

N°	Signature Signatur	Genre Typ	Affaire Geschäft	Traitement Behandlung	Personnes Personen	Remarques Bemerkungen	Cat. Kat.
1.	2013-GC-39	Divers <i>Verschiedenes</i>	Ouverture de la session <i>Eröffnung der Session</i>				
2.	2013-GC-4	Divers <i>Verschiedenes</i>	Communications <i>Mitteilungen</i>				
3.	2024-GC-72	Divers <i>Verschiedenes</i>	Validation du mandat de député de Philipp Wieland, en remplacement de Susanne Schwander <i>Validierung des Mandats von Philipp Wieland, als Nachfolger von Susanne Schwander</i>				
4.	2024-GC-87	Divers <i>Verschiedenes</i>	Validation du mandat de député de Daniel Savary, en remplacement de Brice Repond <i>Validierung des Mandats von Daniel Savary als Nachfolger von Brice Repond</i>				
5.	2023-CE-196	Rapport d'activité <i>Tätigkeitsbericht</i>	Conseil d'Etat : Avancement des travaux dans le cadre du programme gouvernemental <i>Staatsrat : Fortschritt der Arbeiten im Rahmen des Regierungsprogramms</i>	Discussion <i>Diskussion</i>	Marie Levrat Rapporteuse / <i>Berichterstatterin</i>  Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		

N°	Signature Signatur	Genre Typ	Affaire Geschäft	Traitement Behandlung	Personnes Personen	Remarques Bemerkungen	Cat. Kat.
6.	2023-CE-196	Rapport d'activité <i>Tätigkeitsbericht</i>	Vie et activités du Conseil d'Etat <i>Leben und Aktivitäten des Staatsrats</i>	Discussion <i>Diskussion</i>	Marie Levrat Rapporteuse / <i>Berichterstatterin</i>  Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		
7.	2022-DFIN-82	Comptes de l'Etat <i>Staatsrechnung</i>	Comptes de l'Etat. Exercice 2023 <i>Staatsrechnung 2023</i>	Entrée en matière générale <i>Eintreten</i>	Armand Jaquier Rapporteur général / <i>Allg. Berichterstatter</i>  Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		I
8.	2022-DFIN-82	Comptes de l'Etat <i>Staatsrechnung</i>	Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts <i>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</i>	Examen de détail <i>Detailberatung</i>	Benoît Rey Rapporteur / <i>Berichterstatter</i>  Didier Castella Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		I



N°	Signature Signatur	Genre Typ	Affaire Geschäft	Traitement Behandlung	Personnes Personen	Remarques Bemerkungen	Cat. Kat.
9.	2023-CE-196	Rapport d'activité <i>Tätigkeitsbericht</i>	Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts <i>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</i>	Discussion <i>Diskussion</i>	Benoît Rey Rapporteur / <i>Berichterstatter</i>  Didier Castella Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		
10.	2024-DIAF-2	Rapport et comptes <i>Bericht und Rechnung</i>	Etablissement cantonal d'assurance des animaux de rente (Sanima) - Rapport d'activité et comptes 2023 <i>Nutztierversicherungsanstalt (Sanima) - Tätigkeitsbericht und Rechnung 2023</i>	Vote <i>Abstimmung</i>	Benoît Rey Rapporteur / <i>Berichterstatter</i>  Didier Castella Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		
11.	2022-DFIN-82	Comptes de l'Etat <i>Staatsrechnung</i>	Direction des finances <i>Finanzdirektion</i>	Examen de détail <i>Detailberatung</i>	Marie Levrat Rapporteuse / <i>Berichterstatterin</i>  Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		I

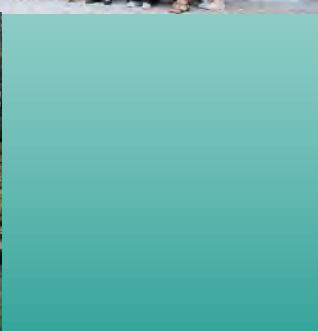
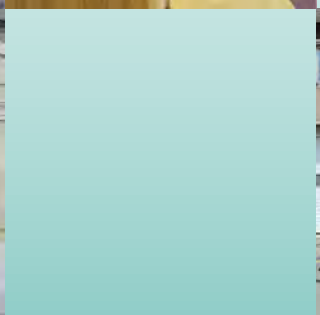
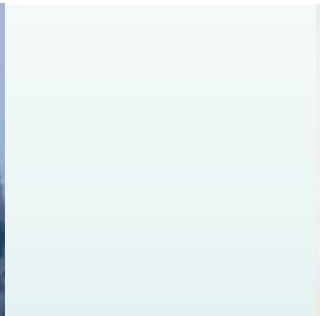
N°	Signature Signatur	Genre Typ	Affaire Geschäft	Traitement Behandlung	Personnes Personen	Remarques Bemerkungen	Cat. Kat.
12.	2023-CE-196	Rapport d'activité <i>Tätigkeitsbericht</i>	Direction des finances <i>Finanzdirektion</i>	Discussion <i>Diskussion</i>	Marie Levrat Rapporteure / <i>Berichterstatterin</i>  Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		
13.	2024-DFIN-19	Rapport et comptes <i>Bericht und Rechnung</i>	Banque cantonale de Fribourg. Rapport de gestion 2023 <i>Freiburger Kantonalbank. Geschäftsbericht 2023</i>	Vote <i>Abstimmung</i>	Marie Levrat Rapporteure / <i>Berichterstatterin</i>  Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		
14.	2024-DFIN-18	Rapport et comptes <i>Bericht und Rechnung</i>	Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF). Rapport annuel 2023 <i>Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF). Jahresbericht 2023</i>	Discussion <i>Diskussion</i>	Marie Levrat Rapporteure / <i>Berichterstatterin</i>  Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		

N°	Signature Signatur	Genre Typ	Affaire Geschäft	Traitement Behandlung	Personnes Personen	Remarques Bemerkungen	Cat. Kat.
15.	2022-DFIN-82	Comptes de l'Etat <i>Staatsrechnung</i>	Pouvoir exécutif - Conseil d'Etat et Chancellerie <i>Vollziehende Behörde – Staatsrat und Kanzlei</i>	Examen de détail <i>Detailberatung</i>	Marie Levrat Rapporteure / <i>Berichterstatterin</i>  Danielle Gagnaux-Morel Chancelière d'Etat / <i>Staatskanzlerin</i>		I
16.	2023-CE-196	Rapport d'activité <i>Tätigkeitsbericht</i>	Chancellerie d'Etat <i>Staatskanzlei</i>	Discussion <i>Diskussion</i>	Marie Levrat Rapporteure / <i>Berichterstatterin</i>  Danielle Gagnaux-Morel Chancelière d'Etat / <i>Staatskanzlerin</i>		
17.	2022-DFIN-82	Comptes de l'Etat <i>Staatsrechnung</i>	Pouvoir législatif <i>Gesetzgebende Behörde</i>	Examen de détail <i>Detailberatung</i>	Marie Levrat Rapporteure / <i>Berichterstatterin</i>  Mireille Hayoz Représentante du Parlement / <i>Parlamentsvertreterin</i>		I

N°	Signature Signatur	Genre Typ	Affaire Geschäft	Traitement Behandlung	Personnes Personen	Remarques Bemerkungen	Cat. Kat.
18.	2022-DFIN-82	Comptes de l'Etat <i>Staatsrechnung</i>	Direction de la sécurité, de la justice et du sport <i>Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion</i>	Examen de détail <i>Detailberatung</i>	François Ingold Rapporteur / <i>Berichterstatter</i>  Romain Collaud Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		I
19.	2023-CE-196	Rapport d'activité <i>Tätigkeitsbericht</i>	Direction de la sécurité, de la justice et du sport <i>Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion</i>	Discussion <i>Diskussion</i>	François Ingold Rapporteur / <i>Berichterstatter</i>  Romain Collaud Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		
20.	2022-DFIN-82	Comptes de l'Etat <i>Staatsrechnung</i>	Pouvoir judiciaire <i>Richterliche Behörde</i>	Examen de détail <i>Detailberatung</i>	François Ingold Rapporteur / <i>Berichterstatter</i>  Romain Collaud Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		I

N°	Signature Signatur	Genre Typ	Affaire Geschäft	Traitement Behandlung	Personnes Personen	Remarques Bemerkungen	Cat. Kat.
21.	2024-DSJS-65	Rapport et comptes <i>Bericht und Rechnung</i>	Office de la circulation et de la navigation OCN - rapport de gestion 2023 <i>Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt OCN - Geschäftsbericht 2023</i>	Discussion <i>Diskussion</i>	François Ingold Rapporteur / <i>Berichterstatter</i>  Romain Collaud Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		
22.	2022-DFIN-82	Comptes de l'Etat <i>Staatsrechnung</i>	Direction de la santé et des affaires sociales <i>Direktion für Gesundheit und Soziales</i>	Examen de détail <i>Detailberatung</i>	Christel Berset Rapporteuse / <i>Berichterstatterin</i>  Philippe Demierre Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		I
23.	2023-CE-196	Rapport d'activité <i>Tätigkeitsbericht</i>	Direction de la santé et des affaires sociales <i>Direktion für Gesundheit und Soziales</i>	Discussion <i>Diskussion</i>	Christel Berset Rapporteuse / <i>Berichterstatterin</i>  Philippe Demierre Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		

N°	Signature Signatur	Genre Typ	Affaire Geschäft	Traitement Behandlung	Personnes Personen	Remarques Bemerkungen	Cat. Kat.
24.	2024-DSAS-36	Rapport d'activité <i>Tätigkeitsbericht</i>	Hôpital fribourgeois (HFR) - Rapport d'activité 2023 Budget 2024 : discussion  <i>Freiburger Spital (HFR) - Jahresbericht 2023 Budget 2024 : Diskussion</i>	Discussion <i>Diskussion</i>	Christel Berset Rapporteure / <i>Berichterstatterin</i>  Philippe Demierre Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		
25.	2024-DSAS-18	Rapport d'activité <i>Tätigkeitsbericht</i>	Etablissement cantonal des assurances sociales (ECAS) - Rapport d'activité 2023 <i>Kantonale Versicherungsanstalt (KVSA) - Tätigkeitsbericht 2023</i>	Vote <i>Abstimmung</i>	Christel Berset Rapporteure / <i>Berichterstatterin</i>  Philippe Demierre Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		



# Rapport d'activité Conseil d'Etat

2023



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

Chancellerie d'Etat CHA  
Staatskanzlei SK

---

# Table des matières

---

<b>1</b>	<b>Introduction</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Avancement des travaux dans le cadre du programme gouvernemental</b>	<b>5</b>
<b>2.1</b>	<b>Axe stratégique : économie et innovation</b>	<b>5</b>
<b>2.2</b>	<b>Axe stratégique : cohésion sociale</b>	<b>12</b>
<b>2.3</b>	<b>Axe stratégique : transition environnementale</b>	<b>19</b>
<b>2.4</b>	<b>Axe facilitateur : gouvernance</b>	<b>26</b>
<b>2.5</b>	<b>Axe facilitateur : digitalisation</b>	<b>28</b>
<b>3</b>	<b>L'économie fribourgeoise dans son contexte conjoncturel</b>	<b>32</b>
<b>3.1</b>	<b>Contexte international et perspectives 2024</b>	<b>32</b>
<b>3.2</b>	<b>Conjoncture Suisse et fribourgeoise</b>	<b>33</b>
<b>4</b>	<b>Vie et activités du Conseil d'Etat</b>	<b>34</b>
<b>4.1</b>	<b>Faits marquants</b>	<b>34</b>
<b>4.2</b>	<b>Dossiers spéciaux</b>	<b>35</b>
4.2.1	Covid-19	35
4.2.2	Ukraine	36
4.2.3	Energie	37
<b>4.3</b>	<b>Relations extérieures</b>	<b>37</b>
<b>4.4</b>	<b>Chiffres clefs</b>	<b>38</b>
4.4.1	Instruments parlementaires	38
4.4.2	Etat du personnel	39
4.4.3	Fluctuation du personnel	39
<b>5</b>	<b>Rapport d'activité des Directions</b>	<b>40</b>
<b>5.1</b>	<b>Direction de la formation et des affaires culturelles DFAC</b>	<b>40</b>
5.1.1	Faits marquants de l'activité de la Direction	40
5.1.2	Chiffres clefs	45
<b>5.2</b>	<b>Direction de la sécurité, de la justice et du sport DSJS</b>	<b>48</b>
5.2.1	Faits marquants de l'activité de la Direction	48
5.2.2	Chiffres clefs	52
<b>5.3</b>	<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts DIAF</b>	<b>56</b>
5.3.1	Faits marquants de l'activité de la Direction	56
5.3.2	Chiffres clefs	62
<b>5.4</b>	<b>Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle DEEF</b>	<b>65</b>
5.4.1	Faits marquants de l'activité de la Direction	65



---

5.4.2	Chiffres clefs	72
<b>5.5</b>	<b>Direction de la santé et des affaires sociales DSAS</b>	<b>77</b>
5.5.1	Faits marquants de l'activité de la Direction	77
5.5.2	Chiffres clefs	82
<b>5.6</b>	<b>Direction des finances DFIN</b>	<b>86</b>
5.6.1	Faits marquants de l'activité de la Direction	86
5.6.2	Chiffres clefs	92
<b>5.7</b>	<b>Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement DIME</b>	<b>95</b>
5.7.1	Faits marquants de l'activité de la Direction	95
5.7.2	Chiffres clefs	100
<b>5.8</b>	<b>Chancellerie d'Etat CHA</b>	<b>101</b>
5.8.1	Faits marquants de l'activité de la Chancellerie d'Etat	101
5.8.2	Chiffres clefs	105
<b>6</b>	<b>Conséquences financières et en personnel des décisions prises par le Grand Conseil durant l'année 2023</b>	<b>106</b>

---

<b>6.1</b>	<b>Concernant le compte des investissements</b>	<b>106</b>
<b>6.2</b>	<b>Concernant le compte de résultats</b>	<b>106</b>
<b>6.3</b>	<b>Projets de lois et de décrets examinés durant l'année 2023</b>	<b>107</b>

---

# 1 Introduction

---

Après un premier exercice l’an dernier – qui a été reçu très positivement – voici la deuxième édition de la nouvelle mouture du rapport d’activité du Conseil d’Etat. Ce document fournit des informations plus synthétiques et plus ciblées par rapport aux activités prioritaires et assure un meilleur suivi de la réalisation du programme gouvernemental. Le rapport d’activité 2023, qui contient également des synthèses par Direction, est adapté au monde numérique et aux possibilités qu’offrent la digitalisation en général et le site Internet de l’Etat en particulier, tout en tenant compte des bases légales et des besoins de la Commission des finances et de gestion (CFG). Chaque Direction coordonne la publication d’informations plus détaillées qui viennent compléter le rapport du Conseil d’Etat, disponibles sur la page « Faits marquants et chiffres clés » de chaque Direction avec les liens vers les services. Bonne lecture !

## 2 Avancement des travaux dans le cadre du programme gouvernemental

Le [programme gouvernemental de la législature 2022-2026](#) est disponible sur [Internet](#).

Conformément à l’art 109 al 1 de la Constitution cantonale, le Conseil d’Etat renseigne chaque année le Grand Conseil sur ses activités et sur l’état de réalisation du programme de législature. Ce dernier a été publié en juin 2022. Certains chapitres ont été abandonnés au moment de sa concrétisation. Ceci a entraîné quelques adaptations de la numérotation par rapport à la version publiée en 2022. Le Conseil d’Etat a choisi une nouvelle forme de publication de l’avancement des travaux afin d’en faciliter le suivi.

### 2.1 Axe stratégique : économie et innovation

#### 1.1 Formation et éducation numérique

##### 1.1.1 Mettre sur pied la stratégie d’éducation numérique

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	Mise en œuvre de la Stratégie éducation numérique pour les écoles obligatoires ordinaires et spécialisée (Stratégie EdNum) et Mise en œuvre de l’approche BYOD* au post-obligatoire général.  *BYOD Bring Your Own Device	La Stratégie EdNum vise à donner un cadre pédagogique, matériel et organisationnel clair, harmonisé et sécurisé au volet numérique des plans d’études. Elle accompagne les directions d’école et le corps enseignant dans l’intégration du numérique et leur donne accès à des outils, des ressources numériques adéquats ainsi qu’une formation technique et pédagogique. Elle actualise et remplace l’actuel Concept MITIC. S’agissant du BYOD, sur la base de la stratégie de la CDIP du 21 juin 2018, la transformation numérique doit se poursuivre dans les écoles du S2. L’ordinateur est un outil supplémentaire qui peut être utilisé en classe à tout moment sous la direction de la personne enseignante. Utilisées de manière judicieuse sur le plan didactique, les formes d’enseignement numériques viennent ponctuellement élargir les expériences d’apprentissage.	Le message et le projet de modification de la loi scolaire ont été transmis au Grand Conseil. La commission parlementaire ad hoc a recommandé au Grand Conseil de renvoyer le dossier au Conseil d’Etat avec plusieurs demandes précises. Le Conseil d’Etat était également favorable au renvoi. Le Grand Conseil a suivi l’avis de la commission le 19 décembre 2023. L’approche BYOD poursuit sa généralisation.
DEEF	Introduction du BYOD et du COPE* dans la formation professionnelle.  *COPE corporate owned, personally enabled	Ce sont les ordonnances de formation (OrFo) propres à chaque métier qui déterminent si oui ou non le BYOD est mis en place. Le projet d’équipement numérique des enseignants est achevé.	Les OrFo sont révisées tous les 5 ans et de plus en plus de professions ont fait le pas vers la numérisation de l’enseignement, sans que cela implique l’achat d’un outil numérique pour les personnes en formation. Les enseignants des écoles professionnelles sont équipés. Deux grandes professions sont passées au BYOD : le commerce et le commerce de détail.

### 1.1.2 Faire évoluer la maturité gymnasiale et les autres formations du secondaire II

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	Révision de la maturité gymnasiale.	L'entrée en vigueur de la révision du règlement/ ordonnance de reconnaissance de la maturité gymnasiale de la CDIP/SEFRI (RRM/ORM) et du nouveau plan d'études cadre (PEC) est actuellement prévue au mois d'août 2023. Dans la foulée, le plan d'études cantonal, la grille horaire, le règlement des études gymnasiales et les conditions d'accès devront être adaptées afin de délivrer les premiers titres « nouvelle formule » vraisemblablement en 2030. La formation continue du corps enseignant devra tenir compte des nouveautés qui seront introduites.	Le projet Matu27 a été officiellement lancé le 8 novembre 2023 à l'occasion d'une journée de formation réunissant tous les enseignants et enseignantes des gymnases du canton. Les avis des conférences de branches ont aussi été recueillis dans la perspective de la consultation sur les plans d'études cadre de la CDIP. Les travaux se poursuivront dans 5 sous-projets. Il s'agit d'un processus de développement participatif.

### 1.1.3 Regrouper la formation du corps enseignant sous un même toit

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	Regroupement Institutionnel de la formation à l'enseignement sous le toit de l'Université (Regroupement UNI-HEP).	Le regroupement institutionnel de la formation à l'enseignement sous le toit de l'Université permettra de créer une entité de formation et de recherche complète avec un profil distinct et attractif dans le paysage universitaire suisse, favorisant les synergies entre les différentes unités de formation.	La loi modifiant la loi du 19 novembre 1997 sur l'Université et abrogeant la loi du 21 mai 2015 sur la Haute Ecole pédagogique Fribourg a été acceptée par le Grand Conseil en juin 2023. Cette étape constitue un passage décisif pour la mise en œuvre du projet. La modification des statuts de l'Université permettant la création de la nouvelle faculté et régissant le transfert du personnel académique de la HEP à l'Université a été adoptée par le Sénat de l'Université en décembre 2023 et sera adoptée par le Conseil d'Etat en janvier 2024. L'ouverture de la nouvelle faculté est prévue pour août 2025.

### 1.1.4 Faciliter l'employabilité des adultes

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF	Organisation et gratuité des cours adaptés pour adultes.	Si les effectifs sont suffisants, mise en place de cours adaptés aux adultes (pédagogie, jours et heures de cours).	La validation des acquis et de l'expérience est mise en place pour certains métiers (santé-social, logistique). Des cours du soir sont organisés pour la culture générale et destinés à des personnes se formant selon l'art. 32 LFP.
DFAC	Information et conseil aux adultes.	Plusieurs prestations d'information et de conseil d'orientation professionnelle aux adultes sont actualisées ou mises en place.	Le Centre de carrières s'est installé dans des locaux transitoires à la route des Arsenaux 41 en novembre 2023, réunissant ainsi ses différents sites sous un même toit. Il s'est doté d'un nouveau logo pour augmenter la visibilité de ses prestations. Le

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
			déménagement dans des espaces définitifs doit encore être mis au budget.

## 1.2 Développement des pôles d'innovation

### 1.2.1 Mettre en place un écosystème favorable et attractif et la politique foncière active

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF/ DIME	<p>a) Positionnement de leader dans la bioéconomie et l'industrie 4.0 par le développement des interfaces à haute valeur ajoutée.</p> <p>b) Attirer des talents en mettant en place une stratégie valorisant le potentiel entrepreneurial de la jeunesse.</p>	<p>a) Développement de stratégies propres y compris programmes phares (bâtiment, bio-tech et l'industrie 4.0).</p> <p>b) Mettre en place des structures propres à cultiver l'innovation.</p> <p>c) Les acteurs et actrices de l'économie sont informés et sensibilisés aux modes de fonctionnement responsables. Les entreprises adoptant des pratiques de gestion responsable en intégrant dans leur fonctionnement et leurs objectifs les enjeux liés aux droits humains et du travail ainsi qu'à une bonne gouvernance, sont mises en valeur et en réseaux.</p>	<p>a) Réflexion en cours sur la gouvernance et configuration du BIC et du CCRB. Extension du campus EPFL. Planification des assises de la Bioéconomie pour 2024. Lancement d'une étude sur les impacts économiques des sciences de la vie à Fribourg.</p> <p>b) Maisons de l'innovation : Réflexions en cours dans le cadre du projet de loi sur l'innovation.</p> <p>c) Intégration du volet durabilité dans le Programme de mise en œuvre (PMO, 2024-2027) de la Nouvelle Politique régionale (NPR).</p> <p>En 2023, la collaboration avec Fri-Up a abouti au développement d'un outil évaluant la durabilité des start-ups, qui sera testé en 2024.</p>

### 1.2.2 Concrétiser la stratégie agroalimentaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF/ DIAF	Etablir le Cluster food & nutrition (CFN).	Le CFN coordonne et s'assure de l'implémentation réussie des activités prévues et proposées dans le cadre de la stratégie agroalimentaire et principalement de développement des trois programmes phares thématiques. Ceux-ci s'inscrivent dans une démarche favorisant le rayonnement du canton, la création de valeur ajoutée, la durabilité et privilégiant l'économie circulaire.	Mise en œuvre de trois projets systémiques courant 2023 dans le cadre des programmes phares et lancement de trois nouveaux projets systémiques à fin 2023. Allocation de cinq chèques à l'innovation. 1 150 000 francs alloués. Développement d'une nouvelle identité visuelle sous le nom de Fribourg Agri & Food.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIAF	Développement de la section agro-alimentaire de Grangeneuve.	<p>a) Développement d'une halle de technologies.</p> <p>b) Création du centre de compétences lait cru et construction de la nouvelle fromagerie.</p>	<p>a) Nombre de mandats à la hausse, notamment émanant d'entreprises privées (environ 15 projets en 2023).</p> <p>b) Grangeneuve a organisé pour la 1ère fois un congrès européen avec la participation de 200 personnes issues de 15 pays sur la thématique des produits à base de lait cru. Des portes ouvertes ont également attiré plus de 8000 personnes. Le centre de compétences se développe avec 3 projets en 2023 et la volonté d'intégrer le futur centre de compétences de l'UniFr. Synergies également avec le volet « valorisation de la biomasse » de la stratégie agro-alimentaire.</p>

### 1.2.3 Adapter les infrastructures pour la Faculté des sciences et de médecine et la Faculté de droit et positionner l'Institut Adolphe Merkle (AMI)

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	Le canton de Fribourg poursuit sa politique de positionnement dans le paysage suisse des Hautes Ecoles.	<p>Un rattrapage est nécessaire dans le domaine des constructions universitaires. Les projets suivants sont prévus durant la présente législature :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Construction d'un nouveau bâtiment pour la Faculté des sciences et de médecine ;</li> <li>&gt; Construction du bâtiment de la Faculté de droit sur le site de la Tour Henri ;</li> <li>&gt; Assainissement du bâtiment de chimie PER10 de l'université.</li> </ul> <p>Par ailleurs, il est prévu de créer une 5<sup>e</sup> chaire à l'AMI afin d'associer le savoir-faire existant à de nouvelles compétences dans le secteur de la technologie alimentaire.</p>	<p>La construction d'un nouveau bâtiment pour la FacSciMed a été mise en attente de l'avancement de l'assainissement du bâtiment de chimie (PER10).</p> <p>Les phases d'études pour le bâtiment de la Faculté de droit sont en cours (phase 31 terminée, phase 32 en cours).</p> <p>Assainissement PER10 : le projet a pris du retard, le concours d'architecture (SIA144) a permis de désigner un lauréat. Les attributions selon SIA142 sont en cours.</p> <p>Le montant nécessaire à la création de la nouvelle chaire en Sciences des aliments a été intégré au budget de l'AMI. Le poste de Full Professor of Food Science and Technology a été mis au concours.</p>

### 1.2.4 Développer le Campus Grangeneuve

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME	La Confédération renouvelle ses infrastructures pour devenir le centre de recherches agricoles nationales.	<p>Partie Confédération :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) bâtiment labo (124 millions) ;</li> <li>b) bâtiment restaurant / conférence ;</li> <li>c) exploitation agricole.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Fin du gros œuvre en 23. Bâtiment mis hors eau et hors air en fin 2023 également.</li> <li>b) Compétence OFCL ; travaux de construction en cours, après démolition.</li> <li>c) La Grange neuve : prestations d'avant-projet en cours phase SIA 31.</li> </ul>

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIAF	Grangeneuve renouvelle ses infrastructures et développe les synergies avec Agroscope pour arriver à créer un véritable Campus et pour répondre à l'ambition du canton de devenir le leader suisse du secteur agroalimentaire.	Projets réalisés : a) nouvelle ferme et projet de biogaz. Projets en cours : b) rénovation de la Grange Neuve ; c) cultures fromagères. Projet en stand-by : d) halle de technologie alimentaire. Projets prévus : e) réalisation de la route de liaison entre Grangeneuve et Agroscope d'ici 2024. f) gestion des flux d'eau, de chaleur et de l'énergie entre Grangeneuve et Agroscope ; g) analyse des synergies entre les exploitations agricoles ; h) regroupement des services DIAF sur le site de Grangeneuve.	a) Ferme en fonction depuis juin 2021, biogaz dès mars 2023. b) Choix des mandataires effectué en avril 2023. c) La SA sera maître d'ouvrage, le terrain restera propriété de l'Etat qui accordera un droit de superficie. d) Projet en standby. e) Construction d'ici mi-2025. Mise enquête 09.2023. f) Mandat à la Hochschule Luzern Technik & Architektur. g) Coordination des essais pratiques réalisés par exemple à Saint-Aubin (chevaux) ou à Sorens (vaches laitières). h) En attente du départ de l'ESSG.

### 1.2.5 Promouvoir une agriculture innovante

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIAF	Soutien financier pour pérenniser et développer les infrastructures.	a) Soutien aux projets agricoles (Hoch- und Tiefbau) avec une priorité pour les projets d'irrigation. b) Adduction d'eau sur les alpages. c) Aide aux projets de fromageries aussi dans les défis liés à l'aménagement du territoire.	a) Stratégie cantonale irrigation en cours d'élaboration. Tous les projets importants avancent et sont coordonnées entre les cantons et la Confédération. b) Analyse effectuée par l'union des paysans fribourgeois (UPF) sur mandat. Réalisation de nouvelles infrastructures en 2024 selon les possibilités financières (budget 2024). c) Difficultés liées à l'aménagement du territoire pour un nombre important de projets. Décision de maintenir un taux de subventionnement de moitié pour les projets avec du lait provenant de la zone de colline et de montagne.
DIAF	Assurer la sécurité alimentaire, le bien-être et la santé des animaux de rente dans un esprit durable. Informer, lutter contre et surveiller les propagations d'épizooties SAAV-SANIMA.	a) assurer la qualité des analyses par un parc analytique performant et reconnu, régulièrement renouvelé et entretenu, en particulier dans l'analyse des épizooties ; b) disposer d'un local de stockage centralisé du matériel d'intervention sur un seul site (actuellement 7 sites) permettant une meilleure disponibilité et opérationnalité de l'équipe d'intervention en cas d'épizootie en partenariat SAAV, SANIMA, PCi (DSJS), SFN ; c) finaliser le remplacement et la construction du centre de collecte de sous-produits animaux à Kerzers et trouver un nouvel emplacement à Romont.	a) Le renouvellement du parc et de la capacité analytiques du SAAV pour la biologie sont devisés à 0.3 - 0.5 MCHF/an pour l'appareillages de moins de 250 KCHF. b) Une solution a été finalisée et un local conjoint SANIMA et SAAV, à proximité direct des partenaires SP et PCi, a été acté le 01.08.2023. Matériel à 90 % opérationnel depuis le 01.09.2023 pour EICE. c) Permis de construire délivré à Kerzers ; aspects équipements à solutionner. Recherche de solutions à Romont toujours en cours.

### 1.3 Tourisme, culture et patrimoine

#### 1.3.1 Promouvoir un tourisme durable, connecté à la culture et au patrimoine

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF	Nouvelle stratégie du tourisme fribourgeois avec la mise en valeur d'un tourisme durable et du patrimoine, y compris les produits du terroir.	Après validation de la LT fin 2021, l'UFT travaille sur une nouvelle stratégie de développement du tourisme fribourgeois 2023-2030. Plusieurs mesures ont été lancées à fin 2021 lors d'une rencontre PROtourism sur la durabilité et des actions sont mises en œuvre pour atteindre ces objectifs.	Adaptée à l'évolution socio-économique, la stratégie de développement du tourisme fribourgeois 2023-2030 sera présentée au Conseil d'Etat pour acceptation en début d'année 2024. L'UFT a obtenu en octobre 2023 le niveau 2 du programme Swisstainable et a pour objectif d'atteindre le label dédié aux destinations Swisstainable Destination. A ce jour, 38 entreprises touristiques fribourgeoises participent au programme et 19 sont en cours d'inscription. Dans le but d'atteindre les objectifs fixés, l'UFT soutiendra ses partenaires prenant part à Swisstainable.

#### 1.3.2 Encourager la culture et en faciliter l'accès

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	Encourager la culture et en faciliter l'accès.	L'encouragement à la culture se décline en plusieurs projets et notamment par la révision de la LAC/RAC, le lancement des projets d'impulsion innovation-économie-culture-social, le renforcement de l'aide sélective à la création dans plusieurs domaines artistiques ainsi que le soutien au réseau cantonal de bibliothèques de lecture publique et scolaires (Vision 2025) et la consolidation des liens entre le COF et l'école fribourgeoise.	La révision de la loi sur les affaires culturelles (LAC) s'est appuyée sur une démarche participative. Le Conseil d'Etat a validé les orientations stratégiques en décembre 2023. Ce document servira de base à la révision de la LAC. La DFAC a adapté plusieurs dispositifs d'encouragement de la culture, en particulier une rémunération plus équitable des acteurs culturels et une meilleure prévoyance sociale. Les dispositifs d'aide à la création ont été révisés, et des bourses de résidences de recherche artistique ont été mis en place. Deux appels ont encouragé des projets culturels collaboratifs : le premier entre professionnel-le-s, bénévoles et amateur-e-s de la culture ; le deuxième entre la culture et le tourisme. La DFAC a soutenu des projets d'envergure cantonale pour les milieux culturels tels que BURO (accompagnement et conseils) et In Situ (agenda et index en ligne). Culture & Ecole a créé un nouveau site internet pour simplifier la participation aux activités culturelles scolaires. La formule du



Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
			festival a pris la forme d'un mois de culture dans les écoles en novembre.

### 1.3.3 Valoriser le patrimoine

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	ISOS & BAUKULTUR et PATRIMOINE RELIGIEUX.	Révision du recensement des sites d'importance nationale (ISOS), régionale et locale. Développement d'une stratégie de culture du bâti/Baukultur au niveau cantonal. Anticiper et orienter l'avenir du patrimoine religieux en collaboration avec les milieux concernés. Etablir un recensement du patrimoine religieux et mise en valeur de ce patrimoine majeur de notre canton.	Le service des biens culturels a poursuivi son travail de conception de la révision des sites d'importance nationale ISOS et des sites d'importance régionales et locales en intégrant la notion plus large de la culture du bâti. 55 sites sont concernés. Le service des biens culturels a organisé en mars 2023 un colloque sur le thème de l'avenir du patrimoine religieux à l'attention des propriétaires de ce type de patrimoine dans le canton de Fribourg. Un groupe de réflexion a été constitué.

### 1.3.4 Investir dans les infrastructures : BCU, MHNF, SIC

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME/ DFAC	Extension de la Bibliothèque cantonale et universitaire (BCU) Délocalisation du Musée d'histoire naturelle (MHNF) dans le quartier des Arsenaux. Construction du futur centre de stockage interinstitutionnel cantonal (SIC) à Givisiez.	Pour offrir à la population une bibliothèque moderne avec un espace de formation et de lecture publique, l'accès aux fonds patrimoniaux ainsi que diverses prestations culturelles. Pour améliorer sensiblement l'accueil du public au MHNF, la valorisation des collections, tout en permettant au musée de se développer en adéquation avec l'évolution culturelle, sociale et environnementale. Pour améliorer sensiblement la gestion et la qualité du stockage des biens patrimoniaux des institutions culturelles de l'Etat.	Les travaux de construction de la BCU se poursuivent selon la planification. La population fribourgeoise a accepté en juin 2023 le crédit permettant la construction du nouveau MHN dans l'ancien dépôt de l'Arsenal avec une nouvelle exposition permanente. Le projet de centre de stockage interinstitutionnel (SIC) de Givisiez a été mis à l'enquête publique en octobre 2023.

### 1.3.5 Digitaliser les fonds culturels

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
CHA	Projet DIGIFONDS.	Un projet commun à toutes les entités culturelles de l'Etat va permettre de manière concertée, sous l'égide des Archives de l'Etat, la mise à disposition en format digital de nombreux documents tels que photos, négatifs, diapositives, plans, rapports et archives sous toutes formes.	Lancé au début de l'année 2023, le projet est dans une phase préparatoire, dans laquelle deux groupes de travail ont été créés afin d'établir des standards en matière de numérisation et d'étudier les différentes solutions informatiques à disposition. Il devra en résulter un cahier des charges technique qui devrait comprendre un outil de visualisation ainsi qu'un outil de catalogage indispensable aux services et institutions. A noter

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
			que les moyens financiers nécessaires à la solution informatique ne seront pas disponibles durant la présente législature.

## 2.2 Axe stratégique : cohésion sociale

### 2.1 Structures sanitaires et santé

#### 2.1.1 Soutenir le développement des infrastructures sanitaires

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS	Places en EMS et institutions spécialisées.	Adapter le nombre de places en EMS et en institutions aux besoins identifiés dans la planification.	Le cadre financier de l'Etat permet de répondre aux objectifs de la planification. Toutefois, la responsabilité de la mise à disposition des lits incombe aux associations de communes. A fin 2023, le déficit de lits d'EMS dans le canton de Fribourg reste important provoquant des attentes longues dans des lits à l'hôpital. Cette situation n'est pas souhaitable pour les personnes et est couteuse pour les structures hospitalières. La recherche de solutions se fait notamment par l'intermédiaire de séances régulières avec les partenaires (association de communes (réseau de santé) et hôpitaux).
DSAS	Situation financière critique de l'HFR. Assurer l'excellence opérationnelle, la qualité et la pérennité de l'établissement, dont notamment un meilleur équilibre financier.	Programme de soutien à l'HFR, notamment par une analyse et un programme de mise en œuvre d'excellence opérationnelle en 3 phases, la mise à disposition de liquidités et un programme d'assainissement.	1. Suivi de la 2 <sup>e</sup> phase du mandat confié pour la mise en œuvre du rapport d'excellence opérationnelle. Analyse des programmes existants, définition d'un objectif chiffré mesures concrètes à prendre à court et à moyen terme dans l'optique de garantir la pérennité de l'établissement, le financement des futurs investissements, dont la construction d'un nouvel hôpital et la mise en œuvre de sa stratégie. Préparation de la 3 <sup>e</sup> phase (mesures à mettre en place pour atteindre l'objectif d'excellence opérationnelle fixé d'ici 2025). 2. <a href="#">Décret</a> portant sur l'octroi d'un cautionnement et d'un prêt.
DSAS	Nouvelle stratégie Linéa 2025 et reprise des biens par l'HIB.	Stratégie Linéa 2025 +, comprenant un regroupement des activités stationnaires sur le site de Payerne et un centre ambulatoire fort sur le site d'Estavayer. Reprise des biens vaudois et fribourgeois par l'HIB.	La situation financière du HIB est satisfaisante. Le Conseil d'Etat a été informé de la stratégie Linéa 2025+. Les investissements prévus, notamment pour le nouveau bâtiment à Payerne et la rénovation du site d'Estavayer-le-Lac, sont estimés à 104 millions. Le Conseil d'établissement du HIB devra encore saisir la DSAS pour présenter la demande de soutien financier.

### 2.1.2 Promouvoir la santé physique et mentale

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS	Concrétisation de la Stratégie promotion et prévention de la santé selon les priorités définies par le canton.	Programme Alimentation, activité physique et santé mentale. Programme de prévention du tabagisme. Plan cantonal action Alcool.	Lancement du nouveau concept DSAS-DFAC de santé à l'école 2023-2027. Poursuite des programmes alimentation, activité physique, santé mentale, alcool, tabac et produits nicotiques. Santé mentale : avec la campagne Santépsy, mise en place de 8 formations pour les 0-4 ans - formation pour toutes les structures d'accueil francophones du canton. Organisation de rencontres sur la problématique de l'égalité des chances en matière de santé et environnement. Actions de sensibilisation avec l'OCN et REPER en lien avec la problématique de l'alcool au volant – produits nicotiques.
DSJS	Liens avec le programme ci-dessus.	Développement et soutiens au sport scolaire facultatif et au mouvement pour tous.	De plus amples offres de sport scolaire facultatif sont apparues dans le canton, avec l'entrée de nouvelles communes dans le programme. Nous observons une croissance constante du nombre d'enfants et de jeunes qui participent aux activités du sport scolaire facultatif. Parallèlement, d'autres projets tels que le pumptrack mobile et l'application « FriActiv » ont contribué à diversifier les activités sportives et de loisirs accessibles à l'ensemble de la population. Le SSpO continue d'explorer et de travailler sur de nouveaux projets en développement.

### 2.1.3 Implémenter les conditions-cadre pour les personnes âgées et les personnes fragilisées

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS		Développement de projets spécifiques.	Plan de mesures 2024-2028 Senior+ pour mise en consultation début 2024, soutien à des projets intergénérationnels et développement du mandat Qualidomum. Collaboration avec les communes, les associations de communes (réseaux de santé) et les associations mandatées, en vue de répondre aux besoins des personnes fragilisées (prestations de relèvements, d'aide et de soutien à domicile). Création, en 2023, du poste de déléguée aux questions du handicap (poste à 50 %). Création d'un mandat de prestation à l'association proche-aidant Fribourg pour l'information et le conseil.

#### 2.1.4 Aider les victimes de violence

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS	Antenne de médecine des violences.	Mise en place, en collaboration avec l'HFR et le CHUV d'une antenne fribourgeoise de l'unité de médecine des violences (UMV).	Un rapport de faisabilité a été établi pour la mise en place à Fribourg d'une antenne de l'UMV. Ce rapport sera transmis sous peu au Conseil d'Etat. Après une phase de préparation et formation en 2024, l'antenne UMV à l'HFR pourrait être opérationnelle en 2025.
DSJS	Lutte contre la violence domestique.	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) unité de gestion des menaces (UGM) ;</li> <li>b) mineurs ;</li> <li>c) mœurs et maltraitance ;</li> <li>d) prévention.</li> </ul>	<p>En 2023, 532 violences domestiques ont été annoncées contre 587 en 2022. A 266 reprises les faits se sont déroulés en présence d'enfants (268 en 2022). On recense 67 situations dans lesquelles les enfants étaient des victimes (60 en 2022).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) 1 EPT (80 %) a été intégré à l'UGM au 1<sup>er</sup> janvier 2023 afin d'assurer le suivi et la coordination avec les autorités pénales, civiles, EX-pression et la LAVI. Une plateforme d'échange d'informations (violences domestiques) est actuellement en phase test avec la justice de paix de la Gruyère. La thématique des violence domestiques représente le 30 % des cas traités par l'unité.</li> <li>b) La violence exercée au sein du couple a des conséquences sur les enfants vivant dans ces foyers qui sont ainsi sujets à reproduire ces comportements dans leurs relations futures. Lorsque la présence d'enfants est constatée durant une intervention, une copie du rapport est transmise à la justice de paix. Les cas de maltraitance intrafamiliaux sur les enfants sont eux pris en charge par les spécialistes de la BMM.</li> <li>c) Malgré les ressources allouées à la brigade mœurs et maltraitance, la situation est toujours tendue.</li> <li>d) L'exposition « Plus fort que la violence » organisée par le Bureau de l'Egalité Hommes-Femmes et de la Famille, sensibilise les visiteurs à la problématique des violences au sein des familles. Des policières et policiers ont animé cette exposition au profit d'une cinquantaine de classes d'élèves du secondaire II lors de l'exposition qui s'est déroulée à Fribourg durant les mois de mai et juin 2023.</li> </ul>

## 2.2 Jeunesse, perspectives, prévention et sport

### 2.2.1 Mettre en œuvre la stratégie nationale d'orientation

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC		Mettre en œuvre la stratégie nationale de l'orientation.	Mise en place de nouveaux moyens de communication pour les parents d'élèves. Définition de concepts précis pour chaque public. Mise en œuvre de prestations spécifiques pour plusieurs publics (S2 non établi). Augmentation substantielle du nombre d'élèves par conseillers en orientation (1EPT/765 élèves).

### 2.2.2 Aider les jeunes en difficulté à s'insérer

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF/ DFAC		Offrir le meilleur encadrement possible aux élèves en difficulté, assurer la détection précoce des situations à risque de rupture ; intensifier la collaboration entre les acteurs concernés.	Les situations à risque de rupture sont détectées via OMax dans les CO partenaires (uniquement 5 CO francophones), avec un renfort financier de l'AI (atteintes à la santé). En résultat du groupe de travail mentionné en 2022, la CJD a mis en œuvre une cellule de détection des atteintes à la santé (CédéAS) permettant de réunir les acteurs afin d'orienter les jeunes dans le dispositif adapté (assurance-chômage, AI) et a pu mettre en place un co-financement du Case Management par l'AI afin d'analyser ces situations. D'autres réflexions sont entamées en fin 2023 concernant les jeunes en rupture à la scolarité obligatoire (art. 99 RLS).

### 2.2.3 Renforcer l'accompagnement social en milieu scolaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	Création de postes de travailleuses et travailleurs sociaux dans les écoles obligatoires de 2022 à 2024.	Le Conseil d'Etat a approuvé le Concept du 12 janvier 2022 pour la mise en œuvre de l'article 19 du RLS. La DFAC disposera à terme de 46 EPT permettant l'introduction généralisée et échelonnée du travail social en milieu scolaire dans les écoles obligatoires 1H-11H, conformément au mandat du Grand Conseil adopté le 6 octobre 2021.	Au 1 <sup>er</sup> septembre 2023, ce sont 73 TSS (53 francophones + 20 alémaniques) qui sont actifs dans les écoles de la scolarité obligatoire du canton. 50 TSS (39 francophones + 11 alémaniques) ont été engagées depuis le 2022. Les derniers engagements sont prévus entre janvier 2024 et août 2025.

## 2.2.4 Accompagner les jeunes en difficulté et les familles fragilisées

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS	Plan de soutien jeunesse.	Ensemble de 48 mesures soutenant les besoins apparus et exacerbés des jeunes et des enfants lors et à la suite de la crise sanitaire. Parmi ces mesures, 10 ont été définies comme « urgentes » et leur mise en œuvre est, de fait, impérative pour répondre au mandat. Le plan de soutien se déploie sur une période de 2 ans soit de 2022 à 2023.	La mise en œuvre des mesures urgentes se poursuit au sein des différents services responsables, internes comme externes.
DSJS	Lutte contre la violence chez les jeunes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) CCPS, Conseil cantonal de prévention et de sécurité (Police cantonale, Bureau de l'intégration des migrants et de la prévention du racisme) ;</li> <li>b) Observatoire ;</li> <li>c) Projet de prévention de la radicalisation et de l'extrémisme violent en milieu scolaire.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Constitution d'une cellule de coordination TUMULTUM dans le Grand-Fribourg, sous la conduite de la Préfecture la Sarine. Buts : entretenir le réseau partenarial afin de réagir rapidement face à une dégradation de la situation – partager les bonnes expériences en matière de prévention et de vivre ensemble – clarifier la notion d'échange d'informations entre partenaires. La 2<sup>e</sup> édition du tournoi de foot « Zone 10 – Partenaires » s'est déroulée au Guintzet et a rencontré un vif succès avec la participation d'env. 80 jeunes.</li> <li>b) Finalisation des travaux de réflexion sur les perspectives opérationnelles d'un observatoire cantonal des bandes rivales. 1<sup>re</sup> phase → fin 2023 = désignation d'un répondant BMI par district et secteur urbain. 2<sup>e</sup> phase → fin 2024 = constitution d'une interface cantonale d'échange entre acteurs et partenaires, en lien avec la délinquance juvénile commise en groupe ou en bande.</li> <li>c) Le projet est terminé pour la police. L'implémentation dans les écoles est en cours, mais la police n'est pas impliquée dans cette phase.</li> </ul>
DEEF	Aides à l'insertion socio-professionnelle locales et bas seuil.	Les semestres de motivation et les préformations ne permettent pas à tous les jeunes de trouver une solution de formation. Ce projet vise un financement des mesures bas seuil et locales afin de soutenir un deuxième train de mesures d'accompagnement.	La PFJ poursuit la mise en œuvre de ce projet avec une collaboration importante de la CJD. Une synthèse de la mise en œuvre de ce projet, de ses forces et de ses difficultés, a été rédigée dans le cadre du mandat 2023-GC-119. L'axe de l'orientation par la PFJ dans les mesures doit être renforcé.

### 2.2.5 Créer un centre de compétence sport et santé

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSJS	Centre sport et santé.	Son organisation doit faciliter les synergies dans la recherche d'efficience du domaine sportif par une approche pluridisciplinaire et transversale devant permettre de soutenir aussi bien les athlètes à la recherche de performances que la population soucieuse de développer une activité saine et régulière.	Le processus et les discussions avec la Ville de Fribourg continuent sur la faisabilité et l'organisation du projet.

## 2.3 Familles, personnes vulnérables et inclusion

### 2.3.1 Mettre en œuvre les prestations complémentaires pour les familles

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS	PC Familles.	Introduction de prestations complémentaires pour les familles.	Le projet de loi PCFam a été adopté par le Conseil d'Etat et transmis au Grand Conseil. La commission parlementaire désignée a entrepris l'examen du projet en décembre 2023. L'entrée en vigueur de la nouvelle loi est prévue au 1er janvier 2025.

### 2.3.2 Renforcer le dispositif de l'aide sociale

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS	Réforme LASoc.	Révision complète de la loi sur l'aide sociale.	Le projet de loi sur l'aide sociale a été adopté par le Conseil d'Etat et transmis au Grand Conseil en novembre 2023. La commission parlementaire désignée a entrepris l'examen du projet en décembre 2023. L'entrée en vigueur de la nouvelle loi est prévue au 1 <sup>er</sup> janvier 2025.
DSAS	Soutien aux personnes vulnérables.	Renforcement de la collaboration avec les associations de soutien aux personnes vulnérables, notamment la Banque alimentaire et Banc public.	Soutien financier à la Banque alimentaire et mise à disposition des locaux sur le site de l'ancienne caserne de la Poya à Fribourg pour ses infrastructures logistiques. Soutien financier à l'ouverture d'une seconde épicerie Caritas dans le canton à Bulle. Déploiement de la nouvelle stratégie d'inclusion numérique (mandat Sozialinfo.ch) - Partenariat établi avec Wir lernen weiter - Nouvelles MIS - Adaptations aux normes de l'aide sociale ont été apportées afin de permettre la prise en charge circonstanciée de matériel informatique.

### 2.3.3 Pérenniser l'observatoire du logement et de l'immobilier

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF	Observatoire du logement.	Pérennisation de l'Observatoire du logement et immobilier et extension des participations communales à ce dernier.	Les discussions en vue de la pérennisation de l'Observatoire du logement et immobilier se sont poursuivies en 2023, en particulier dans le cadre du comité de pilotage de l'association. Le processus de pérennisation s'accéléra durant le premier semestre de l'année 2024, avec la finalisation (et la livraison au Conseil d'Etat) du rapport ATPPrDM en janvier. Il s'agira de régler les questions entourant le financement et le cadre légal de l'observatoire.

### 2.3.4 Intégrer les élèves en situation de handicap et orienter les jeunes avec des besoins éducatifs spécifiques

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS	Mesures d'aide renforcée et pédagogie spécialisée dans structures extrafamiliales.		Depuis l'entrée en vigueur de l'Ordonnance au 1 <sup>er</sup> août 2023, Le Service de l'enfance et de la jeunesse, a reçu 3 demandes de soutien par l'art. 13 a LStE par des structures d'accueil extrascolaire prenant en charge des enfants bénéficiant d'une mesure d'aide renforcée (MAR). Ces structures ont pu bénéficier du soutien financier. Des critères d'octroi ainsi qu'une décision d'octroi ont été édictés en la matière.
DFAC	Ecole à visée inclusive.	Répondre aux bases légales (loi sur la pédagogie spécialisée, LPS), suivant le principe que les solutions intégratives sont préférées aux solutions séparatives. Créer des conditions d'enseignement qui répondent aux besoins des élèves ayant des besoins éducatifs particuliers avérés. Relever le défi de la prise en charge des élèves ayant un trouble du comportement.	Le nouveau modèle de calcul de la subvention cantonale aux SLPP permet de déterminer la part des charges reconnue par le canton dans le cadre de la subvention. Un suivi précis des dotations est en place et un relevé statistique offre la possibilité d'évaluer les besoins en prenant en compte suffisamment de ressources pour répondre aux besoins. Les référentiels pédagogo-thérapeutiques sont les outils officiels pour assurer la surveillance « métier » des professionnels. Ils ont fait l'objet d'une mise à jour prenant en compte les expériences depuis 2022, notamment depuis l'introduction dans chaque SLPP de postes de responsables.



### 2.3.5 Intervenir précocement auprès des jeunes atteints d'un trouble autistique

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS/ DFAC	Dépistage et intervention précoce intensive pour les jeunes enfants atteints d'un trouble du spectre de l'autisme.	L'intervention précoce intensive (IPI) doit être définie pour permettre une prise en charge qui correspond aux réalités du canton de Fribourg. Les professionnel-le-s devant prendre en charge les jeunes enfants ayant un TSA devront être formés aux pratiques du modèle défini par le canton.	Un centre cantonal d'intervention précoce intensive (IPI) a été ouvert en août 2023 sous la responsabilité de la DFAC. Il a été reconnu par l'OFAS en novembre 2023. Cinq enfants peuvent être accueillis dans cette première phase. La préparation à leur future scolarisation fait partie de la prise en charge. Grâce au soutien de la LORO, par l'intermédiaire des mesures supplémentaires de la Commission LORO pour la période 2023-2028, un mandat de prestation de 50 000 francs a été attribué à l'association Autisme Fribourg pour les prestations de conseil, de coordination et d'accompagnement envers les personnes atteintes de troubles du spectre autistique.

