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	5'070'801	
3637.209	Prestations complémentaires AVS	93'164'889	
3637.210	Prestations complémentaires AI	68'299'266	
3637.211	Allocations cantonales de maternité	2'217'757	
3637.212	Allocations familiales cantonales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste	4'476'970	
3637.216	Financement du contentieux de l'assurance maladie	14'124'221	
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		5'391'629
4630.025	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AVS		31'134'181
4630.026	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AI		28'198'224
4630.036	Subventions fédérales pour la réduction de cotisations dans l'assurance maladie		105'997'826
4630.043	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AVS		1'127'715
4630.044	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AI		632'130
4632.018	Part des communes au financement des allocations familiales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste		2'157'448

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Direktion für Gesundheit und Soziales

1'600'000	1'526'257	Anteil der Gemeinden an den nicht rückerstatteten Alimenten	4632.004
500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
Investitionsrechnung			
	63'917	Ausgaben	
		Einnahmen	
	-63'917	Saldo	
	63'917	Bau von Gebäuden	5040.000
<b>Sozialversicherungen</b>			<b>3655</b>
Erfolgsrechnung			ECAS
374'467'480	368'084'104	Aufwand	
168'436'340	165'417'806	Ertrag	
-206'031'140	-202'666'298	Saldo	
		Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'652'260	2'562'925	Verwaltung Krankenversicherung	3130.042
3'051'770	2'788'782	Verwaltung AHV-Ergänzungsleistungen	3130.043
2'034'510	1'858'854	Verwaltung IV-Ergänzungsleistungen	3130.044
348'930	312'970	Verwaltung kantonale Mutterschaftsbeiträge	3130.045
115'000	105'980	Kosten Lastenverteilung	3130.046
348'130	311'724	Verwaltung der kantonalen Familienzulagen der Personen in bescheidenen Verhältnissen	3130.103
1'281'000	1'341'393	Kantonsanteil an der Finanzierung der eidgenössischen Familienzulagen in der Landwirtschaft	3633.002
184'199'640	175'496'978	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung	3637.001
		Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
93'568'180	96'155'569	AHV-Ergänzungsleistungen	3637.209
63'352'660	68'095'810	IV-Ergänzungsleistungen	3637.210
2'600'000	1'999'003	Kantonale Mutterschaftsbeiträge	3637.211
4'300'000	3'693'172	Kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	3637.212
16'615'400	13'360'944	Finanzierung der Zahlungsausstände in der Krankenversicherung	3637.216
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
28'808'410	29'633'818	Bundesbeiträge für die AHV-Ergänzungsleistungen	4630.025
25'767'830	26'966'719	Bundesbeiträge für die IV-Ergänzungsleistungen	4630.026
109'821'700	105'199'255	Bundesbeiträge zur Verbilligung der Prämien in der Krankenversicherung	4630.036
1'100'000	1'123'935	Bundesbeiträge für die Verwaltung der AHV-Ergänzungsleistungen	4630.043
620'000	621'330	Bundesbeiträge für die Verwaltung der IV-Ergänzungsleistungen	4630.044
2'318'400	1'872'749	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	4632.018

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3665</b>	<b>Service de l'enfance et de la jeunesse</b>		
OCMF	Compte de résultats		
	Charges	27'692'405	
	Revenus		11'366'851
	Solde	-16'325'554	
3000.200	Commissions	3'953	
3010.100	Traitements du personnel	6'691'440	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	11'240	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	30'017	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	87'663	
3040.300	Allocations sociales	98'514	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	623'939	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	718'746	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10'786	
3090.000	Frais de formation	22'956	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'965	
3100.100	Fournitures de bureau	21'223	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'221	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'855	
3110.100	Achats de mobilier	1'350	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	61'353	
3120.004	Impôts et contributions	624	
3130.000	Prestations de service par des tiers	93'105	
3130.001	Frais de télécommunications	12'279	
3130.002	Taxes postales	12'397	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	140'111	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	3'841	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'801	
3160.100	Locations de locaux	376'110	
3170.100	Déplacements	107'370	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	238'586	
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	4'980'000	
3632.117	Subventions cantonales aux communes pour les places d'accueil extrafamilial	999'728	
3636.117	Subventions cantonales aux tiers pour les places d'accueil extrafamilial	7'738'291	
3636.200	Subventions cantonales	1'042'045	
3636.204	Surveillance des placements	168'552	
3637.032	Subventions cantonales pour la formation du personnel des structures de la petite enfance et des familles d'accueil	64'300	
3637.214	Protection des mineurs	31'000	
3637.215	Placement d'enfants en âge préscolaire	5'886	

		<b>Jugendamt</b>	<b>3665</b>
		Erfolgsrechnung	OCMF
30'297'250	23'537'744	Aufwand	
13'977'000	7'243'175	Ertrag	
-16'320'250	-16'294'569	Saldo	
4'000	2'659	Kommissionen	3000.200
6'653'260	6'517'658	Gehälter des Personals	3010.100
17'000	10'545	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
		Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
89'680	93'525	Sozialzulagen	3040.300
	5'153	Dienstaltersgeschenke	3049.500
623'080	611'929	Sozialversicherungsbeiträge	305
734'800	695'877	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'980	8'704	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
33'000	20'158	Ausbildungskosten	3090.000
4'500	4'943	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
31'000	22'971	Büromaterialien	3100.100
5'500	4'904	Reinigungsmaterialien	3101.001
7'000	7'403	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'900	3'100	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	226	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
400	253	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
60'100	41'009	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000		Steuern und Beiträge	3120.004
63'000	68'181	Dienstleistungen Dritter	3130.000
18'000	20'701	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'000	11'020	Posttaxen	3130.002
100'000	12'102	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'000	647	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
7'000	5'807	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
370'050	370'021	Räume, Mieten	3160.100
145'000	85'749	Reisespesen	3170.100
	10'051	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
4'980'000	2'490'000	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3510.007
1'083'000	925'768	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzenden Betreuungsplätze	3632.117
9'969'000	6'840'178	Kantonsbeiträge an Dritte für die familienergänzenden Betreuungsplätze	3636.117
1'065'000	1'023'763	Kantonsbeiträge	3636.200
200'000	182'246	Aufsicht über die Pflegeplätze	3636.204
65'000	66'195	Kant. Subv. für die Ausbildung des Personals der Einrichtungen zur Betreuung von Kindern im Vorschulalter und der Pflegefamilien	3637.032
70'000	40'000	Jugendschutz	3637.214
6'000	200	Unterbringung von Kindern im Vorschulalter	3637.215

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3702.012	Contributions des employeurs aux communes pour l'accueil extrafamilial	386'935	
3706.010	Contributions des employeurs aux tiers pour l'accueil extrafamilial	2'886'671	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	1'554	
4210.000	Emoluments		43'906
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		783
4260.014	Récupérations de frais		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		116'104
4260.030	Recettes administratives diverses		27'101
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		31'000
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale		2'652'912
4630.700	Subventions fédérales liées à l'épidémie de Covid-19		3'366
4705.010	Contribution des employeurs aux places d'accueil extrafamilial		3'511'679
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		4'980'000

Budget Voranschlag 2021	Comptes Rechnung 2020	Direktion für Gesundheit und Soziales	
387'000	429'978	Arbeitgeberbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzende Tagesbetreuung	3702.012
3'480'000	2'902'729	Arbeitgeberbeiträge an Dritte für die familienergänzende Tagesbetreuung	3706.010
	1'392	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
57'000	47'704	Gebühren	4210.000
	33'347	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	3'999	Kostenrückerstattungen	4260.014
	42'533	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
23'000	15'032	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
70'000	457'747	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
4'980'000	311'815	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4510.007
	415'987	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4630.700
3'867'000	3'425'011	Beitrag der Arbeitgeber an die ausserschulischen Betreuungsplätze	4705.010
4'980'000	2'490'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>37</b>	<b>Direction des finances</b>		
	Compte de résultats	Charges	304'307'590
		Revenus	2'257'419'544
		Solde	1'953'111'954
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	45'000'000
		Revenus / Recettes	
		Solde	-45'000'000
	Compte des investissements	Dépenses	3'455'135
		Recettes	3'138'340
		Solde	-316'795
<b>3700</b>	<b>Secrétariat général</b>		
FINS	Compte de résultats		
		Charges	1'611'493
		Revenus	850
		Solde	-1'610'643
3010.100	Traitements du personnel	1'058'879	
3040.300	Allocations sociales	17'480	
305	Contributions aux assurances sociales	98'136	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	130'669	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'600	
3090.000	Frais de formation	68	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	32'345	
3100.100	Fournitures de bureau	3'694	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'129	
3110.200	Achats de machines		
3130.000	Prestations de service par des tiers	449	
3130.001	Frais de télécommunications	1'432	
3130.002	Taxes postales	1'824	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	28'820	
3170.005	Frais de réceptions	3'153	
3170.100	Déplacements	1'801	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	43	
3631.000	Part aux frais de conférences	31'826	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	20	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	197'124	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004	Récupérations de traitements		850
4260.030	Recettes administratives diverses		

<b>Finanzdirektion</b>			<b>37</b>
202'777'870	346'735'435	Erfolgsrechnung	Aufwand
2'066'920'380	2'216'274'079		Ertrag
1'864'142'510	1'869'538'644		Saldo
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
	1'222'680		Ertrag / Einnahmen
	1'222'680		Saldo
18'259'000	7'755'138	Investitionsrechnung	Ausgaben
3'138'000	3'138'340		Einnahmen
-15'121'000	-4'616'798		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3700</b>
		Erfolgsrechnung	FINS
1'634'350	1'634'641		Aufwand
200	56'756		Ertrag
-1'634'150	-1'577'885		Saldo
1'068'300	1'090'169	Gehälter des Personals	3010.100
19'080	18'905	Sozialzulagen	3040.300
99'880	101'724	Sozialversicherungsbeiträge	305
134'440	128'841	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'370	1'268	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000		Ausbildungskosten	3090.000
20'000	16'888	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
9'500	3'727	Büromaterialien	3100.100
3'600	4'132	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'000	999	Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'000	1'034	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	1'599	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'000	1'428	Posttaxen	3130.002
30'000	25'755	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
4'500	1'678	Empfänge, Kosten	3170.005
2'300	232	Reisespesen	3170.100
	4'810	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
33'500	32'674	Konferenzkostenanteil	3631.000
	1'192	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
198'380	197'583	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
	55'442	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
200	1'250	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	65	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3705</b>	<b>Administration des finances</b>		
TRES	Compte de résultats		
	Charges	74'240'929	
	Revenus		794'756'792
	Solde		720'515'863
3000.200	Commissions	383	
3010.100	Traitements du personnel	3'232'427	
3040.300	Allocations sociales	45'210	
3049.400	Primes de fidélité	936	
305	Contributions aux assurances sociales	299'618	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	373'297	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5'011	
3090.000	Frais de formation	8'330	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	385	
3100.100	Fournitures de bureau	9'341	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		
3102.102	Publications et publicité	5'236	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'323	
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	86'299	
3130.001	Frais de télécommunications	1'482	
3130.002	Taxes postales	100'634	
3130.047	Frais bancaires	61'798	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	18'007	
3134.000	Assurances	1'034	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	528'341	
3170.100	Déplacements	2'032	
3181.000	Pertes sur créances	71'569	
3400.001	Intérêts des redevances envers les communes		
3409.000	Intérêts des dépôts des fonds	152'147	
3511.007	Versements aux provisions	31'034'872	
3511.008	Versements aux provisions à long terme	35'000'000	
3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	54'287	
3621.400	Contribution au fonds de compensation des cas de rigueur	2'681'244	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	166	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	465'520	
4033.000	Impôts sur les chiens		2'250'125
4110.001	Répartition supplémentaire du bénéfice de la Banque Nationale Suisse		149'382'178
4120.000	Concessions		7'557'775
4240.000	Prestations de service pour des tiers		34'500
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'393
4260.004	Récupérations de traitements		1'900
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		27'945
4260.030	Recettes administratives diverses		110'288
4400.000	Intérêts des liquidités		81

<b>Finanzverwaltung</b>			<b>3705</b>
Erfolgsrechnung			TRES
		Aufwand	
8'473'250	93'264'832		
652'291'600	636'451'319	Ertrag	
643'818'350	543'186'487	Saldo	
1'000	427	Kommissionen	3000.200
3'389'780	3'156'199	Gehälter des Personals	3010.100
48'230	47'108	Sozialzulagen	3040.300
800	800	Treueprämien	3049.400
317'710	294'870	Sozialversicherungsbeiträge	305
403'900	363'374	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'500	4'069	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	-8'435	Ausbildungskosten	3090.000
500	225	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	9'823	Büromaterialien	3100.100
400		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
13'000	991	Publikationen und Werbung	3102.102
1'800	1'492	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	6'524	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	-67'165	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
100'000	99'438	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	2'630	Kosten für Telekommunikation	3130.001
100'000	87'175	Posttaxen	3130.002
28'000	41'584	Bankspesen	3130.047
20'000	878	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'500		Versicherungen	3134.000
537'000	524'562	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'500	2'025	Reisespesen	3170.100
50'000	102'773	Debitorenverluste	3181.000
8'000	1'619	Kontokorrentzinsen an die Gemeinden	3400.001
217'500	192'578	Fondszinsen	3409.000
	85'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
		Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
60'000	59'671	Anteil des Bundes am Wasserzins	3600.200
2'681'000	2'872'761	Beitrag an den Härteausgleichsfonds	3621.400
	176	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
468'630	466'660	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
2'135'000	2'161'962	Hundesteuer	4033.000
	99'250'418	Zusätzliche Gewinnausschüttung der Schweizer Nationalbank	4110.001
7'839'000	7'599'654	Konzessionen	4120.000
35'000	34'500	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	5'185	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	2'800	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
115'000	121'889	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	7'641	Zinsen flüssige Mittel	4400.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4401.002	Intérêts des redevances communales		164'356
4402.000	Intérêts des placements à court terme		
4407.000	Intérêts des placements à long terme		1'745'190
4409.000	Intérêts de retard		54
4420.001	Dividendes		385'669
4450.002	Intérêts des prêts au Groupe E SA		1'600'000
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois		1'367'224
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale		316
4461.000	Part au bénéfice de la Banque cantonale de Fribourg		62'000'000
4463.001	Part au bénéfice du Groupe E SA		24'012'000
4464.003	Dividendes de la Banque Nationale Suisse		15'000
4479.000	Intérêts des constructions militaires		186'241
4511.007	Prélèvements sur provisions		46'034'872
4600.100	Part à l'impôt anticipé		37'142'743
4620.100	Péréquation des ressources - part de la Confédération		215'573'639
4620.300	Compensation des charges géo-topographiques		8'585'987
4620.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part de la Confédération		64'064'014
4621.100	Péréquation des ressources - part des cantons à fort potentiel		140'475'297
4621.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part des cantons		32'032'007
<b>3710</b>	<b>Inspection des finances</b>		
IFEF	Compte de résultats		
	Charges	1'357'409	
	Revenus		13'797
	Solde	-1'343'612	
3010.100	Traitements du personnel	954'475	
3040.300	Allocations sociales	16'275	
305	Contributions aux assurances sociales	88'527	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	116'026	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'500	
3090.000	Frais de formation	-2'901	
3100.100	Fournitures de bureau	2'413	
3103.301	Abonnements et cotisations	790	
3110.100	Achats de mobilier	1'600	
3130.000	Prestations de service par des tiers	49'958	
3130.001	Frais de télécommunications	181	
3130.002	Taxes postales	70	
3170.100	Déplacements	3'564	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	7	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	124'924	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'564
4260.030	Recettes administratives diverses		54
4260.098	Récupérations de traitements		12'180

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Finanzdirektion

175'000	42'019	Kontokorrentzinsen der Gemeinden	4401.002
	9	Zinsen kurzfristige Anlagen	4402.000
1'200'000	1'759'931	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
100	318	Verzugszinsen	4409.000
319'500	624'749	Dividenden	4420.001
1'600'000	1'600'000	Verzinsung der Darlehen an die Groupe E AG	4450.002
700'000	1'164'094	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	4450.003
		Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	4450.004
50'000'000	49'000'000	Anteil am Ertrag der Freiburger Kantonalbank	4461.000
22'630'000	20'612'000	Anteil am Ertrag der Groupe E AG	4463.001
	15'000	Dividenden der Schweizerischen Nationalbank	4464.003
194'000	193'681	Zinsen auf militärischen Bauten	4479.000
75'000'000	50'000'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
27'851'000	12'010'370	Anteil an der Verrechnungssteuer	4600.100
216'634'000	166'977'895	Ressourcenausgleich - Anteil Bund	4620.100
8'586'000	8'988'584	Geografisch-topografischer Lastenausgleich	4620.300
64'064'000	68'640'015	Härteausgleichsfonds - Anteil Bund	4620.400
141'182'000	111'318'597	Ressourcenausgleich - Anteil ressourcenstarke Kantone	4621.100
32'032'000	34'320'007	Härteausgleichsfonds - Anteil Kantone	4621.400

**Finanzinspektorat**

**3710**

Erfolgsrechnung

IFEF

1'397'730	1'225'404	Aufwand
12'100	11'268	Ertrag
-1'385'630	-1'214'136	Saldo

980'700	868'735	Gehälter des Personals	3010.100
15'300	15'600	Sozialzulagen	3040.300
91'840	81'335	Sozialversicherungsbeiträge	305
116'250	105'719	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'270	1'123	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
7'000	11'396	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	1'223	Büromaterialien	3100.100
1'000	790	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'600		Anschaffung von Mobilien	3110.100
50'000	9'600	Dienstleistungen Dritter	3130.000
350	362	Kosten für Telekommunikation	3130.001
200	47	Posttaxen	3130.002
5'000	4'225	Reisespesen	3170.100
	35	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
125'720	125'215	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
2'000		Dienstleistungen für Dritte	4240.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
100	1	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
10'000	11'267	Gehaltsrückerstattungen	4260.098

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3725</b>	<b>Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)</b>		
CIEF	Compte de résultats		
	Charges	65'077'589	
	Revenus		5'567'610
	Solde	-59'509'979	
3000.200	Commissions	942	
3010.100	Traitements du personnel	17'321'078	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	237'629	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	73'975	
3040.300	Allocations sociales	236'487	
3049.400	Primes de fidélité	100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	12'348	
305	Contributions aux assurances sociales	1'627'619	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'059'019	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	28'156	
3090.000	Frais de formation	271'295	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'019	
3100.100	Fournitures de bureau	10'117	
3101.001	Matériel de nettoyage	5'702	
3101.006	Carburants	490	
3101.105	Fournitures d'exploitation	144'396	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'947	
3110.100	Achats de mobilier	10'000	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	24'655	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	240'911	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	11'000'103	
312	Chauffage, éclairage, eau	280'544	
3120.004	Impôts et contributions	1'705	
3130.000	Prestations de service par des tiers	859'895	
3130.001	Frais de télécommunications	258'293	
3130.002	Taxes postales	2'541	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	21'480'976	
3134.000	Assurances	18'803	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	109'791	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	19'366	
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	200'687	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3151.500	Entretien des véhicules	1'721	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2'117'982	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	5'471'113	
3160.100	Locations de locaux	46'155	
3170.005	Frais de réceptions	490	
3170.100	Déplacements	25'457	
3181.000	Pertes sur créances		
3300.001	Amortissements des immeubles	302'339	

		<b>Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)</b>	<b>3725</b>
		Erfolgsrechnung	CIEF
66'543'040	58'302'288	Aufwand	
5'999'860	5'336'320	Ertrag	
-60'543'180	-52'965'968	Saldo	
1'400		Kommissionen	3000.200
18'266'330	17'332'382	Gehälter des Personals	3010.100
309'230	193'940	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	110	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
205'410	62'721	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
219'460	233'225	Sozialzulagen	3040.300
100	100	Treueprämien	3049.400
12'350	10'685	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'697'120	1'634'544	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'205'500	2'042'319	Pensionskassenbeiträge	3051.000
24'550	23'015	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
300'000	234'929	Ausbildungskosten	3090.000
1'550	2'976	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'000	19'713	Büromaterialien	3100.100
10'000	10'967	Reinigungsmaterialien	3101.001
1'000	479	Treibstoffe	3101.006
161'000	82'225	EDV-Material	3101.105
9'600	9'268	Abonnemente und Beiträge	3103.301
10'000		Anschaffung von Mobilien	3110.100
	3'622	Anschaffung von Maschinen	3110.200
		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
230'000	383'740	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
8'757'500	8'104'363	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
283'800	252'515	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'000	2'839	Steuern und Beiträge	3120.004
626'240	218'912	Dienstleistungen Dritter	3130.000
300'000	305'018	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'257	Posttaxen	3130.002
22'600'930	20'093'246	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
28'700	5'630	Versicherungen	3134.000
140'000	170'863	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
80'000	25'782	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
200'000	200'682	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	3144.003
500		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
2'000	2'241	Fahrzeugunterhalt	3151.500
3'102'020	1'081'757	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'750'590	4'700'579	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
46'710	46'155	Räume, Mieten	3160.100
6'700	1'065	Empfänge, Kosten	3170.005
60'300	46'797	Reisespesen	3170.100
	132	Debitorenverluste	3181.000
302'400	199'933	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001



	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3300.007 Amortissements des équipements	48'750	
3300.010 Amortissements du câblage informatique	381'535	
3631.000 Part aux frais de conférences	56'187	
3900.700 Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	110	
3920.002 Charges d'immeubles imputées	77'162	
4240.000 Prestations de service pour des tiers		4'607'363
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		45'126
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1'539
4260.007 Récupérations pour du matériel		97'457
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'920
4260.030 Recettes administratives diverses		1'668
4910.000 Prestations du Service de l'informatique et de télécommunications		764'960
4910.012 Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		46'577
<b>Compte des investissements</b>		
Dépenses	1'642'676	
Recettes		
Solde	-1'642'676	
* 5040.002 Aménagement d'immeubles	1'223'997	
* 5040.022 Câblage informatique	418'679	
* 5060.300 Achats d'appareils		
<b>3730 Service du personnel et d'organisation</b>		
OPER Compte de résultats		
Charges	8'298'913	
Revenus		3'007'548
Solde	-5'291'365	
3000.200 Commissions	6'224	
3010.100 Traitements du personnel	4'575'340	
3010.118 Traitements du personnel auxiliaire	105'039	
3010.126 Traitements pour réintégration d'invalides	7'200	
3010.139 Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	115'258	
3040.300 Allocations sociales	49'636	
3049.400 Primes de fidélité	240	
3049.500 Gratifications d'ancienneté		
305 Contributions aux assurances sociales	431'547	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	539'528	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	7'440	
3090.000 Frais de formation	604'464	
3091.000 Frais de recrutement	699'134	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	1'000	
3100.100 Fournitures de bureau	10'190	
3103.301 Abonnements et cotisations	4'800	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques		

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Finanzdirektion

48'750	65'000	Abschreibungen auf Anlagen	3300.007
392'650	369'100	Abschreibung der Informatikverkabelung	3300.010
50'000	48'967	Konferenzkostenanteil	3631.000
	156	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
77'650	77'342	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
5'308'900	4'311'777	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	28'563	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	208	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
18'000	12'957	Rückerstattungen für Materialien	4260.007
	17'430	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000	1'584	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
617'960	911'960	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	4910.000
50'000	51'841	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	4910.012

Investitionsrechnung

1'684'000	2'655'138	Ausgaben
		Einnahmen
-1'684'000	-2'655'138	Saldo

1'224'000	1'999'332	Ausbau von Gebäuden	5040.002 *
460'000	395'806	Informatikverkabelung	5040.022 *
	260'000	Kauf von Geräten	5060.300 *

**Amt für Personal und Organisation**

**3730**

Erfolgsrechnung

OPER

8'206'080	8'215'476	Aufwand
3'161'500	3'316'918	Ertrag
-5'044'580	-4'898'558	Saldo

8'000	1'663	Kommissionen	3000.200
4'556'910	4'542'942	Gehälter des Personals	3010.100
95'000	90'876	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	5'558	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	97'588	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
49'320	51'327	Sozialzulagen	3040.300
240	240	Treueprämien	3049.400
7'690		Dienstaltersgeschenke	3049.500
427'900	432'445	Sozialversicherungsbeiträge	305
538'890	528'375	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'080	6'091	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
685'000	629'112	Ausbildungskosten	3090.000
590'000	618'702	Rekrutierungskosten	3091.000
1'000	1'000	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
18'000	14'197	Büromaterialien	3100.100
5'500	5'119	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	8'785	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.000	Prestations de service par des tiers	355'449	
3130.001	Frais de télécommunications	2'235	
3130.002	Taxes postales	24'706	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	199'942	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	274'830	
3170.100	Déplacements	3'266	
3181.000	Pertes sur créances		
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	40	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	281'405	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'178'714
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		495
4260.004	Récupérations de traitements		8'000
4260.014	Récupérations de frais		434'306
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'270
4260.030	Recettes administratives diverses		880'128
4409.000	Intérêts de retard		8
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		40'000
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		445'627
<b>3740</b>	<b>Service cantonal des contributions</b>		
SCCF	Compte de résultats		
	Charges	60'043'827	
	Revenus		1'333'794'659
	Solde		1'273'750'832
3010.100	Traitements du personnel	21'200'704	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	27'900	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	3'258	
3040.300	Allocations sociales	272'955	
3049.400	Primes de fidélité	2'648	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	31'348	
305	Contributions aux assurances sociales	1'973'074	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'439'323	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	34'641	
3090.000	Frais de formation	50'450	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'793	
3100.100	Fournitures de bureau	54'453	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	250'018	
3102.102	Publications et publicité	1'348	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'906	
3110.100	Achats de mobilier	12'661	
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	90'345	
3130.001	Frais de télécommunications	40'948	
3130.002	Taxes postales	1'256'645	
3130.018	Frais de perception	2'797'317	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'748'535	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	10'631	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Finanzdirektion

358'000	185'902	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	4'360	Kosten für Telekommunikation	3130.001
40'000	30'852	Posttaxen	3130.002
202'000	331'705	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
319'700	357'266	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
8'000	3'472	Reisespesen	3170.100
	1	Debitorenverluste	3181.000
	1'160	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
286'350	266'740	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'500'000	1'519'150	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	378	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'080	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
385'000	447'383	Kostenrückerstattungen	4260.014
	34'312	Erwerb ersatz bei Mutterschaft	4260.029
820'000	777'197	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Verzugszinsen	4409.000
	39'216	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
456'500	498'203	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	4910.012

**Kantonale Steuerverwaltung**

**3740**

Erfolgsrechnung

SCCF

64'258'870	59'577'382	Aufwand
1'290'072'500	1'389'812'189	Ertrag
1'225'813'630	1'330'234'807	Saldo

21'614'610	21'007'290	Gehälter des Personals	3010.100
20'000	19'510	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	138'634	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
265'810	271'747	Sozialzulagen	3040.300
2'720	3'629	Treueprämien	3049.400
42'270	37'895	Dienstaltersgeschenke	3049.500
2'024'000	1'970'760	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'504'910	2'423'889	Pensionskassenbeiträge	3051.000
29'220	28'285	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
50'000	35'239	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	789	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
59'000	40'325	Büromaterialien	3100.100
265'000	242'537	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'400	1'690	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	7'663	Abonnemente und Beiträge	3103.301
12'800	16'480	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'450	2'709	Anschaffung von Maschinen	3110.200
130'000	112'885	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
44'000	46'367	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'200'000	1'369'210	Posttaxen	3130.002
3'400'000	2'988'031	Inkassokosten	3130.018
1'753'000	1'080'705	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
10'000	1'199	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3134.000	Assurances		
3150.200	Entretien des machines	80'290	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	162	
3151.500	Entretien des véhicules	1'015	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	944'548	
3170.100	Déplacements	7'449	
3180.000	Réévaluations sur créances	-5'192'000	
3181.002	Remises d'impôts	121'355	
3181.003	Impôts irrécouvrables	12'241'192	
3300.001	Amortissements des immeubles	50'000	
3300.008	Amortissements des appareils	92'493	
3400.010	Intérêts lors de restitutions d'impôts	5'099'978	
3400.011	Intérêts sur paiements anticipés	-2'022	
3499.000	Escomptes	100	
3602.101	Remboursements d'impôts étrangers perçus à la source	675'137	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	1'219	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	2'279'974	
3980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	11'334'039	
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques		823'841'098
4000.005	Impôts et amendes par suite de procédures en soustraction		5'849'856
4000.007	Amendes		1'969'242
4001.000	Impôts sur la fortune des personnes physiques		81'558'864
4002.000	Impôts à la source		22'269'139
4010.000	Impôts sur le bénéfice des personnes morales		136'433'542
4011.000	Impôts sur le capital des personnes morales		15'722'932
4022.000	Impôts sur les gains immobiliers		45'059'813
4022.001	Impôts sur les bénéfices de liquidation		1'691'688
4022.004	Impôts sur les prestations en capital		30'485'968
4024.000	Impôts sur les successions et donations		11'444'342
4200.002	Taxe sociale		11'334'039
4210.000	Emoluments		2'175'054
4240.000	Prestations de service pour des tiers		149'394
4240.011	Provisions de perception des impôts communaux et paroissiaux		2'293'830
4250.001	Ventes d'imprimés		77'149
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		41'032
4260.014	Récupérations de frais		2'571'771
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		45'866
4260.030	Recettes administratives diverses		82
4260.100	Récupérations des impôts irrécouvrables		2'111'895
4409.000	Intérêts de retard		5'776'670
4600.000	Part à l'impôt fédéral direct des personnes physiques		57'481'860
4600.001	Part à l'impôt fédéral direct des personnes morales		73'409'531
Compte des investissements			
	Dépenses	962'460	
	Recettes		
	Solde	-962'460	
5040.002	Aménagement d'immeubles	499'996	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Finanzdirektion

	35	Versicherungen	3134.000
69'000	66'896	Unterhalt der Maschinen	3150.200
2'500	749	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
1'400	1'734	Fahrzeugunterhalt	3151.500
1'026'100	1'217'725	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
28'000	16'470	Reisespesen	3170.100
		Wertberichtigungen auf Forderungen	3180.000
147'000	96'093	Steuererlasse	3181.002
10'900'000	10'097'821	Uneinbringliche Steuern	3181.003
50'000		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
95'000		Abschreibungen auf Geräten	3300.008
4'680'000	5'371'699	Zinsvergütungen auf Steuerrückzahlungen	3400.010
1'000	15'737	Zinsen auf den Vorauszahlungen	3400.011
		Skonti	3499.000
1'120'000	947'712	Rückerstattung der pauschalen Steueranrechnung	3602.101
	348	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
2'300'180	2'287'368	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
10'400'000	7'609'528	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	3980.002
813'000'000	859'480'500	Einkommenssteuern der natürlichen Personen	4000.000
8'000'000	11'104'044	Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	4000.005
1'900'000	1'972'384	Bussen	4000.007
77'000'000	98'585'044	Vermögenssteuern der natürlichen Personen	4001.000
18'000'000	35'518'504	Quellensteuern	4002.000
141'000'000	151'455'628	Gewinnsteuern der juristischen Personen	4010.000
17'000'000	19'504'473	Kapitalsteuern der juristischen Personen	4011.000
40'500'000	41'671'355	Liegenschaftsgewinnsteuern	4022.000
850'000	1'173'229	Steuern auf Liquidationsgewinnen	4022.001
23'100'000	25'533'405	Steuern auf Kapitalabfindungen	4022.004
5'800'000	7'413'662	Erbschafts- und Schenkungssteuer	4024.000
10'400'000	7'609'528	Sozialabgabe	4200.002
2'100'000	1'683'772	Gebühren	4210.000
146'000	150'997	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
2'700'000	3'345'244	Inkassoprovisionen für die Gemeinde- und Pfarreisteuern	4240.011
75'000	73'483	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	42'863	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	2'747'663	Kostenrückerstattungen	4260.014
	46'578	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'500	174	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'000'000	1'964'879	Rückerstattung von uneinbringlichen Steuern	4260.100
6'000'000	6'656'052	Verzugszinsen	4409.000
53'600'000	50'775'562	Anteil an der direkten Bundessteuer der natürlichen Personen	4600.000
66'900'000	61'303'166	Anteil an der direkten Bundessteuer der juristischen Personen	4600.001

