



Kantonale Anstalt für die aktive Bodenpolitik

Tätigkeitsbericht

1. Januar 2022 – 31. Dezember 2022

1. Vorwort

1.1. Botschaft von Olivier Curty, Präsident des Verwaltungsrats

Nachdem die Kantonale Anstalt für die aktive Bodenpolitik (KAAB) die ersten 15 Monate ihres Bestehens hauptsächlich dem Aufbau ihrer Organisation und ihrer Infrastrukturen gewidmet hatte, konnte sie sich im Jahr 2022 bereits voll ihren eigentlichen Aufgaben zuwenden. Der Standort AgriCo in St-Aubin ist repräsentativ für die Art und Weise, wie die KAAB ihre Tätigkeit intensiviert und ausgebaut hat: Entwicklung von Projekten und Infrastrukturen, Unterstützung der Gemeinden und Regionen, diverse Planungen usw. Die KAAB positioniert sich zunehmend als eine für den wirtschaftlichen Erfolg des Kantons Freiburg wichtige Akteurin. Die Anstalt will althergebrachte Konzepte kritisch hinterfragen: Sie sieht ihre Rolle nicht zuletzt auch darin, für die Probleme in Zusammenhang mit der Entwicklung von Industriearealen innovative Lösungen zu finden. So hat es sich zweifellos auch der Grosse Rat des Kantons Freiburg 2019 vorgestellt. Es handelt sich hierbei um eine langfristige Aufgabe; aber um diese erfolgreich anzugehen, gilt es schon heute, die geeigneten Werkzeuge zu schaffen und ein Umdenken zu bewirken. Die politischen Behörden und die Bevölkerung vertrauen in unsere Fähigkeit, dies zu erreichen. Die KAAB, ihr Verwaltungsrat und ihre Mitarbeitenden arbeiten tagtäglich daran, der ihnen anvertrauten Aufgabe gerecht zu werden. Die in diesem zweiten Tätigkeitsbericht beschriebenen Projekte sind der beste Beweis dafür.

1.2. Botschaft von Giancarlo Perotto, Direktor der KAAB

Für die KAAB ist das Jahr 2022 gleichbedeutend mit einem rasanten Ausbau ihrer Aktivitäten, und dies in allen Bereichen. Die Anstalt hat sich ihrer Kernaufgabe zugewandt und mit der Entwicklung der Areale – insbesondere demjenigen von AgriCo – die Umsetzung ihrer Strategie in Angriff genommen: die Schaffung von Sektoren, die mehr sind als blosse Industrieareale und in Einklang mit den drei Pfeilern der nachhaltigen Entwicklung stehen. Für die Direktion der KAAB ist es wichtig, unter Beweis zu stellen, dass ihre vom Staatsrat unterstützten Pläne nicht nur leere Versprechungen sind, sondern ihren Niederschlag in konkreten Handlungen finden. Saint-Aubin ist dafür das erste Beispiel. Das Inkrafttreten des kantonalen Nutzungsplans (KNP) AgriCo schaffte die nötigen Rahmenbedingungen, dank der wir effektiv mit der Umgestaltung des Areals beginnen konnten. *Ligne Durable*, das Gewinnerprojekt des für die künftige Mobilitätsplattform organisierten Studienauftrags, ist weit mehr als ein Parking-Projekt, denn es antizipiert die künftige Mobilitätsentwicklung und die Möglichkeit einer späteren Umnutzung des Parkhauses. Das Energie-Contracting, das ab Anfang 2023 umgesetzt wird, schafft die Grundlage für ein zu 100% mit erneuerbarer Energie betriebenes Areal. In Bezug auf die Aufbereitung von häuslichem, gewerblichem und industriellem Abwasser werden Synergien und dauerhafte Lösungen angestrebt, und zwar nicht nur für AgriCo, sondern für die ganze Region. Für das Areal St-Aubin sind die Grundlagen gelegt, 2023 ist La Maillarde in Romont an der Reihe.

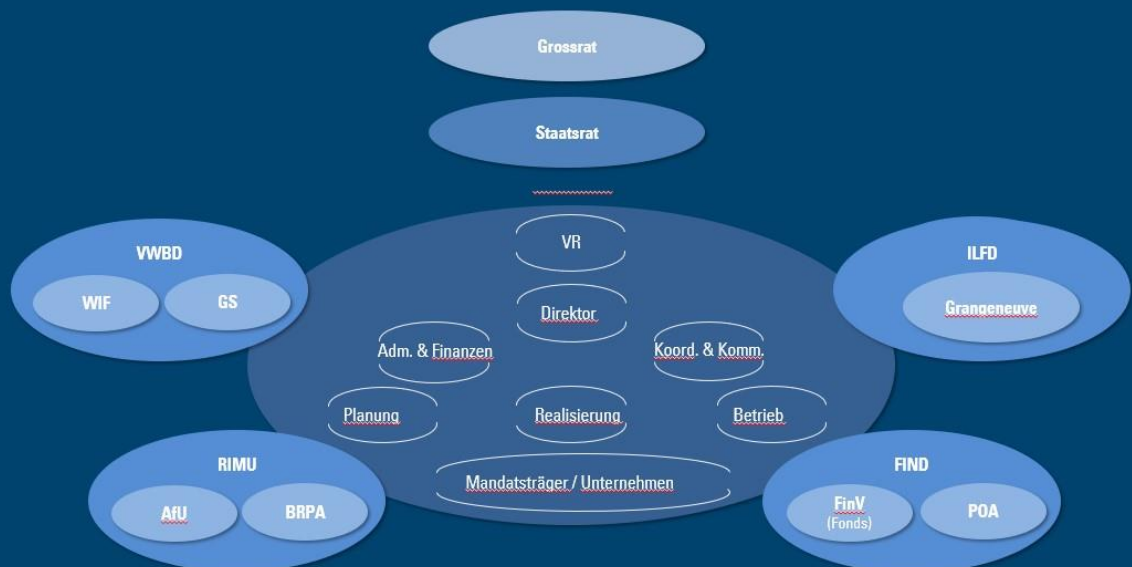
2. Die KAAB

2.1. Porträt

Die kantonale Anstalt für die aktive Bodenpolitik (KAAB) gründet auf dem Gesetz über die aktive Bodenpolitik (ABPG), das der Grosse Rat des Kantons Freiburg am 18. Oktober 2019 verabschiedet hat. Das ABPG beauftragt die KAAB damit, die aktive Bodenpolitik des Staates umzusetzen, d. h. Grundstücke zum Zwecke der Wirtschaftsförderung zu bewirtschaften, die Areale aufzuwerten und für die Wirtschaftsakteure bereitzustellen sowie die Umsetzung der kantonalen Raumplanungspolitik zu unterstützen.

Das ABPG bildete ausserdem die Grundlage für die Schaffung des kantonalen Fonds für die aktive Bodenpolitik (der ABP-Fonds), der mit einem Anfangskapital von CHF 100 Mio. ausgestattet wurde und der KAAB zur Erfüllung ihrer Aufgabe anvertraut wurde. Dank dem ABP-Fonds konnte der Staat 2016 und 2017 die Areale AgriCo in Saint-Aubin, Pré-aux-Moines in Marly sowie La Maillarde in Romont erwerben.

Die KAAB hat ihre Tätigkeit am 1. Oktober 2020 als selbständige Anstalt des öffentlichen Rechts aufgenommen und ist seit dem 27. April 2021 im Handelsregister registriert. Die KAAB handelt gemäss dem ihr vom Staatsrat erteilten Leistungsauftrag (Art. 7 und 21 ABPG). Der erste Leistungsauftrag wurde vom Staatsrat am 21. Dezember 2021 genehmigt. Er deckt den Zeitraum vom 1. Oktober 2020, dem offiziellen Gründungsdatum der KAAB, bis zum 31. Dezember 2023 ab.



2.2. Organisation

Die KAAB wird von einem Verwaltungsrat geleitet, der im Auftrag der Regierung handelt und für seine Geschäftsführung dem Staatsrat gegenüber verantwortlich ist:

- Olivier Curty (Präsident), Staatsrat
- Pierre Mauron (Vizepräsident), Grossrat
- Stéphane Peiry, Grossrat

- Marc-André Berclaz, HEC Lausanne
- Lorenz Held, Architekt ETHZ, EMBA HSG, Berner Kantonsarchitekt

Der Staatsrat, der der Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion vorsteht, präsidiert den Verwaltungsrat. Auf Vorschlag des Staatsrates wählt der Grosse Rat zwei Grossrätinnen bzw. Grossräte sowie zwei unabhängige Expertinnen bzw. Experten in den Verwaltungsrat.

Die KAAB ist administrativ der Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion (VWBD) zugewiesen. Sie wird durch ein internes Organisationsreglement geregelt, das vom Staatsrat am 31. August 2021 genehmigt wurde, und untersteht der Leitung von Giancarlo Perotto, diplomiertem Architekt ETHZ und Betriebswirtschaftler NDS/ETHZ, der vom Staatsrat am 29. Juni 2020 zum Direktor der KAAB ernannt wurde. Die Anstalt zählte Ende 2022 acht Mitarbeitende.