## 2.3 Axe stratégique : transition environnementale

### 3.1 Plan climat et préservation des ressources

#### 3.1.1 Mettre en œuvre le Plan climat

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME	Mise en œuvre du plan climat cantonal.	L'Etat met en œuvre progressivement et jusqu'à fin 2026 les 115 mesures du plan climat cantonal.	26 nouvelles mesures ont démarré en 2023, portant ainsi le nombre de mesures mises en œuvre à 75 depuis 2021. Trois mesures sont terminées.
DIAF	Plan d'actions pour l'adaptation des forêts aux changements climatiques.	Le plan d'action du Service des forêts et de la nature (SFN) prévoit une gestion adaptative, afin de préserver à long terme les fonctions de la forêt, essentielles pour la faune, la flore et la population du canton de Fribourg.	Les sécheresses à répétition impactent durement les forêts. Le Plan d'action a été approuvé par le Conseil d'Etat en juin 2023. La mise en œuvre a débuté avec les premières interventions spécifiques en novembre 2023. L'intégration et le soutien des mesures dans les conventions-programmes est prévu dès 2025. Début des négociations commenceront en décembre 2024.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIAF	Agriculture résiliente.	<p>Pour favoriser une agriculture résiliente, les objectifs sont :</p> <p>a) Diminuer les gaz à effet de serre (CO2, Ammoniac et Méthane) ;</p> <p>b) Promouvoir et accompagner des projets-pilote (Agroforesterie, haies fourragères, etc.) ;</p> <p>c) Accompagner les exploitations et soutenir des projets spécifiques dans l'agriculture biologique.</p>	<p>a) b) c) : La mise en œuvre du volet agricole du plan climat se fait par le projet « pooling » qui réunit 10 mesures. La structure du projet a été mis en place en 2023.</p> <p>Des projets tests ont été réalisés sur de nombreuses thématiques, dont : haies fourragères, sol comme puit CO2, gaspillage alimentaire, bilan CO2 des exploitation bio...</p> <p>Un site web <a href="#">plan-climat-agriculture</a> a été créé et un concours plan climat doté de 80 000 francs lancé.</p> <p>L'agriculture bio sera avant tout soutenu à travers les mesures du plan climat.</p>

### 3.1.2 Développer une stratégie pour la protection des sols

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME/ DIAF	Stratégie cantonale pour une utilisation durable du sol	<p>L'Etat développe une stratégie sol. Celle-ci fixe des objectifs à moyen terme et définit un catalogue de mesures, concernant notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; cartographie des sols du canton ;</li> <li>&gt; suivi de l'évolution de la qualité des sols (réseaux d'observation) ;</li> <li>&gt; développement d'outils pour préserver la ressource sol lors de projets urbanistiques ou de constructions (chantiers) et pour améliorer la valorisation des matériaux terreux ;</li> <li>&gt; formation et sensibilisation des milieux professionnels (agriculture, construction, etc.).</li> </ul>	<p>La stratégie cantonale pour la protection des sols a été finalisée et publiée le 27 octobre 2023.</p> <p>La sensibilisation du milieu professionnel de la construction est renforcée via des contrôles de chantiers et de la formation. La protection des sols a été intégrée dans le programme de formation de la FFE.</p> <p>Chamblioux-Bertigny, indice de qualité des sols : un groupe d'accompagnement technique IQS a été créé et la DIME et le SEn participent à un living lab Aménagement du territoire et Sols initié par la HEIA-F (durée 2 ans).</p>
DIAF/ DIME	Maintenir la base de production en tenant compte les diverses mesures d'extensification, assurer le quota cantonal de SDA et développer un processus pour compenser l'emprise SDA	<p>a) Un inventaire des surfaces agricoles qui sont consacrées aux différentes mesures écologiques doit être réalisé.</p> <p>b) Valider les 400 ha RPS (remaniements parcellaires simplifiés) pour arriver à la réserve nécessaire pour le Plan Directeur Cantonal.</p> <p>c) Une cartographie indicative des sols dégradés doit être établie pour remplir les exigences du plan sectoriel des SDA (Délai de 3 ans).</p> <p>d) Un modèle de bourse pour surfaces SDA doit être étudié.</p>	<p>a) Recensement des surfaces et des pertes potentielles liées aux différentes démarches nationales et cantonales établi.</p> <p>b) Une étude complémentaire sera faite avec le projet-pilote à Près-vers-Noréaz afin de valider la taxation faite pour les sols dégradés comme équivalente avec une cartographie.</p> <p>c) Une trentaine des 60 sites de sol dégradé ont été choisis pour l'établissement de la carte.</p> <p>d) Cette « bourse » sera organisée via la future carte des sols dégradés. Parallèlement, une proposition de procédé a été élaborée par la DIME pour la compensation de SDA.</p>

### 3.1.3 Appliquer les principes de l'urbanisme durable

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME/ DEEF	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Urbanisme durable dans les projets de l'Etat.</li> <li>b) Antenne quartiers durables.</li> <li>c) Stratégie immobilière de l'Etat.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Les principes présidant à un urbanisme durable sont intégrés dans tous les projets de développement urbanistique sur des terrains appartenant à l'État de Fribourg ou pour lesquels l'État de Fribourg mène les réflexions.</li> <li>b) Création d'une « antenne quartiers durables » chargée de conseiller et sensibiliser activement les communes, maîtres d'ouvrage et les mandataires de la construction aux questions d'urbanisme et de construction durables.</li> <li>c) Mise en œuvre de la nouvelle stratégie immobilière de l'État, qui intègre des aspects clés en matière de durabilité, notamment le respect du Standard Construction Durable Suisse (SNBS).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Politique foncière active : l'ECPF intègre les trois piliers du développement durable dans ses projets, se traduisant en 2023 par des réflexions portant sur des infrastructures communes pour les entreprises ou encore le développement de la démarche participative sur le site AgriCo. Pour le site de la Poya, l'objectif est l'obtention du label SNBS Quartier (standard construction durable suisse). Chamblieux-Bertigny : lancement des mandats d'étude parallèles pour le concours d'urbanisme du PSA, intégrant des critères de durabilité. De plus, la couverture autoroutière suit le Standard Construction Durable Suisse et développement d'un indice de qualité des sols.</li> <li>b) L'Antenne Quartiers Durables continue de fonctionner sous forme pilote. Les réflexions pour la pérenniser ont progressé.</li> <li>c) Tous les projets de constructions et de rénovations importantes au SBat sont désormais planifiés sur la base des critères du SNBS.</li> </ul>

### 3.1.4 Protéger les eaux

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME/ DIAF	Suivi de la mise en œuvre du Plan sectoriel de la gestion des eaux (PSGE).	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Préservation de la ressource en eau et de sa qualité (eaux superficielles comme eaux souterraines, notamment celle pour eau potable).</li> <li>b) Mesures du plan d'action phytosanitaire cantonal en cours de mise en œuvre dès 2022 et accompagnement des décisions de la Confédération en lien avec l'iv. Pa. 19.475 dès 2023.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Préservation de la qualité de la ressource : identifier les conflits en zones S et veiller à leur résolution, définir les besoins en eau potable, adapter le réseau de surveillance des eaux souterraines aux risques identifiés, désigner les causes de pollution des eaux superficielles et identifier les mesures requises, veiller à la mise en œuvre des mesures d'amélioration des cours d'eau et des lacs découlant des déficits élevés identifiés, établir le plan sectoriel des infrastructures d'eau potable – PSIEau.</li> <li>b) Bilan au printemps 2024 (années 2022 et 2023), hausse de la participation des agriculteurs, sensibilisation difficile privés/communes et entreprises horticolas (volontaire), défi de réduction des fertilisants (N et P), efforts en cours pour clarifier les conséquences du suivi d'apport d'aliments concentrés (importation) dans le cadre du Digiflux.</li> </ul>

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
			Démarches depuis 22 : 3 projets Zu « pesticides », analyse qualité eaux souterraines par rapport aux pesticides, élaboration du PSIEau (intégration de la problématique des pesticides), exploitation extensive de l'espace réservé aux eaux (ERE) ; Groupe de travail zone agricole, visions locales avec exploitants agricoles, 3 stations pour suivi environnemental des projets pilotes, réalisation de 8 capsules vidéo de mesures alternatives pour les particuliers, 3 cours pour services communaux d'édilité pour l'entretien des espaces verts sans phyto.

### 3.1.5 Réaliser la stratégie de biodiversité

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIAF	Stratégie cantonale biodiversité : approbation et mise en œuvre, en particulier l'infrastructure écologique.	La stratégie biodiversité définit la politique cantonale en matière de préservation et de favorisation de la biodiversité dans le canton. La mise en œuvre de l'infrastructure écologique (IE) est une des mesures de la Stratégie cantonale biodiversité mais qui, par son importance, nécessite une mention particulière.	La stratégie a été adoptée par le Conseil d'Etat en septembre et par le Grand Conseil lors de sa session de novembre 2023. La mise en œuvre a débuté dès début 2023, notamment avec la mise à jour de plans de gestion et la réalisation de travaux dans les biotopes, l'élaboration d'aides à l'exécution à l'intention des communes pour la gestion des boisements hors forêt, les plantations en milieu bâti, la gestion des talus routiers et ferroviaires et le lancement du projet de mise en œuvre d'une infrastructure écologique.

### 3.1.6 Définir une feuille de route pour l'économie circulaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF/ DIME	Feuille de route économie circulaire.	a) Une feuille de route en faveur de l'économie circulaire est élaborée, avec des mesures pour la création de conditions-cadres favorables à la mise en place d'une économie circulaire, générant des gains de productivité. b) Des mesures en faveur de l'économie circulaire sont prises en considération dans le cadre des travaux de révision du plan de gestion des déchets et de la loi du 13 novembre 1996 sur la gestion des déchets (LGD ; RSF 810.2).	a) La feuille de route entre en phase d'exécution. Cf. site web : <a href="#">Feuille de route Economie Circulaire du Canton de Fribourg   Etat de Fribourg</a> . Dans le cadre de la présidence suisse de la Stratégie macro-régionale de EUSALP, le canton de Fribourg, la CdC et la Confédération, ont organisé à Fribourg une conférence de deux jours sur l'économie circulaire. Conclue avec l'adoption de la « Déclaration de Fribourg 2023 », visant à sensibiliser les pays et les régions membres de l'EUSALP à l'importance de la préservation des matières premières, et à encourager la création de plateformes d'échange et de projets communs.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
			b) La feuille de route, adoptée en mars, prévoit notamment 7 mesures qui concernent le plan cantonal de gestion des déchets (PGD). Elles sont prises en considération dans les travaux en cours de révision du PGD et de la loi cantonale sur la gestion des déchets (LGD).

## 3.2 Transition énergétique

### 3.2.1 Encourager la rénovation des bâtiments

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF	Pérennisation du centre de compétences en matière de rénovation des bâtiments et du programme bâtiment.	<p>a) Le centre de compétences a pour but d'accélérer la rénovation des bâtiments tout en augmentant la qualité et la durabilité des pratiques. Il doit s'imposer comme interlocuteur de référence pour les propriétaires et pour les professionnels œuvrant dans le domaine.</p> <p>b) Aides financières destinées à promouvoir une utilisation rationnelle de l'énergie et le recours aux énergies renouvelables.</p>	<p>a) Le CCRB est opérationnel depuis 2022 sous la forme d'une association indépendante soutenue financièrement par l'Etat, au moins pour 2023 et pour 2024 sur la base d'un business plan établi.</p> <p>b) Le Programme Bâtiments connaît toujours autant de succès puisque le nombre de dossiers déposés en 2023 est pratiquement similaire à celui de 2022 (env. 2200 demandes), et ce malgré l'abandon des deux mesures destinées aux nouvelles constructions.</p>
DIME	Assainissement progressif du parc immobilier de l'Etat.	Procéder à l'assainissement dans le cadre des travaux de rénovation et d'adaptation aux nouvelles normes pour conserver la valeur immobilière patrimoniale des bâtiments de l'Etat et d'autre part pratiquer une politique de gestion conforme au développement durable et aux normes actuelles en vigueur.	<p>a) Evaluation financière des projets du crédit cadre.</p> <p>b) Elaboration de la gouvernance du crédit cadre.</p> <p>c) Consolidation du rapport technique avec annexes et ;</p> <p>d) Préparation du message (85 % fin 2023).</p>

### 3.2.2 Produire de l'énergie renouvelable

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF	<p>a) photovoltaïque stratégie, information et sensibilisation.</p> <p>b) Formation et formation continue (Energie-FR).</p>	<p>a) Production d'électricité photovoltaïque. Soirées d'informations sur le photovoltaïque à l'intention de la population fribourgeoise et des professionnels en collaboration avec les communes fribourgeoises.</p> <p>b) Formation dans le domaine de l'énergie : Energie-FR est le programme cantonal de formation continue dans le domaine des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique.</p>	<p>a) Le Conseil d'Etat a adopté en août 2023 la stratégie solaire photovoltaïque du canton. Il y a priorisé notamment les secteurs où cette technologie doit être développée et précise les mesures qu'il entend mettre en œuvre. Les soirées d'informations à l'intention de la population ont débuté avec succès dans les communes fribourgeoises.</p>

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
			b) Le groupe de travail ayant comme tâche d'analyser la possibilité de renforcer la formation pour amener sur le marché des spécialistes dans le domaine de la transition énergétique a été formé et œuvre à son mandat. Des résultats sont attendus pour 2024.

### 3.3 Mobilité durable

#### 3.3.1 Augmenter l'offre en transports publics

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME	Développement de l'offre des TP.	Il s'agit de continuer le développement du RER Fribourg Freiburg et de l'offre de bus y compris pour les loisirs mais aussi d'élaborer une stratégie ferroviaire 2050 et de concrétiser la stratégie bus.	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; RE jusqu'à Broc-Fabrique.</li> <li>&gt; Cadence 30' aux heures de pointe entre Bulle et Montbovon.</li> <li>&gt; Ligne de trafic local à Estavayer (1<sup>re</sup> ligne co-financée par l'Etat hors agglomération).</li> <li>&gt; Amélioration des Liaisons entre la Veveyse et la Riviera (par exemple cadence 30 minutes entre Châtel-St-Denis et Vevey)</li> <li>&gt; Travaux de planification de l'horaire 2025 (suite à la refonte de l'horaire TGL des CFF).</li> <li>&gt; Planification de ligne du trafic local dans les centres régionaux.</li> <li>&gt; Etude en vue de stratégie ferroviaire cantonale 2050 en cours.</li> </ul>
DIME	Mise en place d'un système de transport haute capacité.	Les TPF approfondissent, sur mandat de la DIME, l'étude d'opportunité de 2021 qui recommandait l'approfondissement des variantes tram et BHNS (bus à haut niveau de service).	La DIME souhaite mandater les TPF comme maître d'ouvrage de l'étude approfondissant les variantes avec les technologies tram et BHNS de l'étude d'opportunité de 2021. Elle a planifié avec les TPF les différentes phases de cette étude préliminaire qui se déroulera de 2024 à 2026. Une convention est en cours de conclusion (début 2024) par la DIME et les TPF.

### 3.3.2 Développer le réseau cyclable et promouvoir le vélo

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME	Réalisation des aménagements cyclables.	Le développement du réseau cyclable se fait par le biais de projets spécifiques au vélo ou par les projets d'aménagement routier ou encore lors des travaux d'entretien constructif.	Les chantiers démarrés/terminés en 2023 et ceux à venir en 2024 représentent environ 5 km de réseau cyclable.

### 3.3.3 Créer et améliorer les plateformes multimodales

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME	Parcs-relais : tarifications, planification et financement.	Mandat, pour définir et uniformiser les tarifications des parcs-relais sur la base de leur localisation. Une seconde phase définira la localisation des parc-relais d'importance cantonale et révisera le plan sectoriel des parcs-relais.	Etude pour identifier les parcs-relais d'importance cantonale (phase 2 basée sur le plan sectoriel des parcs-relais de 2018) terminée ; la suite est encore à définir.
DIME	Etude en vue de l'électromobilité.	Dans le cadre du Plan climat, une étude sur l'électromobilité est réalisée afin de dresser un état des lieux et de définir des mesures pour encourager l'électromobilité. Elle servira éventuellement à établir une stratégie, un plan sectoriel ou un concept.	L'étude sur l'électromobilité été réalisée par étapes présentées au groupe de suivi. Elle a abouti en juin 2023. Elle comprend notamment des mesures pour la promotion de l'électromobilité ; leurs coûts ont été estimés et elles ont été priorisées en 4 catégories. Un cahier des charges a été établi fin 2023 afin de lancer un nouveau mandat pour réaliser d'ici au printemps 2024 un projet de feuille de route ou de plan d'action reprenant certaines mesures énumérées dans l'étude.

### 3.3.4 Mettre en place la stratégie de mobilité du personnel de l'Etat

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME	Développement d'un plan de mobilité cadre pour l'Etat.	Mise en place d'une stratégie de mobilité incluant l'organisation des postes de travail, la gestion des places de stationnement de l'Etat et les déplacements professionnels des collaborateurs et collaboratrices.	Analyse de la situation.

### 3.3.5 Récolter et valoriser les données sur la mobilité

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME	Collecte et analyse de données de mobilité.	Il s'agit de: <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; développer un modèle de trafic sur l'ensemble du territoire cantonal ;</li> <li>&gt; optimiser les comptages de trafic (développement du réseau de postes de comptage routiers existant et nouveaux postes de comptages MD ;</li> </ul>	Comptages routiers : des caméras ont été posées ; elles permettent de disposer de données de trafic en temps réel. De nouveaux tableaux de bord ont été créés ( <a href="https://smofr.ch/">https://smofr.ch/</a> ) ; ils concernent par exemple les flux de pendulaires, les

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
		> ajouter de nouvelles géodonnées sur le thème « Mobilité » sur le portail cartographique.	accidents, les abonnements TP, la fréquentation des TP, les données de trafic jour par jour, etc. Les géodonnées sur le thème « Mobilité » disponibles sur le portail cartographique du canton sont mises à jour en continu.

## 2.4 Axe facilitateur : gouvernance

### 4. Gouvernance régionale et bilinguisme

#### 4.1.1 Moderniser l'organisation des collectivités publiques locales et régionales

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DI AF	Gouvernance des régions.	Réforme de la gouvernance des régions – Contribution à la révision générale du chapitre de la LCo relatif aux collaborations intercommunales.	Le rapport suite aux sept soirées publiques d'information des districts a été transmis au groupe de travail chargé du chapitre « Collaborations intercommunales » de la révision totale de la loi sur les communes. Plusieurs propositions d'adaptations ou de compléments ont été formulées et seront intégrées dans l'avant-projet de loi.
DI AF	Droits politiques.	Révision de la loi sur les droits politiques (LEDP).	La révision de la LEDP a été approuvée par le Grand Conseil en mars 2023. Elle portait notamment sur l'information du Conseil aux fribourgeois et fribourgeoises lors des campagnes cantonales. Le volet concernant les élections selon le système majoritaire a toutefois été reporté sur proposition de la commission parlementaire et avec le soutien du Conseil d'Etat. Il fera l'objet d'un nouveau projet de loi, probablement en 2024.

#### 4.1.2 Réviser la législation sur les communes

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DI AF	Révision de la loi sur les communes.	Révision générale de la loi sur les communes.	Un premier jet d'avant-projet a été rédigé durant l'été 2023 sur la base des travaux des groupes de travail, du Comité de projet et du Comité de pilotage. Il a ensuite fait l'objet de nouvelles analyses. Un nouveau projet, modifié et complété, a été rédigé et transmis aux groupes de travail à la fin de l'année. Un avant-projet de loi devrait être mis en consultation fin 2024.



#### 4.1.3 Optimiser les infrastructures liées au chômage

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF	Modernisation des structures d'accueil des demandeurs d'emploi.	Le projet consiste en une revue complète des fondamentaux liés à une gestion efficiente du chômage, tant sur le plan des infrastructures que sur le plan des prestations en conformité avec la LACI (L-assurance chômage et indemnité en cas d'insolvabilité).	Le Conseil d'Etat a pris acte de la solution retenue par le SPE quant au déploiement futur des ORP dans le canton. En tenant compte notamment de la stratégie SPE 2030 de la Confédération et des nouvelles habitudes des demandeurs d'emploi (DE) en matière de consommation des prestations LACI, le SPE a choisi de concentrer les 3 ORP du canton sur 3 sites plutôt que sur 7 sites comme actuellement.

#### 4.1.4 Mettre en place un modèle de conduite de crise intégratif

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSJS/ DSAS	Gouvernance et conduite des fonctions liées à la sécurité.	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Révision totale de la loi sur la protection de la population (LProtPop).</li> <li>b) Mise en œuvre du centre d'engagement, de conduite et d'alarme fribourgeois (CECAF).</li> <li>c) Concrétisation de la décision d'accroissement des effectifs de la police (MOMENTUM) dans la création de fonctions de sous-officiers de quart et finalisation des conventions de collaboration inter partenaires.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) La consultation s'est déroulée du 5 avril au 5 juillet 2023, avec des retours conséquents, en particulier des communes. La synthèse de consultation est en cours.</li> <li>b) Adaptation des dispositions légales pour donner suite à la motion acceptée par le Grand Conseil demandant le regroupement des numéros d'urgence en un même lieu. Elaboration de premières réflexions veillant à instaurer un mécanisme de pilotage et de coordination multidisciplinaire.</li> <li>c) La mise en œuvre du projet MOMENTUM s'est poursuivie en 2023 avec le renforcement de certains effectifs, notamment dans le domaine des missions de base ainsi que dans des domaines spécialisés tels que ceux traités par la BMI, le Cyber, l'UGM ou la formation. Le CEA constitue aujourd'hui une Unité avec à sa tête, un officier. Ce changement s'inscrit dans une nécessité de renforcer la coordination entre partenaires et d'anticiper les nombreux défis liés à la création future du CECAF. MOMENTUM a permis également de transformer certains postes en postes de cadres ou de spécialistes. En parallèle, 2023 a vu la création d'une nouvelle ordonnance sur les agents auxiliaires qui permet de valoriser certaines fonctions occupées par du personnel civil, car leurs fonctions ont évolué vers des tâches d'appui aux opérations de police.</li> </ul>

#### 4.1.5 Mettre sur pied une législation sur les langues officielles

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIAF	Loi sur les langues.	Projet de loi sur les langues [titre provisoire].	Un premier avant-projet de loi a été rédigé dans les grandes lignes. Il doit faire l'objet d'une présentation au Conseil d'Etat début 2024 afin de confirmer les principales options retenues (champ d'application...).

#### 4.1.6 Systématiser les projets d'immersion dans la langue partenaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	Systématiser les projets d'immersion dans la langue partenaire.	a) Intensification des activités d'échanges dans la langue partenaire au cycle 3. b) Enseignement par immersion dans la langue partenaire au cycle 1 & 2 ainsi qu'au cycle 3. Encouragement des filières bilingues – Analyse. c) Encouragement et soutien à la conduite de séquences d'enseignement dans la langue partenaire au sein des institutions de formation.	Les instructions pour l'encouragement à l'apprentissage de la langue partenaire ont été mises à jour et présentées à toutes les directions d'école en janvier 2023. Dans le cadre de la 1 <sup>re</sup> Semaine nationale de l'échange organisée par movetia, le CO de Péroilles a formalisé un partenariat avec le CO de Sarnen et le CO de Jolimont avec le CO de Hausen am Albis. Les enseignants et enseignantes ont désormais la possibilité d'aller observer une ou plusieurs leçons dans une école de l'autre partie linguistique du canton. Le projet pilote de deux classes bilingues 1H/2H à l'école de la Vignettaz à Fribourg en est à sa troisième année.

## 2.5 Axe facilitateur : digitalisation

### 5. Guichet virtuel, digitalisation et sécurité numérique

#### 5.1.1 Etablir le guichet virtuel

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
CHA/ Toutes les Directions	Poursuivre la mise en ligne des prestations de l'Etat.	Le guichet virtuel est la pointe de l'iceberg d'un vaste programme de digitalisation des prestations et du fonctionnement de l'Etat. Initié de manière stratégique lors de la précédente législature, ce programme va se poursuivre bien au-delà de la législature actuelle.	A ce jour on dénombre plus de 99 100 utilisateurs, 35 prestations en production selon la définition eCH, 11 services de base, y compris l'Onboarding des 126 communes du canton ainsi que la norme eCH-0258 eINT actuellement en consultation nationale. La révision majeure de l'ordonnance sur le guichet virtuel a été menée à terme avec une entrée en vigueur au 1 <sup>er</sup> décembre 2023. Fin 2023, les prestations du SAGri et du SSPo ont été mises en production. La digitalisation de la gestion

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
CHA/ Toutes les Directions	Programme DIGI-FR.	En 2021, l'Etat a signé une convention avec l'ACF pour la mise en œuvre commune du programme DIGI-FR, dont le but est d'unir les forces afin d'accélérer et d'uniformiser la mise à disposition de prestations publiques en ligne, pour la population fribourgeoise. La convention sert de base au développement de la collaboration.	<p>d'affaires des préfectures a démarré avec le projet Patente K. Le SCC fournira ses premières prestations au printemps 2024.</p> <p>DIGI-FR est entré dans sa phase opérationnelle. Vingt communes pilotes ont mis en ligne les services existants du contrôle des habitants. La quasi-totalité des communes sont inscrites comme gestionnaire de prestations sur le guichet virtuel et ont contribué au fonds de développement DIGI-FR constitué conjointement avec l'Etat de Fribourg.</p> <p>DIGI-FR participe activement au déploiement du portail d'accès mis à disposition des tiers par l'Etat de Fribourg, ce qui permettra aux communes fribourgeoises de proposer les premières prestations à la leur population.</p>
CHA/ Toutes les Directions	Référentiel cantonal.	Le Référentiel cantonal est une plateforme informatique qui permet de gérer de manière centralisée les données des personnes et des entreprises interagissant avec les autorités. Il fournit des données qualifiées, contrôlées et harmonisées. C'est un soutien indispensable aux processus de digitalisation de l'administration. Une nouvelle gouvernance métier et technique est mise en œuvre pour répondre aux exigences accrues de conformité et de normalisation dans le cadre des échanges de données personnelles.	<p>Le SCC a exécuté des travaux en vue d'accoster son référentiel fiscal au référentiel cantonal des personnes physiques. Celui-ci devrait se terminer en début d'année 2024.</p> <p>Mise en service du Référentiel des personnes physiques en juillet 2023, avec une 1<sup>re</sup> intégration progressive des Offices des Poursuites (SJ, extrait cantonal), du SCom, d'e-Justice, du SPO et l'introduction d'une seconde source (à savoir certaines données en provenance du SYMIC (personnes étrangères). Référentiel des Entreprises et Etablissements en début de réalisation. Avancée marquée des travaux liés à l'organisation permanente. Mise en consultation des bases légales définitives (révision LCyb) prévue au printemps 2024.</p>
DSJS	Visio-pol.	Mise à disposition du citoyen d'une visioconférence privilégiée afin de bénéficier de prestations policières à distance (plainte pénale, perte carte d'id, conseils, etc.).	Ce nouvel outil est pleinement fonctionnel et répond aux attentes d'une partie de la population (personnes à l'aise avec l'informatique). Il s'agit encore pour la Police cantonale d'augmenter la fréquence des créneaux disponibles et d'élargir les horaires possibles (soirée par exemple).

### 5.1.2 Assurer la sécurité de l'information et gérer l'obsolescence

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSJS	Mise en place d'une base légale pour la gestion de la sécurité de l'information au sein de l'Etat.	Projet de règlement sur la sécurité de l'information (RSI) avec création d'une organisation dédiée à la sécurité de l'information (délégué-e) élaboration d'une politique générale de sécurité de l'information comme instruments de gouvernance à l'ère du numérique.	Suite à la consultation du règlement sur la sécurité de l'information, le Conseil d'Etat a décidé qu'il allait dans un premier temps mettre en place l'organisation dédiée à la sécurité de l'information, par le biais d'une ordonnance organisationnelle, entrée en vigueur le 1 <sup>er</sup> août 2023. Un avant-projet de loi sur la sécurité de l'information sera soumis à consultation en 2024.
DFIN/ Toutes les Directions	Maîtrise de l'obsolescence et modernisation des applications clés.	<p>a) A ce jour, l'Etat dispose de 424 logiciels, dont 60 % sont concernés par l'obsolescence. Le but du projet est d'une part la maîtrise de l'obsolescence du parc de logiciels afin de rattraper les retards pris au cours des dernières années et d'autre part la gestion du cycle de vie des applications pour éviter à l'Etat de constituer à nouveau une dette de l'obsolescence.</p> <p>b) Outre la maîtrise de l'obsolescence, la transformation SAP permettra à l'Etat de se doter d'un nouvel outil de gestion financière moderne.</p> <p>c) En maîtrisant l'obsolescence, le Service cantonal des contributions vise également à moderniser ses applications afin de fournir des prestations modernes et innovantes aux citoyens et citoyennes.</p>	<p>Le SCC poursuit la refonte de son application de taxation des personnes physiques et de l'encaissement.</p> <p>Le SITel prépare l'organisation du programme de remédiation de l'obsolescence (ELAN).</p> <p>Plusieurs étapes majeures de réalisation ont été franchies concernant SAP S/4HANA. La date du Go Live a été fixée au 1<sup>er</sup> janvier 2025.</p>

### 5.1.3 Mettre à disposition les données

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFIN/ Toutes les Directions	Géoportail.	Le portail cartographique ( <a href="http://map.geo.fr.ch">map.geo.fr.ch</a> ) et le géoportail ( <a href="http://geo.fr.ch">geo.fr.ch</a> ) représentent deux outils importants de la cyberadministration fribourgeoise. Ils garantissent la consultation et la diffusion de plus de 400 géodonnées de base, gratuitement accessibles, à plus d'un millier d'utilisateurs et utilisatrices au quotidien. Afin de garantir le maintien de ces prestations de haut niveau et de renforcer le caractère innovant du canton de Fribourg, il est prévu de migrer le portail cartographique et ses applications-sœurs.	<p>L'introduction du géoportail <a href="http://geo.fr.ch">geo.fr.ch</a> ainsi que la mise en place d'une plateforme de publication de contenus géographiques (géodonnées, cartes et applications) sur Internet ont généré une nouvelle dynamique au sein du SIT cantonal. L'offre de géodonnées et de géoservices facilement accessibles s'est étoffée.</p> <p>Les travaux de migration du portail cartographique <a href="http://map.geo.fr.ch">map.geo.fr.ch</a> ont conduit à la réalisation de l'essentiel des développements et à la préparation des phases d'intégration et de test.</p>

#### 5.1.4 Promouvoir la cybersécurité

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSJS	Renforcer la formation, la prévention, la promotion des bonnes pratiques et la lutte contre la cybercriminalité.	a) Aspects police et Memento. b) Education à l'hygiène et à la sécurité numérique.	a) Maintien des mesures de base en matière de prévention. L'évolution projetée n'a pas pu être mise en œuvre en raison de manque de moyen (ressources, budget). b) La Police et le Commissariat CYB (cyber) sont régulièrement sollicités pour des présentations auprès d'instituts étatiques ou de partenaires. A relever que la police est compétente pour les cas de cybercriminalité et non de cybersécurité. Au niveau des écoles, l'éducation numérique relève de la compétence de la DFAC.

---

## 3 L'économie fribourgeoise dans son contexte conjoncturel

---

### 3.1 Contexte international et perspectives 2024

En 2023, l'économie mondiale reste marquée par l'après crise Covid-19, l'augmentation des prix et les conflits mondiaux. Toutefois, l'activité économique mondiale devrait être plus résiliente que ce qui était anticipé en début d'année mais à un niveau de croissance inférieur à celui d'avant la crise Covid-19. En 2023, les grandes économies mondiales ont enregistré des performances contrastées. L'Europe, en particulier l'Allemagne, a été plus vulnérable aux fluctuations des prix de l'énergie, tandis que l'économie américaine a notamment bénéficié d'un soutien budgétaire marqué. Le rebond de l'économie chinoise a été moins vigoureux que prévu : les moteurs traditionnels de la croissance, tels que le secteur immobilier et les investissements, montrant des signes d'essoufflement<sup>1</sup>. Ce pays se trouve actuellement dans une situation de déflation<sup>2</sup>, en raison notamment des difficultés sur le marché de l'immobilier plombé par un endettement massif.

L'inflation, forte en début d'année, en raison notamment des prix de l'énergie, plus modérée à fin 2023, reste le facteur principal de l'évolution de l'économie mondiale actuelle. Elle impacte les taux d'intérêts des banques centrales et en conséquence les investissements et la consommation. Les politiques monétaires restrictives visant à contenir l'inflation portent leurs fruits, mais il semble que la diminution (aussi liée à ces politiques) du prix de certaines énergies fossiles et la situation déflationniste en Chine participent également à la situation. Bien que l'inflation ait baissé, elle reste à des niveaux historiquement élevés sur une période d'une quarantaine d'année dans les pays à revenu élevé, ce qui rend de nombreux pays vulnérables aux crises et nécessite une attention soutenue de la gestion des politiques budgétaires. Au niveau des risques géopolitiques, les prix de l'énergie, notamment le pétrole, fortement dépendant de l'évolution de la situation au Proche-Orient, pourraient évoluer à nouveau à la hausse en 2024. Enfin, les prix élevés des produits alimentaires pourraient également être perturbés davantage par une escalade du conflit en Ukraine, ce qui entraînerait des conséquences graves pour de nombreux pays à faible revenu et poserait un défi à la stratégie de désinflation.

Selon le Fonds monétaire international (FMI)<sup>3</sup>, l'inflation passera de 6,9 % en 2023 à 5,8 % en 2024. La croissance mondiale va ralentir, passant de 3,5 % en 2022 à 3,0 % en 2023 soit bien moins que la moyenne historique (2000–2019) de 3,8 %. Dans les pays avancés, on attend un ralentissement, la croissance passant de 2,6 % en 2022 à 1,5 % en 2023.

D'après les experts, l'année 2024 devrait être marquée par une croissance modérée. Certaines économies continueront de bénéficier d'un rattrapage, tandis que la hausse des coûts de financement en raison des taux d'intérêts élevés, freinera la croissance des pays développés. Les économies émergentes devraient maintenir leur dynamisme, bien que la reprise en Chine soit moins vigoureuse que prévu. Selon les prévisions du Fonds monétaire international (FMI), la croissance mondiale en 2024 devrait se situer à 2,9 %. Globalement, dans la zone euro, la politique monétaire restrictive risque de peser grandement sur la situation économique, qui est déjà détériorée. Selon le FMI, la croissance du PIB devrait être de 1,4 % dans les pays avancés.

---

<sup>1</sup> [Vue d'ensemble – La désinflation en bonne voie | Insee](#) : Institut National de la statistique et des études économiques (INSEE). Note de Conjoncture

<sup>2</sup> <https://www.statista.com/statistics/271667/monthly-inflation-rate-in-china/>

<sup>3</sup> [Perspectives de l'économie mondiale, octobre 2023 \(imf.org\)](#) Il s'agit des dernières prévisions au moment de la rédaction (27.12.2023), publiées en octobre 2023.

## 3.2 Conjoncture Suisse et fribourgeoise

Au premier trimestre de cette année, l'économie suisse s'est montrée particulièrement robuste, ce qui a conduit à un maintien des prévisions de croissance du PIB, par le Groupe d'experts de la Confédération (SECO) pour 2023, de 1,3 %<sup>4</sup>. Pour 2024, le groupe d'experts table sur une croissance de 1,1 %, inférieure à la moyenne historique. Dans le sillage de la reprise progressive de l'économie mondiale, la croissance devrait opérer un retour à la normale en 2025 (1,7 %).

Malgré un début d'année vigoureux, l'économie suisse a stagné au deuxième trimestre 2023. Tandis que la consommation privée a repris de la vigueur et le secteur des services a progressé, les investissements et la création de valeur dans le secteur industriel ont reculé, et les indicateurs actuels ne laissent pas présager un renversement rapide de cette tendance. Le ralentissement de la demande mondiale et l'appréciation du franc suisse freinent les exportations de marchandises, à l'exception du secteur de la pharma et chimie. En conséquence, on s'attend à une faible évolution des investissements en biens d'équipement et à un recul des investissements, notamment dans la construction en 2023. Selon l'enquête conjoncturelle du KOF auprès des chefs d'entreprise du mois de d'octobre, les indicateurs de situation dans l'industrie manufacturière poursuivent leur contraction. En revanche, les indicateurs de perspectives se montrent moins pessimistes. Les indicateurs du commerce de détail témoignent d'une timide embellie, Les effets de la politique monétaire restrictive continueront de se faire sentir. Ainsi, selon les prévisions du Groupe d'experts de la Confédération, l'inflation en Suisse devrait poursuivre sa tendance à la baisse, atteignant 2,1 % en 2023 et 1,9 % en 2024. En ce qui concerne le marché du travail, le chômage se maintient en 2023 à un niveau historiquement bas. Les perspectives d'emploi évoluent légèrement à la baisse, indiquant un ralentissement de la croissance de l'emploi. La pénurie de main-d'œuvre qualifiée s'aggrave, ce qui constitue un défi pour les entreprises. Selon le Groupe d'experts de la Confédération le taux de chômage devrait atteindre 2,0 % en 2023, pour ensuite augmenter à 2,3 % en 2024. Les perspectives économiques de la Suisse dépendent fortement de l'évolution en Europe, en particulier en Allemagne, et en Chine, avec des risques croissants liés à ces deux pays qui pourraient indirectement affecter la Suisse.

Au niveau du canton de Fribourg, la robustesse du marché du travail est confirmée, avec une stabilité à la fois du nombre de demandeurs d'emploi inscrits et du taux de chômage. En novembre, le taux de chômage se maintenait à 2,1 %. En ce qui concerne le PIB, les derniers chiffres disponibles du produit intérieur brut (PIB) de l'institut CREA (Université de Lausanne) pour le 2<sup>e</sup> trimestre 2023, indiquent une baisse de l'activité économique fribourgeoise, avec une évolution du PIB de -0,2 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2023. Lors de l'enquête conjoncturelle du KOF dans l'industrie d'octobre, les réponses des chefs d'entreprise cantonaux témoignent d'une inquiétude marquée quant à la situation actuelle. Bien que l'indicateur des perspectives des affaires à 6 mois reste dans le négatif, il indique une légère éclaircie. L'évolution de l'indicateur de la situation des affaires dans le commerce de détail à Fribourg subit un léger ralentissement. Toutefois, les indicateurs des perspectives se montrent plus optimistes et suivent de près l'évolution des indicateurs nationaux. L'évolution de l'économie fribourgeoise sera, en 2024, fortement influencée par la situation internationale et l'évolution de l'économie nationale.

<sup>4</sup> [Prévisions conjoncturelles \(admin.ch\)](#) SECO – Secrétariat d'Etat à l'économie (état au 27.12.2023), PIB corrigé des événements sportifs

---

## 4 Vie et activités du Conseil d'Etat

---

### 4.1 Faits marquants

Présidé en 2023 par Didier Castella (vice-présidence : Jean-Pierre Siggen), le Conseil d'Etat a tenu 47 séances (48 en 2022). Il a adopté 1218 arrêtés (1371 en 2022), 40 nouveaux règlements et ordonnances et 40 révisions partielles de règlements ou ordonnances existants (2022 : 60 et 43). Il a transmis 20 projets de loi (2022 : 14), 22 projets de décret (2022 : 18) et 29 rapports (2022 : 22) au Grand Conseil.

Les journées au blanc se sont déroulées à Bulle sur les thématiques de la politique salariale, de la stratégie énergétique cantonale et production indigène d'électricité, ainsi que des politiques transverses. Un point de situation sur le programme gouvernemental a aussi été fait à cette occasion. La sortie d'été (journées au vert) a eu lieu aux Pays Bas avec une visite du centre agro-alimentaire Foodvalley, des ateliers sur cette thématique et une rencontre du gouvernement de la province de Gelderland. Le Conseil d'Etat s'est déplacé à cette occasion en train. La Journée d'automne a elle eu lieu au Château de Delley avec des discussions autour du fonctionnement des Services centraux, la gestion des dossiers de l'aménagement du territoire ainsi que sur l'avenir de l'hôpital fribourgeois.

Comme à son habitude, le Conseil d'Etat est allé à la rencontre d'acteurs cantonaux et nationaux (plus d'informations sur la page Facebook du Conseil d'Etat). Il a tenu deux séances hors-les-murs, une à Montagny sur le thème de la gouvernance régionale dans la Broye et une au Couvent de la Visitation à Fribourg. Il a rencontré les Directions de l'EPFL et de Swisscom. Les visites protocolaires de l'An avec les autorités législatives, religieuses et judiciaires ont marqué le début de l'année politique. Les rencontres avec les préfets, le comité de l'Association des communes fribourgeoises et le Conseil communal de la Ville de Fribourg ont été l'occasion d'échanger sur des sujets d'actualité. Le Gouvernement a pu vivre les séances de travail avec ses homologues des cantons voisins (Jura, Vaud, Neuchâtel et Valais). Dans le cadre des rencontres confédérales entre cantons, le Gouvernement thurgovien a été reçu dans le canton et a visité la ferme de Grangeneuve ainsi que la nouvelle gare de Bulle. Le Conseil d'Etat a lui été accueilli par le Gouvernement d'Appenzell Rhodes-Extérieures. La rencontre avec les Autorités judiciaires a eu lieu cette année autour d'une visite du nouvel Hôtel cantonal et une partie récréative au Port, à Fribourg. 4 visites d'ambassades ont été organisées à Fribourg : les Ambassadeurs de France et d'Allemagne ont été reçus à l'occasion du 60<sup>e</sup> anniversaire du Traité de l'Élysée (traité d'amitié franco-allemand du 22 janvier 1963), l'Ambassadeur des Etats-Unis sur le thème du retour des incunables volés à la BCU, et des visites de courtoisie avec l'Ambassadrice du Brésil et l'Ambassadeur de Hongrie ont permis des échanges intéressants avec ces deux diplomates. Les excursions du Conseil fédéral ainsi que du Conseil des Etats se sont tenues dans le canton de Fribourg. Le Conseil d'Etat a siégé à quatre reprises avec la députation fribourgeoise aux Chambres fédérales afin d'examiner les dossiers cantonaux prioritaires sur la scène fédérale.

Le premier événement de la présidence suisse d'EUSALP s'est déroulé à Fribourg en mars 2023. Cette manifestation internationale a été organisée en collaboration avec la Conférence des gouvernements cantonaux (CdC). Le thème de l'économie circulaire y a été abordé. A l'issue de la Conférence, « La déclaration de Fribourg 2023 » a été signée par les participants et participantes. Elle a pour but de sensibiliser les pays et régions membres d'EUSALP, de l'importance de prendre soin des matières premières.

Sous l'impulsion de parlementaires fédéraux fribourgeois, le Gouvernement a accueilli la Commission de l'environnement, de l'aménagement du territoire et de l'énergie du Conseil national (CEATE-N), qui tenait ses assises dans notre canton et a profité d'une soirée estivale au Sommet du Moléson. Il a aussi accueilli la Délégation des finances des deux Chambres à Morat. Parmi les manifestations traditionnelles du Gouvernement figurent la réunion annuelle avec les cadres supérieurs de l'administration cantonale et la journée de détente avec les anciens membres du Gouvernement qui ont eu lieu respectivement à Bulle et à la Berra. Le Conseil d'Etat a en outre rendu hommage à 25 Fribourgeois et Fribourgeoises célébrant leur 100<sup>e</sup> anniversaire (2022 : 31).



---

Le Conseil d'Etat accorde une importance particulière à la création et à l'entretien des contacts avec ses partenaires hors canton. Dans ce cadre, il a accueilli des invités à la Bénichon des entreprises. Il a invité les hauts cadres de la Confédération proches de Fribourg ainsi que les Parlementaires lors de la désormais traditionnelle St-Nicolas au Palais fédéral et a mené plusieurs opérations de relations publiques en marge des rencontres à domicile du HC Fribourg-Gottéron.

## 4.2 Dossiers spéciaux

### 4.2.1 Covid-19

L'année 2023 a été caractérisée par le devenir endémique de la maladie Covid-19 et une normalisation à tous les niveaux de la situation sanitaire liée à cette maladie. L'Unité sanitaire Covid-19 (mise en place en 2022 à la suite de la dissolution de la Task force sanitaire) a été dissoute le 30 juin 2023. Dès lors, c'est le Service du médecin cantonal (SMC) qui continue d'assurer la gestion de toutes les activités liées au Covid-19, en particulier la vaccination et le suivi de la pandémie.

Au mois de novembre 2023 la Confédération a officiellement annoncé l'adoption d'une stratégie de gestion à long terme de la pandémie (stratégie Endémie Covid-19 +).

**Vaccination :** Depuis avril 2023, la vaccination n'est recommandée plus qu'aux personnes les plus vulnérables pour les protéger d'une évolution grave de la maladie. Etant donné la baisse de la demande vaccinale, les deux centres cantonaux de vaccination ont été fermés le 31 mars et ont fait place à deux antennes de vaccination, une à Fribourg et une à Bulle.

Une nouvelle campagne de vaccination contre le Covid-19 destinée à la population la plus vulnérable a eu lieu d'octobre à fin décembre 2023. En parallèle aux deux antennes de vaccination cantonales, les structures ordinaires (cabinets médicaux et pharmacies) ont activement participé à cette campagne. Durant cette période près de 10 000 personnes (sur un potentiel de 70 000 personnes vulnérables) ont bénéficié de cette dose de rappel adaptée aux nouveaux variants du Covid-19. Fin décembre, les deux antennes cantonales de vaccination ont définitivement fermé leurs portes laissant le soin aux structures ordinaires (pharmacies et médecins) la poursuite de la vaccination dès 2024.

**Hotline et certificats Covid :** En raison de l'évolution favorable de la situation sanitaire, la hotline santé cantonale prise en charge par le SMC a été désactivée le 1<sup>er</sup> avril 2023. L'exploitation du système fédéral permettant de délivrer et de vérifier les certificats Covid a cessé définitivement de fonctionner le 1<sup>er</sup> septembre 2023.

**Epidémiologie :** Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023, les coûts des tests de dépistage ne sont plus pris en charge par la Confédération, sauf sur prescription médicale. Le nombre de tests positifs ne reflète ainsi plus la réalité épidémiologique ; la surveillance se fait maintenant principalement par l'analyse de la charge virale dans les eaux usées, par les informations du système de surveillance Sentinella et par les données des personnes hospitalisées confirmées en laboratoire. Comme attendu, une hausse du nombre d'infections depuis la fin de l'été a été constatée.

**Hospitalisations :** En 2023, près de 466 personnes ont été hospitalisées à l'HFR avec le Covid-19, dont 76 aux soins intensifs. 48 personnes sont décédées à cause du Covid-19 à l'HFR (âge moyen 87 ans, 48 ans pour la plus jeune et 99 ans pour la plus âgée).

**Finances :** A la suite du mandat 2020-GC-186 intitulé « Prise en charge, dans le cadre des mesures financières Covid-19, des surcoûts des EMS et des services d'aide et de soins à domicile », le Grand Conseil a autorisé le versement de montants complémentaires aux EMS ainsi qu'aux services d'aide et de soins à domicile. Il a également accepté de rembourser aux communes, la part des surcoûts Covid qui leur avait été facturée en 2020.

Ainsi, en fin d'année 2023, les communes ont reçu un remboursement de 3 436 235 francs. Les EMS ont reçu un montant de 2 597 142 francs pour compenser les diminutions de chiffre d'affaires dans leurs cafétérias et restaurants ainsi que pour les autres surcoûts liés aux mesures Covid-19. De leur côté, les services de soins à domicile ont également reçu 735 226 francs par l'intermédiaire du Service de la santé publique.

---

2 382 850 francs ont été attribués à l'HFR pour le solde de l'aide financière relative aux conséquences de la pandémie de Covid-19 pour l'année 2022 et 4 144 000 francs pour le versement d'un acompte (80 % de 5 180 000 francs) pour l'année 2023 relatif au financement des réserves de capacités nécessaires pour affronter les pics d'activité en lien avec Covid-19.

### Chronologie des actualités Covid-19

#### 4.2.2 Ukraine

Sur l'ensemble de l'année 2023, la migration en provenance de l'Ukraine s'est stabilisée à un niveau particulièrement élevé, avec une légère diminution durant les mois d'été. Fin décembre, 2590 personnes au bénéfice du statut S étaient présentes sur le territoire cantonal. 194 personnes étaient accueillies dans 104 familles d'accueil.

L'**Etat major Ulysse**, activé en mars 2022 dans le cadre des arrivées depuis l'Ukraine et présidé par le chef du SASoc a continué à remplir ses missions que sont d'assurer l'accueil, l'hébergement, l'encadrement des réfugié-e-s ainsi que la coordination de tous les acteurs concernés. Le chef de l'Etat major informe régulièrement la Délégation du Conseil d'Etat pour l'Ukraine, composée des conseillers et conseillère d'Etat Philippe Demierre (Président), Sylvie Bonvin Sansonnens et Romain Collaud sur l'état de situation. L'augmentation des arrivées dans le domaine de l'asile de personnes provenant d'autres régions du monde a mené progressivement à considérer globalement la situation de crise migratoire qui s'est développée depuis le début de la guerre en Ukraine. L'objectif est de garder une vision d'ensemble et d'adopter des solutions transversales. L'Etat major Ulysse est organisé en 8 cellules interservices et multi-acteurs qui couvrent l'ensemble des domaines critiques.

**Accueil et hébergement** : Le centre des Grands-Places (ancien NH Hôtel) abrite le dispositif d'accueil des *personnes nouvellement arrivées*. Les informations essentielles concernant les prestations y sont communiquées et une équipe d'assistantes et assistants sociaux effectue le suivi des personnes avec permis S. La préscolarisation y est assurée pour plusieurs dizaines d'enfants *venant d'Ukraine*.

**Scolarité et cours de langue** : 479 enfants et jeunes d'Ukraine ont intégré le système scolaire fribourgeois. Une palette de cours de langues intensifs, semi-intensifs ou à visée intégrative assurent l'apprentissage de l'allemand et du français, essentiel en vue d'une intégration sociale et professionnelle.

**Emploi** : A fin novembre, 226 personnes *avec statut S* exerçaient une activité lucrative sur un total de 1477 personnes potentiellement actives (18 à 64 ans).

**Dispositif d'intégration** : Dans le cadre des nombreuses arrivées *depuis l'Ukraine*, le canton soutient divers projets de vivre-ensemble, portés aussi bien par des communes que des associations. A ce jour, 8 associations et communes bénéficient de ce soutien. *En parallèle, 12 associations et communes ont été soutenues pour des projets de cours de langue ou de vivre-ensemble, via le fond du programme fédéral « Mesures de soutien pour les personnes avec statut de protection S ».*

**Statistiques Statuts S** : A fin décembre 2023, le nombre de personnes avec un statut S accueillies en Suisse est de 66 147 (sur un total de 96 358 personnes qui ont demandé un statut S depuis le début de la guerre). Dans le canton de Fribourg, 2590 personnes à protéger (statut S) sont hébergées à la fin décembre 2023 (2320 à fin décembre 2022).

**L'aide matérielle accordée aux personnes venues de l'Ukraine** ayant reçu une protection provisoire (permis S), **les frais du personnel d'encadrement et d'administration ainsi que les frais de fonctionnement des centres d'hébergement** se sont élevés en 2023 à 48 817 714 francs. Les forfaits versés par la Confédération pour lesdites personnes se montent à 40 475 056 francs. Après prise en compte des frais supplémentaires liés à la gestion de la crise ukrainienne, il résulte ainsi un solde à la charge de l'Etat de 8 342 658 francs.

### Chronologie des actualités sur la crise ukrainienne

### 4.2.3 Energie

Sous l'angle d'une possible crise énergétique accentuée par la guerre en Ukraine, le début de l'année 2023 est resté relativement tendu, et ce jusqu'au mois d'avril, principalement en raison des capacités du marché à assurer l'approvisionnement énergétique de la Suisse, notamment en électricité et en gaz. Les organes de conduite du canton, mis en place en automne 2022 par le Conseil d'Etat, sont restés opérationnels durant cette période.

Avec l'arrivée du printemps et des beaux jours, la situation s'est toutefois sensiblement détendue. Les prix de l'énergie sont également partis à la baisse, sans toutefois atteindre les niveaux de 2021. Les organes de conduite du canton ont été mis en veille, mais le Conseil d'Etat a demandé à l'ensemble des secteurs d'activités de poursuivre la mise en œuvre des mesures de préparation engagées durant l'hiver 2022/2023. En effet, une situation de crise reste possible durant les prochains hivers, au moins tant que la Suisse n'aura pas de nouvelles grandes capacités de production d'électricité disponibles à cette période de l'année. L'Etat Major Energie continue de se réunir régulièrement pour suivre l'évolution de la situation et, si elle devait se péjorer, alerter la délégation du Conseil d'Etat (DCE) afin de prendre les décisions appropriées.

A fin 2023, considérant principalement le fait que les centrales nucléaires françaises fonctionnent à plus de 70 % de leurs capacités, que les réserves de gaz sont élevées et que le début de l'hiver a été clément, le risque d'une rupture d'approvisionnement énergétique de la Suisse, et en particulier du canton de Fribourg, pour l'hiver 2023/2024 peut être considéré comme « faible ».

#### [Chronologie des actualités sur la crise énergétique](#)

### 4.3 Relations extérieures

Olivier Curty représente le canton de Fribourg auprès de la Conférence des Gouvernements cantonaux (CdC). Le 24 mars 2023, l'Assemblée plénière a adopté à l'unanimité un nouvel état des lieux de la politique européenne. Les cantons ont ainsi souligné l'importance de créer la stabilité dans les relations entre la Suisse et l'UE.

En 2023, l'Assemblée plénière a approuvé la loi fédérale sur les objectifs en matière de protection du climat, sur l'innovation et sur le renforcement de la sécurité énergétique (LCI) soumise à la votation populaire. Pour les cantons, la loi répond aux objectifs fixés par l'accord de Paris sur le climat, améliore l'efficacité énergétique et promeut des innovations favorisant la neutralité carbone fournies par les entreprises. L'Assemblée plénière a également soutenu l'arrêté fédéral sur une imposition particulière des grands groupes d'entreprises. Le projet a également été soumis au peuple lors de la votation populaire de juin 2023.

L'Assemblée plénière de la CdC a également validé la stratégie de l'Administration numérique suisse (ANS) et la convention entre la Confédération et les cantons concernant le financement des projets de l'agenda ANS dont le but est de mettre en place une démarche coordonnée entre les cantons et la Confédération pour la digitalisation des prestations de l'administration.

La Conférence des Gouvernements de Suisse occidentale (CGSO) s'est mobilisée pour soutenir deux initiatives parlementaires aux Chambres fédérales. La première est l'initiative [22.423 Bulliard. Pour une presse écrite indépendante, il faut adapter les montants de l'aide indirecte](#), qui a pour but d'augmenter l'aide indirecte à la presse locale et régionale. La seconde initiative est l'initiative [22.407 Bauer. Répartition de la redevance radio-télévision](#) qui favorise la couverture de l'actualité local et régionale en augmentant la quote-part attribuée.

La [Fondation ch](#) a placé le sujet de l'éducation à la citoyenneté parmi ses domaines d'action. En 2023, la Conférence intercantonale citoyenneté s'est constituée et les délégué-e-s cantonaux ont été désigné-e-s. Parmi les projets de la Conférence intercantonale citoyenneté figure un état des lieux des offres d'éducation à la citoyenneté. La Fondation ch a également œuvré en faveur de la politique des médias en ayant une approche globale de cette dernière sous l'angle du fédéralisme.

La liste ci-dessous mentionne les représentants et représentantes du Gouvernement qui occupent des fonctions dirigeantes au sein de différents organes cantonaux, intercantonaux et régionaux :

Représentant	Nom	Fonction
Didier Castella, directeur des institutions, de l'agriculture et des forêts	Conférence des directeurs cantonaux de l'agriculture ( <a href="#">CDCA</a> )	Vice-président
	Association Région capitale suisse ( <a href="#">RCS</a> )	Co-Président
Jean-François Steiert, directeur du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	Conférence tripartite ( <a href="#">CT</a> )	Président
	Conférence suisse des directeurs des travaux publics, de l'aménagement du territoire et de l'environnement ( <a href="#">DTAP</a> )	Vice-président
	Conférence des directeurs cantonaux des transports publics ( <a href="#">CTP</a> )	Membre du comité
	Conférence des directeurs des travaux publics, de l'aménagement du territoire et de la protection de l'environnement de la Suisse occidentale et latine ( <a href="#">CDTAPSOL</a> )	Président
	Conférence des transports de Suisse occidentale ( <a href="#">CTSO</a> )	Président
Olivier Curty, directeur de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique ( <a href="#">CDEP</a> )	Membre du comité
	Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie ( <a href="#">CDEn</a> )	Membre du comité
	Conférence des gouvernements de Suisse occidentale ( <a href="#">CGSO</a> )	Membre du comité
	<a href="#">Comité gouvernemental HES-SO</a>	Membre du comité
Sylvie Bonvin-Sansonens, directrice de la formation et des affaires culturelles	Conférence suisse des hautes écoles ( <a href="#">CSHE</a> )	Vice-présidente
	Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique ( <a href="#">CDIP</a> )	Membre du Comité
	Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin ( <a href="#">CIIP</a> ) : Assemblée plénière Culture	Présidente
Danielle Gagnaux-Morel, chancelière d'Etat	<a href="#">Fondation ch</a>	Membre du Comité directeur
	Conférence des Chanceliers d'Etat ( <a href="#">CCE</a> )	Secrétaire générale
	Conférence latine des Chanceliers d'Etat	Présidente

## 4.4 Chiffres clefs

### 4.4.1 Instruments parlementaires

Les informations détaillées et l'état de traitement de chaque instrument parlementaire peuvent être consultés sur le site du Grand Conseil (<http://www.parlinfo.fr.ch/fr/politbusiness/parlamentvorstoesse/>).

### Motions, postulats, mandats et motions populaires

	Transmis au Conseil d'Etat durant l'année 2023	En cours de traitement au Conseil d'Etat	Suite directe ou rapport transmis par le Conseil d'Etat	En cours de traitement au Grand Conseil	Accepté par le Grand Conseil	Refusé par le Grand Conseil	Retiré par les auteur-e-s
Motions	53 (34*)	36	-	5	4	3	5
Postulats	15 (14*)	8	-	2	3	1	1
Mandats	7 (10*)	4	-	2	-	1	-
Motions populaires	2 (3*)	1	-	-	-	-	-

### Questions

Le Conseil d'Etat a reçu 99 (129\*) questions des député-e-s.