Investitionsrechnung

975'000

Ausgaben

Einnahmen

-975'000

Saldo

500'000

Ausbau von Gebäuden

5040.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
5060.300	Achats d'appareils	462'464	
<b>3760</b>	<b>Service du cadastre et de la géomatique</b>		
SCAD	Compte de résultats		
	Charges	9'037'218	
	Revenus		6'937'925
	Solde	-2'099'293	
3000.200	Commissions	17'764	
3010.100	Traitements du personnel	2'180'889	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	135'391	
3040.300	Allocations sociales	42'383	
305	Contributions aux assurances sociales	214'841	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	263'990	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'762	
3090.000	Frais de formation	3'747	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	861	
3100.100	Fournitures de bureau	3'374	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'390	
3110.100	Achats de mobilier	5'300	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'850	
3130.000	Prestations de service par des tiers	120	
3130.001	Frais de télécommunications	2'007	
3130.002	Taxes postales	6'440	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	117'081	
3130.050	Prestations de service liées à la géoinformation	648'928	
3130.051	Mensurations officielles	2'152'283	
3130.052	Cadastrations de bâtiments	2'600'832	
3134.000	Assurances	3'000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	2'298	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	497'924	
3170.100	Déplacements	6'386	
3181.000	Pertes sur créances	224	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	7	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	120'146	
4210.000	Emoluments		263'226
4240.014	Part des propriétaires et des communes pour les mensurations officielles		174'520
4240.015	Part des propriétaires pour les cadastrations de bâtiments		4'865'530
4240.026	Ventes de données de la mensuration officielle		2'168
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		5'005
4260.030	Recettes administratives diverses		1'350
4409.000	Intérêts de retard		2'957
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'234'633
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		388'537



Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Finanzdirektion

475'000		Kauf von Geräten	5060.300
<b>Amt für Vermessung und Geomatik</b>			<b>3760</b>
Erfolgsrechnung			SCAD
7'026'390	7'696'007	Aufwand	
5'865'000	5'635'222	Ertrag	
-1'161'390	-2'060'785	Saldo	
6'000	28'778	Kommissionen	3000.200
2'210'840	2'151'306	Gehälter des Personals	3010.100
158'690	7'416	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
41'110	39'940	Sozialzulagen	3040.300
206'870	202'064	Sozialversicherungsbeiträge	305
258'040	249'280	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'970	2'882	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'000	2'239	Ausbildungskosten	3090.000
500	650	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	5'142	Büromaterialien	3100.100
5'500	4'861	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'300	7'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
40'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'000	2'400	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	2'303	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	6'045	Posttaxen	3130.002
65'000	83'168	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
646'000	463'485	Dienstleistungen in Verbindung mit Geoinformation	3130.050
1'000'000	1'980'411	amtliche Vermessungen	3130.051
1'700'000	1'933'717	Katasteraufnahme von Gebäuden	3130.052
	6'074	Versicherungen	3134.000
2'500		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
532'200	390'594	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
6'000	4'930	Reisespesen	3170.100
	141	Debitorenverluste	3181.000
	39	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
122'870	121'142	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
200'000	272'086	Gebühren	4210.000
200'000	515'660	Kostenanteil der Eigentümer und der Gemeinden für die amtlichen Vermessungen	4240.014
3'500'000	4'158'105	Anteil der Eigentümer für die Katasteraufnahme der Gebäude	4240.015
	263'349	Verkauf von Daten der amtlichen Vermessung	4240.026
	2'535	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	11	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'000	2'938	Verzugszinsen	4409.000
1'500'000	124'406	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
461'000	296'132	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3765</b>	<b>Registres fonciers</b>		
RFON	Compte de résultats		
Charges		6'164'033	
Revenus			82'233'418
Solde			76'069'385
3000.200	Commissions	37'763	
3010.100	Traitements du personnel	4'162'008	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	110'003	
3040.300	Allocations sociales	53'695	
3049.400	Primes de fidélité	940	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	12'858	
305	Contributions aux assurances sociales	396'417	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	475'508	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'925	
3090.000	Frais de formation	1'547	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'707	
3100.100	Fournitures de bureau	56'873	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	45'397	
3102.102	Publications et publicité	95'104	
3103.301	Abonnements et cotisations	15'227	
3110.100	Achats de mobilier	14'980	
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	17'840	
3130.001	Frais de télécommunications	3'499	
3130.002	Taxes postales	75'618	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	99'026	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	300	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	270'738	
3160.100	Locations de locaux	129'200	
3170.100	Déplacements	3'039	
3181.000	Pertes sur créances	2'200	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	234	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	75'389	
4023.000	Impôts sur les mutations d'immeubles		52'598'823
4023.001	Impôts sur les gages immobiliers		16'882'413
4210.000	Emoluments		11'636'152
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		29'427
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		13'563
4260.030	Recettes administratives diverses		1'013'570
4409.000	Intérêts de retard		59'469

<b>Grundbuchämter</b>			<b>3765</b>
Erfolgsrechnung			RFON
6'339'600	5'934'761	Aufwand	
66'293'000	66'169'573	Ertrag	
59'953'400	60'234'812	Saldo	
23'000	22'274	Kommissionen	3000.200
4'205'040	4'105'187	Gehälter des Personals	3010.100
174'450	113'639	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
49'360	51'060	Sozialzulagen	3040.300
800	1'472	Treueprämien	3049.400
11'510		Dienstaltersgeschenke	3049.500
394'710	395'395	Sozialversicherungsbeiträge	305
470'930	470'806	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'670	5'603	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	1'080	Ausbildungskosten	3090.000
1'800	1'176	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
58'000	50'279	Büromaterialien	3100.100
30'000	42'145	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
77'000	91'345	Publikationen und Werbung	3102.102
15'600	9'513	Abonnemente und Beiträge	3103.301
28'650	4'774	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'600	1'532	Anschaffung von Maschinen	3110.200
25'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
25'700	21'735	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'400	3'648	Kosten für Telekommunikation	3130.001
70'500	70'225	Posttaxen	3130.002
116'000	24'524	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
		Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
291'800	231'005	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
166'960	139'076	Räume, Mieten	3160.100
6'100	2'115	Reisespesen	3170.100
	2'133	Debitorenverluste	3181.000
	237	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
83'020	72'782	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
40'200'000	41'959'931	Liegenschaftshandänderungssteuer	4023.000
15'200'000	13'478'332	Grundpfandrechtssteuern	4023.001
9'950'000	9'803'651	Gebühren	4210.000
	7'294	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	30'242	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
824'000	817'778	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
119'000	72'344	Verzugszinsen	4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3775</b>	<b>Recettes et dépenses générales</b>		
GENE	Compte de résultats		
	Charges	78'476'177	
	Revenus		31'106'945
	Solde	-47'369'232	
	Dont résultat extraordinaire		
	Charges / Dépenses	45'000'000	
	Revenus / Recettes		
	Solde	-45'000'000	
3000.200	Commissions		
3010.124	Traitements du personnel à engager		
3010.125	Revalorisation des traitements du personnel		
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	50'286	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	545'524	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	987'764	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	9'174'118	
3099.005	Culture, loisirs, sports	20'000	
3103.301	Abonnements et cotisations	57'641	
3130.000	Prestations de service par des tiers	145'900	
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.053	Travaux préparatoires de législation	16'733	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	213'754	
3134.000	Assurances	570'090	
3170.005	Frais de réceptions	226'716	
3170.100	Déplacements	325	
3180.000	Réévaluations sur créances	-3'969'610	
3181.000	Pertes sur créances	15'397	
3190.106	Prestations en dommages et intérêts	27'847	
3199.041	Part aux frais d'exploitation du stade Saint-Léonard	249'301	
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	934'039	
3510.010	Versements au fonds des taxes de lotos et de loteries	381'030	
3511.000	Versements aux fonds		
3612.003	Contribution versée aux communes en lien avec la nouvelle réforme fiscale des entreprises	19'160'004	
3636.000	Subventions cantonales	41'000	
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	34'650	
3640.400	Amortissements des prêts	2'000'001	
3650.400	Amortissements des titres	600'000	
3699.100	Redistribution de la part au produit de la taxe CO2	112'637	
3893.000	Attribution au fonds d'infrastructures	45'000'000	
3980.001	Répartition des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	1'881'030	
4100.000	Droits régaliens pour le commerce du sel		46'051
4210.005	Taxes de loteries, lotos		1'881'030
4240.000	Prestations de service pour des tiers		

		<b>Allgemeine Einnahmen und Ausgaben</b>	<b>3775</b>
		Erfolgsrechnung	GENE
38'898'560	89'711'182	Aufwand	
43'224'620	88'311'050	Ertrag	
4'326'060	-1'400'132	Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
		1'222'680	Ertrag / Einnahmen
		1'222'680	Saldo
10'000	5'290	Kommissionen	3000.200
-4'104'000		Gehälter für anzustellendes Personal	3010.124
1'000'000		Erhöhung Personalgehälter	3010.125
2'400'000	-77'309	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
950'000	-76'964	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
1'140'950		Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
		Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'500'000	8'214'367	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
20'000	20'000	Kultur, Freizeit, Sport	3099.005
57'120		Abonnemente und Beiträge	3103.301
260'000	1'472'010	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	1	Kosten für Telekommunikation	3130.001
191'000	159'085	Vorbereitende Gesetzgebungsarbeiten	3130.053
300'000	259'254	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
570'100	575'380	Versicherungen	3134.000
278'740	158'522	Empfänge, Kosten	3170.005
		Reisespesen	3170.100
	-457'180	Wertberichtigungen auf Forderungen	3180.000
	-12'111	Debitorenverluste	3181.000
40'000	22'192	Schadenersatzleistungen	3190.106
220'000	222'687	Anteil an den Betriebskosten des Stadions Saint-Léonard	3199.041
	2'409'528	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3510.007
200'000	281'063	Einlagen in den Fonds der Lotto- und Lotteriegebühren	3510.010
	50'000'000	Fondseinlagen	3511.000
19'160'000	19'159'996	Beitrag zugunsten der Gemeinden im Rahmen der neuen Unternehmenssteuerreform	3612.003
70'000	39'000	Kantonsbeiträge	3636.000
34'650	34'650	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	3636.118
2'000'000	5'600'000	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
600'000	1'500'000	Abschreibungen auf Wertschriften	3650.400
300'000	201'721	Rückverteilung des Anteils am Ertrag der CO2-Abgabe	3699.100
		Zuweisung an den Infrastrukturfonds	3893.000
1'700'000		Verteilung der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	3980.001
40'000	32'169	Salzregal	4100.000
1'700'000		Gebühren für Lotterien, Lottos	4210.005
57'120	100'000	Dienstleistungen für Dritte	4240.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		200'520
4260.014	Récupérations de frais		60'087
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4410.003	Gains comptables sur titres		
4450.000	Intérêts des prêts		199'510
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois		903'623
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale		92'538
4450.005	Intérêts des prêts à l'Hôpital intercantonal de la Broye		63'978
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4511.000	Prélèvements sur les fonds		
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		5'230'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		20'817'768
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		296'772
4899.000	Prélèvement sur la fortune		
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		381'030
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		934'039
Compte des investissements			
	Dépenses	850'000	
	Recettes		3'138'340
	Solde		2'288'340
5470.000	Prêts à des tiers		
5540.000	Achats de titres	850'000	
6440.005	Remboursements de prêts octroyés aux collectivités publiques		3'138'340
<b>3780</b>	<b>Loterie Romande</b>		
LORO	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3000.200	Commissions		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		
3636.103	Subventions pour les manifestations culturelles		
3636.104	Subventions pour la conservation des monuments et édifices		
3636.105	Répartitions romandes		
3636.106	Subventions pour les oeuvres de bienfaisance et d'utilité publique		
3636.113	Versements au fonds		
3636.119	Subventions pour l'environnement		
4130.000	Part au produit net		

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Finanzdirektion

1'900'000		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
330'000	168'466	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	58'421	Kostenrückerstattungen	4260.014
1'250'000		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	6'167	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	9'500	Buchgewinne auf Wertschriften	4410.003
305'000	339'085	Darlehensverzinsung	4450.000
904'000	943'584	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	4450.003
92'000	96'744	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	4450.004
63'000	66'886	Verzinsung der Darlehen an das interkantonale Spital der Broye	4450.005
	9'777'320	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	40'000'000	Fondsentnahmen	4511.000
9'423'500	4'183'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
26'160'000	28'084'721	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
800'000	531'717	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
	1'222'680	Entnahme aus dem Eigenkapital	4899.000
200'000	281'063	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
	2'409'528	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

Investitionsrechnung

15'600'000	5'100'000	Ausgaben	
3'138'000	3'138'340	Einnahmen	
-12'462'000	-1'961'660	Saldo	

	3'600'000	Darlehen an Dritte	5470.000
15'600'000	1'500'000	Wertschriftenkäufe	5540.000
3'138'000	3'138'340	Rückzahlung von Darlehen an Gemeinwesen	6440.005

**Loterie Romande**

**3780**

Erfolgsrechnung

LORO

21'173'463	Aufwand
21'173'463	Ertrag
	Saldo

203'871	Kommissionen	3000.200
89'540	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
8'216'979	Beiträge für kulturelle Veranstaltungen	3636.103
14'000	Beiträge für die Denkmalpflege	3636.104
1'532'955	Gewinnverteilung Loterie Romande	3636.105
9'360'266	Beiträge für wohltätige und gemeinnützige Werke	3636.106
1'704'852	Fondseinlagen	3636.113
51'000	Subventionen für die Umwelt	3636.119
21'173'463	Anteil am Nettoertrag	4130.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>38</b>	<b>Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions</b>		
	Compte de résultats	Charges	244'715'782
		Revenus	110'624'816
		Solde	-134'090'966
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	
		Revenus / Recettes	903'141
		Solde	903'141
	Compte des investissements	Dépenses	44'487'645
		Recettes	8'419'582
		Solde	-36'068'063
<b>3800</b>	<b>Secrétariat général</b>		
TPSE	Compte de résultats		
		Charges	3'726'939
		Revenus	872'319
		Solde	-2'854'620
3000.200	Commissions	13'566	
3010.100	Traitements du personnel	1'881'506	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	302'619	
3040.300	Allocations sociales	21'326	
305	Contributions aux assurances sociales	199'768	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	233'622	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5'410	
3090.000	Frais de formation	13'030	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'177	
3100.100	Fournitures de bureau	6'229	
3102.102	Publications et publicité	212	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'080	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	325	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	2'000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	993	
3130.000	Prestations de service par des tiers	682'304	
3130.001	Frais de télécommunications	1'370	
3130.002	Taxes postales	3'274	
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit		
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles	107'851	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	41'501	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	219	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	301	
3170.005	Frais de réceptions	6'676	
3170.100	Déplacements	6'523	
3181.000	Pertes sur créances		
3631.000	Part aux frais de conférences	183'883	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	172	

<b>Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion</b>			<b>38</b>
237'140'490	215'572'110	Erfolgsrechnung	Aufwand
110'704'540	98'406'776		Ertrag
-126'435'950	-117'165'334		Saldo
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
			Saldo
81'290'900	52'325'480	Investitionsrechnung	Ausgaben
20'381'160	9'884'916		Einnahmen
-60'909'740	-42'440'564		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3800</b>
		Erfolgsrechnung	TPSE
3'478'860	3'323'480		Aufwand
750'000	86		Ertrag
-2'728'860	-3'323'394		Saldo
5'000	8'291	Kommissionen	3000.200
1'752'650	1'758'407	Gehälter des Personals	3010.100
333'500	298'756	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
14'220	20'583	Sozialzulagen	3040.300
164'210	192'398	Sozialversicherungsbeiträge	305
194'900	221'067	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'880	5'517	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	20'560	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	1'976	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	10'272	Büromaterialien	3100.100
1'000	969	Publikationen und Werbung	3102.102
5'500	4'958	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	131	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
2'000		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	51	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
629'500	393'272	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	7'267	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	2'427	Posttaxen	3130.002
	-245	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	3130.092
90'000	169'860	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	3131.001
50'000	29'805	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000	4'486	Empfänge, Kosten	3170.005
8'500	5'117	Reisespesen	3170.100
	1'462	Debitorenverluste	3181.000
195'000	164'760	Konferenzkostenanteil	3631.000
	1'334	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		37'490
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		16'348
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		118'481
4511.007	Prélèvements sur provisions		700'000
Compte des investissements			
Dépenses		468'621	
Recettes			468'621
Solde			
5720.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération	468'621	
6700.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération		468'621
<b>3805</b>	<b>Service des constructions et de l'aménagement</b>		
OCAT	Compte de résultats		
Charges		6'450'425	
Revenus			4'309'820
Solde		-2'140'605	
3000.200	Commissions	95'508	
3010.100	Traitements du personnel	4'000'736	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	450'520	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	30'228	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	276'025	
3040.300	Allocations sociales	51'125	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13'716	
305	Contributions aux assurances sociales	412'319	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	505'420	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'298	
3090.000	Frais de formation	27'193	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'216	
3100.100	Fournitures de bureau	22'449	
3102.102	Publications et publicité	40'028	
3103.301	Abonnements et cotisations	38'260	
3110.200	Achats de machines	5'000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	850	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1'968	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	29'733	
3130.000	Prestations de service par des tiers	249'993	
3130.001	Frais de télécommunications	3'488	
3130.002	Taxes postales	18'459	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	50'000	
3134.000	Assurances	1'724	
3151.500	Entretien des véhicules	-310	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion

	86	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
50'000		Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstellung von Gebäuden	4260.028
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
700'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
Investitionsrechnung			
8'580'000	3'988'647	Ausgaben	
8'580'000	3'988'647	Einnahmen	
Saldo			
8'580'000	3'988'647	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	5720.023
8'580'000	3'988'647	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	6700.023
<b>Bau- und Raumplanungsamt</b>			<b>3805</b>
Erfolgsrechnung			OCAT
8'038'060	5'688'541	Aufwand	
5'922'000	3'516'434	Ertrag	
-2'116'060	-2'172'107	Saldo	
100'000	82'937	Kommissionen	3000.200
4'144'390	4'020'397	Gehälter des Personals	3010.100
286'520	228'258	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	30'262	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	54'271	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
47'880	44'611	Sozialzulagen	3040.300
13'510		Dienstaltersgeschenke	3049.500
388'330	386'052	Sozialversicherungsbeiträge	305
477'750	452'147	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'330	11'005	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
30'000	14'865	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	878	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
35'000	33'519	Büromaterialien	3100.100
40'000	14'943	Publikationen und Werbung	3102.102
37'000	37'997	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'000		Anschaffung von Maschinen	3110.200
850		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
2'000	2'102	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
41'000	23'694	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
250'000	175'437	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	7'574	Kosten für Telekommunikation	3130.001
27'000	18'448	Posttaxen	3130.002
50'000	5'026	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'000	1'724	Versicherungen	3134.000
3'000	8'018	Fahrzeugunterhalt	3151.500

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	105'369	
3160.100	Locations de locaux	400	
3170.100	Déplacements	2'900	
3181.000	Pertes sur créances	4'790	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	20	
4200.001	Taxe sur la plus-value		
4210.000	Emoluments		3'875'492
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		26'913
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		90'831
4260.030	Recettes administratives diverses		5'569
4409.000	Intérêts de retard		39
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		310'975
<b>3808</b>	<b>Service de la mobilité</b>		
SMOB	Compte de résultats		
	Charges	78'752'527	
	Revenus		26'698'641
	Solde	-52'053'886	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	
		Revenus / Recettes	903'141
	Solde		903'141
3000.200	Commissions	2'801	
3010.100	Traitements du personnel	1'711'702	
3040.300	Allocations sociales	22'793	
3049.400	Primes de fidélité	100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	5'677	
305	Contributions aux assurances sociales	154'212	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	193'676	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'359	
3090.000	Frais de formation	-192	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	942	
3100.100	Fournitures de bureau	1'916	
3102.102	Publications et publicité	5'806	
3103.301	Abonnements et cotisations		
3110.200	Achats de machines	49'948	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	225	
312	Chauffage, éclairage, eau	10'903	
3130.000	Prestations de service par des tiers	194'979	
3130.001	Frais de télécommunications	892	
3130.002	Taxes postales	883	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	10'360	
3130.056	Comptages de circulation	23'622	
3134.000	Assurances	1'897	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	8'755	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion

106'500	25'798	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	3'861	Räume, Mieten	3160.100
10'000	3'880	Reisespesen	3170.100
	731	Debitorenverluste	3181.000
1'920'000		Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
	110	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
1'920'000		Mehrwertabgabe	4200.001
4'000'000	3'440'557	Gebühren	4210.000
	24'000	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	625	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	49'536	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	1'716	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Verzugszinsen	4409.000
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015

**Amt für Mobilität**

**3808**

Erfolgsrechnung

SMOB

80'639'420	73'528'997	Aufwand
27'705'660	25'990'757	Ertrag
-52'933'760	-47'538'240	Saldo
	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
		Ertrag / Einnahmen
		Saldo

6'000	3'460	Kommissionen	3000.200
1'673'590	1'592'142	Gehälter des Personals	3010.100
21'770	20'760	Sozialzulagen	3040.300
100	100	Treueprämien	3049.400
11'350		Dienstaltersgeschenke	3049.500
158'090	144'933	Sozialversicherungsbeiträge	305
197'480	179'512	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'660	4'243	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	5'697	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	896	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'000	2'114	Büromaterialien	3100.100
6'000	3'804	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	684	Abonnemente und Beiträge	3103.301
50'000	41'512	Anschaffung von Maschinen	3110.200
340		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
13'600	9'430	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
195'000	219'131	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	960	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'500	1'549	Posttaxen	3130.002
13'000	3'286	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
25'000	21'407	Verkehrszahlungen	3130.056
1'520	1'517	Versicherungen	3134.000
16'000	-26'681	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	4'237
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	872
3170.100	Déplacements	13'696
3181.000	Pertes sur créances	600
3300.003	Amortissements des routes cantonales	130'761
3610.001	Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	16'814'310
3631.000	Part aux frais de conférences	16'775
3632.007	Subventions cantonales pour les études en matière de transport	14'041
3632.016	Subventions cantonales à de nouvelles prestations	3'521
3632.036	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg	11'724'760
3632.037	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de MOBUL	1'766'952
3634.003	Indemnités à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour l'exploitation	8'499'972
3634.004	Indemnités à la Compagnie des cars postaux suisses pour l'exploitation	2'318'730
3634.005	Indemnités à la Compagnie des Transports Publics Fribourgeois pour l'exploitation	26'375'501
3634.006	Indemnités à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat pour l'exploitation	397'448
3634.007	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland bernois pour l'exploitation	1'164'948
3634.008	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer du Lötschberg pour l'exploitation	4'784'250
3634.010	Indemnités à la Société des transports autobus Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve pour l'exploitation	279'924
3634.016	Subventions cantonales pour les associations de transports	45'189
3634.018	Prise en charge du dépassement de la quote-part cantonale pour le trafic régional	
3634.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises publiques	1'022'360
3660.400	Amortissements des subventions d'investissements pour le trafic	967'425
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	
4210.000	Emoluments	500'200
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	2'920
4260.030	Recettes administratives diverses	
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	3'190'000
4511.007	Prélèvements sur provisions	
4612.011	Part des communes à la contribution cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	2'317'013
4612.020	Part des communes aux indemnités versées aux compagnies de transport pour le trafic régional	19'605'515
4612.021	Part des communes aux indemnités versées à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat	178'852
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	1'000
4864.000	Revenus extraordinaires provenant d'entreprises publiques	903'141

Budget Voranschlag 2021	Comptes Rechnung 2020	Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion	
4'000	3'060	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
5'040	2'501	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
17'000	18'059	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
136'180	141'298	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	3300.003
17'000'000	16'328'410	Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	3610.001
17'000	16'709	Konferenzkostenanteil	3631.000
40'000	33'665	Kantonsbeiträge für die Verkehrsstudien	3632.007
22'840	3'319	Kantonsbeiträge an neue Leistungen	3632.016
11'663'560	11'616'128	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	3632.036
1'800'000	1'718'860	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen von MOBUL	3632.037
8'500'000	7'583'120	Abgeltungen an die SBB für den Betrieb	3634.003
2'318'800	2'335'936	Abgeltungen an Postauto Schweiz für den Betrieb	3634.004
26'218'000	26'441'516	Abgeltungen an die Freiburgischen Verkehrsbetriebe für den Betrieb	3634.005
400'000	398'170	Abgeltungen an die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und des Murtensees für den Betrieb	3634.006
1'165'000	1'060'928	Abgeltungen an die Montreux-Oberland-Bahn für den Betrieb	3634.007
5'071'000	4'499'979	Abgeltungen an die Lötschbergbahn für den Betrieb	3634.008
280'000	274'988	Abgeltungen an die Gesellschaft für den Bustransport Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve für den Betrieb	3634.010
48'000	49'971	Kantonsbeiträge für die Verkehrsverbände	3634.016
2'414'000	-1'920'000	Übernahme der Überschreitung der Kantonsquote für den Regionalverkehr	3634.018
		Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten öffentlicher Unternehmungen	3634.700
1'112'000	691'870	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für den Verkehr	3660.400
	53	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
490'000	451'250	Gebühren	4210.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	1	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'190'000	3'520'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
818'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
2'342'600	2'250'054	Anteil der Gemeinden an der Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	4612.011
20'685'060	19'589'630	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs	4612.020
180'000	179'822	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees	4612.021
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
		Ausserordentliche Erträge von öffentlichen Unternehmungen	4864.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
Dépenses		1'963'174	
Recettes			959'820
Solde		-1'003'354	
5010.016	Etudes liées à la gestion du réseau routier	35'929	
5640.007	Subventions cantonales à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour les investissements	300'000	
5640.014	Subventions cantonales pour les investissements en matière de trafic d'agglomération	1'495'245	
5640.016	Subventions cantonales diverses en matière d'investissements dans les transports	132'000	
5640.021	Subventions cantonales aux compagnies de chemin de fer pour assainissement des passages à niveau		
6440.004	Remboursements de prêts pour le trafic		959'820
<b>3811</b>	<b>Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)</b>		
SPCH	Compte de résultats		
Charges		40'019'997	
Revenus			10'105'229
Solde		-29'914'768	
3000.200	Commissions	6'012	
3010.100	Traitements du personnel	5'832'953	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	60'999	
3010.119	Traitements des cantonniers	8'051'532	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	84'682	
3040.300	Allocations sociales	205'866	
3049.400	Primes de fidélité	1'240	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	5'219	
305	Contributions aux assurances sociales	1'284'179	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'513'084	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	36'229	
3090.000	Frais de formation	73'838	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	18'673	
3100.100	Fournitures de bureau	30'198	
3101.001	Matériel de nettoyage	7'441	
3101.006	Carburants	263'746	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'385	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	167'921	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1'455	
3111.500	Achats de véhicules	428'912	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	61'364	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'199	
312	Chauffage, éclairage, eau	89'364	
3120.004	Impôts et contributions	43'515	

Investitionsrechnung			
2'122'000	1'661'467		Ausgaben
960'000	964'166		Einnahmen
-1'162'000	-697'301		Saldo
50'000	5'431	Studien in Zusammenhang mit dem Strassennetzmanagement	5010.016
300'000		Kantonale Investitionsbeiträge an die SBB	5640.007
1'500'000	999'926	Kantonsbeiträge für Investitionen im Bereich des Agglomerationsverkehrs	5640.014
132'000	150'000	Verschiedene Kantonsbeiträge für Investitionen im Verkehrsbereich	5640.016
140'000	506'110	Kantonsbeiträge an die Eisenbahngesellschaften für die Sanierung der Niveauübergänge	5640.021
960'000	964'166	Darlehensrückzahlung für den Verkehr	6440.004
<b>Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)</b>			<b>3811</b>
Erfolgsrechnung			SPCH
37'892'790	36'607'692		Aufwand
7'389'000	9'026'587		Ertrag
-30'503'790	-27'581'105		Saldo
6'000	1'179	Kommissionen	3000.200
6'061'520	5'653'175	Gehälter des Personals	3010.100
157'050	133'029	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
8'061'790	7'978'530	Gehälter der Strassenwärter	3010.119
	77'569	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
204'390	217'469	Sozialzulagen	3040.300
1'000	1'668	Treueprämien	3049.400
12'760	4'327	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'312'070	1'266'117	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'568'350	1'506'126	Pensionskassenbeiträge	3051.000
38'900	36'872	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
147'000	95'154	Ausbildungskosten	3090.000
9'500	9'907	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
36'000	32'848	Büromaterialien	3100.100
5'400	8'671	Reinigungsmaterialien	3101.001
245'000	228'169	Treibstoffe	3101.006
10'000	10'870	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	2'159	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'000	2'454	Anschaffung von Maschinen	3110.200
200'000	190'178	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
3'000	339	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
350'000	349'822	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
62'000	58'228	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
8'000	1'833	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
95'550	84'798	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
27'000	28'146	Steuern und Beiträge	3120.004



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.000	Prestations de service par des tiers	121'713	
3130.001	Frais de télécommunications	36'735	
3130.002	Taxes postales	12'723	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	166'538	
3132.054	Etudes de l'état des routes cantonales	199'914	
3134.000	Assurances	40'959	
3137.000	Impôts sur les véhicules	1'555	
3141.306	Acquisitions d'immeubles et de droits	41'240	
3141.308	Entretien des routes cantonales	9'688'067	
3141.309	Service hivernal des routes cantonales	4'515'126	
3141.310	Signalisation des routes cantonales	275'393	
3141.311	Entretien des routes principales	3'914'350	
3141.312	Service hivernal des routes principales	820'951	
3141.313	Signalisation des routes principales	798'936	
3142.502	Travaux d'endiguements à charge des routes cantonales	44'540	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	91'833	
3150.200	Entretien des machines	213	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	121'825	
3151.500	Entretien des véhicules	249'327	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	28'761	
3160.100	Locations de locaux	15'301	
3170.100	Déplacements	201'903	
3181.000	Pertes sur créances	5'114	
3300.001	Amortissements des immeubles	195'333	
* 3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions	150'000	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	1'642	
* 4120.000	Concessions		1'209'089
4210.000	Emoluments		222'530
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'333'732
4240.005	Redevances d'utilisation		194'791
4250.000	Ventes		
4250.008	Ventes de bois		1'986
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		146'122
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		6'646
4260.004	Récupérations de traitements		54'557
4260.014	Récupérations de frais		257'302
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		30'694
4260.030	Recettes administratives diverses		93'210
4409.000	Intérêts de retard		155
4470.000	Locations		141'867
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		6'362'092
4612.012	Récupérations de frais de signalisation		50'453
Compte des investissements			
	Dépenses	199'998	
	Recettes		
	Solde	-199'998	
* 5040.000	Construction d'immeubles	199'998	

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion

120'000	78'850	Dienstleistungen Dritter	3130.000
43'000	43'186	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	14'205	Posttaxen	3130.002
216'200	134'933	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
200'000		Prüfung des Kantonsstrassenzustandes	3132.054
42'000	38'766	Versicherungen	3134.000
2'000	4'554	Fahrzeugsteuern	3137.000
30'000	6'630	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	3141.306
9'400'000	9'497'876	Unterhalt der Kantonsstrassen	3141.308
4'064'000	2'636'343	Winterdienst auf den Kantonsstrassen	3141.309
365'000	339'035	Signalisationen auf den Kantonsstrassen	3141.310
2'500'000	3'379'531	Unterhalt der Hauptstrassen	3141.311
550'000	417'537	Winterdienst auf den Hauptstrassen	3141.312
450'000	704'073	Signalisationen auf den Hauptstrassen	3141.313
50'000	1'367	Gewässerverbauungen zu Lasten der Kantonsstrassen	3142.502
162'000	283'316	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	773	Unterhalt der Maschinen	3150.200
140'000	138'463	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
256'000	278'593	Fahrzeugunterhalt	3151.500
32'800	29'361	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
35'180	15'561	Räume, Mieten	3160.100
249'000	238'094	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
195'330	194'814	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
150'000	150'000	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	3604.001 *
	2'193	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
1'500'000	1'464'948	Konzessionen	4120.000 *
190'000	161'010	Gebühren	4210.000
1'370'000	1'020'136	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
230'000	242'212	Benützungsgebühren	4240.005
14'000		Verkäufe	4250.000
5'000	1'787	Holzverkäufe	4250.008
	285'343	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	7'200	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
30'000	14'185	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
310'000	244'389	Kostenrückerstattungen	4260.014
	12'593	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
45'000	44'107	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Verzugszinsen	4409.000
145'000	105'808	Mietzinse	4470.000
3'500'000	5'376'359	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
50'000	46'511	Kostenrückerstattung für die Signalisation	4612.012