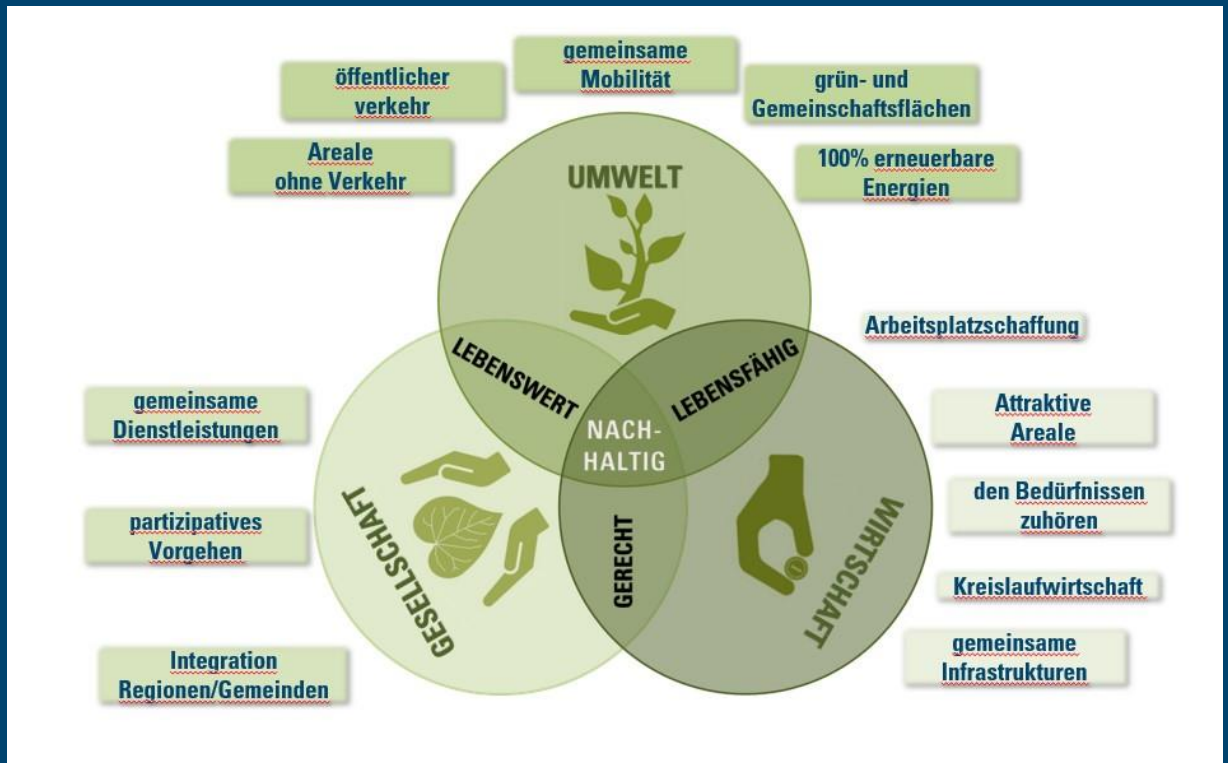
Der KAAB kommt ihre ausgezeichnete Zusammenarbeit mit ihren kantonalen, regionalen und kommunalen Partnern zugute. Zu diesen gehören insbesondere:

- Grangeneuve
- Dienststellen des Staates, insbesondere das Bau- und Raumplanungsamt (BRPA), die Wirtschaftsförderung Freiburg (WIF), das Amt für Kulturgüter (KGA), das Amt für Umwelt (AfU), das Amt für Energie (Afe), das Amt für Mobilität (MobA) usw.
- Gemeinden wie Saint-Aubin, Romont, Marly usw.
- COREB

2.3. Vision und Entwicklungsstrategie – mehr als nur ein Industrieareal

Die Hauptaufgabe der KAAB besteht darin, Arbeitsplätze im Kanton Freiburg zu schaffen, indem sie den Unternehmen erschlossene, funktionelle Grundstücke bereitstellt, die den kantonalen Nachhaltigkeitsanforderungen gerecht werden. Die vom Staatsrat genehmigte Strategie der

KAAB zielt darauf ab, Sektoren zu entwickeln, die mehr als blosser Industrieareale sind und die drei Nachhaltigkeitsdimensionen (Wirtschaft – Umwelt – Gesellschaft) berücksichtigen.



Die KAAB hat vor, diese Sektoren nicht nur in der Entwicklungs-, sondern auch in der Betriebsphase zu verwalten, um die Nachhaltigkeit der gewählten Optionen zu gewährleisten.

3. Das Jahr 2022

3.1. Das Jahr im Überblick

Kennzahlen:

- getätigte Investitionen: 9'417'715 Fr.
- Betriebskosten: 1'549'691 Fr.
- Mieterträge: 1'279'029 Fr.
- Verwaltung von 3 Arealen
- 7 Mietende
- 8 Mitarbeitende
- 9 Projekte in Planung
- 7 Projekte in Durchführung

3.2. Eigentumsübertragung

Die Übertragung des Eigentums an den Arealen AgriCo, La Maillarde und Pré-aux-Moines zugunsten der KAAB sowie die Aufstockung des Dotationskapitals um CHF 6 Mio. wurden am 15. Mai 2022 von 76,26% der Freiburger Stimmbürgerinnen und Stimmbürger gutgeheissen. Die KAAB ist somit seit dem 1. Juli 2022 offizielle Eigentümerin der drei Areale.

3.3. Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat ist sechsmal zusammengetreten und entschied einmal im Zirkularverfahren. Er behandelte und genehmigte die folgenden Traktanden:

- Ziele für das Jahr 2022
- Schaffung einer neuen Projektleiterstelle
- Investitionskredit in Höhe von CHF 3 180 000.— für den Kauf eines Dienstleistungsgebäudes
- Investitionskredit in Höhe von CHF 1 960 000.— für den Bau eines landwirtschaftlichen Hangars in St-Aubin
- Genehmigung eines Mandats zur Bauherrenunterstützung (BHU) für AgriCo in St-Aubin
- Vergabe des Planerauftrags ZEB/ARA in St-Aubin
- Genehmigung der Planungsvereinbarung mit der Gemeinde St-Aubin
- Investitionskredit von CHF 1 400 000.— für den Umbau der Halle TPR4N in Romont
- Investitionskredit von CHF 2 000 000.— für den Umbau der Halle TPR12 in Romont

- Investitionskredit von CHF 3 000 000.– für den Bau von Infrastrukturen zur Energieverteilung in Romont

Der Verwaltungsrat traf sich ausserdem am 16. August 2022 zu einem Klausurnachmittag mit den Mitarbeitenden der KAAB. Bei diesem Anlass konnte er über die künftige Orientierung der KAAB, ihre Strategie sowie die Leitplanken des zweiten Leistungsauftrags diskutieren.

Der Verwaltungsrat wird von der Direktion regelmässig über den Geschäftsgang der Anstalt informiert. Die Vergütung des Verwaltungsrats für das Jahr 2022 belief sich auf CHF 43 300.–.

Sämtliche Mitglieder des Verwaltungsrats wurden anlässlich der Sitzungen des Grossen Rates von Juni und September 2022 für eine weitere Amtszeit wiedergewählt.

3.4. KAAB

Vermittlerin für die Entwicklung und Aufwertung von Industriearealen und Arbeitszonen im Kanton Freiburg.

3.4.1. Entwicklung der Strukturen der KAAB

Die Entwicklung der Strukturen der KAAB auf administrativer, finanzieller und operativer Ebene wurde 2022 weiter vorangetrieben. Das Team musste aufgrund der immer grösseren Zahl an Projekten, insbesondere in St-Aubin, verstärkt werden. Per 1. Juli wurde eine neue Projektleiterin eingestellt. Sie ist mit der Beaufsichtigung der Projektdurchführungen und dem Management der verschiedenen BHU beauftragt.

3.4.2. Zusammenarbeit mit anderen Dienststellen des Staates

Die KAAB konnte sich seit ihrer Gründung erfolgreich als privilegierte Partnerin der verschiedenen Dienststellen des Staates positionieren. Sie arbeitet insbesondere eng mit dem Bau- und Raumplanungsamt (BRPA) und der Wirtschaftsförderung Freiburg (WIF) zusammen.

Die KAAB arbeitet für die Entwicklung des Areals von Saint-Aubin auch mit Grangeneuve zusammen. Die beiden Partner haben eine Fördervereinbarung über die Modalitäten dieser Zusammenarbeit abgeschlossen.

3.4.3. Positionierung der KAAB bei der regionalen Planung der Arbeitszonen

Die KAAB nahm 2022 zu den regionalen Richtplänen von 6 Bezirken (Sense, Saane, See, Broye, Glane, Vivisbach) Stellung, für die sie zuvor konsultiert worden war; sie nahm insbesondere auch an den von der Region organisierten Workshops zum künftigen regionalen Richtplan des Glanebezirks teil.

Die Anstalt hat sich ausserdem auf Anfrage der betroffenen Gemeinden und der Region an den Diskussionen zur Entwicklung des im Seebezirk gelegenen strategischen Sektors Löwenberg beteiligt.

Die Arbeiten zur Wiederaufnahme der Verwaltung der Datenbank SyZACT wurden in Partnerschaft mit dem BRPA und den Regionen fortgeführt.

3.5. AgriCo, Saint-Aubin

ein Industriestandort mit Pionierstatus ohne motorisierten Verkehr im Zentrum, der als Campus im Bereich der Lebensmittel und der Biomasse eine landesweite Führungsposition einnimmt und die Synergien unter Berücksichtigung des natürlichen und kulturellen Erbes des Standorts nutzt.

Das Areal AgriCo in Saint-Aubin wurde vom Staat Freiburg im Jahr 2017 erworben, nachdem Elanco ihre Aktivitäten an diesem Standort eingestellt hatte. Das Areal umfasst 27,7 Hektaren Arbeitszonen, die viele geschützte Gebäude beherbergen und von einer Landwirtschaftszone von beinahe 100 Hektaren umgeben sind. Es wurde dafür ausgewählt, um – in enger Zusammenarbeit mit Grangeneuve – zum wegweisenden Campus für Lebensmittel und Biomasse in der Schweiz zu werden. Vorgesehen ist die Schaffung eines Industriestandorts mit einem motorfahrzeugfreien Zentrum und einer von den Unternehmen gemeinsam genutzten Mobilitätsplattform mit Parkraum, die als Haupteingang für den motorisierten Verkehr, den öffentlichen Verkehr, die Lieferungen und den Langsamverkehr dient.