\* : chiffres 2022

#### 4.4.2 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecarts EPT
<b>Pouvoirs et Directions</b>	<b>9171,39</b>	<b>8960,30</b>	<b>211,09</b>
Pouvoir législatif	7,88	7,08	0,80
Pouvoir judiciaire	350,83	347,27	3,56
Pouvoir exécutif	7,00	7,00	0
Chancellerie d'Etat	50,44	48,56	1,88
Direction de la formation et des affaires culturelles	5224,71	5110,59	114,12
Direction de la sécurité, de la justice et du sport	1023,66	994,64	29,02
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts	460,36	453,06	7,30
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	964,93	942,67	22,26
Direction de la santé et des affaires sociales	182,16	175,59	6,57
Direction des finances	484,42	476,44	7,98
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	415,00	397,40	17,60
<b>Secteurs</b>	<b>9171,39</b>	<b>8960,30</b>	<b>211,09</b>
Administration centrale	3038,92	2996,28	42,64
Secteur de l'enseignement	5722,40	5586,48	135,92
Secteur hospitalier	18,12	18,16	-0,04
Secteurs spéciaux et établissements d'Etat	391,95	359,38	32,57

#### 4.4.3 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions	Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
<b>Etat de Fribourg</b>	<b>5,16</b>	<b>5,83</b>
Pouvoir législatif	7,63	0
Pouvoir judiciaire	3,72	7,04
Conseil d'Etat	0	0
Chancellerie d'Etat	2,61	3,72
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	4,30	3,91
Direction de la formation et des affaires culturelles	3,45	2,69
Direction des finances	4,50	4,85
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts	6,17	8,07
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	4,98	6,51
Direction de la santé et des affaires sociales	7,73	5,31
Direction de la sécurité, de la justice et du sport	5,14	5,95

La base du calcul de la fluctuation du personnel est :

Nombre EPT (équivalent plein temps) qui ont quitté l'Etat durant l'année x 100

Nombre EPT moyen sur l'année

Les EPT comprennent uniquement le personnel avec un contrat à durée indéterminée. La fluctuation peut grandement varier dans les unités administratives de petite taille, sans que ce soit un indicateur sur le fonctionnement du service. Il faut toujours analyser sur une période de plusieurs années et faire des analyses au cas par cas pour trouver les raisons d'une fluctuation élevée.

---

## 5 Rapport d'activité des Directions

---

### 5.1 Direction de la formation et des affaires culturelles DFAC

#### 5.1.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

##### 5.1.1.1 Activités générales et mise en place d'une suppléance à la tête de la DFAC

La Direction a veillé à la mise en œuvre du programme gouvernemental 2022-2026 du Conseil d'Etat, notamment en déclinant ses objectifs de législature avec ses unités dépendantes ou rattachées. Par l'intermédiaire de ses services, elle pilote la mise en œuvre des mesures, le contrôle de leurs résultats et l'adoption de mesures correctrices. Le 25 octobre 2023, Mme la Conseillère d'Etat, Directrice, Sylvie Bonvin-Sansonens a pris connaissance d'informations médicales lui imposant de revoir immédiatement son agenda pour recevoir un traitement approprié. Le 2 novembre, le Conseil d'Etat communiquait son retrait pour une durée de trois mois et sa suppléance par Monsieur le Conseiller d'Etat, Directeur IAF, Didier Castella. Du 2 novembre 2023 au 17 janvier 2024, la DFAC a travaillé en étroite collaboration avec la DIAF pour la préparation des séances du Conseil d'Etat, ainsi que pour les affaires relevant de la compétence DFAC.

##### 5.1.1.2 Une éducation numérique et 100 projets d'école dans le domaine de la durabilité

Le 22 août 2023, le Conseil d'Etat a adopté et transmis au Grand Conseil son Message 2021-DFAC-33 du projet de modification de la loi relatif à la Stratégie d'éducation numérique cantonale de l'école obligatoire ordinaire et spécialisée (Stratégie EdNum). Cette modification de loi donnait suite à la motion 2019-GC-139 demandant la prise en charge par le canton d'un équipement informatique individuel pour les élèves des cycles d'orientation. Sur le plan matériel, la Stratégie EdNum intégrait, en plus de la demande des motionnaires, la prise en charge cantonale de l'équipement informatique du personnel enseignant et administratif des écoles obligatoires. Sur le plan pédagogique, elle assurait la formation et l'accompagnement du corps enseignant dans le cadre de la mise en œuvre du volet éducation numérique du plan d'études romand (PER). Sur proposition de la commission ad hoc du Grand Conseil à laquelle s'est ralliée le Conseil d'Etat, les député-e-s ont décidé du renvoi de la stratégie lors de sa séance plénière du 19 décembre 2023. Le renvoi portait sur des points précis, sans remettre en question la cohérence du projet. La mise en œuvre des plans d'études étant réglée au niveau intercantonal, le Grand Conseil a souhaité que les aspects pédagogiques du projet soient intégrés aux budgets ordinaires des services. Il a également souhaité plus d'information en lien avec le développement durable et les expériences effectuées ailleurs dans ce domaine. Afin de répondre aux différents points du renvoi, la Direction prépare un nouveau message se concentrant sur les aspects matériels de la stratégie, c'est-à-dire la reprise cantonale du financement et de la gestion du parc informatique des écoles, les équipements des élèves du primaire y compris.

L'éducation en vue du développement durable (EDD) c'est permettre aux enfants et aux jeunes de comprendre les défis mondiaux et leurs causes ainsi que d'apprendre des options d'action pour les surmonter. Renforcer ce domaine de formation interdisciplinaire est l'une des priorités de la DFAC. Cela s'inscrit dans la Stratégie de développement durable de l'Etat de Fribourg 2021-2031 et le Plan Climat cantonal 2021-2026. Une enquête interne auprès des directions de 120 écoles obligatoires, plus d'une centaine de projets sont développés par les élèves et leurs enseignants.

##### 5.1.1.3 Regroupement HEP|PH-FR – UNIFR et autres grands travaux

Il existe actuellement 3 sites de formations distincts pour le corps enseignant. En 2021, le Conseil d'Etat a confirmé son intention de réunir toute la formation à l'enseignement sous un même toit et a décidé que la formation du corps enseignant du primaire, actuellement dispensée par la HEP|PH FR rejoindra l'Université. Les travaux se sont poursuivis durant toute l'année 2023 : le comité de pilotage présidé par la Directrice FAC s'est réuni à six reprises en 2023, mandatant et validant les travaux des organes opérationnels. Point d'orgue pour l'année 2023 : la création de la nouvelle faculté des sciences de l'éducation et de la formation à l'Université de Fribourg. La nouvelle faculté



---

accueillera ses premiers étudiants dès le semestre d'automne 2025. Malgré ce changement, les conditions d'admission actuellement en vigueur à la HEP|PH FR resteront les mêmes, tout comme les titres délivrés, soit des Bachelor en enseignement primaire. C'est le [Service des affaires universitaires](#) (SAfU) qui assure le suivi de ce dossier.

Le projet d'un nouveau bâtiment pour la Faculté de droit sur les terrains de la Tour Henri fait un pas en avant : le Conseil d'Etat demande au Grand Conseil un crédit d'étude additionnel de 12 millions de francs pour les travaux d'études nécessaires et un crédit d'engagement pour la démolition des bâtiments existants. La forme que prendra la réfection totale du bâtiment de chimie PER10 de l'Université est désormais connue : le projet lauréat du concours d'architecture lancé au printemps s'appelle « la transformation », les travaux débiteront en 2026.

#### 5.1.1.4 Enquête sur le temps de travail des enseignants et des enseignantes

L'enquête sur le temps de travail des enseignantes et enseignants s'est déroulée durant toute l'année 2023. L'ensemble du corps enseignant a été invité à y prendre part. Pour mener à bien leurs missions, les enseignants et enseignantes ont une grande autonomie dans leur emploi du temps avec des heures de travail (1900 heures) réparties sur l'entier de l'année et 4 champs d'activité distincts : enseignement (80-85 %), suivi des élèves (5 à 10 %), fonctionnement de l'école (5 à 10 %) et formation continue (3 à 5 %). Il s'agit de vérifier si les éléments tels que définis il y a plus de vingt ans sont toujours actuels. L'enquête a connu un grand succès ; quelque 85 % des personnes concernées y ont participé. Les résultats de l'enquête seront disponibles à la mi-2024.

Quant à la suite à donner à l'enquête de satisfaction du personnel menée en 2022 et, suivant les recommandations du SPO, les services de la DFAC ont organisé des échanges avec le personnel au sujet des résultats de l'enquête de satisfaction du personnel de l'Etat et de propositions de mesures à faire relayer au SPO. La DFAC a été très satisfaite des résultats de cette enquête en ce qui la concerne et s'efforce d'améliorer les quelques points sur lesquels elle dispose d'une marge de manœuvre.

Plus généralement, les services de l'enseignement et le [Service des ressources](#) (SRess) entretiennent des contacts fréquents avec les associations professionnelles du personnel enseignant. La Directrice de la formation et des affaires culturelles a reçu à trois reprises en 2023 les représentantes et représentants des associations faïtières de la FAFE et du SSP pour échanger sur des thèmes d'intérêts réciproques.

#### 5.1.1.5 Collaborations intercantionales

La Direction FAC participe activement aux conférences intercantionales travaillant dans les domaines de la formation et de la culture :

La Directrice FAC est membre de l'Assemblée plénière de la Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP) et, depuis fin 2022, à la suite de son accession à la Vice-Présidence de la Conférence suisse des Hautes Ecoles, membre également du Comité de la CDIP. Le Secrétaire général de la DFAC prépare les dossiers de la Directrice FAC pour ses différentes séances. Par ailleurs, il est lui-même vice-président de la Conférence des secrétaires généraux et président de la Commission des secrétaires généraux. Il représente les cantons au « Koordinationausschuss Digitalisierung in der Bildung » (Comité de coordination Confédération – cantons pour la numérisation dans le domaine scolaire).

La Directrice FAC est membre de l'Assemblée plénière de Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP). Elle préside l'Assemblée plénière Culture qui a été créée en 2023. Le Secrétaire général de la DFAC est membre de la Conférence des secrétaires généraux et prépare les dossiers de la Directrice FAC pour ses différentes séances.

La Directrice FAC est membre de l'assemblée plénière de la Conférence de l'instruction publique de la Suisse du Nord-Ouest (NWEDK). C'est le chef du Service de l'enseignement obligatoire de langue allemande (DOA) qui siège à la Conférence des secrétaires de départements de la NWEDK.

### 5.1.1.6 Enseignement obligatoire

*Au niveau de l'école obligatoire, trois services de l'enseignement sont responsables de la conduite pédagogique et de la gestion de l'enseignement. Il s'agit du [Service de l'enseignement obligatoire de langue française](#) SEnOF, du [Service de l'enseignement obligatoire de langue allemande](#) DOA et du [Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide](#) SESAM.*

Point fort pour le service de l'enseignement obligatoire de langue française (SEnOF) :

La formation du corps enseignant au Plan d'étude romand en Education numérique a débuté. Près de 700 enseignants et enseignantes du cycle I ont entamé leur parcours de formation sous l'accompagnement d'une vingtaine de formateurs et formatrices. La sélection des moyens d'enseignement pour cette discipline s'affine et des ressources pédagogiques sont en préparation.

Point fort pour le service de l'enseignement obligatoire de langue allemande (DOA) :

La mise en œuvre du Lehrplan 21 (en vigueur en Fribourg alémanique depuis le début de l'année scolaire 2019/20) s'est achevée à la fin de l'année scolaire 2022/23. De nombreuses formations continues obligatoires ont été suivies dans ce cadre par les enseignantes et les enseignants. L'évaluation du processus a commencé : le corps enseignant 1H-11H, les élèves 7H-11H, les directions des écoles et l'inspectorat scolaire ainsi que les conseils des parents et les présidences de l'association Schule & Elternhaus sont interrogés. L'évaluation se déroule jusqu'à la fin de l'année scolaire 2023/24.

Point fort pour le service de l'enseignement spécialisé (SESAM) :

C'est ouvert en août 2023, un [Centre cantonal pour l'intervention précoce intensive](#) (Centre IPI) qui accueille pour l'instant 5 enfants ayant un trouble du spectre de l'autisme. Ces enfants d'âge préscolaire sont pris en charge durant 2 ans avant leur entrée en scolarité environ 15 heures par semaine et cela 40 à 42 semaines par année. Le Centre est amené à évoluer année après année afin de répondre au nombre d'enfants nécessitant une telle prise en charge.

Programmes et activités communes

[Programme Sports-Arts-Formation](#) (SAF) permet aux sportifs et sportives de talent ainsi qu'aux artistes d'obtenir des allègements ou aménagements scolaires et des mesures particulières. Pour l'année scolaire 2023/24, 640 (574) demandes ont été reçues et 504 (449) acceptées dont 312 (281) en statut « SAF », 156 (139) en statut « Espoirs » et 36 (29) en « Ecolage hors canton ». Sur ce nombre de demandes acceptées, 52 (46) concernent des artistes dans les domaines de la danse et de la musique, alors que les autres élèves sont des sportifs. Il est à noter aussi que 8 (5) talents sportifs proviennent d'autres cantons. Au secondaire I, 196 (183) élèves bénéficient du programme alors qu'ils sont 220 (183) au secondaire II et 47 (44) en formation professionnelle.

[Culture & Ecole](#) est un programme de sensibilisation et d'accès à la culture pour les élèves de la scolarité obligatoire du canton. Durant l'année scolaire 2022/23, près de 34 820 élèves ont pris part à une activité du programme annuel et 4000 élèves ont bénéficié d'une offre du Festival Culture & École. Les enseignants et enseignantes ont pu choisir parmi près de 300 activités différentes en français, en allemand ou bilingues en profitant de bons de réduction ou de la gratuité. Les classes ont eu aussi la possibilité de se déplacer vers le lieu culturel de leur choix en transports publics, sans frais supplémentaires.

[Un nouveau concept de santé à l'école 2023-2027](#) a été présenté aux différents services partenaires par le Bureau santé à l'école. Un film de présentation du concept cantonal a été réalisé en français et en allemand. En outre, diverses actions ont été entreprises dans le cadre de la santé à l'école, par exemple l'accompagnement de plusieurs établissements scolaires par REPER pour l'entrée dans le Réseau des écoles en santé et durables (Réseau fribourgeois d'écoles 21 : RfE21), la coordination de différentes formations continues avec la HEP, la poursuite des formations pour les directions d'établissement et de manière générale la coordination des actions de promotion de la santé et de prévention dans les établissements scolaires.



#### 5.1.1.7 Après l'école obligatoire

Trois services de la DFAC offrent des prestations aux jeunes qui terminent l'école obligatoire. Il s'agit du [Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes](#) SOPFA, du [Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré](#) S2 qui est responsable de la gestion générale des gymnases, écoles de commerce et écoles de culture générale ainsi que du [Service des subsides de formation](#) SSF.

Dans les écoles du secondaire 2 (S2), le déploiement du concept BYOD (les élèves apportent leur propre ordinateur en classe) introduit dans les classes de première année lors de l'année scolaire 2022/23 se poursuit. La mise en œuvre a plutôt bien réussi : ni la technique ni le soutien n'ont rencontré de problèmes techniques. L'aide des élèves techniciens et techniciennes et du corps enseignant organisée par les écoles n'a guère été sollicitée. Les enquêtes menées auprès des élèves montrent que le BYOD a beaucoup de sens dans le cadre de leur formation et la grande majorité a appris à mieux utiliser l'ordinateur. D'ici l'année scolaire 2025/26, toutes les classes et filières de formation des écoles du secondaire 2 travailleront avec le concept BYOD. Le projet continuera à être accompagné et évalué scientifiquement. L'encouragement de la formation continue du personnel enseignant reste une priorité des directions d'école.

Le projet Matu27 a été lancé le 8 novembre pour actualiser la formation gymnasiale à l'occasion [d'une journée cantonale](#) qui a réuni l'ensemble du corps enseignant. L'enseignement dispensé dans les gymnases fribourgeois n'a plus été modifié depuis 30 ans. Il sera revu à la lumière des défis sociétaux actuels. Les travaux de réforme seront réalisés grâce aux contributions de chacun et chacune, sur un mode participatif. Une page web ad hoc permet aux personnes intéressées de suivre les principales étapes du projet.

En novembre, le service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes (SOPFA) a ouvert son nouveau Centre de carrières, à la route des Arsenaux 41, à Fribourg. Résultant de la fusion de trois sites déjà existant en ville de Fribourg, le Centre de carrières offre des prestations de conseil de carrière destinées aux adultes et aux étudiants ainsi que pour les jeunes de la transition et du post-obligatoire. Il répond ainsi à la forte augmentation de la demande constatée.

#### 5.1.1.8 Affaires culturelles et patrimoine

Outre sa mission de promotion des activités culturelles notamment par l'octroi de subventions, le [Service de la culture](#) SeCu supervise les activités de plusieurs institutions culturelles. Il s'agit de la [Bibliothèque cantonale et universitaire \(BCU\)](#), du [Conservatoire de Fribourg \(COF\)](#), du [Musée d'art et d'histoire \(MAHF\)](#), du [Musée d'histoire naturelle \(MHN\)](#), du [Château de Gruyères](#), du [Vitrocentre Romont](#), [Centre suisse de recherche sur le vitrail et les arts du verre](#), [l'Espace Jean Tinguely - Niki de Saint-Phalle](#) ainsi que du [Musée romain de Vallon](#).

Par son Service de la culture (SeCu), la DFAC a adapté plusieurs dispositifs d'encouragement pour aider le secteur culturel à faire face à des fragilités structurelles, en particulier en visant une rémunération plus équitable des acteurs culturels et une meilleure prévoyance sociale. Les dispositifs d'aide à la création en art de la scène et aux musiques actuelles ont été révisés. Des bourses de résidence de recherche artistique ont été mis en place, ainsi que deux appels à projets collaboratifs entre les milieux de la culture, du social et du tourisme, incluant des partenariats avec les milieux associatifs et amateurs. Les travaux liés à la révision de la loi sur les affaires culturelles (LAC) vont bon train. Y sont associés les milieux culturels concernés. Un « concept culture » a ainsi été élaboré et soumis au Conseil d'Etat en décembre 2023 qui en a validé les orientations stratégiques. Le concept servira de base pour la révision de la loi.

La fréquentation des musées est réjouissante. Pour le Musée d'art et d'histoire (16 440) comme pour l'Espace Jean Tinguely – Niki de Saint Phalle (22 320), il s'agit de l'un des meilleurs résultats de ces vingt dernières années. Le Musée d'histoire naturelle a séduit quelque 7000 visiteurs et visiteuses de plus qu'en 2022, soit 66 897 personnes. Nul doute que la votation populaire organisée le 18 juin pour lui offrir un espace renouvelé et la possibilité d'imaginer une nouvelle exposition permanente organisée aura aussi donné un coup de projecteur sur cette institution très appréciée par la population fribourgeoise.

Le [Service des biens culturels](#) SBC protège et conserve les biens culturels en fournissant les informations, conseils et aides nécessaires aux autorités compétentes et aux propriétaires. Le [Service archéologique](#) SAEF a pour missions d'identifier, d'inventorier et recenser les biens culturels archéologiques.

---

Pour le Service des biens culturels (SBC), l'année 2023 a été en partie consacrée à l'achèvement du premier tome sur [le recensement de l'architecture contemporaine RAC traitant la Ville de Fribourg 1950-2000](#). Le Service a participé à des manifestations et actions visant à sensibiliser le public au patrimoine culturel du canton, notamment grâce à des visites guidées. Il a proposé au public, comme ces dernières années, les Journées européennes du Patrimoine (JEP) les 9 et 10 septembre sur le thème « Remploi et Recyclage ». Sur mandat du Conseil d'Etat, le Service des biens culturels a organisé deux journées de réflexion sur l'avenir du patrimoine religieux dans le canton, avec les différents partenaires institutionnels et communautaires concernés. Il a permis de sonder les enjeux, les besoins et les risques pour ce patrimoine et servi à la constitution en 2024 d'un Groupe de réflexion permanent sur ce sujet.

Pour le Service archéologique (SAEF), l'année 2023 a surtout été marquée par la fouille de très nombreuses tombes médiévales localisées en périphérie de l'église du Couvent d'Hauterive. La phase 1 du grand projet de Requalification du Bourg de Fribourg, a également occupé une équipe durant toute l'année. De nombreuses structures architecturales de l'ancien bourg médiéval ont ainsi pu être documentées sous les revêtements enlevés et dans les tranchées du CAD. De même, une multitude de tombes, situées dans le cimetière ou en périphérie de la cathédrale St-Nicolas, ainsi que d'autres structures funéraires ont été sauvegardées. D'autres fouilles importantes ont par ailleurs été réalisées à St-Aubin et à Matran. Les principales activités du service sont documentées dans [les Cahiers d'archéologie fribourgeoise](#) dont le dernier numéro a été publié en juin.

#### 5.1.1.9 Coronavirus (suite et fin) et crise ukrainienne

Aucune mesure sanitaire extraordinaire n'a été prise dans les écoles en 2023. Par contre, deux recours contre des décisions prises par la Direction durant la période de pandémie étaient encore pendants devant le Tribunal fédéral au 1<sup>er</sup> janvier 2023. L'un concernait l'obligation du port du masque, pour une durée limitée, pour les élèves de 5H à 11H ; le TF l'a déclaré irrecevable le 18 avril 2023. Le second attaquait l'ordonnance du 14 septembre 2021 sur la restriction d'accès aux hautes écoles aux personnes disposant d'un certificat Covid-19. Le recours a été accepté par ATF du 31 mars 2023. Le 16 mai, le Conseil d'Etat a demandé la révision de cet ATF, estimant que le TF n'avait pas tenu compte d'éléments décisifs signalés par le Conseil d'Etat. Le 31 juillet, le TF a rejeté la demande de révision. Le TF n'a pas contesté que les tests aient été gratuits dans les Hautes Ecoles, ni que cela lui avait été dit, mais a relevé que cela lui avait été dit uniquement dans le volet « effet suspensif » et pas dans le volet de fond, qui renvoyait en partie aux arguments du volet « effet suspensif ». L'affaire est ainsi close.

Les mesures mises en place en 2022 pour les élèves ukrainiens accueillis dans les écoles fribourgeoises ont été maintenues en 2023. La Direction a intensifié un dispositif existant, celui de l'accueil des enfants migrants, en particulier la mise à disposition de cours spécifiques de français langue seconde (FLS) et « Deutsch als Zweitsprache (DaZ) » pour les élèves de l'école obligatoire et l'offre de préscolarisation auprès de l'Ecole professionnelle artisanale et industrielle (EPAI, dépendant de la DEEF) pour les jeunes du post-obligatoire. L'organisation de crise de la DFAC a continué à être opérationnelle, mais a pu réduire le nombre de ses séances, du fait de la stabilisation du nombre d'élèves concernés durant les premiers mois de l'année civile 2023 ; elle a œuvré en collaboration avec le Service de la formation professionnelle (DEEF) et le Service de l'action sociale (DSAS), ce dernier activant l'état-major Ulysse. Pour l'école obligatoire, le seuil des 500 élèves a été dépassé à fin 2022 et est resté stable jusqu'en juin 2023, après quoi il a connu une nouvelle stabilisation d'environ 450 élèves.

[Toutes les actualités de la DFAC](#)

[Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DFAC](#)

## 5.1.2 Chiffres clés

### 5.1.2.1 Etat du personnel

	Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecart EPT
<b>Direction de la formation et des affaires culturelles</b>	<b>5224,71</b>	<b>5102,08</b>	<b>122,63</b>
<b>Administration centrale</b>	<b>381,40</b>	<b>375,41</b>	<b>5,99</b>
3200 / IPCS    Secrétariat général	25,29	24,36	0,93
3202 / ENOB    Enseignement obligatoire	159,11	155,16	3,95
3208 / ENSA    Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide	12,54	12,44	0,10
3225 / OSPR    Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes	30,43	29,76	0,67
3229 / ESSU    Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	13,45	12,46	0,99
3265 / CULT    Service de la culture	3,99	3,96	0,03
3271 / BCUN    Bibliothèque cantonale et universitaire	56,29	56,39	-0,10
3273 / MAHF    Musée d'art et d'histoire	15,06	15,30	-0,24
3274 / MHNA    Musée d'histoire naturelle	9,67	9,70	-0,03
3280 / SACF    Service archéologique	39,85	40,85	-1,00
3281 / BIEN    Service des biens culturels	15,72	15,03	0,69
<b>Secteur de l'enseignement</b>	<b>4843,31</b>	<b>4726,67</b>	<b>116,64</b>
3203 / EPRE    Enseignement degré primaire 1-2H	401,08	392,35	8,73
3205 / EPRI    Enseignement degré primaire 3-8H	1622,02	1563,74	58,28
3210 / CORI    Cycle d'orientation 9-11H - décharges	25,66	26,06	-0,40
3210 / CORI    Cycle d'orientation 9-11H	984,38	957,79	26,59
3229 / ESSU    Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	2,92	2,66	0,26
3230 / ECDD    Ecole de culture générale	84,34	83,53	0,81
3235 / CGAM    Collège de Gambach	101,53	102,09	-0,56
3240 / CSCR    Collège Sainte-Croix	86,65	80,02	6,63
3245 / CSMI    Collège Saint-Michel	112,57	113,77	-1,20
3249 / CSUD    Collège du Sud	126,05	125,94	0,11
3256 / HEPF    Haute école pédagogique	97,39	98,30	-0,91
3260 / UNIV    Université	1078,40	1059,48	18,92
3272 / CONS    Conservatoire	120,32	120,94	-0,62

### 5.1.2.2 Fluctuation du personnel

	Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
<b>Direction de la formation et des affaires culturelles</b>	<b>3,45</b>	<b>2,69</b>
<b>Administration centrale</b>		
3200 / IPCS    Secrétariat général	0	0
3202 / ENOB    Enseignement obligatoire	2,55	2,76
3208 / ENSA    Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide	0	0
3225 / OSPR    Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes	8,84	6,03
3229 / ESSU    Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	1,89	0
3265 / CULT    Service de la culture	0	27,03
3271 / BCUN    Bibliothèque cantonale et universitaire	1,66	4,98
3273 / MAHF    Musée d'art et d'histoire	6,84	0
3274 / MHNA    Musée d'histoire naturelle	10,27	0
3280 / SACF    Service archéologique	4,08	1,34
3281 / BIEN    Service des biens culturels	13,20	8,58
<b>Secteur de l'enseignement</b>		
3203 / EPRE    Enseignement degré primaire 1-2H	1,73	1,14
3205 / EPRI    Enseignement degré primaire 3-8H	1,94	2,49
3210 / CORI    Cycle d'orientation 9-11H	1,79	2,97

		Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
3230 / ECDD	Ecole de culture générale	1,06	1,24
3235 / CGAM	Collège de Gambach	2,13	1,48
3240 / CSCR	Collège Sainte-Croix	0,65	2,12
3245 / CSMI	Collège Saint-Michel	0	0,80
3249 / CSUD	Collège du Sud	1,65	0,70
3256 / HEPF	Haute école pédagogique	7,10	4,37
3260 / UNIV	Université	8,62	3,75
3272 / CONS	Conservatoire	1,43	3,60

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

### 5.1.2.3 Effectifs du personnel enseignant par langue et par genre

	Francophones		Germanophones		% femmes
	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	
Ecole primaire 1H-2H	12	468	1	169	98 %
Ecole primaire 3H-8H	253	1686	77	603	87 %
Cycle d'orientation 9H-11H	423	659	135	238	62 %
Ecoles du secondaire II	257	206	86	98	47 %
<b>Total</b>	<b>945</b>	<b>3019</b>	<b>299</b>	<b>1108</b>	<b>77 %</b>

### 5.1.2.4 Personnel occupé dans les écoles spécialisées fribourgeoises

	EPT selon BU 2023	EPT selon BU 2024	Evolution EPT
Personnel enseignant	242,58	259,97	+17,39
Personnel éducatif et infirmier	55,62	66,83	+11,21
Personnel thérapies	69,24	71,24	+2,00
Direction et administration	35,47	37,94	+2,47
Conciergerie, technique et intendance	36,26	36,41	+0,15
Stagiaires et apprenti-e-s	104,92	110,92	+6,00
<b>Total</b>	<b>544,09</b>	<b>583,31</b>	<b>+39,22</b>

### 5.1.2.5 Effectifs des élèves dans les écoles de l'enseignement obligatoire (état au 1<sup>er</sup> novembre)

Par effectif légal, on entend l'effectif pris en compte pour les ouvertures et fermetures de classe selon l'article 44, al. 3 et 48, al. 5 du règlement de la loi sur la scolarité obligatoire.

Année Harmos	Partie alémanique				Partie francophone			
	2023/24 physique	2023/24 légal	2022/23 physique	2022/23 légal	2023/24 physique	2023/24 légal	2022/23 physique	2022/23 légal
Total 1H-2H	1 736	1 824	1 720	1 788	5 740	5 940	5 599	5 765
Total 3H-8H	4 883	5 079	4 886	5 070	16 957	17 965	16 785	17 693
Total 9H-11H	2 798	2 892	2 558	2 584	9 083	9 545	9 059	9 485
<b>Total général</b>	<b>9 417</b>	<b>9 795</b>	<b>9 164</b>	<b>9 442</b>	<b>31 780</b>	<b>33 450</b>	<b>31 443</b>	<b>32 943</b>

### 5.1.2.6 Effectifs des élèves et des classes dans les écoles spécialisées fribourgeoises (au moment de la rentrée scolaire)

	2022/23	2023/24	Evolution	2022/23	2023/24	Evolution	2022/23	2023/24	Evolution
	FR	FR		DE	DE		Total		
Nombre d'élèves	803	837	+34	146	155	+9	949	992	+43
Nombre de classes	116	122	+6	19	23	+4	135	145	+10
<b>Moyenne par classe</b>	<b>6,92</b>	<b>6,86</b>		<b>7,68</b>	<b>6,74</b>		<b>7,03</b>	<b>6,84</b>	

### 5.1.2.7 Effectifs des élèves dans les écoles du degré secondaire supérieur (état au 15 septembre 2023)

	Elèves		Classes	
	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24
Maturité gymnasiale	4072	4038	189,5	189
Ecole de commerce	423	454	17	19
Certificat ECG	1420	1352	64,5	66,5
Maturités spécialisés	453	445	9,5	7,5
Passerelle	105	102	5	5
<b>Total</b>	<b>6473</b>	<b>6391</b>	<b>285,5</b>	<b>287</b>

Les demi-classes s'expliquent par le fait que les classes du Gymnase intercantonal de la Broye sont, dans ce tableau, réparties entre les élèves fribourgeois et les élèves vaudois.

### 5.1.2.8 Choix scolaire et professionnel des jeunes

En 2023, 3700 (3616) élèves ont quitté le cycle d'orientation ; ils ont opté pour les solutions scolaires et professionnelles suivantes :

Solutions choisies en %	2023			2022
	Hommes	Femmes	Total	Total
Apprentissage en entreprise ou en école	48	28	38	38
Écoles du degré secondaire supérieur	29	28	38	41
Autres écoles	4	3	3	3
Travail rémunéré	0	0	0	0
Douzième année linguistique	4	4	4	3
Solutions d'attente ou inconnues	1	1	1	1
Cours préparatoire ou cours d'intégration	9	9	9	9

Le pourcentage des jeunes ayant choisi la solution de l'apprentissage s'élève à 38 % (38 %), représentant 1419 personnes (1372). Le taux des jeunes entrant en apprentissage au terme de la scolarité obligatoire est identique à l'année dernière.

### 5.1.2.9 Bourses d'études cantonales

Les montants ci-dessous sont ceux versés dans l'année civile 2023. Ils se répartissent dans les neuf catégories de formation de l'Office fédéral de la statistique (OFS) de la manière suivante :

Catégories	Nombre	Subsides en francs
<b>Secteurs du secondaire II</b>		
Ecoles de maturité gymnasiale	255	1 227 454
Autres formations générales	215	895 501
Ecoles professionnelles (à plein temps)	102	536 403
Apprentissages et formations professionnelles pratiques	590	3 282 220
Maturités professionnelles accomplies après l'apprentissage	72	268 579
<b>Secteurs du tertiaire</b>		
Formations professionnelles supérieures	38	346 918
Hautes écoles spécialisées	240	1 627 157
Universités et Ecoles polytechniques fédérales	277	1 940 759
<b>Total</b>	<b>1789</b>	<b>10 124 991</b>

---

Le Plan de relance du Conseil d'Etat accepté le 13 octobre 2020 par le Grand Conseil comprend une mesure qui concerne les bourses d'études. Il s'agit de la mesure 13 « [Bourses pour les reconversions professionnelles et les personnes âgées de plus de 25 ans sans formation](#) ».

**En 2023, 25 personnes en ont bénéficié pour un montant total de 472 685 francs.**

[Plus de chiffres clefs sur les entités de la DFAC](#)

## **5.2 Direction de la sécurité, de la justice et du sport DSJS**

### **5.2.1 Faits marquants de l'activité de la Direction**

#### **5.2.1.1 Direction et Secrétariat général**

##### **5.2.1.1.1 Mise en consultation de l'avant-projet de loi de révision partielle de la loi sur la Police cantonale**

L'évolution des moyens techniques, les nouvelles exigences en matière de protection des données et la volonté de renforcer la collaboration avec d'autres partenaires sécuritaires ont conduit à l'élaboration d'un [avant-projet de révision de la loi sur la police](#). Cette révision porte essentiellement sur la création de nouvelles dispositions concernant des mesures policières, notamment la surveillance audio ou vidéo de l'espace public. Ensuite, il intègre les prescriptions européennes sur le traitement des données des personnes physiques par les autorités en matière de poursuite pénale et introduit, en parallèle, de nouvelles bases légales sur l'échange de données entre autorités policières. L'avant-projet offre en outre un cadre légal à certaines collaborations futures, en particulier avec les polices cantonales des cantons voisins ou avec d'autres partenaires sécuritaires. Il adapte finalement certaines dispositions à la nouvelle organisation de la Police cantonale.

##### **5.2.1.1.2 Mise en consultation de l'avant-projet de loi sur la protection de la population**

La Direction de la sécurité, de la justice et du sport a mis en consultation, au début avril 2023, une [révision totale de la loi sur la protection de la population \(LProtPop\)](#). Elle définit la protection de la population comme un système interservices assurant la coordination de la planification et de la conduite et vise notamment à s'adapter à l'évolution des structures organisationnelles des partenaires et à reprendre les adaptations de la nouvelle loi fédérale. L'avant-projet de la LProtPop résulte des expériences les plus récentes des partenaires de la protection de la population, dont l'engagement a gagné en intensité ces dernières années. Divers éléments ont été apportés lors de la consultation par les communes ainsi que par d'autres services et organisations et le projet de loi a été revu globalement dans le sens de ces déterminations. Le projet sera transmis au Grand Conseil cette année dans le but d'une entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2025.

##### **5.2.1.1.3 Sécurité de l'information**

La DSJS a repris la responsabilité du domaine de la sécurité de l'information et a élaboré à cet égard une ordonnance sur la sécurité de l'information (OSI), adoptée par le Conseil d'Etat début juillet et entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> août 2023. Cette ordonnance règle les aspects organisationnels qu'implique la mise en place du domaine de la sécurité de l'information au sein de l'administration cantonale fribourgeoise. En parallèle, la DSJS a entrepris les travaux d'élaboration d'une loi au sens formel sur la sécurité de l'information.

##### **5.2.1.2 Police cantonale**

###### **5.2.1.2.2 Priorisation et renonciation des actions de police**

En raison de l'augmentation de l'activité policière, la Gendarmerie a dû prendre des mesures pour garantir et répondre aux interventions urgentes « Police secours ». Les tâches non urgentes ont été redéfinies, notamment le processus de certaines réquisitions où des mesures ont été prises d'un commun accord avec nos partenaires. De plus, afin d'assurer un effectif minimum pour garantir le socle sécuritaire de base, cinq postes de police de proximité ont été fermés provisoirement durant plusieurs mois.



### 5.2.1.2.3 Task Force LUTH - Collaboration chaîne pénale

L'augmentation des infractions due à une minorité des requérants dans le canton Fribourg a nécessité la mise en place d'une Task Force, nommée LUTH (6 EPT dès avril 2023), ainsi qu'une collaboration de la chaîne de traitement pénale avec les instances partenaires (Ministère public, Service de la population et des migrants, Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation, Etablissement de détention fribourgeois). Des échanges réguliers ont également eu lieu avec les diverses autres parties prenantes, dont le Secrétariat d'Etat aux migrations, le Service de l'action sociale et ORS, notamment par le biais de la police de proximité et du délégué aux relations migration-police. Le nombre d'événements impliquant des requérants d'asile, en procédure, en attente de renvoi ou déboutés, a cru de 163 %. Les personnes concernées étaient majoritairement des hommes, âgés de 20-29 ans, en provenance d'Afrique du Nord (Algérie 52 %, Maroc 29 % et Tunisie 15 %). Près d'une fois sur deux, celles-ci ne résidaient pas sur sol fribourgeois.

### 5.2.1.2.4 MOMENTUM – Mise en œuvre

La mise en œuvre du projet MOMENTUM s'est poursuivie en 2023 avec le renforcement de certains effectifs, notamment dans le domaine des missions de base ainsi que dans des domaines spécialisés tels que ceux traités par la Brigades des mineurs, le Cyber, l'Unité gestion des menaces ou la formation. Le Centre d'engagement et d'alarme constitue aujourd'hui une Unité, avec un officier à sa tête. Ce changement s'inscrit dans une nécessité de renforcer la coordination entre partenaires et d'anticiper les nombreux défis liés à la création future de la Centrale d'engagement, de conduite et d'alarme fribourgeois. Le nouveau poste de chef de la centrale d'achat a été mis au concours et son titulaire devrait être nommé en début d'année 2024. MOMENTUM a permis également de transformer certains postes en postes de cadres ou de spécialistes. En parallèle, 2023 a vu la création d'une nouvelle ordonnance sur les agents auxiliaires qui permet de valoriser certaines fonctions occupées par du personnel civil, car leurs fonctions ont évolué vers des tâches d'appui aux opérations de police. Avec cette ordonnance, un certain nombre de postes civils ont pu être libérés et seront transformés pour créer de nouveaux postes civils notamment dans les domaines supports, conformément à la mise en œuvre de MOMENTUM. Le solde des postes a été mis à disposition de la Direction de la sécurité, de la justice et du sport. Malheureusement, tous les postes d'agentes et agents prévus, n'ont pu être entièrement pourvus suite à différentes démissions.

### 5.2.1.3 Protection de la population

#### 5.2.1.3.1 Fermeture de la caserne de la Poya

Mise à disposition de l'armée depuis 1951, la caserne de la Poya a vécu un tournant majeur de son histoire en 2023. L'armée a en effet quitté la caserne de Fribourg pour rejoindre celle de Drogne. Une magnifique cérémonie dans les rues de la capitale cantonale le 8 mai a marqué solennellement ce profond changement. Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2024, le service cantonal des bâtiments reprend la gestion du site pour assurer son développement dans le futur.

### 5.2.1.4 Migration et intégration

#### 5.2.1.4.1 Forte augmentation de la population étrangère

Comme en 2022 (+3164 personnes sur une année), la croissance nette de la population étrangère du canton (hors asile) a été particulièrement vigoureuse en 2023 (+2949), atteignant un pic record au 30 novembre 2023 avec un effectif total de 84 886 personnes (+3329 par rapport au 30 novembre 2022). Il faut remonter au moins à la période 2013–2014 pour retrouver des augmentations comparables. Si les ressortissants du Portugal sont toujours les plus représentés dans le canton (26 717 personnes à fin 2023), l'immigration la plus prononcée vers notre canton est le fait, depuis plusieurs années, des ressortissants français (15 047 personnes présentes à fin 2023, avec une augmentation record de 1153 personnes sur l'année). Si l'on inclut les personnes relevant du domaine de l'asile, la population étrangère se montait à fin 2023 à 89 295 personnes, contre 83 727 à fin 2022, et 63 878 à fin 2013.

#### 5.2.1.4.2 Main-d'œuvre étrangère

En raison de la pénurie de main-d'œuvre dans plusieurs branches économiques en Suisse, le nombre des sollicitations parvenant à la section main-d'œuvre étrangère (SEMO) du Service de la population et des migrants (SPoMi) en vue de l'accès au marché du travail par des ressortissants étrangers a explosé depuis deux ans. Après une année 2022 déjà

---

particulièrement forte, des chiffres record ont été à nouveau enregistrés en 2023, notamment pour les annonces concernant des ressortissants UE/AELE (18 090, soit +1354 en 2023). Indicateurs des fortes contributions attendues de la part de la SEMO, les échanges courriels comptabilisés avec la clientèle ont pris l'ascenseur, passant de 1270 en 2022 à 3698 en 2023. Tous types confondus, 1028 décisions ont été rendues en 2023, soit une augmentation de plus de 14 % par rapport à 2022.

#### 5.2.1.4.3 Programme d'intégration cantonal 2024-2027

L'Etat de Fribourg poursuit sa feuille de route en politique d'intégration des migrants et migrantes et de prévention du racisme. Après un premier jalon initié en 2014, il met en œuvre son nouveau [Programme d'intégration cantonal pour les années 2024 à 2027 \(PIC 3\)](#), validé par le Conseil d'Etat et par la Confédération (Secrétariat d'Etat aux migrations) durant le deuxième semestre 2023. Le PIC 3 est le fruit d'une étroite collaboration entre le Bureau de l'intégration des migrants et migrantes et de la prévention du racisme (IMR), le Service de l'action sociale (SASoc) et leurs nombreux partenaires. Les axes d'actions du PIC, entré en force le 1<sup>er</sup> janvier 2024, évoluent selon les nouveaux besoins et réalités du terrain. Les grands objectifs restent cependant les mêmes : renforcer la cohésion sociale, valoriser la diversité croissante de la société et garantir la non-discrimination.

#### 5.2.1.5 Exécution des sanctions pénales et des mesures

##### 5.2.1.5.1 Exécution des peines orientée vers le risque

Lors de sa séance du 2 novembre 2023, la Conférence latine des chefs des départements de justice et police (CLDJP) a validé le règlement PLESORR, soit le Processus latin d'exécution des sanctions orientée vers le risque et les ressources. Ce processus, pendant du « Risikoorientierter Sanktionenvollzug » (ROS) alémanique, vise notamment à harmoniser et à réglementer au niveau du Concordat latin les principes et la mise en pratique de la gestion des risques dans le cadre de l'exécution des sanctions pénales, soit les peines privatives de liberté, les mesures et la probation. Le 10 novembre 2023, la Commission concordataire latine (CCL) a validé les diverses annexes et vade mecum qui s'y réfèrent. Ce nouveau processus concordataire sera mis en œuvre dès le 1<sup>er</sup> janvier 2025. L'année 2024 constituera dès lors une année importante de préparation, d'adaptation organisationnelle et de formation pour le SESPP.

##### 5.2.1.5.2 Renforcement de la collaboration entre les acteurs de la chaîne pénale

Les différents acteurs de la chaîne pénale s'attachent activement à renforcer leur collaboration et la connaissance mutuelle de leur organisation et processus. Le Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation (SESPP) a eu le plaisir et l'avantage d'accueillir les 28 et 30 mars 2023 plus d'une quarantaine de collaborateurs et collaboratrices du Ministère public, l'objectif étant de leur présenter les activités et l'organisation du SESPP, tout en mettant évidemment l'accent sur des activités pour lesquelles les deux entités concernées sont fortement impliquées. Ces échanges très constructifs ont été particulièrement appréciés. D'autres entités de la chaîne pénale de l'Etat ont déjà manifesté leur intérêt pour une rencontre similaire. Plus d'une trentaine de collaborateurs et collaboratrices du SESPP ont par ailleurs eu la possibilité d'effectuer un stage au sein de la Police cantonale (POL). Une visite en plénum dans les locaux de la POL, sous la direction du Commandant, a tout d'abord réuni tout le personnel du SESPP afin de mieux connaître l'organisation et les activités de la POL, après quoi les collaborateurs et collaboratrices intéressés ont effectué des stages en immersion d'une matinée, respectivement d'une journée, auprès de la Police de sûreté puis de la Gendarmerie. Cette meilleure connaissance mutuelle entre les différents acteurs renforce clairement la qualité et l'efficacité des processus communs.

##### 5.2.1.5.3 Agrandissement du site de Bellechasse

Durant l'année 2023, les travaux de construction pour l'agrandissement et l'extension de l'établissement pénitentiaire fribourgeois sur le site de Bellechasse ont bien avancé. Le bouquet de chantier pour les nouveaux bâtiments de la première étape d'extension, qui concerne l'agrandissement du bâtiment cellulaire « Pavillon » avec 66 nouvelles cellules, le nouveau bâtiment pour les ateliers sécurisés, le nouveau centre médical et le bâtiment d'accueil pour l'exécution en milieu ouvert, a eu lieu en début d'année. Tous les travaux ont été réalisés dans le respect des délais, de sorte que les bâtiments ont pu être achevés fin novembre 2023. L'équipement et l'aménagement des bâtiments peuvent donc maintenant commencer, afin qu'ils soient prêts à être occupés au printemps/été 2024. Durant toute la



---

durée des travaux, les délais et les coûts ont été tenus. En outre, le canton a déjà reçu des subventions de l'Office fédéral de la justice d'un montant de 8 140 000 francs pour les travaux effectués jusqu'à la fin 2023.

#### 5.2.1.5.4 125<sup>e</sup> anniversaire de Bellechasse et 5<sup>e</sup> anniversaire de la fusion

L'année 2023 a également été marquée par les festivités du 125<sup>e</sup> anniversaire de Bellechasse et du 5<sup>e</sup> anniversaire de la fusion entre Bellechasse et la Prison centrale. La manifestation, organisée grâce à l'engagement et aux idées des collaborateurs, a eu lieu le 14 septembre 2023 et a permis aux collaborateurs de l'Etablissement de détention fribourgeois (EDFR) de présenter à leurs familles, proches et collègues leurs lieux de travail dans une ambiance conviviale et agréable. Le programme de visite était prévu sur les deux sites l'EDFR et a connu un grand succès.

#### 5.2.1.6 Justice

##### 5.2.1.6.1 Ouverture du centre de compétences digitales pour les autorités judiciaires

Le Centre de compétences digitales pour les autorités judiciaires, JUS-TIC, est officiellement en fonction depuis le 1<sup>er</sup> mai 2023. L'équipe, composée du chef de section, de trois conseillers numériques, d'un formateur et d'une collaboratrice administrative, a été mise en place pour répondre aux besoins croissants des autorités judiciaires en matière d'assistance informatique métier.

JUS-TIC offre notamment les prestations suivantes :

- > Apport d'une assistance pour les logiciels et les solutions métier ;
- > Contribution au bon fonctionnement digital des autorités judiciaires au quotidien ;
- > Dispense de la formation et de l'assistance aux bénéficiaires finaux ;
- > Conseils et assistance pour la mise en place de solutions informatiques personnalisées.

##### 5.2.1.6.2 Travaux législatifs relatifs à la mise en œuvre de l'analyse du Pouvoir judiciaire

En 2023, la DSJS a réuni un groupe de travail composé de représentants du Pouvoir judiciaire, du Conseil de la Magistrature, de l'Ordre des avocats, de la Commission de Justice, des Préfectures et de l'Administration des finances pour élaborer un avant-projet de loi visant à mettre en œuvre les mesures découlant du rapport sur l'analyse du Pouvoir judiciaire. Pour rappel, cette analyse a été effectuée sous mandat du Conseil d'Etat entre 2017 et 2021, pour déterminer notamment des pistes d'amélioration du fonctionnement du pouvoir judiciaire. Le rapport préconise trois mesures essentielles, à savoir le regroupement d'autorités, la création d'un organe de conduite et la digitalisation de la justice. La mise en consultation de l'avant-projet de loi est attendue à la fin du printemps 2024.

#### 5.2.1.7 Sport

##### 5.2.1.7.1 Développement du site du Campus Schwarzsee/Lac-Noir

Une place extérieure couverte a été construite pour compenser la perte de l'ancienne salle de gymnastique pendant la construction de la halle triple. Un crédit supplémentaire a été approuvé par le Grand Conseil en novembre 2023. Cette année, plus de 40 000 nuitées ont été enregistrées pour le service civil et près de 13 000 pour le sport-loisirs.

##### 5.2.1.7.2 Sport scolaire

Des soutiens pédagogiques se sont déroulés dans plusieurs districts pour améliorer l'enseignement en EPS. Le sport scolaire facultatif, soutenu par le Service du sport (SSpo), a permis à plus de 4700 jeunes de pratiquer davantage de sport. Pour l'année 2023/24, 504 talents ont été acceptés dans le programme « Sports-Arts-Formation ». Une table ronde a aussi été organisée pour échanger et identifier des axes d'amélioration pour l'avenir du programme SAF.

##### 5.2.1.7.3 Programme Jeunesse+Sport

Le SSpo, responsable de la coordination du programme fédéral J+S au niveau cantonal, a organisé 89 cours de formation, impliquant plus de 2200 moniteurs, monitrices et coachs J+S. De plus, les 6 camps J+S d'été ont connu un succès notable, attirant plus de 300 enfants du canton.

#### 5.2.1.7.4 Soutiens pour le sport

La Commission LoRo-Sport et le Fonds cantonal du sport ont soutenu de manière globale les activités sportives des associations et clubs du canton, appuyant également les constructions d'infrastructures sportives. Dans ces soutiens, notons que deux manifestations sportives mondiales, le Challenger Basket 3x3 et les Championnats du monde de Futnet féminin, ont eu lieu à Fribourg. Le montant des soutiens pour le domaine du sport en 2023 est de plus de 6 millions de francs.

#### 5.2.1.8 Véhicules

##### 5.2.1.8.1 Nouveau système cantonal d'autorisation des services de taxis

En 2023, le Service de la police du commerce (SPoCo) s'est vu confier une nouvelle compétence en vue de la délivrance d'autorisations dans le domaine du transport professionnel de personnes en taxi et en voiture avec chauffeur. Après une période transitoire de six mois, les autorisations définitives ont pu être délivrées à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2023. Quelque 303 autorisations ont été délivrées sur l'ensemble de l'année.

##### 5.2.1.8.2 Révision de la loi sur l'imposition des bateaux

En mars 2023, le Grand Conseil a adopté la nouvelle loi sur l'imposition des bateaux (LIBat), qui entrera en vigueur en 2024. Le nouveau système prévoit un impôt de base progressif selon la longueur de l'embarcation. Quant aux moteurs, ils sont soumis à un impôt complémentaire progressif selon la puissance. Les motorisations électriques ou à hydrogène profitent d'un allègement de 30 % afin d'encourager la réduction des émissions de CO<sub>2</sub>. Enfin, conformément aux attentes du Grand Conseil, les disparités fiscales avec les cantons voisins sont réduites. Les revenus annuels en faveur du canton passeront de 2,5 millions à 2,1 millions de francs ; plus de 5500 bateaux sont imposés.

#### [Toutes les actualités de la DSJS](#)

#### [Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DSJS](#)

### 5.2.2 Chiffres clefs

#### 5.2.2.1 Activité

##### Police

Activité	2023	2022
Rapports de police établis	25 952	24 389
Plaintes pénales enregistrées	10 304	7 929
Réquisitions traitées	27 114	26 135
Appels téléphoniques d'urgence au CEA (112, 117, 118)	56 461	65 633
Alarmes traitées par le CEA	3 054	3 602
Cambriolages	1027	819
Affaires mœurs et maltraitance traitées par la BMM	392	381
Violences domestiques	577	587
Phobies et délits de haine (« HATE »)	112	87
Cas traités par l'UGM	254	218
Criminalité digitale (cyber) / nombre de plaintes	1 535	982
dont préjudice	Fr. 9 500 000	Fr. 5 979 781
Accidents de la circulation constatés par la police*	1 044	1 102
dont mortels	8	6

\* Il s'agit d'une projection, car le délai de transmission de la statistique définitive à l'OFROU est fixé au 15 mars 2024.

## Protection de la population

Abris	2023	2022
Population (y c. séjour)	349 531	343 924
Nombre d'abris	7 606	7 546
Nombre de places protégées	304 942	300 236
Taux de couverture	87,3	87,4

## Population et migration

Permis délivrés	2023	2022
Autorisations d'établissement	2955	2938
Autorisations de séjour	5 767	5 174
Autorisations de séjour de courte durée	2 547	2 377
Autorisations frontalières UE/AELE	608	592
Prolongations de l'autorisation de séjour ou du délai de contrôle de l'autorisation d'établissement	22 745	19 893

Effectif de la population étrangère résidant dans le canton au 31 décembre 2022 (sans les requérants d'asile ni les personnes admises provisoirement)	2023	2022
Avec autorisations d'établissement	54 506	53 764
Avec autorisations de séjour	26 163	24 236
Avec autorisations de courte durée	2 016	1 905
Avec autorisations frontalières	1 884	1 709
Totaux	84 569	81 620

Documents d'identité délivrés	2023	2022
Passeports ordinaires biométriques	28 594	23 253
Cartes d'identité	38 363	36 463
Passeports provisoires	449	481
Documents de voyage biométriques pour étrangers	809	872
Titres de séjour biométriques pour étrangers	13 174	10 842
Titres de séjour sécurisés pour étrangers	23 675	23 127

Annonces de ressortissants UE/AELE pour prises d'emploi	2023	2022
Activité limitée à 3 mois maximum auprès d'un employeur suisse	9 708	8 624
Travailleurs détachés	5 374	5 255
Prestataires de services transfrontaliers indépendants	3 008	2 857

## Exécution des peines et des mesures

	2023	2022
Jugements pour des peines privatives de liberté (PPL) adressés au SESPP	412	351
Mesures et internements	9	13
Journées de détention (nombre de détenus)	59 804 (823)	60 201 (876)
Heures de travail d'intérêt général (TIG) exécutées	31 786	28 317
Décisions rendues		
> en matière d'exécution de PPL	79	76
> en matière de mesures thérapeutiques et d'internement	71	58
> en matière de progression de l'exécution de la peine ou de la mesure	327	304

	2023	2022
Peines privatives de liberté de substitution (PPLS)		
> ordonnances reçues	7 286	7 492
> montants encaissés	Fr. 1 972 113	Fr. 1 721 022
Mandats de probation		
> nouveaux mandats	100	110
> mandants en cours au 31 décembre	260	222

## Justice

	2023	2022
Avocature et notariat		
> brevets d'avocats délivrés	27	28
> brevets de notaires délivrés	1	4
> avocats et avocates en exercice	261	259
> notaires en exercice	60	59
Médiation pénale des mineurs		
> affaires déléguées par les juges (processus de médiation)	63	60
> processus en cours au 31 décembre	44	44
Assistance judiciaire civile		
> listes de frais	1 600	1 562
> montant total payé	Fr. 5 610 280	Fr. 5 301 298
Assistance judiciaire pénale		
> listes de frais	1 162	1 069
> montant total payé	Fr. 4 094 990	Fr. 3 277 449
Assistance judiciaire administrative		
> listes de frais	107	102
> montant total payé	Fr. 149 397	Fr. 164 588
Assistance judiciaire récupérée auprès de personnes revenues à meilleure fortune	Fr. 534 092	Fr. 590 545

## Sport

	2023	2022
Sport scolaire facultatif – nombre de participants et participantes	4 700	4 600
Formation moniteurs et monitrices Jeunesse+Sport		
> participants et participantes aux cours cantonaux de formation de base	750	732
> participants et participantes aux cours cantonaux de perfectionnement	1 506	1 170
Jeunesse+Sport (J+S)		
> camps annoncés	223	195
> participants et participantes	35 765	37 067
> subventions J+S	Fr. 1 059 415	Fr. 922 404
> indemnisations Confédération moniteurs et monitrices + clubs	Fr. 3 442 980	Fr. 3 331 181
Commission cantonale LoRo-Sport		
> part cantonale au bénéfice de LoRo-Sport	Fr. 3 913 114	Fr. 3 924 971
> total des affectations	Fr. 4 373 430	Fr. 2 176 874

### 5.2.2.2 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecart EPT
<b>Direction de la sécurité, de la justice et du sport</b>	<b>1 023,66</b>	<b>1 002,95*</b>	<b>20,71</b>
Administration centrale	838,65	820,43	18,22
3300/JPMS    Secrétariat général	9,14	8,81	0,33
3305/JUST    Service de la justice	7,41	7,12	0,29

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecart EPT
3330/POCO	Service de la police du commerce	3,55	3,56	-0,01
3335/PETR	Service de la population et des migrants	53,82	52,21	1,61
3345/POLI	Police cantonale	705,09	692,06	13,03
3355/SPEN	Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation	24,01	23,25	0,76
3375/MILI	Service de la sécurité civile et militaire	15,62	15,84	-0,22
3385/PROT	Protection civile	12,78	11,27	1,51
3292/SPOR	Service du sport	7,23	6,31	0,92
Secteurs spéciaux, établissements divers		185,01	182,52	2,49
3365/EBEL	Etablissement de détention fribourgeois	183,01	180,52	2,49
3394/CAMP	Campus Schwarzsee/Lac-Noir	2,00	2,00	0
<b>Pouvoir judiciaire</b>		<b>350,83</b>	<b>347,27</b>	<b>3,56</b>
Administration centrale		350,83	347,27	3,56
2100/TCAN	Tribunal cantonal	51,54	50,66	0,88
2105/TARR	Tribunaux d'arrondissement	89,06	88,49	0,57
2111/MINP	Ministère public	57,08	56,66	0,42
2112/TMCO	Tribunal des mesures de contrainte	5,44	5,60	-0,16
2115/CPMI	Tribunal des mineurs	12,78	12,89	-0,11
2120/JUPA	Justices de paix	62,54	60,47	2,07
2125/OPOU	Offices des poursuites	58,15	58,26	-0,11
2130/OFAI	Office des faillites	11,70	11,74	-0,04
2170/COCO	Commissions de conciliation baux à loyer	1,01	1,01	0
2900/CMAG	Conseil de la magistrature	1,53	1,49	0,04

\* Ce chiffre corrige une erreur du rapport d'activité 2022, où l'effectif du Service du sport n'avait pas été correctement ajouté au total, et où l'effectif du Campus Schwarzsee/Lac-Noir avait été oublié sous « Secteurs spéciaux, établissements divers »

### 5.2.2.3 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
<b>Pouvoir exécutif – Direction de la sécurité, de la justice et du sport</b>		<b>5,95</b>	<b>5,14</b>
3294/CSLM	Campus Lac-Noir	0	0
3365/EBEL	Etablissement de détention fribourgeois	12,27	10,01
3345/POLI	Police cantonale	3,02	4,43
3355/SPEN	Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation	8,10	4,07
3300/JPMS	Secrétariat général	7,75	0
3305/JUST	Service de la justice	1,11	10,48
3330/POCO	Service de la police du commerce	0	0
3335/PETR	Service de la population et des migrants	4,89	9
3375/MILI	Service de la sécurité civile et militaire	7,97	1,68
3385/PROT	Protection civile	6,64	20,27
3392/SPOR	Service du sport	6,19	0

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

[Plus de chiffres clefs sur les entités de la DSJS](#)

---

## 5.3 Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts DIAF

### 5.3.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

#### 5.3.1.1 Secrétariat général

##### 5.3.1.1.1 Affaires institutionnelles, communes, état civil et naturalisations

Les travaux de révision totale de la loi sur les communes (ci-dessus, projet 4.1.2 du Programme gouvernemental), débutés en 2022, se sont poursuivis, avec notamment la rédaction d'un premier avant-projet en cours d'examen par l'organisation de projet. Cet avant-projet est notamment inspiré par les réflexions menées ces dernières années sur la gouvernance des régions (projet 4.1.1). L'objectif est de mettre en consultation un avant-projet de loi avant la fin de l'année 2024.