Investitionsrechnung

200'000                      199'993                      Ausgaben

Einnahmen

-200'000                      -199'993                      Saldo

200'000                      199'993                      Bau von Gebäuden                      5040.000 \*

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3815</b>	<b>Service des ponts et chaussées - aménagement</b>		
PCAM	Compte de résultats		
	Charges	30'203'224	
	Revenus		36'939'859
	Solde		6'736'635
3300.003	Amortissements des routes cantonales	19'859'058	
3300.100	Amortissements des routes principales	2'191'345	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	8'152'821	
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		2'191'345
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		105'950
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		485'000
4600.500	Part aux droits fédéraux d'entrée sur les carburants		10'167'511
4600.800	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations		15'837'233
4600.801	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations affectée au fonds des routes principales		2'610'767
4630.033	Subventions fédérales au titre des routes principales dans les régions de montagne et dans les régions périphériques		5'542'054
	Compte des investissements		
	Dépenses	26'783'351	
	Recettes		1'864'292
	Solde	-24'919'059	
5010.000	Projets d'exécution pour les ouvrages d'art	233'620	
5010.001	Projets d'exécution pour les routes cantonales	4'586'805	
5010.002	Projets d'exécution pour les routes principales	77'452	
5010.003	Acquisitions d'immeubles et de droits	3'168'222	
5010.004	Aménagement des routes cantonales et ouvrages d'art	8'786'796	
5010.005	Aménagements des routes principales et ouvrages d'art	2'394'168	
5010.006	Bornages et mensurations	151'203	
5010.007	Construction des routes nationales	405'068	
5010.009	Travaux routiers liés à la protection contre le bruit	6'873'448	
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	106'569	
6000.000	Ventes de terrains		
6300.000	Subventions fédérales		375'000
6300.002	Subventions fédérales pour la construction		364'561
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		1'000'000
6320.000	Participations communales		37'821
6350.000	Participations de tiers		86'910

		<b>Tiefbauamt - Ausbau</b>	<b>3815</b>
		Erfolgsrechnung	PCAM
31'221'720	29'634'652	Aufwand	
39'959'660	35'618'704	Ertrag	
8'737'940	5'984'052	Saldo	
20'491'300	19'354'794	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	3300.003
2'161'320	2'169'404	Abschreibungen auf den Hauptstrassen	3300.100
8'569'100	8'110'454	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
2'161'320	2'169'404	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
1'000'000	280'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
11'911'940	9'174'876	Anteil am eidgenössischen Treibstoffzollertrag	4600.500
16'317'300	15'883'971	Leistungsabhängige Schwerverkehrsabgabe	4600.800
2'723'100	2'568'400	Anteil an der dem Fonds für die Hauptstrassen zugewiesenen leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgabe	4600.801
5'846'000	5'542'054	Bundesbeiträge an Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen	4630.033
Investitionsrechnung			
25'391'000	15'745'129	Ausgaben	
1'670'000	1'891'088	Einnahmen	
-23'721'000	-13'854'041	Saldo	
	135'141	Ausführungsprojekte für die Kunstbauten	5010.000
3'000'000	3'329'507	Ausführungsprojekte für die kantonalen Strassen	5010.001
	224'403	Ausführungsprojekte für die Hauptstrassen	5010.002
	1'816'111	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	5010.003
11'000'000	3'216'637	Bauliche Massnahmen an Kantonsstrassen und Kunstbauten	5010.004
2'000'000	966'901	Ausbau der Hauptstrassen und Kunstbauten	5010.005
	108'986	Vermarkung und Vermessung	5010.006
300'000	49'842	Nationalstrassenbau	5010.007
9'000'000	5'740'993	Lärmschutz-Strassenbauarbeiten	5010.009
91'000	156'606	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5620.200
	1'600	Grundstückverkäufe	6000.000
	797'000	Bundesbeiträge	6300.000
270'000	62'488	Bundesbeiträge für Bauten	6300.002
1'000'000	1'000'000	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6300.200
200'000		Gemeindebeteiligungen	6320.000
200'000	30'000	Beteiligungen Dritter	6350.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3830</b>	<b>Routes nationales - entretien</b>		
PCRN	Compte de résultats		
	Charges	5'430'342	
	Revenus		7'313'084
	Solde		1'882'742
3010.100	Traitements du personnel	3'930'018	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	55'596	
3040.300	Allocations sociales	63'060	
3049.400	Primes de fidélité	158	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6'253	
305	Contributions aux assurances sociales	368'901	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	419'576	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10'562	
3090.000	Frais de formation	300	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'550	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'274	
312	Chauffage, éclairage, eau	118'357	
3130.000	Prestations de service par des tiers	28'601	
3130.001	Frais de télécommunications	1'756	
3134.000	Assurances	8'915	
3137.000	Impôts sur les véhicules		
3141.315	Service hivernal des routes nationales	26'236	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	100'802	
3170.100	Déplacements	138'484	
3181.000	Pertes sur créances		
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	147'000	
3910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales	945	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		
4240.000	Prestations de service pour des tiers		7'280'252
4250.000	Ventes		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		30'198
4260.014	Récupérations de frais		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'634
4260.030	Recettes administratives diverses		
<b>3845</b>	<b>Service de l'environnement</b>		
OPEN	Compte de résultats		
	Charges	27'479'097	
	Revenus		8'050'102
	Solde	-19'428'995	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	6'684'325	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	487'769	

<b>Nationalstrassen - Unterhalt</b>			<b>3830</b>
Erfolgsrechnung			PCRN
6'006'160	5'390'459	Aufwand	
6'666'160	6'063'473	Ertrag	
660'000	673'014	Saldo	
4'115'470	3'769'983	Gehälter des Personals	3010.100
88'000	18'338	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
56'520	59'022	Sozialzulagen	3040.300
300	400	Treueprämien	3049.400
56'000	6'477	Dienstaltersgeschenke	3049.500
384'900	349'924	Sozialversicherungsbeiträge	305
445'820	410'095	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'450	10'338	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	452	Ausbildungskosten	3090.000
2'500	2'017	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
3'000	848	Reinigungsmaterialien	3101.001
233'000	111'646	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
200'000	77'557	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'200	1'634	Kosten für Telekommunikation	3130.001
25'000	47'421	Versicherungen	3134.000
	-310	Fahrzeugsteuern	3137.000
		Winterdienst auf den Nationalstrassen	3141.315
270'000	95'722	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
113'000	108'924	Reisespesen	3170.100
	1'806	Debitorenverluste	3181.000
	294'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
	944	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	3910.011
	23'220	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
6'666'160	5'941'924	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	29	Verkäufe	4250.000
	72'077	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	49'440	Kostenrückerstattungen	4260.014
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	3	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
<b>Amt für Umwelt</b>			<b>3845</b>
Erfolgsrechnung			OPEN
20'802'250	16'722'314	Aufwand	
9'315'520	7'099'806	Ertrag	
-11'486'730	-9'622'508	Saldo	
5'000		Kommissionen	3000.200
6'656'780	6'639'699	Gehälter des Personals	3010.100
658'000	199'722	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	104'140
3040.300	Allocations sociales	92'460
3049.400	Primes de fidélité	585
305	Contributions aux assurances sociales	666'310
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	832'438
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	18'681
3090.000	Frais de formation	56'384
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'439
3100.100	Fournitures de bureau	13'367
3103.301	Abonnements et cotisations	9'241
3110.100	Achats de mobilier	2'350
3110.200	Achats de machines	3'577
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	205'105
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	600
3111.500	Achats de véhicules	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	13'455
3130.000	Prestations de service par des tiers	2'835'569
3130.001	Frais de télécommunications	5'043
3130.002	Taxes postales	9'092
3130.048	Assainissement des installations et des équipements lié à la protection des eaux	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	112'319
3130.059	Traitement des déchets spéciaux	122'914
3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	971'129
3132.063	Contrôle par des tiers	192'745
3134.000	Assurances	5'770
3142.500	Travaux d'endiguements	203'228
3142.501	Travaux de conservation	158'039
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	268'544
3151.500	Entretien des véhicules	31'440
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	145'286
3170.100	Déplacements	38'211
3181.000	Pertes sur créances	5'038
3199.002	Frais de protection de la population	268
3199.006	Exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	435'801
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	
3510.023	Versements au fonds cantonal des sites pollués	1'991'094
3511.008	Versements aux provisions à long terme	9'000'000
3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	9'387
3602.200	Part des communes aux taxes de concessions	151'651
3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions	601'324
3631.000	Part aux frais de conférences	20'870
3632.020	Subventions cantonales aux communes pour la conservation	176'202
3632.023	Subventions cantonales à des communes pour l'assainissement des sites pollués	437'089
3635.023	Subventions cantonales à des tiers pour l'assainissement des sites pollués	
3637.031	Subventions cantonales aux tiers pour la conservation	
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	351'632
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	186



Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion

	89'860	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
89'130	92'922	Sozialzulagen	3040.300
500	500	Treueprämien	3049.400
623'510	640'965	Sozialversicherungsbeiträge	305
784'770	792'598	Pensionskassenbeiträge	3051.000
18'050	18'427	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
37'000	33'582	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	5'061	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
31'000	33'630	Büromaterialien	3100.100
13'000	11'230	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'800	11'500	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'000	1'780	Anschaffung von Maschinen	3110.200
200'000	164'736	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
500	907	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	25'814	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
1'000	1'028	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
17'000	1'305	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
2'571'000	1'998'055	Dienstleistungen Dritter	3130.000
7'000	10'332	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	12'323	Posttaxen	3130.002
100'000		Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	3130.048
114'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
130'000	129'774	Entsorgung von Sondermüll	3130.059
2'250'000	196'321	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	3130.097
195'500	197'096	Kontrolle durch Dritte	3132.063
7'000	5'435	Versicherungen	3134.000
203'370	287'756	Gewässerverbauungen	3142.500
190'000	148'625	Erhaltungsarbeiten	3142.501
245'000	229'927	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
30'000	30'254	Fahrzeugunterhalt	3151.500
144'600	106'896	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
60'000	38'426	Reisespesen	3170.100
	466	Debitorenverluste	3181.000
500	1'025	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
350'000	442'309	Betriebskosten der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3199.006
7'500		Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'733'000	1'417'929	Einlagen in den kantonalen Altlastenfonds	3510.023
		Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
10'000	9'287	Anteil des Bundes am Wasserzins	3600.200
155'000	151'651	Gemeindeanteil an den Konzessionsgebühren	3602.200
510'000	511'088	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	3604.001
22'000	23'132	Konferenzkostenanteil	3631.000
140'000	236'468	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	3632.020
700'000	364'641	Kantonsbeiträge an Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	3632.023
80'000		Kantonsbeiträge an Dritte für die Sanierung belasteter Standorte	3635.023
7'000		Kantonsbeiträge an Dritte für die Erhaltung	3637.031
1'678'740	1'406'965	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
	870	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4120.000	Concessions		2'526'711
4200.023	Taxes sur le stockage de déchets		1'502'410
4210.000	Emoluments		817'964
4240.000	Prestations de service pour des tiers		261'347
4240.017	Taxes pour délégation de compétence		226'895
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		8'993
4260.004	Récupérations de traitements		33'867
4260.011	Contributions de tiers		10'920
4260.013	Récupérations de frais liés à l'assainissement des sites pollués		493'684
4260.014	Récupérations de frais		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'920
4260.030	Recettes administratives diverses		1'151
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		
4260.048	Remboursement des frais d'assainissement des installations et des équipements liés à la protection des eaux		
4260.095	Part de tiers à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes		190'047
4270.000	Amendes		
4409.000	Intérêts de retard		11
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		234'200
4510.023	Prélèvements sur le fonds cantonal des sites pollués		1'207'902
4511.007	Prélèvements sur provisions		187'798
4630.000	Subventions fédérales		179'854
4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		122'603
4632.014	Part des communes à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes		40'047
4634.003	Part de tiers à l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophes		780
Compte des investissements			
	Dépenses	5'478'480	
	Recettes		5'126'848
	Solde	-351'632	
5620.050	Subventions cantonales aux communes pour l'aménagement	50'990	
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	2'736'012	
5720.000	Subventions fédérales pour les communes	670'000	
5720.009	Subventions fédérales aux communes pour l'assainissement des sites pollués	863'799	
5720.050	Subventions fédérales aux communes pour l'aménagement	1'157'679	
5770.009	Subventions fédérales à des tiers		
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		2'435'370
6700.000	Subventions fédérales pour les communes		670'000
6700.009	Subventions fédérales à des tiers		863'799
6700.050	Subventions fédérales pour l'aménagement		1'157'679

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion

2'700'000	2'511'059	Konzessionen	4120.000
1'500'000	1'394'088	Abgaben auf der Ablagerung von Abfällen	4200.023
656'500	826'078	Gebühren	4210.000
288'000	285'403	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
219'000	175'680	Gebühren für Kompetenzdelegation	4240.017
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
23'000	26'375	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
12'000	13'775	Beiträge Dritter	4260.011
75'000	10'000	Rückerstattung von Kosten für die Sanierung belasteter Standorte	4260.013
2'000		Kostenrückerstattungen	4260.014
	43'836	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
3'000	1'039	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
7'500		Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
100'000		Rückerstattung von Kosten für die Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	4260.048
150'000	538'457	Anteil Dritter am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4260.095
5'000		Bussen	4270.000
	289	Verzugszinsen	4409.000
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
1'475'000	606'050	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds	4510.023
1'436'000	182'960	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
155'000	187'234	Bundesbeiträge	4630.000
158'000	23'841	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	4630.023
195'520	44'377	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200
120'000	227'383	Anteil der Gemeinden am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4632.014
35'000	1'883	Anteil Dritter an der Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4634.003

Investitionsrechnung

10'849'900 4'447'980 Ausgaben

9'171'160 3'041'015 Einnahmen

-1'678'740 -1'406'965 Saldo

450'000	238'965	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	5620.050
3'532'700	2'935'336	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5620.200
		Bundesbeiträge für die Gemeinden	5720.000
900'000	905'485	Bundesbeiträge an die Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	5720.009
5'867'200	368'194	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	5720.050
100'000		Bundesbeiträge an Dritte	5770.009
2'303'960	1'767'336	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6300.200
		Bundesbeiträge für die Gemeinden	6700.000
1'000'000	905'485	Bundesbeiträge an Dritte	6700.009
5'867'200	368'194	Bundesbeiträge für den Ausbau	6700.050

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3850</b>	<b>Service des bâtiments</b>		
BATI	Compte de résultats		
	Charges	52'653'230	
	Revenus		16'335'763
	Solde	-36'317'467	
3000.200	Commissions	3'002	
3010.100	Traitements du personnel	3'066'136	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3010.121	Traitements des concierges et ouvriers permanents	2'041'182	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	3'072'038	
3010.123	Traitements du personnel de conciergerie remplaçant	434'530	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	401'029	
3040.300	Allocations sociales	123'607	
3049.400	Primes de fidélité	861	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	37'536	
305	Contributions aux assurances sociales	783'642	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	807'861	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	21'856	
3060.000	Pensions de retraite	923	
3090.000	Frais de formation	9'870	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	13'958	
3100.100	Fournitures de bureau	14'757	
3101.001	Matériel de nettoyage	210'166	
3102.102	Publications et publicité		
3103.301	Abonnements et cotisations	25'072	
3110.100	Achats de mobilier	176'936	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	4'593	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'393	
312	Chauffage, éclairage, eau	1'758'681	
3120.004	Impôts et contributions	50'293	
3130.000	Prestations de service par des tiers	751'963	
3130.001	Frais de télécommunications	8'318	
3130.002	Taxes postales	7'871	
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles	505'784	
3134.000	Assurances	296'926	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	4'876'514	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	249'249	
3144.004	Entretien et rénovation des églises, chapelles et monuments historiques	1'700'129	
3150.100	Entretien du mobilier	9'781	
3151.500	Entretien des véhicules	11'642	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'223	
3160.100	Locations de locaux	5'707'972	
3170.100	Déplacements	27'859	
3181.000	Pertes sur créances	4'694	
3300.001	Amortissements des immeubles	14'418'941	
3511.007	Versements aux provisions	2'500'000	
3660.207	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré primaire	2'027'646	

		<b>Hochbauamt</b>	<b>3850</b>
		Erfolgsrechnung	BATI
49'061'230	44'675'974	Aufwand	
12'996'540	11'090'929	Ertrag	
-36'064'690	-33'585'045	Saldo	
2'500	3'399	Kommissionen	3000.200
3'038'510	2'994'705	Gehälter des Personals	3010.100
92'850	46'792	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
2'180'320	2'148'516	Gehälter der hauptamtlichen Hauswarte und Handwerker	3010.121
3'014'630	2'958'365	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
480'250	378'012	Gehälter des Aushilfs-Hausdienstpersonals	3010.123
	331'496	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
97'110	119'508	Sozialzulagen	3040.300
660	660	Treueprämien	3049.400
17'840	15'391	Dienstaltersgeschenke	3049.500
765'190	778'394	Sozialversicherungsbeiträge	305
862'340	817'226	Pensionskassenbeiträge	3051.000
23'010	22'701	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
44'290	5'536	Ruhegehälter	3060.000
10'000	9'107	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	12'149	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	13'924	Büromaterialien	3100.100
210'000	190'325	Reinigungsmaterialien	3101.001
	7'364	Publikationen und Werbung	3102.102
22'000	21'741	Abonnemente und Beiträge	3103.301
176'960	187'622	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'000		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
5'100		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
2'005'000	1'662'656	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
48'700	43'830	Steuern und Beiträge	3120.004
458'150	618'977	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	14'157	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	8'017	Posttaxen	3130.002
100'000	220'000	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	3131.001
237'000	225'372	Versicherungen	3134.000
4'881'500	3'777'606	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
300'000	229'186	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
1'700'000	1'699'917	Unterhalt und Renovierung der Kirchen, Kapellen und Kunstdenkmäler	3144.004
35'000	23'119	Unterhalt der Mobilien	3150.100
12'000	8'074	Fahrzeugunterhalt	3151.500
20'900	9'168	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'813'910	5'731'248	Räume, Mieten	3160.100
41'000	28'874	Reisespesen	3170.100
	4'643	Debitorenverluste	3181.000
17'819'510	14'806'080	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
1'800'000	1'799'758	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Primarstufe	3660.207

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3660.208	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré secondaire	6'484'256	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	1'540	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		348'918
4250.002	Ventes de matériel		10'197
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		88'489
4260.004	Récupérations de traitements		3'600
4260.014	Récupérations de frais		87'683
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		3'419
4260.030	Recettes administratives diverses		59'458
4260.098	Récupérations de traitements		121'641
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations		901'046
4450.000	Intérêts des prêts		142'470
4470.000	Locations		4'719'825
4470.100	Locations de terrains		248'700
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		595'473
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		
4511.007	Prélèvements sur provisions		4'000'000
4630.016	Subventions fédérales pour la restauration des monuments historiques		
4637.000	Participations de tiers		125'388
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		945
4920.002	Charges d'immeubles récupérées auprès des services		4'839'552
4920.004	Locations de places de parc		38'960
Compte des investissements			
	Dépenses	9'594'020	
	Recettes		
	Solde	-9'594'020	
5040.000	Construction d'immeubles	3'495'470	
5040.001	Achats d'immeubles	1'477'941	
5040.002	Aménagement d'immeubles	-3'891'292	
5620.024	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré primaire	2'311'902	
5620.025	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré secondaire	6'200'000	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion

2'700'000	2'699'460	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Sekundarstufe	3660.208
	2'900	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
350'000	494'669	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
5'000	427	Materialverkäufe	4250.002
	82'160	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'800	5'000	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
37'000	39'239	Kostenrückerstattungen	4260.014
	30'571	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100'000	60'445	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
160'000	163'538	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
	221'600	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	4411.000
150'000	107'062	Darlehensverzinsung	4450.000
5'329'070	4'547'073	Mietzinse	4470.000
243'840	259'328	Verpachtung von Land	4470.100
	61'447	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
1'000'000		Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
540'000	39'419	Bundesbeiträge für die Restaurierung von Kunstdenkmälern	4630.016
125'380	139'320	Beteiligungen Dritter	4637.000
	944	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011
4'918'400	4'798'289	Vergütung von Dienststellen für Liegenschaftsaufwand	4920.002
36'050	40'397	Parkplätze, Mieten	4920.004

Investitionsrechnung

34'148'000	26'282'264	Ausgaben	
		Einnahmen	
-34'148'000	-26'282'264	Saldo	
4'500'000	2'809'222	Bau von Gebäuden	5040.000
15'500'000	13'971'826	Liegenschaftskäufe	5040.001
9'648'000	5'001'997	Ausbau von Gebäuden	5040.002
1'800'000	1'799'758	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Primarstufe	5620.024
2'700'000	2'699'460	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Sekundarstufe	5620.025



**Comptes par groupe de prestations**  
**Rechnungen nach Leistungsgruppen**



## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2021
<b>Institut agricole de l'Etat de Fribourg</b>		
	Solde du compte de résultats - 3440 IAGR	-18'474'465
	Domaines exclus <sup>1</sup>	54'587
	Ajustements analytiques	-1'234'893
	Solde du résultat analytique	-19'654'772
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	36'581'254
	Produits	16'926'483
	Solde	-19'654'771
<b>1000</b>	<b>Formation professionnelle de base et formation professionnelle supérieure</b>	
	<b>Coûts</b>	23'875'283
	<b>Produits</b>	10'165'365
	<b>Solde</b>	-13'709'918
1100	Formation agricole et agro-commerciale	
	Coûts	9'791'879
	Produits	3'976'376
	Solde	-5'815'503
1200	Formation forestière	
	Coûts	579'743
	Produits	198'929
	Solde	-380'814
1400	Formation laitière et agroalimentaire	
	Coûts	6'783'308
	Produits	3'758'814
	Solde	-3'024'494
1500	Formation en économie familiale, d'aide familiale et de la paysanne	
	Coûts	2'667'643
	Produits	325'965
	Solde	-2'341'678
1600	Formation horticole	
	Coûts	4'052'710
	Produits	1'905'280
	Solde	-2'147'430
<b>2000</b>	<b>Prestations de services</b>	
	<b>Coûts</b>	12'705'971
	<b>Produits</b>	6'761'118
	<b>Solde</b>	-5'944'853
2100	Formation continue	
	Coûts	2'393'911
	Produits	717'729
	Solde	-1'676'182

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2021	Comptes Rechnung 2020		
<b>Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg</b>			
-18'988'200	-18'552'234	Saldo der Erfolgsrechnung - 3440 IAGR	
	67'754	Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>	
-1'061'203	-764'066	Betriebliche Abgrenzungen	
-20'049'403	-19'248'547	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
37'270'853	35'629'062	Kosten	
17'221'450	16'380'515	Erträge	
-20'049'403	-19'248'547	Saldo	
<b>Grundberufsausbildung und höhere Fachausbildung</b>			
			<b>1000</b>
24'285'392	23'552'607	<b>Kosten</b>	
10'339'450	10'321'234	<b>Erträge</b>	
-13'945'942	-13'231'373	<b>Saldo</b>	
Landwirtschaftliche und agro-kaufmännische Berufsbildung			
			1100
9'624'427	9'593'855	Kosten	
4'127'500	4'141'939	Erträge	
-5'496'927	-5'451'916	Saldo	
Forstwirtschaftliche Berufsbildung			
			1200
628'495	579'390	Kosten	
220'900	238'538	Erträge	
-407'595	-340'852	Saldo	
Milchwirtschaftliche und lebensmitteltechnologische Berufsbildung			
			1400
6'942'731	6'724'166	Kosten	
3'704'700	3'696'239	Erträge	
-3'238'031	-3'027'927	Saldo	
Hauswirtschaftliche und bäuerliche Berufsbildung			
			1500
2'873'588	2'410'792	Kosten	
292'750	307'314	Erträge	
-2'580'838	-2'103'478	Saldo	
Gartenbauliche Berufsbildung			
			1600
4'216'151	4'244'405	Kosten	
1'993'600	1'937'203	Erträge	
-2'222'551	-2'307'202	Saldo	
<b>Dienstleistungen</b>			
			<b>2000</b>
12'985'461	12'076'455	<b>Kosten</b>	
6'882'000	6'059'281	<b>Erträge</b>	
-6'103'461	-6'017'174	<b>Saldo</b>	
Weiterbildung			
			2100
2'419'331	2'078'238	Kosten	
787'000	744'497	Erträge	
-1'632'331	-1'333'741	Saldo	

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2021
2200	Prestations individuelles	
	Coûts	4'580'354
	Produits	2'089'455
	Solde	-2'490'899
2300	Mandats et mise à disposition de ressources	
	Coûts	1'432'852
	Produits	240'727
	Solde	-1'192'125
2400	Hôtellerie	
	Coûts	2'249'408
	Produits	1'430'399
	Solde	-819'009
2500	Laboratoire agroalimentaire fribourgeois (LAAF)	
	Coûts	2'049'446
	Produits	2'282'808
	Solde	233'362

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2021	Comptes Rechnung 2020		
		Individuelle Leistungen	2200
4'088'749	3'966'978	Kosten	
2'139'000	2'129'668	Erträge	
-1'949'749	-1'837'310	Saldo	
		Mandate und zur Verfügungstellung von Ressourcen	2300
2'293'026	2'026'311	Kosten	
178'000	125'833	Erträge	
-2'115'026	-1'900'478	Saldo	
		Hotellerie	2400
2'314'229	1'940'171	Kosten	
1'689'000	946'742	Erträge	
-625'229	-993'429	Saldo	
		Freiburgisches Agro-Lebensmittellabor (FALL)	2500
1'870'127	2'064'758	Kosten	
2'089'000	2'112'541	Erträge	
218'873	47'783	Saldo	

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2021
<b>Service des forêts et de la nature SFN</b>		
	Solde du compte de résultats - 3445 SFOR	-21'365'968
	Domaines exclus <sup>1</sup>	8'029'975
	Ajustements analytiques	809'370
	Solde du résultat analytique	-12'526'623
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	18'753'115
	Produits	6'226'493
	Solde	-12'526'622
<b>1000</b>	<b>Forêt, Faune, Dangers naturels</b>	
	<b>Coûts</b>	15'638'508
	<b>Produits</b>	3'021'620
	<b>Solde</b>	-12'616'888
1100	Conservation des forêts	
	Coûts	1'201'208
	Produits	115'913
	Solde	-1'085'295
1200	Biodiversité en forêt	
	Coûts	489'615
	Produits	
	Solde	-489'615
1300	Dangers naturels et infrastructures	
	Coûts	1'475'632
	Produits	161'592
	Solde	-1'314'040
1400	Gestion des forêts	
	Coûts	3'747'414
	Produits	245'810
	Solde	-3'501'604
1500A	Accueil du public en forêt	
	Coûts	
	Produits	
	Solde	
1500	Nature et paysage	
	Coûts	2'254'365
	Produits	525'983
	Solde	-1'728'382
1600	Faune, chasse et pêche	
	Coûts	4'753'257
	Produits	1'627'217
	Solde	-3'126'040

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2021	Comptes Rechnung 2020		
<b>Amt für Wald und Natur WNA</b>			
-20'675'520	-18'815'711	Saldo der Erfolgsrechnung - 3445 SFOR	
6'321'000	5'301'105	Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>	
567'417	562'512	Betriebliche Abgrenzungen	
-13'787'103	-12'952'094	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
19'260'603	19'033'660	Kosten	
5'473'500	6'081'566	Erträge	
-13'787'103	-12'952'094	Saldo	
<b>Wald, Wild, Naturgefahren</b>			
			<b>1000</b>
15'734'971	15'694'439	<b>Kosten</b>	
2'766'000	3'354'195	<b>Erträge</b>	
-12'968'971	-12'340'244	<b>Saldo</b>	
		Erhaltung der Wälder	1100
1'477'550	1'275'633	Kosten	
55'000	129'955	Erträge	
-1'422'550	-1'145'678	Saldo	
		Biodiversität im Wald	1200
561'939	3'032'744	Kosten	
	745'775	Erträge	
-561'939	-2'286'969	Saldo	
		Naturgefahren und Infrastrukturen	1300
1'663'522	1'497'204	Kosten	
119'000	94'467	Erträge	
-1'544'522	-1'402'737	Saldo	
		Waldbewirtschaftung	1400
3'531'011	3'509'356	Kosten	
45'500	270'828	Erträge	
-3'485'511	-3'238'528	Saldo	
		Freizeit und Erholung im Wald	1500A
	127'669	Kosten	
		Erträge	
	-127'669	Saldo	
		Natur und Landschaft	1500
1'704'119		Kosten	
376'000		Erträge	
-1'328'119		Saldo	
		Fauna, Jagd und Fischerei	1600
4'642'232	4'668'463	Kosten	
1'784'500	1'816'015	Erträge	
-2'857'732	-2'852'448	Saldo	

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2021
1700	Formation	
	Coûts	996'278
	Produits	345'106
	Solde	-651'172
1800	Relations publiques	
	Coûts	205'656
	Produits	
	Solde	-205'656
1900	Géomatique et informatique	
	Coûts	515'084
	Produits	
	Solde	-515'084
<b>2000</b>	<b>Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN</b>	
	<b>Coûts</b>	3'114'607
	<b>Produits</b>	3'204'873
	<b>Solde</b>	90'266
2100	Production et utilisation du bois	
	Coûts	924'850
	Produits	350'742
	Solde	-574'108
2200	Protection contre les dangers naturels et soins aux forêts protectrices	
	Coûts	994'338
	Produits	1'516'185
	Solde	521'847
2300	Accueil du public en forêt et conservation des ressources de l'environnement	
	Coûts	165'043
	Produits	17'783
	Solde	-147'260
2400	Diversité de la faune, de la flore et des biotopes	
	Coûts	75'620
	Produits	16'425
	Solde	-59'195
2500	Production et gestion de biens, prestations de service	
	Coûts	954'756
	Produits	1'303'738
	Solde	348'982

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2021	Comptes Rechnung 2020		
		Berufsbildung	1700
1'009'312	884'795	Kosten	
386'000	297'155	Erträge	
-623'312	-587'640	Saldo	
		Öffentlichkeitsarbeit	1800
514'058	201'149	Kosten	
		Erträge	
-514'058	-201'149	Saldo	
		Geomatik und Informatik	1900
631'228	497'426	Kosten	
		Erträge	
-631'228	-497'426	Saldo	
		<b>Staatswälder und andere vom WNA bewirtschaftete Güter</b>	<b>2000</b>
3'525'632	3'339'221	<b>Kosten</b>	
2'707'500	2'727'371	<b>Erträge</b>	
-818'132	-611'850	<b>Saldo</b>	
		Holzproduktion und -verwendung	2100
1'112'101	961'086	Kosten	
152'000	132'522	Erträge	
-960'101	-828'564	Saldo	
		Schutz vor Naturgefahren und Pflege der Schutzwälder	2200
1'218'177	1'144'084	Kosten	
868'000	1'102'586	Erträge	
-350'177	-41'498	Saldo	
		Freizeit und Erholung im Wald und Erhaltung der natürlichen Ressourcen	2300
186'139	169'631	Kosten	
27'000	12'325	Erträge	
-159'139	-157'306	Saldo	
		Vielfalt von Fauna und Flora und Lebensräumen	2400
107'073	72'887	Kosten	
7'000	9'625	Erträge	
-100'073	-63'262	Saldo	
		Nutzung und Verwaltung der Güter, Dienstleistungen	2500
902'141	991'533	Kosten	
1'653'500	1'470'313	Erträge	
751'359	478'780	Saldo	



## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2021
<b>Service de l'informatique et des télécommunications</b>		
	Solde du compte de résultats - 3725 CIEF	-59'509'979
	Ajustements analytiques	229'657
	Solde du résultat analytique	-59'280'322
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	64'970'908
	Produits	5'690'586
	Solde	-59'280'322
<b>1000</b>	<b>Gouvernance IT de l'Etat</b>	
	<b>Coûts</b>	4'669'102
	<b>Produits</b>	
	<b>Solde</b>	-4'669'102
1100	Stratégie et pilotage informatique	
	Coûts	2'735'266
	Produits	
	Solde	-2'735'266
1200	Planification informatique	
	Coûts	835'198
	Produits	
	Solde	-835'198
1300	Synthèse financière, contrôle et audit	
	Coûts	1'098'639
	Produits	
	Solde	-1'098'639
<b>2000</b>	<b>Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications</b>	
	<b>Coûts</b>	31'554'652
	<b>Produits</b>	1'903'725
	<b>Solde</b>	-29'650'927
2100	Acquisition, développement et mise en place d'applications	
	Coûts	13'168'449
	Produits	207'097
	Solde	-12'961'352
2200	Exploitation et support d'applications	
	Coûts	10'913'972
	Produits	1'695'628
	Solde	-9'218'344
2300	Intégration d'applications	
	Coûts	7'472'231
	Produits	1'000
	Solde	-7'471'231

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2021	Comptes Rechnung 2020		
<b>Amt für Informatik und Telekommunikation</b>			
-60'543'180	-52'965'967	Saldo der Erfolgsrechnung - 3725 CIEF	
1'390'559	-3'217'266	Betriebliche Abgrenzungen	
-59'152'621	-56'183'233	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
65'462'248	61'562'384	Kosten	
6'309'627	5'379'151	Erträge	
-59'152'621	-56'183'233	Saldo	
<b>IT-Governance des Staates</b>			
			<b>1000</b>
5'398'077	6'524'435	<b>Kosten</b>	
		<b>Erträge</b>	
-5'398'077	-6'524'435	<b>Saldo</b>	
		IT-Strategie und -Steuerung	1100
3'042'155	5'062'814	Kosten	
		Erträge	
-3'042'155	-5'062'814	Saldo	
		IT-Planung	1200
910'656	337'580	Kosten	
		Erträge	
-910'656	-337'580	Saldo	
		Kostenübersicht, Kontrolle und Audit	1300
1'445'267	1'124'041	Kosten	
		Erträge	
-1'445'267	-1'124'041	Saldo	
<b>Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen</b>			
			<b>2000</b>
30'586'613	28'305'079	<b>Kosten</b>	
1'890'957	1'702'562	<b>Erträge</b>	
-28'695'656	-26'602'517	<b>Saldo</b>	
		Beschaffung, Entwicklung und Bereitstellung von Applikationen	2100
16'361'324	11'673'153	Kosten	
560'000	275'612	Erträge	
-15'801'324	-11'397'541	Saldo	
		Betrieb und Unterhalt von Applikationen	2200
9'632'296	9'051'871	Kosten	
1'329'957	1'425'950	Erträge	
-8'302'339	-7'625'921	Saldo	
		Applikationsintegration	2300
4'592'992	7'580'055	Kosten	
1'000	1'000	Erträge	
-4'591'992	-7'579'055	Saldo	

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2021
<b>3000</b>	<b>Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support</b>	
	<b>Coûts</b>	28'747'154
	<b>Produits</b>	3'786'861
	<b>Solde</b>	-24'960'293
3100	Exploitation des infrastructures serveurs et stockage	
	Coûts	6'188'173
	Produits	1'946'842
	Solde	-4'241'331
3200	Exploitation des infrastructures de télécommunication	
	Coûts	7'243'610
	Produits	771'525
	Solde	-6'472'085
3300	Exploitation des postes de travail et périphériques	
	Coûts	9'539'921
	Produits	620'710
	Solde	-8'919'211
3400	Assistance et conseil aux utilisateurs	
	Coûts	3'106'335
	Produits	112'525
	Solde	-2'993'810
3500	Exploitation des middleware	
	Coûts	2'669'115
	Produits	335'259
	Solde	-2'333'856

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2021	Comptes Rechnung 2020		
		<b>Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support</b>	<b>3000</b>
29'477'558	26'732'870	<b>Kosten</b>	
4'418'670	3'676'589	<b>Erträge</b>	
-25'058'888	-23'056'281	<b>Saldo</b>	
		Betrieb Server- und Speicherinfrastrukturen	3100
4'929'386	7'189'688	Kosten	
2'703'700	1'752'195	Erträge	
-2'225'686	-5'437'493	Saldo	
		Betrieb Telekommunikationsinfrastrukturen	3200
6'146'964	6'426'610	Kosten	
734'220	855'858	Erträge	
-5'412'744	-5'570'752	Saldo	
		Betrieb Arbeitsplätze und Peripheriegeräte	3300
11'154'802	8'221'497	Kosten	
487'940	648'816	Erträge	
-10'666'862	-7'572'681	Saldo	
		Unterstützung und Beratung der Benutzer	3400
3'495'165	3'185'719	Kosten	
107'000	121'226	Erträge	
-3'388'165	-3'064'493	Saldo	
		Betrieb Middleware	3500
3'751'241	1'709'357	Kosten	
385'810	298'494	Erträge	
-3'365'431	-1'410'863	Saldo	

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2021
<b>Service des ponts et chaussées</b>		
	Solde du compte de résultats - 3811 SPCH	-29'914'768
	Domaines exclus <sup>1</sup>	-884'724
	Ajustements analytiques	-1'675'576
	Solde du résultat analytique	-32'475'068
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	41'039'280
	Produits	8'564'212
	Solde	-32'475'068
<b>1000</b>	<b>Surveillance du réseau routier public</b>	
	<b>Coûts</b>	2'849'382
	<b>Produits</b>	434'214
	<b>Solde</b>	-2'415'168
1100	Surveillance du réseau routier communal	
	Coûts	869'514
	Produits	164'470
	Solde	-705'044
1200	Surveillance du réseau routier cantonal	
	Coûts	1'349'197
	Produits	269'744
	Solde	-1'079'453
1300	Surveillance du réseau routier national	
	Coûts	630'671
	Produits	
	Solde	-630'671
<b>2000</b>	<b>Entretien du réseau routier cantonal</b>	
	<b>Coûts</b>	34'994'840
	<b>Produits</b>	8'129'998
	<b>Solde</b>	-26'864'842
2100	Entretien constructif	
	Coûts	7'127'173
	Produits	4'517'085
	Solde	-2'610'088
2200	Entretien d'exploitation	
	Coûts	19'169'647
	Produits	2'289'538
	Solde	-16'880'109
2300	Service hivernal	
	Coûts	8'698'020
	Produits	1'323'375
	Solde	-7'374'645

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2021	Comptes Rechnung 2020		
<b>Tiefbauamt</b>			
-30'503'790	-27'581'105	Saldo der Erfolgsrechnung - 3811 SPCH	
-1'133'000	-1'082'884	Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>	
-1'511'077	-1'597'731	Betriebliche Abgrenzungen	
-33'147'867	-30'261'721	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
38'861'867	37'466'206	Kosten	
5'714'000	7'204'485	Erträge	
-33'147'867	-30'261'721	Saldo	
<b>Überwachung des öffentlichen Strassennetzes 1000</b>			
2'643'108	2'837'710	<b>Kosten</b>	
405'000	388'583	<b>Erträge</b>	
-2'238'108	-2'449'127	<b>Saldo</b>	
<b>Überwachung des Gemeindestrassennetzes 1100</b>			
1'009'263	848'253	Kosten	
136'000	98'665	Erträge	
-873'263	-749'588	Saldo	
<b>Überwachung des Kantonsstrassennetzes 1200</b>			
1'447'832	1'380'235	Kosten	
269'000	289'918	Erträge	
-1'178'832	-1'090'317	Saldo	
<b>Überwachung des Nationalstrassennetzes 1300</b>			
186'013	609'222	Kosten	
		Erträge	
-186'013	-609'222	Saldo	
<b>Unterhalt des Kantonsstrassennetzes 2000</b>			
32'463'064	31'410'519	<b>Kosten</b>	
5'309'000	6'815'902	<b>Erträge</b>	
-27'154'064	-24'594'617	<b>Saldo</b>	
<b>Baulicher Unterhalt 2100</b>			
7'717'300	6'721'884	Kosten	
2'620'000	3'936'819	Erträge	
-5'097'300	-2'785'065	Saldo	
<b>Betrieblicher Unterhalt 2200</b>			
16'173'755	17'782'224	Kosten	
1'959'000	1'712'648	Erträge	
-14'214'755	-16'069'576	Saldo	
<b>Winterdienst 2300</b>			
8'572'009	6'906'411	Kosten	
730'000	1'166'435	Erträge	
-7'842'009	-5'739'976	Saldo	

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2021
<b>3000</b>	<b>Développement du réseau routier cantonal</b>	
	<b>Coûts</b>	3'195'058
	<b>Produits</b>	
	<b>Solde</b>	-3'195'058
<b>3100</b>	<b>Construction de nouveaux tronçons routiers</b>	
	Coûts	742'585
	Produits	
	Solde	-742'585
<b>3200</b>	<b>Aménagement des tronçons routiers existants</b>	
	Coûts	2'452'473
	Produits	
	Solde	-2'452'473

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2021	Comptes Rechnung 2020		
		<b>Entwicklung des Kantonsstrassennetzes</b>	<b>3000</b>
3'755'695	3'217'977	<b>Kosten</b>	
		<b>Erträge</b>	
-3'755'695	-3'217'977	<b>Saldo</b>	
		Bau von neuen Strassenabschnitten	3100
703'457	614'213	Kosten	
		Erträge	
-703'457	-614'213	Saldo	
		Ausbau von bestehenden Strassenabschnitten	3200
3'052'238	2'603'764	Kosten	
		Erträge	
-3'052'238	-2'603'764	Saldo	





**Bilan**

**Bilanz**

## Bilan

	31.12.2021
<b>Actif</b>	<b>3'386'782'382.74</b>
<b>Patrimoine financier</b>	<b>2'470'651'561.59</b>
<b>Disponibilités</b>	103'826'112.31
Caisse	340'361.94
Comptes postaux	19'293'430.64
Banques	84'192'319.73
<b>Créances</b>	1'045'493'336.79
Communes	9'858'143.96
Créances à court terme	54'902'357.14
Compte courant Confédération	189'584'430.85
Créances fiscales	145'986'531.19
Débiteurs IFD	73'135'084.04
IFD part de la Confédération sur versements anticipés	194'019'218.53
Autres créances	40'970'822.53
Services de l'Etat	33'826'293.55
Crédits fédéraux d'investissements	170'560'752.25
Aides aux exploitations paysannes	5'673'400.00
Comptes courants du HFR et du RFSM	126'976'302.75
<b>Actifs de régularisation</b>	214'959'247.38
Revenus à recevoir	177'289'362.18
Impôts à facturer	37'669'885.20
<b>Placements financiers à moyen et long termes</b>	1'100'848'697.65
Placements financiers à moyen et long termes	1'069'211'338.65
Actions et parts sociales	31'600'356.00
Autres placements	37'000.00
Immeubles: Politique foncière active	43'558'990.80
Fonds d'amortissement des immeubles	-43'558'987.80
<b>Immobilisations</b>	5'524'167.46
Marchandises, véhicules, cheptel, mobilier	5'524'167.46

## Bilanz

31.12.2020

3'249'655'548.01	<b>Aktiven</b>
2'309'976'054.56	<b>Finanzvermögen</b>
132'415'725.06	<b>Flüssige Mittel</b>
295'455.55	Kasse
56'660'561.19	Post
75'459'708.32	Bank
1'068'343'895.62	<b>Guthaben</b>
17'793'456.54	Gemeinden
53'149'702.20	Kurzfristige Forderungen
170'080'353.50	Kontokorrent Bund
195'723'295.60	Steuerforderungen
99'868'217.06	Debitoren direkte Bundessteuer
202'352'670.33	Anteil Bund an DBSt-Akontovorauszahlungen
1'842'518.78	Übrige Forderungen
45'519'350.22	Dienststellen des Staates
169'220'783.25	Investitionskredite in der Landwirtschaft
6'681'200.00	Betriebshilfe in der Landwirtschaft
106'112'348.14	Kontokorrente des HFR und des FNPG
151'341'487.39	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>
97'998'804.89	Noch nicht erhaltene Erträge
53'342'682.50	Zu fakturierende Steuern
951'455'517.67	<b>Mittel- und langfristige Finanzanlage</b>
919'819'159.67	Mittel- und langfristige Finanzanlagen
31'600'356.00	Aktien und Anteilscheine
36'000.00	Übrige Finanzanlagen
41'019'830.80	Liegenschaften: Aktive Bodenpolitik
-41'019'828.80	Abschreibungsfonds Liegenschaften
6'419'428.82	<b>Anlagen</b>
6'419'428.82	Waren, Fahrzeuge, Viehhabe, Mobilien

## Bilan

	31.12.2021
<b>Patrimoine administratif</b>	<b>916'130'821.15</b>
<b>Investissements</b>	246'428'970.85
Immeubles	185'831'060.00
Routes cantonales	33'561'617.00
Terrains	18'741'154.85
Vignes	1'009'829.00
Mobilier, machines, véhicules	7'285'310.00
<b>Investissements en cours</b>	370'609'204.90
Immeubles	218'591'626.90
Routes cantonales	147'611'899.00
Forêts	4'405'679.00
<b>Prêts et participations permanentes</b>	299'092'645.40
Prêts aux communes et associations de communes	9'603'799.20
Prêts au HFR, RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye	67'537'582.00
Prêts aux entreprises publiques et privées	48'626'349.05
Prêts aux personnes physiques	27'822'068.15
Participations aux entreprises publiques	145'502'847.00

## Bilanz

31.12.2020

---

939'679'493.45	<b>Verwaltungsvermögen</b>
<hr/>	
215'731'890.85	<b>Sachgüter</b>
172'317'991.00	Hochbauten
16'523'474.00	Kantonsstrassen
18'741'154.85	Grundstücke
1'009'829.00	Weinberge
7'139'442.00	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge
416'513'169.90	<b>Laufende Investitionen</b>
250'257'688.90	Hochbauten
161'876'218.00	Kantonsstrassen
4'379'263.00	Waldungen
307'434'432.70	<b>Darlehen und Beteiligungen</b>
11'238'706.55	Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände
70'675'922.00	Darlehen an das HFR, das FNPG und an das Interkantonale Spital der Broye
50'614'588.70	Darlehen an öffentliche und private Unternehmungen
29'652'368.45	Darlehen an private Haushalte
145'252'847.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen

Bilan

	31.12.2021
<b>Passif</b>	<b>3'386'782'382.74</b>
<b>Capitaux de tiers</b>	<b>2'093'589'539.85</b>
<b>Engagements courants</b>	<b>1'011'310'794.68</b>
Créanciers	225'107'788.00
Communes	73'127'823.38
Créanciers impôts	59'365'363.57
Créancier IFD	108'545'139.10
IFD acomptes anticipés	233'758'094.61
Services de l'Etat	29'938'741.71
Comptes courants du RFSM	380'542.45
Dépôts auprès de l'Administration des finances	45'048'334.01
Apports de la Confédération pour les crédits fédéraux d'investissement	202'427'639.10
Apports de la Confédération et de l'Etat pour les aides aux exploitations paysannes	8'611'328.75
Avance à terme fixe	25'000'000.00
<b>Passifs de régularisation</b>	<b>371'603'431.90</b>
Charges d'exploitation à payer	88'842'323.12
Provision à court terme	70'000'000.00
Impôts facturés et reçus d'avance	89'786'362.30
Subventions reçues d'avance	29'638'056.23
Revenus facturés d'avance	3'321'274.95
Régularisations sur les investissements	90'015'415.30
<b>Engagements à long terme</b>	<b>710'675'313.27</b>
Provisions pour cautionnements et garanties	13'500'000.00
Provisions du compte des investissements	18'236'813.26
Engagements à long terme	338'179'409.44
Provisions à long terme	280'642'868.52
Legs et fondations	60'116'222.05
<b>Capital propre</b>	<b>1'293'192'842.89</b>
<b>Capital propre</b>	<b>1'293'192'842.89</b>
Financements spéciaux	211'565'699.13
Fonds et réserves	182'066'323.35
Résultat de l'exercice	689'916.34
Excédent d'actif	898'870'904.07

## Bilanz

31.12.2020

3'249'655'548.01	<b>Passiven</b>
1'968'256'553.13	<b>Fremdkapital</b>
945'038'211.25	<b>Laufende Verpflichtungen</b>
198'838'813.67	Kreditoren
37'687'820.44	Gemeinden
68'317'860.79	Kreditoren Steuern
133'040'286.55	Kreditor direkte Bundessteuer
243'798'397.99	DBSt-Akontovorauszahlungen
13'839'990.38	Dienststellen des Staates
1'662'824.34	Kontokorrente des FNPG
36'813'249.24	Depotgelder bei der Finanzverwaltung
202'427'639.10	Beiträge des Bundes für die Investitionskredite in der Landwirtschaft
8'611'328.75	Beiträge des Bundes und des Staates für die Betriebshilfen in der Landwirtschaft Fester Vorschuss
362'196'411.69	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>
47'449'491.19	Noch nicht bezahlte Betriebsaufwendungen
85'000'000.00	Kurzfristige Rückstellungen
78'927'224.00	Fakturierte und im Voraus erhaltene Steuern
30'126'000.84	Im Voraus erhaltene Subventionen
3'198'342.81	Im Voraus fakturierte Erträge
117'495'352.85	Abgrenzungen Investitionen
661'021'930.19	<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>
11'500'000.00	Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen
19'388'177.11	Rückstellungen der Investitionsrechnung
337'469'409.44	Langfristige Verbindlichkeiten
233'284'757.38	Langfristige Rückstellungen
59'379'586.26	Legate und Stiftungen
1'281'398'994.88	<b>Eigenkapital</b>
1'281'398'994.88	<b>Eigenkapital</b>
230'506'767.46	Spezialfinanzierungen
152'021'323.35	Fonds und Rücklagen
785'819.79	Jahresergebnis
898'085'084.28	Bilanzüberschuss





**Tableau des flux de trésorerie**  
**Geldflussrechnung**

Tableau des flux de trésorerie

	31.12.2021 en milliers de francs
<b>Liquidités</b>	
Caisse	44.9
Comptes postaux	-37'367.1
Banques	8'732.6
<b>Variation de liquidités selon le bilan</b>	<b>-28'589.6</b>
<b>Activités d'exploitation</b>	
Bénéfice de l'exercice	689.9
Amortissements du patrimoine administratif	75'143.2
Amortissements des subventions d'investissements	41'156.0
Variation des charges et revenus non monétaires	67'027.0
Variation des actifs de régularisation	-63'617.7
Variation de l'actif d'exploitation	22'850.6
Variation des passifs de régularisation	9'407.0
Variation du passif d'exploitation	66'272.6
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>	<b>218'928.7</b>
<b>Activités d'investissement</b>	
Dépenses d'investissements	-133'404.8
Recettes d'investissements	33'647.8
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>-99'757.0</b>
<b>Activités de financement</b>	
Variation des placements à moyen et long termes	-148'497.9
Variation des dépôts et fonds	736.6
Achats d'immeubles	-
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>-147'761.3</b>
<b>Variation des liquidités</b>	<b>-28'589.6</b>

## Geldflussrechnung

31.12.2020  
in Tausend Franken

---

### Flüssige Mittel

---

-57.1	Kasse
22'826.5	Post
13'099.9	Bank
35'869.3	<b>Veränderung Flüssige Mittel gemäss Bilanz</b>

---

### Betriebliche Tätigkeit

---

785.8	Ergebnis der Erfolgsrechnung
69'921.4	Abschreibungen Verwaltungsvermögen
38'159.3	Abschreibungen Investitionsbeiträge
-122'797.2	Veränderung liquiditätsunwirksamer Aufwand/Ertrag
-9'565.6	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen
-39'359.8	Veränderung betriebliche Aktiven
4'851.2	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen
127'695.6	Veränderung betriebliche Passiven
69'690.7	<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>

---

### Investitionstätigkeit

---

-133'134.6	Investitionsausgaben
31'088.4	Investitionseinnahmen
-102'046.2	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>

---

### Finanzierungstätigkeit

---

66'983.4	Veränderung mittel- und langfristige Finanzanlagen
1'241.4	Veränderung Depotgelder und Fonds Liegenschaftskäufe
68'224.8	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>
35'869.3	<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>

---



**Etat du capital propre et  
tableau des immobilisations**

**Eigenkapitalnachweis und Anlagespiegel**

## Etat du capital propre et tableau des immobilisations

<b>Etat du capital propre</b>	Solde au Saldo per 31.12.2020	Prélèvements Entnahmen 2021
<b>Total du capital propre</b>	1'281'398'994.88	97'078'927.16
<b>Financements spéciaux</b>	230'506'767.46	81'338'107.37
Fonds de l'emploi	4'771'097.80	11'372'042.05
Fonds des mesures de relance	45'871'091.94	24'703'749.70
Fonds de la nouvelle politique régionale	10'953'226.28	3'190'444.20
Fonds de politique foncière active	52'878'049.30	7'094'776.87
Fonds de la mensuration officielle	5'117'243.25	1'234'632.86
Fonds cantonal de l'énergie	51'948'469.82	19'124'690.17
Fonds de l'action sociale	2'395'722.65	339'076.95
Fonds de l'asile	9'482'952.54	1'052'770.00
Fonds des routes principales en régions de montagne et régions périphériques	18'201'583.00	8'553'437.00
Fonds des contributions de remplacement	10'213'059.55	731'237.12
Fonds des contributions des employeurs aux places d'accueil extrafamilial	5'426'737.65	
Fonds cantonal des sites pollués	8'549'820.85	1'208'338.00
Fonds taxe sociale service de prévoyance sociale	110'000.00	80'000.00
Fonds taxe sociale service de l'enfance et jeunesse	2'178'185.00	2'652'912.45
Fonds taxe sociale	2'409'527.83	
<b>Réserves et fonds</b>	152'021'323.35	14'955'000.00
Fonds d'infrastructures	152'021'323.35	14'955'000.00
<b>Excédent du bilan</b>	898'870'904.07	785'819.79
Résultat de l'exercice	785'819.79	785'819.79
Excédent d'actif	898'085'084.28	
<b>Tableau des immobilisations</b>	Valeur comptable au Buchwert per 31.12.2020	Investissements Investitionen 2021
<b>Total des immobilisations</b>	632'245'060.75	59'936'371.38
Immeubles	422'575'679.90	32'062'238.83
Investissements routiers	178'399'692.00	24'954'988.21
Terrains	18'741'154.85	
Vignes	1'009'829.00	
Mobilier, machines et véhicules	7'139'442.00	2'393'294.04
Forêts	4'379'263.00	525'850.30

Attributions Einlagen 2021	Solde au Saldo per 31.12.2021	<b>Eigenkapitalnachweis</b>
108'872'775.17	1'293'192'842.89	<b>Eigenkapital</b>
62'397'039.04	211'565'699.13	<b>Spezialfinanzierungen</b>
12'304'242.75	5'703'298.50	Beschäftigungsfonds
	21'167'342.24	Konjunkturfonds
1'705'710.67	9'468'492.75	Fonds Neue Regionalpolitik
	45'783'272.43	Fonds für eine aktive Bodenpolitik
	3'882'610.39	Fonds amtliche Vermessung
25'203'474.00	58'027'253.65	Kantonaler Energiefonds
500'000.00	2'556'645.70	Fonds des Sozialamtes
3'991'436.00	12'421'618.54	Asylfonds
8'152'821.00	17'800'967.00	Fonds Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen
2'175'200.00	11'657'022.43	Ersatzabgabenfonds
238'585.75	5'665'323.40	Fonds Arbeitgeberbeiträge für ausserschulische Betreuungsplätze
1'991'530.00	9'333'012.85	Kantonaler Altlastenfonds
220'000.00	250'000.00	Sozialabgabefonds Sozialvorsegeamt
4'980'000.00	4'505'272.55	Sozialabgefonds Jugendamt
934'038.87	3'343'566.70	Sozialabgefonds
45'000'000.00	182'066'323.35	<b>Rücklagen und Fonds</b>
45'000'000.00	182'066'323.35	Infrastrukturfonds
1'475'736.13	899'560'820.41	<b>Bilanzüberschuss</b>
689'916.34	689'916.34	Jahresergebnis
785'819.79	898'870'904.07	Bilanzüberschuss
Amortissements Abschreibungen 2021	Valeur au bilan au Bilanzierter Wert per 31.12.2021	<b>Anlagespiegel</b>
75'143'256.38	617'038'175.75	<b>Total Anlagen</b>
50'215'231.83	404'422'686.90	Hochbauinvestitionen
22'181'164.21	181'173'516.00	Tiefbauinvestitionen
	18'741'154.85	Grundstücke
	1'009'829.00	Weinberge
2'247'426.04	7'285'310.00	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge
499'434.30	4'405'679.00	Waldungen





**Tableau des provisions**  
**Rückstellungsspiegel**

## Tableau des provisions

	Solde au Saldo per 31.12.2020	Prélèvements Entnahmen 2021
<b>Total des provisions</b>	<b>361'642'343.93</b>	<b>-74'936'206.61</b>
Chancellerie de l'Etat: promotion de l'image du canton	500'000.00	
Recettes et dépenses générales : provision pour renfort en personnel métier projets IT	1'000'000.00	
Chancellerie de l'Etat : provision pour développement vote électronique	240'000.00	-110'000.00
Service des biens culturels: subventions	76'552.25	-62'365.95
Enseignement spécialisé: subventions pour handicapés mineurs hors du canton	505'000.00	-180'000.00
Université: Master en médecine	15'700'000.00	-2'500'000.00
Service des forêts: assainissement de la Pila	18'000'000.00	
Direction de l'économie et de l'emploi: remontées mécaniques	2'092'437.00	
Promotion économique: cautionnements	11'500'000.00	
Promotion économique: contributions aux intérêts de la dette		
Fonctionnement des établissements	1'522'391.44	
Engagements des établissements	12'267'739.11	-337'264.77
Prévoyance sociale: politique en faveur des personnes âgées	3'279'818.00	
Action sociale: aide sociale pour les demandeurs d'asile	5'150'000.00	
Santé publique: financement du surcoût dans les cliniques privées fribourgeoises	272'200.00	
Administration des finances : provision dépenses et mesures d'aides COVID-19	85'000'000.00	-46'034'872.00
Recettes et dépenses générales: achats de titres	850'001.00	
Administration des finances: risque sur bénéfice de la BNS	53'500'000.00	
Recettes et dépenses générales: risques engagements hors bilan	27'000'000.00	
Administration des finances: RPT mise en œuvre	670'000.00	-670'000.00
Recettes et dépenses générales: risques augmentation des coûts du personnel	22'075'275.00	
Recettes et dépenses générales: risques dus aux adaptations législatives de la RIE III	63'840'004.00	-19'160'004.00
Administration des finances : risque fluctuation recette impôt anticipé		
Service des bâtiments: constructions scolaires	4'000'000.00	-4'000'000.00
Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions: développement durable	2'200'000.00	-700'000.00
Service de l'environnement: décharge d'En Craux	2'222'926.13	-193'935.60
Santé publique : provision pour assainissement à venir du bilan de HFR	15'000'000.00	
Recettes et dépenses générales: provision pour institutions subventionnées affiliées à la CPPEF	13'000'000.00	-987'764.29
Direction de l'économie et de l'emploi: provision risques capital et prêt	178'000.00	

## Rückstellungsspiegel

Attributions Einlagen 2021	Solde au Saldo per 31.12.2021	
108'852'953.90	395'559'091.22	<b>Total Rückstellungen</b>
	500'000.00	Staatskanzlei: Imageförderung Kanton
	1'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen : Rückstellung zusätzliches Fachpersonal für IT-Projekte
	130'000.00	Staatskanzlei : Rückstellung für die Entwicklung des E-Voting
2'500'000.00	2'514'186.30	Amt für Kulturgüter: Subventionen
	325'000.00	Sonderschulen: Subventionen für behinderte Minderjährige ausserhalb des Kantons
	13'200'000.00	Universität: Master in Humanmedizin
9'000'000.00	27'000'000.00	Amt für Wald, Wild und Fischerei: Sanierung La Pila
	2'092'437.00	Volkswirtschaftsdirektion: Bergbahnen
2'000'000.00	13'500'000.00	Wirtschaftsförderung: Bürgerschaftsverluste
1'000'000.00	1'000'000.00	Wirtschaftsförderung: Beiträge Zinsendienst
	1'522'391.44	Anstalten: Betrieb
17'173.65	11'947'647.99	Anstalten: Verbindlichkeiten
	3'279'818.00	Sozialvorsorgeamt: Alterspolitik
	5'150'000.00	Sozialvorsorgeamt: Sozialhilfe für Asylsuchende
	272'200.00	Gesundheit: Finanzierung der Mehrkosten in den Freiburger Privatkliniken
31'034'872.00	70'000'000.00	Finanzverwaltung: Rückstellung Ausgaben und Hilfsmassnahmen COVID-19
	850'001.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Wertschriftenkäufe
25'000'000.00	78'500'000.00	Finanzverwaltung: SNB-Gewinnrisiko
	27'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken nicht bilanz. Verpflichtungen
		Finanzverwaltung: NFA Umsetzung
	22'075'275.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken in Zusammenhang mit Personalmehrkosten
	44'680'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken in Zusammenhang mit gesetzlichen Anpassungen aufgrund der USR III
10'000'000.00	10'000'000.00	Finanzverwaltung: Rückstellung Schwankung Verr.steuerertrag
2'500'000.00	2'500'000.00	Hochbauamt: Schulbauten
	1'500'000.00	Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion: Nachhaltige Entwicklung
132'180.98	2'161'171.51	Amt für Umwelt: Abfalldeponie En Craux
25'000'000.00	40'000'000.00	Gesundheit : Rückstellung für die anstehende Bilanzsanierung des HFR
	12'012'235.71	Allg. Ausgaben und Einnahmen : Rückstellung für die der PKSPF angeschlossenen subventionierten Institutionen
668'727.27	846'727.27	Volkswirtschaftsdirektion: Rückstellung Risikokapital und Darlehen



**Investissements en cours**

**Laufende Investitionen**

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Immeubles</b>		434'245'873
<b>Bibliothèque cantonale et universitaire</b>		83'742'375
Agrandissement et restructuration		
Budget		2'520'000
Décret 0201	10.05.2001	2'222'375
Décret 2014_059	26.06.2014	4'000'000
Décret 2018_009	06.02.2018	60'000'000
Subvention fédérale		15'000'000
<b>Déménagement d'Agroscope ALP-Haras</b>		124'431'000
Etude et construction d'un bâtiment de recherche		
Décret 2013_017	19.03.2013	4'200'000
Décret 2015_031	18.03.2015	65'800'000
Décret 2020_192	15.12.2020	54'431'000
<b>Terrains de la Tour Henri, à Fribourg</b>		8'220'000
Crédit d'étude		
Décret 2013_092	10.10.2013	8'220'000
<b>Cycle d'orientation DOSF et interventions diverses</b>		11'137'000
Subventionnement de la construction ou de l'agrandissement		
Décret 2014_072	12.09.2014	11'137'000
<b>Cycle d'orientation de la Gruyère à Riaz</b>		12'731'000
Subventionnement de la construction ou de l'agrandissement		
Décret 2015_063	24.06.2015	12'731'000
<b>Campus Schwarzsee/Lac-Noir</b>		7'690'000
Construction d'une salle de sport triple		
Décret 2016_145	04.11.2016	7'690'000
<b>Cycle d'orientation de la Veveyse, Châtel-Saint-Denis</b>		4'114'022
Subventionnement de l'agrandissement et de la transformation		
Décret 2016_147	04.11.2016	4'114'022
<b>Collège Sainte-Croix, Fribourg</b>		46'222'000
Crédit d'étude en vue de l'assainissement et de l'agrandissement		
Décret 2016_053	18.03.2016	2'270'000
Décret 2017_100	17.11.2017	39'520'000
Décret 2020_157	18.11.2020	4'432'000
<b>Etablissements de Bellechasse</b>		41'281'400
Etude pour la première étape de la planification pénitentiaire 2016–2026		
Décret 2016_083	17.06.2016	1'550'000
Décret 2020_064	28.05.2020	27'659'400
Décret 2020_065	28.05.2020	1'900'000
Subvention fédérale		9'222'000
Propres prestations		950'000
<b>Hôtel cantonal, Fribourg</b>		24'930'000
Assainissement et transformation		
Budget		800'000
Décret 2017_026	22.03.2017	1'430'000
Décret 2018_092	09.10.2018	19'120'000
Décret 2021_079	25.06.2021	3'580'000

## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2021	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
187'872'228	246'373'645	<b>Hochbauinvestitionen</b>
25'524'803	58'217'572	<b>Kantons- und Universitätsbibliothek</b> Aus- und Umbau Voranschlag Dekret 0201 Dekret 2014_059 Dekret 2018_009 Bundesbeitrag
26'625'498	97'805'502	<b>Verlegung von Agroscope ALP-Haras</b> Planung und Bau eines Forschungsgebäudes Dekret 2013_017 Dekret 2015_031 Dekret 2020_192
8'709'841	-489'841	<b>Gelände des Thierryturms, in Freiburg</b> Studienkredit Dekret 2013_092
7'910'000	3'227'000	<b>Orientierungsschule DOSF und verschiedene Interventionen</b> Beitrag an den Bau und die Erweiterung Dekret 2014_072
11'633'805	1'097'195	<b>Orientierungsschule des Greyerzbezirks in Riaz</b> Beitrag an den Bau und die Erweiterung Dekret 2015_063
7'690'000		<b>Campus Schwarzsee/Lac-Noir</b> Bau einer Dreifachturnhalle Dekret 2016_145
2'270'000	1'844'022	<b>Orientierungsschule des Vivisbachbezirks, Châtel-Saint-Denis</b> Beitrag an die Erweiterung und den Umbau Dekret 2016_147
33'349'952	12'872'048	<b>Kollegium Heilig Kreuz, Freiburg</b> Studienkredit für die Sanierung und den Ausbau Dekret 2016_053 Dekret 2017_100 Dekret 2020_157
5'741'091	35'540'309	<b>Anstalten von Bellechasse</b> Studien für die erste Etappe der Vollzugsplanung 2016–2026 Dekret 2016_083 Dekret 2020_064 Dekret 2020_065 Bundesbeitrag Eigenleistungen
16'899'896	8'030'104	<b>Rathaus, Freiburg</b> Sanierung und Umbau Voranschlag Dekret 2017_026 Dekret 2018_092 Dekret 2021_079



## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Acquisition des bâtiments Boschung, Granges-Paccot</b>		11'500'000
Décret 2018_076	13.09.2018	11'500'000
<b>Extension et adaptation du Gymnase intercantonal de la Broye, Payerne</b>		14'500'000
Décret 2018_077	14.09.2018	14'500'000
<b>Faculté des sciences et de médecine de l'Université de Fribourg</b>		5'210'740
Rénovation de l'ancien laboratoire cantonal		
Décret 2018_078	14.09.2018	4'710'740
Subvention fédérale		500'000
<b>Fourniture du froid pour les hautes écoles du Plateau de Pérolles</b>		9'993'200
Décret 2020_067	29.05.2020	9'993'200
<b>Musée d'histoire naturelle, Fribourg</b>		5'580'000
Délocalisation et construction à la route des Arsenaux		
Décret 2020_068	29.05.2020	5'580'000
<b>Subventionnement d'une piscine à Marly</b>		6'000'000
Décret 2021_109	08.09.2021	6'000'000
<b>Assainissement et transformation de la Grange Neuve à Grangeneuve</b>		2'300'000
Crédit d'étude		
Décret 2021_122	07.10.2021	2'300'000
<b>Cycle d'orientation à Cugy, Cycles d'orientation de la Glâne et de Jolimont</b>		14'663'136
Subventionnement de la construction ou de la transformation		
Décret 2021_019	09.02.2021	14'663'136

## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2021	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
10'299'990	1'200'010	<b>Erwerb der Boschung-Gebäude, Granges-Paccot</b> Dekret 2018_076
13'774'163	725'837	<b>Erweiterung und Umbau des Interkantonalen Gymnasiums der Region Broye, Payerne</b> Dekret 2018_077
5'199'999	10'741	<b>Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät der Universität Freiburg</b> Renovierung des ehemaligen kantonalen Laboratoriums Dekret 2018_078 Bundesbeitrag
7'071'375	2'921'825	<b>Kälteversorgung der Hochschulen auf der Perollesebene</b> Dekret 2020_067
4'171'815	1'408'185	<b>Naturhistorisches Museum, Freiburg</b> Umzug und Neubau an der Zeughausstrasse Dekret 2020_068
1'000'000	5'000'000	<b>Subventionierung eines Schwimmbads in Marly</b> Dekret 2021_109
	2'300'000	<b>Sanierung und Umbau der Grange Neuve in Grangeneuve</b> Studienkredit Dekret 2021_122
	14'663'136	<b>Orientierungsschule in Cugy, Orientierungsschulen des Glanebezirks und Jolimont</b> Beiträge an den Bau oder den Umbau Dekret 2021_019

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Investissements routiers</b>		396'457'282
<b>Etude de la route Marly - Posieux</b>		7'393'822
Décret 2006_022	16.03.2006	6'625'000
Indexation et hausses officielles	26.10.2020	768'822
<b>Route de contournement de Guin</b>		9'000'000
Etude et acquisition de terrains		
Décret 2009_072	19.06.2009	9'000'000
<b>Réfection et reconstruction liées à des aménagements communaux</b>		36'842'420
Décret 0496	17.09.1996	8'073'720
Décret 2013_045	20.06.2013	21'900'000
Subvention fédérale		6'585'200
Part de la commune de Marly		88'500
Part de la commune de Botterens		195'000
<b>Aménagement divers arrêts de bus</b>		4'000'000
Décret 2004_159	15.12.2004	4'000'000
<b>Etudes et acquisitions de terrains pour le réseau routier cantonal 2006-2011</b>		10'000'000
Décret 2006_133	02.11.2006	10'000'000
<b>Assainissement de carrefours dangereux</b>		9'837'000
Décret 2006_134	02.11.2006	8'033'000
Décret 2013_018	19.03.2013	1'804'000
<b>Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2012-2015</b>		32'000'000
Décret 2011_087	09.09.2011	26'000'000
Subvention fédérale		6'000'000
<b>Aménagement routier en relation avec des travaux éditaires</b>		19'088'240
Décret 2010_107	06.10.2010	19'088'240
<b>Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019 et suppression du passage à niveau de Givisiez</b>		11'850'000
Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019		
Décret 2013_113	14.11.2013	11'850'000
<b>Aménagement de la route des Grands-Bois et assainissement du pont de la Tuffière</b>		4'550'000
Décret 2015_018	13.02.2015	4'550'000
<b>Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2016-2018</b>		40'000'000
Décret 2015_118	19.11.2015	32'000'000
Subvention fédérale		8'000'000
<b>Secteur de la jonction autoroutière N12 Fribourg-Sud/Centre</b>		11'537'800
Etudes et acquisitions de terrains concernant trois projets		
Décret 2016_014	03.02.2016	11'537'800
<b>Pont sur la Trême, Gruyères</b>		4'580'000
Travaux de reconstruction et d'aménagement de la route cantonale		
Décret 2016_072	11.05.2016	4'580'000
<b>Sept routes de contournement</b>		34'750'000
Etudes de projet et acquisitions de terrain		
Décret 2016_116	08.09.2016	34'750'000

Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2021	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
200'792'244	195'665'038	<b>Tiefbauinvestitionen</b>
5'389'239	2'004'583	<b>Planung der Strassenverbindung Marly - Posieux</b> Dekret 2006_022 Indexierung und offizielle Preisanpassungen
1'309'803	7'690'197	<b>Umfahrungsstrasse von Düdingen</b> Projektierung und Landerwerb Dekret 2009_072
34'332'713	2'509'707	<b>Instandsetzungs- und Erneuerungsarbeiten in Zusammenhang mit kommunalen Ausbuarbeiten</b> Dekret 0496 Dekret 2013_045 Bundesbeitrag Anteil der Gemeinde Marly Anteil der Gemeinde Botterens
3'341'527	658'473	<b>Ausbau verschiedener Bushaltestellen</b> Dekret 2004_159
8'322'125	1'677'875	<b>Projektierung und Landerwerb für Kantonsstrassennetz 2006-2011</b>  Dekret 2006_133
7'544'982	2'292'018	<b>Sanierung gefährlicher Kreuzungen</b> Dekret 2006_134 Dekret 2013_018
31'276'143	723'857	<b>Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2012-2015</b> Dekret 2011_087 Bundesbeitrag
13'939'443	5'148'797	<b>Ausbau Strassennetz in Zusammenhang mit städtebaulichen Arbeiten</b> Dekret 2010_107
6'584'990	5'265'010	<b>Projektierung und Landerwerb 2014-2019 und Aufhebung des Bahnübergangs in Givisiez</b> Projektierung und Landerwerb 2014-2019 Dekret 2013_113
4'415'005	134'995	<b>Ausbau der Route des Grands-Bois und Sanierung der Tuffière-Brücke</b>  Dekret 2015_018
28'732'169	11'267'831	<b>Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2016-2018</b> Dekret 2015_118 Bundesbeitrag
1'670'059	9'867'741	<b>Sektor des Autobahnanschlusses Freiburg-Süd/Zentrum der N12</b> Studien und Landerwerb für drei Projekte Dekret 2016_014
3'259'809	1'320'191	<b>Brücke über die Trême, Gruyères</b> Neubau und Ausbau der Kantonsstrasse Dekret 2016_072
3'622'903	31'127'097	<b>Sieben Umfahrungsstrassen</b> Studien und Landerwerb Dekret 2016_116

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Projet Tiguellet</b>		17'030'000
Réalisation du projet permettant la suppression du passage à niveau de Givisiez		
Décret 2016_117	08.09.2016	17'030'000
<b>Construction d'un tronçon de route à Châtel-Saint-Denis</b>		14'350'000
dans le cadre du projet de déplacement de la gare TPF		
Décret 2017_056	20.06.2017	14'350'000
<b>Réaménagement de la route cantonale "En Bataille", Broc</b>		5'795'000
Décret 2018_012	08.02.2018	5'795'000
<b>Réaménagement de la jonction autoroutière, Matran</b>		6'700'000
Contribution de l'Etat de Fribourg		
Décret 2018_046	25.06.2018	6'700'000
<b>Réaménagement du tronçon de la route cantonale entre Riederberg et Bösingén</b>		10'050'000
Décret 2018_047	25.06.2018	10'050'000
<b>Route de la Fonderie, à Fribourg</b>		8'290'000
Reconstruction du passage supérieur CFF et l'aménagement d'un couloir de bus et de bandes cyclables		
Décret 2019_008	05.02.2019	8'290'000
<b>Mise en conformité des arrêts de bus situés en bordure de routes cantonales</b>		21'228'000
Selon la loi fédérale sur l'égalité pour les handicapés		
Décret 2019_021	27.03.2019	21'228'000
<b>Etudes concernant la couverture de la N12 et le développement urbain dans le secteur Chamblieux-Bertigny</b>		8'250'000
Décret 2019_034	23.05.2019	4'125'000
Participations financières des autres partenaires		4'125'000
<b>Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2019-2022</b>		35'635'000
Subvention fédérale		3'635'000
Décret 2020_017	05.02.2020	32'000'000
<b>Etudes et acquisitions de terrain du réseau routier cantonal 2020-2025</b>		10'000'000
Décret 2020_095	19.08.2020	10'000'000
<b>Subventionnement de la suppression du passage à niveau situé sur la commune de Villaz</b>		7'850'000
Décret 2021_055	21.05.2021	7'850'000
<b>Participation financière à l'aménagement de la TransAgglo et de la Voie Verte</b>		15'850'000
Décret 2021_080	25.06.2021	15'850'000
<b>Forêts</b>		3'966'000
<b>Equipement des forêts domaniales 2018-2022</b>		3'966'000
Décret 2018_104	09.11.2018	3'428'000
Subvention fédérale et part de tiers		538'000

## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2021	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
16'807'248	222'752	<b>Tiguellet-Projekt</b> Verwirklichung des Projekts zur Aufhebung des Bahnübergangs in Givisiez Dekret 2016_117
5'476'770	8'873'230	<b>Bau eines Strassenabschnitts in Châtel-Saint-Denis</b> im Rahmen des Projekts für die Versetzung des TPF-Bahnhofs Dekret 2017_056
5'763'427	31'573	<b>Ausbau der Kantonsstrasse "En Bataille", Broc</b> Dekret 2018_012
325'115	6'374'885	<b>Ausbau des Autobahnanschlusses, Matran</b> Beitrag des Staates Freiburg Dekret 2018_046
8'204'773	1'845'227	<b>Ausbau des Kantonsstrassenabschnitts zwischen Riederberg und Bösing</b> Dekret 2018_047
2'509'263	5'780'737	<b>Route de la Fonderie in Freiburg</b> Ersatzneubau der SBB-Überführung sowie die Einrichtung eines Busstreifens und von Radstreifen Dekret 2019_008
1'819'290	19'408'710	<b>Anpassung der Bushaltestellen auf den Kantonsstrassen</b>  Entsprechend des Bundesgesetzes über die Beseitigung von Benachteiligungen von Menschen mit Behinderungen Dekret 2019_021
322'398	7'927'602	<b>Studien für die Überdeckung des Autobahnabschnitts der N12 und die städtebauliche Entwicklung im Sektor Chamblieux-Bertigny</b> Dekret 2019_034 Finanzielle Beteiligungen der anderen Partner
5'249'567	30'385'433	<b>Lärmsanierung von Kantonsstrassen 2019–2022</b> Bundesbeitrag Dekret 2020_017
573'483	9'426'517	<b>Studien und Landkäufe für die Kantonsstrassen 2020–2025</b> Dekret 2020_095
	7'850'000	<b>Beitrag an die Aufhebung des Bahnübergangs in Villaz</b> Dekret 2021_055
	15'850'000	<b>Beitrag an den Bau der TransAgglo und der Grünen Verbindung</b> Dekret 2021_080
1'182'054	2'783'946	<b>Waldungen</b>
1'182'054	2'783'946	<b>Daueranlagen in Staatswäldern 2018-2022</b> Dekret 2018_104 Bundesbeitrag und Anteil Dritter



**Titres et participations**  
**Wertschriften und Beteiligungen**



## Titres et participations

	Nombre Anzahl	Valeur nominale Nominalwert
<b>Patrimoine financier</b>		
<b>Actions</b>		
AGY EXPO SA	92'550	9'255'000
CAPITAL RISQUE FRIBOURG SA	5'680'138	5'680'138
MCH Group SA	10'000	100'000
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	500	250'000
Groupe E SA	120'000	1'200'000
Rose de la Broye SA	100	100'000
Espace Gruyère SA	7'500	225'000
Remontées mécaniques fribourgeoises SA	490	49'000
eOperations Suisse SA	1	100
Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA	139'600	1'396'000
<b>Parts sociales</b>		
Société suisse de crédit hôtelier SCH	40	20'000
La Forestière, société coopérative de propriétaires et exploitants forestiers	60	15'000
Société coopérative paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	3'000	300'000
<b>Participations</b>		
Autres titres détenus par les établissements de l'Etat		43'270
Fondation franco-suisse pour la recherche et la technologie		3'000
Microcrédit Solidaire Suisse - Fondation Georges Aegler pour la création d'entreprises		25'000
CASEi-BE/FR/NE		1

## Wertschriften und Beteiligungen

Valeur comptable Buchwert	
31'600'356	<b>Finanzvermögen</b>
	<b>Aktien</b>
2	AGY EXPO AG
1	RISIKO KAPITAL FREIBURG AG
100'000	MCH Group AG
250'000	Grosser St. Bernhard Tunnel AG
16'250'000	Groupe E AG
1	Rose de la Broye AG
1	Espace Gruyère AG
1	Freiburger Bergbahnen AG
300	eOperations Schweiz AG
15'000'020	Freiburgische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG
	<b>Anteilscheine</b>
1	Schweizerische Gesellschaft für Hotelkredit SGH
1	Genossenschaft "La Forestière"
1	Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg
	<b>Beteiligungen</b>
24	Sonstige Wertschriften im Besitz der Anstalten des Staates
1	Stiftung "Fondation franco-suisse pour la recherche et la technologie"
1	Mikrokredit Solidarität Schweiz - Stiftung Georges Aegler zur Unternehmensgründung
1	CASEI-BE/FR/NE

## Titres et participations

	Nombre Anzahl	Valeur nominale Nominalwert
<b>Patrimoine administratif</b>		
<b>Actions</b>		
Banque nationale suisse	1'000	250'000
Salines Suisses SA	460	460'000
Selfin Invest AG	460	460'000
Sucre Suisse SA	64'000	640'000
Bains de la Motta S.A.	100	10'000
BLS SA	190'040	190'040
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA	64'600	646'000
CRIDEC, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux SA	573	573'000
Heliswiss, Hélicoptère Suisse SA	50	27'500
Installation de compostage Seeland SA	20	20'000
SAIDEF SA	170'000	6'800'000
Groupe E Celsius SA	141	141'000
LNМ Navigation SA	713'380	713'380
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA GRENETTE SA	799	199'750
Belgaz SA	390	390'000
Télégruyère S.A.	96	96'000
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	1'314'300	13'143'000
Y-Parc SA, management, promotion, services	100	50'000
Groupe E SA	5'400'000	54'000'000
ftth fr SA	5'000	5'000'000
Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	12'500	12'500'000
gpfr SA	3'000	300'000
L'ANTRE SA	5'000	5'000'000
<b>Parts sociales</b>		
Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage	100	10'000
Cautionnement romand, société coopérative	1'649	1'649'000
Service Suisse aux Bibliothèques société coopérative	70	7'000
<b>Participations</b>		
FONDATION SEED CAPITAL FRIBOURG		4'350'000
Groupement forestier Broye-Vully		291'200
SIERA		1'801'819
VITROCENTRE ROMONT, Centre suisse de recherche sur le vitrail et les arts du verre		10'000
Fondation Suisse pour la Recherche en Microtechnique		10'000
PARLOCA FRIBOURG, FONDATION POUR LA LOCATION-PARTICIPATION		10'000
Banque Cantonale de Fribourg		70'000'000
<b>Autres titres</b>		
Autres titres dont la valeur nominale est inférieure à Fr. 5'000 par position		3'003

## Wertschriften und Beteiligungen

Valeur comptable Buchwert	
299'092'646	<b>Verwaltungsvermögen</b>
	<b>Aktien</b>
250'000	Schweizerische Nationalbank
460'000	Schweizer Salinen AG
460'000	SelFin Invest AG
640'000	Schweizer Zucker AG
1	Motta-Schwimmbad AG
1	BLS AG
1	Montreux Berner Oberland Bahn AG
1	CRIDEC AG
1	Heliswiss, Schweizerische Helicopter AG
1	Kompostieranlage Seeland AG
1	SAIDEF AG
141'000	Groupe E Celsius AG
1	LNM Navigation AG
1	Immobilien-gesellschaft La Grenette AG
1	Belgaz AG
1	Télégruyère AG
1	Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG
1	Y-Parc AG
54'000'000	Groupe E AG
1	ftth fr AG
12'500'000	Bluefactory Fribourg-Freiburg AG
1	gpfr AG
5'000'000	L'ANTRE AG
	<b>Anteilscheine</b>
1	Genossenschaft "Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage"
250'001	Bürgerschaft Westschweiz, Genossenschaft
1	Schweizer Bibliotheksdienst Genossenschaft
	<b>Beteiligungen</b>
1	STIFTUNG SEED CAPITAL FREIBURG
1	Verein "Groupement forestier Broye-Vully"
1'801'819	SIERA
1	Vitrocentre, Romont
1	Schweizerische Stiftung für mikrotechnische Forschung
1	Stiftung "PARLOCA FRIBOURG"
70'000'000	Freiburger Kantonalbank
	<b>Sonstige Wertschriften</b>
4	Sonstige Wertschriften mit Nominalwert unter 5'000 Fr. pro Position

## Titres et participations

Nombre  
Anzahl

Valeur nominale  
Nominalwert

### Prêts

Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA

Remontées mécaniques fribourgeoises SA

Téléguyère SA

LNМ Navigation SA

Prêts à TPF Immo SA

Prêts aux communes et associations de communes

Prêts au HFR, au RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye

Prêt au Groupe E SA

Prêts aux entreprises privées

Prêt à FTTH fth fr SA

Prêts par le fonds rural

Aides aux exploitations paysannes

Prêts de formation

Prêt à SICHH SA

Prêt à BioFactory Competence Center SA

Prêt à BlueFactory Fribourg-Freiburg SA

Prêt à L'ANTRE SA

## Wertschriften und Beteiligungen

Valeur comptable  
Buchwert

### Darlehen

1	Montreux Berner Oberland Bahn AG
1	Freiburgische Bergbahnen AG
1	Télégruyère SA
1	LNM Navigation SA
1	Darlehen an TPF Immo SA
9'603'799	Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände
67'537'582	Darlehen an HFR, FNPG und an das Interkantonale Spital der Broye
40'000'000	Darlehen an Groupe E AG
1'626'344	Darlehen an private Unternehmungen
2'000'000	Darlehen an ftth fr AG
23'254'471	Darlehen durch den Landwirtschaftsfonds
1'800'000	Finanzhilfe an Landwirtschaftsbetriebe
2'767'597	Ausbildungsdarlehen
	Darlehen an SICHH AG
1	Darlehen an BioFactory Competence Center AG
5'000'000	Darlehen an BlueFactory Fribourg-Freiburg AG
1	Darlehen an L'ANTRE SA



**Participations de l'Etat supérieures à Fr. 250'000**

**Beteiligungen des Staates von über Fr. 250'000**



Participations de l'Etat  
supérieures à Fr. 250'000

	Forme juridique Rechtsform	Total du capital Gesamtkapital	Part de l'Etat Anteil Staat (%)
AGY EXPO SA	SA / AG	19'530'000	47.4
Banque Cantonale de Fribourg	PM / JP	70'000'000	100.0
Banque nationale suisse	SA / AG	25'000'000	1.0
Belgaz SA	SA / AG	600'000	65.0
Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	SA / AG	25'000'000	50.0
CAPITAL RISQUE FRIBOURG SA	SA / AG	12'000'000	47.3
Cautionnement romand, société coopérative	C / G	19'206'000	8.6
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA	SA / AG	20'687'570	3.1
CRIDEC, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux SA	SA / AG	6'800'000	8.4
FONDATION SEED CAPITAL FRIBOURG	F / S	4'350'000	100.0
ftth fr SA	SA / AG	47'000'000	10.6
gpfr SA	SA / AG	1'000'000	30.0
Groupe E SA	SA / AG	68'750'000	80.3
Groupement forestier Broye-Vully	PM / JP	1'100'000	26.5
L'ANTRE SA *	SA / AG	36'500'000	13.7
LNМ Navigation SA	SA / AG	2'846'797	25.1
SAIDEF SA	SA / AG	27'000'000	25.2
Salines Suisses SA	SA / AG	11'164'000	4.1
Selfin Invest AG	SA / AG	10'000'000	4.6
SIERA	PM / JP	7'207'276	25.0
Société coopérative paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	C / G	499'900	60.0
Sucre Suisse SA **	SA / AG	17'040'000	3.8
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	SA / AG	17'500'000	75.1
Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA	SA / AG	17'280'297	8.1
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	SA / AG	12'200'000	2.0

\* état au / Stand per 30.06.2021

\*\* état au / Stand per 30.09.2020

SA: société anonyme / AG: Aktiengesellschaft

PM: personne morale de droit public / JP: Juristische Person des öffentlichen Rechts

C: coopérative / G: Genossenschaft

F: fondation / S: Stiftung

Beteiligungen des Staates  
von über Fr. 250'000

Total du bilan au Bilanzsumme per	Résultat de l'exercice Jahresergebnis	Dividendes versés à l'Etat Dividenden an den Staat	
31.12.2020	2020		
19'524'227	-270'498	0	AGY EXPO AG
26'714'326'000	133'344'000	62'000'000	Freiburger Kantonalbank
999'027'900'000	20'869'600'000	15'000	Schweizerische Nationalbank
2'851'617	130'989	19'500	Belgaz AG
51'834'045	-758'267	0	Bluefactory Fribourg-Freiburg AG
10'597'136	-107'294	0	RISIKO KAPITAL FREIBURG AG
43'882'776	-1'277'677	0	Bürgschaft Westschweiz, Genossenschaft
560'858'000	-3'302'000	0	Montreux Berner Oberland Bahn AG
27'195'850	504'245	17'190	CRIDEC AG
2'359'903	-41'882	0	STIFTUNG SEED CAPITAL FREIBURG
117'206'300	343'451	0	ftth fr AG
757'344	-368'496	0	gpfr AG
2'581'623'000	80'569'000	24'012'000	Groupe E AG
0	0	0	Verein "Groupement forestier Broye-Vully"
57'842'562	1'465	0	L'ANTRE AG *
13'749'241	-767'122	0	LNM Navigation AG
80'195'016	11'295	0	SAIDEF AG
259'640'000	11'724'000	103'010	Schweizer Salinen AG
141'367'760	8'313'097	184'000	Selfin Invest AG
43'467'000	4'779'000	0	SIERA
3'515'231	8'133	0	Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg
276'910'000	7'547'000	0	Schweizer Zucker AG **
589'452'000	-9'346'000	0	Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG
140'747'000	-987'000	0	Freiburgische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG
52'326'615	692'047	0	Grosser St. Bernhard Tunnel AG



**Fonds et fondations**  
**Fonds und Stiftungen**

## Fonds et fondations

	Capital au Kapital per 31.12.2021
<b>Total</b>	62'777'616.68
<b>Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport</b>	
Fonds cantonal de la formation	1'254'202.35
Fonds du Père Grégoire Girard	407'375.30
Fonds Eugène Dévaud	634'919.00
Fonds pour le plurilinguisme	2'184'743.95
Fonds Jean Tinguely Moscou - Fribourg	491'872.10
Fonds Forestier - Musée d'art et d'histoire	1'687'854.89
Sport-Toto - Fonds de réserve	9'486'912.74
Fonds Francesco Giambonini	390'198.72
Fonds cantonal du sport	1'687'102.70
Fonds Culture et Ecole	313'276.20
Fonds cantonal de la culture	1'991'815.46
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	889'988.52
<b>Direction de la sécurité et de la justice</b>	
Fonds pour la lutte contre les toxicomanies	468'444.08
<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>	
Fonds des améliorations foncières	972'329.15
Fonds cantonal de reboisement	1'922'662.35
Fonds de prévoyance des forêts domaniales	2'790'208.80
Fonds de repeuplement du lac de Morat	1'069'586.65
Fonds des vignes	801'378.39
Fonds de réserve épizooties SAAV	734'347.14
Fonds de la faune	559'921.73
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	686'085.92
<b>Direction de l'économie et de l'emploi</b>	
Fonds d'équipement touristique	4'807'055.17
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	643'805.16
<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>	
Fonds del Soto II pour la lutte contre l'alcoolisme	591'525.29
Fonds spécial pour la protection des mineurs	2'093'068.68
Fonds de désendettement	1'400'000.00
<b>Direction des finances</b>	
Fonds des taxes sur les loteries	1'630'882.64
Fonds de la Loterie romande	17'032'585.58
Fonds pour la prévention et la lutte contre la dépendance au jeu	415'625.65
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	707'449.57
<b>Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions</b>	
Fonds pour la Conservation du PI En Raboud, Romont	2'030'392.80
Placements et prêts	-2'661'394.63
<b>Solde des fonds et fondations en dépôt auprès de l'Administration des finances - selon bilan</b>	60'116'222.05

## Fonds und Stiftungen

Capital au  
Kapital per  
31.12.2020

61'948'418.73

### Total

<b>Direktion für Erziehung, Kultur und Sport</b>	
1'315'757.10	Kantonaler Ausbildungsfonds
405'533.45	Fonds du Père Grégoire Girard
634'919.00	Fonds Eugène Dévaud
2'194'501.80	Kantonaler Fonds für Mehrsprachigkeit
532'136.35	Fonds Jean Tinguely Moskau - Freiburg
1'580'572.56	Fonds Forestier - Museum für Kunst und Geschichte
8'104'276.34	Sport-Toto - Reservefonds
389'225.67	Fonds Francesco Giambonini
1'729'566.05	Kantonaler Sportsfonds
359'666.25	Kultur-und Schule Fonds
2'026'806.76	Kantonaler Kulturfonds
905'278.77	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<b>Sicherheits- und Justizdirektion</b>	
457'612.43	Fonds für die Bekämpfung der Drogenabhängigkeit
<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>	
1'249'168.40	Meliorationsfonds
1'909'074.05	Kantonaler Wiederaufforstungsfonds
2'708'213.30	Reservefonds für den Staatswald
987'691.90	Fonds für die Wiederbevölkerung des Murtensees
1'355'811.84	Fonds der Staatsreben
829'338.00	Reservefonds zur Tierseuchenbekämpfung LSVW
61'922.20	Fonds für das Wild
682'097.29	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<b>Volkswirtschaftsdirektion</b>	
4'588'774.45	Tourismusförderungsfonds
597'422.47	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>	
537'654.38	Fonds del Soto II zur Bekämpfung des Alkoholismus
2'121'284.33	Spezialfonds für den Jugendschutz
1'400'000.00	Entschuldungsfonds
<b>Finanzdirektion</b>	
2'072'208.24	Fonds der Lotterieabgaben
17'032'585.58	Fonds der Loterie romande
464'373.25	Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht
689'617.02	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
<b>Raumplanungs-, Umwelt-und Baudirektion</b>	
2'025'329.50	Fonds pour la Conservation PI En Raboud, Romont
-2'568'832.47	Anlagen und Darlehen
59'379'586.26	<b>Saldo der Fonds und Stiftungen als Guthaben bei der Finanzverwaltung - gemäss Bilanz</b>



**Crédits supplémentaires**

**Nachtragskredite**



Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
<b>Total</b>		16'947'410
<b>Pouvoir législatif</b>		35'000
<b>1110</b>	<b>Grand Conseil</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	35'000
<b>Pouvoir judiciaire</b>		730'000
<b>2100</b>	<b>Tribunal cantonal</b>	
3199.064	Assistance judiciaire civile	230'000
<b>2105.4</b>	<b>Tribunal d'arrondissement de la Sarine</b>	
3199.005	Indemnités en matière pénale	100'000
<b>2111</b>	<b>Ministère public</b>	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	160'000
<b>2115</b>	<b>Tribunal des mineurs</b>	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	110'000
3199.063	Assistance judiciaire pénale	130'000
<b>Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat</b>		106'000
<b>3105</b>	<b>Chancellerie d'Etat</b>	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	26'000
3130.002	Taxes postales	45'000
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	35'000
<b>Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport</b>		2'338'370
<b>3200</b>	<b>Secrétariat général</b>	
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	33'000
3611.001	Contributions pour les étudiants fribourgeois immatriculés dans d'autres universités cantonales	1'200'000
3611.003	Contributions pour la fréquentation d'écoles supérieures hors du canton	450'000
<b>3208</b>	<b>Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide</b>	
3130.102	Frais des mesures de nature pédago-thérapeutique	90'000
<b>3229</b>	<b>Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré</b>	
3611.008	Contribution au Gymnase intercantonal de la Broye	295'370
<b>3235</b>	<b>Collège de Gambach</b>	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	25'000
<b>3256</b>	<b>Haute école pédagogique</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	200'000
<b>3274</b>	<b>Musée d'histoire naturelle</b>	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	45'000
<b>Direction de la sécurité et de la justice</b>		888'400
<b>3305</b>	<b>Service de la justice</b>	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	25'000
<b>3345.1</b>	<b>Commandement et services généraux</b>	
3110.100	Achats de mobilier	44'500
3130.000	Prestations de service par des tiers	58'500
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	91'000

## Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires  
Voranschlagskredite  
en francs / in Franken