3.5.1. Veranstaltungen auf dem Areal

15. März	Sitzung «extra muros» des Freiburger Staatsrates
18. März	Besuch des Centre Patronal
25. März	Einweihung des Ukraine-Zentrums
5. April	von der Handels- und Industriekammer des Kantons Freiburg (HIKF) organisierter Unternehmerbesuch
7. April	Generalversammlung von Swiss Engineering
11. April	Präsentation des Energie-Contracting-Konzepts mit Groupe E
9. Mai	Partizipativer Workshop der Gemeinde St-Aubin
13. Mai	Klausursitzung des Gemeinderats von St-Aubin
20. Mai	Tagung der Westschweizer Konservatorinnen und Konservatoren
23. Mai	Informationssitzung der Gemeinde von St-Aubin betreffend die Revision des OP
4–5. Juni	50-jähriges Jubiläum des Turnvereins FSG von St-Aubin
10. Juni	Cluster Food Breakfast
22. Juni	1. Dialog des Studienauftrags «Mobilitätsplattform»
29. Juni	Besuch der Schweizerischen Kantonsplanerkonferenz KPK
30. Juni	Generalversammlung von Le Centre Broye
18. Juli	Besuch der HSW-FR
26. Juli	Drohnenführung durch die Militärpolizei
12. September	Enddialog des Studienauftrags «Mobilitätsplattform»

15. September	1. Dialog des Studienauftrags für die Gestaltung der Aussenräume
21. September	Besuch von Kiwanis
22. September	Ein Tag entlang der Broye – Besuch des Interkantonalen Gymnasiums Broye
24–25. September	Raumplanungs-Workshop
3. Oktober	Besuch des Steuerungsausschusses der Agrar- und Lebensmittelstrategie
5. Oktober	Jährliche Medienkonferenz der KAAB und Vernissage des Studienauftrags AgriCo «Mobilitätsplattform»
12. Oktober	Besuch des Standorts Polypus
10. November	Generalversammlung von COREB
15. November	Besuch von Fenaco und Swiss Tabac
18. November	Besuch von Planted
29. November	Jahressitzung von Cluster Food
21. Dezember	Enddialog des Studienauftrags für die Gestaltung der Aussenräume von AgriCo

3.5.2. Kantonaler Nutzungsplan (KNP AgriCo)

Der KNP AgriCo, der den allgemeinen Entwicklungsrahmen sowie die städtebaulichen und landschaftlichen Grundsätze und Massnahmen definiert, wurde von der Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt (RIMU, ehemals RUBD) am 16. Dezember 2021 gutgeheissen. Gegen den Genehmigungsentscheid wurden 3 Beschwerden (von zwei Vereinen, einer Gemeinde und einer Privatperson) beim Kantonsgericht eingereicht. Die KAAB arbeitete eng mit dem BRPA und der RIMU zusammen, um den Rückzug dieser Beschwerden und das Inkrafttreten des KNP AgriCo zu ermöglichen. Im September 2022 war es schliesslich soweit: Der KNP AgriCo trat in Kraft. Dies gab den Startschuss für die Entwicklung neuer Infrastrukturen und die Kommerzialisierung des Industrieareals. Um den Rückzug der Beschwerden zu erreichen, waren drei Vereinbarungen unterzeichnet worden: mit dem VCS-FR, der Stiftung Landschaftsschutz sowie der Gemeinde Belmont-Broye.

3.5.3. Allgemeiner Detailerschliessungsplan (DEP)

Das Bewilligungsgesuch für die allgemeine Detailerschliessung (allgemeiner DEP) war am 5. November 2021 öffentlich aufgelegt worden: 4 Einsprachen (von einer Gemeinde, 2 Vereinen und einer Privatperson) und 2 Bemerkungen waren eingereicht worden. Da der allgemeine DEP viele der im KNP AgriCo vorgesehenen Massnahmen übernimmt und weiterentwickelt, war das Verfahren suspendiert worden, denn man wollte zuerst das Inkrafttreten des KNP AgriCo abwarten. Das Verfahren konnte folglich im September wiedereröffnet werden. 3 Einsprachen und eine Bemerkung wurden zurückgezogen, eine Einsprache und eine Bemerkung wurden aufrechterhalten. Der allgemeine DEP wurde dem BRPA im Dezember 2022 durch die Gemeinde von St-Aubin übermittelt; die Baubewilligung wird für März 2023 erwartet.

Der allgemeine DEP wird als Rahmen und zur Verankerung künftiger Bauprojekte dienen, die mit einem spezifischen DEP ausgestattet werden. Er definiert die Grundsätze und die Dimensionierung der notwendigen Grob- und Detailerschliessung für alle Bauten des Standorts. Dabei stehen folgende Fragen im Vordergrund: Verkehrs-, Zugangs- und Transportwege; Sammlung der Abfälle; Energie- und Telekommunikationsnetz, Grundsätze für die Gestaltung der Aussenräume usw.

3.5.4. Planungsvereinbarung

Die Gemeinde St-Aubin und die KAAB haben am 23. Dezember eine Vereinbarung über die Planung der zur Entwicklung von AgriCo notwendigen Grob- und Detailerschliessung unterzeichnet. Diese Vereinbarung definiert die Projektorganisation, den Perimeter, die Ziele und die Verfahren für die gemeinsame Planung, die Art der Zusammenarbeit und die Kostenaufteilung. Sie hält schwarz auf weiss fest, wer (KAAB oder Gemeinde) was tut und bezahlt, enthält aber keine Angaben zu den effektiven Projektkosten.

3.5.5. Studienauftrag «Mobilitätsplattform»

Für die Entwicklung von AgriCo wird man sich insbesondere auf die verschiedenen, für die zentrale Achse des Areals vorgesehenen Studienaufträge stützen. Diese werden eine kohärente Gesamtsicht des Areals ermöglichen, die neben den verschiedenen Sektoralpolitiken auch die architektonischen und natürlichen Eigenheiten des Standorts berücksichtigt.

Der erste Studienauftrag wurde am 11. Februar 2022 lanciert und galt der Entwicklung der Mobilitätsplattform, die als Haupteingang und Mobility Hub für den Verkehr zum und im Areal dient. Der 1. Dialog wurde am 22. Juni 2022 und der Enddialog am 12. September 2022 abgehalten. Die Ergebnisse wurden der Öffentlichkeit am 5. Oktober 2022 an der jährlichen Medienkonferenz der KAAB präsentiert.

Das Preisgericht konnte 5 Projekte prüfen. Es hat sich einstimmig für das Projekt *Ligne Durable* des Konsortiums AFF – Metron – Basler & Hofmann – EMCH+BERGER entschieden, das mit seiner intelligenten, innovativen und nachhaltigen Infrastruktur bestach.



Film Ligne Durable

Ligne Durable ist weit mehr als ein blosses Parking-Projekt, trägt es doch bereits der Möglichkeit einer späteren Umnutzung der Räume Rechnung. Es ermöglicht eine breite Modularität der Struktur entsprechend den verschiedenen Mobilitätsarten und deren Entwicklung. Dank aus demontierbaren Platten bestehenden Niveaus besteht ausserdem die

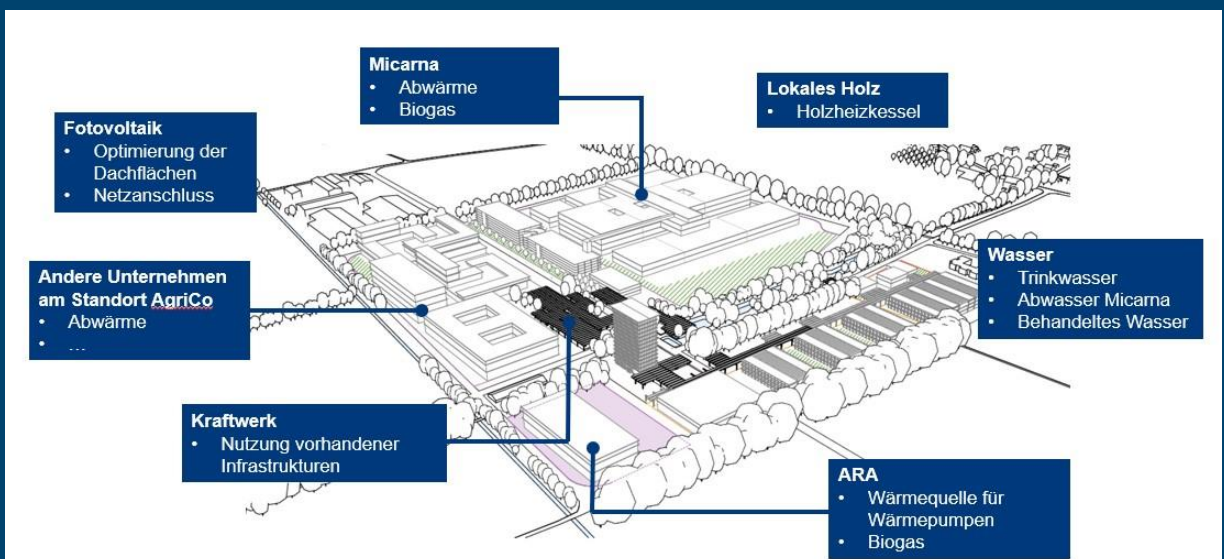
Möglichkeit, einen Teil des Parkhauses relativ kostengünstig in andere Räume umzubauen (Labors, Büros usw.). Das Projekt fügt sich nahtlos in den hochwertigen urbanen Raum ein und regt zum Austausch an, was der Philosophie dieses Industriecampus entspricht. Schliesslich setzt *Ligne Durable* auf ein Management der Naturelemente und einen haushälterischen Umgang mit den Ressourcen: Erwähnenswert sind die Schaffung von ökologischen Infrastrukturen und eines Klimabeckens in Verbindung mit den Versickerungsmulden des Areals, eine Optimierung der natürlichen Belüftung und die Installation von 5500 m² Sonnenkollektoren auf dem Dach.