2023 a en outre été marquée par le refus par 56,2 % du peuple fribourgeois du premier paquet du désenchevêtrement des tâches entre l'Etat et les communes (DETTEC) le 12 novembre 2023. Ce projet avait été lancé en 2013 à la demande de l'Association des communes fribourgeoises et de la Conférence des préfets. Ce premier paquet portait sur les domaines des structures d'accueil extrafamilial, l'aide et les soins à domicile, les institutions spécialisées, socio-éducative et familles d'accueil professionnelles et les personnes âgées en EMS. Suite au vote du 12 novembre, le Conseil d'Etat a décidé de renoncer à mener un désenchevêtrement sur la base d'un projet global, mais de mener l'effort de clarification de la répartition des tâches entre l'Etat et les communes à l'occasion de projets sectoriels menés par les Directions concernées.

##### 5.3.1.1.2 Agriculture, alimentation, forêt et nature

Si, du point de vue agricole, 2021 a été une année trop humide et 2022 une année trop sèche, 2023 a été marquée par les deux phénomènes. Trop de précipitations et un temps frais ont alterné avec trop peu de précipitations et des périodes de chaleur. Il y a par ailleurs eu des différences marquées selon les régions. Une année difficile sur le plan météorologique, avec des conditions qui seront probablement la règle plutôt que l'exception à l'avenir. En conséquence, les efforts visant à rendre l'agriculture et la forêt plus résilientes face au changement climatique ont été poursuivis. La mise en œuvre du plan climat agricole, l'approbation de la stratégie cantonale biodiversité par le Grand Conseil et l'adoption de la stratégie sols par le Conseil d'Etat sont trois piliers importants de ces efforts au sein de la DIAF. Les détails sont à lire dans les rapports des services ci-dessous.

Dans la Berne fédérale, les travaux pour la future politique agricole 2030 ont été lancés en 2023. En septembre, le Conseil fédéral a publié une stratégie climat pour l'agriculture et l'agroalimentaire. Ce document indique déjà l'orientation de la future politique agricole. Il est certain que les conflits d'objectifs entre la sécurité alimentaire et la protection du climat et de la nature ne diminueront pas si le taux d'auto-approvisionnement de 50 % selon la stratégie doit être maintenu. Très concrètement, le canton de Fribourg, fortement orienté vers la production, est déjà mis à contribution. La mise en œuvre de l'exploitation extensive dans l'espace réservé aux cours d'eau à partir de 2028, l'introduction de 3,5 % de surfaces de promotion de la biodiversité sur les terres arables à partir de 2025 et la garantie ainsi qu'une meilleure mise en réseau de l'infrastructure écologique entraînent une réduction des surfaces disponibles pour la production alimentaire. La DIAF suit activement la mise en œuvre de ces mesures pour en diminuer l'impact négatif sur la production tout en préservant les objectifs principaux.

L'une des clés de la solution réside dans l'innovation. En 2023, la stratégie agroalimentaire est entrée dans sa deuxième année de mise en œuvre, en étroite collaboration avec la Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle. Les projets et activités en cours peuvent être consultés sur [www.fribourg-agrifood.ch](http://www.fribourg-agrifood.ch). Un exemple innovant est la "fertilisation azotée optimisée". Il s'agit de tester l'utilisation d'images satellites afin d'estimer les besoins en engrais d'une culture et d'améliorer ainsi la quantité récoltée avec moins d'intrants. Le prix de l'innovation agricole, qui a lieu tous les deux ans, a également été lancé à l'automne. Les gagnants seront désignés au printemps 2024. L'innovation est également de mise dans le Plan climat agriculture. Grangeneuve a lancé en septembre un concours invitant les agriculteurs à lancer des projets innovants contribuant soit à la réduction des gaz à effet de serre, soit à l'adaptation au changement climatique. Les meilleures idées seront également récompensées par un soutien financier au printemps 2024.

---

Sous l'égide du Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (SAAV) et en étroite collaboration avec SANIMA et Grangeneuve, la stratégie de lutte contre la BVD s'est poursuivie. Des travaux préparatoires ont en outre dû être réalisés pour la lutte contre le piétin chez les moutons, lutte que la Confédération souhaite lancer dans le cadre d'une campagne nationale en 2024. Le SAAV a également préparé la mise en œuvre de la loi sur les chiens adaptée, décidée par le Grand Conseil. Désormais, les propriétaires de chiens devront obligatoirement suivre un cours théorique, puis passer un test de conducteur de chien avec leur propre chien dans un délai de 18 mois.

L'approbation à la quasi-unanimité - moins une abstention - du décret pour la rénovation du Domaine des Faverges par le Grand Conseil en février et le premier coup de pioche avec le début des travaux fin juin ont été des moments particulièrement réjouissants de l'année. Sur le site de Grangeneuve, la rénovation et la réaffectation de la GrangeNeuve avec l'ancienne étable avancent également. L'avant-projet est en cours d'élaboration sur la base du crédit d'étude. Enfin, une solution a également pu être trouvée sur le campus Grangeneuve-Posieux pour la construction du bâtiment de production des cultures fromagères de la société Liebefeld Cultures SA. La société réalisera elle-même le projet sur la base d'un droit de superficie et d'un soutien de la promotion économique.

#### 5.3.1.1.3 Autorité foncière cantonale (AFC)

L'Autorité foncière cantonale (AFC) est chargée d'appliquer, en qualité d'autorité administrative de première instance, la loi fédérale sur le droit foncier rural du 4 octobre 1991 (LDFR). En outre, conformément aux compétences qui lui sont assignées par la loi du 24 février 1987 d'application de la loi fédérale sur le bail à ferme agricole (LBFA), elle est chargée de traiter les requêtes portant sur la durée du bail, sur l'autorisation d'affermage par parcelles d'entreprises agricoles, ainsi que sur les oppositions au fermage de baux à ferme agricole.

L'année 2023 a été marquée par l'approbation de la modification de la loi d'application de la loi fédérale sur le droit foncier rural (LALDFR) par le Grand Conseil et l'élection de tous les membres en place ainsi que l'élection d'un nouveau membre par le Grand Conseil en décembre. Ainsi, chaque district est désormais représenté par un agriculteur dans la Commission. Le secrétariat a été chargé du développement d'un outil de gestion de documents afin de garantir le passage au numérique et la dématérialisation des documents en 2024. Les statistiques sur le type et le nombre de dossier traités par l'AFC se trouve sur le site internet de la DIAF.

#### 5.3.1.2 Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil (SAINEC)

Le projet de loi modifiant l'exercice des droits politiques (LEDP) évoqué dans le rapport d'activité 2022 a été soumis au Grand Conseil au début de l'année 2023. Une partie de son contenu, à savoir celle relative à l'élection selon le type majoritaire, a été renvoyée au Conseil d'Etat afin qu'il examine, au titre de variante, la possibilité de réaliser ce type d'élections selon un système de « bulletin unique », à l'image de ce que font d'ores et déjà certains cantons voisins (VS, VD, BE notamment). Les autres adaptations de la LEDP proposées par le Conseil d'Etat ont été adoptées par le Grand Conseil en mars 2023.

Le projet de loi modifiant la loi sur les relations entre les Eglises et l'Etat a lui aussi été transmis au Grand Conseil. Une commission parlementaire a été saisie de ce projet de loi en automne 2023 et le projet sera soumis en plénum en 2024.

Enfin, les travaux d'élaboration d'un avant-projet de loi sur les langues ont débouché sur un tout premier avant-projet de loi et de rapport explicatif à fin 2023. L'objectif est celui de le mettre en consultation interne et/ou externe en 2024.

Sous l'angle de l'état civil, l'année 2023 a été une année de continuité avec la consolidation de la mise en œuvre du « mariage pour tous » ainsi que du « changement de sexe devant l'officier/ère de l'état civil », ceci avant l'apparition en 2024 de modifications majeures qui toucheront l'ensemble des officiers et officières du canton avec l'introduction à la fin de 2024 d'un nouveau registre informatisé de l'état civil « Infostar NG ». Le SAINEC a également réalisé quelques travaux préparatoires en vue de la probable prochaine modification du Code civil en matière de droit du nom des conjoints et des enfants. Enfin, il a également mis en place un programme de formation interne pour les nombreuses nouvelles officières de l'état civil.



---

Sous l'angle des naturalisations, en 2023, le SAINEC a traité 1169 dossiers de naturalisation (865 ordinaires, 277 facilités et 27 facilités pour la 3<sup>e</sup> génération). Les décrets soumis au Grand Conseil ont été au nombre de trois, mais, vu le nombre important de demandes, le rythme usuel de quatre décrets par année reprendra en 2024, ceci en accord avec la Commission des naturalisations du Grand Conseil. Enfin, il y a lieu de relever qu'en 2023, les derniers réglages ont été effectués en lien avec la mise en œuvre, en 2022, du portail communal des naturalisations.

Pour donner suite à l'enquête de satisfaction du personnel de l'Etat effectuée par le Service du personnel et d'organisation, ainsi qu'à une autre enquête réalisée par un mandataire externe en 2022, un workshop, auquel tous les collaborateurs ont participé, a été mis en place. Celui-ci avait pour but la mise en œuvre de mesures d'amélioration préconisées par la lecture du résultat de ces enquêtes. Ces mesures ont été priorisées au travers de quatre axes, soit : communication - tâches et rôles - culture - conditions au travail. Certaines d'entre elles ont d'ores et déjà été mises en place, contribuant ainsi à instaurer un processus continu d'amélioration. Des valeurs de base, choisies par les collaborateurs, ont également été retenues pour le SAINEC, soit : respect - service à la population - reconnaissance - équité et impartialité.

#### 5.3.1.3 Service des communes (SCom)

Outre le soutien ordinaire aux communes, le Service des communes a été particulièrement mobilisé par les travaux de révision totale de la loi sur les communes, tant du point de vue de la gestion du projet que de l'élaboration d'avis juridiques sur les propositions des différents organes du projet. Il a en outre coordonné plusieurs consultations partielles de certaines entités de l'Etat sur différentes thématiques abordées dans le cadre de ces travaux. Le SCom a en outre accompagné le développement de la nouvelle application « FINSTA finances et statistiques ». Après le module « Péréquation financière » disponible depuis septembre 2021, les modules « Supervision financière » et « Coefficients d'impôts » sont en phase de développement. Ces outils permettront notamment une plus grande transparence des finances communales, et la possibilité d'analyses fines de la situation financière des communes. Ils s'inscrivent plus généralement dans l'objectif de transparence et de benchmark au cœur de la récente législation sur les finances communales.

#### 5.3.1.4 Service des forêts et de la nature (SFN)

La **Stratégie Cantonale Biodiversité (SCB)**, qui propose sept objectifs détaillés en 44 mesures, **a été approuvée par le Conseil d'Etat en septembre et le décret y relatif voté par le Grand Conseil lors de sa session de novembre**, mettant ainsi sous toit cette stratégie, objectif 3.1.5 du Programme gouvernemental. La mise en place d'une infrastructure écologique efficiente sur l'ensemble du territoire, et qui figure au centre de cette stratégie, a débuté.

Le Grand Conseil a pris acte lors de sa session de novembre de la révision du **Plan directeur cantonal qui a introduit douze paysages d'importance cantonale (PIC)**, réalisant ainsi l'objectif 3.1.6 du Programme gouvernemental.

Face au défi des changements climatiques, le SFN a élaboré un plan d'action permettant non pas d'empêcher les mutations devenues inévitables, mais d'accompagner l'adaptation des forêts fribourgeoises, pour les préserver d'abord, et surtout assurer leurs fonctions environnementale, sociale et économique, essentielles pour la faune, la flore et la population du canton. Basé sur trois axes stratégiques et décliné en 36 actions prioritaires, le **Plan d'action pour l'adaptation des forêts fribourgeoises au changement climatique apporte conseil et soutien aux professionnels et propriétaires de la forêt**.

L'année 2023 a vu l'**entrée en fonction d'une femme au sein du corps des gardes-faune** du Service des forêts et de la nature. C'est la deuxième fois qu'une femme est engagée à un tel poste, le premier engagement n'ayant malheureusement pas abouti à une entrée en fonction, suite à un désistement.

**Le premier tir d'un loup fribourgeois du 21<sup>e</sup> siècle a été réalisé en août par les gardes-faune**. L'animal, un loup mâle isolé, a été abattu le 23 août 2023 dans la région du Widdergalm. Il faisait l'objet d'une autorisation de tir sur le canton de Berne également. Il a fallu 200 heures de travail sur le terrain pour atteindre ce résultat. Aucun indice n'a permis d'attester la présence d'une meute de loups en 2023 dans le canton.



### 5.3.1.5 Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (SAAV)

Le risque d'une pénurie d'énergie annoncée a considérablement occupé le SAAV en 2022 et 2023. Un projet d'alimentation de secours au sein du bâtiment EVA a été validé par le Conseil d'Etat en mars 2022. Cette alimentation est opérationnelle depuis novembre 2023. Elle permet aux laboratoires d'être autonomes en cas de pénurie d'électricité, garantissant notamment la réalisation des analyses d'eau potable en cas de black-out ou de pénurie d'une certaine durée.

Durant l'année 2023, les efforts dans le sens de la digitalisation et du zéro papier se sont poursuivis. Ainsi, la section santé animale a poursuivi l'utilisation et l'optimisation du programme DGWeb Vet. Ce portail digital permettant la transmission automatique de toutes les données liées aux prélèvements d'échantillons vétérinaires est aussi utilisé par le laboratoire, les vétérinaires praticiens mandatés et nouvellement par les vétérinaires officiels du contrôle des viandes. Pour ce faire, les vétérinaires officiels ont bénéficié de formations. Côté sécurité alimentaire, l'application DGWeb Aqua permettra dès début 2024 de faire de même avec les échantillons prélevés par les fontainiers des distributeurs d'eau potable dans le cadre de l'autocontrôle,

Après une phase pilote de fin avril à fin juin, le SAAV a également mis en service fin octobre, la nouvelle plateforme eCert servant à établir des certificats sanitaires électroniques pour l'exportation d'animaux et de produits animaux, y c. les denrées alimentaires d'origine animale. Grâce à cet outil, les entreprises exportatrices et les organes cantonaux d'exécution peuvent désormais saisir, délivrer et sceller des certificats par voie électronique.

Depuis juin de cette année, le SAAV est présent sur les réseaux sociaux. Ce canal de communication a été utilisé pour informer de manière ciblée la population fribourgeoise, d'abord sur les bonnes pratiques à observer en cas d'apparition de cyanobactéries, puis des changements liés à l'entrée en vigueur de la nouvelle loi cantonale sur la détention des chiens au 1<sup>er</sup> janvier 2024. Parallèlement aux campagnes de communication sur les réseaux sociaux, une communication classique et diverses documentations ont été rédigées pour sensibiliser les détenteurs de chiens, les communes, les vétérinaires ainsi que les éducateurs canins. Un test pratique adapté aux chiens de famille a été élaboré ainsi qu'un cours théorique. Les éducateurs canins ont également pu suivre des formations dispensées par le personnel du SAAV.

Pour terminer avec quelques chiffres, il ressort que les laboratoires du SAAV ont analysé en 2023 plus de 43 000 échantillons. L'inspecteurat des denrées alimentaires et des objets usuels (IDO) a effectué 1580 inspections dans les plus de 4000 établissements alimentaires connus. Concernant le marché des produits chimiques, 37 inspections ont été effectuées. Les eaux des douze plages de baignade publiques dans le canton de Fribourg ont fait l'objet du contrôle microbiologique annuel. En production primaire, ce sont 665 contrôles officiels qui ont été réalisés dont 137 non annoncés et 72 en alpage. Dans le domaine apicole, 113 contrôles sanitaires ont été réalisés sur la base de mandats ainsi que 102 contrôles de ruchers. Finalement, 720 contrôles en protection des animaux ont été effectués, dont l'évaluation de 278 chiens.

Le canton de Fribourg compte quatre grands établissements d'abattage et de découpe, 18 établissements de faible capacité, deux établissements de transformation de denrées alimentaires d'origine animale, deux établissements de traitement du gibier, trois établissements qui pratiquent des abattages occasionnels et trois exploitations qui pratiquent la mise à mort à la ferme. A des fins de surveillance de l'ensemble de ces établissements, 23 inspections ont été effectuées.

### 5.3.1.6 Conférence des préfets

De manière générale, les préfets relèvent les réflexions quant à la *réforme de la gouvernance des régions* en cours depuis 2020. De plus, les préfets ont continué à adapter la dotation des préfetures tenant compte de l'évolution des dossiers et de la complexité de ceux-ci, ainsi que de la *revalorisation de la fonction du lieutenant de préfet* qui a abouti le 1<sup>er</sup> janvier 2024. Comme chaque année, en 2023, la Conférence des préfets a rencontré *plusieurs Directions de l'Etat et partenaires* et s'est positionnée sur plusieurs *modifications de lois ou règlements cantonaux*.

---

En relation avec les différentes Directions de l'Etat, les préfets relèvent les points suivants :

**DFAC.** Les préfets ont été sollicités en lien avec l'organisation générale des établissements, en raison de leur implication dans les cycles d'orientation (*CO*). Dans le cadre de la **révision sur les affaires culturelles** (LAC) et de son règlement (RAC), plusieurs Workshops ont été organisés auxquels les préfets ont été conviés. En outre, un CoPil a été instauré auquel la Conférence des préfets participe activement.

**DSJS.** Les préfets continuent de s'investir dans le domaine des établissements publics et manifestations dans leur district, par le biais de divers groupes de travail, la poursuite de la promotion du label Smart Event et/ou d'actions similaires, etc. Suite aux difficultés d'organisation des *lotos en cash*, un cadre a été établi pour permettre l'organisation de telle manifestation. En 2023, la réglementation en relation avec les lotos avec des lots en bons d'achat a été revue afin d'être conforme aux règles fédérales. En réponse à l'augmentation des *manifestations illégales (fêtes sauvages)* dans le canton, un groupe de travail a été constitué au cours de l'année 2023. L'objectif de ce groupe est d'initier une réflexion approfondie en vue de renforcer la législation cantonale sur les manifestations. Concernant les *ordonnances pénales* en constante augmentation, les discussions afin de faciliter la facturation entre les préfectures et la gendarmerie se sont poursuivies en 2023 avec un résultat positif.

**DIAF.** Le personnel des préfectures a, à nouveau, été sollicité lors des différents *scrutins* communaux, cantonaux et fédéraux, pour la coordination et l'exécution des tâches légales. Au niveau *communal*, les préfets ont été amenés à prendre des mesures particulières envers plusieurs exécutifs communaux. Ils ont, par ailleurs, inspecté plusieurs administrations communales, ont été occupés par plusieurs projets de fusions de communes et finalement ont assermenté nombre de conseillers communaux et généraux. Les préfectures sont finalement particulièrement impliquées dans la *révision générale de la loi sur les communes* lancée en 2022. Dans ce cadre, les préfets ont notamment proposé plusieurs adaptations de la loi en 2023.

**DEEF.** Les préfets ont continué de collaborer aux activités de coordination d'*Innoreg FR*. En lien avec le **développement régional**, les préfets sont aussi amenés à promouvoir le tourisme de leur région, à adapter les organisations régionales par rapport à la nouvelle loi et à collaborer avec les différents intervenants de ce secteur.

**DSAS.** Les préfets ont poursuivi la mise en œuvre, dans les districts, du concept cantonal *Senior+* et la création des réseaux médico-sociaux. Ils ont pris note de l'autorisation de pratiquer dans le canton de Fribourg octroyée à l'AsFam, délivrée par la DSAS. Cela a incité les préfets à proposer une modification des règlements dans les districts en raison de la problématique de l'éventuel cumul des *indemnités forfaitaires* et du salaire d'un *proche-aidant*. Les préfets sont préoccupés par l'augmentation des *charges au niveau des EMS* et par l'indexation des frais. Ils se sont prononcés pour une révision complète de la loi sur les indemnités forfaitaires et se sont engagés à répondre à l'évolution des besoins futures suite à l'augmentation de la population.

**DFIN.** En relation avec l'*impôt sur la détention des chiens*, le processus de facturation et de suivi avec décharge des préfectures est en cours. Les discussions autour de la possibilité d'obtenir la délivrance de la **patente K** par l'intermédiaire du guichet virtuel se sont poursuivies.

**DIME.** Les préfets se sont investis dans le cadre des *plans directeurs régionaux*, tout en relevant les contraintes et les limites dans l'affectation des zones en relation avec le caractère figé sur le long terme des plans directeurs régionaux. Bien que satisfaisant, le programme *FRIAC* doit encore évoluer afin de mieux répondre aux besoins des communes et des préfectures. Finalement, les séances entre les représentants du SeCA et des préfectures se sont poursuivies, dans le but d'harmoniser le traitement des demandes de *permis de construire*.

### 5.3.1.7 Grangeneuve

L'ambition du Conseil d'Etat de se positionner en tant que leader dans les secteurs agricole et agroalimentaire constitue à la fois une opportunité et un défi pour Grangeneuve. En effet, la réalisation de cet objectif ambitieux implique le développement de ses infrastructures et la nécessité d'offrir de nouveaux services.

Suite à l'aval donné par le Conseil d'Etat au crédit d'étude de 2,3 millions de francs, puis de son acceptation par le Grand Conseil en automne 2021, le projet de réaffectation de la Grange Neuve suit son cours. Trois équipes pluridisciplinaires avaient été sélectionnées pour participer à un mandat d'étude parallèle lancé en mai 2022. Le

---

projet retenu a été présenté lors d'une conférence de presse le 27 mars 2023 à Grangeneuve. Une exposition ouverte au public du 28 mars au 21 avril a permis de le découvrir ([communiqué de presse et rapport final](#)).

La nouvelle installation de biogaz agricole de Grangeneuve est opérationnelle depuis le printemps 2023.

L'inauguration et une conférence de presse ont été organisées le mercredi 3 mai à la Ferme-Ecole. Il est espéré que cette installation encouragera d'autres exploitations agricoles à valoriser la biomasse en énergie ([communiqué de presse](#)).

Le projet de restauration et de transformation du Domaine des Faverges a franchi un nouveau palier. Le Grand Conseil a accepté le crédit d'engagement et la première pierre a été posée le 26 juin ([communiqué de presse](#)).

Les premiers résultats de la Stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg ont été présentés lors d'une conférence de presse le 28 avril dernier à Grangeneuve en présence de trois Conseillers·ère d'Etat. Dans les trois programmes phares de la stratégie (Agri et Industrie 4.0, valorisation des biomasses, Food&Farm Living Lab), des projets ont été développés avec le soutien d'équipes pluridisciplinaires et de la collaboration d'entreprises locales et régionales. Des chèques à l'innovation d'un montant global de 40 000 francs ont également été attribués à trois projets ([Lien vers le communiqué de presse](#) | [Lien vers le site Fribourg Agri&Food](#) | [Lien vers des vidéos Fribourg Agri&Food](#)).

Grangeneuve s'engage activement dans la mise en œuvre des mesures agricoles du [Plan Climat cantonal](#). L'objectif est de trouver des solutions pour s'adapter aux défis climatiques et de réduire l'impact de l'agriculture en termes d'émissions de CO<sub>2</sub>, respectivement de gaz à effets de serre tout en respectant les objectifs de production pour assurer une capacité minimale d'auto-provisionnement. Ainsi, Grangeneuve assure la transmission des informations essentielles permettant de mettre en œuvre les mesures découlant de ce plan notamment pour renforcer la résilience de l'agriculture aux changements climatiques. Dans ce cadre, un Concours Plan Climat Agriculture a été lancé en septembre 2023 pour soutenir les projets d'exploitations agricoles dans les domaines de la gestion de l'eau, de l'amélioration de la qualité du sol, de l'agroforesterie ou de la prévention des effets induits par les phénomènes météorologiques extrêmes (voir [communiqué de presse](#)). Doté d'un montant total de 80 000 francs, les projets retenus bénéficieront d'un soutien financier pouvant atteindre jusqu'à 20 000 francs. Ce concours constitue ainsi l'une des 30 mesures en cours de mises en œuvre.

Grangeneuve contribue également activement à créer un monde plus durable en agissant de manière exemplaire. En s'engageant dans le programme Swiss Triple Impact (STI), l'institut mettra en œuvre cinq engagements concrets et mesurables en matière de durabilité. Sa contribution s'aligne à l'Agenda 2030 de la stratégie cantonale de développement durable. ([communiqué de presse](#))

Du côté de la formation, le nombre d'étudiants et étudiantes reste stable, voire est même plutôt légèrement à la hausse depuis la période Covid. La réforme FOODTURA 25 des Technologues et Praticiens/Praticiennes en denrées alimentaires se poursuit avec une transition vers l'enseignement numérique et une harmonisation nationale de la formation. Depuis la rentrée 2023, les apprenti-e-s Forestiers-bûcherons et Forestières-bûcheronnes alémaniques suivent leurs cours professionnels et interentreprises à Thoun. L'Ecole Supérieure (ES) technique en paysagisme a été reconnue par le Secrétariat d'Etat à la Formation, à la Recherche et à l'Innovation (SEFRI) en octobre 2023. La recertification des ES d'agro-commerce et d'agro-technique s'est très bien déroulée.

Durant cinq jours de festivités, le lait a été la superstar incontestée à Grangeneuve. Le congrès annuel FACEnetwork, regroupant les fromagers et fromagères artisanaux européens les a démarrés en accueillant plus de 200 participants et participantes venus de 15 pays européens durant trois jours. Le week-end qui a suivi a permis de rassembler plus de 8000 visiteurs et visiteuses lors de portes ouvertes. Et pendant ces deux jours, les RegioSkills des apprenti-e-s technologues du lait se sont tenus, sélectionnant trois gagnants et gagnantes qui ont obtenu ainsi leur ticket pour participer aux prochains [SwissSkills](#), soit le niveau national ([communiqué de presse](#)). Ces événements contribuent au positionnement fort de Fribourg dans le domaine agroalimentaire.

Grangeneuve publie chaque année un [rapport annuel](#) dédié, téléchargeable sur Internet.

### 5.3.1.8 SANIMA

La grippe aviaire et la peste porcine sont largement répandues en Europe. En Suisse, aucun cas de peste porcine n'est apparu à ce jour et les cas de gripes aviaries sur des animaux sauvages ont tous pu être contenus. La protection des troupeaux et les mesures d'hygiène appliqués sur chaque exploitation sont indispensables afin de préserver les élevages.

La lutte contre la BVD constitue toujours le souci principal des éleveurs bovins. Néanmoins une baisse des cas sur le canton de Fribourg tout comme sur le niveau Suisse est constatée. L'OSAV projette et planifie une phase finale du programme d'éradication afin d'atteindre le statut national reconnu « indemne de BVD ». L'enjeu de ces mesures est d'avoir et de maintenir le maximum d'exploitations agricoles libres de BVD et surtout de ne pas avoir une nouvelle infection régionale. La campagne d'assainissement du piétin (maladie des onglons chez les moutons) commencera par ailleurs en automne 2024 : le recensement électronique individuel, la méthode d'assainissement et les ressources cantonales ont été validés pour permettre le lancement du programme.

L'équipe d'intervention en cas d'épizootie a inauguré son nouveau site de stockage à Gurmels, qui remplace les 7 sites existant précédemment. En plus de présenter un avantage logistique significatif, ce lieu est voisin d'un point de départ de la protection civile et de sapeurs-pompiers avec qui la collaboration est essentielle à la conduite de nos missions sur le terrain.

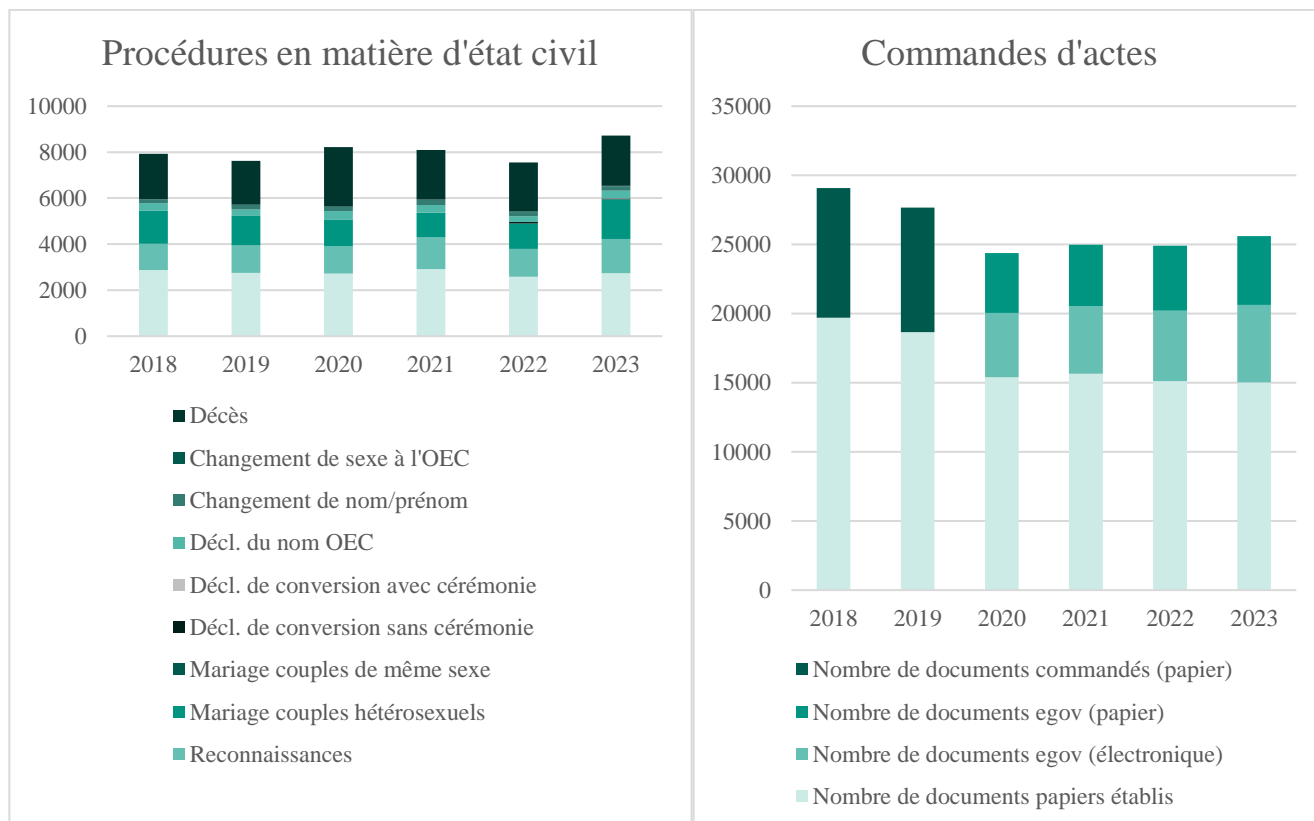
Le réseau des centres de collecte pour l'élimination des sous-produits animaux géré par Sanima contribue d'une part à la prise en charge professionnelle des sous-produits animaux sur le territoire cantonal mais est aussi un outil de surveillances des épizooties. La gestion des coûts de fonctionnement fait face à l'augmentation des coûts de l'énergie. Le centre de Châtillon est le troisième centre à être équipé de panneaux photovoltaïques. La production de froid durant la période chaude permet de valoriser directement le courant généré par l'installation solaire.

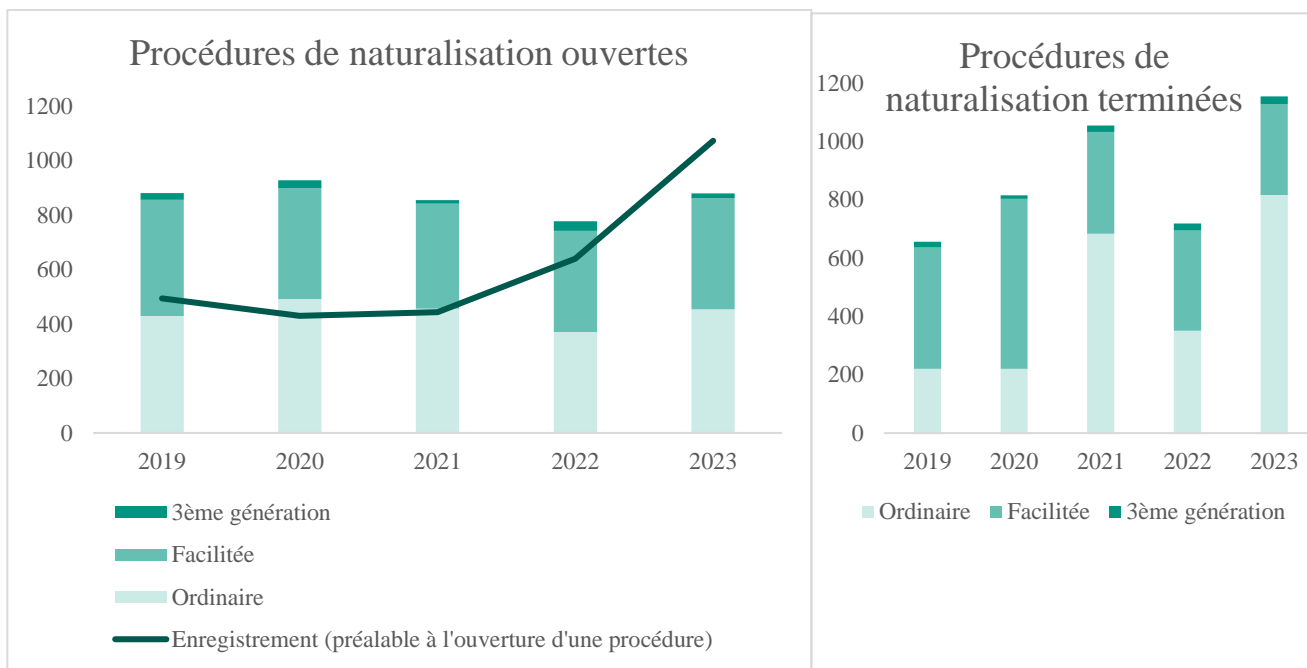
[Toutes les actualités de la DIAF](#)

[Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DIAF](#)

### 5.3.2 Chiffres clés

#### 5.3.2.1 SAINEC – Statistiques





### 5.3.2.2 Préfectures - Statistiques

	Sarine	Singine	Gruyère	Lac	Glâne	Broye	Veveyse
Plaintes et dénonciations	5878 (6300)	3035 (2113)	4001 (3004)	2029 (5678)	809 (553)	2015 (1429)	1325 (752)
Tentatives de conciliation :							
<i>ayant abouti</i>	149 (149)	11 (22)	84 (73)	31 (24)	27 (25)	41 (40)	29 (18)
<i>ayant échoué</i>	58 (58)	6 (18)	28 (23)	6 (7) et 5 (6) pendantes	13 (16) et 0 (1) pendante	16 (9)	5 (6)
<i>transmises au MP / suspendues</i>	0 (1) en suspens	0 en suspens 3 transmises d'office au MP	16 (15) en suspens 5 (13) transmises d'office au MP 8 (2) retirées avant audience	0 (0)	3 (3) transmises d'office au MP	7 (14) en suspens 6 (6) transmises d'office au MP 4 (1) retirées avant audience	12 (2)
Ordonnances pénales :							
<i>définitives</i>	5700 (6117)	3007 (2091)	3888 (2931)	1998 (5634)	782 (528)	1974 (1389)	1296 (734)
<i>frappées d'opposition</i>	5677 (6087)	2278 (2061)	3875 (2896)	1990 (5620)	779 (525)	1953 (1369)	1284 (713)
<i>annulations de demandes</i>	23 (30)	23 (30)	13 (35)	8 (14)	3 (3)	21 (20)	12 (21)
Recours administratifs	41 (43)	8 (2)	32 (29)	22 (133)	6 (24)	25 (32)	7 (7)
Permis de construire :							
<i>délivrés</i>	499 (479)	176 (263)	370 (428)	257 (315)	181 (159)	256 (267)	164 (159)
<i>refusés</i>	463 (450)	187 (254)	357	246 (303)	169 (153)	244 (252)	153 (155)
<i>annulations de demandes</i>	14 (6)	2 (8)	6	7 (0)	5 (3)	6 (5)	3 (3)
<i>annulations de demandes</i>	22 (23)	4 (1)	7	4 (12)	7 (3)	6 (10)	8 (1)
Permis de chasse	926 (899)	322 (309)	675 (672)	143 (147)	302 (314)	193 (198)	235 (221)
Permis de pêche	2693 (2851)	1000 (1174)	1395 (1424)	2561 (3484)	271 (280)	907 (874)	133 (119)
Permis et impôts pour les chiens	5703 (5643)	3055 (2887)	3967 (3832)	2724 (2789)	2461 (2379)	3022 (2905)	1925 (1852)
Mises en bières	34 (33)	1 (0)	2 (5)	10 (11)	1 (0)	3 (4)	0 (0)
Autorisations diverses	1004 (2638)	800 (616)	1565 (1322)	422 (450)	581 (606)	532 (403)	358 (360)
Privation de liberté	48 (52)	4 (7)	31 (42)	5 (1)	22 (16)	8 (10)	8 (8)
Autorisations d'installer un système de vidéosurveillance :							
<i>admises</i>	3 (5)	1 (0)	5 (2)	3 (4)	0 (1)	2 (1)	1 (2)
<i>refusées</i>	3 (4)	1 (0)	3 (2)	3 (0)	0 (1)	2 (1)	1 (2)
<i>refusées</i>	0 (1)	0 (0)	2 (0)	0 (1)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
Enquêtes administratives (151a LCo) :							
<i>dont closes</i>	2 (2)	0 (1)	2 (2)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
<i>dont closes</i>	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)

	Sarine	Singine	Gruyère	Lac	Glâne	Broye	Veveyse
<i>instruction préliminaire</i>	1 (1)	0 (1)	2 (2)	1 (0)	0 (0)	1 (0)	(0)

### 5.3.2.3 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecart EPT
<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>		<b>460,36</b>	<b>453,04</b>	<b>7,32</b>
Administration centrale		261,41	284,21	-22,8
3400 / ICAS	Secrétariat général	13,08	11,59	1,49
3405 / ETCI	Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil	30,36	28,75	1,61
3410 / PREF	Préfectures	45,55	44,99	1,46
3415 / DECO	Service des communes	7,9	7,9	0
3425 / AGRI	Service de l'agriculture	0	27,33	-27,33
3430 / OVET	Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires	85,83	85,89	-0,06
3445 / SFOR	Service des forêts et de la nature	78,69	77,76	0,93
Secteurs spéciaux, établissements divers		198,95	168,83	30,12
3440 / IAGR	Institut agricole de l'Etat de Fribourg	197,31	167,33	29,98
3460 / VILA	Vignobles de Lavaux	1,64	1,5	0,14

### 5.3.2.4 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>		<b>8,07</b>	<b>8,07</b>
3400 / ICAS	Secrétariat général	3,85	-
3405 / ETCI	Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil	10,04	16
3410 / PREF	Préfectures	10,37	7,02
3415 / DECO	Service des communes	-	-
3425 / AGRI	Service de l'agriculture	-	3,70
3430 / OVET	Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires	9,48	11,38
3445 / SFOR	Service des forêts et de la nature	2,37	10,16
3440 / IAGR	Institut agricole de l'Etat de Fribourg	5,12	6,46

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

[Plus de chiffres clefs sur les entités de la DIAF](#)



---

## 5.4 Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle DEEF

### 5.4.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

#### 5.4.1.1 Direction et Secrétariat général

La fin de l'année 2022 coïncide avec la fin du traitement des aides économiques mises en place durant la crise du coronavirus. La Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle (DEEF) est toutefois restée occupée aux mesures de contrôle, lesquelles se prolongeront jusqu'en 2026. Elle a également assuré la réalisation d'un [rapport exhaustif à l'attention du Grand Conseil](#) permettant de faire le bilan de l'ensemble des aides d'urgence et de relance prises durant la pandémie.

En 2023, la DEEF est restée bien occupée par les questions énergétiques. Si le risque de pénurie d'électricité semble éloigné, elle reste attentive à la sécurité de l'approvisionnement. Elle a ainsi présenté une stratégie centrée sur le photovoltaïque et contribué à la mise sur pied d'un comité de pilotage dédié à l'éolien.

La pénurie de main d'œuvre est restée un thème préoccupant tout au long de l'année et la DEEF a poursuivi ses travaux dans l'optique d'une révision de la loi sur la formation professionnelle. Elle s'est également fortement impliquée dans les travaux relatifs à la mise en œuvre du premier volet de l'initiative pour des soins infirmiers forts, dédié au renforcement de la formation des infirmières et infirmiers.

S'agissant du soutien aux médias, la DEEF a été étroitement associée aux réflexions cantonales en la matière et à l'organisation d'une deuxième table ronde réunissant les principaux acteurs fribourgeois de la branche. Une loi sur l'accès des jeunes aux médias a également été transmise au Grand Conseil.

Elle a poursuivi ses travaux en lien avec les questions de renchérissement et de pénurie de logement, réintroduisant notamment l'obligation de l'utilisation de la formule officielle lors de la conclusion d'un nouveau bail à loyer.

Le Secrétariat général a également soutenu les services dans plusieurs projets de révisions législatives. Le Grand Conseil a notamment accepté en juin 2023 [la loi modifiant la loi sur la statistique cantonale](#), relative à l'appariement de données.

Enfin, la DEEF a œuvré à l'établissement du prochain programme cantonal de mise en œuvre de la politique régionale. Elle reste aussi impliquée dans la mise en œuvre de la stratégie de développement durable ainsi que du plan climat cantonal et de la loi sur le climat.

#### 5.4.1.2 Collaboration intercantionales (relations intercantionales au niveau de la Direction)

En 2023, la **Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique (CDEP)** a traité notamment :

- > de la politique du logement ;
- > de la politique européenne ;
- > de la sécurité de l'approvisionnement énergétique ;
- > de la promotion de la place économique suisse.

Elle a par ailleurs tenu à Morat, le 3 novembre 2023, son assemblée annuelle, sur l'invitation de la DEEF.

En 2023, la **Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique de Suisse occidentale (CDEP-SO)** a traité notamment :

- > du financement des parcs d'innovation ;
- > de la voie bilatérale avec l'Union européenne ;
- > des programmes cantonaux de mise en œuvre de la politique régionale pour 2024 à 2027.

En 2023, la **Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie (EnDK)** a traité notamment :

- > du projet de mandat pour un accord sur l'électricité avec l'Union européenne ;
- > d'une stratégie pour l'hydrogène ;
- > du projet de loi visant à accélérer les projets de parcs éoliens avancés ;

- 
- > de la révision conjointe de la loi sur l'énergie et de la loi sur l'approvisionnement en électricité (« Mantelerlass »).

En 2023, le **Comité gouvernemental de la HES-SO** a traité notamment des questions suivantes :

- > de la stratégie de la HES-SO et de la planification financière pour la période 2025-2028 ;
- > de l'évolution des effectifs estudiantins et du renforcement des filières à pénurie ;
- > de la participation de la HES-SO aux programmes internationaux de recherche.

#### 5.4.1.3 Promotion économique du canton de Fribourg (PromFR)

En 2023, la Promotion économique du canton de Fribourg (PromFR) a concrétisé 40 projets qui conduiront à la création de près de 770 emplois ces cinq prochaines années, et généreront des investissements à hauteur de 140 millions de francs. De plus, les actions de la PromFR ont déployé leurs effets sur près de 1000 emplois existants qui s'en retrouvent ainsi renforcés.

Quant à la Nouvelle Politique Régionale (NPR), ce programme mis en place communément avec la Confédération permet de stimuler l'innovation et le développement territorial à travers des projets collaboratifs et touristiques. Des travaux conséquents ont eu lieu pour développer le nouveau programme de mise en œuvre pour 2024-2027.

La fin du traitement des mesures d'urgence et de relance liées à la crise Covid-19 marque la fin d'une période particulière pour la PromFR. Cependant, les tâches relatives aux cas de rigueur ne sont pas terminées. Les ordonnances fédérales OMCR 20 et OMCR 22 requièrent que les 1125 entreprises bénéficiaires respectent un certain nombre de restrictions financières jusqu'à la fin 2024, voire 2025 pour certaines.

La PromFR a été impliquée de manière active dans plusieurs conseils et comités (bluefactory, Fri Up, Greater Geneva Bern area (GGBa), Switzerland Innovation Park West EPFL, Cluster Food & Nutrition, Swiss Food & Nutrition Valley (SFNV) entre autres). Elle a poursuivi sa collaboration avec les partenaires de la Région Grand Est en France sur des sujets liés à la bioéconomie. Le Cluster Food & Nutrition (CFN) a quant à lui mis en place trois programmes phares faisant partie de la stratégie agroalimentaire du canton : la valorisation des biomasses, l'agriculture 4.0 et le Food & Farm Living Lab. Cette stratégie a été renommée Fribourg Agri&Food.

L'année 2023 a également été marquée par les événements suivants :

- > EUSALP : la présidence de la Stratégie de l'Union européenne pour la région alpine (EUSALP) a été assumée en 2023 par les cantons et la Confédération. La PromFR a participé à l'organisation de la conférence EUSALP de fin mars à Fribourg sur l'« Economie circulaire » ;
- > GGBa week : accueil de tous les représentants du GGBa ainsi que les promotions économiques de Suisse occidentale dans le canton de Fribourg ;
- > Assemblée générale de la SFNV : organisation de l'assemblée sur le site AgriCo permettant de positionner l'écosystème exemplaire de l'agroalimentaire.

Enfin, la PromFR a été impliquée de manière significative dans le maintien de quelques 170 emplois de SMG Swiss Marketplace Group SA dans le canton de Fribourg et a facilité son implantation sur le site de bluefactory.

#### 5.4.1.4 Service public de l'emploi (SPE)

**Assurance-chômage** : le taux de chômage est resté très bas avec une moyenne annuelle de 2,1 %. Le seuil historique de 1,9 % a même été atteint en juin (dernière fois en 2011). Le marché du travail a été caractérisé par une importante pénurie de main-d'œuvre qualifiée qui touché tous les secteurs, mais plus particulièrement celui du second œuvre.

- > L'ajustement des moyens et de la dotation en personnel des Offices régionaux de placement (ORP) s'est poursuivi en 2023 en raison de la baisse du chômage, sans devoir recourir à des licenciements. L'impact sur le budget des mesures du marché du travail (MMT) a obligé le Service public de l'emploi (SPE) à anticiper des mesures d'économies qui déploieront leurs effets essentiellement en 2024.
- > Les ORP et la Logistique des mesures du marché du travail (LMMT) ont adapté la prise en charge des bénéficiaires et des mesures proposées pour répondre aux demandes du marché du travail (pénurie de personnel, profil des demandeurs et demandeuses d'emploi plus complexe).



- 
- > La structure Pôle Insertion+, qui accueille des demandeurs et demandeuses d'emploi en fin de droit, bénéficiant ou ayant bénéficié de l'aide sociale, a fêté ses 10 ans. Elle a suivi plus de 3000 personnes en une décennie, dont la moitié s'est vu proposer une solution, le plus souvent un emploi.

#### **Marché du travail :**

- > La révision de la loi sur l'emploi et le marché du travail (LEMT) continue de porter ses fruits dans la lutte contre le travail au noir avec 22 entreprises sanctionnées et 17 interdictions d'accès ou suspensions d'activité.
- > L'inspection du travail a délivré 1764 préavis et 223 permis de travail (du dimanche, de nuit, continu, en équipes), chiffres en constante augmentation. Elle a interdit le travail du dimanche dans deux commerces.
- > Une campagne de sensibilisation sur la vidéosurveillance a été menée dans les magasins des stations-service. Elle se poursuivra en 2024 et s'étendra de manière générale aux entreprises du canton.
- > Une enquête salariale a été effectuée auprès des physiothérapeutes en vue de l'établissement d'une recommandation de salaire pour l'association de branche.

#### **Section juridique :**

- > La Section a procédé à une importante mise à jour de ses documents de travail et procédures.
- > L'introduction du programme informatique SIPAC 2.0 (système d'information pour le paiement de prestations de l'assurance-chômage), qui visait un traitement plus efficace et rapide des demandes d'indemnité pour réduction de l'horaire de travail (RHT) et en cas d'intempéries, a sensiblement modifié la manière de travailler. Un nombre record d'avis pour cause d'intempéries a été reçu en 2023.
- > La Section a étudié l'impact de la révision des lois fédérale et cantonale sur la protection des données, entrées en vigueur en septembre 2023 et janvier 2024, sur les activités du SPE.

#### **5.4.1.5 Caisse publique de chômage (CPCh)**

La Caisse publique de chômage (CPCh) est une unité rattachée administrativement à la DEEF. Elle est ouverte aux assuré-e-s domiciliés dans le canton pour leur fournir les prestations prévues par la législation fédérale sur l'assurance-chômage. En outre, elle est à la disposition des entreprises sises dans le canton pour verser à l'intention des travailleurs et travailleuses touchés, quel que soit leur lieu de domicile, les indemnités en cas de réduction de l'horaire de travail et les indemnités en cas d'intempéries. Elle est enfin seule compétente pour verser des indemnités en cas d'insolvabilité. Elle a également le mandat de déterminer le droit à la subvention de la perte de gain maladie pour l'ensemble des demandeurs et demandeuses d'emploi du canton de Fribourg.

Les prestations versées ont globalement baissé de 15 % en 2023 en raison principalement d'une importante diminution des décomptes de réductions de l'horaire de travail (RHT). A partir d'avril 2023, l'autorité fédérale a mis à la disposition des employeurs une plateforme permettant de procéder aux demandes de RHT et intempérie ce qui a eu comme conséquence une forte diminution de l'échange de documents papiers.

Quant aux indemnités journalières de l'assurance chômage, elles ont diminué d'environ 11 %, dû principalement à un taux de chômage moyen en baisse en comparaison à 2022.

Pour terminer, la CPCh a notifié 3162 décisions de première instance. Elle a soumis au SPE 2 cas pour examen.

S'agissant des infrastructures, en 2023, la CPCh a eu comme projet d'envergure la recherche et la transformation de nouveaux locaux pour son siège principal. Ce projet innovant a grandement mobilisé employé-e-s et prestataires externes avec comme volonté affichée la modernisation de l'institution et le renforcement de l'engagement de la CPCh envers la communauté des demandeurs et demandeuses d'emploi et des entreprises. Les nouveaux locaux prévus début 2024 et aisément accessibles en transport public s'articuleront en espaces par activité offrant ainsi un environnement de travail moderne avec des espaces de collaboration et de communication optimisés pour répondre aux besoins actuels et futurs de la clientèle.

#### 5.4.1.6 Service du registre du commerce (SRC)

En collaboration avec le Secrétariat de cyberadministration, le Service du registre du commerce poursuit l'avancée de son prochain projet de digitalisation, à savoir l'inscription et la modification d'entreprises individuelles au guichet virtuel de l'Etat de Fribourg. Ce projet s'inscrit dans la modernisation du registre du commerce selon les lignes directives de l'Ordonnance sur le registre du commerce (ORC).

La réponse à la motion 2021-CG-208 déposée le 14 décembre 2021 demandant au Conseil d'Etat que la possibilité de légaliser des signatures soit étendue aux communes et à la Poste ainsi que les travaux préparatoires en vue de la révision partielle de la Loi cantonale sur le Service du registre du commerce ont monopolisé des ressources internes significatives pour élaborer des analyses approfondies, des rapports détaillés et des propositions de modifications. Toutefois, cette révision a permis un alignement sur les dispositions fédérales en vigueur, lesquelles ont été révisées dans le but de moderniser le registre du commerce et de continuer ainsi à garantir la sécurité juridique et la fluidité des relations d'affaires. La révision partielle de la Loi sur le Service du registre du commerce (LSRC) a été élaborée et mise en consultation en 2023 et sera soumise au Grand Conseil lors d'une prochaine session.

Une nouvelle version plus performante du moteur de recherche a été mise en service en juillet 2023. Dès à présent, le nouveau moteur de recherche du SRC permet de consulter les informations publiques relatives aux entités inscrites dans notre registre. Il offre une expérience utilisateur intuitive, une interface simple et des résultats pertinents et rapides. Grâce au nouveau moteur de recherche, des informations sont disponibles sur toutes les sociétés inscrites et radiées au moyen de nouveaux critères de recherche, notamment, des données relatives à la nature juridique, la raison sociale, au siège, à l'adresse, au but et aux personnes pouvant engager l'entité juridique. Des recherches textuelles sont également possibles. De plus, chaque utilisateur a la possibilité de suivre 500 sociétés et d'être informé des modifications apportées sur leur extrait.

De plus, le Service du registre du commerce a également contribué à la formation continue de son personnel en organisant diverses formations.

Comme à l'accoutumée, le Service a participé aux séances de travail semestrielles d'un groupe d'offices de registres du commerce alémaniques ainsi qu'à la séance de travail des offices des registres du commerce des cantons romands. Ces séances ont pour but de discuter des questions juridiques liées aux inscriptions.