### Total

<b>Gesetzgebende Behörde</b>		
	<b>Grosser Rat</b>	<b>1110</b>
75'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
<b>Richterliche Behörde</b>		
	<b>Kantonsgericht</b>	<b>2100</b>
320'000	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
	<b>Bezirksgericht Saane</b>	<b>2105.4</b>
100'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
	<b>Staatsanwaltschaft</b>	<b>2111</b>
640'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	<b>Jugendgericht</b>	<b>2115</b>
90'000	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
130'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>		
	<b>Staatskanzlei</b>	<b>3105</b>
-	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
75'000	Posttaxen	3130.002
-	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
<b>Direktion für Erziehung, Kultur und Sport</b>		
	<b>Generalsekretariat</b>	<b>3200</b>
308'800	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	3611.000
28'000'000	Beiträge für an anderen kantonalen Universitäten immatrikulierte Studenten aus dem Kanton Freiburg	3611.001
6'830'250	Beiträge für den Besuch von höheren Fachschulen ausserhalb des Kantons	3611.003
	<b>Amt für Sonderpädagogik</b>	<b>3208</b>
4'550'000	Kosten der pädagogisch-therapeutischen Massnahmen	3130.102
	<b>Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2</b>	<b>3229</b>
9'440'560	Beitrag an das Interkantonale Gymnasium der Region Broye	3611.008
	<b>Kollegium Gambach</b>	<b>3235</b>
125'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	<b>Pädagogische Hochschule</b>	<b>3256</b>
158'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	<b>Naturhistorisches Museum</b>	<b>3274</b>
15'000	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
<b>Sicherheits- und Justizdirektion</b>		
	<b>Amt für Justiz</b>	<b>3305</b>
65'000	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
	<b>Kommando und Stabsdienste</b>	<b>3345.1</b>
10'400	Anschaffung von Mobilien	3110.100
445'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
155'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000

Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>	
3111.305	Achats de matériel et d'appareils de circulation	43'400
3151.305	Entretien du matériel et des appareils de circulation	8'000
<b>3355</b>	<b>Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	33'000
<b>3365</b>	<b>Etablissement de détention fribourgeois</b>	
3091.000	Frais de recrutement	10'000
3101.001	Matériel de nettoyage	20'000
3103.301	Abonnements et cotisations	25'000
3130.000	Prestations de service par des tiers	450'000
3130.001	Frais de télécommunications	20'000
3134.000	Assurances	60'000
<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>		<b>440'000</b>
<b>3425</b>	<b>Service de l'agriculture</b>	
3634.012	Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima	190'000
3636.108	Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole	150'000
<b>3430</b>	<b>Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	100'000
<b>Direction de l'économie et de l'emploi</b>		<b>929'200</b>
<b>3500</b>	<b>Secrétariat général</b>	
3000.200	Commissions	35'000
3130.000	Prestations de service par des tiers	116'200
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	64'000
<b>3542.1</b>	<b>Service de la formation professionnelle</b>	
3104.200	Fournitures d'enseignement	110'000
3130.000	Prestations de service par des tiers	31'000
3631.000	Part aux frais de conférences	11'000
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	195'000
<b>3542.2</b>	<b>Ecole professionnelle artisanale et industrielle</b>	
3090.000	Frais de formation	15'000
<b>3542.3</b>	<b>Ecole professionnelle commerciale</b>	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	9'000
<b>3542.4</b>	<b>Ecole professionnelle artisanale et commerciale</b>	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9'000
<b>3542.5</b>	<b>Ecole professionnelle santé-social</b>	
3010.130	Traitements des élèves	167'000
<b>3542.6</b>	<b>Ecole des Métiers Fribourg</b>	
3010.130	Traitements des élèves	72'000
3130.000	Prestations de service par des tiers	11'000
<b>3542.7</b>	<b>Ecole professionnelle en arts appliqués</b>	
3010.130	Traitements des élèves	8'000
3110.100	Achats de mobilier	34'000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	12'000
<b>3565</b>	<b>Service de l'énergie</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	30'000

## Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires  
Voranschlagskredite  
en francs / in Franken

	<b>Gendarmerie</b>	<b>3345.2</b>
288'000	Anschaffung von Verkehrsausrüstung	3111.305
83'000	Unterhalt der Verkehrsausrüstung	3151.305
	<b>Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe</b>	<b>3355</b>
25'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	<b>Freiburger Strafanstalt</b>	<b>3365</b>
17'000	Rekrutierungskosten	3091.000
118'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
600'000	Abonnemente und Beiträge	3103.301
737'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
130'000	Kosten für Telekommunikation	3130.001
115'000	Versicherungen	3134.000
	<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>	
	<b>Amt für Landwirtschaft</b>	<b>3425</b>
400'000	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	3634.012
2'180'000	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	3636.108
	<b>Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen</b>	<b>3430</b>
650'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	<b>Volkswirtschaftsdirektion</b>	
	<b>Generalsekretariat</b>	<b>3500</b>
20'000	Kommissionen	3000.200
33'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
-	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
	<b>Amt für Berufsbildung</b>	<b>3542.1</b>
645'000	Schulmaterialien	3104.200
18'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
201'000	Konferenzkostenanteil	3631.000
5'270'000	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
	<b>Gewerbliche und Industrielle Berufsschule</b>	<b>3542.2</b>
60'000	Ausbildungskosten	3090.000
	<b>Kaufmännische Berufsschule</b>	<b>3542.3</b>
20'000	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
	<b>Gewerbliche und Kaufmännische Berufsschule</b>	<b>3542.4</b>
1'000	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
	<b>Berufsschule Gesundheit - Soziales</b>	<b>3542.5</b>
300'000	Gehälter der Schüler	3010.130
	<b>Berufsfachschule Freiburg</b>	<b>3542.6</b>
198'000	Gehälter der Schüler	3010.130
219'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	<b>Berufsfachschule für Gestaltung</b>	<b>3542.7</b>
44'000	Gehälter der Schüler	3010.130
20'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
60'000	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	<b>Amt für Energie</b>	<b>3565</b>
890'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000

Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>		10'615'740
<b>3600</b>	<b>Secrétariat général</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	30'000
<b>3605</b>	<b>Service de la santé publique</b>	
3611.400	Contributions pour les hospitalisations dans les hôpitaux publics hors canton	3'600'000
3611.500	Contributions pour les hospitalisations dans les cliniques privées hors canton	5'800'000
3634.034	Complément au décompte final du RFSM de l'année précédente	905'880
<b>3655</b>	<b>Assurances sociales</b>	
3633.002	Part du canton au financement des allocations familiales fédérales agricoles	49'860
3637.212	Allocations familiales cantonales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste	200'000
<b>3665</b>	<b>Service de l'enfance et de la jeunesse</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	30'000
<b>Direction des finances</b>		512'000
<b>3760</b>	<b>Service du cadastre et de la géomatique</b>	
3000.200	Commissions	12'000
<b>3775</b>	<b>Recettes et dépenses générales</b>	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	500'000
<b>Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions</b>		352'700
<b>3808</b>	<b>Service de la mobilité</b>	
3632.036	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg	61'200
<b>3845</b>	<b>Service de l'environnement</b>	
3090.000	Frais de formation	25'000
3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions	91'500
3632.020	Subventions cantonales aux communes pour la conservation	37'000
<b>3850</b>	<b>Service des bâtiments</b>	
3134.000	Assurances	138'000

## Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires  
Voranschlagskredite  
en francs / in Franken

<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>		
	<b>Generalsekretariat</b>	<b>3600</b>
70'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	<b>Amt für Gesundheit</b>	<b>3605</b>
55'916'770	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	3611.400
29'896'260	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	3611.500
-	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des FNPG	3634.034
	<b>Sozialversicherungen</b>	<b>3655</b>
1'281'000	Kantonsanteil an der Finanzierung der eidgenössischen Familienzulagen in der Landwirtschaft	3633.002
4'300'000	Kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	3637.212
	<b>Jugendamt</b>	<b>3665</b>
63'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
<b>Finanzdirektion</b>		
	<b>Amt für Vermessung und Geomatik</b>	<b>3760</b>
6'000	Kommissionen	3000.200
	<b>Allgemeine Einnahmen und Ausgaben</b>	<b>3775</b>
950'000	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
<b>Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion</b>		
	<b>Amt für Mobilität</b>	<b>3808</b>
11'663'560	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	3632.036
	<b>Amt für Umwelt</b>	<b>3845</b>
37'000	Ausbildungskosten	3090.000
510'000	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	3604.001
140'000	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	3632.020
	<b>Hochbauamt</b>	<b>3850</b>
237'000	Versicherungen	3134.000



**Principaux engagements hors bilan**  
**Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen**



## Principaux engagements hors bilan

Base légale  
Rechtsgrundlage

### Régie d'Etat

---

<b>Banque Cantonale de Fribourg</b>	Loi / Gesetz
Capital de dotation : Fr. 70'000'000 L'Etat garantit les engagements financiers de la Banque	22.11.1988

### Institutions publiques

---

<b>Fondation fribourgeoise en faveur de l'enfance handicapée</b>	Décret / Dekret
Garantie de l'emprunt pour la construction de l'Institut Les Buissonnets.	14.09.1976

<b>Office de la circulation et de la navigation</b>	Loi / Gesetz
Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat.	07.05.1996

<b>Office cantonal du matériel scolaire</b>	Loi / Gesetz
Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat contre indemnisation dont le montant est fixé par le Conseil d'Etat.	13.09.2007

### Politique économique

---

<b>Crédits fédéraux d'investissements agricoles</b>	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	29.04.1998

<b>Aides aux exploitations paysannes</b>	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	29.04.1998

<b>Aide en matière d'investissements dans les régions de montagne</b>	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les cantons répondent pour 50% des pertes résultant des engagements pris envers la Confédération par les bénéficiaires de prêts domiciliés sur leur territoire.	28.06.1974

<b>Prêts aux entreprises de transports</b>	
Prêts accordés avant 2000 par la Confédération et les cantons. Ces prêts étaient conditionnellement remboursables et avaient été amortis.	

## Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

Montant Betrag	
	<b>Staatliche Unternehmen</b>
p.m.	<b>Freiburger Kantonalbank</b> Dotationskapital: Fr. 70'000'000 Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank
	<b>Öffentliche Unternehmen</b>
6'500'000	<b>Freiburger Stiftung für behinderte Kinder</b> Garantie der Anleihe für den Bau des Institutes Les Buissonnets.
p.m.	<b>Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt</b> Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert.
p.m.	<b>Kantonale Lehrmittelverwaltung</b> Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat garantiert. Die Lehrmittelverwaltung entrichtet dafür einen Betrag, dessen Höhe vom Staatsrat festgelegt wird.
	<b>Wirtschaftspolitik</b>
167'658'007	<b>Investitionskredite in der Landwirtschaft</b> Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.
5'688'400	<b>Betriebshilfe in der Landwirtschaft</b> Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.
20'636'565	<b>Investitionskredite für Berggebiete</b> Die Kantone haften zu 50 % für Verluste aus Verpflichtungen, die auf ihrem Gebiet domizilierte Darlehensnehmer gegenüber dem Bund eingegangen sind.
5'563'706	<b>Darlehen an Transportunternehmen</b> Vor 2000 von Bund und Kantonen gewährte Darlehen. Diese Darlehen waren bedingt rückzahlbar und wurden amortisiert.

## Principaux engagements hors bilan

Base légale  
Rechtsgrundlage

### Divers

---

**Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg** Loi / Gesetz

L'Etat garantit le paiement des prestations prévues par l'article 72c al. 1 LPP, jusqu'à concurrence de 30% des engagements actuariels au maximum. Avant la mise en œuvre de la garantie de l'Etat, la Caisse est tenue de prendre toutes les mesures nécessaires pour maintenir ou, le cas échéant, rétablir son équilibre financier tel qu'il est prévu à l'article 9. En cas de mise en œuvre de la garantie, les institutions externes versent à l'Etat la part qui les concerne. La réglementation de la Caisse fixe les règles de calcul.

12.05.2011

**Groupe E SA**

L'Etat garantit les engagements financiers contractés avant la transformation en société anonyme.

19.10.2000

## Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

Montant Betrag	
1'174'000'000	<b>Diverse</b> <hr/> <b>Pensionskasse des Staatspersonals Freiburg</b> <p>Der Staat garantiert die Leistungen nach Artikel 72c Abs. 1 BVG im Umfang von höchstens 30 % der versicherungstechnischen Verpflichtungen. Bevor die Pensionskasse die Staatsgarantie beansprucht, muss sie alle erforderlichen Massnahmen ergreifen, um ihr finanzielles Gleichgewicht aufrechtzuerhalten oder gegebenenfalls nach Artikel 9 wieder herzustellen. Wird die Staatsgarantie in Anspruch genommen, so überweisen die externen Institutionen dem Staat den auf sie entfallenden Anteil. Die Pensionskasse legt in ihren reglementarischen Bestimmungen die Berechnungsregeln fest.</p>
	<b>Groupe E SA</b> <p>p.m. Der Staat garantiert die vor der Umwandlung in eine Aktiengesellschaft eingegangenen finanziellen Verpflichtungen.</p>

### **Procès et autres revendications contre l'Etat**

Un recensement des procès et autres revendications contre l'Etat a été effectué auprès de toutes les Directions de l'Etat. L'inventaire a porté sur les revendications en cours à fin 2021, qui portent sur plus de 500 000 francs à charge de l'Etat, après intervention le cas échéant d'un assureur. Il faut constater que la plupart des prétentions élevées contre l'Etat relèvent de son contrat d'assurance responsabilité civile (RC). Pour couvrir ce risque, l'Etat a conclu un contrat global – certains établissements ont toutefois leur propre contrat – qui porte sur une somme d'assurance de 10 millions de francs par sinistre et par année.

L'enquête menée indique que les cas signalés seraient en tout ou partie couverts par l'assurance. Deux cas sont cependant à relever. Le premier concerne la liquidation du fonds de prévoyance de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux). Une revendication a en effet été déposée contre l'Etat. Il est notamment reproché à l'Autorité de surveillance des fondations du canton de Fribourg de ne pas avoir établi de rapport de surveillance durant plusieurs années ou du moins de ne pas avoir constaté ni signalé des irrégularités dans la gestion et l'administration du fonds. Pour l'heure, ce dossier comporte encore de nombreuses inconnues, notamment le montant effectif du préjudice qu'aurait subi le Fonds de prévoyance ACSMS, ainsi que la démonstration d'un éventuel comportement illicite des agents de l'Etat en lien de causalité adéquate avec le préjudice allégué. Ces points seront élucidés dans le cadre de procédures juridiques en cours. Sur le plan civil, le Fonds de gestion LPP est subrogé aux droits du Fonds ACSM ; un procès en responsabilité civile est en préparation. A ce stade, il n'est pas possible de déterminer le risque pour l'Etat, et encore moins de pouvoir le quantifier. Le dossier fait l'objet d'un suivi attentif par l'Etat.

Un second cas est à signaler en ce qui concerne une requête en prétention contre l'Etat de juillet 2020 en lien avec l'interruption de travaux de construction d'un important site commercial dans le canton ensuite d'une décision judiciaire. La prétention porte sur un montant de 86 millions de francs. La procédure est en cours ; une première appréciation sommaire tend toutefois à conclure au fait que le risque pour l'Etat serait faible.

## Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

Montant  
Betrag

p.m.

### **Prozesse und sonstige Forderungen gegenüber dem Staat**

Ende 2021 wurde ein Verzeichnis der Prozesse und sonstigen Forderungen gegenüber dem Staat bei allen Direktionen erstellt. Darin aufgeführt wurden alle hängigen Forderungen im Betrag von über 500 000 Franken zu Lasten des Staates nach allfälliger Deckung durch eine Versicherung. Die meisten dem Staat gegenüber geltend gemachten Forderungen betreffen seine Haftpflicht. Der Staat hat diesbezüglich einen Global-vertrag (gewisse Anstalten haben aber eigene Verträge) über eine Versicherungssumme von 10 Millionen Franken pro Schadenfall und Jahr abgeschlossen.

Den Abklärungen zufolge sollten die gemeldeten Fälle ganz oder teilweise von der Versicherung übernommen werden. Besonders zu erwähnen sind hier aber zwei Fälle. Ein erster Fall betrifft die Liquidation des Vorsorgefonds der Vorsorgestiftung des Gemeindeverbands der medizinisch-sozialen Dienste des Saanebezirks (ACSMS). Gegen den Staat wurde Haftungsklage eingereicht. Der Stiftungsaufsichtsbehörde des Kantons Freiburg wird namentlich vorgeworfen, während mehreren Jahren keinen Aufsichtsbericht verfasst oder zumindest weder Unregelmässigkeiten in der Bewirtschaftung und Verwaltung des Fonds bemerkt noch gemeldet zu haben. In diesem Fall sind aber zahlreiche Punkte gegenwärtig noch nicht geklärt. So etwa der genaue Betrag des Schadens, der dem Vorsorgefonds der ACSMS effektiv entstanden ist, sowie der Nachweis, dass allenfalls ein unrechtmässiges Handeln von Staatsangestellten in adäquatem Kausalzusammenhang mit dem geltend gemachten Schaden vorliegt. Diese Punkte werden in den laufenden Gerichtsverfahren geklärt. Zivilrechtlich ist der BVG-Verwaltungsfonds in die Rechte des Vorsorgefonds der ACSMS eingetreten; ein Haftpflichtprozess ist in Vorbereitung. Zum jetzigen Zeitpunkt lässt sich weder sagen, wie gross das Risiko für den Staat ist, noch ein allfälliger Betrag festlegen. Der Staat verfolgt dieses Dossier aufmerksam.

Ein zweiter Fall betrifft eine Klage gegen den Staat vom Juli 2020 in Zusammenhang mit der Unterbrechung der Bauarbeiten eines im Kanton gelegenen grossen Einkaufszentrums nach einem Gerichtsentscheid. Die Forderung beläuft sich auf 86 Millionen Franken. Das Verfahren läuft noch, und nach einer ersten groben Einschätzung dürfte das Risiko für den Staat gering sein.



**Informations complémentaires relatives aux  
entités énumérées dans la liste des  
engagements hors bilan**

**Zusatzinformationen zu den in der Liste der  
nicht bilanzierten Verpflichtungen aufgeführten  
Rechtsträgern**



Informations complémentaires relatives aux entités énumérées  
dans la liste des engagements hors bilan

	Base légale	Forme juridique	Portée de la garantie
	Rechtsgrundlage	Rechtsform	Umfang der Garantie
<b>Banque Cantonale de Fribourg</b>	loi du / Gesetz vom 22.11.1988 RSF/SGF 961.1	SA de droit public öffentlich-rechtliche AG	L'Etat garantit les engagements financiers de la banque (art. 3 al. 1) Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank (Art. 3 Abs. 1)
<b>Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg</b>	loi du / Gesetz vom 12.05.2011 RSF/SGF 122.73.1	institution de droit public öffentlich-rechtliche Einrichtung	L'Etat garantit le paiement des prestations prévues par l'article 72c al. 1 LPP, jusqu'à concurrence de 30 % des engagements actuariels au maximum. Der Staat garantiert die Leistungen nach Artikel 72c Abs. 1 BVG im Umfang von höchstens 30 % der versicherungstechnischen Verpflichtungen.
<b>Groupe E SA</b>	loi du / Gesetz vom 19.10.2000 RSF/SGF 772.1.1	SA / AG	L'Etat garantit les engagements financiers contractés avant la transformation en SA (art. 3). Der Staat haftet für die vor der Umwandlung in eine AG eingegangenen finanziellen Verbindlichkeiten (Art. 3).
<b>Office cantonal de la circulation et de la navigation (OCN)</b>	loi du / Gesetz vom 07.05.1996 RSF/SGF 122.23.7	établissement de droit public öffentlich-rechtliche Anstalt	Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat (art. 24 al. 1). Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert (Art. 24 Abs. 1).
<b>Office cantonal du matériel scolaire (OCMS)</b>	loi du / Gesetz vom 13.09.2007 RSF/SGF 413.4.1	établissement de droit public öffentlich-rechtliche Anstalt	Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat, contre indemnisation (art. 22). Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat gegen ein Entgelt garantiert (Art. 22).
<b>Fondation fribourgeoise en faveur de l'enfance handicapée</b>	décret du / Dekret vom 14.09.1976	fondation Stiftung	Garantie de l'emprunt pour la construction de l'Institut Les Buissonnets. Garantie der Anleihe für die Bauten des Instituts Les Buissonnets.

Zusatzinformationen zu den in der Liste der nicht bilanzierten  
Verpflichtungen aufgeführten Rechtsträgern

Montant	Total du capital	Part de l'Etat	Total du bilan	Résultat de l'exercice	Dividendes versés à l'Etat	
Betrag	Gesamtkapital	Anteil Staat (%)	Bilanzsumme	Jahresergebnis	Dividenden an den Staat	
	(capital de dotation) (Dotationskapital)		31.12.2020	2020		
p.m.	70'000'000	100.00	26'714'326'000	133'343'995	62'000'000	<b>Freiburger Kantonalbank</b>
1'174'000'000	-	-	-	-	-	<b>Pensionskasse des Staatspersonals Freiburg</b>
p.m.	68'750'000	80.30	2'581'623'000	80'569'000	24'012'000	<b>Groupe E AG</b>
p.m.	-	100.00	-	-	-	<b>Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS)</b>
p.m.	3'000'000	100.00	-	-	-	<b>Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV)</b>
6'500'000	-	-	-	-	-	<b>Freiburgische Stiftung für geistig Behinderte</b>



**Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et  
du budget**

**Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und  
die Haushaltsführung**

## 1. Bases légales

Le droit financier du canton de Fribourg repose sur les principales bases légales suivantes :

- > Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (notamment les art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102 : RSF 10.1)
- > Loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (art. 140, 141, 198 : RSF 121.1)
- > Loi du 6 avril 2001 sur l'exercice des droits politiques (art. 134a et b : RSF 115.1)
- > Loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (RSF 610.1)
- > Règlement du 12 mars 1996 d'exécution de la loi sur les finances (RSF 610.11)

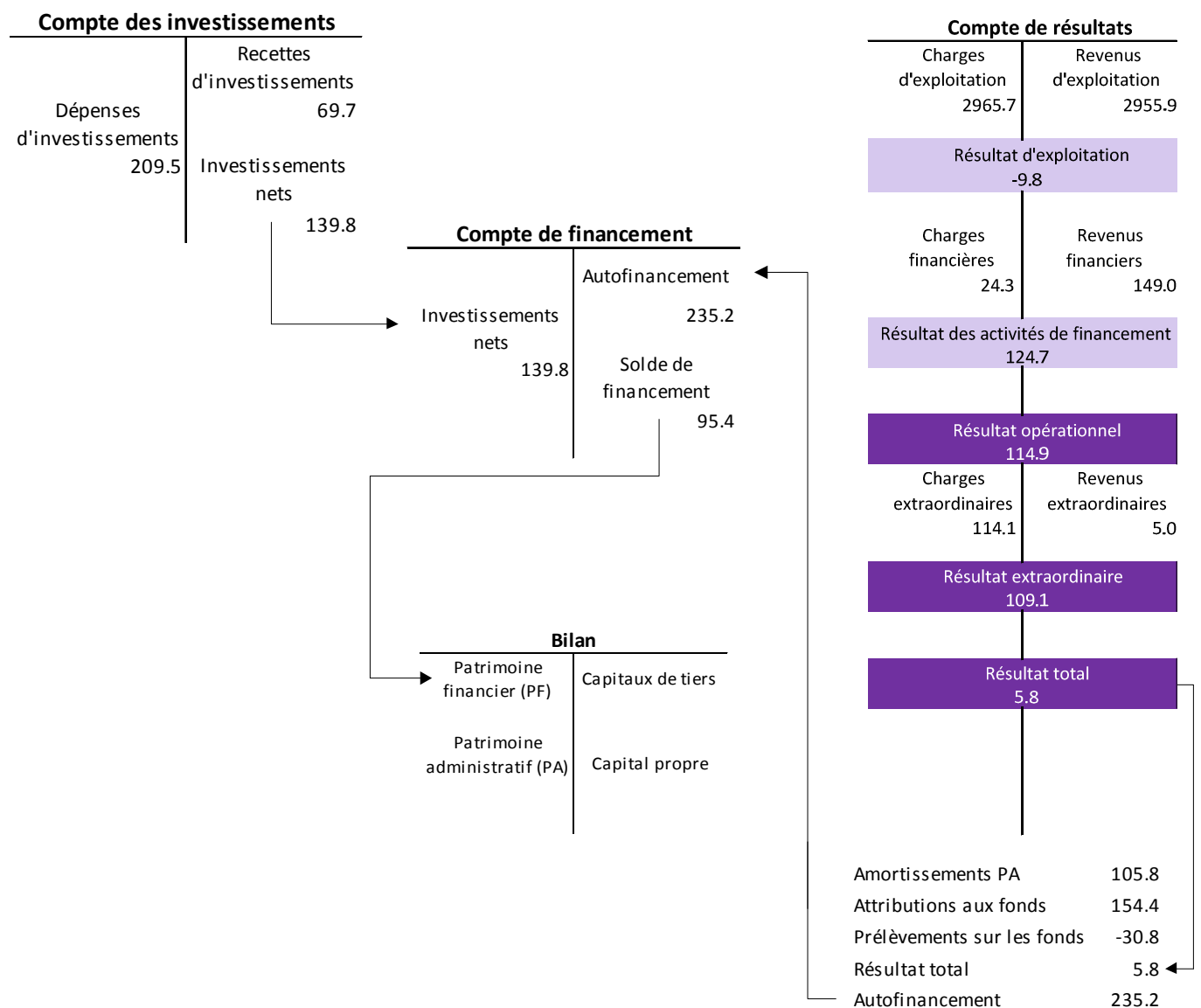
## 2. Le modèle de comptes (MCH2)

Le modèle de compte appliqué à l'Etat de Fribourg se base sur les recommandations contenues dans la publication "Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes MCH2" éditée le 25 janvier 2008 sous l'égide de la Conférence des directeurs cantonaux des finances.

## 3. La présentation du modèle de compte (MCH2)

### 3.1. La présentation schématique

### Présentation schématique du modèle de compte MCH2 (exemple fictif)



## 1. Rechtsgrundlagen

Das Finanzrecht des Kantons Freiburg stützt sich in der Hauptsache auf folgende Rechtsgrundlagen:

- > Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (insbesondere die Art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102: SGF 10.1)
- > Grossratsgesetz vom 6. September 2006 (Art. 140, 141, 198: SGF 121.1)
- > Gesetz vom 6. April 2001 über die Ausübung der politischen Rechte (Art. 134a und b: SGF 115.1)
- > Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsgesetz, SGF 610.1)
- > Ausführungsreglement vom 12. März 1996 zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsreglement; SGF 610.11)

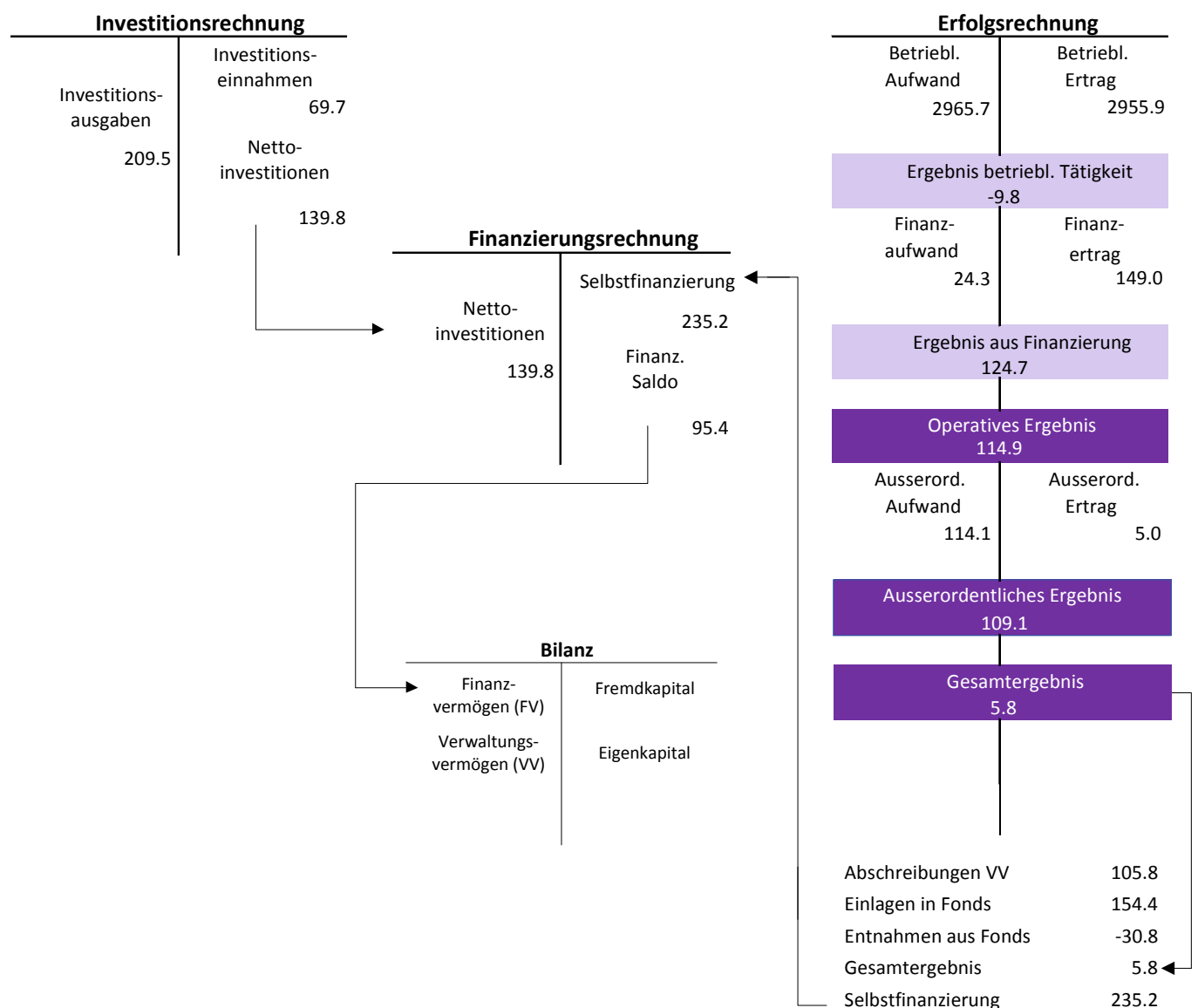
## 2. Rechnungsmodell (HRM2)

Das beim Staat Freiburg angewandte Rechnungsmodell richtet sich nach den Fachempfehlungen des von der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren herausgegebenen Handbuchs «Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden - HRM2» vom 25. Januar 2008.

## 3. Aufbau des Rechnungsmodells (HRM2)

### 3.1. Schematische Darstellung

### Schematische Darstellung Rechnungsmodell HRM2 (fiktives Beispiel)



### 3.2. Description

Le modèle de compte (MCH2) présenté schématiquement sous le point 3.1 comprend le compte de résultats, le compte des investissements, le bilan et le compte de financement. Il est complété par le tableau des fonds propres et plusieurs annexes.

Le *compte de résultats* est clôturé de façon échelonnée : premièrement, on présente le résultat opérationnel, obtenu par addition du résultat d'exploitation (solde des revenus et des charges d'exploitation) et du résultat des activités de financement ; le deuxième échelon rend compte du résultat extraordinaire (solde des revenus et des charges extraordinaires) ; enfin, le troisième échelon présente le résultat total (somme des résultats opérationnel et extraordinaire).

Le *compte des investissements* regroupe les dépenses et recettes se rapportant aux investissements. Il comprend aussi les subventions d'investissements. Il présente en solde les investissements nets à charge de l'Etat de Fribourg.

Le *bilan* rend compte de la structure du patrimoine et des capitaux de l'Etat de Fribourg. La distinction entre patrimoine financier et patrimoine administratif est notamment importante pour différencier la notion de dépense de celle de placement. Le patrimoine financier comprend tous les fonds non affectés à l'exécution de tâches, tels que les liquidités, les avoirs courants et les placements de la trésorerie. Le patrimoine administratif est constitué de ressources affectées durablement à l'exécution de tâches publiques ou à la poursuite d'un but de droit public. Les passifs se répartissent en capitaux de tiers et en capitaux propres.

A relever que le tableau de flux de trésorerie explique la variation des liquidités durant l'exercice. Il est établi selon la méthode indirecte et informe sur les sources et emplois de fonds provenant des activités d'exploitation, des activités d'investissement et des activités de financement.