3.5.6. Studienauftrag für die Gestaltung der Aussenräume

Am 15. April 2022 wurde ein zweiter Studienauftrag für die Gestaltung der Aussenräume lanciert. Der 1. Dialog wurde am 15. September 2022 abgehalten und das Preisgericht konnte drei Projekte prüfen. Der Enddialog wurde am 21. Dezember 2022 abgehalten; der Preisträger wird am 25. Januar 2023 bekanntgegeben.

3.5.7. Energie-Contracting

Das Verfahren zur Bereitstellung des Energie-Contracting, dank dem der Energiebedarf zu 100% mit auf dem Areal produzierter erneuerbarer Energie erfolgen soll, wurde in enger Zusammenarbeit mit Groupe E fortgeführt. Das Konzept wurde den Medien am 11. April 2022 vorgestellt. Es ist sowohl sparsam als auch flexibel und erlaubt eine maximale Nutzung der Synergien zwischen den verschiedenen auf dem Areal vorhandenen Energien. Durch Vernetzung soll eine Rückgewinnung der vor Ort verwalteten und genutzten lokalen Energiequellen erreicht werden. Der Vertrag wurde Ende 2022 fertiggestellt und wird Anfang 2023 unterzeichnet werden. Er wird für eine Dauer von 40 Jahren abgeschlossen und sieht seitens Groupe E Investitionen in Höhe von rund CHF 30 Mio. vor.



Film zum Energie-Contracting

3.5.8. ARA AgriCo

Die KAAB will bis 2025 eine industrielle ARA für die Gesamtheit des Areals schaffen, um durch die gemeinsame Nutzung der Infrastrukturen und die Aufteilung der Kosten ihr Ziel der

Wirtschaftlichkeit zu erreichen. Die ARA wird nicht nur zur Vor- und Endbehandlung der Abwasser, sondern auch zur Produktion von Biogas dienen, das von den Unternehmen des Areals wiederverwendet werden kann. Die ARA AgriCo kann überdies zur regionalen ARA weiterentwickelt und vergrössert werden, um den Gemeinden eine Infrastruktur zu bieten, die den neuen Normen und gesetzlichen Anforderungen gerecht wird.

Der Verwaltungsrat hat grünes Licht für einen Generalplanerauftrag erteilt, der 2023 in Angriff genommen wird.

3.5.9. Trinkwasserversorgung

Die Entwicklung von AgriCo erfordert Infrastrukturen, die noch nicht zur Verfügung stehen, obwohl das Areal seit 1967 in einer Arbeitszone liegt. Dies trifft insbesondere auf die Trinkwasserzufuhr zu; hier muss angesichts des vorgesehenen Baus eines Geflügelverarbeitungsbetriebs von Micarna rasch Abhilfe geschaffen werden.

Der in diesem Bereich zuständige Gemeindeverband für die Trinkwasserversorgung der Waadtländer und Freiburger Gemeinden von Broye und Vully (ABV) verfügt nicht über ausreichende Kapazitäten, um die benötigte Infrastruktur im erforderlichen Zeitrahmen zu erstellen. Die in den letzten zwei Jahren von der KAAB geführten Gespräche erlaubten es, eine Lösung zu finden: So soll einerseits eine neue Leitung gebaut werden, die vom Brunnen von Vernaz in Payerne bis zu AgriCo führt, andererseits ein zusätzliches Wasserreservoir auf der Flur Sur Le Mont in der Gemeinde St-Aubin errichtet werden. Das Projekt wird 2023 im Detail weiterentwickelt.

3.5.10. Sanierung der Gebäude 1710 und 1720

Der Grosse Rat hat am 20. August 2020 einen Investitionskredit in Höhe von CHF 21,8 Mio. für die Sanierung und Umnutzung der geschützten Gebäude genehmigt. Das Gebäude 1710 wird ab 2023 das auf Laboranalysen spezialisierte Unternehmen SQTS und seine rund 60 Mitarbeitenden beherbergen. Die Baubewilligung wurde am 12. März 2022 ausgestellt und die Bauarbeiten haben bereits begonnen. Auch Maison Amarella, ein auf die handwerkliche Herstellung von Macarons spezialisiertes Unternehmen, wird 2023 ins Gebäude 1710 und damit in grössere Räumlichkeiten umziehen.



3.5.11. Hangar für Landwirtschaftsfahrzeuge

Der in einer Arbeitszone liegende Hangar für landwirtschaftliche Fahrzeuge wird niedrigergerissen und in der Landwirtschaftszone neu aufgebaut werden. Damit wird in der Arbeitszone Platz frei werden. Das Baubewilligungsgesuch wurde im Mai 2022 eingereicht. Der Verwaltungsrat genehmigte am 30. März 2022 den Investitionskredit in Höhe von CHF 1 960 000. Dieser Entscheid wurde vom Staatsrat am 24. Mai 2022 bestätigt.

3.5.12. Landwirtschaftsgebäude

Die Abbruchbewilligung für die Landwirtschaftsgebäude (21a, 21b, 21c und 21f) wurde am 17. August 2022 erteilt.

3.5.13. Austauschplattform von AgriCo

Die Austauschplattform von AgriCo wurde im Rahmen des von der KAAB für die Entwicklung ihrer Industrieareale gewünschten partizipativen Vorgehens gegründet. Sie umfasst Vertreterinnen und Vertreter der Nachbargemeinden, des Regionalverbands COREB sowie der Anstösserinnen und Anstösser. Die Plattform erlaubt es insbesondere, die Teilnehmenden über die Areal- und Projektentwicklungen zu informieren, ihre Fragen zu beantworten und ihre Vorschläge entgegenzunehmen. Die Teilnehmenden der Plattform hielten 2022 zwei Sitzungen ab, und zwar am 25. Januar und am 7. Oktober.

3.5.14. Verkauf einer Parzelle an die Micarna AG

Die Diskussionen und Verhandlungen mit Micarna, die eine Parzelle auf dem Areal von AgriCo erwerben will, um dort einen neuen Geflügelverarbeitungsbetrieb zu bauen, wurden fortgeführt. Die KAAB wurde damit beauftragt, den Verkaufsvertrag auf Rechnung des Staates (denn die von dieser Transaktion betroffene Parzelle war nicht von der Eigentumsübertragung zugunsten der KAAB betroffen und steht nach wie vor im Besitz des Staates) zum Abschluss zu bringen. Die Paraphierung des Verkaufsvertrags durch die beiden Parteien dürfte im 1. Quartal 2023 erfolgen.

3.6. La Maillarde, Romont

ein urbanes Industriequartier mit vielfältigen Nutzungsmöglichkeiten und Dienstleistungen, das der innovativen Industrieproduktion und der Spitzentechnologie gewidmet ist

Der Staat Freiburg hatte das Areal La Maillarde mit seiner Industriezone von rund 38 000 m² nach der Einstellung der betrieblichen Aktivitäten von Tetra Pack erworben. La Maillarde ist auf die innovative und hochtechnologische Industrieproduktion ausgerichtet.

3.6.1. Veranstaltungen auf dem Areal

17. Mai	Treffen mit den Industrievertreterinnen und -vertretern von Romont
30. November	Präsentation des Energiekonzepts zuhanden der Unternehmen des Areals und der Nachbarschaft

3.6.2. Energiekonzept

Das Energiekonzept sieht (wie in St-Aubin) vor, dass der Energiebedarf des Areals La Maillarde zu 100% mit vor Ort produzierter erneuerbarer Energie gedeckt werden soll. Das 2021 von Groupe E erstellte Konzept wurde aktualisiert und im Frühjahr wurde auch das Projektteam auf die Beine gestellt. Groupe E und die KAAB stellten das Projekt am 30. November den Unternehmen des Areals La Maillarde und den Nachbarunternehmen vor. Ziel war es, gleich von Anfang an alle am Konzept interessierten Unternehmen am Projekt zu beteiligen.

3.6.3. Infrastruktur für die Energieverteilung

Auf dem Areal von La Maillarde werden die Gebäude zurzeit mit provisorischen Ölheizungen und einer Elektroheizung geheizt. Diese sollen gemäss dem Energiekonzept ersetzt werden. Der Verwaltungsrat hat zu diesem Zweck am 30. März 2022 einen Investitionskredit in Höhe von CHF 3 000 000. genehmigt. Dieser wurde vom Staatsrat am 7. Juni 2022 bestätigt. Geplant sind die Bereitstellung von Anlagen für die Energieverteilung zwischen den verschiedenen Gebäuden und der künftigen Heizzentrale, welche ihrerseits an das Fernwärmenetz der Stadt Romont angeschlossen werden wird.

Die Baubewilligung wurde am 8. August 2022 erteilt und die Bauarbeiten konnten bereits begonnen werden. Auf die Ölheizung dürfte Anfang 2023 definitiv verzichtet werden können.



3.6.4. Umbauarbeiten Halle TPR12

Am 30. März 2022 genehmigte der Verwaltungsrat einen Investitionskredit in Höhe von CHF 2 000 000. Dieser wurde am 7. Juni 2022 vom Staatsrat bestätigt. Dank der Umbauarbeiten der Halle TPR12 werden die ursprünglich für die Warenlagerung vorgesehenen Räumlichkeiten

für industrielle Tätigkeiten genutzt werden können. Die Baubewilligung wurde am 16. September 2022 erteilt.