#### 5.4.1.7 Service de l'énergie (SdE)

**Crise énergétique** : Les activités initiées en automne 2022 par le personnel temporairement engagé au sein de l'état-major énergie, notamment la campagne de sensibilisation, se sont poursuivies jusqu'en avril 2023.

**Programme Bâtiments** : Le Conseil d'Etat a adapté certaines mesures afin de pérenniser sur la durée le soutien du canton à la rénovation des bâtiments et à l'assainissement des systèmes de chauffage.

Le 1<sup>er</sup> mars 2023 les modifications suivantes sont entrées en vigueur :

- > L'aide financière par projet est plafonnée à 100 000 francs.
- > Les mesures M-16 (nouvelle construction Minergie®-P) et M-17 (nouvelle construction CECB® A/A) sont supprimées. A noter que les nouvelles constructions bénéficient déjà d'un bonus à l'indice brut d'utilisation du sol particulièrement intéressant si elles respectent des exigences énergétiques élevées.

**Le salon Energissima 2023**, plateforme romande des solutions énergétiques, a été organisé sous forme de cycle de conférences du 4 au 5 avril à Espace Gruyère à Bulle. Différents intervenants ont animé des exposés sur le sujet de la pénurie d'électricité, du développement des énergies renouvelables et des économies d'énergie. 15 stands d'exposition étaient présents.

**Stratégie solaire photovoltaïque (PV)** : Le canton s'est doté d'une stratégie pour dynamiser le développement du solaire PV, perçu comme un élément essentiel du futur système d'approvisionnement énergétique et de production d'électricité en Suisse, au même titre que l'hydraulique et l'éolien. Un ensemble de mesures a été défini par le Conseil d'Etat, en cohérence également avec les objectifs du Plan Climat cantonal, à mettre en œuvre dans les années qui viennent.

---

Depuis le mois de septembre, un **règlement-type** est à disposition des communes qui veulent octroyer des subventions visant à favoriser l'utilisation économe et rationnelle de l'énergie et le recours aux énergies renouvelables.

**Formation :**

- > Diverses formations destinées aux professionnels ainsi que des soirées d'information pour la population, relatives à la rénovation des bâtiments et à la réalisation d'installations solaires photovoltaïques ont été organisées par Energie-FR.
- > Les différents événements dans le domaine de l'énergie sont diffusés sur la plateforme Agenda énergie Suisse occidentale (agenda-energie-so.ch).
- > Des animations sont proposées aux écoles afin de sensibiliser et informer les nouvelles générations sur les questions énergétiques et le développement de bons réflexes en matière d'énergie.

**Collaborations intercantionales :** Le Service participe à différents groupes de travail ou d'accompagnement mis en place notamment par l'Office fédéral de l'énergie, la Conférence des directeurs et des services cantonaux de l'énergie et la Conférence romande des services de l'énergie. Il représente en outre les intérêts des cantons romands dans l'association Minergie®.

#### 5.4.1.8 Service de la statistique (SStat)

Le Service de la statistique (SStat) publie régulièrement des résultats et publications sous forme électronique. En 2023, il a travaillé sur la refonte de son portail Internet destiné à améliorer la visibilité et l'accessibilité des données pour les utilisateurs via des pages thématiques bilingues. Il a en outre mis en place une plateforme Open Government Data (OGD) qui permet de démocratiser l'usage de la donnée. Le site internet du Service de la statistique ainsi que la plateforme OGD sont mises en lignes le 29 janvier 2024. La mise en place de ces deux outils permet une meilleure rationalisation de la production.

En outre le SStat répond à sa mission d'information en traitant des demandes en provenance des administrations cantonales et communales, des milieux politiques et économiques, de la recherche scientifique, des médias ou de particuliers. Le SStat est fortement impliqué dans la mise en œuvre d'enquêtes ou relevés qui sont pour la plupart coordonnés au niveau fédéral. Dans ce cadre, le SStat assure la coordination du relevé, le service de conseil et le contrôle de qualité des données du recensement scolaire portant sur les élèves et les enseignants transmis à l'Office fédéral de la statistique (OFS). Il a également collaboré au projet d'harmonisation des systèmes d'information pour la gestion de l'environnement administratif des écoles (HAE). Afin d'assumer son rôle en tant que responsable de la qualité des données sur la population au sens de l'article 9 de la loi fédérale sur l'harmonisation de registres, le SStat soutient activement les communes dans leur tâche de mise à jour du registre des habitants et du registre des bâtiments et logements (RegBL).

En outre, en 2023, le SStat reste très fortement impliqué dans le développement du projet de référentiels de données sur les personnes et les entreprises, mené sous l'égide de la Chancellerie afin d'assurer la qualité des données. En tant que centre de compétence sur la donnée de l'administration cantonale et en collaboration avec le SITel (projet BW4 HANA), le SStat soutient des services de l'administration cantonale dans le cadre de travaux à caractère statistique, de gestion de données, de visualisation ou de tableaux de bord. Afin d'ancrer la compétence d'appariement à des fins statistiques au Service de la statistique, une révision partielle de la Loi cantonale sur la statistique (LStat) a été élaborée et mise en consultation en 2022. Cette révision partielle a été adoptée par le Grand Conseil lors de la session de décembre 2023. Enfin, le SStat reste toujours fortement ancré dans la statistique fédérale et collabore fortement avec l'OFS et les autres offices de statistique régionaux.

#### 5.4.1.9 Service du logement (SLog)

En collaboration avec l'Office fédéral du logement et les régies immobilières concernées, le Service du logement (SLog) participe (calcul du montant des aides, contrôles, etc.) à la gestion des logements subventionnés au sens de la Loi fédérale encourageant la construction et l'accession à la propriété de logements (LCAP) et de la Loi encourageant

---

la construction de logements à caractère social. Les subventions étant limitées dans le temps (le plus souvent pour une période de 25 ans), elles touchent progressivement à leur fin, le dernier immeuble sortant du système d'aides en 2027.

S'agissant des outils d'aide au logement figurant dans la Loi fédérale sur le logement (LOG, qui remplace la LCAP), le SLog soutient financièrement le fonctionnement du Groupement des maîtres d'ouvrage d'utilité publique du canton de Fribourg (FRIMOUP) à hauteur de 5000 francs par année. Avec l'habitat durable, les maîtres d'ouvrage d'utilité publique ont par ailleurs été l'un des principaux sujets du Forum (fribourgeois) du logement 2023, qui a été organisé par le SLog en collaboration avec le Service des communes, le Service de l'action sociale et le Service de la prévoyance sociale. Réunissant en octobre 2023 150 représentants et représentantes des milieux immobiliers, du canton et des communes, ainsi que des membres du Conseil d'Etat, ce forum portait sur le logement soutenable et l'habitat durable.

Le SLog représente la DEEF au sein du comité de pilotage de l'Observatoire du logement et immobilier et a (en 2023) contribué à financer ce dernier à hauteur de 110 000 francs. Il a travaillé, en collaboration avec les autres membres du comité de pilotage (dans le cadre d'un partenariat public-privé), au processus (en cours) de pérennisation de cet observatoire.

Finalement, le SLog répond à sa mission d'information et de renseignement sur les aides au logement, l'aliénation d'immeubles et le droit du bail, notamment. Que ce soit au niveau cantonal ou au niveau intercantonal, il contribue également aux travaux en matière de politique du logement, dans le cadre de comités de projet et de groupes de travail.

#### 5.4.1.10 Service de la formation professionnelle (SFP)

Le Service de la formation professionnelle (SFP) a assuré le suivi et la gestion de 9472 personnes en formation. En cas de difficulté, il offre ses services de médiation aux entreprises formatrices, aux apprenti-e-s et aux écoles. Le SFP organise plusieurs cours pour les formateurs en entreprise afin de leur transmettre les outils nécessaires pour la formation des apprenti-e-s. Le Service gère, en outre, les commissions d'apprentissage et les autorisations de former des entreprises.

Le SFP surveille l'enseignement professionnel, dispensé dans les centres de formation suivants : Ecole professionnelle artisanale et industrielle (EPAI), Ecole professionnelle commerciale (EPC), Ecole des métiers Fribourg (EMF), Ecole professionnelle artisanale et commerciale (EPAC), Ecole professionnelle santé-social (ESSG), Ecole professionnelle en arts appliqués (eikon) et pour les professions de Grangeneuve, à l'exception de ses métiers légaux.

Certaines variations notables selon les métiers en comparaison avec 2022 sont à relever : malgré l'entrée en vigueur de la nouvelle réforme des professions du commerce de détail et de la formation commerciale initiale, les inscriptions au CFC d'employé-e de commerce augmentent (+ 0,9 %). Le constat est le même pour les gestionnaires du commerce de détail (+ 13,8 %), bien que les habitudes du consommateur changent (achats en ligne). La courbe est également positive pour les inscriptions au CFC d'assistant/assistante en soins et santé communautaire (+ 36,8 %), d'assistant/assistante socio-éducatif/éducative (+ 40,4 %) et de coiffeur/coiffeuse (+ 43,8 %).

Le 14 juillet, le SFP a organisé, à Forum Fribourg, la remise des certificats fédéraux.

Grâce au programme #FriReadyGo, géré par le SFP et co-financé par Movetia, 16 jeunes diplômés (CFC/AFP/MP) ont effectué un stage en Europe. Du côté national, et aussi co-financé par Movetia, le Service s'est lié avec les cantons de Berne, de Zürich, de Lucerne, du Valais, du Jura et du Tessin pour le programme Swiss Mobility. Ce dernier permet aux diplômés d'effectuer un stage dans les cantons partenaires au programme. Cette année, le canton de Fribourg a accueilli deux Lucernois.

La Journée nationale de la formation professionnelle est passée à une semaine complète. A cette occasion, le SFP a coordonné des interviews sur RadioFr avec différents acteurs de la formation professionnelle ainsi que plusieurs promotions sur les réseaux sociaux.

---

Concernant l'Association du Centre professionnel cantonal (ACPC), sous l'autorité du SFP, la construction du campus de cours interentreprises (CIE), à Villaz-St-Pierre, suit son cours pour une mise en service du bâtiment lors de la rentrée scolaire 2024/25.

#### 5.4.1.11 Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale de Fribourg (HES-SO//Fribourg)

La **vision** de la HES-SO-FR est : « **former, innover et révéler les potentiels** ». Tout au long de l'année 2023, la direction générale de la HES-SO-FR, accompagnée des directions de ses quatre Hautes écoles, concrétise cette vision, par la mise en œuvre de son Mandat de Prestations (MP) 2021-2024. Quatre axes sont considérés : Gouvernance, Ressources humaines, Infrastructures et Finances. Pour chacun d'eux, les faits marquants suivants sont à relever.

**Gouvernance** : Composé de onze membres, le Conseil HES-SO-FR s'est réuni à deux reprises. Il a pris connaissance des éléments saillants de l'année 2023. Organe exécutif de la HES-SO-FR, le Comité de direction de la HES-SO-FR s'est réuni onze fois en 2023. En outre, en mars 2023, un séminaire de deux jours a réuni les directions des quatre hautes écoles et les responsables des services centraux sous la conduite du directeur général. Ce séminaire avait pour thèmes principaux : « La vie en 2040, futur désirable ? » et « Comment sont les générations ? », avec notamment la participation du [GESDA](#) : Geneva Science and Diplomacy Anticipator. Finalement, le nouveau Conseil représentatif de la HES-SO-FR est entrée en fonction au 1<sup>er</sup> janvier 2023.

**Ressources humaines** : En prévision du départ à la retraite de l'actuel titulaire, la procédure de recrutement du futur directeur ou future directrice de la Haute Ecole de Gestion (HEG-FR) a abouti à l'engagement de Monsieur Pascal Wild, qui prendra ses fonctions le 1<sup>er</sup> juillet 2024. Dans le cadre du bilan HES-SO de la politique cadre de prévention du harcèlement, la HES-SO//FR a défini une série d'actions afin d'améliorer le dispositif existant. Finalement, lors de l'établissement du budget 2024, la HES-SO-FR a proposé la conversion de certains contrats de travail à durée déterminée (CDD) en contrat de travail à durée indéterminée (CDI).

**Infrastructures** : Début 2023, la HES-SO-FR a complété son dispositif afin d'assurer la continuité de ses activités en cas de pénurie d'électricité. Une communication ad hoc a été donnée au personnel. Suite au lancement (en 2022) du concours architectural pour la rénovation du bâtiment de la Haute Ecole de Gestion (HEG-FR), en mai 2023, le jury a sélectionné le projet Magnolia du bureau d'architecture Made in sarl, Genève. Le vernissage du concours d'architecture et la communication du projet lauréat ont eu lieu fin mai 2023. En juillet 2023 la phase d'avant-projet (SIA 4.31) a démarré. Suite à l'audit de sécurité des systèmes d'information réalisé par la société ELCA, la HES-SO-FR a mis sur pied le groupe de travail Stratégie cyber security 23-25 qui travaille à la mise en œuvre des diverses mesures identifiées. Parallèlement, la procédure REDCODE, utile en cas d'incident cyber, a été conjointement révisée par la direction des systèmes d'information de la HES-SO et le centre d'exploitation de la HES-SO-FR.

**Finances** : La HES-SO-FR a finalisé son budget 2024 en atteignant les objectifs cantonaux.

En outre, tout au long de l'année 2023, la HES-SO-FR a poursuivi ces travaux d'intégration de la durabilité et de mise en œuvre de sa stratégie de numérisation. Elle a collaboré à l'élaboration de la feuille de route de l'économie circulaire pour le canton de Fribourg, présentée lors de la conférence de l'EUSALP qui s'est tenue à Fribourg.

#### 5.4.1.12 Union fribourgeoise du Tourisme (UFT)

Alors que le retour des hôtes étrangers et la fidélité de la clientèle suisse se confirment, le tourisme fribourgeois enregistre en 2023 l'année de tous les records, tant au niveau des nuitées que de la fréquentation des lieux de visite.

L'uniformisation des tarifs de la taxe de séjour au 1<sup>er</sup> janvier 2023 renforce le rôle et les moyens à disposition des Organisations touristiques régionales (OTR).

Le rapport final consolidé de l'étude de comportement des hôtes apporte de précieuses informations sur les besoins des visiteurs et les actions à mettre en place afin de répondre à leurs attentes.

La finalisation de la stratégie de développement du tourisme fribourgeois, la mise en place du logiciel de centralisation des données numériques (DAM), le suivi du projet de transformation des données (Data Warehouse) et les mandats de comptabilité analytique confiés par les OTR dans le cadre du centre de services partagés attestent de la stratégie dynamique de l'UFT.

Au niveau statutaire, la 98<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire renouvelle le mandat des membres du Comité et de son président pour quatre ans. La soirée des membres organisée à la Maison Cailler lors de la rencontre avec Suisse Tourisme offre un espace unique d'échanges avec l'organe en charge de la promotion du tourisme national. L'inauguration de la nouvelle ligne directe Berne – Broc Chocolaterie fait l'objet du soutien de la Commission marketing et promotion touristique de l'UFT et d'un voyage de presse aux excellentes retombées médias. L'événement organisé pour l'inscription de la saison d'alpage suisse au patrimoine culturel mondial immatériel de l'UNESCO conjugue en décembre tradition et modernité.

L'UFT adapte l'ensemble de ses supports à la nouvelle marque territoriale « Fribourg » lancée par Fribourgissima. En étroite coopération avec les OTR et Terroir Fribourg, les campagnes marketing se succèdent au gré des quatre saisons. Principalement digitales, les actions ciblent les marchés suisses et de proximité comme la France, l'Allemagne et l'Espagne. Les réseaux sociaux, à l'image de Facebook et d'Instagram, connaissent une forte adhésion et interaction.

Côté institutionnel, le nouveau site propose huit rubriques dont « Fier de Fribourg » mettant en lumière les ambassadeurs et ambassadrices du canton.

Le niveau 2 du programme Swisustainable est atteint par l'UFT qui dispose depuis 2023 d'un poste de Sustainability Manager à 25 %. Le service en charge des itinéraires officiels de loisirs (randonnée pédestre, VTT, cyclotourisme, raquettes, sentiers hivernaux) s'active avec une trentaine de baliseurs-ses à la planification, au contrôle et au balisage des itinéraires. Les réseaux de SuisseRando et SuisseMobile contribuent à la promotion de la mobilité douce en coordination avec les associations cantonales de tourisme pédestre, à l'instar de l'UFT.

[Toutes les actualités de la DEEF](#)

[Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DEEF](#)

## 5.4.2 Chiffres clés

### 5.4.2.1 Direction et Secrétariat général

<b>Recours auprès de la DEEF contre des décisions de ses services</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Ecart</b>
Recours déposés	34	24	10
Recours traités	20	23	- 3
<i>Dont :</i>			
Admis	1	5	- 4
Partiellement admis	4	0	4
Rejetés	9	14	- 5
Recours sans objet ou retrait du recours	5	4	1
Irrecevables	1	0	1
Encore pendants à la DEEF au 1 <sup>er</sup> janvier de l'année suivante	14	12	2

### 5.4.2.2 Promotion économique du canton de Fribourg (PromFR)

<b>Nombre</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Ecart</b>
Projets d'extension ou d'implantation d'entreprises	40	41	- 1
<i>Dont :</i>			
Extensions d'entreprises existantes	24	25	- 1
Implantations de nouvelles entreprises	16	16	0
Nouvelles places de travail prévues	767	587	180
Investissements prévus en millions de francs	140	138	2
Nombre d'entreprises au bénéfice d'un soutien financier	24	28	- 4
Nombre d'entreprises au bénéfice d'un allègement fiscal	1	1	0
Montant maximal des soutiens financiers en millions de francs	3,1	5,5	- 2,4
Projets NPR	23	15	8



Nombre	2023	2022	Ecart
Consultations	107	103	4

#### 5.4.2.3 Service public de l'emploi (SPE)

	2023	2022	Ecart
Taux de chômage moyen dans le canton de Fribourg	2,1 %	2,3 %	- 0,2 pt
Chômeurs et chômeuses inscrits auprès des ORP (moyenne annuelle)	3 668	3 970	- 302
Demandeurs et demandeuses d'emploi inscrits auprès des ORP (moyenne annuelle)	7 261	7 747	- 486
Mesures du marché du travail octroyées	11 591	11 403	188
Montant en francs consacré aux mesures du marché du travail	22 854 000	25 735 000	- 2 881 000
Comportements fautifs selon la loi sur l'assurance-chômage (LACI) traités	7 700	8 123	- 423
Demandes traitées concernant l'indemnité RHT	93	781	- 688
Demandes traitées concernant l'indemnité en cas d'intempéries	332	59	273
Inspections dans le cadre de la lutte contre le travail au noir	612	601	11
Inspections dans le cadre de la mise en œuvre des mesures d'accompagnement Accord sur la libre circulation des personnes ALCP (FlaM)	217	294	- 77
Visites Médecins du travail et autres Spécialistes de la Sécurité au Travail (MSST) portant sur la sécurité et la protection de la santé au travail	119	123	- 4
Dossiers loi fédérale sur le service de l'emploi et la location de service (LSE) traités	33	26	7
Préavis délivrés par l'inspection du travail	1 764	1 650	114
Octrois de permis de travail (travail du dimanche, de nuit, en équipes, en continu)	223	215	8
Dénonciations concernant la loi sur les travailleurs détachés	83	88	- 5
Ordonnances pénales délivrées par le SPE et le Ministère public dans le cadre de la lutte contre le travail au noir	50+21=71	17 + 42 = 59	12

#### 5.4.2.4 Caisse publique de chômage (CPCh)

##### Demandes d'indemnités

Nombre	2023	2022	Ecart
<b>Assurance chômage</b>			
Nombre d'assurés	7 534	7 865	- 331
Nombre d'inscriptions et réinscriptions	7 634	7 270	364
Nombre d'indemnités journalières versées	536 443	596 182	- 59 739
<b>Intempérie</b>			
Nombre d'entreprises	22	8	14
<b>Réduction de l'horaire de travail</b>			
Nombre d'entreprises	394	988	- 594
<b>Insolvabilité</b>			
Nombre d'entreprises	45	38	7

##### Indemnités versées

CHF	2023	2022	Ecart
<b>Total</b>	<b>129 040 420</b>	<b>152 616 365</b>	<b>- 15,45 %</b>
Chômage complet	94 511 861	106 155 972	- 10,97 %
Allocations familiales	1 431 472	1 509 703	- 5,18 %
Mesures relatives au marché du travail (MMT)	4 104 588	5 198 327	- 21,04 %
Coût afférent au projet (Organisateur)	20 520 338	20 207 128	1,55 %

CHF	2023	2022	Ecart
Intempéries et réduction de l'horaire de travail	7 296 908	18 520 337	- 60,60 %
Insolvabilité	1 175 253	1 024 899	14,67 %

#### 5.4.2.5 Service du registre du commerce (SRC)

Sociétés actives inscrites auprès du registre du commerce (état au 31 décembre)	2023	2022	Ecart
Entreprises individuelles (EI)	6 358	6 467	- 109
Sociétés en nom collectif (SNC)	441	428	13
Sociétés en commandite (SC)	19	20	- 1
Sociétés anonymes (SA)	7 706	7 580	126
Sociétés à responsabilité limitée (Sàrl)	8 366	7 816	550
Etablissements de droit public (EDP)	28	27	1
Sociétés d'investissement à capital variable (SICAV)	2	2	0
Sociétés coopératives (COOP)	444	453	- 9
Succursales d'une entreprise étrangère (SEE)	65	69	- 4
Succursales d'une entreprise suisse (SES)	526	521	5
Associations (ASS)	323	296	27
Fondations (FOND)	497	498	- 1
Entreprises non astreintes à inscription (PRO)	13	8	5
Indivisions (IND)	1	1	0
<b>Total</b>	<b>24 789</b>	<b>24 186</b>	<b>603</b>

Tableau comparatif par rapport à la langue d'inscription	2023	2022	Ecart
Total des sociétés actives inscrites en langue française	19 326	18 848	478
Total des sociétés actives inscrites en langue allemande	5 463	5 338	125

#### 5.4.2.6 Service de l'énergie (SdE)

	2023	2022	Ecart
Elèves des classes primaires ayant bénéficié de l'animation énergie	1 656	1 395	261
Demandes de permis de construire contrôlées et préavisées	3 957	4 054	- 97
Dossiers PAL/PAD préavisés	30	38	- 8
Autorisations pour des installations de réfrigération et/ou d'humidification et dérogations diverses accordées	62	60	2
Autorisations de déplacement, construction et/ou exploitation de réseaux de gaz naturel délivrées	8	7	1
Promesses de subvention pour la mesure M01 (isolation thermique).	359	370	- 11
Promesses de subvention pour les mesures M-02/M-03/M-04/M-05/M-06/M-07 (installations de production de chaleur à énergie renouvelable : bois, pompes à chaleur, raccordement CAD).	1 135	1 211	- 76
Promesses de subvention pour la mesure M-08 (capteurs solaires thermiques).	13	15	- 2
Promesses de subvention pour la mesure M-10 (amélioration de la classe CECB®)	91	75	16
Promesses de subvention pour la mesure M-12 (rénovation complète avec certificat Minergie®)	5	4	1
Promesses de subvention pour la mesure M-16 (nouvelle construction avec Minergie®-P)	12	4	8
Promesses de subvention pour la mesure M-17 (nouvelle construction CECB® A/A)	51	90	- 39



	2023	2022	Ecart
Promesses de subvention pour la mesure M-18 (CAD – réseau de chaleur / production de chaleur)	7	24	- 17
Montant promis au total dans le cadre du Programme Bâtiments (hors subventions bornes et CECB® Plus).	22 901 124	22 103 826	797 298

#### 5.4.2.7 Service de la statistique (SStat)

	2023	2022	Ecart
Actualités publiées	13	17	- 4
Pages Internet thématiques	53	0	53
Memento statistique : tirage	2 200	2 100	100
Tableaux dans la base de données online	145	144	1
Plateforme OGD : tableaux développés	55	0	55
Demandes de renseignements sur les données, les résultats ou les registres	env. 400	env. 400	0
Registres-clefs où le SStat est actif	2	2	0
Registres-métier en prétraitement qualité pour accostage au Référentiel cantonal	11	6	5

#### 5.4.2.8 Service du logement (SLog)

	2023	2022	Ecart
Logements vacants dans le canton (source : OFS, état au 1 <sup>er</sup> juin)	2 253	2 851	- 598
Taux de logements vacants	1,38 %	1,77 %	- 0,39 pt
Nombre de logements subventionnés (état au 31 décembre)	6	92	- 86
Montant versé au titre de l'abaissement de loyer (contributions cantonales)	44 208	141 903	- 97 695
Contrôle des subventions	58	44	14
Révision de situation sur demande des occupants de logements subventionnés	1	6	- 5
Promesse de subvention	16	17	- 1
Demande de radiation de prêts de la Confédération, inscrites au Registre foncier	2	7	- 5

#### 5.4.2.9 Service de la formation professionnelle (SFP)

	2023	2022	Ecart
Nombre de professions enseignées	176	143	33
Nombre d'entreprises formatrices	2 321	2 292	29
Nombre total de personnes en formation inscrites au SFP	9 472	9 248	224
Taux de réussite apprentissages et maturités professionnelles	91,6 %	90,8 %	0,8 pt
Lauréats CFC et AFP	2 044	2 092	- 48
Lauréats maturité professionnelle	510	534	- 24

#### 5.4.2.10 Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale de Fribourg (HES-SO//Fribourg)

	1 <sup>re</sup> année	2 <sup>e</sup> année	3 <sup>e</sup> année	4 <sup>e</sup> année	Master	Total
Total HEIA-FR	317	221	259	-	-	797
Total ETC	(21*)	24	22	-	-	46
Total HEG-FR	165	111	95	72	37	480
Total HEdS-FR	168	148	144	35	55	550
Total HETS-FR	138	121	115	20	-	394
Total HES-SO Fribourg	788	625	635	127	92	2 267

\*en 1<sup>re</sup> année ETC il n'y a plus d'étudiants et étudiantes. Le nombre d'étudiants et étudiantes mentionnés (21) est le nombre de personnes inscrites en préparation à l'examen professionnel supérieur de conducteur de travaux.

#### 5.4.2.11 Union fribourgeoise du Tourisme (UFT)

	2023	2022	Ecart
Bilan global des nuitées commerciales du canton de Fribourg	1 729 823	1 673 902	+ 3,3 %
Nuitées de l'hôtellerie	496 830	473 639	+ 4,9 %
Nuitées de la parahôtellerie commerciale dont celles de la plateforme Airbnb	364 899	359 000	+ 1,6 %
Part de marché de la clientèle suisse	69 %	73,6 %	- 6,3 %
Nuitées des marchés de proximité, à l'image de la France	42 595	35 543	+ 20 %
Fréquentation du top 10 des attractions touristiques	1 578 913	1 378 908	+ 14,5 %
Articles de médias touristiques influencés par l'UFT	404	135	+ 300 %
Nombre de sessions du nouveau site web unifié de l'UFT et des 7 Organisations touristiques régionales	3 757 500	3 963 850	- 5 %
Abonnés au compte Facebook représentant la plus grande communauté du canton	188 456	157 223	+ 20 %
Nombre de vidéos de promotion réalisées à l'interne en collaboration notamment avec Terroir Fribourg et les Organisations touristiques régionales	40	30	+ 33 %
Baliseurs et baliseuses en charge du contrôle de la qualité du réseau pédestre	38	35	+ 8,5 %
Produit de la taxe cantonale de séjour (en francs)	2 554 009	2 170 087	+ 17,7 %
Aides attribuées par le Fonds d'équipement touristique du canton de Fribourg (en francs)	1 700 000	486 592	+ 350 %

#### 5.4.2.12 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecart EPT
<b>Pouvoir exécutif – Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle</b>	<b>964,93</b>	<b>942,67</b>	<b>22,26</b>
Administration centrale	85,84	82,86	2,98
3500/ETES Secrétariat général	9,60	9,26	0,34
3505/PECO Promotion économique du canton de Fribourg	11,54	10,51	1,03
3510/OPEM Service public de l'emploi	16,35	16,76	-0,41
3525/RCOM Service du registre du commerce	6,96	7,03	-0,07
3535/LOGE Service du logement	0,39	1,13	-0,74
3542.1/SFPR Service de la formation professionnelle	25,29	24,88	0,41
3560/STAT Service de la statistique	10,34	8,44	1,90
3565/ENER Service de l'énergie	5,37	4,85	0,52
Secteur de l'enseignement	879,09	859,81	19,28
3542.2/EPAL Ecole professionnelle artisanale et industrielle	191,40	188,10	3,30
3542.3/EPCO Ecole professionnelle commerciale	73,38	69,78	3,60
3542.4/EPAC Ecole professionnelle artisanale et commerciale	50,11	49,85	0,26
3542.5/EPSS Ecole professionnelle santé-social	36,54	35,90	0,64
3542.6/EMEF Ecole des métiers Fribourg	82,59	80,01	2,58
3542.7/EPAA Ecole professionnelle en arts appliqués	25,16	23,93	1,23
3557/ETEC Ecole techniques	7,63	7,17	0,46
3559.1/HEDG Direction générale HES-SO//FR	9,22	9,13	0,09
3559.2/HEIA Haute école d'ingénierie et d'architecture	203,11	200,27	2,84
3559.3/HEGE Haute école de gestion	56,78	58,23	- 1,45
3559.4/HEDS Haute école de santé	87,78	84,17	3,61
3559.5/HEDT Haute école de travail social	55,39	53,27	2,12

### 5.4.2.13 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
<b>Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle</b>		<b>4,30</b>	<b>3,91</b>
3500/ETES	Secrétariat général	8,51	20,61
3505/PECO	Promotion économique du canton de Fribourg	8,77	8,86
3510/OPEM	Service public de l'emploi	11,01	10,35
3525/RCOM	Service du registre du commerce	20,84	0
3535/LOGE	Service du logement	100	88,24
3542.1/SFPR	Service de la formation professionnelle	14,75	8,04
3560/STAT	Service de la statistique	0	0
3565/ENER	Service de l'énergie	6,17	0
Secteur de l'enseignement			
3542.2/EPAI	Ecole professionnelle artisanale et industrielle	0,76	1,31
3542.3/EPCO	Ecole professionnelle commerciale	4,30	5,71
3542.4/EPAC	Ecole professionnelle artisanale et commerciale	0	3,87
3542.5/EPSS	Ecole professionnelle santé-social	1,70	4,85
3542.6/EMEF	Ecole des métiers Fribourg	2,49	6,86
3542.7/EPAA	Ecole professionnelle en arts appliqués	10,42	0
3557/ETEC	Ecole techniques	0,75	18,61
3559.1/HEDG	Direction générale HES-SO//FR	0	0
3559.2/HEIA	Haute école d'ingénierie et d'architecture	5,79	1,97
3559.3/HEGE	Haute école de gestion	6,82	0
3559.4/HEDS	Haute école de santé	3,91	4,11
3559.5/HEDT	Haute école de travail social	2,38	4,07

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

[Plus de chiffres clefs sur les entités de la DEEF](#)

## 5.5 Direction de la santé et des affaires sociales DSAS

### 5.5.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

Plusieurs travaux d'ampleur ont été finalisés durant cette année 2023.

[Toutes les actualités de la DSAS](#)

[Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DSAS](#)

#### 5.5.1.1 Domaine de la santé

Le contre-projet à l'initiative « Pour des urgences hospitalières publiques 24/24 de proximité » et le décret visant à soutenir l'HFR avec un cautionnement et un prêt ont été transmis au Grand Conseil. Les deux objets seront soumis au vote populaire en 2024. Les problématiques diverses liées à la gestion organisationnelle et financière de l'hôpital fribourgeois (HFR) constituent une priorité de la Direction et impactent largement le travail du Secrétariat général. Ainsi, la Direction assure la présidence de la Délégation de la santé et des affaires sociales du Conseil d'Etat (DCE), sollicitée notamment pour les affaires ayant trait à l'HFR. Des séances régulières de la DCE ont permis de thématiser en particulier l'avenir financier de l'HFR.

Autre préoccupation, le suivi avec d'autres directions de la concrétisation de l'initiative sur des soins infirmiers forts a également pris de l'importance. Une campagne de communication visant à informer sur le bon comportement à adopter en cas d'urgence médicale a été coordonnée par la DSAS avec l'HFR, MFÄF (Médecins Fribourgeois-Ärzte Freiburg) et la Société fribourgeoise des pharmaciens.

### 5.5.1.2 Domaine social

Un projet de loi sur les prestations complémentaires pour les familles a été transmis au Grand Conseil. Cette concrétisation de la Constitution devrait entrer en vigueur début 2025. Des rapports d'envergure ont été terminés après plusieurs années de travaux, en particulier le Rapport sur la politique familiale globale et le Rapport sur la situation sociale et la pauvreté, présentés tous deux au Grand Conseil durant l'automne. Enfin, le projet de loi sur l'aide sociale a été finalisé et transmis au Grand Conseil. Dans le domaine de l'enfance et de la jeunesse, la DSAS a publié un rapport sur une analyse du fonctionnement et des ressources en personnel du Service de l'enfance et de la jeunesse (SEJ), dont le Conseil d'Etat a pris acte en octobre. Pour faire face à une situation tendue, en sus des montants forfaitaires octroyés en 2023, le Conseil d'Etat a prévu l'augmentation inédite en 2024 de 8 postes au SEJ.

### 5.5.1.3 Séances intercantionales

Dans le cadre des conférences intercantionales, le Directeur SAS a participé à 2 séances de la Conférence des directrices et directeur cantonaux de la santé (CDS) et à une séance de la Conférence des directrices et directeurs des affaires sociales (CDAS).

### 5.5.1.4 Désenchevêtrement des tâches DETTEC

La DSAS a été fortement impliquée dans les travaux relatifs au 1<sup>er</sup> paquet du DETTEC depuis 2013, avec quatre domaines concernés. La population a voté sur cet objet en novembre 2023 et l'a rejeté par 56,2 % des Fribourgeois et Fribourgeoises.

### 5.5.1.5 Service de la santé publique

#### 5.5.1.5.1 Hôpitaux, prestataires de soins et professions de la santé

**Hôpital fribourgeois HFR** : Les travaux d'excellence opérationnelle initiés avec l'entreprise KPMG sont entrés dans la nouvelle phase d'identification des mesures qui permettraient à l'HFR une amélioration du résultat, avec un potentiel estimé à 25-30 millions de francs par an dès 2025. Un Décret relatif à l'octroi d'un cautionnement à hauteur d'un montant de 105 millions de francs en faveur de l'HFR pour le financement de ses investissements 2024-2026 nécessaires, ainsi que d'un prêt à hauteur de 70 millions de francs pour le financement des études liées à un nouvel hôpital a été transmis au Grand Conseil.

Comme l'année précédente, l'activité de l'HFR a été intense en 2023, avec une surcharge hospitalière due en particulier à des lits occupés en raison des cas d'attente. L'absentéisme et la pénurie de personnel reste une problématique comme pour l'ensemble des institutions de soins du pays. Des prestations nouvelles telles que des consultations pour les enfants atteints de diabète, ou, à Tafers, des consultations oncologiques supplémentaires et des consultations d'endoscopie ont été ouvertes. En janvier 2023, le premier Centre de santé de l'hôpital fribourgeois a été inauguré à Riaz. Depuis mai 2023, les horaires de la Permanence de l'HFR Tafers sont réduits pour cause de pénurie de médecins cadres.

#### Chronologie HFR

**Réseau fribourgeois de santé mentale RFSM** : Le RFSM a adopté sa Stratégie 2023-2030. Ce document définit les grands axes de développement du RFSM pour les prochaines années, en tenant compte de l'augmentation constante des besoins de soins en santé mentale, de ses forces actuelles ainsi que de l'évolution des contextes juridique, socio-sanitaire et financier. Il prévoit notamment le développement de deux centres principaux de psychiatrie intégrée à Marsens et à Villars-sur-Glâne. Le RFSM a également renforcé sa gouvernance, avec la nomination d'un directeur RH et d'une directrice administrative, la réorganisation du Conseil de direction ainsi qu'avec la mise en place d'une commission financière chargée de préparer une stratégie financière pluriannuelle. Enfin, le Centre de pédopsychiatrie a préparé avec intensité son déménagement au début janvier 2024 dans des locaux plus grands et plus modernes situés à la route du Mont-Carmel 3 à Givisiez.

**Initiative populaire « Pour des urgences hospitalières publiques 24h/24 »** : Le Conseil d'Etat a présenté [un contre-projet à l'initiative](#), basé sur les travaux de la Commission parlementaire, accompagnée d'un expert et de plusieurs membres de la DSAS et dirigée par le Directeur SAS. Plusieurs nouveautés visent un accès égalitaire aux

---

soins et une prise en charge améliorée des situations d'urgence pour toute la population fribourgeoise. L'une des mesures phares présentée est l'accès à un numéro de santé unique et gratuit pour les urgences non-vitales et qui permet une première orientation des patients et patientes effectuée par un ou une professionnel-le de la santé.

**Planification hospitalière** : Les travaux sur la nouvelle planification hospitalière ont été lancés. Un [rapport sur l'évaluation des besoins en soins de la population fribourgeoise](#) a été mis en consultation. Il prévoit une augmentation des besoins stationnaires en soins aigus de 30 % en termes de nombre de cas. L'appel d'offre dont les résultats serviront de base pour la nouvelle liste des hôpitaux a été publié.

**Prestataires de soins** : Une limitation de l'admission des médecins à pratiquer à charge de l'assurance obligatoire des soins limite les médecins avec titre postgrade en radiologie à l'offre, soit à 60,5 EPT.

#### 5.5.1.5.2 Promotion et prévention de la santé

L'année 2023 a été marquée par l'approbation et le [lancement du nouveau concept inter-directionnel DSAS-DFAC de santé à l'école](#), qui concerne tous les enfants et les jeunes en âge de scolarité obligatoire y compris celles et ceux qui relèvent de l'enseignement spécialisé ainsi que les adultes qui les entourent, à savoir les directions d'école, le corps enseignant, le personnel technique et les intervenants et intervenantes réguliers.

#### 5.5.1.5.3 Santé numérique - DEP

Le Décret de financement cybersanté 2023-2026 et la Convention intercantonale CARA ont été approuvés par le Grand Conseil en date du 23 novembre 2023. Des actions de promotion pour faciliter l'ouverture du DEP ont été effectuées sur divers sites de l'HFR et au HIB.

[Plus d'informations : Rapport 2023 du SSP](#)

#### 5.5.1.6 Service du médecin cantonal

##### 5.5.1.6.1 Maladies transmissibles

Le SMC, avec l'appui de la Pharmacienne cantonale, a continué d'assurer la gestion de toutes les activités liées au Covid-19, en particulier la vaccination et le suivi de la pandémie (voir aussi [www.fr.ch/covid19](http://www.fr.ch/covid19)). Après deux années sans cas de rougeole dans le canton de Fribourg, et un seul cas en 2022 au niveau national, la maladie a fait son retour en 2023 avec 6 cas dans notre canton et 41 cas au niveau national. Fribourg reste le canton avec le plus haut taux de vaccination contre les papillomavirus humains HPV parmi les garçons et les jeunes hommes avec 1070 personnes vaccinées.

##### 5.5.1.6.2 Addictions

Dès 2022, la prestation pédopsychiatrico-addictologique du RFSM « Colibri » a été progressivement intégrée dans le processus d'évaluation et de suivi des jeunes, en particulier celles et ceux qui présentent des troubles psychotiques. 22 (2022 : 24) jeunes ont été annoncés au dispositif, quinze garçons et sept filles âgés entre 13 et 18 ans.

##### 5.5.1.6.3 Santé sexuelle

La [Stratégie cantonale de santé sexuelle](#) élaborée conjointement avec des partenaires de l'administration cantonale et des partenaires externes a été approuvée par le Conseil d'Etat le 6 juillet 2023.

**Centre fribourgeois de santé sexuelle CFSS** : Les formatrices en santé sexuelle du CFSS ont dispensé 2608 (2022 : 2389) périodes de formation dans 890 (2022 : 797) classes de la scolarité obligatoire.

Par ailleurs, 139 situations (2022 : 152) en lien avec des comportements sexuels devant être recadrés, des suspicions ou des révélations d'abus sexuels ou de maltraitance ont nécessité une évaluation, une prise en charge et un accompagnement interdisciplinaire. Dans ce cadre, 87 (2022 : 67) entretiens individuels ou en présence de plusieurs personnes ont été réalisés par la coordinatrice du CFSS.

[Plus d'informations : Rapport 2023 du SMC](#)

### 5.5.1.7 Service de la prévoyance sociale

#### 5.5.1.7.1 Institutions spécialisées et établissements médico-sociaux

**Institutions spécialisées** : En 2023, les subventions versées aux institutions fribourgeoises pour personnes adultes en situation de handicap se sont montées à 119 156 858 francs (2022 : 117 491 136), alors que pour les mineur-e-s et jeunes adultes pris en charge dans les institutions socio-éducatives et les institutions médico-thérapeutiques fribourgeoises, la subvention des pouvoirs publics s'est élevée à 25 474 947 francs (2022 : 25 851 967).

Concernant les séjours de mineur-e-s ou de jeunes adultes placés dans des institutions socio-éducatives en dehors du canton, le montant à charge des collectivités publiques fribourgeoises a atteint 7 714 548 francs (2022 : 5 763 521) et correspond à 116 placements de 97 mineur-e-s et jeunes adultes (2022 : 127 placements de 100 personnes).

Treize institutions sont dans la phase d'annonce d'un projet de construction et de préparation de l'avant-projet, 11 projets sont plus avancés en phase d'avant-projet et/ou en cours de réalisation, (la Belle-Etoile, la Rosière, Sonnegg, le Clos-Fleuri – ateliers, la Fondation Handicap Glâne, le Tremplin – solution transitoire, Applico – appartements et ateliers, Kinderheim Heimelig et FFJ – Time Up et Foyer Sud). Un dossier a été terminé. Il s'agit des Etangs à Marly.

**Etablissements médico-sociaux EMS** : En 2023, le coût résiduel des soins et les subventions aux frais d'accompagnement financés par les pouvoirs publics pour les EMS fribourgeois se sont élevés à 103 574 041 francs (2022 : 93 604 325). Durant cette année, la situation s'est fortement tendue du point de vue de la disponibilité des lits en EMS. En effet, en raison d'un manque d'offre, de nombreuses personnes n'ont pas pu accéder rapidement à un lit de long séjour en EMS. Ceci a provoqué de nombreuses journées d'attente dans les hôpitaux de soins aigus.

#### 5.5.1.7.2 Politique Senior+

En 2023, un avant-projet de plan de mesures a été élaboré pour la période de 2024 à 2028. Il se fonde sur le concept Senior+, approuvé par le Conseil d'Etat en date du 24 mars 2015. Il prévoit des mesures dans les domaines d'intervention suivants : le travail ; le développement personnel ; la vie associative et communautaire ; les infrastructures ; l'habitat et les services ; les soins et l'accompagnement social à la personne fragilisée. 12 projets intergénérationnels ont obtenu un soutien financier pour leur contribution à la cohésion sociale et à l'intégration des senior-e-s dans la société fribourgeoise, pour un total de 69 390 francs.

#### 5.5.1.7.3 Politique de la personne en situation de handicap

La première déléguée cantonale aux questions du handicap a été engagée en la personne d'Adrienne Berger. Elle est chargée de la mise en œuvre de la politique relative aux personnes en situation de handicap auprès de divers partenaires. Neuf projets ont été soutenus par des montants allant de 2900 à 10 000 francs.

[Plus d'informations : Rapport 2023 du SPS](#)

### 5.5.1.8 Service de l'action sociale

#### 5.5.1.8.1 Asile

**Crise migratoire et effets de la guerre en Ukraine** : La Délégation du Conseil d'Etat « Ukraine » composée des conseillers et conseillère d'Etat Philippe Demierre (Président), Sylvie Bonvin Sansonnens et Romain Collaud s'est réunie à 7 reprises. A fin 2023, le canton de Fribourg accueille au total 4463 personnes avec statut S ou issues de la procédure d'asile ordinaire. Parmi ces personnes figurent 116 mineur-e-s non accompagnés, un nombre jamais égalé, même lors du dernier pic de 2015. L'Etat major Ulysse, activé en mars 2022 dans le cadre des arrivées depuis l'Ukraine et présidé par le chef du SASoc a continué à remplir ses missions que sont d'assurer l'accueil, l'hébergement, l'encadrement des réfugié-e-s ainsi que la coordination de tous les acteurs concernés.

Le centre des Grand-Places (ancien NH Hôtel) abrite le dispositif d'accueil des personnes. Deux nouveaux foyers ont été ouvert en cours d'année : le foyer St-Léonard, sur le site de l'ancienne caserne de la Poya, héberge actuellement plus de 150 personnes et le foyer du St-Sacrement à Marly accueille des jeunes suivis dans le programme Envole-moi. Ces deux nouveaux foyers viennent compléter un dispositif qui compte désormais 11 foyers



---

d'hébergement, d'une capacité d'environ 1000 places. Plus de 1400 personnes profitent de l'offre de cours de langue dans 55 classes.

Plus d'informations : Ukraine ([4.2.2](#)).

#### 5.5.1.8.2 Action sociale

Le nombre de personnes qui ne parviennent pas à recourir à des prestations sociales et qui consultent Fribourg pour tous (FpT) est en constante augmentation. Il s'élevait en 2023 à 1883 personnes (+ 46 % depuis 2019). L'inclusion numérique a été thématiquée et notamment plusieurs nouvelles mesures d'insertion sociale pour accompagner les personnes dans l'utilisation des outils informatiques ont été ouvertes en 2023. Le deuxième Rapport sur la situation sociale et la pauvreté dans le canton de Fribourg a été transmis au Grand Conseil. Le canton a par ailleurs également décidé [la mise à disposition en libre accès des protections hygiéniques dans les écoles, ainsi que dans les institutions publiques et sportives](#).

#### 5.5.1.8.3 Réforme de la LASoc

Les travaux se sont poursuivis en 2023 et ont permis la transmission d'un [projet de loi et un message](#) au Grand Conseil en novembre 2023. Une entrée en vigueur est prévue pour le 1<sup>er</sup> janvier 2025.

#### 5.5.1.8.4 Politique familiale

Le nouveau Rapport sur la politique familiale cantonale qui répond au postulat 2019-GC-41, a été finalisé et transmis au Grand Conseil, de même que le [projet de loi sur les prestations complémentaires pour les familles \(PC familles\) \(communiqué de presse\)](#).

[Plus d'informations : Rapport 2023 du SASoc](#)

#### 5.5.1.9 Service de l'enfance et de la jeunesse SEJ

Le SEJ a été marqué en novembre 2023 par un mouvement syndical revendiquant des ressources en personnel supplémentaire amenant à une grève partielle du service durant 3 jours. Le service minimal et de piquet a été mis en place et il n'y a ainsi eu aucune mise en danger ou en péril des enfants ou de leurs droits.

##### 5.5.1.9.1 Action sociale directe et Intake

Les secteurs de l'action sociale directe gèrent des situations toujours plus complexes. Les enfants et les jeunes sont parfois pris dans des conflits parentaux sans fin, souffrent de graves problèmes de comportements ou de troubles psychiques importants, dans un contexte où tous les acteurs de la protection de l'enfant sont en surcharge. Le manque de places en foyer, de soutiens ambulatoires (AEMO / suivi psychologique) ou de possibilité d'organiser des visites au Point Rencontre Fribourgeois rend le travail au quotidien délicat. Le nombre de placements d'enfants dans les cantons voisins a encore diminué en raison de la surcharge générale des institutions en Suisse.

##### 5.5.1.9.2 Structures d'accueil

Afin de permettre la baisse des tarifs payés par les parents pour les crèches, l'Etat a versé à fin 2023, un montant total de 7 721 435 francs, y compris les montants relatifs à l'application de l'art. 13 LStE. La contribution des employeurs s'est élevée quant à elle à 4 105 692 francs. Enfin, les montants issus de la réforme fiscale représentent la somme de 6 639 940 francs, y compris pour les projets innovants.

Pour la création de places en crèche et en accueil extrascolaire, les montants issus de la réforme fiscale ont permis un versement de 975 000 francs pour la création de places en crèche et un versement total de 1 146 845 fr. 65 pour les AES. Ceci représente un total de 2 121 845 fr. 65 (au 31 décembre 2023).

##### 5.5.1.9.3 Bureau de promotion des enfants et des jeunes BPEJ

L'année 2023 a été marquée par des changements dans l'équipe du BPEJ. Les deux déléguées Catherine Moser et Christel Berset ont démissionné après des nombreuses années d'engagement pour les enfants et les jeunes et sont remplacées par Ira Differding.

#### 5.5.1.9.4 LAVI – centre de consultation pour enfants, hommes et victimes de la circulation

L'organisation d'un Congrès, organisé à Fribourg, par la Conférence régionale LAVI de Suisse latine des cantons latins, à l'occasion des 30 ans d'entrée en vigueur de la LAVI, a été un événement fort et a permis une visibilité intéressante de la thématique dans les médias.

[Plus d'informations : Rapport 2023 du SEJ](#)

#### 5.5.1.10 Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille

Une page importante de l'histoire du BEF s'est tournée avec le [départ à la retraite de Geneviève Beaud Spang](#) à la fin août 2023, après 22 années passées à la tête du bureau. [Sophie Delessert a été nommée pour reprendre le poste de responsable du BEF](#) au 1<sup>er</sup> octobre 2023. Sous l'impulsion du BEF, la HEG-FR a ouvert en 2023 un cours à option pour les étudiant-e-s de 3<sup>e</sup> année de Bachelor en économie d'entreprise portant sur l'égalité dans le monde professionnel.

[Plus d'informations : Rapport 2023 du BEF](#)

#### 5.5.1.11 Service dentaire scolaire

Au niveau des infrastructures, la clinique de Fribourg s'est dotée d'une toute nouvelle salle de stérilisation et les cliniques de Bulle et Romont ont reçu de tout nouveaux décors très ludiques, fabriqués avec l'aide des frères Guillaume.

[Plus d'informations : Rapport 2023 du SDS](#)

### 5.5.2 Chiffres clefs

#### 5.5.2.1 Service de la santé publique

#### Flux financiers 2023 entre Etat et Hôpitaux

Flux financiers 2023 entre l'Etat et les hôpitaux	HFR	RFSM	HIB	Cliniques et maison de naissance <sup>1</sup>	Hors canton	Total financement Hôpitaux
Prestations stationnaires à charge de l'Etat	115 915 000	24 088 000	11 163 663	33 602 279	112 007 738	296 776 680
Remboursement Service Sinistres Suisse	- 178 080	-	- 41 172	- 219 445		- 438 697
Financement de l'Etat hors achats de prestations	60 804 000	12 783 300	1 909 496	-		75 496 796
Financement conséquences de la crise Covid <sup>3</sup>	4 144 000	-	134 339	-		4 278 339
<b>Total financement de l'Etat</b>	<b>180 684 920</b>	<b>36 871 300</b>	<b>13 166 326</b>	<b>33 382 834</b>	<b>112 007 738</b>	<b>376 113 118</b>
Correction du financement 2022 selon décompte définitif <sup>2</sup>	- 12 992 379	3 484 301	- 137 214			- 16 339 466

<sup>1</sup> Selon factures reçues jusqu'au 31 décembre 2023.

<sup>2</sup> Les décomptes définitifs 2023 pour les hôpitaux se feront au cours de l'année 2024 et tiendront compte de l'activité définitive.

<sup>3</sup> Les décomptes définitifs Covid 2023 pour les hôpitaux se feront au cours de l'année 2024 et tiendront compte de la contribution financière des autres partenaires.

#### Statistiques générales d'exploitation en 2023 des hôpitaux en soins somatiques et psychiatriques du canton

ETABLISSEMENTS	Lits annuels moyens	Nombre de sorties (de chaque site) <sup>3</sup>	Nombre de journées d'hospitalisation (de chaque site) <sup>4</sup>	Durée moyenne de séjour (de chaque site)
<b>HFR hôpital fribourgeois</b>				
HFR Fribourg - Hôpital cantonal	358	17 708	106 355	6,0
HFR Tafers	54	1 448	18 632	12,9
HFR Riaz	112	2 917	36 904	12,7
HFR Meyriez-Murten	73	1 647	23 998	14,6
<b>Hôpital intercantonal de la Broye (HIB)<sup>1</sup></b>				



ETABLISSEMENTS	Lits annuels moyens	Nombre de sorties (de chaque site) <sup>3</sup>	Nombre de journées d'hospitalisation (de chaque site) <sup>4</sup>	Durée moyenne de séjour (de chaque site)
HIB, site d'Estavayer-le-Lac	47	597	14 597	24,5
HIB, site de Payerne	105	5 374	26 870	5,0
<b>RFSM Réseau fribourgeois de santé mentale</b>				
Centre de soins hospitaliers Marsens <sup>2</sup>	194	2 996	71 177	23,8
<b>Cliniques privées de Fribourg</b>	120	9 539	28 779	3,0

Etat provisoire au 20 janvier 2024

<sup>1</sup> Données relatives à l'ensemble de l'Hôpital intercantonal de la Broye (y.c. les patients et patientes vaudois) et sans journées inappropriées.

<sup>2</sup> Nombre de journées facturées durant la période du 1<sup>er</sup> janvier 2023 au 31 décembre 2023.

<sup>3</sup> Ces chiffres comprennent les nouveau-nés et tiennent compte des regroupements selon les règles SwissDRG.

<sup>4</sup> Conformément à la définition de la durée de séjour de SwissDRG et TARPSY.

**392,5 millions de francs** dépensés par l'Etat, pour le financement des séjours hospitaliers intracantonaux et extracantonaux de ses concitoyens et concitoyennes ainsi que pour les prestations d'intérêt général et autres prestations des hôpitaux publics fribourgeois.

Dans le montant précité, 112 millions de francs (2022 : 96,4 millions) concernent les hospitalisations hors cantons, ce qui correspond à 13 850 cas (2022 : 12 300 cas).

### Dépistage cancer du sein et cancer du côlon

En 2023, la Ligue fribourgeoise contre le cancer a envoyé 23 891 invitations (2022 : 22 502) et 13 778 femmes (2022 : 12 304) ont participé au dépistage du cancer du sein. Pour le dépistage du cancer du côlon, ce sont 35 577 invitations (2022 : 37 459) qui ont été envoyées et 7824 hommes et femmes (2022 : 4255) qui ont participé.

Environ 70 cancers du sein (2022 : 69) et 30 cancers du côlon et dysplasies de haut grade ont été détectés dans le cadre des programmes de dépistage (les chiffres définitifs ne sont pas encore disponibles pour 2023 au moment de la rédaction, certains cas détectés en fin d'année 2023 devant encore être confirmés).

#### 5.5.2.2 Service de la prévoyance sociale

**133,02 millions de francs** de subventions des pouvoirs publics pour les institutions spécialisées pour personnes adultes en situation de handicap ainsi que les institutions spécialisées pour personnes en situation d'addiction (y compris hors-canton).

**33,18 millions de francs** de subventions des pouvoirs publics pour les institutions spécialisées pour mineur-e-s (y compris hors-canton).