Il faut encore indiquer que la partie *Annexes* au compte et au budget de l'Etat est sensiblement développée par rapport à la situation actuelle. Les nouvelles informations suivantes sont notamment présentées dans cette partie : indicateurs statistiques, état du capital propre, tableau des immobilisations et des provisions, informations

## 4. Le périmètre des comptes et du budget

Les comptes et budgets de l'Etat de Fribourg englobent :

- > le pouvoir législatif et le pouvoir judiciaire,
- > l'administration cantonale, qui est divisée en sept Directions, et comprend en outre la Chancellerie d'Etat (art. 43 LOCEA). Les comptes et budgets des unités administratives désignées dans l'ordonnance du 9 juillet 2002 désignant les unités administratives des Directions du Conseil d'Etat et de la Chancellerie d'Etat (RSF 122.0.13) sont pris en considération, à l'exception de ceux relatifs aux unités "autonomes" suivantes :
  - > l'office cantonal du matériel scolaire (OCMS),
  - > l'office de la circulation et de la navigation (OCN),
  - > l'établissement cantonal d'assurance des bâtiments (ECAB),
  - > l'établissement d'assurance des animaux de rente (Sanima),
  - > la caisse publique de chômage,
  - > l'établissement cantonal des assurances sociales (ECAS),
  - > la caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF).

## 5. Les règles en matière d'amortissements

Avec l'introduction du MCH2, le canton n'a pas modifié sa pratique en matière d'amortissements. Les biens dont le montant excède, par objet, 250'000 francs sont amortis sur la base de leur valeur résiduelle, en règle générale, dès leur première inscription au budget. La durée maximale d'amortissements reste fixée à 20 ans.

### 3.2. Beschreibung

Das unter Punkt 3.1. schematisch dargestellte Rechnungsmodell (HRM2) setzt sich zusammen aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz und Finanzierungsrechnung, ergänzt durch den Eigenkapitalnachweis und mehrere Anhänge.

Die *Erfolgsrechnung* wird mehrstufig abgeschlossen: Auf der ersten Stufe wird das operative Ergebnis ausgewiesen, das sich aus der Summe des Ergebnisses aus betrieblicher Tätigkeit (Saldo betrieblicher Ertrag und betrieblicher Aufwand) und des Ergebnisses aus Finanzierung ergibt. Auf der zweiten Stufe wird das ausserordentliche Ergebnis ausgewiesen (Saldo ausserordentlicher Ertrag und ausserordentlicher Aufwand), und auf der dritten Stufe wird das Gesamtergebnis (Summe des operativen und des ausserordentlichen Ergebnisses) ausgewiesen.

Die *Investitionsrechnung* umfasst die Investitionsausgaben und -einnahmen sowie die Investitionsbeiträge. In der Investitionsrechnung resultieren als Saldo von Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen die Nettoinvestitionen zulasten des Staates.

Die *Bilanz* zeigt die Vermögens- und Kapitalstruktur des Staates Freiburg. Die Unterscheidung zwischen Finanz- und Verwaltungsvermögen ist insbesondere für die Unterscheidung zwischen dem Ausgabenbegriff und dem Anlagenbegriff wichtig. Das Finanzvermögen umfasst alle nicht für die Aufgabenerfüllung gebundenen Mittel wie die flüssigen Mittel, die laufenden Guthaben und die Tresorerieanlagen. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Mitteln mit dauerhafter Bindung für die unmittelbare Erfüllung öffentlicher Aufgaben bzw. für einen öffentlichrechtlich festgelegten Zweck. Die Passiven werden in Fremdkapital und Eigenkapital gegliedert.

Die Geldflussrechnung gibt Einsicht in die Liquiditätsveränderungen im Laufe des Rechnungsjahres. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt und gibt Auskunft über Herkunft und Verwendung der Mittel aus betrieblicher Tätigkeit, aus Investitionen und aus Finanzierungstätigkeit.

Der *Anhang* zur Staatsrechnung bzw. zum Voranschlag ist gegenüber dem bisherigen viel umfangreicher. Unter anderem enthält er neu folgende Angaben: statistische Kennzahlen, Eigenkapitalnachweis, Anlagen- und Rückstellungsspiegel, Zusatzinformationen zu den Beteiligungen und nicht bilanzierten Verpflichtungen

### 4. In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis)

Der Konsolidierungskreis von Staatsrechnung und Voranschlag des Kantons Freiburg umfasst folgende Organisationseinheiten:

- > die gesetzgebende und die richterliche Behörde,
- > die Kantonsverwaltung, die in sieben Direktionen plus die Staatskanzlei aufgeteilt ist (Art. 43 SVOG). Einbezogen werden die Rechnungen und Voranschläge der in der Verordnung vom 9. Juli 2002 zur Bezeichnung der Verwaltungseinheiten der Direktionen des Staatsrates und der Staatskanzlei (SGF 122.0.13) aufgeführten Verwaltungseinheiten, mit Ausnahme der Rechnungen und Budgets der folgenden «autonomen» Einheiten:
  - > Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV),
  - > Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS),
  - > Kantonale Gebäudeversicherung (KGV),
  - > Nutztierversicherungsanstalt (Sanima),
  - > Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK),
  - > Kantonale Sozialversicherungsanstalt (KSVA),
  - > Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF).

### 5. Abschreibungsmethoden

Der Kanton Freiburg hat mit der Einführung des HRM2 seine Abschreibungspraxis nicht geändert. Vermögenswerte in einem Betrag von über 250 000 Franken pro Objekt werden in der Regel ab der erstmaligen Budgetierung auf ihrem Restbuchwert abgeschrieben. Die maximale Abschreibungsdauer bleibt bei 20 Jahren.



Les taux et les durées maximales d'amortissements prévus à l'article 12 alinéa 2 du règlement de la loi sur les finances sont les suivants :

**Genre de biens**

Immeubles et terrains bâtis	10 %, 20 ans
Routes	10 %, 20 ans
Investissements forestiers	10 %, 20 ans
Mobilier et véhicules	20 %, 10 ans
Machines, appareils, appareils didactiques, équipements	25 %, 6 ans
Equipements informatiques	40 %, 4 ans
Immobilisations incorporelles, dont brevets, concessions d'utilisation et logiciels	40 %, 4 ans
Subventions d'investissements	100 %, -
Terrains non bâtis, alpages, forêts, vignes	pas d'amortissement

**6. Les particularités fribourgeoises**

Sur un certain nombre de points énumérés ci-après, les règles appliquées à l'Etat de Fribourg s'écartent des recommandations formulées par le modèle comptable harmonisé MCH2, en particulier pour :

- > la limite fixée à un million de francs au minimum pour considérer une charge ou un revenu comme étant extraordinaire (art. 9a du règlement de la loi sur les finances),
- > la définition des charges et revenus extraordinaires (art. 19 al. 3 et 4 et art. 20 al. 3 de la loi sur les finances de l'Etat),
- > la durée et les taux retenus pour l'amortissement de certains investissements et des subventions d'investissements,
- > la réévaluation du patrimoine financier qui interviendra en principe tous les trois ans, sauf diminution durable de la valeur d'un élément de ce patrimoine.

Signalons enfin qu'en application de l'art. 6 al. 1 let. j du règlement de la loi sur les finances le principe d'échéance est défini ainsi : les dépenses doivent être comptabilisées au plus tard à la date où elles sont échues. Les recettes doivent être comptabilisées à la date où elles sont facturées, à l'exception des subventions, qui peuvent être comptabilisées au moment du paiement, et des recettes fiscales, qui sont comptabilisées en règle générale selon le principe de délimitation des impôts, à savoir que la part estimée de revenus fiscaux non encore facturée est comptabilisée sur l'exercice comptable.

**7. Les conséquences sur les comparaisons historiques**

Le passage au MCH2 a nécessité l'adaptation de l'historique du plan comptable actuel. Dans la grande majorité des cas, une ancienne position budgétaire a été affectée à un compte du nouveau modèle. Dans les cas suivants, des regroupements ont été opérés à savoir qu'une ou plusieurs anciennes positions budgétaires ont été additionnées sous un même nouveau numéro de compte :

Nach Artikel 12 Absatz 2 des Finanzhaushaltsreglements gelten die folgenden Abschreibungssätze und jeweilige maximale Abschreibungsdauer:

### Art der Vermögensgüter

Liegenschaften und überbaute Grundstücke	10 %, 20 Jahre
Strassen	10 %, 20 Jahre
Forstwirtschaftliche Investitionen	10 %, 20 Jahre
Mobilien und Fahrzeuge	20 %, 10 Jahre
Maschinen, Geräte, Lehrmittel, Ausrüstungsgegenstände	25 %, 6 Jahre
EDV-Anlagen	40 %, 4 Jahre
Immaterielle Anlagen, worunter Patente, Lizenzrechte und Software	40 %, 4 Jahre
Investitionsbeiträge	100 %, -
Nicht überbaute Grundstücke, Alpen, Waldungen, Reben	keine Abschreibung

### 6. Freiburger Besonderheiten

In einigen Punkten weichen die beim Staat Freiburg angewandten Regeln von den Fachempfehlungen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells (HRM2) ab:

- > Festsetzung der Grenze, ab der Aufwendungen und Erträge sowie Ausgaben und Einnahmen als ausserordentlich gelten, auf 1 Million Franken (Art. 9a des Finanzhaushaltsreglements),
- > Definition der ausserordentlichen Aufwände und Erträge (Art. 19 Abs. 3 und 4 und Art. 20 Abs. 3 des Finanzhaushaltsgesetzes),
- > Abschreibungsdauer und Abschreibungssätze für die Abschreibung gewisser Investitionen und Investitionsbeiträge,
- > Neubewertung der Vermögenswerte im Finanzvermögen grundsätzlich alle drei Jahre, ausser bei voraussehbarer dauerhafter Wertminderung eines Vermögenswerts.

Schliesslich wird nach Artikel 6 Abs. 1 Bst. j des Finanzhaushaltsreglements das Sollverbuchungsprinzip wie folgt definiert: Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Einnahmen sind zum Zeitpunkt, in dem sie in Rechnung gestellt werden, zu verbuchen, mit Ausnahme der Subventionen, die zum Zeitpunkt der Zahlung verbucht werden können, und der Steuereinnahmen, die in der Regel nach dem Steuerabgrenzungsprinzip verbucht werden.

### 7. Die Auswirkungen auf die rückblickenden Vergleiche

Mit der Umstellung auf das HRM2 musste der gegenwärtige Kontenplan umgestaltet werden. In der überwiegenden Mehrheit der Fälle wurde eine bisherige Budgetrubrik einem Konto des neuen Kontenplans zugewiesen. In den folgenden Fällen erfolgte ein Zusammenzug, das heisst, eine oder mehrere bisherige Budgetrubriken wurden unter ein und derselben Kontonummer zusammengefasst:

Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget

Nouveau compte Neues Konto	Désignation Bezeichnung	Anciens comptes Alte Konten
3010.100	Traitements du personnel <i>Gehälter des Personals</i>	301.100, 301.128, 301.129
3040.300	Allocations sociales <i>Sozialzulagen</i>	301.300, 301.305
3040.400	Primes de fidélité <i>Treueprämien</i>	301.400, 301.405
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG <i>AHV-, IV- und EO-Beiträge</i>	303.100, 303.101
3050.200	Contributions à l'assurance chômage <i>Arbeitslosenversicherungsbeiträge</i>	303.200, 303.201
3051.000	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel <i>Pensionskassenbeiträge</i>	304.000, 304.001
3053.100	Contributions à l'assurance accidents <i>Unfallversicherungsbeiträge</i>	305.100, 305.101
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales <i>Beiträge an die Familienausgleichskasse</i>	303.300, 303.301
3090.000	Frais de formation <i>Ausbildungskosten</i>	309.000, 309.001, 309.002, 309.003
3101.000	Marchandises <i>Verbrauchsmaterialien</i>	313.000, 350.000
3102.101	Imprimés, formules et reliures <i>Drucksachen, Formulare und Buchbinderarbeiten</i>	310.101, 310.104, 310.107, 310.108
3106.013	Produits chimiques <i>Chemikalien</i>	313.013, 313.022
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie <i>Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug</i>	311.316, 315.316
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques <i>Anschaffung von Hardware und Software</i>	311.400, 311.401, 311.405
3130.000	Prestations de service par des tiers <i>Dienstleistungen Dritter</i>	318.000, 318.024
3130.001	Frais de télécommunications <i>Kosten für Telekommunikation</i>	318.001, 318.007
3135.004	Exécution des peines <i>Strafvollzug</i>	318.025, 318.068
3137.000	Impôts sur les véhicules <i>Fahrzeugsteuern</i>	313.007, 318.105
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques <i>Unterhalt von Hardware und Software</i>	315.400, 315.401, 315.405
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques <i>Unterhalt von Hardware und Software</i>	315.400, 315.401, 315.405
3170.100	Déplacements <i>Reisespesen</i>	317.100, 317.303
3199.004	Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires <i>Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien</i>	319.004, 319.006

Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und die Haushaltsführung

<b>Nouveau compte Neues Konto</b>	<b>Désignation Bezeichnung</b>	<b>Anciens comptes Alte Konten</b>
3199.018	Débours récupérables <i>Rückforderbare Auslagen</i>	318.061, 318.062
3406.001	Intérêts des dettes à long terme <i>Zinsen auf langfristigen Schulden</i>	322.001, 322.002
3409.000	Intérêts des dépôts des fonds <i>Fondszinsen</i>	323.001, 329.000
3631.000	Part aux frais de conférences <i>Konferenzkostenanteil</i>	361.000, 364.002
3636.000	Subventions cantonales <i>Kantonsbeiträge</i>	364.000, 365.000
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles <i>Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen</i>	364.001, 365.002
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises <i>Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse</i>	365.005, 366.005
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques <i>Einkommenssteuern der natürlichen Personen</i>	400.000, 400.006
4511.007	Prélèvements sur provisions <i>Entnahmen aus Rückstellungen</i>	480.007, 480.009
4900.000	Livraisons à l'hôpital <i>Lieferungen an das Spital</i>	490.005, 490.008, 490.009
5040.000	Construction d'immeubles <i>Bau von Gebäuden</i>	500.001, 503.000
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale <i>Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik</i>	525.005, 525.100
5470.000	Prêts à des tiers <i>Darlehen an Dritte</i>	524.002, 525.004
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes <i>Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen</i>	660.005, 660.200, 670.016
6420.001	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour l'acquisition et l'équipement de terrains <i>Darlehensrückzahlung der Gemeinden für den Erwerb und die Erschliessung von Grundstücken</i>	622.001, 624.001
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne <i>Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten</i>	624.002, 625.000

**Regroupement dans la publication**

- 305 Contributions aux assurances sociales intègrent les comptes 3050.100 / 3050.102 / 3050.200 / 3050.202 / 3054.300 / 3054.302 / 3059.100 / 3059.102 / 3059.200.
- 312 Chauffage, éclairage et eau intègrent les comptes 3120.000 / 3120.001 / 3120.002.

**In der Publikation zusammengefasst:**

- 305 Sozialversicherungsbeiträge umfassen die Konten 3050.100 / 3050.102 / 3050.200 / 3050.202 / 3054.300 / 3054.302 / 3059.100 / 3059.102 / 3059.200.
- 312 Heizung, Beleuchtung und Wasser umfassen die Konten 3120.000 / 3120.001 / 3120.002.



**Statistiques**

**Statistiken**



		Francs Franken	%
<b>3</b>	<b>Charges</b>	4'071'569'335	100.00
<b>30</b>	<b>Charges de personnel</b>	1'383'063'119	33.97
300	Autorités, commissions et juges	15'963'400	0.39
301	Personnel administratif, technique et d'exploitation	487'306'474	11.97
302	Personnel enseignant	616'900'262	15.15
304	Allocations et indemnités	15'129'884	0.37
305	Contributions aux assurances sociales	220'705'851	5.42
306	Prestations aux retraités	20'159'704	0.50
309	Autres charges de personnel	6'897'543	0.17
<b>31</b>	<b>Biens, services et autres charges d'exploitation</b>	389'524'926	9.57
310	Fournitures, matériel et marchandises	45'543'075	1.12
311	Matériel, mobilier, machines et véhicules	38'162'401	0.94
312	Chauffage, éclairage, eau	13'577'331	0.33
313	Prestations de service et honoraires	128'960'733	3.17
314	Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	48'466'443	1.19
315	Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	21'602'637	0.53
316	Loyers, droits de superficie et leasing	17'894'144	0.44
317	Dédommagements	7'406'716	0.18
318	Pertes sur créances	8'818'784	0.22
319	Autres charges d'exploitation	59'092'662	1.45
<b>33</b>	<b>Amortissements du patrimoine administratif</b>	75'143'256	1.85
330	Immobilisations	75'143'256	1.85
<b>34</b>	<b>Charges financières</b>	5'260'202	0.13
340	Intérêts passifs	5'250'103	0.13
349	Autres charges financières	10'099	0.00
<b>35</b>	<b>Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>	177'751'559	4.37
351	Capital propre	177'751'559	4.37
<b>36</b>	<b>Charges de transferts</b>	1'721'932'585	42.29
360	Parts de revenus destinées à des tiers	26'424'163	0.65
361	Dédommagements à des collectivités publiques	260'344'402	6.39
362	Péréquation financière et compensation des charges	50'108'806	1.23
363	Subventions accordées	1'336'780'176	32.83
364	Amortissements des prêts du patrimoine administratif	6'406'338	0.16
365	Amortissements des titres et participations du patrimoine administratif	600'000	0.01
366	Amortissements des subventions d'investissements	41'156'063	1.01
369	Autres charges de transferts	112'637	0.00
<b>37</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	224'542'916	5.51
370	Subventions à redistribuer	224'542'916	5.51
<b>38</b>	<b>Charges extraordinaires</b>	47'539'159	1.17
384	Charges financières extraordinaires	2'539'159	0.06
389	Attributions au capital propre	45'000'000	1.11
<b>39</b>	<b>Imputations internes</b>	46'811'612	1.15
390	Approvisionnements en matériel et en marchandises	4'182'056	0.10
391	Prestations de service et honoraires	23'896'037	0.59
392	Loyers, droits de superficie et leasing	5'387'273	0.13
393	Frais administratifs et d'exploitation	131'178	0.00
398	Transferts	13'215'069	0.32

3'785'752'410	3'937'435'255	<b>Aufwand</b>	<b>3</b>
1'359'584'220	1'340'457'368	<b>Personalaufwand</b>	<b>30</b>
15'816'280	16'006'559	Behörden, Kommissionen und Richter	300
466'039'390	462'319'550	Verwaltungs-, Betriebs- und technisches Personal	301
613'712'310	605'792'752	Lehrkräfte	302
14'423'350	14'780'741	Zulagen	304
218'565'110	216'406'010	Sozialversicherungsbeiträge	305
23'693'130	18'681'107	Rentenleistungen	306
7'334'650	6'470'649	Übriger Personalaufwand	309
407'400'920	384'342'072	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>31</b>
46'639'460	42'264'105	Material- und Warenaufwand	310
36'926'930	35'644'262	Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	311
15'087'320	13'133'427	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
131'443'960	120'283'018	Dienstleistungen und Honorare	313
52'886'270	44'492'188	Leistungen Dritter baulicher Unterhalt	314
24'334'750	19'334'538	Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	315
18'415'540	18'064'991	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	316
11'175'770	6'728'878	Spesenentschädigungen	317
16'812'500	15'136'647	Forderungsverluste	318
53'678'420	69'260'017	Übriger Betriebsaufwand	319
82'334'000	69'921'410	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>33</b>
82'334'000	69'921'410	Sachanlagen	330
4'920'500	5'595'871	<b>Finanzaufwand</b>	<b>34</b>
4'906'500	5'581'633	Passivzinsen	340
14'000	14'238	Übriger Finanzaufwand	349
54'817'600	190'778'684	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>35</b>
54'817'600	190'778'684	Eigenkapital	351
1'604'608'720	1'659'319'446	<b>Transferaufwand</b>	<b>36</b>
26'421'650	27'232'837	Ertragsanteile an Dritte	360
249'797'040	259'178'859	Entschädigungen an Gemeinwesen	361
50'108'570	48'869'110	Finanz- und Lastenausgleich	362
1'226'776'720	1'276'577'571	Eigene Beiträge	363
3'812'000	7'600'000	Abschreibung Darlehen des Verwaltungsvermögens	364
600'000	1'500'000	Abschreibung Wertschriften und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	365
46'792'740	38'159'348	Abschreibungen Investitionsbeiträge	366
300'000	201'721	Übriger Transferaufwand	369
223'975'290	221'219'511	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>37</b>
223'975'290	221'219'511	Durchlaufende Beiträge	370
	21'376'495	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>38</b>
	21'376'495	Ausserordentlicher Finanzaufwand	384
		Einlagen in das Eigenkapital	389
48'111'160	44'424'400	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>39</b>
4'884'000	8'222'997	Material- und Warenbezüge	390
25'468'020	21'340'235	Dienstleistungen und Honorare	391
5'464'460	5'344'961	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	392
194'680	125'615	Betriebs- und Verwaltungskosten	393
12'100'000	9'390'590	Übertragungen	398

		Francs Franken	%
<b>4</b>	<b>Revenus</b>	4'072'259'251	100.00
<b>40</b>	<b>Revenus fiscaux</b>	1'367'311'772	33.58
400	Impôts directs sur les personnes physiques	935'488'200	22.97
401	Impôts directs sur les personnes morales	152'156'474	3.74
402	Autres impôts directs	161'759'673	3.97
403	Impôts sur la propriété et sur la dépense	117'907'426	2.90
<b>41</b>	<b>Patentes et concessions</b>	169'584'036	4.16
410	Patentes	4'563'419	0.11
411	Part au bénéfice net de la BNS	149'382'178	3.67
412	Concessions	11'682'615	0.29
413	Autorisations pour loteries et paris	3'955'824	0.10
<b>42</b>	<b>Taxes, émoluments et contributions</b>	336'635'552	8.27
420	Taxes de compensation	15'011'649	0.37
421	Emoluments	68'708'775	1.69
422	Taxes hospitalières et d'établissements spécialisés	16'619'527	0.41
423	Frais d'écolage et taxes de cours	25'132'390	0.62
424	Prestations de service et autres redevances d'utilisation	35'141'448	0.86
425	Ventes	15'997'134	0.39
426	Remboursements et dédommagements	134'064'927	3.29
427	Amendes	25'959'703	0.64
<b>43</b>	<b>Revenus divers</b>	1'200'992	0.03
430	Revenus d'exploitation divers	1'813'219	0.04
431	Activation des propres prestations	35'098	0.00
432	Variations de stocks	-647'326	-0.02
<b>44</b>	<b>Revenus financiers</b>	115'754'738	2.84
440	Revenus des intérêts	8'214'410	0.20
441	Gains comptables sur les placements du patrimoine financier	901'046	0.02
442	Revenus de participations du patrimoine financier	385'669	0.01
443	Produits des immeubles du patrimoine financier	1'241'005	0.03
445	Revenus des prêts et participations du patrimoine administratif	4'387'450	0.11
446	Revenus d'entreprises publiques	88'827'000	2.18
447	Produits des immeubles du patrimoine administratif	11'798'158	0.29
<b>45</b>	<b>Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux</b>	178'887'250	4.39
450	Capitaux de tiers	116'611	0.00
451	Capital propre	178'770'639	4.39
<b>46</b>	<b>Revenus de transferts</b>	1'630'327'387	40.03
460	Parts à des recettes et contributions sans affectation	199'124'552	4.89
461	Dédommagements de collectivités publiques	417'707'422	10.26
462	Péréquation financière et compensation des charges	492'349'317	12.09
463	Subventions acquises	520'713'767	12.79
469	Autres revenus de transferts	432'330	0.01
<b>47</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	224'842'771	5.52
470	Subventions à redistribuer	224'842'771	5.52
<b>48</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>	903'141	0.02
483	Revenus divers extraordinaires		
486	Parts aux revenus extraordinaires	903'141	0.02
489	Prélèvements sur le capital propre		

3'786'033'790	3'938'221'075	<b>Ertrag</b>	<b>4</b>
1'325'555'750	1'428'352'337	<b>Fiskalertrag</b>	<b>40</b>
917'900'000	1'006'660'476	Direkte Steuern natürliche Personen	400
158'000'000	170'960'100	Direkte Steuern juristische Personen	401
132'400'000	135'404'624	Übrige direkte Steuern	402
117'255'750	115'327'137	Besitz- und Aufwandsteuern	403
19'694'000	139'751'961	<b>Regalien und Konzessionen</b>	<b>41</b>
4'338'000	4'227'346	Regalien	410
	99'250'418	Anteil am Reingewinn der Schweizerischen Nationalbank	411
12'466'000	11'978'041	Konzessionen	412
2'890'000	24'296'156	Bewilligungen für Lotterien und Wetten	413
249'290'910	236'003'188	<b>Entgelte</b>	<b>42</b>
16'500'000	10'859'116	Ersatzabgaben	420
69'904'350	63'543'880	Gebühren	421
14'133'030	17'311'146	Spital- und Heimtaxen	422
25'411'440	24'345'219	Schul- und Kursgelder	423
35'094'830	33'773'333	Dienstleistungen und andere Benützungsgebühren	424
14'884'400	15'446'622	Verkäufe	425
49'282'760	51'037'212	Rückerstattungen und Entschädigungen	426
24'080'100	19'686'659	Bussen	427
2'096'350	1'516'206	<b>Verschiedene Erträge</b>	<b>43</b>
2'086'350	1'466'672	Verschiedene betriebliche Erträge	430
10'000	48'450	Aktivierung Eigenleistungen	431
	1'084	Bestandesveränderungen	432
103'279'140	102'748'865	<b>Finanzertrag</b>	<b>44</b>
7'961'520	9'030'479	Zinsertrag	440
	231'100	Realisierte Buchgewinne aus Anlagen des Finanzvermögens	441
319'500	624'749	Beteiligungsertrag Finanzvermögen	442
1'517'100	591'108	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	443
3'838'000	4'319'561	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	445
75'430'000	75'827'000	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	446
14'213'020	12'124'869	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	447
217'171'490	245'109'958	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>45</b>
	2'304'878	Fremdkapital	450
217'171'490	242'805'080	Eigenkapital	451
1'596'859'700	1'496'434'167	<b>Transferertrag</b>	<b>46</b>
181'633'340	154'201'689	Ertragsanteile und Beiträge ohne Zweckbindung	460
416'166'300	413'548'168	Entschädigungen von Gemeinwesen	461
494'116'380	420'909'333	Finanz- und Lastenausgleich	462
503'567'940	507'000'103	Beiträge für eigene Rechnung	463
1'375'740	774'875	Übriger Transferertrag	469
223'975'290	221'280'816	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>47</b>
223'975'290	221'280'816	Durchlaufende Beiträge	470
	22'599'175	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>48</b>
	21'376'495	Ausserordentliche verschiedene Erträge	483
		Ausserordentliche Transfererträge	486
	1'222'680	Entnahmen aus dem Eigenkapital	489

		Francs Franken	%
<b>49</b>	<b>Imputations internes</b>	46'811'612	1.15
490	Approvisionnements en matériel et en marchandises	4'182'056	0.10
491	Prestations de service et honoraires	23'896'037	0.59
492	Loyers, droits de superficie et leasing	5'387'273	0.13
493	Frais administratifs et d'exploitation	131'178	0.00
498	Transferts	13'215'069	0.32

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

---

48'111'160	44'424'400	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>49</b>
4'884'000	8'222'997	Material- und Warenbezüge	490
25'468'020	21'340'235	Dienstleistungen und Honorare	491
5'464'460	5'344'961	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	492
194'680	125'615	Betriebs- und Verwaltungskosten	493
12'100'000	9'390'590	Übertragungen	498

		Francs Franken	%
<b>5</b>	<b>Dépenses</b>	133'404'770	100.00
<b>50</b>	<b>Investissements propres</b>	68'053'033	51.01
501	Routes, ouvrages de génie civil	26'712'712	20.02
504	Terrains bâtis	39'176'268	29.37
505	Forêts	689'438	0.52
506	Mobilier, machines, véhicules	1'474'615	1.11
<b>54</b>	<b>Prêts</b>	8'311'463	6.23
544	Entreprises publiques		
545	Entreprises privées	1'090'000	0.82
546	Organisations privées à but non lucratif	3'000'000	2.25
547	Personnes physiques	4'221'463	3.16
<b>55</b>	<b>Participations et capital social</b>	850'000	0.64
554	Entreprises publiques	850'000	0.64
<b>56</b>	<b>Subventions accordées</b>	44'674'228	33.49
560	Confédération	5'713	0.00
562	Communes et associations de communes	15'817'049	11.86
564	Entreprises publiques	1'927'245	1.44
566	Organisations privées à but non lucratif	3'366'093	2.52
567	Personnes physiques	23'558'128	17.66
<b>57</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	11'516'045	8.63
572	Communes et associations de communes	6'607'377	4.95
576	Organisations privées à but non lucratif	2'243'528	1.68
577	Personnes physiques	2'665'140	2.00

209'147'550	133'134'647	<b>Ausgaben</b>	<b>5</b>
109'630'650	73'260'111	<b>Sachanlagen</b>	<b>50</b>
25'350'000	15'593'953	Strassen, Tiefbauten	501
81'910'650	52'197'987	Hochbauten	504
660'000	604'535	Waldungen	505
1'710'000	4'863'635	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	506
7'012'000	9'049'294	<b>Darlehen</b>	<b>54</b>
1'812'000	261'539	Öffentliche Unternehmungen	544
1'000'000	2'200'000	Private Unternehmungen	545
		Private Organisationen ohne Erwerbszweck	546
4'200'000	6'587'755	Private Haushalte	547
15'600'000	1'500'000	<b>Beteiligungen und Grundkapitalien</b>	<b>55</b>
15'600'000	1'500'000	Öffentliche Unternehmungen	554
51'307'700	37'065'347	<b>Eigene Beiträge</b>	<b>56</b>
22'000	4'950	Bund	560
15'763'700	13'459'912	Gemeinden und Gemeindeverbände	562
2'072'000	1'656'036	Öffentliche Unternehmungen	564
2'400'000	2'681'150	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	566
31'050'000	19'263'299	Private Haushalte	567
25'597'200	12'259'896	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>57</b>
17'447'200	7'212'302	Gemeinden und Gemeindeverbände	572
4'050'000	2'883'769	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	576
4'100'000	2'163'825	Private Haushalte	577



		Francs Franken	%
<b>6</b>	<b>Recettes</b>	33'647'784	100.00
<b>60</b>	<b>Transferts au patrimoine financier</b>		
600	Terrains non bâtis		
<b>61</b>	<b>Remboursements</b>	4'337	0.01
615	Forêts	4'337	0.01
<b>63</b>	<b>Subventions acquises</b>	10'654'264	31.66
630	Confédération	9'380'544	27.88
632	Communes et associations de communes	1'005'621	2.99
635	Entreprises privées	268'098	0.80
<b>64</b>	<b>Remboursements de prêts</b>	11'456'732	34.05
642	Communes et associations de communes	1'364'291	4.05
644	Entreprises publiques	4'098'160	12.18
645	Entreprises privées	548'855	1.63
647	Personnes physiques	5'445'426	16.18
<b>66</b>	<b>Remboursements de subventions accordées</b>	16'406	0.05
667	Personnes physiques	16'406	0.05
<b>67</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	11'516'045	34.23
670	Confédération	11'516'045	34.23

45'322'160	31'088'437	<b>Einnahmen</b>	<b>6</b>
	1'600	<b>Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen</b>	<b>60</b>
	1'600	Grundstücke	600
		<b>Rückerstattungen</b>	<b>61</b>
		Waldungen	615
8'213'960	7'622'867	<b>Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>	<b>63</b>
7'813'960	6'813'784	Bund	630
200'000		Gemeinden und Gemeindeverbände	632
200'000	809'083	Private Unternehmungen	635
11'461'000	11'186'185	<b>Rückzahlung von Darlehen</b>	<b>64</b>
1'425'000	1'409'941	Gemeinden und Gemeindeverbände	642
4'098'000	4'102'506	Öffentliche Unternehmungen	644
588'000	287'855	Private Unternehmungen	645
5'350'000	5'385'883	Private Haushalte	647
50'000	17'890	<b>Rückzahlung eigener Beiträge</b>	<b>66</b>
50'000	17'890	Private Haushalte	667
25'597'200	12'259'896	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>67</b>
25'597'200	12'259'896	Bund	670