3.6.5. Umbauarbeiten Halle TPR4N

Am 30. März 2022 genehmigte der Verwaltungsrat einen Investitionskredit in Höhe von CHF 1 400 000, der am 7. Juni 2022 vom Staatsrat bestätigt wurde. Die Baubewilligung wurde am 8. September 2022 erteilt. Wie im Falle der Halle TPR12 werden die ursprünglich für die Warenlagerung vorgesehenen Räumlichkeiten nach den Umbauarbeiten für industrielle Tätigkeiten genutzt werden können.

3.6.6. Dach

Eine Analyse der Dächer wurde in Auftrag gegeben, denn sie sollen an die aktuellen Gesetzesnormen angepasst werden, insbesondere was die Wärmedämmung angeht. Ausserdem soll gewährleistet werden, dass die Installation von Photovoltaikpaneelen auf Dächer in einwandfreiem Zustand erfolgen kann. Die Analyse hat gezeigt, dass sich die Dächer in einem sehr schlechten Zustand befinden und bedeutende Arbeiten notwendig sind, um Undichtigkeiten zu beheben bzw. zu vermeiden. Die entsprechenden Kosten, die bei der Festlegung des Kaufpreises durch den Staat Freiburg nicht berücksichtigt worden waren, werden auf rund CHF 10 Mio. geschätzt.

3.6.7. Mieterschaft

Das Unternehmen Kromatix beabsichtigt, seine Tätigkeit in der Halle TPR4N auszuweiten. Es wird dort eine Maschine zum Glasschneiden und zur Glasverarbeitung installieren.

Die Armee hatte im Rahmen des COVID-19-Pandemie-Managements auf dem Areal ein Feldlazarett eingerichtet. Für etwas mehr als drei Monate beherbergte dieses 40 Soldaten und rund 80 Kranke.

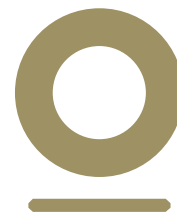
Die Firma ProcimedX verzichtete schliesslich darauf, sich in Romont niederzulassen, nachdem sie die geplante Aufnahme ihrer Tätigkeit mehrmals verschoben hatte. Gleiches gilt für das Unternehmen Based. Dahingegen hat das Unternehmen Viridhys Anfang Dezember 2022 die Räumlichkeiten von LAM3b bezogen.

3.7. Pré-aux-Moines, Marly

urbanes Industrieareal mit der Natur im Zentrum

Das Areal Pré-aux-Moines auf einer Fläche von rund 150 000 m² liegt in einer Arbeitszone und ist zurzeit voll auf die landwirtschaftliche Nutzung ausgerichtet. Das Areal hat für die wirtschaftliche Entwicklung einiges zu bieten. Aufgrund seiner Lage inmitten der Agglomeration Freiburg ist es eines der kantonalen Grundstücke mit dem grössten Entwicklungspotenzial. Die Entwicklung des Grundstücks hängt vom Bau der Verbindungsstrasse Marly-Matran ab.

CORE



CORE
Fiduciaire Revicor SA

Avenue Beauregard 1
CH-1700 Fribourg

T +41 26 347 28 80
F +41 26 347 28 90

CHE-279.084.618 TVA

CORE
Services en fiduciaire

Comptabilité
Révision
Fiscalité & TVA
Conseil d'entreprise &
juridique
Conseils prévoyance

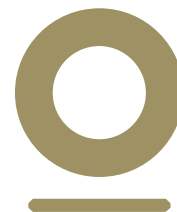
Entreprise certifiée
EXPERTsuisse et membre
de FIDUCIAIRE | SUISSE

core-partner.ch

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels 2022

Etablissement cantonal de promotion foncière
(ECPF)

Fribourg



Fribourg, le 22 mars 2023

**Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels
au Conseil d'Etat
Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF)
Fribourg**

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF) (l'Etablissement), comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte de résultats, le compte des investissements et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe.

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes à la loi sur la politique foncière active (LPFA 900.2) et aux principes de comptabilité qui ressortent de la législation sur les finances de l'Etat (LFE 610.1 et RFE 610.11) ainsi qu'au règlement d'organisation.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'Etablissement, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

CORE
Fiduciaire Revicor SA

Avenue Beauregard 1
CH-1700 Fribourg

T +41 26 347 28 80
F +41 26 347 28 90

CHE-279.084.618 TVA

CORE
Services en fiduciaire

Comptabilité
Révision
Fiscalité & TVA
Conseil d'entreprise &
juridique
Conseils prévoyance

Entreprise certifiée
EXPERTsuisse et membre
de FIDUCIAIRE | SUISSE

core-partner.ch

Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de l'Etablissement à poursuivre son exploitation.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- > nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- > nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de l'Etablissement.
- > nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- > nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Etablissement à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener l'Etablissement à cesser son exploitation.

Nous communiquons au conseil d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.



Markus Jungo
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Célien Berthold
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé

Annexes :

Comptes annuels 2022 (bilan, compte de résultats, compte des investissements, tableau des flux de trésorerie et annexe)

ECPF | KAAB
Bilan | Bilanz
 28.02.2023 - en CHF

			31.12.2022	01.01.2022	31.12.2021
ACTIFS		AKTIVEN			
Patrimoine financier		Umlaufvermögen	5'681'665	1'024'163	45'886'058
Banque Cantonale de Fribourg		Freiburger Kantonalbank	333'741	-	-
CC Etat de Fribourg		KK Staat Freiburg	5'277'423	921'377	-
Fonds PFA Etat de Fribourg à titre fiduciaire		Fonds ABP Staat Freiburg treuhänderisch gehalten	-	-	45'783'272
Actifs de régularisation		aktive Rechnungsabgrenzung	70'501	102'786	102'786
Patrimoine administratif à titre fiduciaire		Verwaltungsvermögen treuhänderisch gehalten	-	49'226'150	49'226'150
AgriCo, St-Aubin		AgriCo, St-Aubin	-	20'918'759	20'918'759
La Maillarde, Romont		La Maillarde, Romont	-	22'269'845	22'269'845
Pré-aux-Moines, Marly		Pré-aux-Moines, Marly	-	6'037'546	6'037'546
Patrimoine administratif		Verwaltungsvermögen	55'090'816	-	-
AgriCo, St-Aubin	Terrain	AgriCo, St-Aubin	Land	11'816'705	-
	Bâtiment		Gebäude	12'633'354	-
	Installations / Mob.		Einricht. / Mobilien	679'756	-
	Total		Total	25'129'815	-
La Maillarde, Romont	Terrain	La Maillarde, Romont	Land	21'312'400	-
	Bâtiment		Gebäude	2'611'054	-
	Installations / Mob.		Einricht. / Mobilien	-	-
	Total		Total	23'923'454	-
Pré-aux-Moines, Marly	Terrain	Pré-aux-Moines, Marly	Land	6'037'546	-
	Bâtiment		Gebäude	-	-
	Installations / Mob.		Einricht. / Mobilien	-	-
	Total		Total	6'037'546	-
Total des actifs		Total Aktiven	60'772'481	50'250'313	95'112'208

Bilan | Bilanz

28.02.2023 - en CHF

		31.12.2022	01.01.2022	31.12.2021
PASSIFS	PASSIVEN			
Capitaux de tiers	Fremdkapital	432'733	225'539	225'539
<i>Dettes fournisseurs</i>	<i>Kreditoren</i>	374'497	207'861	207'861
<i>Passifs de régularisation</i>	<i>passive Rechnungsabgrenzung</i>	58'236	17'678	17'678
Capitaux propres	Eigenkapital	60'339'748	50'024'774	94'886'669
Financements spéciaux à titre fiduciaire	Spezialfinanzierung treuhänderisch gehalten	-	49'226'150	94'088'046
<i>AgriCo, St-Aubin investissements</i>	<i>AgriCo, St-Aubin Investitionen</i>	-	20'918'759	41'385'000
<i>frais d'exploitation</i>	<i>Betriebskosten</i>	-	-	-
<i>La Maillarde, Romont investissements</i>	<i>La Maillarde, Romont Investitionen</i>	-	22'269'845	22'664'568
<i>frais d'exploitation</i>	<i>Betriebskosten</i>	-	-	45'578
<i>Pré-aux-Moines, Marly investissements</i>	<i>Pré-aux-Moines, Marly Investitionen</i>	-	6'037'546	6'120'000
<i>frais d'exploitation</i>	<i>Betriebskosten</i>	-	-	42'468
<i>Solde du fonds PFA à disposition</i>	<i>Saldo Fonds ABP zur freien Verfügung</i>	-	-	23'830'432
Financements spéciaux	Spezialfinanzierung	55'090'816	-	-
<i>AgriCo, St-Aubin</i>	<i>AgriCo, St-Aubin</i>	25'129'815	-	-
<i>La Maillarde, Romont</i>	<i>La Maillarde, Romont</i>	23'923'454	-	-
<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	6'037'546	-	-
Capital de dotation	Dotationskapital	8'000'000	2'000'000	2'000'000
Excédent ou découvert bilan	Bilanzüberschuss / -fehlbetrag	-2'751'067	-1'201'376	-1'201'376
Total des passifs	Total Passiven	60'772'481	50'250'313	95'112'208