**108,82 millions de francs** de subventions des pouvoirs publics pour les EMS.

#### Nombre de lits EMS reconnus (long et court séjour) au 31 décembre 2023

	Lits long séjour reconnus	dont lits en USD <sup>1</sup> et USP <sup>2</sup>	Lits long séjour AOS	Lits court séjour
Sarine	917	42	7	14
Singine	375	24	2	14
Gruyère	485	21	36	5
Lac	275		2	6
Glâne	223	24		5
Broye	210	15	7	11
Veveyse	152	15		6
IRSF (Fribourg)*			58	
Unité EMS HFR*				17
Unité EMS HIB				5

	Lits long séjour reconnus	dont lits en USD <sup>1</sup> et USP <sup>2</sup>	Lits long séjour AOS	Lits court séjour
Résidence palliative EMS HFR*				6
USP Les Camélias (Marsens)*	15	15		
USP Les Grèves du Lac (Gletterens)	10	10		
UATO (Fribourg)*				19
La Famille au Jardin, St. Ursen				2
<b>CANTON</b>	<b>2 662</b>	<b>166</b>	<b>112</b>	<b>110</b>

\* mission cantonale

<sup>1</sup> Unité spécialisée en démence

<sup>2</sup> Unité spécialisées psychiatrie âge avancée

### 5.5.2.3 Service de l'enfance et de la jeunesse

Au 31 décembre 2023, le canton de Fribourg compte 79 crèches et 2558 places d'accueil autorisées en crèche (+ 33 structures depuis l'entrée en vigueur de la LStE en janvier 2012). 119 structures d'accueil extrascolaire sont autorisées (+ 64 structures depuis l'entrée en vigueur de la LStE en juin 2012).

#### Protection de l'enfance : placements

	Nouveaux placements			Placements en cours effectifs (en cours ou terminés)		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Aux Etangs	8	3	4	13	8	9
Foyer des Bonnesfontaines	9	12	8	29	31	31
Foyer des Apprentis	10	5	12	18	18	19
Kinderheim Heimelig	2	2	5	11	10	15
Nid Clairval	2	1	0	18	18	15
Le Bosquet	18	17	10	35	35	31
Les Traversées	7	13	8	17	20	19
Foyer Saint-Etienne (avec groupes de jour)	19	18	31	56	59	70
Transit	69	72	69	92	75	80
Time Out (observations)	5	2	8	6	4	8
Les Peupliers (hors Service de l'enseignement spécialisé)	5	3	1	9	11	8
Institutions hors canton	50	36	21	75	74	52
Familles d'accueil fribourgeoises	15	15	20	100	94	83
Familles d'accueil hors canton	2	0	4	14	12	12
<b>Nombre total</b>	<b>221</b>	<b>199</b>	<b>201</b>	<b>493</b>	<b>469</b>	<b>452</b>
Dont Urgences	66	75	71			

### 5.5.2.4 Service dentaire scolaire

L'application de santé bucco-dentaire pour les 4 à 12 ans ([FunDent](#)), mise en ligne au début 2023, a enregistré presque 10 000 téléchargements.

Sur les 10 989 enfants contrôlés, 402 proviennent des institutions spécialisées, dont la moitié des Buissonnets et de St-Joseph au Guintzet. Ces enfants ont reçu 106 soins, la plupart sous hypnose, fortement appréciée par ces enfants et leurs parents.

### 5.5.2.5 Aide sociale et LAVI

#### Chiffres LAVI

Au niveau cantonal : toutes prestations confondues, 687 dossiers ont été traités (2022 : 731) pour des dépenses globales de 1 728 467 francs (2022 : 2 011 616 francs).

<b>Chiffres LAVI – Infractions (plusieurs réponses possibles)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Homicide	8	20	5
Homicide LCR	13	14	9
Tentative d'homicide	8	6	6
Lésions corporelles	152	149	179
Lésions corporelles LCR	50	57	63
Brigandage	3	7	6
Extorsion, chantage, menaces, contrainte	110	98	60
Infractions contre la liberté	7	6	6
Enlèvement de mineurs	0	0	3
Violation de l'intégrité sexuelle d'enfants	27	23	24
Violation de l'intégrité sexuelle de personnes dépendantes	2	4	5
Contrainte sexuelle, viol	15	15	13
Autres infractions contre l'intégrité sexuelle	7	3	1
Violence au sein du couple	22	27	36
Mesures coercitives	24	12	14
Autre selon CP	4	5	48
Non clarifié	3	2	9

### 5.5.2.6 Etat du personnel

<b>Pouvoirs – Directions Centres de charges</b>	<b>Comptes 2023 EPT</b>	<b>Comptes 2022 EPT</b>	<b>Ecart EPT</b>
<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>	<b>182,16</b>	<b>175,59</b>	<b>6,57</b>
Administration centrale	164,04	157,43	6,61
3600/SASS    Secrétariat général	8,32	8,09	0,23
3605/SANT    Service de la santé publique	17,89	17,39	0,50
3606/DENT    Service dentaire scolaire	20,33	19,02	1,31
3608/SMED    Service du médecin cantonal	17,20	16,02	1,18
3645/SOCI    Service de la prévoyance sociale	14,34	13,95	0,39
3650/AISO    Service de l'action sociale	19,72	18,28	1,44
3665/OCMF    Service de l'enfance et de la jeunesse	66,24	64,68	1,56
Secteur hospitalier	18,12	18,16	-0,04
3619/EMSC    RFSM EMS Les Camélias	18,12	18,16	-0,04

### 5.5.2.7 Fluctuation du personnel

<b>Pouvoirs – Directions Centres de charges</b>	<b>Fluctuation 2023 %</b>	<b>Fluctuation 2022 %</b>
<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>	<b>7,73</b>	<b>5,31</b>
3600/SASS    Secrétariat général	10,46	3,28
3605/SANT    Service de la santé publique	4,62	3,69
3606/DENT    Service dentaire scolaire	3,89	2,55

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
3608/SMED	Service du médecin cantonal	3,31	5,51
3645/SOCI	Service de la prévoyance sociale	0	0
3650/AISO	Service de l'action sociale	1,98	7,64
3665/OCMF	Service de l'enfance et de la jeunesse	15,04	8,02
Secteur hospitalier			
3619/EMSC	RFSM EMS Les Camélias	2,88	0

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

[Plus de chiffres clefs sur les entités de la DSAS](#)

## 5.6 Direction des finances DFIN

### 5.6.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

#### 5.6.1.1 Secrétariat général (SG-DFIN)

A travers ses services, la Direction des finances veille à une gestion efficiente des ressources de l'Etat, notamment les ressources financières, humaines, fiscales et informatiques. Compte tenu que la DFIN compte trois Services centraux parmi ses Unités administratives, le Secrétariat général est amené à jouer un rôle toujours plus marqué en faveur de la coordination.

Le Directeur des finances a participé à trois séances de la Conférence des directeurs cantonaux des finances (CDF) ainsi qu'à quatre séances de la Conférence des directeurs cantonaux des finances des cantons latins. Il a également pris part à trois reprises à la Conférence latine des directeurs cantonaux du numérique.

Concernant les affaires contentieuses portant sur le traitement de réclamations, de demandes d'exonération, de demandes en remises et de prétentions en responsabilité civile contre l'Etat, le nombre de dossiers est resté stable par rapport aux années précédentes.

#### 5.6.1.2 Administration des finances (AFIN)

En 2023, l'activité de l'AFin a à nouveau été très intense. La section « Affaires financières » a procédé à l'examen de nombreux projets et demandes de préavis à l'intention du Conseil d'Etat, des Directions, services et établissements, conformément aux exigences de la loi sur les finances de l'Etat et à la loi sur les subventions. Plus de 330 dossiers comportant des incidences financières pour l'Etat ont ainsi été examinés. Le nombre de dossiers à analyser ne cesse d'augmenter année après année. De plus, la section « Affaires financières » s'est également engagée dans les tâches liées aux relations financières avec la Confédération et dans la poursuite de la mise en place des nouveaux instruments de gestion financière et administrative. La Comptabilité générale a concentré ses efforts sur la tenue et la clôture des [comptes](#), le paiement des fournisseurs, la gestion de la trésorerie, l'encaissement et le suivi des débiteurs par l'intermédiaire du Service financier cantonal. Elle est également responsable des comptes courants Etat-communes et Etat-Confédération et gère toutes les opérations de mise à jour de ces comptes. La section « Planification financière et contrôle budgétaire » (PFCB) a consacré de nombreuses séances à la préparation du projet de [budget 2024](#). Le Conseil d'Etat a arrêté le budget 2024 lors de sa séance du 13 septembre 2023 puis l'a transmis au Grand Conseil. Ce dernier l'a traité lors de la session de novembre 2023. Après avoir procédé à quelques adaptations, le budget 2024 a été adopté le 22 novembre 2023. En fin d'année 2023, la section PFCB a analysé 53 demandes de crédits supplémentaires (58 en 2022) qui représentent un montant total de dépenses de 28,3 millions de francs (20,5 millions de francs en 2022). Un projet de décret y relatif sera transmis au Grand Conseil. Comme en 2022, la section « Nouveaux instruments de gestion financière » NIGEFI s'est concentrée, en collaboration avec le SITel, sur le projet Transformation SAP (S/4 Finances) avec la poursuite des travaux de conception de la future solution SAP. Les travaux liés au projet de dématérialisation des factures fournisseurs et à la mise en œuvre d'un outil de gestion budgétaire (SACP) suivent également leurs cours. Toutes les sections de l'AFin sont fortement impliquées dans ces trois projets, qui présentent une grande importance pour l'administration cantonale dans son ensemble. En

---

raison de retards constatés durant l'année, il a été décidé le report du GO LIVE. Les projets SAP S/4 HANA, dématérialisation et SACP seront déployés l'année prochaine. La section « Instruments de gestion financière et gestion des subventions » (SIGEFIS) s'occupe de la gestion par prestations et la comptabilité analytique auprès de différentes unités administratives, de la gestion des participations pour l'ensemble de l'administration cantonale et de l'examen périodique des subventions. L'AFin assure également l'accueil et la réception du public du bâtiment des finances.

### 5.6.1.3 Service cantonal des contributions (SCC)

En 2023, comme les années précédentes, le SCC a relevé de nombreux défis.

#### **Organisation du Service**

Après plusieurs mois de travaux, les nouveaux guichets du SCC ont été inaugurés en juin 2023. Ces derniers ont été regroupés dans un même lieu afin d'offrir un meilleur service aux contribuables fribourgeois, notamment en créant une zone d'accueil unique et en facilitant l'accès directement depuis l'extérieur. L'aménagement a également été conçu pour permettre de mieux séparer les flux de personnes entre les locaux accessibles à la population et les places de travail.

#### **Modifications légales**

Comme pour chaque nouvelle période fiscale, les secteurs du SCC ont dû composer avec les différents changements et particularités intervenus pour la période de taxation.

Afin de continuer à soutenir la population fribourgeoise, le coefficient annuel de l'impôt sur le revenu a été maintenu, en 2023, à 96 % de l'impôt cantonal de base. Un allègement de 40 % du taux d'imposition est accordé pour la part de la fortune privée relative à des titres non cotés. Un abattement de 50 % est en outre octroyé en cas de transfert d'un immeuble commercial dans la fortune privée si celui-ci n'est pas aliéné dans un délai de cinq ans ou si, à la suite du transfert dans la fortune privée, le contribuable le transfère à titre gratuit à l'un de ses enfants. La pandémie a par ailleurs induit une généralisation du télétravail dans le cadre duquel le contribuable ne peut pas prétendre aux déductions des frais professionnels, en particulier ceux de déplacement et de repas. Les décisions de taxation ont par conséquent intégré ces nouvelles habitudes dans l'organisation du travail des salariés.

S'agissant des sanctions financières à l'encontre d'une personne morale, elles sont déductibles si elles ne présentent pas de caractère pénal. Des sanctions financières prononcées par une autorité pénale ou administrative étrangère sont déductibles dans des cas exceptionnels, notamment si le contribuable a démontré de manière crédible qu'il a entrepris tout ce qui est raisonnablement exigible pour se comporter conformément au droit.

#### **Contexte global**

A la suite de la modification de la loi du 2 décembre 2008 sur l'aménagement du territoire et les constructions (LATeC), le SCC est devenu l'autorité de taxation et le service compétent pour l'estimation des plus-values dès le 1<sup>er</sup> octobre 2023. Cela implique également la reprise de plus de 700 dossiers de taxation liés à des mesures d'aménagement entrées en force depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018, dossiers qui ont été ouverts par la DIME, mais qui n'ont pas, en règle générale, fait l'objet d'une estimation de la plus-value ni d'une décision de taxation, vu la décision du Grand Conseil de stopper ces décisions.

En collaboration avec le SECA, le SCC a mis en place de nouveaux processus pour la reprise des dossiers. Ainsi, le SCC a engagé un responsable administratif ainsi qu'une estimatrice en immeubles. Par ailleurs, afin de traiter les 700 dossiers en attente, plusieurs estimateurs ont été engagés pour une durée déterminée. Les premières estimations seront effectuées au début de l'année 2024.

### 5.6.1.4 Service du personnel et d'organisation (SPO)

La mise en œuvre des axes de la Politique RH – élaborée avec la participation active des partenaires reconnus – suit son chemin. Après l'enquête menée pour la première fois auprès de tout le personnel de l'Etat en 2022, l'analyse des résultats a conduit, en 2023, à l'identification de plus de 300 mesures au sein des différents services. Ces mesures visent à renforcer l'environnement de travail du personnel de l'Etat. Parallèlement, les mesures globales définies par

---

le Conseil d'État sont en cours d'élaboration. Elles concerneront notamment l'amélioration des mesures relatives au développement du personnel, à la reconnaissance (culture de bienveillance), ainsi que la communication sur la prévention du harcèlement psychologique (mobbing) et sexuel.

Une autre priorité de l'axe 5 « Préserver la santé et promouvoir le bien-être » a été l'élaboration d'un concept de promotion de la santé psychique, dont la mise en œuvre permettra de sensibiliser le personnel de l'Etat à cette thématique. Un concept de maintien en emploi a également vu le jour. Il vise notamment à favoriser les reprises progressives d'activité des personnes atteintes dans leur santé ou une meilleure gestion des absences (meilleur suivi, développement de bonnes pratiques, mise à disposition d'un guide etc.).

Des principes de management ont été définis par le Conseil d'Etat avec l'appui de l'ensemble des cadres supérieurs de l'Etat. Ce projet va permettre d'amener l'Etat-employeur vers un management plus agile et participatif. Il découle de la Politique RH (axe 3 : « Soutenir l'encadrement ») et s'aligne directement sur les valeurs que le gouvernement s'est fixées pour cette législature (agilité, durabilité et orientation citoyen et citoyenne).

Le 1<sup>er</sup> juillet 2023 a marqué l'entrée en vigueur de la [nouvelle ordonnance sur la formation du personnel de l'Etat](#). Elle vise à valoriser la formation continue, en fixant des conditions-cadres flexibles et attrayantes pour le personnel. Parmi les principales nouveautés de cette mesure phare de l'axe 2 « Développer le potentiel des collaborateurs et collaboratrices », on trouve le droit pour tous, indépendamment du taux d'activité, à 5 jours de formation par an, dont 2 jours pour la formation de la langue partenaire (f/d).

Pour faire face à la pénurie de personnel qualifié, un accent a été mis, en 2023, sur l'axe 7 « Accroître l'attractivité de l'Etat-employeur » avec la mise en œuvre du nouveau système de reconnaissance des prestations exceptionnelles. Les premières primes ont été versées avec le salaire de juillet 2023 aux équipes ou aux collaborateurs et collaboratrices ayant effectué des tâches hors du commun dans le cadre de leur travail. Près de 800 collaborateurs et collaboratrices ont reçu une prime d'équipe (montant de 200 à 2500 francs) ou une prime individuelle (montant entre 500 et 2500 francs).

Au sujet de l'évaluation des fonctions, l'année a été principalement consacrée au projet « EFOCA suite » qui concerne toutes les fonctions de cadres dirigeants, hormis celles de chef-fe de service et de chef-fe de service adjoint et adjointe. Ce dossier impactera plus de 400 personnes qui seront rattaché-e-s à trois fonctions de cadres dirigeants/dirigeantes (chef-fe de groupe, cadre B, cadre A) ainsi que des adjoints et adjointes de cadre. Les 38 fonctions sous lesquelles ces personnes sont actuellement enregistrées seront supprimées. Parallèlement à « EFOCA suite », les travaux sur plusieurs requêtes de décision formelle se sont poursuivis.

Hormis les primes, d'autres actions relatives à l'axe 7 de la Politique RH « Accroître l'attractivité de l'Etat-employeur » ont été réalisées : amélioration de la présence de l'Etat-employeur sur internet, enrichissement des informations disponibles sur le site Internet de l'Etat, mise en place d'une stratégie de marketing sur les réseaux sociaux, notamment LinkedIn et Instagram, présence au salon des métiers Start ! auprès des personnes à la recherche de formation professionnelle initiale. Ces actions visent non seulement à attirer de nouveaux talents, mais aussi à renforcer la réputation de l'Etat en tant qu'employeur attractif, offrant des conditions de travail de qualité.

#### 5.6.1.5 Service de l'informatique et des télécommunications (SITel)

En 2023, la poursuite de 63 projets et le démarrage de 25 nouveaux projets ont soutenu la mise en œuvre de la stratégie d'administration 4.0 du Conseil d'Etat (formalisée dans le Plan directeur de la digitalisation et des systèmes d'information), notamment par la continuité des projets stratégiques tels que SAP, e-Justice, le référentiel cantonal et la cyberadministration (guichet virtuel). Par ailleurs, 56 missions ont été menées dans un but de maintien en conditions opérationnelles des solutions existantes.

Afin de garantir l'utilisation optimale de l'enveloppe informatique et l'avancement des projets conformément à l'application de la directive sur les réallocations et reports de crédits, des réallocations budgétaires ont été effectuées tout au long de l'année. Les projets qui ont bénéficié d'un financement par réallocation sont par exemple les projets e-Justice, les projets SAP et les projets du domaine EDU.



---

Durant cette année, plusieurs étapes majeures de réalisation de la solution SAP S/4HANA ont été franchies par l'équipe de projet avec succès. Toutefois, certains développements techniques doivent encore faire l'objet d'une phase importante de tests pour assurer la justesse des paramétrages. La date de la mise en production a été fixée l'année prochaine. Le projet de dématérialisation des factures fournisseurs, qui est dépendant du fonctionnement de SAP S/4HANA, débutera aussi l'année prochaine pour les services pilotes. Quant au projet SAP Analytics Cloud Planning (SACP), celui-ci suit l'échéancier initial et devrait également être déployé en 2025.

Le volume des prestations de support aux utilisateurs et utilisatrices se révèle stable, avec environ 20 000 incidents et 30 000 demandes. Les infrastructures de base de stockage et de traitement des données ont quant à elles été renouvelées, avec environ 1800 serveurs hébergés et 623 Terabytes de stockage. Il convient également de mentionner la mise en place d'une nouvelle infrastructure mettant à disposition des solutions applicatives hébergées en interne et offrant les mêmes facilités que ce dont disposent les grands fournisseurs informatiques. Les solutions les plus critiques sont exploitées avec le niveau de service requis. Malgré l'obsolescence de plus en plus marquée de nombreuses solutions applicatives, la section « Technique » assure la meilleure sécurité informatique possible.

#### 5.6.1.6 Service du cadastre et de la géomatique (SCG)

Durant l'année sous revue, le Grand Conseil a adopté à l'unanimité la révision totale de la législation sur la géoinformation. En outre, le Service a perpétué la démocratisation du recours aux [applications cartographiques web](#) et poursuivi la mise en œuvre du [programme de mensuration officielle](#).

##### **Mensuration officielle (MO)**

Cinq entreprises de premier relevé ont été reconnues par la Direction fédérale des mensurations cadastrales. Ces entreprises couvrent une surface totale de 15 535 ha ou 9,3 % de la superficie du territoire cantonal. Trois entreprises qui couvrent une surface totale de 5964 ha ou 3,6 % de la superficie du territoire cantonal sont déposées auprès du Service pour vérification.

Les deux entreprises de renouvellement de la mensuration officielle initiées en 2020 ont été reconnues par la Direction fédérale des mensurations cadastrales.

En sus des sept entreprises qui sont en cours de réalisation pour une surface totale 5334 ha, deux nouvelles entreprises de renouvellement ont été attribuées. Elles couvrent une surface de 1775 ha. Leur coût total avoisine les 2,8 millions de francs et donnent droit à 680 000 francs de contribution fédérale.

La mise à jour permanente de la mensuration officielle garantit l'actualité des géodonnées de la MO et est effectuée par les ingénieurs géomètres brevetés dans un contexte de partenariat public-privé. Avec 2907 affaires traitées, la masse de travail augmente légèrement (+ 5 %) par rapport à l'année précédente. Les projets actuels concernent la mise en conformité de la nomenclature (40 % réalisé), la rectification des surfaces de bien-fonds (50 %) et l'harmonisation de la limite territoriale avec le canton de Vaud (35 %).

##### **Centre de compétences du système d'information du territoire (CCSIT)**

L'introduction du géoportail [geo.fr.ch](#) ainsi que la mise en place d'une plateforme de publication de contenus géographiques sur internet ont généré une nouvelle dynamique au sein du SIT cantonal. L'offre de géodonnées et de géoservices facilement accessibles s'est étoffée.

En parallèle, plusieurs services de l'Etat de Fribourg ont développé des solutions pour améliorer leur productivité, faciliter le travail des collaborateurs, au bureau ou sur le terrain, ou encore mieux informer le public. Le CCSIT les a conseillés et accompagnés dans ces changements.

Les travaux de migration du portail cartographique [map.geo.fr.ch](#) ont conduit à la réalisation de l'essentiel des développements et à la préparation des phases d'intégration et de test. Cette application très populaire permet de consulter plus de [500 géodonnées](#).

##### **Cadastre des restrictions de droit public à la propriété foncière**

Conformément à la stratégie et au plan de mesures de la Confédération, le canton de Fribourg a établi son plan de mise en œuvre pour la période 2024-2027.

---

Le développement de nouvelles fonctionnalités permettra de délivrer des informations plus exhaustives concernant les restrictions qui touchent un bien-fonds. Une solution technique provisoire a notamment été développée afin de permettre l'utilisation du [cadastre RDPPF](#) comme organe officiel de publication, en complément à la feuille officielle. Cette solution sera mise à l'épreuve dans les premiers jours de l'année 2024 pour la mise à [l'enquête des limites forestières statiques](#) de la commune de Villarsel-sur-Marly.

#### 5.6.1.7 Registre foncier (RF)

Outre les activités principales, juridiques et administratives, découlant du traitement des réquisitions d'inscriptions, les registres fonciers ont poursuivi les travaux d'introduction du registre foncier fédéral des communes tenues sur cadastre cantonal et le traitement de remaniement parcellaire. Dans le courant de l'année, les données du registre foncier fédéral des communes de Corbières (secteur Villarvolard), Courtepin (secteur Wallenried), et Villaz (secteurs Lussy, Macconnens et Villarimboud) ont été mises en vigueur. En outre, les documents relatifs au remaniement parcellaire de la commune de Surpierre (secteur Cheiry-Chapelle) ont été mis en vigueur en 2023.

Sur demande, les registres fonciers délivrent régulièrement des extraits officiels informant de l'état des droits relatifs aux immeubles. Parallèlement, les consultations publiques et gratuites des données du registre foncier informatisées, via l'application *RFpublic*, se sont accentuées en 2023, de même s'agissant des consultations par les utilisateurs professionnels au moyen de l'application dédiée *Intercapi*.

Conformément au droit fédéral, l'introduction du numéro AVS, comme attribut supplémentaire d'authentification des personnes physiques et titulaires de droits réels, a débuté le 1<sup>er</sup> janvier 2023. Par ailleurs, la procédure fédérale d'approbation des plans en matière de chemins de fer a été mise en œuvre dans divers secteurs du canton.

Au niveau informatique, le comité RF a participé à plusieurs séances avec le SITel, la société BEDAG (éditeur et prestataire de son application métier Capitastra), et les clients de Capitastra. Les projets informatiques en cours se sont poursuivis, notamment l'interface permettant la recherche d'immeuble au niveau fédéral et l'introduction du numéro AVS dans le registre des personnes, ainsi que les remédiations d'obsolescence applicative. Le RF a dû répondre à des besoins spécifiques de support liés à Capitastra et ses solutions périphériques. Ces actions ont permis d'assurer la disponibilité du service informatique métier.

L'association fribourgeoise des conservatrices du registre foncier (AFCRF) est présidée par la conservatrice du registre foncier de la Singine. Par groupes de travail, les conservatrices ont répondu aux consultations suivantes : projet de loi sur la géoinformation et son ordonnance, projet d'ordonnance sur la mensuration officielle, projet de modification de la loi sur les droits de mutation et les droits sur les gages immobiliers, projet de modification de la loi sur les impôts cantonaux directs, projet de modification du règlement d'exécution de la loi sur l'aménagement du territoire et les constructions. En outre, le RF a collaboré à la réponse relative à la procédure unifiée d'établissement des actes authentiques, ainsi qu'au projet de modification de la loi fédérale sur les résidences secondaires.

Dans les relations extérieures, le comité de l'AFCRF a rencontré la Chambre des notaires et l'Autorité foncière cantonale, ainsi que le comité de l'Association des géomètres. Le comité informatique a rencontré la Chambre des notaires, le Service de la justice et les fournisseurs de prestations relatives aux transactions électroniques.

#### 5.6.1.8 Service de l'inspection des finances (IF)

L'IF, service rattaché administrativement à la DFIN, mais indépendant dans l'exercice de ses attributions, a émis 83 rapports d'audit et formulé 33 recommandations (voir la répartition par Direction dans les chiffres clefs). Le détail des vérifications effectuées et des recommandations ouvertes au 31 décembre 2023 a été adressé au Conseil d'Etat ainsi qu'à la Commission des finances et de gestion du Grand Conseil.

En 2023, l'IF a collaboré avec l'audit interne de l'OFCL dans le cadre d'un audit intermédiaire de la construction du bâtiment de recherche sur le site Agroscope à Posieux. L'IF a également collaboré avec les organes de contrôle des cantons membres de l'association CARA dans le cadre d'un audit du suivi de la mise en œuvre et de la diffusion du dossier électronique du patient (DEP).



#### 5.6.1.9 Autorité de surveillance du registre foncier

L'Autorité de surveillance du registre foncier a liquidé les affaires courantes et traité les questions juridiques. Il est à relever qu'elle a été saisie en 2023, comme en 2022, de 9 recours. Durant l'année 2023, 15 décisions ont été rendues (11 en français et 4 en allemand), dont 7 relatives à des affaires introduites en 2022 (5 rejets, 2 admissions, 1 admission partielle, 4 irrecevabilités, 1 suspension et 2 causes rayées du rôle). Le traitement des 2 causes restantes, incluant l'affaire suspendue, est reporté en 2024. Durant l'exercice 2023, l'Autorité a pu se concentrer en particulier sur la surveillance judiciaire, une partie importante de l'activité de la surveillance administrative étant exercée par la Direction des finances depuis janvier 2023, dans l'esprit d'une solution transitoire. Elle relève en outre que depuis ces deux dernières années, le nombre de recours a considérablement augmenté par rapport aux années précédentes. Enfin, l'Autorité a visité tous les Registres fonciers en 2023 et a procédé à des contrôles par sondages.

En 2023, l'Autorité a été présidée par Mme Bettina Hürlimann-Kaup, professeure à l'Université de Fribourg. Me Pierre-Henri Gapany (vice-président démissionnaire) a siégé comme membre jusqu'à la fin février 2023. Me Julien Francey (élu en juin 2023), avocat à Fribourg, lui a succédé dans cette fonction et a siégé comme membre. Mme Rose-Marie Genoud (élue en octobre 2022 / entrée en fonction en janvier 2023) a également siégé comme membre. Monsieur Jérôme Delabays, juge au Tribunal cantonal, de même que Monsieur Christoph Merk (élu en octobre 2022 / entré en fonction en janvier 2023), conservateur du Registre foncier de l'Oberland (Thoune) et Me Sébastien Dorthe (élu en juin 2023), avocat à Fribourg, ont fonctionné comme membres suppléants. La fonction de secrétaire-juriste de l'Autorité a été exercée par Monsieur Xavier Morard, greffier auprès du Tribunal de la Sarine.

#### 5.6.1.10 Commission d'estimation en matière d'impôt destiné à compenser la diminution de l'aire agricole et en matière de droits de mutation

Lors de la réunion plénière de la CEIM qui s'est déroulée le 1<sup>er</sup> décembre 2023, les activités de la Commission ont été passées en revue. Au total 6 estimations ont été réalisées en 2023.

Le dossier no 330 art 1495 secteur Corpataux-Magnedens a été retravaillé et a fait l'objet d'un nouveau recours. La commission persiste dans la validité de son expertise et n'entrera plus en matière sur d'éventuelles demandes.

Concernant le dossier 340 art. 3119 à Pont-en-Ogoz, la Commission n'a pas encore d'informations complémentaires quant aux suites de procédures après les déterminations rendues en 2023 (Pont-en-Ogoz).

Les dossiers traités en 2023 sont les suivants :

- > Dossier 330 art. 1495 Gibloux, secteur Corpataux – Magnedens, 3<sup>e</sup> expertise.
- > Dossier 338 art. 2227, 2228 puis 3023 secteur Treyvaux, expertise comparative.
- > Dossier 340 art. 3119 Pont-en-Ogoz, secteur Avry-dt-Pont, expertise complémentaire.
- > Dossier 341 art. 2218 St-Martin, ce dossier n'a finalement pas fait l'objet d'une expertise.
- > Dossier 342 art. 3004 Treyvaux.
- > Dossier 343 art. 113 Brünisried.

A relever que Monsieur Bruno Mauron, architecte, désire démissionner. Il se chargera de soumettre à la Commission un remplaçant, qui devrait à nouveau être un architecte du côté suisse alémanique.

[Toutes les actualités de la DFIN](#)

[Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DFIN](#)

## 5.6.2 Chiffres clefs

### 5.6.2.1 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecart EPT
<b>Direction des finances</b>	<b>484,42</b>	<b>476,44</b>	<b>7,98</b>
Administration centrale	484,42	476,44	7,98
3700/FINS    Secrétariat général	7,27	7,29	-0,02
3705/TRES    Administration des finances	28,19	28,09	0,10
3710/IFEF    Inspection des finances	7,67	7,40	0,27
3725/CIEF    Service de l'informatique et des télécommunications	138,65	134,40	4,25
3730/OPER    Service du personnel et d'organisation	38,24	36,77	1,47
3740/SCCF    Service cantonal des contributions	204,53	202,70	1,83
3760/SCAD    Service du cadastre et de la géomatique	18,93	18,64	0,29
3765/RFON    Registres fonciers	40,94	41,15	-0,21

### 5.6.2.2 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
<b>Direction des finances</b>	<b>4,50</b>	<b>4,85</b>
3700/FINS    Secrétariat général	14,20	0
3705/TRES    Administration des finances	3,26	7,53
3710/IFEF    Inspection des finances	0	0
3725/CIEF    Service de l'informatique et des télécommunications	6,40	7,90
3730/OPER    Service du personnel et d'organisation	6,48	7,04
3740/SCCF    Service cantonal des contributions	2,42	4,26
3760/SCAD    Service du cadastre et de la géomatique	0	5,44
3765/RFON    Registres fonciers	8,46	0

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

### 5.6.2.3 Administration des finances (AFin)

Résultats des comptes 2022	Charges Dépenses mios	Revenus Recettes mios	Excédents (+) Déficits (-) mios
Compte de résultats	4 516.8	4 517.3	+ 0.5
Compte des investissements	228.7	41.4	- 187.3

Résultats du budget 2024	Charges Dépenses mios	Revenus Recettes mios	Excédents (+) Déficits (-) mios
Compte de résultats	4 236.8	4 237.7	+ 0.9
Compte des investissements	296.3	48.7	- 247.6

### 5.6.2.4 Service cantonal des contributions (SCC)

Taxation impôts ordinaires	Période fiscale 2021	Période fiscale 2022	Evolution
Personnes physiques			
Nombre de dossiers à taxer	209 120	213 169	1,9 %
Avancement au 31.12.N+1	81,9%	81,5%	-0,5 %
Nombre de dossiers à taxer	16 977	17 661	4,0 %

Taxation impôts ordinaires		Période fiscale 2021	Période fiscale 2022	Evolution
Personnes morales	Avancement au 31.12.N+1	66,0%	63,0%	-4,5 %
Impôt à la source	Nombre de dossiers à taxer	5 818	6 332	8,8 %
	Nombre de sourciers	19 715	25 704	30,4 %

Nombre de dossiers traités		2022	2023	Evolution
Gains immobiliers		3 356	3 156	-6,0 %
Successions et donations		367	491	33,8 %
Remises d'impôt		196	172	-12,2 %
Soustractions / Dénonciations spontanées		879	821	-6,6 %

Encaissement des impôts par le canton		2022	2023	Evolution
Arrangement de paiements		27 055	27 882	3,1 %
Commandements de payer		19 395	20 102	3,6 %

Impressions et mise sous pli		2022	2023	Evolution
Impressions		7 847 974	6 566 435	-16,3 %
Mise sous pli		6 274 025	6 040 518	-3,7 %

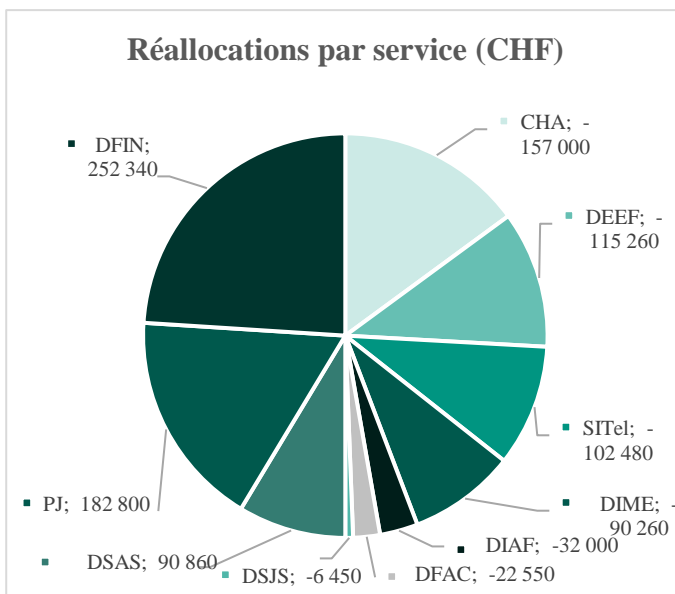
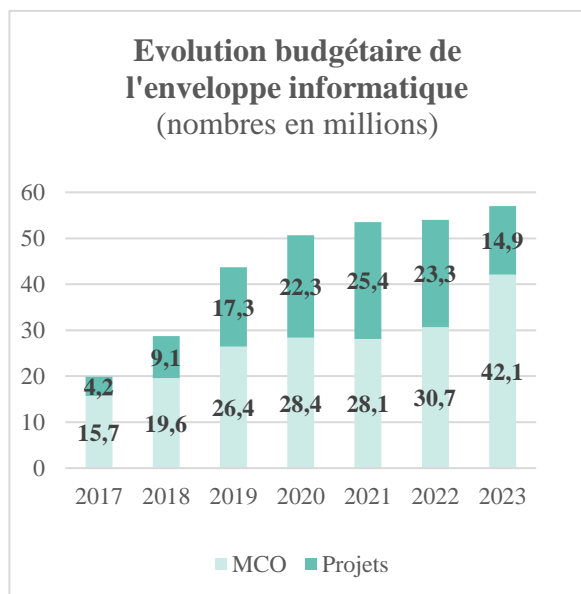
Call-center taxation personnes physiques et encaissement		2022	2023	Evolution
Nombre d'appel reçus		186 327	169 470	-9,0 %
Nombre d'appels répondus		147 902	140 659	-4,9 %

#### 5.6.2.5 Service du personnel et d'organisation (SPO)

Participation du personnel de l'Etat au cours de formation continue		2021	2022	2023
Formation continue tout public		627	854	691
Formation continue des cadres (hors cursus introductif)		203	104	176
Formation introductive des cadres		88	88	105
Formation à la prévention et gestion des conflits et du harcèlement (dispositif OHarc)		51	155	330
Formation informatique		83	84	86
Formation aux premiers secours		277	129	264
<b>Total</b>		<b>1 329</b>	<b>1 414</b>	<b>1 652</b>

Consultation Espace santé-social		2021	2022	2023
Nombre de personnes suivies		507	506	583
Nombre de nouvelles ouvertures		260	281	308
Rencontres/téléphones/visioconférences avec la personne concernée ou des tiers impliqués		2 202	1 958	2 070
Entretiens de réseau/bilans/médiations		179	161	173
Echanges d'emails avec la personne concernée ou des tiers		3 906	4 623	4 862

### 5.6.2.6 Service de l'informatique et des télécommunications (SITel)



#### Nombre de projets :

Importance financière	Projets en cours démarrés avant 2023	Projets en cours démarrés en 2023	Projets clôturés en 2023	Total projets traités en 2023	Total projets traités en 2022
>= 3 000 000	5	2	1	8	6
>= 400 000	21	0	8	29	36
> 100 000	24	15	12	51	50
<= 100 000	13	8	17	38	40
Mission MCO	09	29	18	56	32
<b>Totaux :</b>	<b>72</b>	<b>54</b>	<b>55</b>	<b>182</b>	<b>164</b>

(Nombres en CHF, MCO : Maintien en condition opérationnel)

### 5.6.2.7 Service du cadastre et de la géomatique (SCG)

#### Mensuration officielle

Standard de qualité	BF en vigueur Surface [ha]	BF en vigueur Surface [%]	BF projetés Surface [ha]	BF projetés Surface [%]
MO93	71 090	43	99 564	60
NP	61 392	37	61 349	37
NP ps	3 117	2	916	1
Graphique	31 646	19	5 416	3
<b>Total</b>	<b>167 245</b>	<b>100</b>	<b>167 245</b>	<b>100</b>

Désignation	PR [ha]	REN [ha]	MPD [ha]	Total [ha]
Entreprises achevées	15 535	507	5 093	21 135
Entreprises en cours	5 964	5 334	7 940	19 238
Entreprises attribuées	---	1 775	5 487	7 262
<b>Total</b>	<b>21 499</b>	<b>7 616</b>	<b>15 520</b>	<b>47 635</b>

Désignation	Foncier	Technique	Bâtiment projetés	Total
Dossiers traités	656 (+ 0 %)	2 268 (+ 6 %)	1 058 (- 16 %)	3 982 (+ 4 %)

### Géoinformation

<b>23</b> Thèmes sur le portail cartographique	<b>509</b> Géodonnées sur le portail cartographique map.geo.fr.ch
<b>49</b> Applications cartographiques web en production	<b>449</b> Géodonnées publiées sur le géoportail geo.fr.ch
<b>667</b> Fiches de métadonnées	<b>25</b> Géodonnées publiées sur geodienst.ch
<b>199</b> Jeux de données sur opendata swiss	<b>22</b> Restrictions publiées dans le cadastre RDPPF
<b>1 720</b> Extraits statiques hebdomadaires	<b>2 200</b> Extraits dynamiques hebdomadaires du cadastre RDPPF

#### 5.6.2.8 Registre foncier (RF)

	2023	2022	Evolution
Nombre de réquisitions d'inscription	30 493	32 255	-5,4 %
Nombre d'extraits officiels délivrés	17 250	19 693	-12,4 %
Droits de mutation	Fr. 46 975 210	Fr. 52 366 659	-10,2 %
Droits sur gages immobiliers	Fr. 14 777 110	Fr. 16 451 371	-10,2 %
Impôt sur la diminution de l'aire agricole	Fr. 2 285 501	Fr. 2 500 943	-8,6 %
Nombre de publications de transfert de propriété	5 781	5 750	0,5 %

#### 5.6.2.9 Inspection des finances (IF)

La répartition par Direction est la suivante	2023	2022
Chancellerie	4	4
Formation et affaires culturelles	9	17
Sécurité, justice et sport	24	23
Institutions, agriculture et forêts	6	5
Economie, emploi et formation professionnelle	13	16
Santé et affaires sociales	16	12
Finances	7	10
Développement territorial, infrastructures, mobilité et environnement	4	7

#### [Plus de chiffres clefs sur les entités de la DFIN](#)

## 5.7 Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement DIME

### 5.7.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

La DIME est responsable des questions du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement. Concrètement, cela signifie qu'elle participe à la décision de ce qui peut être construit. En outre, elle gère les bâtiments appartenant à l'Etat de Fribourg et en fait rénover ou construire si nécessaire. De plus, les employés et employées de la DIME veillent à ce que les routes cantonales répondent aux besoins des usagers, qu'elles soient sûres et à ce qu'il y ait une bonne offre de transports publics et de mobilité douce. Et enfin, les employé-e-s s'engagent pour la durabilité et la protection de l'environnement.

En 2023, les activités de la DIME ont notamment été marquées par les points suivants :

### 5.7.1.1 Protection du climat

Le 30 juin 2023, le Grand Conseil a adopté à une large majorité la loi cantonale sur le climat ainsi que la modification de certains articles de la loi sur la protection de la nature intégrée au projet de loi sur le climat. Aucune demande de référendum n'ayant été annoncée dans le délai légal de 30 jours, le Conseil d'Etat a promulgué la loi. Compte tenu des enjeux climatiques, il a décidé de fixer une [entrée en vigueur rapide au 1<sup>er</sup> octobre 2023](#).

En parallèle, 27 nouvelles mesures du Plan Climat cantonal ont démarré en 2023 portant ainsi [le nombre de mesures mises en œuvre à 76](#) depuis 2021. Celles-ci concernent des domaines variés tels que le suivi des eaux superficielles et souterraines intégrant les effets des changements climatiques, l'amélioration de l'infrastructure écologique dans le tissu urbain et périurbain, la réalisation d'actions visant à limiter l'érosion des terres agricoles ou encore l'encouragement au développement des transports publics et de mobilité bas carbone.

En plus, le Conseil d'Etat a adopté une nouvelle stratégie pour renforcer la protection des sols du canton. L'objectif est d'assurer la sécurité alimentaire et la qualité de l'eau, de préserver la biodiversité, de protéger la population contre les dangers naturels et de faire face aux changements climatiques. La stratégie a été publiée le 27 octobre 2023.

### 5.7.1.2 Loi sur la mobilité

La loi sur la mobilité (LMob), qui promeut la mobilité durable et tient compte des objectifs climatiques de la Confédération et des cantons, est [entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2023](#). La nouvelle loi remplace la loi sur les routes de 1967 et la loi sur les transports de 1994. Elle régit tous les aspects de la mobilité dans le canton, non seulement le transport des personnes et des marchandises, mais aussi la planification des réseaux ainsi que la construction, le financement, l'entretien et la signalisation des infrastructures de mobilité.

En outre, la LMob entraîne des changements de compétences. Par exemple, la responsabilité des arrêts de transports publics est transférée au canton, et le canton peut assumer davantage de responsabilités dans le développement des infrastructures de mobilité douce telles que les voies cyclables. Concrètement, cela implique notamment que le canton prend désormais en charge les coûts lorsque les communes modifient les arrêts de bus sur leur territoire afin de les rendre conformes à la loi sur l'égalité pour les personnes handicapées (LHAnd).

### 5.7.1.3 Nouveau droit des marchés publics

[Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023](#), un nouveau droit des marchés publics s'applique dans le canton de Fribourg. Grâce à ces nouvelles bases légales, les critères environnementaux et sociaux ainsi que la lutte contre le travail au noir et le respect des conditions de travail pourront être davantage pondérés. La nouvelle loi sur les marchés publics (LCMP) permet au canton de Fribourg également d'adhérer au nouvel Accord intercantonal sur les marchés publics (AIMP 2019).

### 5.7.1.4 Collège Sainte-Croix, bâtiment laboratoire d'Agroscope et autres grands projets de construction

Le Collège Sainte-Croix, entièrement agrandi et rénové, [a été inauguré le 7 octobre 2023](#), lors d'une cérémonie solennelle par la conseillère d'Etat Sylvie Bonvin-Sansonnens et le conseiller d'Etat Jean-François Steiert. La population a pu découvrir les nouveaux locaux dans le cadre d'une journée portes ouvertes. Le projet de rénovation de l'ensemble du Collège Sainte-Croix avait été accepté lors d'une votation en 2018 par plus de 80 % de la population fribourgeoise. Les travaux effectués permettent au Collège Sainte-Croix d'avoir une capacité d'accueil suffisante pour les 20 prochaines années.

Les chantiers ouverts concernent, pour les principaux, les projets d'Agroscope (livraison fin 2025), de la Bibliothèque cantonale et universitaire (livraison fin 2025), la première étape de la planification pénitentiaire (EDFR I) (livraison début 2024), du domaine des Faverges et du bâtiment des finances (BAD) (réalisation d'une zone de guichet unique). Validé en votation populaire en juin, le chantier du Musée d'histoire naturelle (MHNF) s'est ouvert en novembre (livraison en 2027).

En juin, le Grand Conseil a accordé un crédit d'engagement au projet d'assainissement urgent des bâtiments d'Humilimont à Marsens, assorti de l'installation de pavillons provisoires.

---

Plusieurs projets importants se trouvent en phase d'étude en 2023, parmi lesquels celui de la Tour Henri, qui a été validé en phase d'avant-projet au printemps et un dossier d'enquête préalable a été déposé en cours d'année. Le lauréat du concours de la [Haute Ecole de Gestion \(HEG\)](#) a été dévoilé en mai (livraison prévue en 2027). Le concours relatif à la réfection totale du [bâtiment de PER10](#) (Chimie) a été lancé au printemps. Le résultat sera connu en janvier 2024.

Concernant le projet du [Stockage Interinstitutionnel Cantonal \(SIC\)](#), le dossier de mise à l'enquête a été déposé en été ; il en a été de même pour le dossier de la Pisciculture.

En décembre, le Grand conseil a octroyé un crédit d'engagement pour la construction de la halle triple (Campus Lac Noir) et divers travaux d'entretien lourds sur les bâtiments.

Également en décembre, un crédit d'étude additionnel pour la deuxième étape de la planification pénitentiaire (EDFR II) a été accepté par le Conseil d'Etat.

En totale, le SBat pilote 41 projets en phase d'études préalables, d'études de projets et de réalisation.

#### 5.7.1.5 Optimisation énergétique des bâtiments de l'Etat

Dans le sillage de la crise énergétique de 2022-2023, le Service des bâtiments a réalisé des optimisations énergétiques conséquentes qui se sont spécialement illustrées au bâtiment des finances avec une réduction remarquable de 46 % de la consommation de chaleur. Cette performance, qui équivaut à une économie de 66 500 m<sup>3</sup> de gaz, 172 900 kilogrammes de CO<sub>2</sub> ou de 110 000 francs, est le résultat d'efforts concertés pour optimiser l'usage énergétique.

12 projets intègrent le Standard de Construction Durable Suisse (SNBS) avec comme objectif la labellisation de trois projets : le nouveau bâtiment pour la Faculté de droit sur le site de la Tour Henri, le nouveau bâtiment de Police Judiciaire (NBPJ) et la Halle Grise sur le site de Bluefactory. A ce jour, 12 bâtiments sont raccordés au chauffage à distance (CAD), des installations photovoltaïques sont posées sur 23 bâtiments pour une production totale d'environ 2 350 000 kWh annuelle, 22 bornes électriques sont installées, 4 bâtiments sont en cours d'optimisation énergétique dans le cadre de la collaboration avec la fondation énergie Fribourg (féF).

#### 5.7.1.6 Revitalisation des cours d'eau et autres mesures dans le domaine des eaux

La première étape des travaux de [revitalisation de la Petite Glâne](#) qui a démarré le 12 septembre 2022 à Saint-Aubin s'est achevée durant l'été 2023. La deuxième étape d'un tronçon d'une même longueur a débuté à la fin de l'été 2023 à Vully-les-Lacs (VD). Les travaux de revitalisation de la Singine ont débuté en août 2023 à Wünnewil-Flamatt (secteur Oberflamatt).

En 2023, le Service de l'environnement (SEn) a collaboré à la préparation des projets pour le traitement des micropolluants dans les stations d'épuration des eaux (STEP) de Fribourg, Villars-sur-Glâne, Pensier, Lucens (VD), Basse-Broye/Vully et Payerne (VD). En 2023, la STEP d'Ecublens (VOG) est la première du canton à traiter les micropolluants.

En parallèle, le SEn a [mis en consultation externe le projet de plan sectoriel des infrastructures d'eau potable \(PSIEau\)](#). Ce plan vise à garantir un approvisionnement en eau potable et une défense incendie durable pour tout le canton, en tenant compte du développement des communes. La protection des captages stratégiques, fournissant deux tiers de l'eau potable du canton, est un point central de cette planification. Pour se prémunir de nouvelles problématiques liées à des polluants (pesticides et autres micropolluants) ainsi que pour intégrer les effets des changements climatiques, une coordination régionale pour la gestion des ressources en eau est proposée.

En outre, le SEn a réalisé une campagne d'analyses des substances per- et polyfluoroalkylées (PFAS) dans les eaux souterraines en lien avec des sites pollués. Les PFAS comprennent plus de 10 000 composés identifiés. Certains de ces composés sont non biodégradables et facilement mobilisables dans l'environnement (eau, air, sols). Le Service a élaboré [un plan d'action pour limiter leur diffusion dans l'environnement](#).



---

En raison de la sécheresse sévère, le SEN a suspendu dès le 30 juin 2023 toutes les autorisations de pompage dans les eaux de surface, à l'exception de la Sarine, du canal de la Broye, du Grand Canal et des lacs de la Gruyère, de Morat, de Neuchâtel et de Schiffenen. Afin de répondre aux besoins d'irrigation des terres agricoles et à d'autres utilisations, il a établi des plans de pompage.

Des précipitations plus importantes que les moyennes pluriannuelles ont eu lieu durant les mois de novembre et décembre 2023. De nombreux cours d'eau du canton ont été en crue atteignant des valeurs de l'ordre de grandeur de la crue décennale. Dans l'ensemble et sur toute la période, les dégâts sont restés relativement limités compte tenu du nombre de ruisseaux qui ont été concernés par des crues, ceci grâce aux mesures et ouvrages de protection existants ainsi qu'aux mesures d'organisation qui ont été prises par les communes.

#### 5.7.1.7 Offre de transports publics

Lors du [changement de l'horaire des transports publics du 10 décembre 2023](#) une ligne de bus locale desservant la commune d'Estavayer a été mise en service. Elle relie les quartiers les plus denses à la gare d'Estavayer-le-Lac. La loi sur la mobilité (LMob), entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2023, permet la participation de l'Etat à la commande et au financement de telles lignes locales hors agglomérations. Estavayer est la première commune à bénéficier de cette nouvelle disposition.

En 2023, les transports publics fribourgeois (TPF) ont parcouru environ 16,8 millions de kilomètres, ce qui représente une augmentation de 3,9 % par rapport à 2022. Le nombre de voyageur-ses est également en hausse. L'année dernière, les TPF ont transporté 37,5 millions de personnes, un chiffre jamais atteint auparavant.

Pour encourager et faciliter ce développement, l'Etat de Fribourg veut augmenter sa participation au [capital-actions des TPF de 60 millions francs](#). Cet apport servira à financer des investissements des TPF estimés à plus de 580 millions de francs pour la période 2023–2030 afin de décarboner ses bus, d'en acquérir de nouveaux, d'acheter des nouvelles rames de trains ou d'aménager des gares routières et des parcs-relais. L'apport de l'Etat, actionnaire majoritaire des TPF, permettra de limiter les emprunts bancaires et donc les intérêts à la charge des pouvoirs publics qui commandent l'offre des transports publics. Cette augmentation du capital-actions est soumise au referendum financier obligatoire. Le peuple fribourgeois se prononcera le 3 mars 2024.

#### 5.7.1.8 Infrastructure pour vélos

Le Service de la mobilité (SMo) et le Service des ponts et chaussées (SPC) ont poursuivi la mise en œuvre du Plan sectoriel vélo. Ils ont suivi différentes études sur le réseau cyclable cantonal. La nouvelle loi sur la mobilité et la nouvelle loi fédérale sur les voies cyclables entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2023, rendent une révision du plan sectoriel vélo nécessaire. Cette révision a commencé en 2023. La longueur totale des aménagements cyclables sur les routes cantonales fribourgeoises en date du 31 décembre 2023 était de 114,66 kilomètres.

Un [concours d'idées sur la valorisation touristique de la Gruyère par le vélo](#) a été organisé par le SMo et l'Union fribourgeoise du Tourisme (UFT) dans le cadre du plan de relance de l'économie fribourgeoise de 2020. Le concept global retenu par une quinzaine d'experts au printemps 2023 est basé sur une « boucle sans voiture » de 20 kilomètres qui reliera à terme les lieux touristiques les plus emblématiques entre Bulle, Broc, Pringy et le Pâquier. Une étude de faisabilité a été lancée.

Un réseau cantonal de VTT est en cours d'élaboration par l'UFT et le SMo. Il est basé sur l'inventaire des itinéraires existants de VTT fait par le bureau FRide sur mandat de l'UFT.

Un catalogue d'[excursion à vélo pour les écoles](#) a été réalisé et publié en 2023 ; il recense une dizaine d'itinéraires à travers le canton de Fribourg. Il est le fruit d'une collaboration entre le SMo, l'UFT, SuisseMobile, le Service du sport et des deux services de l'enseignement obligatoire. Le « team vélo » a mis en place des outils complémentaires à ce catalogue destinés aux enseignants et enseignantes, par exemple une aide pour organiser les excursions, des « check-up » vélo pour les classes, des cours pour des accompagnants et accompagnantes.

#### 5.7.1.9 Infrastructure routière

Le Service des ponts et chaussées (SPC) mène actuellement 180 projets d'aménagement routier et cyclable en parallèle. Parmi ces projets, la route de contournement de Prez-vers-Noréaz, celle de Kerzers ainsi que le tronçon EST de Romont, ainsi que le projet pour la couverture de l'autoroute N12 dans le secteur de Chamblieux. De plus, 22 tronçons de routes cantonales ont fait l'objet d'entretien constructif (changement du revêtement) et 320 ouvrages d'art sur 1722 ont été inspectés.

En 2023, le SPC a mis en pratique la stratégie de lutte contre le bruit routier, en privilégiant la réduction de vitesse à l'intérieur des localités comme mesure prioritaire si la situation locale s'y prête. Et finalement, les travaux se sont poursuivis pour adapter progressivement les arrêts de bus aux exigences de la loi sur l'égalité pour les handicapés (LHand).

La [première journée portes ouvertes des cantonniers](#) a eu lieu en juin. Au centre d'entretien des routes à Vaulruz, les visiteurs ont pu se faire une idée de ce travail exigeant et non sans danger. Cet événement s'inscrivait dans le cadre des efforts de prévention et de sensibilisation du canton pour la sécurité des cantonniers et cantonnières.

#### 5.7.1.10 Révision du droit de l'aménagement du territoire et les constructions

Au cours de l'été 2023, un avant-projet de loi modifiant la loi sur l'aménagement du territoire et les constructions (LATEC) a été mis en consultation externe en vue d'introduire la compétence du pouvoir législatif communal pour adopter les plans d'aménagement local (PAL) et les plans d'aménagement de détail (PAD). La DIME et le SeCA ont procédé à l'analyse des réponses obtenues dans le courant de l'automne 2023. Un projet de loi et son message seront transmis au Grand Conseil début 2024.

A également été mis en consultation externe au cours de l'été, un projet d'ordonnance modifiant le règlement d'exécution de la loi sur l'aménagement du territoire et les constructions (ReLATEC) prévoyant d'une part, des dispositions d'exécution découlant des modifications légales concernant la taxe sur la plus-value (entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> octobre 2023) et d'autre part, un [assouplissement des dispositions portant sur l'obligation et la dispense de permis](#). L'ordonnance a été adoptée par le Conseil d'Etat début décembre. Les nouvelles dispositions du ReLATEC sont entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2024. A relever qu'un règlement communal-type concernant la taxe communale sur la plus-value est désormais mis à disposition des communes qui souhaitent adopter une réglementation en la matière, comme le permet la LATEC.

A la suite du rapport d'un groupe de travail « constructionsfribourg » remis au printemps 2023 à la DIME, des réflexions ont été menées par la DIME et le SeCA afin d'identifier les pistes d'amélioration de la durée de la procédure ordinaire de permis de construire qui pourraient être concrétisées par le biais d'une modification de la LATEC et/ou du ReLATEC. Un avant-projet de loi regroupant ces différents objets sera mis en consultation au début du printemps 2024.