		Francs Franken	%
<b>Total</b>			
<b>Charges</b>		4'071'569'335	100.00
<b>Revenus</b>		4'072'259'251	100.00
<b>Solde</b>		689'916	
<b>0 Administration générale</b>			
Charges		205'550'653	5.05
Revenus		54'472'757	1.34
Solde		-151'077'896	
01 Législatif et exécutif			
Charges		10'318'971	0.25
Revenus		394'963	0.01
Solde		-9'924'007	
02 Services généraux			
Charges		195'231'682	4.79
Revenus		54'077'794	1.33
Solde		-141'153'888	
<b>1 Ordre et sécurité publics, défense</b>			
Charges		341'364'254	8.38
Revenus		156'711'677	3.85
Solde		-184'652'577	
11 Sécurité publique			
Charges		109'508'501	2.69
Revenus		22'778'630	0.56
Solde		-86'729'871	
12 Justice			
Charges		90'174'831	2.21
Revenus		30'614'952	0.75
Solde		-59'559'879	
13 Exécution des peines			
Charges		62'330'801	1.53
Revenus		36'531'130	0.90
Solde		-25'799'671	
14 Questions juridiques			
Charges		43'313'334	1.06
Revenus		55'157'109	1.35
Solde		11'843'775	
15 Service du feu			
Charges		435'801	0.01
Revenus		40'827	0.00
Solde		-394'975	
16 Défense			
Charges		35'600'985	0.87
Revenus		11'589'029	0.28
Solde		-24'011'957	

<b>Total</b>		
3'785'752'410	3'937'435'255	<b>Aufwand</b>
3'786'033'790	3'938'221'075	<b>Ertrag</b>
281'380	785'820	<b>Saldo</b>
<b>Allgemeine Verwaltung</b>		
<b>0</b>		
217'079'280	202'240'119	Aufwand
48'477'500	67'949'096	Ertrag
-168'601'780	-134'291'023	Saldo
Legislative und Exekutive		
01		
10'404'600	8'756'908	Aufwand
384'700	392'196	Ertrag
-10'019'900	-8'364'712	Saldo
Allgemeine Dienste		
02		
206'674'680	193'483'211	Aufwand
48'092'800	67'556'900	Ertrag
-158'581'880	-125'926'311	Saldo
<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>		
<b>1</b>		
325'248'190	333'564'349	Aufwand
155'849'270	150'215'488	Ertrag
-169'398'920	-183'348'861	Saldo
Öffentliche Sicherheit		
11		
111'458'080	110'815'364	Aufwand
22'178'680	21'509'018	Ertrag
-89'279'400	-89'306'346	Saldo
Rechtssprechung		
12		
85'804'620	85'107'824	Aufwand
28'691'540	23'269'992	Ertrag
-57'113'080	-61'837'831	Saldo
Strafvollzug		
13		
66'188'190	62'333'912	Aufwand
36'862'100	35'322'987	Ertrag
-29'326'090	-27'010'924	Saldo
Allgemeines Rechtswesen		
14		
42'602'060	41'278'136	Aufwand
55'110'300	51'746'166	Ertrag
12'508'240	10'468'030	Saldo
Feuerwehr		
15		
350'000	442'309	Aufwand
155'000	229'266	Ertrag
-195'000	-213'043	Saldo
Verteidigung		
16		
18'845'240	33'586'805	Aufwand
12'851'650	18'138'059	Ertrag
-5'993'590	-15'448'747	Saldo

		Francs Franken	%
<b>2</b>	<b>Formation</b>		
	Charges	1'359'562'354	33.39
	Revenus	599'947'382	14.73
	Solde	-759'614'972	
21	Scolarité obligatoire		
	Charges	464'309'064	11.40
	Revenus	214'721'419	5.27
	Solde	-249'587'645	
22	Ecoles spéciales		
	Charges	85'408'374	2.10
	Revenus	41'230'353	1.01
	Solde	-44'178'021	
23	Formation professionnelle initiale		
	Charges	156'534'736	3.84
	Revenus	58'801'517	1.44
	Solde	-97'733'220	
25	Ecoles de formation générale		
	Charges	117'967'244	2.90
	Revenus	8'793'334	0.22
	Solde	-109'173'910	
26	Formation professionnelle supérieure		
	Charges	11'962'868	0.29
	Revenus	654'616	0.02
	Solde	-11'308'251	
27	Hautes écoles		
	Charges	504'297'499	12.39
	Revenus	270'484'564	6.64
	Solde	-233'812'935	
28	Recherche		
	Charges	7'350'230	0.18
	Revenus	4'050'000	0.10
	Solde	-3'300'230	
29	Autres systèmes éducatifs		
	Charges	11'732'339	0.29
	Revenus	1'211'580	0.03
	Solde	-10'520'759	

<b>Bildung</b>			<b>2</b>
1'355'492'860	1'316'539'384	Aufwand	
597'951'900	582'707'152	Ertrag	
-757'540'960	-733'832'232	Saldo	
		Obligatorische Schule	21
460'930'250	450'313'465	Aufwand	
211'827'800	206'182'237	Ertrag	
-249'102'450	-244'131'228	Saldo	
		Sonderschulen	22
86'758'940	83'521'246	Aufwand	
41'655'740	40'269'815	Ertrag	
-45'103'200	-43'251'431	Saldo	
		Berufliche Grundbildung	23
154'661'020	146'729'432	Aufwand	
60'026'548	54'068'472	Ertrag	
-94'634'472	-92'660'960	Saldo	
		Allgemeinbildende Schulen	25
116'630'770	112'031'233	Aufwand	
9'456'878	8'376'172	Ertrag	
-107'173'892	-103'655'061	Saldo	
		Höhere Berufsbildung	26
11'585'400	12'051'577	Aufwand	
634'792	622'142	Ertrag	
-10'950'608	-11'429'435	Saldo	
		Hochschulen	27
498'891'100	492'390'030	Aufwand	
261'097'312	265'218'937	Ertrag	
-237'793'788	-227'171'092	Saldo	
		Forschung	28
15'036'100	8'523'921	Aufwand	
12'624'000	7'113'745	Ertrag	
-2'412'100	-1'410'177	Saldo	
		Übriges Bildungswesen	29
10'999'280	10'978'479	Aufwand	
628'830	855'631	Ertrag	
-10'370'450	-10'122'848	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>3</b>	<b>Culture, sports et loisirs, églises</b>		
	Charges	61'965'096	1.52
	Revenus	23'435'053	0.58
	Solde	-38'530'043	
31	Héritage culturel		
	Charges	23'771'734	0.58
	Revenus	3'940'340	0.10
	Solde	-19'831'393	
32	Culture, autres		
	Charges	27'264'045	0.67
	Revenus	9'939'102	0.24
	Solde	-17'324'944	
34	Sports et loisirs		
	Charges	10'929'318	0.27
	Revenus	9'555'611	0.23
	Solde	-1'373'707	
<b>4</b>	<b>Santé</b>		
	Charges	442'735'874	10.87
	Revenus	18'575'586	0.46
	Solde	-424'160'288	
41	Hôpitaux, homes médicalisés		
	Charges	394'721'161	9.69
	Revenus	4'000'158	0.10
	Solde	-390'721'003	
42	Soins ambulatoires		
	Charges	13'081'150	0.32
	Revenus	640'531	0.02
	Solde	-12'440'619	
43	Prévention de la santé		
	Charges	23'762'314	0.58
	Revenus	9'927'239	0.24
	Solde	-13'835'075	
49	Santé publique, non mentionné ailleurs		
	Charges	11'171'248	0.27
	Revenus	4'007'657	0.10
	Solde	-7'163'591	

<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>			<b>3</b>
49'619'910	67'692'552	Aufwand	
12'528'640	20'427'660	Ertrag	
-37'091'270	-47'264'892	Saldo	
		<b>Kulturerbe</b>	<b>31</b>
19'108'800	18'798'333	Aufwand	
1'581'500	1'645'808	Ertrag	
-17'527'300	-17'152'525	Saldo	
		<b>Kultur, übrige</b>	<b>32</b>
23'261'040	33'940'213	Aufwand	
5'128'470	5'803'966	Ertrag	
-18'132'570	-28'136'248	Saldo	
		<b>Sport und Freizeit</b>	<b>34</b>
7'250'070	14'954'006	Aufwand	
5'818'670	12'977'886	Ertrag	
-1'431'400	-1'976'119	Saldo	
		<b>Gesundheit</b>	<b>4</b>
401'381'960	465'186'648	Aufwand	
16'161'260	68'134'476	Ertrag	
-385'220'700	-397'052'172	Saldo	
		<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>41</b>
355'461'400	415'938'800	Aufwand	
2'759'530	24'605'310	Ertrag	
-352'701'870	-391'333'490	Saldo	
		<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>42</b>
13'070'890	12'300'828	Aufwand	
638'000	639'445	Ertrag	
-12'432'890	-11'661'383	Saldo	
		<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>43</b>
23'654'440	23'196'610	Aufwand	
10'722'530	9'645'892	Ertrag	
-12'931'910	-13'550'719	Saldo	
		<b>Gesundheitswesen, n.a.g.</b>	<b>49</b>
9'195'230	13'750'410	Aufwand	
2'041'200	33'243'830	Ertrag	
-7'154'030	19'493'420	Saldo	



		Francs Franken	%
<b>5</b>	<b>Prévoyance sociale</b>		
	Charges	807'696'382	19.84
	Revenus	416'936'212	10.24
	Solde	-390'760'170	
51	Maladie et accident		
	Charges	188'113'229	4.62
	Revenus	111'389'455	2.74
	Solde	-76'723'774	
52	Invalidité		
	Charges	201'127'487	4.94
	Revenus	101'230'783	2.49
	Solde	-99'896'704	
53	Vieillesse et survivants		
	Charges	193'815'411	4.76
	Revenus	85'497'485	2.10
	Solde	-108'317'926	
54	Famille et jeunesse		
	Charges	65'697'980	1.61
	Revenus	33'212'889	0.82
	Solde	-32'485'091	
55	Chômage		
	Charges	48'429'293	1.19
	Revenus	42'396'350	1.04
	Solde	-6'032'943	
56	Construction de logements sociaux		
	Charges	814'109	0.02
	Revenus	138'690	0.00
	Solde	-675'419	
57	Aide sociale et domaine de l'asile		
	Charges	109'408'873	2.69
	Revenus	43'070'560	1.06
	Solde	-66'338'313	
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs		
	Charges	290'000	0.01
	Revenus		
	Solde	-290'000	

<b>Soziale Sicherheit</b>			<b>5</b>
810'386'570	799'921'501	Aufwand	
421'000'100	405'226'867	Ertrag	
-389'386'470	-394'694'634	Saldo	
		Krankheit und Unfall	51
186'851'900	178'059'903	Aufwand	
109'821'700	105'199'255	Ertrag	
-77'030'200	-72'860'648	Saldo	
		Invalidität	52
193'039'170	196'601'341	Aufwand	
97'245'580	97'598'195	Ertrag	
-95'793'590	-99'003'147	Saldo	
		Alter und Hinterlassene	53
194'515'750	202'075'668	Aufwand	
84'658'200	87'959'225	Ertrag	
-109'857'550	-114'116'443	Saldo	
		Familie und Jugend	54
68'643'680	59'839'025	Aufwand	
35'662'350	28'165'528	Ertrag	
-32'981'330	-31'673'497	Saldo	
		Arbeitslosigkeit	55
49'225'120	45'122'000	Aufwand	
43'534'000	39'394'491	Ertrag	
-5'691'120	-5'727'509	Saldo	
		Soziales Wohnungswesen	56
822'740	1'406'909	Aufwand	
161'000	326'163	Ertrag	
-661'740	-1'080'746	Saldo	
		Sozialhilfe und Asylwesen	57
116'998'210	116'536'654	Aufwand	
49'917'270	46'584'010	Ertrag	
-67'080'940	-69'952'644	Saldo	
		Soziale Wohlfahrt, n.a.g.	59
290'000	280'000	Aufwand	
		Ertrag	
-290'000	-280'000	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>6</b>	<b>Trafic</b>		
	Charges	156'187'929	3.84
	Revenus	81'054'827	1.99
	Solde	-75'133'102	
61	Circulation routière		
	Charges	75'589'784	1.86
	Revenus	54'356'186	1.33
	Solde	-21'233'598	
62	Transports publics		
	Charges	78'141'466	1.92
	Revenus	26'519'789	0.65
	Solde	-51'621'678	
63	Trafic, autres		
	Charges	456'677	0.01
	Revenus	178'852	0.00
	Solde	-277'825	
64	Télécommunications		
	Charges	2'000'001	0.05
	Revenus		
	Solde	-2'000'001	

<b>Verkehr</b>			<b>6</b>
159'347'090	150'589'026	Aufwand	
83'527'480	76'697'735	Ertrag	
-75'819'610	-73'891'291	Saldo	
		<b>Strassenverkehr</b>	<b>61</b>
75'056'850	71'622'735	Aufwand	
54'009'820	50'706'978	Ertrag	
-21'047'030	-20'915'757	Saldo	
		<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>62</b>
79'990'240	72'884'486	Aufwand	
27'525'660	25'810'935	Ertrag	
-52'464'580	-47'073'551	Saldo	
		<b>Verkehr, übrige</b>	<b>63</b>
2'300'000	481'806	Aufwand	
1'992'000	179'822	Ertrag	
-308'000	-301'984	Saldo	
		<b>Nachrichtenübermittlung</b>	<b>64</b>
2'000'000	5'600'000	Aufwand	
		Ertrag	
-2'000'000	-5'600'000	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>7</b>	<b>Protection de l'environnement et aménagement du territoire</b>		
	Charges	36'241'209	0.89
	Revenus	13'169'885	0.32
	Solde	-23'071'324	
72	Traitement des eaux usées		
	Charges	21'202'945	0.52
	Revenus	1'317'026	0.03
	Solde	-19'885'919	
73	Gestion des déchets		
	Charges	5'371'567	0.13
	Revenus	3'821'189	0.09
	Solde	-1'550'378	
74	Aménagements		
	Charges	1'484'984	0.04
	Revenus	2'651'299	0.07
	Solde	1'166'315	
75	Protection des espèces et du paysage		
	Charges	1'257'638	0.03
	Revenus	836'352	0.02
	Solde	-421'287	
76	Lutte contre la pollution de l'environnement		
	Charges	473'649	0.01
	Revenus	234'200	0.01
	Solde	-239'449	
79	Aménagement du territoire		
	Charges	6'450'425	0.16
	Revenus	4'309'820	0.11
	Solde	-2'140'605	

<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>			<b>7</b>
31'201'310	26'067'198	Aufwand	
16'107'520	10'006'304	Ertrag	
-15'093'790	-16'060'894	Saldo	
		<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>72</b>
12'023'140	10'825'689	Aufwand	
1'245'000	1'384'028	Ertrag	
-10'778'140	-9'441'661	Saldo	
		<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>73</b>
8'117'240	4'982'101	Aufwand	
5'288'000	2'548'619	Ertrag	
-2'829'240	-2'433'482	Saldo	
		<b>Verbauungen</b>	<b>74</b>
1'406'370	1'487'983	Aufwand	
2'902'520	2'557'223	Ertrag	
1'496'150	1'069'240	Saldo	
		<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>75</b>
1'171'500	2'688'465	Aufwand	
700'000		Ertrag	
-471'500	-2'688'465	Saldo	
		<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>76</b>
445'000	394'663	Aufwand	
		Ertrag	
-445'000	-394'663	Saldo	
		<b>Raumordnung</b>	<b>79</b>
8'038'060	5'688'297	Aufwand	
5'972'000	3'516'434	Ertrag	
-2'066'060	-2'171'862	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>		
	Charges	423'991'525	10.41
	Revenus	431'680'960	10.60
	Solde	7'689'435	
81	Agriculture		
	Charges	215'797'531	5.30
	Revenus	195'519'139	4.80
	Solde	-20'278'392	
82	Sylviculture		
	Charges	29'118'189	0.72
	Revenus	10'469'721	0.26
	Solde	-18'648'467	
83	Chasse et pêche		
	Charges	2'908'717	0.07
	Revenus	1'581'261	0.04
	Solde	-1'327'456	
84	Tourisme		
	Charges	7'811'553	0.19
	Revenus	1'058'762	0.03
	Solde	-6'752'791	
85	Industrie, artisanat et commerce		
	Charges	122'775'680	3.02
	Revenus	85'231'209	2.09
	Solde	-37'544'472	
86	Banques et assurances		
	Charges		
	Revenus	62'015'000	1.52
	Solde	62'015'000	
87	Combustibles et énergie		
	Charges	45'579'855	1.12
	Revenus	75'805'868	1.86
	Solde	30'226'013	

<b>Volkswirtschaft</b>			<b>8</b>
310'105'610	322'109'816	Aufwand	
326'416'900	327'173'307	Ertrag	
16'311'290	5'063'492	Saldo	
		Landwirtschaft	81
215'071'880	213'578'198	Aufwand	
195'441'100	194'423'715	Ertrag	
-19'630'780	-19'154'483	Saldo	
		Forstwirtschaft	82
30'353'580	27'964'062	Aufwand	
11'710'030	11'181'042	Ertrag	
-18'643'550	-16'783'020	Saldo	
		Jagd und Fischerei	83
2'398'970	2'291'736	Aufwand	
1'579'000	1'616'620	Ertrag	
-819'970	-675'117	Saldo	
		Tourismus	84
3'750'000	6'739'197	Aufwand	
	500'000	Ertrag	
-3'750'000	-6'239'197	Saldo	
		Industrie, Gewerbe, Handel	85
24'211'320	36'798'433	Aufwand	
5'672'270	10'356'285	Ertrag	
-18'539'050	-26'442'147	Saldo	
		Banken und Versicherungen	86
		Aufwand	
50'000'000	49'015'000	Ertrag	
50'000'000	49'015'000	Saldo	
		Brennstoffe und Energie	87
34'319'860	34'738'189	Aufwand	
62'014'500	60'080'645	Ertrag	
27'694'640	25'342'456	Saldo	



		Francs Franken	%
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>		
	Charges	236'274'058	5.80
	Revenus	2'276'274'911	55.90
	Solde	2'040'000'853	
91	Impôts		
	Charges	31'169'180	0.77
	Revenus	1'378'788'464	33.86
	Solde	1'347'619'284	
93	Péréquation financière et compensation des charges		
	Charges	51'051'948	1.25
	Revenus	492'349'317	12.09
	Solde	441'297'369	
94	Quotes-parts aux recettes de la Confédération		
	Charges		
	Revenus	169'505'234	4.16
	Solde	169'505'234	
95	Quotes-parts, autres		
	Charges	88'664'791	2.18
	Revenus	149'382'178	3.67
	Solde	60'717'387	
96	Administration de la fortune et de la dette		
	Charges	10'117'059	0.25
	Revenus	12'800'708	0.31
	Solde	2'683'650	
97	Redistributions		
	Charges	112'637	0.00
	Revenus	432'330	0.01
	Solde	319'693	
99	Postes non répartis		
	Charges	55'158'443	1.35
	Revenus	73'016'679	1.79
	Solde	17'858'237	

<b>Finanzen und Steuern</b>			<b>9</b>
125'889'630	253'524'662	Aufwand	
2'108'013'220	2'229'682'988	Ertrag	
1'982'123'590	1'976'158'327	Saldo	
		Steuern	91
30'680'000	27'717'235	Aufwand	
1'336'055'750	1'435'954'360	Ertrag	
1'305'375'750	1'408'237'125	Saldo	
		Finanz- und Lastenausgleich	93
51'073'750	49'069'110	Aufwand	
494'116'380	420'909'333	Ertrag	
443'042'630	371'840'223	Saldo	
		Ertragsanteile an Bundeseinnahmen	94
		Aufwand	
224'801'000	175'636'645	Ertrag	
224'801'000	175'636'645	Saldo	
		Ertragsanteile, übrige	95
22'543'150	107'151'011	Aufwand	
	99'250'418	Ertrag	
-22'543'150	-7'900'593	Saldo	
		Vermögens- und Schuldenverwaltung	96
7'392'730	8'838'998	Aufwand	
16'080'850	11'480'108	Ertrag	
8'688'120	2'641'110	Saldo	
		Rückverteilungen	97
300'000	201'721	Aufwand	
1'375'740	774'875	Ertrag	
1'075'740	573'154	Saldo	
		Nicht aufgeteilte Posten	99
13'900'000	60'546'586	Aufwand	
35'583'500	85'677'249	Ertrag	
21'683'500	25'130'663	Saldo	

	Francs Franken	%
<b>Total</b>		
<b>Dépenses</b>	133'404'770	100.00
<b>Recettes</b>	33'647'784	100.00
<b>Solde</b>	-99'756'986	
<b>0 Administration générale</b>		
Dépenses	3'687'253	2.76
Recettes		
Solde	-3'687'253	
<b>1 Ordre et sécurité publics, défense</b>		
Dépenses	2'800'263	2.10
Recettes	1'681'188	5.00
Solde	-1'119'075	
<b>2 Formation</b>		
Dépenses	33'766'761	25.31
Recettes	3'647'973	10.84
Solde	-30'118'788	
<b>3 Culture, sports et loisirs, églises</b>		
Dépenses	16'937'717	12.70
Recettes	1'300'000	3.86
Solde	-15'637'717	
<b>4 Santé</b>		
Dépenses		
Recettes	3'138'340	9.33
Solde	3'138'340	
<b>5 Prévoyance sociale</b>		
Dépenses	326'459	0.24
Recettes	15'300	0.05
Solde	-311'159	
<b>6 Trafic</b>		
Dépenses	22'435'127	16.82
Recettes	2'292'733	6.81
Solde	-20'142'394	
<b>7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire</b>		
Dépenses	12'458'497	9.34
Recettes	6'126'848	18.21
Solde	-6'331'649	
<b>8 Economie publique</b>		
Dépenses	40'142'691	30.09
Recettes	15'445'402	45.90
Solde	-24'697'289	

<b>Total</b>		
209'147'550	133'134'647	<b>Ausgaben</b>
45'322'160	31'088'437	<b>Einnahmen</b>
-163'825'390	-102'046'210	<b>Saldo</b>
<hr/>		
<b>Allgemeine Verwaltung 0</b>		
32'307'000	24'438'184	Ausgaben
		Einnahmen
-32'307'000	-24'438'184	Saldo
<hr/>		
<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung 1</b>		
8'030'000	2'913'762	Ausgaben
1'210'000	3'160'639	Einnahmen
-6'820'000	246'877	Saldo
<hr/>		
<b>Bildung 2</b>		
45'723'650	36'684'524	Ausgaben
1'560'000	-23'905	Einnahmen
-44'163'650	-36'708'429	Saldo
<hr/>		
<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche 3</b>		
14'600'000	8'699'702	Ausgaben
2'008'000	1'200'000	Einnahmen
-12'592'000	-7'499'702	Saldo
<hr/>		
<b>Gesundheit 4</b>		
		Ausgaben
3'138'000	3'138'340	Einnahmen
3'138'000	3'138'340	Saldo
<hr/>		
<b>Soziale Sicherheit 5</b>		
20'000	75'337	Ausgaben
30'000	17'890	Einnahmen
10'000	-57'447	Saldo
<hr/>		
<b>Verkehr 6</b>		
28'874'000	15'191'527	Ausgaben
10'210'000	5'843'901	Einnahmen
-18'664'000	-9'347'626	Saldo
<hr/>		
<b>Umweltschutz und Raumordnung 7</b>		
19'940'900	10'345'580	Ausgaben
10'171'160	4'041'015	Einnahmen
-9'769'740	-6'304'565	Saldo
<hr/>		
<b>Volkswirtschaft 8</b>		
44'052'000	33'386'033	Ausgaben
16'995'000	13'710'557	Einnahmen
-27'057'000	-19'675'476	Saldo

	Francs Franken	%
<b>9 Finances et impôts</b>		
Dépenses	850'000	0.64
Recettes		
Solde	-850'000	

Budget  
Voranschlag  
2021

Comptes  
Rechnung  
2020

Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung

---

<b>Finanzen und Steuern</b>			<b>9</b>
15'600'000	1'400'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-15'600'000	-1'400'000	Saldo	



**Tableau de bord**  
**Übersichtstabelle**



Tableau de bord

	Compte de résultats Erfolgsrechnung	Charges de personnel Personalaufwand	Subventions cantonales Kantonale Subventionen	Fiscalité cantonale Kantonssteuern	Charges financières Finanzaufwand	Investissements Investitionen	
Année Jahr	Excédent Überschuss	Masse salariale Lohnsumme	Quote-part légale des subventions <sup>1</sup> Gesetzliche Subventionsquote <sup>1</sup>	Quote-part de l'impôt <sup>2</sup> Steuerquote <sup>2</sup>	Part du service de la dette <sup>3</sup> Schuldendienstanteil <sup>3</sup>	Investissements nets Nettoinvestitionen	Part des investissements bruts <sup>4</sup> Bruttoinvestitionsanteil <sup>4</sup>
	en mios in Mio.	en mios in Mio.	en % in %	en % in %	en % in %	en mios in Mio.	en % in %
2012*	10.6	1'158.3	39.8	35.6	1.5	110.6	6.0
2013	-0.9	1'179.8	40.4	35.2	1.2	142.1	6.1
2014	0.2	1'181.2	39.1	36.0	0.4	117.4	5.7
2015	24.0	1'192.4	35.1	37.3	0.3	126.7	5.3
2016	-75.8	1'210.4	35.8	37.1	0.3	105.6	4.4
2017	16.2	1'263.1	36.0	37.2	0.3	105.8	4.3
2018	1.7	1'286.5	35.8	38.0	0.3	136.4	5.4
2019	12.1	1'308.1	35.3	37.9	0.4	154.4	5.3
2020	0.8	1'340.5	37.9	36.3	0.4	102.0	3.8
2021	0.7	1'383.1	39.8	33.6	0.4	99.8	3.7

\* Les données de l'année 2012 sont influencées par le fait que les réseaux hospitaliers (HFR et RFSM) ne sont plus intégrés dans les comptes de l'Etat. L'incidence la plus importante porte sur les charges de personnel.

<sup>1</sup> Quote-part légale des subventions: part des subventions nettes de fonctionnement en fonction de la fiscalité cantonale. La limite légale maximale se situe à 25% de 2004 à 2006, à 22% en 2007 et à 41% depuis 2008.

<sup>2</sup> Quote-part de l'impôt: part des revenus fiscaux (classe 40) en fonction des revenus totaux.

<sup>3</sup> Part du service de la dette: intérêts passifs (classe 340) en pourcent de la fiscalité cantonale (classe 40). Elle indique la part des revenus fiscaux absorbée par le service de la dette.

<sup>4</sup> Part des investissements bruts: rapport entre les investissements bruts et les dépenses totales effectives (classes 30+31+34+36 + classe 5). Cet indicateur révèle l'activité dans le domaine des investissements.

<sup>5</sup> Autofinancement: résultat total net + les charges non monétaires (33+364+365+366+35+38) - les revenus non monétaires (45+48). Le calcul de l'autofinancement a été modifié dès les comptes 2012 en fonction de l'adaptation de la recommandation n°18 du nouveau modèle comptable MCH2. Les données historiques ont été adaptées en conséquence y compris celles du degré d'autofinancement et du taux d'autofinancement.

<sup>6</sup> Degré d'autofinancement: autofinancement en pourcent des investissements nets. Il indique la part des investissements nets qui est autofinancée.

<sup>7</sup> Taux d'autofinancement: autofinancement en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Il indique la part des revenus consacrée par le canton au financement de ses investissements.

<sup>8</sup> Dette brute et Proportion d'endettement brut : dettes brutes (engagements envers les communes + dettes à moyen et long termes + dépôts et fonds) en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Elle permet d'évaluer la situation d'endettement.

<sup>9</sup> Dette / Fortune nette : dette brute - disponibilités - avoirs auprès des communes - placements du patrimoine financier - prêts.

Autofinancement Selbstfinanzierung			Dette Schulden				Année Jahr
Auto- finanzierung <sup>5</sup> Selbstfinan- zierung <sup>5</sup>	Degré d'auto- financement <sup>6</sup> Selbstfinan- zierungsgrad <sup>6</sup>	Taux d'auto- financement <sup>7</sup> Selbstfinan- zierungs- anteil <sup>7</sup>	Dette brute <sup>8</sup> Brutto- schulden <sup>8</sup>	Proportion d'endette- ment brut <sup>8</sup> Bruttover- schuldungs- anteil <sup>8</sup>	Dette / fortune (-) nette <sup>9</sup> Nettover- schuldung /-vermögen <sup>9</sup>	Dette /fortune (-) nette par habitant Nettover- schuldung /-vermögen (-) pro Kopf	
en mios in Mio.	en % in %	en % in %	en mios in Mio.	en % in %	en mios in Mio.	en frs in Fr.	
110.9	100.3	3.9	448.4	15.7	-914.9	-3'214	2012*
123.8	87.1	4.4	152.6	5.4	-997.4	-3'423	2013
112.5	95.8	4.0	102.7	3.6	-961.6	-3'231	2014
130.9	103.3	4.3	111.7	3.7	-1'127.6	-3'675	2015
151.8	143.8	5.0	120.0	4.0	-1'087.6	-3'537	2016
117.3	110.9	3.8	119.1	3.9	-1'083.0	-3'472	2017
146.5	107.4	4.6	115.8	3.7	-1'161.8	-3'687	2018
178.8	115.8	5.6	136.3	4.2	-1'109.3	-3'481	2019
89.1	87.3	2.7	458.9	13.9	-755.5	-2'350	2020
208.0	208.5	5.9	528.3	15.1	-793.8	-2'440	2021

\* Die Zahlen 2012 sind dadurch beeinflusst, dass die Spitalnetze (HFR und FNPG) nicht mehr in die Staatsrechnung einbezogen sind. Am stärksten wirkt sich dies auf den Personalaufwand aus.

<sup>1</sup> Gesetzliche Subventionsquote: Anteil der Nettosubventionen für Funktionsausgaben gemessen am kantonalen Steueraufkommen. Gesetzliche Obergrenze 2004-2006 bei 25 %, 2007 bei 22 % und seit 2008 bei 41 %.

<sup>2</sup> Steuerquote: Anteil des Steuerertrags (Klasse 40) gemessen am Gesamtertrag.

<sup>3</sup> Schuldendienstanteil: Passivzinsen (Klasse 340) in Prozent des kantonalen Steueraufkommens (Klasse 40). Gibt den vom Schuldendienst absorbierten Anteil des Steuerertrags an.

<sup>4</sup> Bruttoinvestitionsanteil: Verhältnis der Bruttoinvestitionen zu den effektiven Gesamtausgaben (Klassen 30+31+34+36 + Klasse 5). Diese Kennzahl gibt Auskunft über die Aktivität im Investitionsbereich.

<sup>5</sup> Selbstfinanzierung: Netto-Gesamtergebnis + liquiditätsunwirksamer Aufwand (33+364+365+366+35+38) - liquiditätsunwirksamer Ertrag (45+48). Ab der Rechnung 2012 wurde die Berechnung der Selbstfinanzierung gemäss der Änderung der Fachempfehlung Nr. 18 des neuen Rechnungslegungsmodells HRM2 geändert. Die älteren Daten, einschliesslich Selbstfinanzierungsgrad und Selbstfinanzierungsanteil, wurden entsprechend angepasst.

<sup>6</sup> Selbstfinanzierungsgrad: Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen. Gibt an, welchen Anteil der Nettoinvestitionen der Kanton aus eigenen Mittel finanzieren kann.

<sup>7</sup> Selbstfinanzierungsanteil: Selbstfinanzierung in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46) gibt an, welchen Anteil seines Ertrages der Kanton zur Finanzierung seiner Investitionen aufwenden kann.

<sup>8</sup> Bruttoschulden und Bruttoverschuldungsanteil: Bruttoschulden (laufende Schulden gegenüber den Gemeinden + mittel- und langfristige Schulden + Depotgelder und Fonds) in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46). Ermöglicht die Beurteilung der Verschuldungssituation.

<sup>9</sup> Schulden / Reinvermögen : Bruttoschulden - Flüssige Mittel - Guthaben bei Gemeinden - Anlagen des Finanzvermögens - Darlehen.

**Direction des finances DFIN**  
**Finanzdirektion FIND**  
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg/Freiburg

[www.admin.fr.ch/dfin](http://www.admin.fr.ch/dfin)

Avril 2022  
April 2022

Imprimé sur papier 100% recyclé  
gedruckt auf 100% rezykliertes Papier