Compte de résultats | Erfolgsrechnung

28.02.2023 - en CHF

		Budget	Effectif Abrechnung	Effectif Abrechnung	Budget
		2022	01.01.2022 - 31.12.2022	01.10.2020 - 31.12.2021	2023
Chiffre d'affaires	Umsatz	1'537'541	1'279'029	1'518'644	1'345'414
ECPF	ECPF	-10'000	-	-	-
AgriCo, St-Aubin	AgriCo, St-Aubin	310'545	322'757	303'996	270'694
La Maillarde, Romont	La Maillarde, Romont	1'228'496	947'772	1'197'648	1'066'221
Pré-aux-Moines, Marly	Pré-aux-Moines, Marly	8'500	8'500	17'000	8'500
Charges de personnel ECPF	Personalaufwand	-859'591	-1'039'049	-860'627	-1'137'491
Honoraires tiers	Honorare Dritte	-474'400	-441'761	-411'973	-451'000
ECPF	ECPF	-100'400	-100'309	-11'472	-116'000
AgriCo, St-Aubin	AgriCo, St-Aubin	-70'000	-62'828	-157'667	-55'000
La Maillarde, Romont	La Maillarde, Romont	-304'000	-278'624	-242'834	-280'000
Pré-aux-Moines, Marly	Pré-aux-Moines, Marly	-	-	-	-
Marge brute	Bruttomarge	203'550	-201'781	246'043	-243'077
Charges d'exploitation	Betriebskosten	-1'614'032	-1'347'910	-2'170'307	-1'630'995
ECPF	ECPF	-112'000	-123'997	-140'253	-200'425
AgriCo, St-Aubin	AgriCo, St-Aubin	-836'000	-678'981	-1'051'873	-774'538
La Maillarde, Romont	La Maillarde, Romont	-666'000	-544'900	-978'148	-656'000
Pré-aux-Moines, Marly	Pré-aux-Moines, Marly	-32	-32	-32	-32
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	-1'410'482	-1'549'691	-1'924'263	-1'874'072
Amortissements	Abschreibungen	-150'672	-	-	-
ECPF	ECPF	-	-	-	-
AgriCo, St-Aubin	AgriCo, St-Aubin	-150'672	-	-	-
La Maillarde, Romont	La Maillarde, Romont	-	-	-	-
Pré-aux-Moines, Marly	Pré-aux-Moines, Marly	-	-	-	-
Résultat opérationnel (EBIT)	Betriebsergebnis (EBIT)	-1'561'154	-1'549'691	-1'924'263	-1'874'072
Coûts de financement (utilisations resp. attributions Fonds PFA)	Finanzierungskosten (Verwendung resp. Zuteilung Fonds ABP)	-	-	862'675	-
ECPF	ECPF	-	-	-	-
AgriCo, St-Aubin	AgriCo, St-Aubin	-	-	856'309	-
La Maillarde, Romont	La Maillarde, Romont	-	-	23'334	-
Pré-aux-Moines, Marly	Pré-aux-Moines, Marly	-	-	-16'968	-
Charges hors-période	Aufwendungen Vorjahresperiode	-	-	-139'788	-
Impôts	Steuern	-	-	-	-
Résultat net	Nettoergebnis	-1'561'154	-1'549'691	-1'201'376	-1'874'072

Compte des investissements | Investitionsrechnung

28.02.2023 - en CHF

		Budget	Effectif	Effectif
		2022	Abrechnung	Abrechnung
			01.01.2022	01.10.2020
			- 31.12.2022	- 31.12.2021
AgriCo, St-Aubin		-6'904'184	7'764'107	4'048'812
Charges des terrains, achats	Grundstückkosten	-	6'599	4'039
Charges de planification	Planungskosten	300'000	292'537	129'043
Charges de mise en oeuvre	Realisierungskosten	1'213'516	1'470	11'632
PAC	KNP	710'000	80'139	304'523
MEP	MEP	-	556'014	-
Concept d'énergie	Energiekonzept	300'000	32'185	267'024
Bâtiment d'accueil	Empfangsgebäude	-76'800	-	1'919'634
Bureau et laboratoire	Büro und Labors	10'057'200	6'595'057	784'938
Serre	Gewächshaus	76'900	165'071	597'542
Hangar	Halle	1'500'000	35'034	30'438
Réserves	Reserven	-	-	-
Revenus des terrains, ventes	Grundstückeinnahmen	-20'985'000	-	-
Tetra Pak, Romont		6'225'844	1'653'609	3'666'168
Charges des terrains, achats	Grundstückkosten	-	7'858	2'541'582
Charges de planification	Planungskosten	50'000	64'000	30'663
Charges de mise en oeuvre	Realisierungskosten	5'625'844	1'243'845	64'620
Vision et stratégie	Vision und Strategie	500'000	-	-
Kromatrix	Kromatrix	-	60'099	1'029'303
SupCAD	SupCAD	50'000	41'772	-
Transformation TPR4N	Transformation TPR4N	-	151'488	-
Transformation TPR12	Transformation TPR12	-	84'547	-
Réserves	Reserven	-	-	-
Pré-aux-Moines, Marly		1'544'800	-	2'240
Charges de planification	Planungskosten	1'544'800	-	2'240
Investissements nets	Nettoinvestitionen	866'460	9'417'715	7'717'220
Dépenses capitalisées	Aktivierte Ausgaben		9'417'715	

Tableau des flux de trésorerie | Geldflussrechnung

28.02.2023 - en CHF

		<i>Effectif</i>	<i>Effectif</i>
		<i>Abrechnung</i>	<i>Abrechnung</i>
		<i>01.01.2022</i>	<i>01.10.2020</i>
		<i>- 31.12.2022</i>	<i>- 01.01.2022</i>
Activité opérationnelle	Operative Tätigkeit	-1'310'213	-1'012'839
<i>Résultat net</i>	<i>Nettoergebnis</i>	<i>-1'549'691</i>	<i>-1'201'376</i>
<i>Amortissements</i>	<i>Abschreibungen</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Variation des actifs de régularisation</i>	<i>Veränderung aktive Rechnungsabgrenzung</i>	<i>32'285</i>	<i>-37'002</i>
<i>Variation des dettes fournisseurs</i>	<i>Veränderung Kreditoren</i>	<i>166'636</i>	<i>207'861</i>
<i>Variation des passifs de régularisation</i>	<i>Veränderung passive Rechnungsabgrenzung</i>	<i>40'558</i>	<i>17'678</i>
Activité d'investissement dans le patrimoine administratif	Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-9'417'715	-7'717'220
<i>AgriCo, St. Aubin</i>	<i>AgriCo, St. Aubin</i>	<i>-7'764'107</i>	<i>-4'048'812</i>
<i>La Maillarde, Romont</i>	<i>La Maillarde, Romont</i>	<i>-1'653'609</i>	<i>-3'666'168</i>
<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	<i>-</i>	<i>-2'240</i>
Activité de financement	Finanzierungstätigkeit	15'417'716	9'651'436
<i>Capital de dotation</i>	<i>Dotationskapital</i>	<i>6'000'000</i>	<i>2'000'000</i>
<i>Capitaux propres (Subvention du canton - Variation de fonds)</i>	<i>Eigenkapital (Zuschuss Kanton - Veränderung Fonds)</i>	<i>9'417'716</i>	<i>7'651'436</i>
		4'689'787	921'377
Variation des liquidités et placements à court terme	Veränderung der FI. Mittel und krzfr. Geldanlagen		
Etat au 31.12.	Bestand 31.12.		
Banque Cantonale de Fribourg	Freiburger Kantonalbank	333'741	-
CC Etat Fribourg	KK Staat Freiburg	5'277'423	921'377
Etat au 01.01.	Bestand 01.01.		
Banque Cantonale de Fribourg	Freiburger Kantonalbank	-	-
CC Etat Fribourg	KK Staat Freiburg	921'377	-
Variation	Veränderung	4'689'787	921'377

Organisation / Organisation**Général / Allgemein***Fondation / Gründung*

01.10.2020

Inscription au registre du commerce / Eintragung Handelsregister

22.04.2021

Conseil d'administraion / Verwaltungsrat*Olivier Curtz**Président / Präsident**Pierre Mauron**Vice-Président / Vize-Präsident**Marc-André Berclaz**Membre / Mitglied**Paul Lorenz Held**Membre / Mitglied**Stéphane Peiry**Membre / Mitglied***Directeur / Direktor***Giancarlo Perotto***Organe de révision / Revisionsstelle***CORE Fiduciaire Revicor SA***Principes comptables appliqués / Angewandte Rechnungslegungsgrundsätze**

Les présents comptes annuels ont été établis selon les directives relatives à la tenue de la comptabilité financière de l'Etat, ainsi que notamment selon les lois suivantes :

- la loi sur les finances de l'Etat (LFE) du 25.11.1994 (RSF 610.1)

- le règlement d'exécution de la loi sur les finances de l'Etat (RFE) du 12.03.1996 (RSF 610.11)

Les principes comptables des collectivités publiques (MCH 2) ont été appliqués (en référence à l'art. 42 LFE et à l'art. 12 LFE, resp. 7a RFE).

Die vorliegende Jahresrechnung wurde nach den Weisungen über die Buchführung des Finanzhaushaltes des Staates, sowie insbesondere den folgenden Gesetzen erstellt:

- dem Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (FHG) vom 25.11.1994 (SGF 610.1)

- dem Ausführungsreglement zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (FHR) vom 12.03.1996 (SGF 610.11)

Es wurden die Rechnungslegungsgrundsätze der öffentlichen Haushalte (HRM 2) angewendet (in Anlehnung an Art. 42 FHG sowie Art. 12 FHG, resp. Art. 7a FHR).