#### 5.7.1.11 Mise en œuvre de la stratégie du développement durable

En 2023, par l'[adoption de l'ordonnance sur la gouvernance de la durabilité](#), le Conseil d'Etat a officialisé la création du Bureau de la durabilité (BuD). Le BuD est chargé d'intégrer les principes d'un développement durable dans les activités de l'Etat. L'ordonnance, qui est entrée en vigueur en avril 2023, institue aussi le Réseau de répondants et répondantes internes à l'administration cantonale pour la durabilité.

En 2023, le BuD a continué à opérer l'Antenne Quartiers Durables, qui conseille les communes et associations de quartiers en vue de planifier un nouveau quartier durable ou d'orienter un quartier existant vers plus de durabilité. L'Antenne est opérée avec l'appui de plusieurs Directions de l'Etat. Deux visites de quartier ont été organisées en 2023 : le Marly Innovation Center et le Quartier d'Alt. Une boîte à outils pour faciliter le processus de transition et passer à l'action est mise à jour régulièrement.

En mars, une [feuille de route sur l'économie circulaire](#) a été présentée. Celle-ci vise à contribuer à une utilisation plus efficace des ressources, à abaisser l'impact écologique et à améliorer la résilience des activités économiques fribourgeoises.

En mai, la deuxième édition du [projet Ma Cité Idéale](#), développé avec la DFAC et la DSAS a permis aux élèves de 11 classes de 5H à 8H (env. 200 élèves) de s'initier au développement durable en réalisant une maquette de leur cité idéale, plus sobre, productive, résiliente, proche et inclusive, qu'ils ont présentée à des professionnel-le-s. Une troisième édition est lancée pour 2024.

La [troisième Journée cantonale de la durabilité](#) a été organisée le 16 novembre. Portant sur les modes de consommation durable, elle a attiré près de 80 personnes, avec des retours très positifs. Les présentations et ateliers leur ont permis de découvrir comment chacun et chacune peut contribuer à une consommation responsable.

#### 5.7.1.12 Politique des agglomérations

La Confédération a approuvé les deux projets d'agglomération de quatrième génération (PA4) fribourgeois et les cofinances à hauteur de 35 %. L'Agglomération de Fribourg peut ainsi compter sur environ 43 millions de francs de subventions fédérales et 15 millions de francs de Mobul.

Les travaux sur différentes mesures des trois premières générations de projets d'agglomération (PA) ont continué d'avancer. Ainsi, [le réaménagement du carrefour de Richemond](#), derrière la gare de Fribourg, a pu débuter, tout comme celle de l'axe ouest de Bulle. Certains projets de l'Agglomération de Fribourg connaissent des retards pour diverses raisons. Des décisions devront être prises dans le courant de l'année 2024 pour savoir si certains projets doivent être retirés et reportés à un PA ultérieur.

Les travaux de transformation des structures d'agglomération ont commencé et, pour la première fois, quatre agglomérations élaboreront un PA5 qui sera soumis à la Confédération en 2025.

#### [Toutes les actualités de la DIME](#)

#### [Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DIME](#)

### 5.7.2 Chiffres clefs

#### 5.7.2.1 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecart EPT
<b>Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement</b>	<b>415,00</b>	<b>397,40</b>	<b>17,60</b>
Administration centrale	415,00	397,40	17,60
3800/TPSE    Secrétariat général	12,68	12,18	0,50
3805/OCAT    Service des constructions et de l'aménagement	35,99	35,95	0,04
3808/SMOB    Service de la mobilité	15,19	14,64	0,55
3811/SPCH    Service des ponts et chaussées	148,46	145,55	2,91
3830/PCRN    Routes nationales : entretien	42,94	41,55	1,39
3845/OPEN    Service de l'environnement	56,29	55,10	1,19
3850/BATI    Service des bâtiments	103,45	92,43	11,02

#### 5.7.2.2 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
<b>Pouvoir exécutif – DIME</b>	<b>4,98</b>	<b>6,51</b>
3850/BATI    SBat	4,12	6,80
3805/OCAT    SeCA	13,97	9,76
3845/OPEN    SEn	1,37	2,19
3800/TPSE    SG-DIME	0	22,66
3830/PCRN    SIERA	9,32	10,51
3808/SMOB    SMO	9,12	11,39

Pouvoirs – Directions		Fluctuation 2023	Fluctuation 2022
Centres de charges		%	%
3811/SPCH	SPC (avec routes cantonales)	3,35	4,15

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

- > **32 380 000** : Montants en francs pour lesquels des conventions de financement ont été signées avec la Confédération sur la base des différents projets d'agglomération.
- > **21 900 000** : En 2023, les trains et les bus du trafic régional de voyageurs ont parcouru 21,9 millions de kilomètres sur le territoire cantonal (20,9 en 2022).
- > **2 350 000** : des installations photovoltaïques sont posées sur 23 bâtiments de l'Etat pour une production totale d'environ 2 350 000 kWh annuelle.
- > **1500** : Le nombre d'adjudication pour les projets du SBat en phase d'études et de réalisation se monte à 1500.
- > **801**, c'est le débit de la Sarine à Fribourg mesuré le 15 novembre 2023, plus haute valeur depuis le début des mesures en 1949.
- > **446** : nombre de dossiers de signalisation sur routes cantonales et communales traités par le SPC en 2023.
- > **155** : La Stratégie cantonale de développement durable 2021-2031 compte 155 mesures placées sous la responsabilité des Directions, et bénéficie d'un crédit d'engagement de 13 875 000 francs sur 6 ans.
- > **131 jours**, c'est la durée moyenne de l'examen d'une demande de permis de construire (60 jours au niveau communal, 63 jours au niveau cantonal et 21 jours dans les préfectures).
- > **114,66** : longueur totale des aménagements cyclables sur les routes cantonales fribourgeoises en date du 31 décembre 2023 en km.
- > **27** nouvelles mesures du Plan Climat cantonal ont démarré portant ainsi le nombre de mesures mises en œuvre à 76 depuis 2021.
- > **8,4 ans**, c'est la durée moyenne d'une révision générale de PAL.

Plus de chiffres clefs sur les entités de la DIME [\[Lien\]](#)

## 5.8 Chancellerie d'Etat CHA

### 5.8.1 Faits marquants de l'activité de la Chancellerie d'Etat

Outre son cœur de métier d'accompagnement des activités du Conseil d'Etat dont il est fait rapport dans le chapitre correspondant, la [Chancellerie d'Etat](#) a coordonné les relations entre les Directions et les différentes entités qui lui sont rattachés administrativement.

La [Cyberadministration ou eGovernment](#) a poursuivi son développement. A la fin 2023 11 services de base (2021 : 4, 2022 : 6, 2023 : 1 eConsent) et 35 prestations (2021 : 20, 2022 : 2, 2023 : 13) étaient disponibles. Le service de base eINT (fribourgeois) est finalement devenu une norme eCH-0258 actuellement en consultation nationale, qui sera intégrée à la solution iGovPortal ce qui permettra des économies d'échelle et une plus large adoption par des fournisseurs de solutions logicielles. Le guichet virtuel évolue dans le cadre de la participation à l'association iGovPortal.ch avec une nouvelle version mieux adaptée en termes d'accessibilité aux personnes en situation de handicap basée sur le styleguide fribourgeois créé en 2022. Dans ce cadre également, une solution de génération de prestations (PrestaGen) permettant d'augmenter la qualité du code des fournisseurs et de réduire l'effort de maintenance est en cours de test à Fribourg dans le cadre du projet Patente K et de futurs projets en développement. Cette solution permettra de réduire les coûts de maintenance des prestations. L'association poursuit son développement et compte 9 membres en 2023 (2022 : 7). Le nombre d'utilisateurs et d'utilisatrices du guichet virtuel est à nouveau supérieur à 99 100 et s'approche du seuil des 100 000 ce qui est réjouissant et démontre l'adoption de cet outil par la population et l'économie.

Cette année est également caractérisée par la révision majeure de l'ordonnance sur le guichet virtuel entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> décembre 2023 qui permet de préciser la gouvernance autour du développement et du déploiement de nouvelles prestations. L'ordonnance est également adaptée à la nouvelle législation sur la protection des données et préparée pour l'utilisation de la future eID nationale.

---

DIGI-FR est une initiative conjointe des communes et de l'Etat de Fribourg qui vise à développer et mettre en service des démarches administratives communales sur le guichet virtuel de l'Etat de Fribourg.

Les prestations communales sont développées par et pour les communes avec le soutien de l'Etat et l'ensemble s'appuie sur des éléments de base que l'Etat de Fribourg met à disposition et a déjà commencé à développer depuis plusieurs années en partenariat avec plusieurs autres cantons.

En 2023, DIGI-FR est entré dans sa phase opérationnelle. Les principaux faits marquants sont :

- > La population effectue désormais deux fois plus de demandes en ligne auprès des communes que l'année précédente.
- > La totalité des communes fribourgeoises se sont inscrites comme gestionnaire de prestations sur le guichet virtuel et ont contribué au fonds de développement DIGI-FR constitué conjointement avec l'Etat de Fribourg
- > Onze nouvelles communes pilotes, ajoutées au neuf premières, ont déjà mis en ligne les services disponibles (contrôle des habitants).
- > Ces services sont en train d'être déployés dans l'ensemble des communes fribourgeoises, avec un objectif de mise en service au premier semestre 2024.
- > De nouvelles prestations sont en cours d'analyse et de développement, notamment le domaine métier des autorisations et du réservation d'objets (salles, cabane, ...).
- > La feuille de route des développements futurs jusqu'en 2026, guidée par la réalité du terrain communal, a été avalisée par le comité stratégique.
- > Un avenant à la Convention du 1<sup>er</sup> janvier 2023 relative aux conditions-cadres du développement et du financement de la digitalisation des prestations publiques dans le cadre du programme DIGI-FR concernant la gestion du pot commun a été validé par les instances dirigeantes afin de préciser les processus de la gestion financière.

Le [référentiel](#) des personnes physiques a été mis en service dès l'été 2023, avec une intégration progressive de divers services bénéficiaires. Il s'agit des partenaires pilotes et des organes de l'Etat qui ont déposé une demande de consultation des données référentielles disponibles.

Les registres métier du Service des communes (SCom), du Service du personnel et d'organisation (SPO), des Offices des Poursuites (mise en œuvre de l'extrait cantonal) sont progressivement interconnectés avec le Référentiel. Les travaux préparatoires ont débuté (prétraitements au niveau de la qualité des registres métier) et se poursuivent en continu.

Le guichet virtuel, interconnecté, livre dorénavant une prestation d'authentification en lien direct avec le Référentiel cantonal.

Certaines données en provenance du SYMIC (registre fédéral des personnes étrangères) sont dorénavant traitées dans le référentiel des personnes physiques en tant que seconde source qualifiée.

Le référentiel des Entreprises et Etablissements est en début de réalisation associant plusieurs prétraitements qualité avec des métiers.

Avancée marquée des travaux liés à l'organisation permanente au SITel en vue de la pérennisation du référentiel et de son maintien en conditions opérationnelles après la phase pilote.

Une mise en consultation des bases légales définitives (révision LCyb) est prévue au printemps 2024. Le Conseil d'Etat vient de décider de la reprise de la gouvernance transversale du Référentiel dès 2025 par la Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation (DEEF). Le Service de la statistique reste fortement impliqué en devenant le service en charge des traitements dès 2025 dans le cadre d'un rôle toujours plus marqué au niveau de la donnée.

La Chancellerie d'Etat a assuré ses activités d'information sur les affaires du Conseil d'Etat et de l'administration grâce à son [Bureau de l'information](#) (BdI), qui a en particulier été occupé l'an passé par les communications en lien avec les élections fédérales. Il a également œuvré à la préparation d'un Intranet global, destiné à l'ensemble des collaborateurs de l'Etat, et qui sera mis en production dans le courant 2024. Enfin, il s'est employé à développer

---

encore sa présence sur les réseaux sociaux, en particulier sur Instagram, afin de toucher davantage les jeunes Fribourgeois.

Le [secteur Traduction](#) contrôle si les versions allemandes des textes qui lui sont soumis par les Directions ou d'autres autorités sont correctes du point de vue du contenu et de la langue. Il réalise aussi des traductions pour la Chancellerie d'Etat, le Secrétariat du Grand Conseil et, au besoin, pour la présidence du Conseil d'Etat et les Directions et assure la coordination des questions de traduction français-allemand et allemand-français au sein de l'administration cantonale.

En 2023, les collaborateurs du secteur ont traduit, outre les types de textes habituels, quelques textes très volumineux, comme les rapports d'activité des tribunaux d'arrondissement et des justices de paix, celui de Fribourgissima et ceux de diverses commissions parlementaires. Le secteur a également réalisé de nombreuses traductions, parfois volumineuses, pour la cyberadministration et le secteur élections et votations. En outre, tout au long de l'année, il a apporté son soutien aux Directions dont les traducteurs et traductrices étaient absents ou surchargés. Le nombre de mandats externes de traductions de l'allemand vers le français a quelque peu diminué : 35 mandats contre 47 en 2022.

Le secteur a intégré les titres des nouveaux actes législatifs dans la base de données terminologique interne et les a également transmis à la Chancellerie fédérale. Celle-ci les a intégrés dans Termdat, la base de données terminologique de la Confédération. Un collaborateur du secteur a saisi la terminologie issue de la législation fribourgeoise récente. Le secteur a collaboré activement aux travaux de l'Organe de coordination de la coopération terminologique dans le secteur public (CoTerm). En 2023, l'organe s'est réuni une fois à la Maison des cantons à Berne et une fois par vidéoconférence. La terminologie de l'Etat de Fribourg est toujours disponible sur Internet, à l'adresse <http://friterm.fr.ch>, et les nouvelles entrées y sont ajoutées mensuellement.

La Conférence des traducteurs et traductrices de l'Etat de Fribourg, qui réunit les traducteurs et traductrices de l'administration cantonale ainsi que ceux de l'hôpital fribourgeois et du Réseau fribourgeois de soins en santé mentale, a été créée en 2011. Elle est présidée par le responsable du secteur et traite des questions de traduction et de terminologie au sein de l'Etat. En 2023, elle s'est réunie une fois. Lors de cette séance, elle a discuté la problématique de la traduction automatique. Tous les traducteurs et traductrices de l'Etat de Fribourg ont participé à la conférence annuelle de l'« Association suisse des traducteurs, terminologues et interprètes ASTTI ». Elle avait comme thème la sécurité des prestataires de services linguistiques.

Les faits marquants qui ont jalonné l'année 2023 du secteur des Relations extérieures (RE) figurent sous le point [4.3](#) « Relations extérieures » de ce rapport.

Le [Service de législation](#) (SLeg) a notamment :

- > poursuivi les travaux qui ont abouti à l'adoption, par le Grand Conseil, de la nouvelle loi sur la protection des données (loi du 13 octobre 2023) et rédigé une première esquisse de réglementation d'exécution ;
- > assuré, pour toutes les questions en lien avec la cyberadministration, le soutien juridique de la Chancellerie et mené, en collaboration avec les secteurs concernés de celle-ci, divers travaux législatifs (bases légales du Référentiel cantonal ; ordonnance sur le guichet virtuel ; ... ) ;
- > mis un accent particulier sur les questions liées aux publications officielles, avec la conduite des travaux législatifs relatifs à la gratuité de la Feuille officielle (loi du 10 octobre 2023) ; la fourniture aux internautes de nouveaux outils destinés à améliorer la prise de connaissance de la législation cantonale (Newsletter, centralisation des informations relatives aux délais référendaires) ; ou encore l'amélioration du soutien aux Directions dans le processus d'élaboration et de saisie des actes législatifs, avec une mise à jour importante du manuel d'utilisation de l'application qui gère ce processus ;
- > assisté la Chancellerie dans diverses questions en relation avec l'information du public, notamment en préparant un premier projet de révision de l'ordonnance y relative.



---

Chiffres clés du Service de législation :

- > Actes publiés au ROF en 2023 : 18 lois (2022 : 13), 18 décrets (2022 : 16), 83 ordonnances et règlements (2022 : 105)
- > Observations et avis : 26 réponses à des consultations (externes, internes ou informelles) sur des projets de Directions (2022 : 27) ; 8 avis de droit (2022 : 3) ; et de très nombreux avis et renseignements juridiques.

La mise en place d'une solution d'archivage électronique (projet Novarc) s'est poursuivie en 2023. La plateforme de transfert d'archives entre les unités administratives et les [Archives de l'Etat de Fribourg](#) (AEF) est opérationnelle depuis la fin 2023. En 2024, les premiers versements réels auront lieu en collaboration avec des entités pilotes, telles que la Chancellerie d'Etat et le Service des communes.

Le projet de salle de lecture virtuelle (module scopeXplore, baptisé friXplore) a été mis en ligne à l'automne 2023. Le 11 novembre 2023, les AEF ont proposé au public une démonstration et une visite de l'atelier de numérisation. A la fin 2023, la salle de lecture virtuelle propose d'ores et déjà 160 000 documents en ligne.

Le projet DIGIFONDS de digitalisation du patrimoine documentaire de l'Etat, inscrit au programme gouvernemental, a été lancé fin 2022. Dans une première phase, il s'agit d'établir des standards de numérisation et de description communs à l'ensemble des partenaires du projet (services patrimoniaux et institutions culturelles de l'Etat).

L'archiviste cantonal adjoint est chef de projet.

Dans le domaine des activités culturelles et scientifiques, les AEF ont participé à la 13<sup>e</sup> Nuit des Musées de Fribourg, le 13 mai 2023, sur le thème « Saveurs et savoirs ». Elles ont accueilli ce soir-là 600 visiteurs et visiteuses. Le deuxième volume de la collection « Bibliotheca Otolandana » est paru à l'automne 2023 ; il s'agit de l'édition du Livre noir n° 4 (1516-1521), livre de justice de Fribourg. A l'occasion du 175<sup>e</sup> anniversaire de la Constitution fédérale de 1848, la Chancellerie d'Etat et les AEF ont organisé une exposition intitulée « Fribourg et les origines de la Constitution fédérale. Une rétrospective », installée dans la salle des pas perdus de l'Hôtel cantonal (7 septembre – 18 octobre 2023). L'exposition a été ouverte au public.

Fin novembre 2023, en collaboration avec les Archives nationales de France et la Commission suisse pour l'UNESCO, un dossier a été déposé afin de faire inscrire les deux exemplaires, conservés à Paris et Fribourg, de la paix perpétuelle de Fribourg de 1516 dans la liste « Mémoire du monde » de l'UNESCO. Une décision devrait intervenir en 2024.

[Service d'achat du matériel et des imprimés](#) (SAMI). Après les fortes augmentations de prix des dernières années, les prix ont retrouvé une certaine forme de stabilité durant cette année 2023.

La production du matériel de vote pour les élections fédérales a pu être réalisée dans des délais extrêmement courts. Cela a nécessité beaucoup de travail de coordination et de rigueur pour garantir des livraisons dans les temps.

Le volume des impressions noir/blanc a fortement diminué alors que celui des impressions couleur a connu une très légère baisse.

Les activités du secteur d'achat, de stockage et de distribution du matériel de bureau seront transférées à l'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS) au 1<sup>er</sup> janvier 2024.

- > Matériel livré d'une valeur de 1 329 657 fr. 50 ;
- > 27 000 000 feuilles de papier A4 Refutura livrées durant l'année ;
- > Mise en page et production du matériel de vote pour les élections fédérales ;
- > Impression numérique (production interne) : 3 826 648 pages ;
- > Transfert des activités des fournitures de bureau à l'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS).

La population fribourgeoise a renouvelé ses sept représentants au Conseil national et ses deux représentants au Conseil des Etats à l'occasion des élections fédérales du 22 octobre 2023. A la même date les citoyens et citoyennes du district de la Glâne étaient appelés à élire leur nouveau préfet à la suite de la démission de Monsieur Willy Schorderet. Un second tour a été nécessaire pour élire les deux Conseillères aux Etats le 12 novembre 2023. Les résultats, détails et statistiques sont disponibles sur le site Internet <https://sygev.fr.ch/resultats>.



Le rapport d'activité de l'[Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation](#) (ATPrDM) est édité par l'Autorité et est disponible sur le site Internet : [Rapports d'activité | État de Fribourg](#)

[Toutes les actualités de la Chancellerie d'Etat.](#)

[Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la Chancellerie d'Etat](#)

## 5.8.2 Chiffres clefs

- > Site Internet [www.fr.ch](http://www.fr.ch): 14 852 visites/jour (12 554 en 2022) ;
- > 340 communiqués de presse de l'Etat (330 en 2022) ;
- > 67 conférences de presse impliquant au moins un membre du CE (57 en 2022).

### 5.8.2.1 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecarts EPT
<b>Pouvoir exécutif – Chancellerie d'Etat</b>	<b>57,44</b>	<b>55,56</b>	<b>1,88</b>
Administration centrale	57,44	55,56	1,88
3100/CETA Conseil d'Etat	7,00	7,00	
3105/CHAN Chancellerie d'Etat	25,15	23,82	1,33
3110/ECON Service d'achat du matériel et des imprimés	8,10	8,63	-0,53
3115/OLEG Service de législation	6,28	6,11	0,17
3118/AREF Archives de l'Etat	7,21	7,01	0,20
3120/ATPD Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation	3,70	2,99	0,71

### 5.8.2.2 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions	Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
<b>Chancellerie d'Etat</b>	<b>2,61</b>	<b>3,72</b>
Chancellerie d'Etat	1,96	6,31
Service d'achat du matériel et des imprimés	6,18	0
Service de législation	0	0
Archives de l'Etat	0	0
Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation	18,13	30,09

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

[Plus de chiffres clefs sur les entités de la Chancellerie d'Etat](#)

---

## 6 Conséquences financières et en personnel des décisions prises par le Grand Conseil durant l'année 2023

---

(Art. 198, al. 3 de la loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil)

Au cours de l'année 2023, le Grand Conseil s'est déterminé sur 18 projets de lois et 22 projets de décrets. Quelque 58 % des dispositions discutées et admises, soit 13 lois et 10 décrets, n'ont pas ou quasiment pas d'incidences sous l'angle financier.

S'agissant des autres projets de lois ou décrets, leurs incidences financières et en personnel peuvent être synthétisées de la manière suivante, non sans qu'aient été formulées au préalable les réserves d'usage liées aux difficultés de procéder à des additions de conséquences financières tantôt uniques tantôt répétitives, touchant aussi bien le compte de résultats que le compte des investissements.

### 6.1 Concernant le compte des investissements

Au cours de l'année écoulée, le Grand Conseil a adopté 10 décrets concernant des crédits d'engagement, représentant au total un volume d'investissements ou de subventionnement d'investissements de 97 653 070 francs. Les quatre principaux objets concernent : le crédit d'engagement pour la mise en œuvre de la Stratégie cantonale biodiversité (18 708 000 francs) dont lesdites incidences ne concernent pas uniquement le compte des investissements notamment en raison des nouveaux EPT nécessaires, le crédit complémentaire en vue de la construction d'une salle de sport triple et de la rénovation des bâtiments existants au Campus Lac Noir (18 320 000 francs), le crédit d'engagement pour la restauration et la transformation des bâtiments du Domaine des Faverges (17 574 000 francs) ainsi qu'un crédit d'engagement additionnel en matière de santé numérique (9 388 827 francs). A cela s'ajoute le décret relatif à l'augmentation de la participation financière de l'Etat de Fribourg au capital-actions de la société Transports publics fribourgeois Holding SA d'un montant de 60 000 000 francs.

### 6.2 Concernant le compte de résultats

Les répercussions des 5 lois et d'un décret ayant un impact significatif sur le compte de résultats peuvent être résumées de la sorte pour ce qui concerne les charges et revenus répétitifs :

- > un accroissement des dépenses nettes de personnel de plus de 18 millions de francs en relation avec l'augmentation de l'effectif du personnel de l'Etat dans le cadre du budget 2024 (près de 212 postes supplémentaires, dont plus de 42 postes pérennisés). A noter que le coût net de l'opération de pérennisation de montants forfaitaires s'élève à 0,7 million de francs ;
- > la loi sur les droits de mutation et les droits sur les gages immobiliers (premier logement) génère une perte de recettes de l'ordre de 5 millions de francs pour l'Etat et d'un montant équivalent pour les communes ;
- > la loi d'adhésion à la Convention intercantonale en matière de santé numérique prévoit une incidence financière cumulée de 14,3 millions de francs pour la période 2024-2028, passant de 2,2 millions de francs en 2024 à 3,4 millions de francs en 2028 afin de tenir compte de l'évolution des salaires et des prestations de tiers ;
- > la loi sur le climat implique des coûts supplémentaires en personnel évalués à terme à 2 EPT ;
- > la loi sur l'imposition des bateaux génère une diminution de la masse fiscale estimée à 0,5 million de francs par an ;
- > la loi sur la protection des données prévoit une charge annuelle supplémentaire de 0,3 million de francs.

En 2023, une seule modification apportée par le Grand Conseil à des projets du Conseil d'Etat a accentué les répercussions financières prévues. Le Grand Conseil a en effet décidé d'accorder un montant complémentaire de 1 300 000 francs pour la construction d'un terrain de sport, type terrain de football, sur la grande place de parc actuelle ou à proximité immédiate du Campus Lac Noir. Ainsi, les dépenses pour l'Etat liées à la salle de sport triple

s'élèvent désormais à 8 820 000 francs, en sus du montant de 10 800 000 francs prévu pour la rénovation des bâtiments existants au Campus Lac Noir.

### 6.3 Projets de lois et de décrets examinés durant l'année 2023

(avec indication des incidences financières et en personnel)

Projet de loi/de décret	N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	<b>Incidences des projets du Conseil d'Etat</b> <i>GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil</i>		
				<u>en personnel</u>	<u>financières</u>	
				en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
L modifiant la loi sur la détention des chiens	2021-DIAF-25	DIAF	08.02.23		Aucune incidence financière ou en personnel.	
D relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour la restauration et la transformation des bâtiments du Domaine des Faverges	2016-DIAF-55	DIAF	09.02.23			Dépenses : + 17 574 000 fr.
D concernant l'initiative constitutionnelle « Pour des urgences hospitalières publiques 24/24 de proximité » (prolongation des délais)	2022-DSAS-95	DSAS	10.02.23		Aucune incidence financière.	
L modifiant la loi sur l'énergie LEn (éclairage public)	2021-DEE-8	DEEF	10.02.23		Aucune incidence financière, hormis le fait que l'éclairage public sous la responsabilité de l'Etat devra être adapté, dans le cadre des charges d'exploitation.	
D portant dépôt d'une initiative cantonale à l'Assemblée fédérale (Pour la réintégration de la Suisse au programme de recherche Horizon Europe)	2022-DICS-46	DFAC	21.03.23		Aucune incidence financière.	
L modifiant la loi d'application de la législation fédérale sur la poursuite pour dettes et la faillite	2021-DSJ-131	DSJS	21.03.23	Pour 2023, 1 EPT (93 000 fr.) pour la préparation, le nettoyage des bases de données et la mise en place de l'attestation cantonale a été mis au budget. Dès 2024, il a été prévu 50 000 fr. (0,5 EPT) par année et en 2025 la création de 0,5 EPT (maintenir la qualité des 7 bases de données des OP).	Les conséquences financières du projet sont, dans un premier temps, liées aux conditions techniques nécessaires pour délivrer des extraits cantonaux des registres. Dans un deuxième temps, le SITel devra déterminer quelles sont les infrastructures informatiques supplémentaires nécessaires (serveurs, logiciels). Ces besoins spécifiques sont difficilement estimables à ce stade.	

				<b>Incidences des projets du Conseil d'Etat</b> <i>GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil</i>		
Projet de loi/de décret	N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	<u>en personnel</u>	<u>financières</u>	
				en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
L sur l'imposition des bateaux (LIBat)	2021-DSJ-173	DSJS	21.03.23		Le nouveau système d'imposition induit une diminution de la masse fiscale estimée à 500 000 fr. par an. A moyen et long terme, les réductions ou exonérations prévues pour les moteurs électriques ou à hydrogène conduiront à des diminutions complémentaires de quelques dizaines de milliers de francs.	
D relatif aux naturalisations	2022-DIAF-28	DIAF	23.03.23		Aucune incidence financière.	
D relatif aux crédits supplémentaires compensés du budget de l'Etat de Fribourg pour l'année 2022	2022-DFIN-74	DFIN	24.03.23		Aucune incidence financière.	
L portant modification de la loi sur l'exercice des droits politiques (LEDP) et d'autres lois en lien avec l'exercice des droits politiques	2020-DIAF-48	DIAF	24.03.23		Les dispositions relatives aux recomptages et à la complexité du dépouillement auront des incidences financières, tant pour les communes que pour les Préfectures et la Chancellerie, toutefois difficilement estimables à ce stade. Par ailleurs, l'introduction d'arrondis de répartition du soutien aux partis politiques pour les campagnes électorales entraînera une diminution des moyens accordés en 2026 de 30 000 fr. et une augmentation de ceux accordés en 2027 de 16 800 fr.	
D relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2022	2022-DFIN-43	DFIN	24.05.23		Aucune incidence financière.	
D portant dépôt d'une initiative cantonale à l'Assemblée fédérale (Prolongation du congé maternité en cas d'hospitalisation prolongée de la mère)	2022-DSAS-85	DSAS	25.05.23		Aucune incidence financière.	
L modifiant la loi du 2 décembre 2008 sur l'aménagement du territoire et les constructions (LATeC)	2023-DAEC-8	DIME	25.05.23		Aucune incidence financière ou en personnel.	

				<b>Incidences des projets du Conseil d'Etat</b> <i>GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil</i>			
Projet de loi/de décret	N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	<u>en personnel</u>	<u>financières</u>		
				en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs	
D	relatif aux naturalisations	2023-DIAF-5	DIAF	27.06.23		Aucune incidence financière.	
L	modifiant la loi d'application de la loi fédérale sur le droit foncier rural (LALDFR)	2015-DIAF-4	DIAF	27.06.23		Le projet n'entraîne aucune charge financière supplémentaire.	
D	concernant la prolongation du délai pour la votation populaire sur l'initiative constitutionnelle « Pour des primes abordables »	2023-DSAS-37	DSAS	28.06.23		Aucune incidence financière.	
L	modifiant la loi du 19 novembre 1997 sur l'Université et abrogeant la loi du 21 mai 2015 sur la Haute Ecole pédagogique Fribourg	2023-DICS-9	DFAC	29.06.23		Les moyens actuellement alloués à la HEP/PH FR seront repris et intégrés dans le budget de l'Université, constituant ainsi une opération en principe neutre pour les finances de l'Etat.	
D	relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour l'acquisition, en copropriété avec la Confédération, de surfaces de bureaux dans le bâtiment « Gare-Casino » à Estavayer-le-Lac, au profit d'une filiale de l'Office fédéral des routes	2022-DAEC-281	DIME	30.06.23			Dépenses : + 5 038 750 fr.
L	sur le climat (LClim)	2022-CE-177	DIME	30.06.23	En lien avec l'écart temporel entre plan de mesures et loi sur le climat, les besoins en personnel nécessaires pour les activités supplémentaires qui découlent de la loi sont évalués à terme à 2 EPT.	En lien avec l'articulation temporelle entre Plan Climat cantonal (PCC) et projet de loi, certaines dépenses permettant d'atteindre les objectifs de la présente loi à terme et qui ne font pas l'objet de mesures du PCC de première génération (dont le coût total est estimé à 22 800 000 fr.), n'ont pas été comprises dans le crédit d'engagement accordé en 2021 (21 000 000 fr.). Les éventuels besoins supplémentaires contribuant à atteindre les objectifs de la présente loi seront portés aux prochains budgets hors crédit d'engagement.	

**Incidences des projets du Conseil d'Etat**

GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil

Projet de loi/de décret	N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	<u>en personnel</u>	<u>financières</u>	
				en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
L modifiant la loi sur les droits de mutation et les droits sur les gages immobiliers (LDMG) – Premier logement	2023-DFIN-1	DFIN	06.09.23		L'introduction d'un montant exonéré d'impôts provoquera inévitablement des pertes de recettes fiscales pour l'Etat et les communes. Sur la base d'une estimation, le manque à gagner pour l'Etat se monterait à plus de 5 000 000 fr. Les communes verraient également leurs rentrées fiscales amputées globalement du même montant.	
D relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour l'assainissement impérial et urgent des bâtiments à la Route d'Humilimont 30 et 60 à Marsens	2023-DIME-90	DIME	08.09.23			Dépenses : + 8 990 000 fr.
L modifiant la loi sur la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (Composition du conseil d'administration)	2022-DFIN-66	DFIN	08.09.23		Aucune incidence financière ou en personnel.	
L modifiant la loi sur la publication des actes législatifs (gratuité de la Feuille officielle et simplification des processus administratifs) (LPAL)	2023-CE-30	DIAP	10.10.23		Il est difficile d'estimer les effets de la gratuité de la Feuille officielle. Certes, elle mettra fin aux revenus provenant des abonnements mais il est toutefois permis de penser que les revenus provenant de la publicité augmenteront en raison de la plus large diffusion sur internet. Les nouveaux outils qui seront introduits présentent un coût modeste. Les coûts globaux du projet sont estimés au maximum à 21 000 fr. sur 5 ans.	
D relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement en vue de l'acquisition du bâtiment et terrain à la rue des Moines 58, art. 97 RF, à Romont	2022-DIME-258	DIME	11.10.23			Dépenses : + 6 277 000 fr.
D relatif à l'augmentation de la participation financière de l'Etat de Fribourg au capital-actions de la société Transports publics fribourgeois Holding SA	2023-DIME-38	DIME	11.10.23			Participation financière de l'Etat au capital-actions d'un montant de 60 000 000 fr.

**Incidences des projets du Conseil d'Etat**

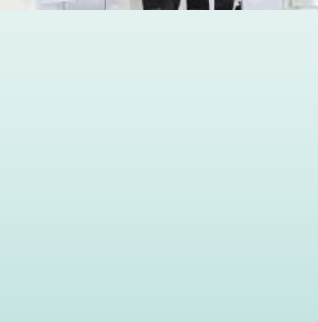
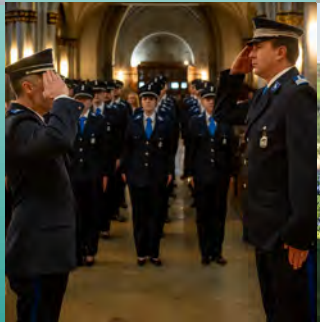
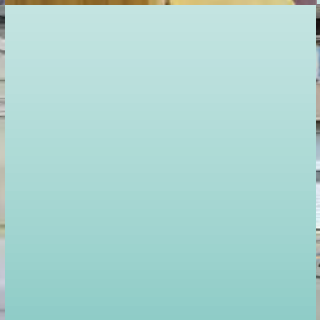
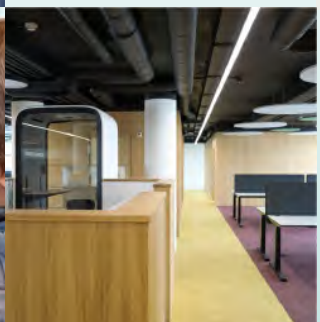
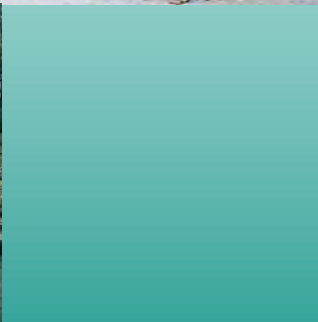
GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil

Projet de loi/de décret	N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	Incidence		
				en personnel	financières	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
				en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	
L sur la protection des données (révision totale)	2023-CE-149	DIAF	12.10.23	La charge de travail supplémentaire se monte à 0,25 EPT par Direction plus la Chancellerie d'Etat, soit 2 EPT au total. Le passage à la nouvelle loi engendrera également une augmentation des besoins en personnel de l'Autorité, qui est toutefois difficilement estimable à ce stade.	L'introduction des correspondants à la protection des données conduit ainsi à une dépense nouvelle de 345 000 fr. par année.	
L LICD 2024 : révision	2023-DFIN-6	DFIN	12.10.23		Aucune incidence financière.	
D relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour la prise en charge, dans le cadre des mesures financières COVID-19, des surcoûts des EMS et des services d'aide et de soins à domicile	2023-DSAS-22	DSAS	13.10.23			Dépenses : + 6 825 663 fr.
D relatif au projet de budget de l'Etat de Fribourg pour l'année 2024	2022-DFIN-83	DFIN	22.11.23	+ 211.75 EPT (nouveaux postes et postes supplémentaires), dont 42.50 EPT créés lors de l'opération de pérennisation de montants forfaitaires.	Nouveaux postes et postes supplémentaires : Charge brute : + 27 999 930 fr. Charge nette : + 18 068 185 fr. A noter que le coût net de l'opération de pérennisation de montants forfaitaires s'élève à 670 800 fr.	
D relatif aux naturalisations	2023-DIAF-15	DIAF	22.11.23		Aucune incidence financière.	
L fixant le coefficient annuel des impôts cantonaux directs de la période fiscale 2024	2023-DFIN-25	DFIN	22.11.23		Maintien du coefficient d'impôt sur le revenu à 96 % (aucune incidence financière supplémentaire par rapport à l'année précédente). Pour rappel, le coût de la baisse du coefficient d'impôt sur le revenu de 98 % à 96 % avait été estimé, pour 2022, à 17 000 000 fr.	
D relatif à l'octroi d'un crédit additionnel en matière de santé numérique	2023-DSAS-56	DSAS	23.11.23			Dépenses : + 9 388 827 fr.



				<b>Incidences des projets du Conseil d'Etat</b> <i>GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil</i>		
Projet de loi/de décret	N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	<u>en personnel</u>	<u>financières</u>	
				en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
D	relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement destiné au financement du championnat du monde de hockey sur glace	2023-DSJS-193	DSJS	23.11.23		<p>Dépenses : + 2 041 000 fr. Le soutien financier de l'Etat s'élève au total à 3 760 000 fr. Il est composé d'un soutien logistique constitué de prestations en nature qui ne seront pas refacturées pour un montant de 1 719 000 fr. et d'aides financières d'un maximum 2 041 000 fr., dont la moitié au maximum sur le fonds du sport.</p>
L	d'adhésion à la Convention intercantonale en matière de santé numérique	2023-DSAS-55	DSAS	23.11.23		<p>Le montant à charge de l'Etat comprend d'une part, la participation cantonale annuelle des coûts de l'Association CARA (infrastructure technique et organisationnelle de la plateforme) et d'autre part, les coûts annuels liés aux services de santé numérique dans le canton (activités du Service de la santé publique et prestations de tiers). Il s'élève au total pour les années 2024 -2028 à 14 314 797 fr., passant de 2 150 432 fr. en 2024 à 3 380 067 fr. en 2028 afin de tenir compte de l'évolution des salaires et des prestations de tiers.</p>
D	relatif à l'octroi d'un crédit complémentaire en vue de la construction d'une salle de sport triple et de la rénovation des bâtiments existants au Campus Schwarzsee / Lac Noir	2022-DIME-144	DIME	24.11.23		<p>Dépenses : + 10 800 000 fr. (crédit d'engagement en vue du financement de la rénovation des bâtiments existants)  + 7 520 000 fr. (crédit d'engagement additionnel au crédit alloué par le Grand Conseil le 04.11.16 pour la salle de sport triple) GC : + 8 820 000 fr. (octroi d'un montant complémentaire de 1 300 000 fr. pour un terrain de sport)</p>

				<b>Incidences des projets du Conseil d'Etat</b> <i>GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil</i>		
Projet de loi/de décret	N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	<u>en personnel</u>	<u>financières</u>	
				en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
L sur la géoinformation	2023-DFIN-26	DFIN	24.11.23		Le projet devrait avoir une certaine incidence financière, qui est toutefois difficilement estimable à ce stade.	
D relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour la mise en œuvre de la Stratégie cantonale biodiversité	2021-DIAF-37	DIAF	27.11.23			Dépenses : + 18 708 000 fr.
D concernant la validité de l'initiative constitutionnelle « Pour la sauvegarde du lac de la Gruyère et de ses rives »	2023-DIAF-35	DIAF	27.11.23		Aucune incidence financière.	
D relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour l'équipement des forêts domaniales et d'autres biens	2023-DIAF-16	DIAF	19.12.23			Dépenses : + 4 489 830 fr., dont 329 250 fr. de propres prestations.
L sur la statistique cantonale (LStat) révision partielle (appariement)	2022-DEEF-38	DEEF	21.12.23		Aucune incidence financière.	



# Tätigkeitsbericht Staatsrat

2023



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

Chancellerie d'Etat CHA  
Staatskanzlei SK

---

# Inhaltsverzeichnis

---

<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Fortschritt der Arbeiten im Rahmen des Regierungsprogramms</b>	<b>5</b>
<b>2.1</b>	<b>Strategische Achse: Wirtschaft und Innovation</b>	<b>5</b>
<b>2.2</b>	<b>Strategische Achse: Gesellschaftlicher Zusammenhalt</b>	<b>12</b>
<b>2.3</b>	<b>Strategische Achse: Ökologischer Wandel</b>	<b>20</b>
<b>2.4</b>	<b>Katalysator: Governance</b>	<b>27</b>
<b>2.5</b>	<b>Katalysator: Digitalisierung</b>	<b>30</b>
<b>3</b>	<b>Die Freiburger Wirtschaft in ihrem konjunkturellen Umfeld</b>	<b>33</b>
<b>3.1</b>	<b>Internationaler Kontext und Ausblick auf 2024</b>	<b>33</b>
<b>3.2</b>	<b>Schweizer und Freiburger Konjunktur</b>	<b>34</b>
<b>4</b>	<b>Leben und Aktivitäten des Staatsrats</b>	<b>35</b>
<b>4.1</b>	<b>Wichtige Ereignisse</b>	<b>35</b>
<b>4.2</b>	<b>Besondere Dossiers</b>	<b>36</b>
4.2.1	Covid-19	36
4.2.2	Ukraine	37
4.2.3	Energie	38
<b>4.3</b>	<b>Aussenbeziehungen</b>	<b>38</b>
<b>4.4</b>	<b>Kennzahlen</b>	<b>39</b>
4.4.1	Parlamentarische Vorstösse	39
4.4.2	Personalbestand	40
4.4.3	Personalfluktuatation	40
<b>5</b>	<b>Tätigkeitsbericht der Direktionen</b>	<b>41</b>
<b>5.1</b>	<b>Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten BKAD</b>	<b>41</b>
5.1.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion	41
5.1.2	Kennzahlen	46
<b>5.2</b>	<b>Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion SJSD</b>	<b>49</b>
5.2.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion	49
5.2.2	Kennzahlen	53
<b>5.3</b>	<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft ILFD</b>	<b>57</b>
5.3.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion	57
5.3.2	Kennzahlen	64
<b>5.4</b>	<b>Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion VWBD</b>	<b>67</b>
5.4.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion	67

---

5.4.2	Kennzahlen	74
<b>5.5</b>	<b>Direktion für Gesundheit und Soziales GSD</b>	<b>80</b>
5.5.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion	80
5.5.2	Kennzahlen	85
<b>5.6</b>	<b>Finanzdirektion FIND</b>	<b>88</b>
5.6.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion	88
5.6.2	Kennzahlen	94
<b>5.7</b>	<b>Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt RIMU</b>	<b>98</b>
5.7.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion	98
5.7.2	Kennzahlen	103
<b>5.8</b>	<b>Staatskanzlei SK</b>	<b>104</b>
5.8.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Staatskanzlei	104
5.8.2	Kennzahlen	108
<b>6</b>	<b>Finanzielle und personelle Auswirkungen der Beschlüsse des Grossen Rates im Jahr 2023</b>	<b>109</b>
<b>6.1</b>	<b>Bei der Investitionsrechnung</b>	<b>109</b>
<b>6.2</b>	<b>Bei der Erfolgsrechnung</b>	<b>109</b>
<b>6.3</b>	<b>Gesetzes- und Dekretsentwürfe, die im Laufe des Jahres 2023 geprüft wurden</b>	<b>110</b>

---

# 1 Einleitung

---

Nach einem ersten Versuch im letzten Jahr, der sehr positiv aufgenommen wurde, erscheint nun die zweite Ausgabe des neu gestalteten Tätigkeitsberichts des Staatsrats. Dieses Dokument gibt zusammenfassendere und gezieltere Informationen zu den vorrangigen Tätigkeiten und ermöglicht eine bessere Nachverfolgung der Umsetzung des Regierungsprogramms. Der Tätigkeitsbericht 2023, der auch Zusammenfassungen nach Direktionen enthält, wird an die digitale Welt und die Möglichkeiten der Digitalisierung im Allgemeinen und der Website des Staates im Besonderen angepasst, wobei die gesetzlichen Grundlagen und die Bedürfnisse der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission (FGK) berücksichtigt werden. Jede Direktion koordiniert die Veröffentlichung detaillierterer Informationen, die den Bericht des Staatsrats ergänzen. Diese können auf der Seite «Wichtige Ereignisse und Kennzahlen» jeder Direktion, die auch Links zu den Ämtern enthält, abgerufen werden. Wir wünschen viel Vergnügen beim Lesen.



## 2 Fortschritt der Arbeiten im Rahmen des Regierungsprogramms

Das [Regierungsprogramm der Legislaturperiode 2022-2026](#) ist auf [Internet](#) verfügbar.

Gemäss Artikel 109 Abs. 1 der Kantonsverfassung gibt der Staatsrat dem Grossen Rat jedes Jahr Auskunft über seine Tätigkeit und den Stand der Umsetzung des Regierungsprogramms für die Legislaturperiode. Letzteres wurde im Juni 2022 veröffentlicht. Einige Kapitel wurden bei der Konkretisierung aufgegeben. Dies führte zu einigen Anpassungen bei der Nummerierung im Vergleich zu der 2022 veröffentlichten Version. Der Staatsrat hat eine neue Form der Veröffentlichung des Fortschritts der Arbeiten gewählt, um die Nachverfolgung zu erleichtern.

### 2.1 Strategische Achse: Wirtschaft und Innovation

#### 1.1 Ausbildung und digitale Bildung

##### 1.1.1 Die Strategie zur digitalen Bildung umsetzen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	Strategie für die digitale Bildung an den Regel- und Sonderschulen umsetzen (DigiBi-Strategie) und Umsetzung des BYOD*-Konzepts in den weiterführenden allgemeinbildenden Schulen.  *BYOD Bring Your Own Device	Die DigiBi-Strategie zielt darauf ab, dem digitalen Modul der Lehrpläne einen klaren, einheitlichen und sicheren pädagogischen, materiellen und organisatorischen Rahmen zu geben. Sie unterstützt Schuldirektionen und das Lehrpersonal bei der Integration von digitalen Medien in den Unterricht und bietet ihnen Zugang zu geeigneten Werkzeugen, digitalen Ressourcen sowie technischen und pädagogischen Schulungen. Sie aktualisiert und ersetzt das aktuelle Konzept für Medien und IKT.  Auf der Grundlage der Digitalisierungsstrategie der EDK vom 21. Juni 2018 soll mit dem BYOD-Konzept der digitale Wandel in den Schulen der Sekundarstufe 2 fortgesetzt werden. Der Computer ist ein zusätzliches Werkzeug, das im Unterricht jederzeit unter der Aufsicht der Lehrperson eingesetzt werden kann. Didaktisch sinnvoll eingesetzt, können digitale Unterrichtsformen die Lernerfahrungen punktuell erweitern.	Die Botschaft und der Entwurf zur Änderung des Schulgesetzes wurden dem Grossen Rat überwiesen. Die parlamentarische Ad-hoc-Kommission empfahl dem Grossen Rat, das Geschäft mit mehreren präzisen Forderungen an den Staatsrat zurückzuweisen. Der Staatsrat war ebenfalls für die Rückweisung. Der Grosse Rat folgte am 19. Dezember 2023 der Kommission. Die Einführung des BYOD-Konzepts wird weitergeführt.
VWBD	Einführung von BYOD und COPE* in der Berufsbildung.  *COPE corporate owned, personally enabled	Ob BYOD eingeführt wird oder nicht, hängt von der Ausbildungsverordnung der jeweiligen Berufsfelder ab. Das Projekt zur digitalen Ausstattung der Lehrkräfte ist abgeschlossen.	Die BiVo werden alle fünf Jahre überarbeitet und immer mehr Berufe haben den Schritt zur Digitalisierung des Unterrichts gemacht, ohne dass die Lernenden deswegen ein digitales



Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			Werkzeug kaufen müssen. Die Lehrpersonen an Berufsschulen sind ausgerüstet. Zwei grosse Berufsgruppen sind auf BYOD umgestiegen: KV und Detailhandel.

### 1.1.2 Die gymnasiale Maturität und die übrigen Bildungsgänge der Sekundarstufe II weiterentwickeln

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	Revision der gymnasialen Maturität.	Das Inkrafttreten der Revision des Reglements/der Verordnung über die Anerkennung der gymnasialen Maturität der EDK/des SBFJ und des neuen Rahmenlehrplans (RLP) ist nach heutigem Stand für August 2023 geplant. In der Folge müssen der kantonale Studienplan, die Stundentafel, das Reglement über die Gymnasialausbildung und die Aufnahmebedingungen angepasst werden, damit die ersten Abschlüsse nach «neuer Formel» voraussichtlich im Jahr 2030 ausgestellt werden können. Die Weiterbildung der Lehrpersonen muss den Neuerungen, die eingeführt werden, Rechnung tragen.	Das Projekt Matu27 wurde am 8. November 2023 anlässlich eines Ausbildungstages, an dem alle Lehrpersonen der Gymnasien des Kantons teilnahmen, offiziell lanciert. Vor der Vernehmlassung zu den Rahmenlehrplänen der EDK wurden auch die Meinungen der Fachschaften eingeholt. Die Arbeiten werden in 5 Teilprojekten fortgesetzt. Es handelt sich um einen partizipativen Entwicklungsprozess.

### 1.1.3 Die Ausbildung des Lehrkörpers unter einem Dach zusammenführen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	Zusammenführung der Lehrpersonenausbildung unter dem institutionellen Dach der Universität (Zusammenführung UNI-PH).	Durch die institutionelle Zusammenführung der Lehrpersonenausbildung unter dem Dach der Universität wird eine umfassende Ausbildungs- und Forschungseinheit mit einem eigenständigen und attraktiven Profil in der Schweizer Universitätslandschaft geschaffen, die Synergien zwischen den verschiedenen Ausbildungseinheiten fördert.	Das Gesetz zur Änderung des Gesetzes vom 19. November 1997 über die Universität und zur Aufhebung des Gesetzes vom 21. Mai 2015 über die Pädagogische Hochschule Freiburg wurde im Juni 2023 vom Grossen Rat verabschiedet. Dieser Schritt bildet einen Meilenstein in der Umsetzung des Projekts. Die Änderung der Statuten der Universität, mit der die Gründung der neuen Fakultät ermöglicht und der Transfer des akademischen Personals der HEP PH FR zur Universität geregelt wird, wurde vom Senat der Universität im Dezember 2023 verabschiedet und wird vom Staatsrat im Januar 2024 genehmigt. Die Eröffnung der neuen Fakultät ist für August 2025 geplant.

#### 1.1.4 Förderung der Beschäftigungsfähigkeit von Erwachsenen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD	Organisation und kostenlose Bereitstellung von angemessenen Kursen für Erwachsene.	Bei ausreichender Zahl an Teilnehmenden, Einrichtung von Kursen, die für Erwachsene geeignet sind (Pädagogik, Kurstage und -stunden).	Für bestimmte Berufe (Gesundheit und Soziales, Logistik) wird die Validierung von Bildungsleistungen und von Erfahrungen eingeführt. Für die Allgemeinbildung werden Abendkurse organisiert, die sich an Personen richten, die sich nach Artikel 32 BBiG ausbilden lassen.
BKAD	Information und Beratung für Erwachsene.	Mehrere Informations- und Beratungsleistungen zur beruflichen Orientierung für Erwachsene werden aktualisiert oder neu eingeführt.	Das Laufbahnzentrum bezog im November 2023 vorübergehend Räume an der Zeughausstrasse 41 und vereinte damit seine verschiedenen Standorte unter einem Dach. Es hat sich ein neues Logo zugelegt, um die Sichtbarkeit seiner Leistungen zu erhöhen. Die Mittel zum Umzug in endgültige Räumlichkeiten müssen noch in den Voranschlag aufgenommen werden.

## 1.2 Entwicklung von Innovationsclustern

### 1.2.1 Schaffung eines günstigen und attraktiven Ökosystems und aktive Bodenpolitik

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD/ RIMU	<p>a) Führende Positionierung in der Bioökonomie und der Industrie 4.0 durch die Entwicklung von Schnittstellen mit hoher Wertschöpfung.</p> <p>b) Anziehen von Talenten durch die Umsetzung einer Strategie, die das unternehmerische Potenzial der Jugend aufwertet.</p>	<p>a) Entwicklung eigener Strategien einschliesslich Vorzeigeprogrammen (Bauwesen, Bio-Tech und Industrie 4.0).</p> <p>b) Schaffung von Strukturen zur Förderung von Innovation und eines Hauses der Innovation.</p> <p>c) Die Akteurinnen und Akteure in der Wirtschaft werden über verantwortungsvolles Handeln informiert und sensibilisiert. Unternehmen, die verantwortungsvolle Managementpraktiken anwenden, indem sie Menschen- und Arbeitsrechte sowie eine gute Unternehmensführung in ihre Betriebsabläufe und Ziele integrieren, werden aufgewertet und vernetzt.</p>	<p>a) Laufende Überlegungen zur Governance und Konfiguration des BIC und des KGS. Erweiterung des EPFL-Campus. Planung von Tagungen zur Bioökonomie für 2024. Lancierung einer Studie über die wirtschaftlichen Auswirkungen der Biowissenschaften in Freiburg.</p> <p>b) Innovationshäuser: Überlegungen, die im Rahmen des Innovationsgesetzes angestellt werden.</p> <p>c) Integration des Teils Nachhaltigkeit in das Umsetzungsprogramm (USP, 2024-2027) der Neuen Regionalpolitik (NRP). 2023 führte die Zusammenarbeit mit Fri-Up zur Entwicklung eines Instruments, das die Nachhaltigkeit von Start-ups bewertet und 2024 getestet wird.</p>

### 1.2.2 Die Lebensmittelstrategie konkretisieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD/ ILFD	Etablieren des Cluster Food & Nutrition (CFN).	Das CFN koordiniert und sichert die erfolgreiche Umsetzung der geplanten und vorgeschlagenen Aktivitäten im Rahmen der Lebensmittelstrategie und hauptsächlich der Entwicklung der drei thematischen Vorzeigeprogramme. Diese sind Teil eines Ansatzes, der die Ausstrahlung des Kantons, die Schaffung von Wertschöpfung und die Nachhaltigkeit fördert und die Kreislaufwirtschaft bevorzugt.	Umsetzung von drei systemischen Projekten im Verlauf des Jahres 2023 im Rahmen der Leuchtturmprogramme und Start von drei neuen systemischen Projekten bis Ende 2023. Zuteilung von fünf Innovationschecks. 1 150 000 Franken wurden vergeben. Entwicklung eines neuen Corporate Designs unter dem Namen Fribourg Agri & Food.
ILFD	Entwicklung der Sektion Lebensmittel und Ernährung in Grangeneuve.	a) Entwicklung einer Technologiehalle. b) Einrichtung des Kompetenzzentrums für Rohmilch und Bau der neuen Käserei.	a) Steigende Zahl von Mandaten, insbesondere von Privatunternehmen (etwa 15 Projekte im Jahr 2023). b) Grangeneuve organisierte zum ersten Mal einen europäischen Kongress mit der Teilnahme von 200 Personen aus 15 Ländern, Thema waren Rohmilchprodukte. Ein Tag der offenen Tür zog zudem mehr als 8000 Menschen an. Das Kompetenzzentrum entwickelt sich mit drei Projekten im Jahr 2023 und der Absicht, zum zukünftigen Kompetenzzentrum der UniFr zu gehören. Synergien ergaben sich auch mit dem Teil «Verwertung von Biomasse» der Lebensmittelstrategie.