31.12.2022

31.12.2021

Engagements hors bilan / Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten**Caisse de prévoyance du personnel de l'État / Pensionskasse des Staatspersonals**

Résiliation par ECPF / Kündigung durch KAAB	(Information non disponible en date du bouclage)	232'988
Résiliation par CPPEF / Kündigung durch PKSPF	(Informationen sind im Zeitpunkt der Erstellung nicht vorhanden)	232'988

Patrimoine administratif (détenus à titre fiduciaire) / Verwaltungsvermögen (treuhänderisch gehalten)Chiffres de l'année précédente / Vorjahresangaben

Les immeubles de St. Aubin, Romont et Marly étaient la propriété du canton de Fribourg jusqu'au 31.12.2021. Le transfert de propriété (votation du 15.05.2022) à l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF) est entré en vigueur au 1er juillet 2022. Pour une meilleure lisibilité du bilan, les immeubles ont été comptabilisés à titre fiduciaire pour l'exercice 2020/2021.

Die Liegenschaften St. Aubin, Romont und Marly waren per 31.12.2021 im Eigentum des Kantons Freiburg. Die Übertragung der Grundstücke (Abstimmung vom 15.05.2022) erfolgt auf den 1. Juli 2022 auf die Kantonale Anstalt für aktive Bodenpolitik (KAAB). Für eine bessere Bilanzleserlichkeit wurden die Liegenschaften für das Geschäftsjahr 2020/2021 treuhänderisch

Patrimoine administratif / Verwaltungsvermögen

Les immeubles de St. Aubin, Romont et Marly ont été transférés à l'ECPF conformément à la votation du 15 mai 2022. Le transfert a eu lieu le 1er juillet 2022. Les risques et bénéfices des immeubles ont été transférés à l'ECPF au 1er janvier 2022.

Die Liegenschaften St. Aubin, Romont und Marly wurden gemäss Abstimmung vom 15. Mai 2022 an die KAAB übertragen. Die Übertragung hat per 1. Juli 2022 stattgefunden. Nutzen und Schaden der Liegenschaften gingen per 1. Januar 2022 an die KAAB über.

Tableau des immobilisations / Anlagespiegel

Les principes d'amortissement (linéaire) ont été appliqués comme suit :

Die Abschreibungsgrundsätze (linear) wurden wie folgt vorgenommen:

Terrain	Grundstück	pas d'amortissement	n/a
Bâtiment	Gebäude	50	n/a
Installations / mobilier	Einrichtungen / Mobilier	20	n/a

Le tableau des immobilisations est présenté à l'annexe 1. L'amortissement annuel est comptabilisé l'année suivant le début de l'utilisation de l'objet.

Der Anlagespiegel ist als Beilage 1 zum Anhang aufgelistet. Die Abschreibungen erfolgen werden im Jahr, welches auf den Beginn der Nutzung des Guts erfolgt, verbucht.

Cédules / Schuldbriefe

<i>Cédules hypothécaires grevant art. 767 (Romont)</i>	17'000'000
<i>Schuldbriefe lastend auf Art. 767 (Romont)</i>	17'000'000

Indicateurs financiers / Finanzkennzahlen

Les indicateurs financiers de l'Etablissement cantonal de promotion foncière selon le règlement d'exécution de la loi sur les finances de l'Etat (RFE) ne sont pas pertinents. Il a été de ce fait renoncé à leur présentation.

Die Finanzkennzahlen der Anstalt für aktive Bodenpolitik gemäss Ausführungsreglement zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (FHR) sind nicht aussagekräftig. Daher wurde auf den Ausweis verzichtet.

Etat du capital propre / Eigenkapitalnachweis

L'état du capital propre est présenté à l'annexe 2.

Der Eigenkapitalnachweis ist als Beilage 2 zum Anhang aufgelistet.

Suivi des crédits et dépenses d'investissements / Kredit- und Investitionsnachweis

Le tableau est présenté à l'annexe 3.

Der Nachweis ist als Beilage 3 zum Anhang aufgelistet.

Restatement au 1er janvier 2022 / Restatement per 1. Januar 2022

Un retraitement du bilan a été effectué pour l'ECPF au 1er janvier 2022. Le fonds PFA de l'Etat de Fribourg a été retiré du bilan et les financements spéciaux ont été adaptés en conséquence. Le bilan présenté au 31 décembre 2021 correspond au bilan approuvé de l'année précédente.

Für die KAAB wurde per 1. Januar 2022 ein Restatement der Bilanz durchgeführt. Der Fonds ABP des Staates Freiburg wurde aus der Bilanz entfernt und die Spezialfinanzierungen entsprechend angepasst. Die ausgewiesene Bilanz per 31. Dezember 2021 entspricht der genehmigten Bilanz des Vorjahres.

Tableau des immobilisations | Anlagespiegel

28.02.2023 - en CHF

Annexe / Beilage 1

		2022				2020/2021			
		Terrain Grundstück	Bâtiment Gebäude	Installations / Mobilier Einrichtungen / Mobiliar	Total	Terrain Grundstück	Bâtiment Gebäude	Installations / Mobilier Einrichtungen / Mobiliar	Total
		AgriCo, St-Aubin (à titre fiduciaire / treuhänderisch gehalten)				AgriCo, St-Aubin (à titre fiduciaire / treuhänderisch gehalten)			
Valeur d'acquisition	Anschaffungswerte								
<i>Etat au 01.01.</i>	<i>Stand per 01.01.</i>	14'956'824	5'282'179	679'756	20'918'759	14'240'564	2'275'022	354'361	16'869'947
<i>Entrées</i>	<i>Zugänge</i>	-	-	-	-	716'260	3'007'156	325'395	4'048'812
<i>Reclassifications</i>	<i>Umgliederungen</i>	-11'403'774	-5'282'179	-679'756	-17'365'709	-	-	-	-
<i>Sorties</i>	<i>Abgänge</i>	-3'553'050	-	-	-3'553'050	-	-	-	-
<i>Etat au 31.12.</i>	<i>Stand per 31.12.</i>	-	-	-	-	14'956'824	5'282'179	679'756	20'918'759
Amortissements cumulés	Investitionstätigkeit								
<i>Etat au 01.01.</i>	<i>Stand per 01.01.</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Amortissements planifiés</i>	<i>Planmässige Abschreibungen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Amortissements par suite de sorties</i>	<i>Abschreibungen auf Abgängen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Reclassifications</i>	<i>Umgliederungen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Etat au 31.12.</i>	<i>Stand per 31.12.</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Valeur comptable au 31.12.	Buchwert per 31.12.	-	-	-	-	14'956'824	5'282'179	679'756	20'918'759
		AgriCo, St-Aubin				AgriCo, St-Aubin			
Valeur d'acquisition	Anschaffungswerte								
<i>Etat au 01.01.</i>	<i>Stand per 01.01.</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Entrées</i>	<i>Zugänge</i>	412'931	7'351'176	-	7'764'107	-	-	-	-
<i>Reclassifications</i>	<i>Umgliederungen</i>	11'403'774	5'282'179	679'756	17'365'709	-	-	-	-
<i>Sorties</i>	<i>Abgänge</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Etat au 31.12.</i>	<i>Stand per 31.12.</i>	11'816'705	12'633'354	679'756	25'129'815	-	-	-	-
Amortissements cumulés	Investitionstätigkeit								
<i>Etat au 01.01.</i>	<i>Stand per 01.01.</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Amortissements planifiés</i>	<i>Planmässige Abschreibungen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Amortissements par suite de sorties</i>	<i>Abschreibungen auf Abgängen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Reclassifications</i>	<i>Umgliederungen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Etat au 31.12.</i>	<i>Stand per 31.12.</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Valeur comptable au 31.12.	Buchwert per 31.12.	11'816'705	12'633'354	679'756	25'129'815	-	-	-	-

Tableau des immobilisations | Anlagespiegel

28.02.2023 - en CHF

Annexe / Beilage 1

		2022				2020/2021			
		Terrain Grundstück	Bâtiment Gebäude	Installations / Mobilier Einrichtungen / Mobiliar	Total	Terrain Grundstück	Bâtiment Gebäude	Installations / Mobilier Einrichtungen / Mobiliar	Total
Valeur d'acquisition		Anschaftungswerte				La Maillarde, Romont (à titre fiduciaire / treuhänderisch gehalten)			
<i>Etat au 01.01.</i>	<i>Stand per 01.01.</i>	21'240'542	1'029'303	-	22'269'845	18'603'677	-	-	18'603'677
<i>Entrées</i>	<i>Zugänge</i>	-	-	-	-	2'636'865	1'029'303	-	3'666'168
<i>Reclassifications</i>	<i>Umgliederungen</i>	-21'240'542	-1'029'303	-	-22'269'845	-	-	-	-
<i>Sorties</i>	<i>Abgänge</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Etat au 31.12.</i>	<i>Stand per 31.12.</i>	-0	-0	-	-0	21'240'542	1'029'303	-	22'269'845
Amortissements cumulés		Investitionstätigkeit				La Maillarde, Romont			
<i>Etat au 01.01.</i>	<i>Stand per 01.01.</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Amortissements planifiés</i>	<i>Planmässige Abschreibungen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Amortissements par suite de sorties</i>	<i>Abschreibungen auf Abgängen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Reclassifications</i>	<i>Umgliederungen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Etat au 31.12.</i>	<i>Stand per 31.12.</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Valeur comptable au 31.12.	Buchwert per 31.12.	-0	-0	-	-0	21'240'542	1'029'303	-	22'269'845
Valeur d'acquisition		Anschaftungswerte				La Maillarde, Romont			
<i>Etat au 01.01.</i>	<i>Stand per 01.01.</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Entrées</i>	<i>Zugänge</i>	71'858	1'581'751	-	1'653'609	-	-	-	-
<i>Reclassifications</i>	<i>Umgliederungen</i>	21'240'542	1'029'303	-	22'269'845	-	-	-	-
<i>Sorties</i>	<i>Abgänge</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Etat au 31.12.</i>	<i>Stand per 31.12.</i>	21'312'400	2'611'054	-	23'923'454	-	-	-	-
Amortissements cumulés		Investitionstätigkeit				La Maillarde, Romont			
<i>Etat au 01.01.</i>	<i>Stand per 01.01.</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Amortissements planifiés</i>	<i>Planmässige Abschreibungen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Amortissements par suite de sorties</i>	<i>Abschreibungen auf Abgängen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Reclassifications</i>	<i>Umgliederungen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Etat au 31.12.</i>	<i>Stand per 31.12.</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Valeur comptable au 31.12.	Buchwert per 31.12.	21'312'400	2'611'054	-	23'923'454	-	-	-	-

Tableau des immobilisations | Anlagespiegel

28.02.2023 - en CHF

Annexe / Beilage 1

		2022				2020/2021			
		Terrain Grundstück	Bâtiment Gebäude	Installations / Mobilier Einrichtungen / Mobiliar	Total	Terrain Grundstück	Bâtiment Gebäude	Installations / Mobilier Einrichtungen / Mobiliar	Total
		<i>Pré-aux-Moines, Marly (à titre fiduciaire / treuhänderisch gehalten)</i>				<i>Pré-aux-Moines, Marly (à titre fiduciaire / treuhänderisch gehalten)</i>			
Valeur d'acquisition	Anschaffungswerte								
<i>Etat au 01.01.</i>	<i>Stand per 01.01.</i>	6'037'546	-	-	6'037'546	6'035'306	-	-	6'035'306
<i>Entrées</i>	<i>Zugänge</i>	-	-	-	-	2'240	-	-	2'240
<i>Reclassifications</i>	<i>Umgliederungen</i>	-6'037'546	-	-	-6'037'546	-	-	-	-
<i>Sorties</i>	<i>Abgänge</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Etat au 31.12.</i>	<i>Stand per 31.12.</i>	-	-	-	-	6'037'546	-	-	6'037'546
Amortissements cumulés	Investitionstätigkeit								
<i>Etat au 01.01.</i>	<i>Stand per 01.01.</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Amortissements planifiés</i>	<i>Planmässige Abschreibungen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Amortissements par suite de sorties</i>	<i>Abschreibungen auf Abgängen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Reclassifications</i>	<i>Umgliederungen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Etat au 31.12.</i>	<i>Stand per 31.12.</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Valeur comptable au 31.12.	Buchwert per 31.12.	-	-	-	-	6'037'546	-	-	6'037'546
		<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>				<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>			
Valeur d'acquisition	Anschaffungswerte								
<i>Etat au 01.01.</i>	<i>Stand per 01.01.</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Entrées</i>	<i>Zugänge</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Reclassifications</i>	<i>Umgliederungen</i>	6'037'546	-	-	6'037'546	-	-	-	-
<i>Sorties</i>	<i>Abgänge</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Etat au 31.12.</i>	<i>Stand per 31.12.</i>	6'037'546	-	-	6'037'546	-	-	-	-
Amortissements cumulés	Investitionstätigkeit								
<i>Etat au 01.01.</i>	<i>Stand per 01.01.</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Amortissements planifiés</i>	<i>Planmässige Abschreibungen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Amortissements par suite de sorties</i>	<i>Abschreibungen auf Abgängen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Reclassifications</i>	<i>Umgliederungen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Etat au 31.12.</i>	<i>Stand per 31.12.</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Valeur comptable au 31.12.	Buchwert per 31.12.	6'037'546	-	-	6'037'546	-	-	-	-

Etat du capital propre | Eigenkapitalnachweis

28.02.2023 - en CHF

Annexe / Beilage 2

		<i>Situation au 01.01.2022</i>	<i>Augmentations par:</i>	<i>Diminutions par:</i>	<i>Situation au 31.12.2022</i>	<i>Situation au 01.10.2020</i>	<i>Augmentations par:</i>	<i>Diminutions par:</i>	<i>Situation au 31.12.2021</i>
		<i>Stand am 01.01.2022</i>	<i>Erhöhung durch:</i>	<i>Reduktion durch:</i>	<i>Stand am 31.12.2022</i>	<i>Stand am 01.10.2020</i>	<i>Erhöhung durch:</i>	<i>Reduktion durch:</i>	<i>Stand am 31.12.2021</i>
Financements spéciaux sous capital propre	Spezialfinanzierung im Eigenkapital	49'226'151			55'090'816	41'508'831			49'226'151
<i>Etat au 01.01.</i>	<i>Bestand am 01.01</i>	20'918'759	7'764'107	3'553'050	25'129'815	16'870'147	4'048'612		20'918'759
<i>Entrées</i>	<i>Eingänge</i>	22'269'845	1'653'609		23'923'454	18'603'677	3'666'168		22'269'845
<i>Reclassifications</i>	<i>Umgliederung</i>	6'037'546	-		6'037'546	6'035'006	2'540		6'037'546
Autres capitaux propres	Übriges Eigenkapital	2'000'000			8'000'000	2'000'000			2'000'000
<i>Capital de dotation</i>	<i>Dotationskapital</i>	2'000'000	6'000'000		8'000'000	2'000'000	-	-	2'000'000
Excédent ou découvert du bilan	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-1'201'316			-2'751'067	-			-1'201'376
<i>Résultat annuel</i>	<i>Jahresergebnis</i>	-1'201'316	1'201'316	1'549'691	-1'549'691			1'201'376	-1'201'376
<i>Résultat cumulé des années précédentes</i>	<i>kumuliertes Ergebnis der Vorjahre</i>	-		1'201'376	-1'201'376	-		-	-
Total capital propre	Total Eigenkapital	50'024'834			60'339'748	43'508'831			50'024'775

		2022					2020 / 2021				
		Terrain Grundstück	Bâtiment Gebäude	Installations / Mobiler Einrichtungen / Mobiliar	Total	Fonds d'exploitation / Betriebskredit	Terrain Grundstück	Bâtiment Gebäude	Installations / Mobiler Einrichtungen / Mobiliar	Total	Fonds d'exploitation / Betriebskredit
		AgriCo, St-Aubin					AgriCo, St-Aubin				
Octroyé	Gesprochen										
Etat au 01.01.	Stand per 01.01.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclassifications	Umgliederung	11'841'950	25'340'436	669'565	37'851'951	3'000'000	-	-	-	-	-
Entrées	Zugänge	-	5'140'000	-	5'140'000	-	-	-	-	-	-
Sorties	Abgänge	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Etat au 31.12.	Stand per 31.12.	11'841'950	30'480'436	669'565	42'991'951	3'000'000	-	-	-	-	-
Utilisé	Verwendet										
Etat au 01.01.	Stand per 01.01.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclassifications	Umgliederung	11'403'774	5'282'179	679'756	17'365'709	3'000'000	-	-	-	-	-
Entrées	Zugänge	412'931	7'351'176	-	7'764'107	-	-	-	-	-	-
Sorties	Abgänge	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Etat au 31.12.	Stand per 31.12.	11'816'704	12'633'355	679'756	25'129'815	3'000'000	-	-	-	-	-
Solde rés. au 31.12.	Bestand per 31.12.	25'246	17'847'081	-10'191	17'862'136	-	-	-	-	-	-
		La Maillarde, Romont					La Maillarde, Romont				
Octroyé	Gesprochen										
Etat au 01.01.	Stand per 01.01.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclassifications	Umgliederung	21'164'360	1'500'208	-	22'664'568	1'000'000	-	-	-	-	-
Entrées	Zugänge	-	6'400'000	-	6'400'000	-	-	-	-	-	-
Sorties	Abgänge	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Etat au 31.12.	Stand per 31.12.	21'164'360	7'900'208	-	29'064'568	1'000'000	-	-	-	-	-
Utilisé	Verwendet										
Etat au 01.01.	Stand per 01.01.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclassifications	Umgliederung	21'240'542	1'029'303	-	22'269'845	954'422	-	-	-	-	-
Entrées	Zugänge	71'858	1'581'751	-	1'653'609	-	-	-	-	-	-
Sorties	Abgänge	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Etat au 31.12.	Stand per 31.12.	21'312'400	2'611'054	-	23'923'454	954'422	-	-	-	-	-
Solde rés. au 31.12.	Bestand per 31.12.	-148'040	5'289'154	-	5'141'114	45'578	-	-	-	-	-
		Pré-aux-Moines, Marly					Pré-aux-Moines, Marly				
Octroyé	Gesprochen										
Etat au 01.01.	Stand per 01.01.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclassifications	Umgliederung	6'120'000	-	-	6'120'000	-	-	-	-	-	-
Entrées	Zugänge	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sorties	Abgänge	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Etat au 31.12.	Stand per 31.12.	6'120'000	-	-	6'120'000	-	-	-	-	-	-
Utilisé	Verwendet										
Etat au 01.01.	Stand per 01.01.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclassifications	Umgliederung	6'037'546	-	-	6'037'546	-42'468	-	-	-	-	-
Entrées	Zugänge	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sorties	Abgänge	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Etat au 31.12.	Stand per 31.12.	6'037'546	-	-	6'037'546	-42'468	-	-	-	-	-
Solde rés. au 31.12.	Bestand per 31.12.	82'454	-	-	82'454	42'468	-	-	-	-	-
Total des crédits octroyés	Total Kredite gesprochen	39'126'310	38'380'644	669'565	78'176'519	4'000'000	-	-	-	-	-
Total des crédits utilisés	Total Kredite verwendet	39'166'650	15'244'409	679'756	55'090'815	3'911'954	-	-	-	-	-
Total des soldes résiduels	Total Bestand	-40'340	23'136'235	-10'191	23'085'704	88'046	-	-	-	-	-