### 1.2.3 Anpassen der Infrastrukturen für die Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät und die Rechtswissenschaftliche Fakultät und Positionierung des Adolphe Merkle Instituts (AMI)

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	Der Kanton Freiburg setzt seine Politik der Positionierung in der Schweizer Hochschullandschaft fort.	Im Bereich der Universitätsbauten besteht Nachholbedarf. Folgende Projekte sind in dieser Legislaturperiode geplant: > Bau eines neuen Gebäudes für die Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät; > Bau des Gebäudes der Rechtswissenschaftlichen Fakultät auf dem Gelände des Thierryturms; > Sanierung des Chemiegebäudes PER10 der Universität Freiburg. Ausserdem ist die Einrichtung eines fünften Lehrstuhls am Adolphe Merkle Institut (AMI) geplant, um das vorhandene Know-how mit neuen Kompetenzen im Bereich der Lebensmitteltechnologie zu verbinden.	Der Bau eines neuen Gebäudes für die FacSciMed wurde zurückgestellt, bis die Sanierung des Chemiegebäudes (PER10) voranschreitet. Die Studienphasen für das Gebäude der Rechtswissenschaftlichen Fakultät sind im Gange (Phase 31 abgeschlossen, Phase 32 läuft). Sanierung PER10: Das Projekt verzögerte sich, beim Architekturwettbewerb (SIA144) wurde ein Gewinner ermittelt. Die Vergaben nach SIA142 sind im Gange. Der nötige Betrag für die Einrichtung des neuen Lehrstuhls für Lebensmittelwissenschaften wurde in das Budget des AMI aufgenommen. Die Stelle des Full Professor of Food Science and Technology wurde ausgeschrieben.

#### 1.2.4 Den Campus Grangeneuve entwickeln

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU	Der Bund erneuert seine Infrastruktur, um zum Zentrum der nationalen Agrarforschung zu werden.	Anteil Bund: a) Laborgebäude (124 Mio. Franken); b) Restaurant-/Konferenzgebäude; c) Landwirtschaftsbetrieb.	a) Fertigstellung des Rohbaus im Jahr 2023. Gebäude unter Dach und mit Fenstern ebenfalls bis Ende 2023. b) Zuständigkeit BBL; laufende Bauarbeiten nach dem Abbruch. c) La Grange neue: Vorprojektleistungen im Gang, SIA-Phase 31.
ILFD	Grangeneuve erneuert seine Infrastrukturen und entwickelt Synergien mit Agroscope, um einen echten Campus zu schaffen und den Ambitionen des Kantons gerecht zu werden, der Schweizer Leader im Lebensmittelbereich zu werden.	Umgesetzte Projekte: a) neuer Kuhstall und Biogasprojekt. Laufende Projekte: b) Renovierung der Grange Neuve; c) Käsekulturen; Projekt auf Standby: d) Lebensmitteltechnologiehalle. Geplante Projekte: e) Umsetzung der Verbindungsstrasse zwischen Grangeneuve und Agroscope bis 2024; f) Gemeinsames Wasser-, Wärme- und Energiemanagement von Grangeneuve und Agroscope; g) Analyse der Synergien zwischen den landwirtschaftlichen Betrieben; h) Räumliche Zusammenlegung der Ämter der ILFD am Standort Grangeneuve.	a) Bauernhof in Betrieb seit Juni 2021, Biogas ab März 2023. b) Wahl der Auftragnehmer im April 2023. c) Die AG wird Bauherr sein, das Grundstück bleibt Eigentum des Staates, der ein Baurecht gewährt. d) Projekt im Standby-Modus. e) Bau bis Mitte 2025. Auflageverfahren 09.2023. f) Auftrag an die Hochschule Luzern Technik & Architektur. g) Koordination der praktischen Versuche, die z. B. in Saint-Aubin (Pferde) oder Sorens (Milchkühe) durchgeführt werden. h) Warten auf den Auszug der ESSG.

#### 1.2.5 Eine innovative Landwirtschaft fördern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
ILFD	Finanzielle Unterstützung, um die Infrastruktur dauerhaft zu erhalten und auszubauen.	a) Unterstützung von landwirtschaftlichen Projekten (Hoch- und Tiefbau) mit Schwerpunkt auf Bewässerungsprojekten. b) Wasserversorgung der Alpen. c) Unterstützung von Käsereiprojekten auch bei raumplanerischen Herausforderungen.	a) Kantonale Bewässerungsstrategie wird derzeit ausgearbeitet. Alle wichtigen Projekte kommen voran und werden zwischen den Kantonen und dem Bund abgestimmt. b) Analyse durch den Freiburgerischen Bauernverband (FBV) im Auftrag. Realisierung neuer Infrastrukturen im Jahr 2024 je nach finanziellen Möglichkeiten (Budget 2024). c) Schwierigkeiten im Zusammenhang mit der Raumplanung für eine grosse Anzahl von Projekten. Beschluss, den halben Beitragssatz für Projekte mit Milch aus der Hügel- und Bergzone beizubehalten.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
ILFD	Nachhaltige Gewährleistung der Lebensmittelsicherheit, des Wohlbefindens und der Gesundheit von Nutztieren. Die Ausbreitung von Tierseuchen kommunizieren, bekämpfen und überwachen LSVW-SANIMA.	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) die Qualität der Analysen durch einen leistungsfähigen und anerkannten Analysegerätepark gewährleisten, der regelmässig erneuert und gewartet wird, insbesondere bei der Analyse von Tierseuchen;</li> <li>b) zentraler Lagerraum für das Einsatzmaterial an einem einzigen Standort (derzeit 7 Standorte), für eine bessere Verfügbarkeit und Einsatzfähigkeit der Einsatzgruppe im Tierseuchenfall, in Partnerschaft mit LSVW, SANIMA, Zivilschutz (SJS), WNA;</li> <li>c) den Ersatz und den Bau der Sammelstelle für tierische Nebenprodukte in Kerzers abschliessen und einen neuen Standort in Romont finden.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Die Erneuerung des Analyseparcs und der Analysekapazität des LSVW für die Biologie wird auf 0,3 bis 0,5 Mio. CHF/Jahr für Geräte unter 250 KCHF veranschlagt.</li> <li>b) Eine Lösung wurde zu Ende gebracht, und ein gemeinsames Lokal von SANIMA und LSVW direkter Nähe zu den Partnern PSD und ZS wurde am 01.08.2023 beurkundet. Material für die EGTF zu 90 % einsatzbereit seit dem 01.09.2023.</li> <li>c) Baugenehmigung in Kerzers erteilt; zu lösende Ausstattungsaspekte. Suche nach Lösungen in Romont noch immer im Gang.</li> </ul>

### 1.3 Tourismus, Kultur und Kulturerbe

#### 1.3.1 Einen nachhaltigen Tourismus fördern, der mit der Kultur und dem Kulturerbe verbunden ist

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD	Neue Strategie für den Freiburger Tourismus mit der Betonung eines nachhaltigen Tourismus und des Kulturerbes, einschliesslich der regionalen Produkte.	Nach der Überprüfung des TG Ende 2021 arbeitet der FTV an einer neuen Strategie zur Entwicklung des Freiburger Tourismus 2023-2030. Ende 2021 wurden bei einem PROtourism-Treffen zum Thema Nachhaltigkeit mehrere Massnahmen eingeleitet, und es werden Aktionen durchgeführt, um diese Ziele zu erreichen.	Die an die sozioökonomischen Entwicklungen angepasste Entwicklungsstrategie für den Freiburger Tourismus 2023-2030 wird dem Staatsrat Anfang 2024 zur Genehmigung unterbreitet. Der FTV hat im Oktober 2023 die Stufe 2 des Swisstainable-Programms erreicht und strebt das Label für Swisstainable Destination an. Bisher nehmen 38 Freiburger Tourismusunternehmen am Programm teil und 19 sind dabei, sich anzumelden. Um die gesetzten Ziele zu erreichen, unterstützt der FTV seine Partner, die an Swisstainable teilnehmen.

#### 1.3.2 Kultur fördern und den Zugang dazu erleichtern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	Kultur fördern und den Zugang dazu erleichtern.	Die Kulturförderung erfolgt in mehreren Projekten und insbesondere durch die Revision des KAG/KAR, die Lancierung der Impulsprojekte Innovation-Wirtschaft-Kultur-Soziales, die Verstärkung der selektiven Schaffensförderung in mehreren künstlerischen Bereichen sowie die Unterstützung des kantonalen Netzwerks der öffentlichen Lese- und Schulbibliotheken (Vision 2025) und die	Die Revision des Gesetzes über kulturelle Angelegenheiten (KAG) stützt sich auf einen partizipativen Ansatz. Der Staatsrat bestätigte die strategischen Ausrichtungen im Dezember 2023. Das Dokument dient als Grundlage für die Überarbeitung des KAG.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
		Festigung der Beziehungen zwischen dem Freiburger Konservatorium und der Freiburger Schule.	Die BKAD hat mehrere Kulturförderinstrumente angepasst, insbesondere eine gerechtere Entlohnung von Kulturschaffenden und eine bessere soziale Vorsorge. Das Instrument zur Förderung von Schaffensprojekten wurden überarbeitet und Stipendien für künstlerische Forschungsaufenthalte eingeführt. Zwei Projektauftrufe förderten gemeinschaftliche Kulturprojekte: der erste zwischen professionellen Kulturschaffenden, Freiwilligen und Kulturinteressierten; der zweite zwischen Kultur und Tourismus. Die BKAD unterstützte Projekte von kantonaler Bedeutung für die Kulturszene wie BURO (Begleitung und Beratung) und In Situ (Online-Kulturagenda und -Verzeichnis). Für Kultur & Schule wurde eine neue Plattform eingerichtet, um die Teilnahme an schulischen Kulturaktivitäten zu vereinfachen. Im November wurde das Festival in Form eines Kulturmonats in den Schulen durchgeführt.

### 1.3.3 Das bauliche Erbe aufwerten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	ISOS & Baukultur und religiöses Erbe.	Überarbeitung des Verzeichnisses der Orte von nationaler (ISOS), regionaler und lokaler Bedeutung. Entwicklung einer Strategie für Baukultur/cultur du bâti auf kantonaler Ebene. In Zusammenarbeit mit den betroffenen Kreisen die Zukunft des religiösen Erbes voraussehen und lenken. Erstellung eines Verzeichnisses des religiösen Erbes und Aufwertung dieses wichtigen Kulturerbes unseres Kantons.	Das Amt für Kulturgüter setzte seine Arbeit an der Konzeption der Entwicklung der Ortsbilder von nationaler Bedeutung ISOS und der Ortsbilder von regionaler und lokaler Bedeutung unter Einbezug des breiteren Begriffs der Baukultur fort. 55 Standorte sind davon betroffen. Das Amt für Kulturgüter organisierte im März 2023 ein Kolloquium zum Thema «Die Zukunft des religiösen Kulturerbes» für die Eigentümerinnen und Eigentümer dieser Art von Kulturerbe im Kanton Freiburg. Es wurde eine Arbeitsgruppe gebildet.

### 1.3.4 In Infrastruktur investieren: KUB, NHMF, SIC

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU/ BKAD	Erweiterung der Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB)	Für die Bevölkerung entsteht eine moderne Bibliothek mit einem Schulungs- und öffentlichen Lesebereich, mit Zugang zu den Beständen des Kulturerbes und mit Angebot verschiedener kultureller Dienstleistungen.	Die Bauarbeiten an der KUB werden planmässig fortgesetzt. Die Freiburger Bevölkerung hat im Juni 2023 den Kredit angenommen, der den Bau des neuen NHM mit einer neuen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
	Umzug des Naturhistorischen Museums (NHMF) in das Zeughausquartier Bau des künftigen interinstitutionellen kantonalen Lagers für Kulturgüter (SIC) in Givisiez.	Der Empfang der Öffentlichkeit im NHMF und die Aufwertung der Sammlungen werden deutlich verbessert. Gleichzeitig wird es dem Museum ermöglicht, sich im Einklang mit den kulturellen, sozialen und ökologischen Veränderungen weiterzuentwickeln. Das Projekt wird es erlauben, die Verwaltung und die Qualität der Lagerung von Kulturgütern für die Kulturinstitutionen des Staates deutlich zu verbessern.	Dauerausstellung im ehemaligen Lager des Zeughauses ermöglicht. Das Projekt des Interinstitutionellen Lagers für Kulturgüter (SIC) in Givisiez wurde im Oktober 2023 öffentlich aufgelegt.

### 1.3.5 Die Kulturbestände digitalisieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
SK	Projekt DIGIFONDS.	Ein gemeinsames Projekt aller kultureller Institutionen des Staates wird auf konzertierte Weise unter der Leitung des Staatsarchivs die Bereitstellung zahlreicher Dokumente wie Fotos, Negative, Dias, Pläne, Berichte und Archive in allen Formen in digitalem Format ermöglichen.	Das Anfang 2023 gestartete Projekt befindet sich in einer Vorbereitungsphase, in der zwei Arbeitsgruppen eingerichtet wurden, um Standards für die Digitalisierung festzulegen und die verschiedenen zur Verfügung stehenden IT-Lösungen zu untersuchen. Daraus soll ein technisches Pflichtenheft entstehen, das ein Visualisierungswerkzeug und eine für Ämter und Institutionen unentbehrliche Katalogisierungsanwendung enthalten soll. Es sei darauf hingewiesen, dass die für die Informatiklösung erforderlichen finanziellen Mittel in dieser Legislaturperiode nicht zur Verfügung stehen werden.

## 2.2 Strategische Achse: Gesellschaftlicher Zusammenhalt

### 2.1 Gesundheitsstrukturen und Gesundheit

#### 2.1.1 Die Entwicklung von Gesundheitsstrukturen unterstützen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	Plätze in Pflegeheimen und sonder- und sozialpädagogischen Institutionen.	Die Anzahl der Plätze in Pflegeheimen und sonder- und sozialpädagogischen Institutionen an den in der Planung ermittelten Bedarf anpassen.	Der finanzielle Rahmen des Staates ermöglicht es, die Ziele der Planung zu erfüllen. Für die Bereitstellung der Betten sind jedoch die Gemeindeverbände verantwortlich. Ende 2023 ist der Mangel an Pflegeheimbetten im Kanton Freiburg immer noch gross, was zu langen Wartezeiten in Spitalbetten führt. Diese Situation ist für die Menschen nicht wünschenswert und für die Spitäler mit hohen Kosten verbunden.



Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	Kritische finanzielle Situation des HFR Gewährleistung der operativen Exzellenz, der Qualität und der Nachhaltigkeit der Einrichtung, wozu insbesondere ein besseres finanzielles Gleichgewicht gehört.	Programm zur Unterstützung des HFR, u. a. durch eine Analyse und ein 3-Phasen-Programm zur Umsetzung der operativen Exzellenz, Bereitstellung von Liquidität, Sanierungsprogramm.	Die Suche nach Lösungen erfolgt insbesondere durch regelmässige Sitzungen mit den Partnerinnen und Partnern (Gemeindeverbände (Gesundheitsnetzwerke) und Spitäler). 1. Nachbereitung der zweiten Phase des Mandats, das zur Umsetzung des Berichts über die operative Exzellenz erteilt wurde. Analyse der bestehenden Programme, Festlegung einer bezifferten Zielvorgabe mit konkreten kurz- und mittelfristigen Massnahmen, um den Fortbestand der Einrichtung, die Finanzierung künftiger Investitionen, einschliesslich des Baus eines neuen Spitals, und die Umsetzung von dessen Strategie zu gewährleisten. Vorbereitung der 3. Phase (Massnahmen, die zur Erreichung des bis 2025 gesetzten Ziels der operativen Exzellenz umgesetzt werden müssen). 2. <a href="#">Dekret</a> über die Gewährung einer Bürgschaft und eines Darlehens.
GSD	Neue Strategie Linéa 2025 und Übernahme der Vermögenswerte durch das HIB.	Strategie Linéa 2025 +, die eine Zusammenlegung der stationären Aktivitäten am Standort Payerne und ein starkes ambulantes Zentrum am Standort Estavayer umfasst. Übernahme der Waadtländer und Freiburger Güter durch das HIB.	Die finanzielle Situation des HIB ist zufriedenstellend. Der Staatsrat wurde über die Strategie Linea 2025+ informiert. Die geplanten Investitionen, insbesondere für das neue Gebäude in Payerne und die Renovierung des Standorts in Estavayer-le-Lac, werden auf 104 Millionen Franken geschätzt. Der Anstaltsrat des HIB muss sich noch an die GSD wenden, um den finanziellen Unterstützungsantrag zu stellen.

### 2.1.2 Förderung der körperlichen und geistigen Gesundheit

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	Konkretisierung der Strategie Förderung der Gesundheit und Prävention nach den vom Kanton festgelegten Prioritäten.	Programm Ernährung, körperliche Aktivität und psychische Gesundheit. Tabakpräventionsprogramm. Kantonaler Plan gegen den Alkohol.	Einführung des neuen Konzepts GSD-BKAD zur Gesundheit in der Schule 2023-2027. Fortführung der Programme Ernährung, körperliche Aktivität, psychische Gesundheit, Alkohol, Tabak und Nikotinprodukte. Psychische Gesundheit: Mit der Kampagne Psygesundheit, Durchführung von 8 Schulungen für 0- bis 4-Jährige - Schulungen für alle französischsprachigen Betreuungseinrichtungen im Kanton. Organisation von Treffen zur Problematik der Chancengleichheit in den Bereichen Gesundheit und Umwelt.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
SJSD	Links zum obigen Programm.	Entwicklung und Unterstützung des freiwilligen Schulsports und der Bewegung für alle (SpA).	Im Kanton sind weitere freiwillige Schulsportangebote entstanden, da neue Gemeinden in das Programm aufgenommen wurden. Wir beobachten einen stetigen Anstieg der Zahl der Kinder und Jugendlichen, die an Aktivitäten des freiwilligen Schulsports teilnehmen. Gleichzeitig haben andere Projekte wie der mobile Pumptrack und die App «FriActiv» dazu beigetragen, die für die gesamte Bevölkerung zugänglichen Sport- und Freizeitaktivitäten zu diversifizieren. Das SpA erkundet weiterhin neue Projekte, die sich in der Entwicklung befinden, und arbeitet an ihnen.

### 2.1.3 Rahmenbedingungen für betagte und gefährdete Menschen implementieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD		Entwicklung spezifischer Projekte.	Massnahmenplan 2024-2028 Senior+ zur Vernehmlassung Anfang 2024, Unterstützung generationenübergreifender Projekte und Weiterentwicklung des Mandats Qualidomum. Zusammenarbeit mit Gemeinden, Gemeindeverbänden (Gesundheitsnetzwerken) und beauftragten Verbänden, um den Bedürfnissen gebrechlicher Personen gerecht zu werden (Entlastungsdienste, Hilfe und Unterstützung zu Hause). Schaffung der Stelle einer Beauftragten für Behinderungen im Jahr 2023 (50 %-Stelle). Leistungsauftrag an den Verein Pflegende Angehörige Freiburg für Information und Beratung.

### 2.1.4 Gewaltopfern helfen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	Anlaufstelle für Gewaltmedizin.	In Zusammenarbeit mit dem HFR und dem CHUV, Einrichtung einer Freiburger Zweigstelle der Einheit für Gewaltmedizin (UMV; Gewaltopferambulanz).	Es wurde ein Machbarkeitsbericht für die Einrichtung einer UMV-Aussenstelle in Freiburg erstellt. Dieser Bericht wird in Kürze dem Staatsrat übermittelt. Nach einer Vorbereitungs- und Ausbildungsphase im Jahr 2024 könnte die UMV-Aussenstelle am HFR im Jahr 2025 betriebsbereit sein.
SJSD	Kampf gegen häusliche Gewalt.	a) Abteilung für Bedrohungsmanagement (ABM); b) Minderjährige; c) Sittlichkeitsdelikte und Misshandlungen; d) Prävention.	Im Jahr 2023 wurden 532 Fälle von häuslicher Gewalt gemeldet, im Jahr 2022 waren es 587 Fälle. In 266 Fällen fanden die Taten in Anwesenheit von Kindern statt (268 im Jahr 2022). Es gab 67 Situationen, in denen Kinder Opfer waren (60 im Jahr 2022).

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			<p>a) 1 VZÄ (80 %) wurde per 1. Januar 2023 in die EBM integriert, um die Betreuung und Koordination mit den Straf- und Zivilbehörden, EX-pression und dem OHG sicherzustellen. Eine Plattform für den Informationsaustausch (häusliche Gewalt) befindet sich derzeit in einer Testphase mit dem Friedensgericht des Greyerzbezirks. Das Thema häusliche Gewalt macht 30 % der Fälle aus, die von der Einheit bearbeitet werden.</p> <p>b) Gewalt in der Partnerschaft wirkt sich auf die in diesen Haushalten lebenden Kinder aus, die dadurch anfällig für die Wiederholung dieser Verhaltensweisen in ihren künftigen Beziehungen werden. Wenn während eines Einsatzes die Anwesenheit von Kindern festgestellt wird, wird eine Kopie des Berichts an das Friedensgericht weitergeleitet. Innerfamiliäre Fälle von Kindesmisshandlung werden von den Spezialisten der BSM behandelt.</p> <p>c) Trotz der Ressourcen, die der Brigade für Sittlichkeit und Misshandlungen zugewiesen wurden, ist die Lage weiterhin angespannt.</p> <p>d) Die Ausstellung «Stärker als Gewalt», die vom Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen organisiert wird, sensibilisiert die Besucher für die Problematik der Gewalt innerhalb von Familien. Polizistinnen und Polizisten haben während der Ausstellung, die in den Monaten Mai und Juni 2023 in Freiburg stattfand, rund 50 Schulklassen der Sekundarstufe II durch die Ausstellung geführt.</p>

## 2.2 Jugend, Perspektiven, Prävention und Sport

### 2.2.1 Umsetzung der nationalen Beratungsstrategie

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD		Umsetzung der nationalen Beratungsstrategie.	Einführung neuer Kommunikationsmittel für die Eltern der Schülerinnen und Schüler. Festlegung präziser Konzepte für jedes Zielpublikum.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			Umsetzung von spezifischen Leistungen für mehrere Zielgruppen (S2 nicht festgelegt). Erhebliche Erhöhung der Anzahl der Schülerinnen und Schüler pro Berufsberater/in (1VZÄ/765 Schüler/innen).

### 2.2.2 Jugendlichen in Schwierigkeiten bei der Integration helfen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD/ BKAD		Schülerinnen und Schülern mit Schwierigkeiten die bestmögliche Betreuung anbieten, die Früherkennung von Situationen, in denen die Gefahr eines Schulabbruchs besteht, sicherstellen; die Zusammenarbeit zwischen den beteiligten Akteuren intensivieren.	Situationen, in denen ein Abbruch droht, werden über OMax in den Partner-OS (nur 5 französischsprachige OS) erkannt, mit finanzieller Verstärkung durch die IV (gesundheitliche Schäden). Als Ergebnis der 2022 erwähnten Arbeitsgruppe hat die KJS eine Stabsstelle zur Erkennung von gesundheitlichen Schäden eingesetzt, die es ermöglicht, die Akteure zusammenzubringen, um die Jugendlichen in das geeignete Dispositiv (Arbeitslosenversicherung, IV) zu führen. Auch konnte eine Kofinanzierung des Case Managements durch die IV eingerichtet werden, um diese Situationen zu analysieren. Weitere Überlegungen werden Ende 2023 zu Jugendlichen angestellt, welche die obligatorische Schule abbrechen (Artikel 99 SchR).

### 2.2.3 Die soziale Betreuung im schulischen Umfeld verstärken

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	Schaffung von Stellen für Schulsozialarbeiterinnen und Schulsozialarbeiter an den obligatorischen Schulen von 2022 bis 2024.	Der Staatsrat hat das Konzept vom 12. Januar 2022 für die Umsetzung von Artikel 19 des SchR genehmigt. Die BKAD wird letztlich über 46 VZÄ verfügen, um die Schulsozialarbeit an den obligatorischen Schulen 1H–11H gemäss Auftrag des Grossen Rats vom 6. Oktober 2021 flächendeckend und schrittweise einzuführen.	Am 1. September 2023 sind 73 SSA (53 französischsprachige + 20 deutschsprachige) an den obligatorischen Schulen im Kanton tätig. 50 SSA (39 französischsprachige + 11 deutschsprachige) wurden seit 2022 angestellt. Die letzten Anstellungen sind zwischen Januar 2024 und August 2025 geplant.

### 2.2.4 Jugendliche in Schwierigkeiten und gefährdete Familien begleiten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	Plan zur Unterstützung der Jugend.	Ein Paket von 48 Massnahmen zur Unterstützung der Bedürfnisse von Kindern und Jugendlichen, die während und nach der Gesundheitskrise aufgetreten sind und sich verschärft haben. Von diesen Massnahmen wurden 10 als «dringend»	Die Umsetzung der Sofortmassnahmen in den verschiedenen verantwortlichen internen und externen Dienststellen wird fortgesetzt.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
		definiert und ihre Umsetzung ist de facto zwingend, um dem Auftrag gerecht zu werden. Der Unterstützungsplan erstreckt sich über einen Zeitraum von zwei Jahren, d. h. von 2022 bis 2023.	
SJSD	Kampf gegen Gewalt unter Jugendlichen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) KRPS, kantonaler Rat für Prävention und Sicherheit (Kantonspolizei, Fachstelle für die Integration der Migrantinnen und Migranten und für Rassismusprävention);</li> <li>b) Observatorium;</li> <li>c) Projekt zur Prävention von Radikalisierung und gewalttätigem Extremismus in der Schule.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Bildung einer TUMULTUM-Koordinationsstelle im Grossraum Freiburg unter der Leitung des Oberamtes des Saanebezirks. Ziele: das Partnerschaftsnetzwerk pflegen, um schnell auf eine Verschlechterung der Situation reagieren zu können - gute Erfahrungen im Bereich der Prävention und des Zusammenlebens austauschen - den Begriff des Informationsaustauschs zwischen Partnerinnen und Partnern klären. Die 2. Ausgabe des Fussballturniers «Zone 10 – Partner» fand auf dem Guintzet statt und war mit der Teilnahme von ca. 80 Jugendlichen ein grosser Erfolg.</li> <li>b) Abschluss der Überlegungen zu den operativen Perspektiven einer kantonalen Beobachtungsstelle für rivalisierende Banden. 1. Phase ☐ Ende 2023 = Ernennung einer/s JB-Beauftragten pro Bezirk und städtischem Sektor. 2. Phase ☐ Ende 2024 = Einrichtung einer kantonalen Schnittstelle für den Austausch zwischen Akteuren und Partnerinnen und Partnern im Zusammenhang mit der Jugendkriminalität, die in Gruppen oder Banden begangen wird.</li> <li>c) Das Projekt ist für die Polizei abgeschlossen. Die Implementierung in den Schulen ist im Gange, aber die Polizei ist in dieser Phase nicht mehr involviert.</li> </ul>
VWBD	Lokale und niederschwellige Hilfen zur sozio-professionellen Eingliederung.	Motivationssemester und Vorbildungen ermöglichen es nicht allen Jugendlichen, eine Ausbildungslösung zu finden. Dieses Projekt zielt auf eine Finanzierung von niederschweligen und lokalen Massnahmen ab, um ein zweites Paket von flankierenden Massnahmen zu unterstützen.	Die PFJ setzt die Umsetzung dieses Projekts unter massgeblicher Mitarbeit der KJS fort. Eine Zusammenfassung der Umsetzung dieses Projekts, seiner Stärken und Schwierigkeiten, wurde im Rahmen des Auftrags 2023-GC-119 verfasst. Die Stossrichtung der Orientierung durch die PFJ in den Massnahmen muss gestärkt werden.

### 2.2.5 Ein Kompetenzzentrum für Sport und Gesundheit schaffen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
SJSD	Kompetenzzentrum für Sport und Gesundheit.	Dessen Organisation soll Synergien bei der Suche nach Effizienz im Sportbereich durch einen multidisziplinären und transversalen Ansatz erleichtern, der es ermöglichen soll, sowohl leistungsorientierte Athletinnen und Athleten als auch die Bevölkerung, die eine gesunde und regelmässige Aktivität entwickeln möchte, zu unterstützen.	Der Prozess und die Diskussionen mit der Stadt Freiburg über die Machbarkeit und die Organisation des Projekts werden fortgesetzt.

## 2.3 Familien, gefährdete Personen und Inklusion

### 2.3.1 Umsetzen der Ergänzungsleistungen für Familien

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	EL Familien.	Einführung von Ergänzungsleistungen für Familien.	Der Gesetzentwurf FamEL wurde vom Staatsrat angenommen und an den Grossen Rat überwiesen. Die parlamentarische Kommission begann im Dezember 2023 mit der Prüfung des Entwurfs. Das neue Gesetz soll am 1. Januar 2025 in Kraft treten.

### 2.3.2 Das Sozialhilfedispositiv verstärken

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	Reform SHG.	Totalrevision des Sozialhilfegesetzes.	Der Entwurf des Sozialhilfegesetzes wurde vom Staatsrat verabschiedet und im November 2023 an den Grossen Rat überwiesen. Die parlamentarische Kommission begann im Dezember 2023 mit der Prüfung des Entwurfs. Das neue Gesetz soll am 1. Januar 2025 in Kraft treten.
GSD	Unterstützung für gefährdete Personen.	Verstärkte Zusammenarbeit mit Vereinen zur Unterstützung gefährdeter Personen, insbesondere der Lebensmittelbank und Banc public.	Finanzieller Beitrag für die Lebensmittelbank und Bereitstellung von Räumlichkeiten auf dem Gelände der ehemaligen Poya-Kaserne in Freiburg für ihre logistische Infrastruktur. Finanzieller Beitrag für die Eröffnung eines zweiten Caritas-Marktes im Kanton in Bulle. Umsetzung der neuen Strategie zur digitalen Integration (Auftrag Sozialinfo.ch) - Partnerschaft mit Wir lernen weiter - Neue MIS - Anpassungen Sozialhilfe der

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			Sozialhilfestandards wurden vorgenommen, um die eingehende Übernahme von IT-Hardware zu ermöglichen.

### 2.3.3 Das Wohn- und Immobilienobservatorium zu einer festen Einrichtung machen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD	Wohn- und Immobilienobservatorium.	Fortführung des Wohn- und Immobilienobservatoriums und Ausweitung der Gemeindebeteiligungen an diesem.	Die Gespräche über den Fortbestand des Wohn- und Immobilienobservatoriums wurden, insbesondere im Rahmen des Lenkungsausschusses des Vereins, 2023 fortgesetzt. Der Prozess der Verstetigung wird sich in der ersten Hälfte des Jahres 2024 beschleunigen, wobei der ÖDSMB-Bericht im Januar fertiggestellt (und dem Staatsrat überwiesen) werden soll. Dabei sollen Fragen rund um die Finanzierung und den rechtlichen Rahmen des Observatoriums geklärt werden.

### 2.3.4 Schülerinnen und Schüler mit Behinderungen integrieren und Jugendliche mit besonderem Bildungsbedarf beraten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	Verstärkte Massnahmen und Sonderpädagogik in ausserfamiliären Einrichtungen.		Seit dem Inkrafttreten der Verordnung am 1. August 2023 hat das Jugendamt 3 Anträge auf Unterstützung nach Artikel 13 FBG von ausserschulischen Betreuungseinrichtungen erhalten, die Kinder betreuen, die in den Genuss einer verstärkten sonderpädagogischen Massnahme (VM) kommen. Diese Strukturen konnten von der finanziellen Unterstützung profitieren. Hierzu wurden Vergabekriterien und ein Vergabeentscheid erlassen.
BKAD	Integrative Schule.	Erfüllung der gesetzlichen Grundlagen (Gesetz über die Sonderpädagogik, SPG) nach dem Grundsatz, dass integrative Lösungen separativen Lösungen vorzuziehen sind. Schaffung von Unterrichtsbedingungen, die den Bedürfnissen von Schülerinnen und Schülern mit nachgewiesenem besonderem Bildungsbedarf gerecht werden. Bewältigung der Herausforderung, Schülerinnen und Schüler mit Verhaltensauffälligkeiten zu betreuen.	Mit dem neuen Modell zur Berechnung des kantonalen Beitrags für den logopädischen, psychologischen und psychomotorischen Dienst wird der Anteil der Aufwendungen, der vom Kanton im Rahmen des Beitrags anerkannt wird, ermittelt. Es gibt eine genaue Überwachung der Zuteilungen, und eine statistische Erhebung bietet die Möglichkeit, den Bedarf abzuschätzen und genügend Ressourcen vorzusehen, um den Bedarf zu decken. Pädagogisch-therapeutische Bezugssysteme sind die offiziellen Werkzeuge, um die «fachliche» Überwachung der Fachkräfte zu gewährleisten. Sie wurden aktualisiert, wobei die Erfahrungen seit 2022 berücksichtigt wurden, insbesondere seit der



Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			Einführung von Führungspositionen in jedem logopädischen, psychologischen und psychomotorischen Dienst.

### 2.3.5 Bei Jugendlichen mit einer autistischen Störung frühzeitig eingreifen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD/ BKAD	Intensive Früherkennung und Frühförderung von Kleinkindern mit Autismus-Spektrum-Störung.	Die intensive Frühintervention bei Kindern mit frühkindlichem Autismus (IFI) muss definiert werden, um eine Betreuung zu ermöglichen, die den Gegebenheiten im Kanton Freiburg entspricht. Fachkräfte, die Kleinkinder mit ASS betreuen sollen, müssen in den Praktiken des vom Kanton definierten Modells geschult werden.	Im August 2023 wurde unter der Verantwortung der BKAD ein kantonales Zentrum für intensive Frühintervention (IFI) eröffnet, das im November 2023 vom BSV anerkannt wurde. In dieser ersten Phase können fünf Kinder aufgenommen werden. Die Vorbereitung auf ihre zukünftige Einschulung ist Teil der Betreuung. Dank der Unterstützung der LORO, d. h. der zusätzlichen Massnahmen der LORO-Kommission, für den Zeitraum 2023-2028 wurde dem Verein «Autisme Fribourg» ein Leistungsauftrag in Höhe von 50 000 Franken für die Beratung, Koordination und Begleitung von Personen mit Autismus-Spektrum-Störungen erteilt.

## 2.3 Strategische Achse: Ökologischer Wandel

### 3.1 Klimaplan und Erhaltung der natürlichen Ressourcen

#### 3.1.1 Den Klimaplan umsetzen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU	Umsetzung des kantonalen Klimaplanes.	Der Staat setzt die 115 Massnahmen des kantonalen Klimaplanes schrittweise und bis Ende 2026 um.	Mit 26 neuen Massnahmen wurde 2023 begonnen, womit die Zahl der seit 2021 umgesetzten Massnahmen auf 75 stieg. Drei Massnahmen sind abgeschlossen.
ILFD	Aktionsplan für die Anpassung der Wälder an den Klimawandel.	Der Aktionsplan des Amtes für Wald und Natur (WNA) sieht eine adaptive Bewirtschaftung vor, um die Funktionen des Waldes, die für die Tier- und Pflanzenwelt und die Bevölkerung des Kantons Freiburg von zentraler Bedeutung sind, langfristig zu erhalten.	Wiederholte Dürren wirken sich stark auf die Wälder aus. Der Staatsrat hat den Aktionsplan 2023 genehmigt. Die Umsetzung hat im November 2023 mit ersten spezifischen Eingriffen begonnen. Die Integration und Unterstützung der Massnahmen in Programmvereinbarungen ist ab 2025 geplant. Die Verhandlungen beginnen im Dezember 2024.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
ILFD	Resiliente Landwirtschaft.	Mit folgenden Zielen soll eine resiliente Landwirtschaft gefördert werden: a) Treibhausgase (CO <sub>2</sub> , Ammoniak und Methan) senken; b) Förderung und Begleitung von Pilotprojekten (Agroforstwirtschaft, Futterhecken usw.); c) Begleiten von Betrieben und Unterstützen spezifischer Projekte in der biologischen Landwirtschaft.	a) b) c): Der landwirtschaftliche Teil des Klimaplans wird mit dem Projekt «pooling», das 10 Massnahmen vereint, umgesetzt. Die Projektstruktur wurde im Jahr 2023 eingeführt. Testprojekte wurden zu zahlreichen Themen durchgeführt, u. a.: Futterhecken, Boden als Kohlenstoffsenke, Lebensmittelverschwendung, CO <sub>2</sub> -Bilanz von Biobetrieben... Eine Website <a href="#">Klimaplan-Landwirtschaft</a> wurde eingerichtet und ein mit 80 000 Franken dotierter Klimaplan-Wettbewerb ausgeschrieben. Die Bio-Landwirtschaft wird vor allem durch die Massnahmen des Klimaplans unterstützt.

### 3.1.2 Eine Strategie für den Bodenschutz entwickeln

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU/ ILFD	Kantonale Strategie für eine nachhaltige Bodennutzung.	Der Staat entwickelt eine Bodenstrategie. In dieser werden mittelfristige Ziele festgelegt und ein Massnahmenkatalog definiert, der insbesondere folgende Massnahmen umfasst: > Kartierung der Böden des Kantons; > Überwachung der Qualität der Böden (Beobachtungsnetz); > Entwicklung von Werkzeugen zur Erhaltung der Ressource Boden bei Siedlungsgestaltungs- und Bauprojekten (Baustellen) und zur Verbesserung der Verwertung der Erdmaterialien; > Ausbildung und Sensibilisierung der beruflichen Kreise (Landwirtschaft, Bau usw.).	Die kantonale Bodenschutzstrategie wurde am 27. Oktober 2023 fertiggestellt und veröffentlicht. Die Sensibilisierung des beruflichen Umfelds im Baugewerbe wird über Baustellenkontrollen und Schulungen verstärkt. Der Bodenschutz wurde in das Ausbildungsprogramm des FBV aufgenommen. Chamblioux-Bertigny, Bodenqualitätsindex: eine technische Begleitgruppe BQI wurde geschaffen, und die RIMU und das AfU wirken an einem Living Lab Raumplanung und Böden mit, das von der HTA-FR angestossen wurde (Dauer 2 Jahre).
ILFD/ RIMU	Erhalt der Produktionsgrundlage unter Berücksichtigung verschiedener Extensivierungsmassnahmen, Sicherung der kantonalen FFF-Quote und Entwicklung eines Verfahrens zur Kompensation des FFF-Verbrauchs.	a) Es muss ein Inventar der landwirtschaftlichen Flächen erstellt werden, die für die verschiedenen ökologischen Massnahmen genutzt werden. b) Die 400 ha VGZ (vereinfachte Güterzusammenlegung) validieren, um auf die für den kantonalen Richtplan notwendige Reserve zu kommen. c) Es muss eine Hinweiskarte der degradierten Böden erstellt werden, um die Anforderungen des Sachplans FFF zu erfüllen (Frist von 3 Jahren). d) Ein Modell einer Börse für FFF muss geprüft werden.	a) Erfassung der Flächen und möglichen Verluste im Zusammenhang mit den verschiedenen nationalen und kantonalen Ansätzen wurde eingerichtet. b) Eine ergänzende Studie wird mit dem Pilotprojekt in Prés-vers-Noréaz durchgeführt, um zu bestätigen, dass die Besteuerung für belastete Böden einer Kartographie gleichwertig ist. c) Für die Erstellung der Karte wurden etwa 30 der 60 Standorte mit belasteten Böden ausgewählt. d) Diese «Börse» wird über die künftige Karte der belasteten Böden organisiert. Gleichzeitig hat die RIMU einen Verfahrensvorschlag für den Ausgleich von FFF erarbeitet.

### 3.1.3 Die Grundsätze der nachhaltigen Siedlungsgestaltung anwenden

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU/ VWBD	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Nachhaltige Siedlungsgestaltung in staatlichen Projekten.</li> <li>b) Antenne Nachhaltige Quartiere.</li> <li>c) Staatliche Immobilienstrategie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Die Grundsätze einer nachhaltigen Siedlungsplanung werden in alle städtebaulichen Entwicklungsprojekte auf Grundstücken integriert, die dem Staat Freiburg gehören oder für die der Staat Freiburg die Überlegungen anstellt.</li> <li>b) Einrichtung einer «Antenne Nachhaltige Quartiere», die Gemeinden, Bauherrschaften und Beauftragte des Baugewerbes aktiv berät und für Fragen der nachhaltigen Siedlungsplanung und des nachhaltigen Bauens sensibilisiert.</li> <li>c) Umsetzung der neuen Immobilienstrategie des Staates, die Schlüsselaspekte der Nachhaltigkeit beinhaltet, insbesondere die Einhaltung des Standards Nachhaltiges Bauen Schweiz (SNBS).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Aktive Bodenpolitik: Die KAAB integriert die drei Säulen der nachhaltigen Entwicklung in ihre Projekte, was sich 2023 in Überlegungen zu einer gemeinsamen Infrastruktur für Unternehmen oder in der Entwicklung des partizipativen Vorgehens auf dem AgriCo-Areal niederschlägt. Für den Standort Poya ist das Ziel die Erlangung des Labels SNBS-Quartier (Schweizer Standard für nachhaltiges Bauen). Chamblieux–Bertigny: Einleitung der Studienaufträge für den städtebaulichen Wettbewerb für den GAP unter Einbeziehung von Nachhaltigkeitskriterien. Ausserdem folgt die Autobahnabdeckung dem Schweizer Standard für nachhaltiges Bauen und der Entwicklung eines Bodenqualitätsindex.</li> <li>b) Die Antenne Nachhaltige Quartiere wird weiterhin in Pilotform betrieben. Die Überlegungen, sie dauerhaft zu etablieren, sind vorangeschritten.</li> <li>c) Alle grösseren Bau- und Renovierungsprojekte am HBA werden nun auf der Grundlage der SNBS-Kriterien geplant.</li> </ul>

### 3.1.4 Die Gewässer schützen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU/ ILFD	Überwachung der Umsetzung des Sachplans Gewässerbewirtschaftung (SPBG).	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Schutz der Wasserressourcen und ihrer Qualität (Oberflächen- und Grundwasser, einschliesslich Trinkwasser).</li> <li>b) Massnahmen des kantonalen PSM-Aktionsplans, die sich ab 2022 in der Umsetzung befinden, und Begleitung der Entscheide des Bundes im Zusammenhang mit der Parl. Initiative. 19.475 ab 2023.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Erhaltung der Qualität der Ressource: Konflikte in Zonen S identifizieren und für deren Lösung sorgen, den Trinkwasserbedarf ermitteln, das Grundwasserüberwachungsnetz an die ermittelten Risiken anpassen, die Ursachen für die Verunreinigung von Oberflächengewässern benennen und die erforderlichen Massnahmen ermitteln, für die Umsetzung von Massnahmen zur Verbesserung von Fliessgewässern und Seen sorgen, die sich aus den ermittelten hohen Defiziten ergeben, den Sachplan Trinkwasserinfrastruktur - STWI erstellen.</li> <li>b) Bilanz im Frühjahr 2024 (Jahre 2022 und 2023), höhere Beteiligung der Landwirtschaft, schwierige Sensibilisierung von Privatpersonen / Gemeinden und Gartenbaubetrieben (freiwillig), Herausforderung, die Düngemittel zu reduzieren</li> </ul>

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			<p>(N und P), laufende Bemühungen zur Klärung der Folgen der Überwachung der Zufuhr von Kraftfutter (Import) im Rahmen von Digiflux.</p> <p>Schritte seit 2022: 3 Projekte Zu «Pestizide», Analyse der Grundwasserqualität, was die Pestizide anbelangt, Ausarbeitung des STWI (Integration der Pestizidproblematik), extensive Nutzung des Gewässerraums (GWR); Arbeitsgruppe Landwirtschaftszone, lokale Visionen mit Landwirten, 3 Stationen zur Umweltüberwachung von Pilotprojekten, Realisierung von 8 Videoclips mit alternativen Massnahmen für Privatpersonen, 3 Kurse für Bauämter der Gemeinden zur phytoreinen Pflege von Grünflächen.</p>

### 3.1.5 Biodiversitätsstrategie umsetzen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
ILFD	Kantonale Biodiversitätsstrategie: Genehmigung und Umsetzung, insbesondere der ökologischen Infrastruktur.	<p>Die Biodiversitätsstrategie legt die kantonale Politik zur Erhaltung und Förderung der Biodiversität im Kanton fest.</p> <p>Die Umsetzung der ökologischen Infrastruktur (ÖI) ist eine der Massnahmen der kantonalen Biodiversitätsstrategie, die jedoch aufgrund ihrer Bedeutung einer besonderen Erwähnung bedarf.</p>	<p>Die Strategie wurde im September vom Staatsrat und in der Novembersession 2023 vom Grosse Rat verabschiedet.</p> <p>Die Umsetzung begann bereits Anfang 2023, insbesondere mit der Aktualisierung von Managementplänen und der Durchführung von Arbeiten in Biotopen, der Ausarbeitung von Vollzugshilfen für Gemeinden für die Bewirtschaftung von Gehölzen ausserhalb des Waldareals, Pflanzungen im bebauten Raum, die Bewirtschaftung von Strassen- und Bahnböschungen und dem Start des Projekts zur Umsetzung einer ökologischen Infrastruktur.</p>

### 3.1.6 Eine Roadmap für die Kreislaufwirtschaft festlegen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD/ RIMU	Roadmap für die Kreislaufwirtschaft.	<p>a) Es wird eine Roadmap für die Kreislaufwirtschaft mit Massnahmen zur Schaffung günstiger Rahmenbedingungen für eine produktivitätssteigernde Kreislaufwirtschaft erarbeitet.</p> <p>b) Massnahmen zur Förderung der Kreislaufwirtschaft werden im Rahmen der Arbeiten zur Überarbeitung der Abfallplanung und des Gesetzes vom 13. November 1996 über die Abfallbewirtschaftung (ABG; SGF 810.2) ergriffen.</p>	<p>a) Die Roadmap tritt in die Umsetzungsphase ein. Siehe Website: <a href="#">Roadmap Kreislaufwirtschaft des Kantons Freiburg   Staat Freiburg</a>. Im Rahmen des Schweizer Vorsitizes der Makroregionalen Strategie von EUSALP organisierten der Kanton Freiburg, die KdK und der Bund in Freiburg eine zweitägige Konferenz über die Kreislaufwirtschaft. Sie wurde mit der Verabschiedung der «Erklärung von Freiburg 2023»</p>

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			<p>abgeschlossen, mit der das Bewusstsein der Mitgliedsländer und -regionen der EUSALP für die Bedeutung der Erhaltung der Rohstoffe geschärft und die Schaffung von Austauschplattformen und gemeinsamen Projekten gefördert werden soll.</p> <p>b) In der im März verabschiedeten Roadmap werden unter anderem 7 Massnahmen vorgesehen, die den kantonalen Abfallbewirtschaftungsplan (KAP) betreffen. Sie werden in den laufenden Arbeiten zur Überarbeitung des KAP und des kantonalen Gesetzes über die Abfallbewirtschaftung (ABG) berücksichtigt.</p>

## 3.2 Energiewende

### 3.2.1 Förderung der Gebäuderenovationen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD	Verstetigung des Kompetenzzentrums für Gebäudesanierung und des Gebäudeprogramms.	<p>a) Das Kompetenzzentrum soll die Renovierung von Gebäuden beschleunigen und gleichzeitig die Qualität und Nachhaltigkeit der Praktiken erhöhen. Es muss sich als Ansprechpartner für Hausbesitzerinnen und Hausbesitzer und Fachleute, die in diesem Bereich tätig sind, etablieren.</p> <p>b) Finanzhilfen zur Förderung einer rationellen Energienutzung und des Einsatzes erneuerbarer Energien.</p>	<p>a) Das KGS ist seit 2022 in Form eines unabhängigen Vereins, der vom Staat finanziell unterstützt wird, zumindest für 2023 und für 2024 auf der Grundlage eines erstellten Geschäftsplans operativ tätig.</p> <p>b) Das Gebäudeprogramm ist nach wie vor sehr erfolgreich, da die Anzahl der eingereichten Dossiers im Jahr 2023 trotz des Wegfalls der beiden Massnahmen für Neubauten praktisch gleich hoch ist wie im Jahr 2022 (ca. 2200 Gesuche).</p>
RIMU	Schrittweise Sanierung des staatlichen Immobilienbestands.	Sanierung im Rahmen von Renovierungsarbeiten und Anpassung an neue Normen, um den Immobilienwert der Staatsgebäude zu erhalten und eine Verwaltungspolitik zu betreiben, die der nachhaltigen Entwicklung und den geltenden Normen entspricht.	<p>a) Finanzielle Evaluation der Projekte des Rahmenkredits.</p> <p>b) Erarbeitung der Governance des Rahmenkredits.</p> <p>c) Konsolidierung des technischen Berichts mit Anhängen und;</p> <p>d) Vorbereitung der Botschaft (85 % Ende 2023).</p>

### 3.2.2 Erzeugung von erneuerbarer Energie

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD	a) Photovoltaik Strategie, Information und Sensibilisierung. b) Aus- und Weiterbildung (Energie-FR).	a) Stromerzeugung aus Fotovoltaikanlagen. Informationsabende über Photovoltaik für die Freiburger Bevölkerung und Fachleute in Zusammenarbeit mit den Freiburger Gemeinden. b) Weiterbildung im Bereich Energie: Energie-FR ist das kantonale Weiterbildungsprogramm im Bereich der erneuerbaren Energien und der Energieeffizienz.	a) Der Staatsrat verabschiedete im August 2023 die Photovoltaik-Strategie des Kantons. Darin räumt er insbesondere den Sektoren, in denen diese Technologie entwickelt werden muss, Vorrang ein und erläutert die Massnahmen, die er umzusetzen gedenkt. Die Informationsabende für die Bevölkerung sind in den Freiburger Gemeinden erfolgreich angelaufen. b) Die Arbeitsgruppe, deren Aufgabe es ist, die Möglichkeit zu analysieren, die Ausbildung zu verbessern, um Fachkräfte im Bereich der Energiewende auf den Markt zu bringen, wurde gebildet und arbeitet an ihrem Mandat. Ergebnisse werden 2024 erwartet.

## 3.3 Nachhaltige Mobilität

### 3.3.1 Das Angebot des öffentlichen Verkehrs erhöhen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU	Ausbau des ÖV-Angebots.	Es geht um den weiteren Ausbau des RER Fribourg Freiburg und des Busangebots einschliesslich des Freizeitverkehrs, aber auch um die Erarbeitung einer Bahnstrategie 2050 und Konkretisierung der Busstrategie.	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; RE bis Broc-Fabrique.</li> <li>&gt; 30'-Takt zu den Hauptverkehrszeiten zwischen Bulle und Montbovon.</li> <li>&gt; Ortsbuslinie in Estavayer (1. vom Staat mitfinanzierte Linie ausserhalb einer Agglomeration).</li> <li>&gt; Verbesserung der Verbindungen zwischen dem Vivisbachbezirk und der Riveira (z. B. 30-Minuten-Takt zwischen Châtel-St-Denis und Vevey)</li> <li>&gt; Planungsarbeiten für den Fahrplan 2025 (nach der Überarbeitung des Fernverkehrfahrplans der SBB).</li> <li>&gt; Linienplanung des lokalen Verkehrs in regionalen Zentren.</li> <li>&gt; Studie für die kantonale Bahnstrategie 2050 ist im Gang.</li> </ul>
RIMU	Einrichtung eines Transportsystems mit grosser Kapazität.	Die TPF vertiefen im Auftrag der RIMU die Opportunitätsstudie von 2021, in der die Vertiefung der Varianten Tram und BHNS (Bus mit hohem Bedienungsniveau) empfohlen wurde.	Die RIMU möchte als Auftraggeberin für die Studie, welche die Varianten mit den Technologien Tram und BHNS aus der Opportunitätsstudie von 2021 vertieft, die TPF beauftragen. Sie

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			hat zusammen mit den TPF die verschiedenen Phasen dieser Vorstudie geplant, die von 2024 bis 2026 ablaufen wird. Eine Vereinbarung wird derzeit (Anfang 2024) von der RIMU und den TPF abgeschlossen.

### 3.3.2 Radwegnetz ausbauen, um das Radfahren zu fördern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU	Realisierung von Velowegen.	Der Ausbau des Velowegnetzes erfolgt durch fahrradspezifische Projekte oder durch Strassenausbauprojekte oder bei der baulichen Instandhaltung.	Die im Jahr 2023 begonnenen/abgeschlossenen und die im Jahr 2024 anstehenden Baustellen machen etwa 5 km des Radwegnetzes aus.

### 3.3.3 Multimodale Plattformen schaffen und verbessern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU	Park-and-Ride-Anlagen: Preisgestaltung, Planung und Finanzierung.	Mandat, um die Tarife für Park-and-Ride-Anlagen auf der Grundlage ihres Standorts festzulegen und zu vereinheitlichen. In einer zweiten Phase werden die Standorte der Park-and-Ride-Anlagen von kantonaler Bedeutung festgelegt und der Sachplan Park-and-Ride überarbeitet.	Die Studie zur Identifizierung von Park-and-Ride-Anlagen von kantonaler Bedeutung (Phase 2, die sich auf den Sachplan Park-and-Ride von 2018 stützt) ist abgeschlossen; die Fortsetzung ist noch offen.
RIMU	Studie zur Elektromobilität.	Im Rahmen des Klimaplans wird eine Studie zur Elektromobilität durchgeführt, um eine Bestandsaufnahme zu machen und Massnahmen zur Förderung der Elektromobilität festzulegen. Sie dient eventuell dazu, eine Strategie, einen Sachplan oder ein Konzept zu erstellen.	Die Studie zur Elektromobilität wurde in Etappen durchgeführt, die der Begleitgruppe vorgestellt wurden. Sie wurde im Juni 2023 abgeschlossen. Sie umfasst unter anderem Massnahmen zur Förderung der Elektromobilität, deren Kosten geschätzt und die in 4 Kategorien priorisiert wurden. Ende 2023 wurde ein Pflichtenheft erstellt, damit ein neuer Auftrag erteilt werden kann, um bis zum Frühjahr 2024 einen Entwurf für eine Roadmap oder einen Aktionsplan zu erstellen, der einige der in der Studie aufgelisteten Massnahmen aufgreift.

### 3.3.4 Die Mobilitätsstrategie für das Staatspersonal umsetzen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU	Entwicklung eines Rahmen-Mobilitätsplans für den Staat.	Einführung einer Mobilitätsstrategie, welche die die Organisation von Arbeitsplätzen, die Verwaltung der staatlichen Parkplätze und die Dienstreisen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter umfasst.	Lageanalyse.



### 3.3.5 Mobilitätsdaten sammeln und auswerten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU	Sammeln und Analysieren von Mobilitätsdaten.	Dabei geht es darum: <ul style="list-style-type: none"><li>&gt; die Entwicklung eines Verkehrsmodells für das gesamte kantonale Territorium zu ermöglichen;</li><li>&gt; die Optimierung der Verkehrszählungen (Ausbau des bestehenden Messstellennetzes des Strassenverkehrs und neue LV- Messstellen sicherzustellen;</li><li>&gt; neue Geodaten zum Thema «Mobilität» auf dem Kartenportal hinzuzufügen.</li></ul>	Verkehrszählungen: Kameras wurden angebracht; mit ihnen können Verkehrsdaten in Echtzeit bereitgestellt werden. Es wurden neue Dashboards erstellt ( <a href="https://smofr.ch/">https://smofr.ch/</a> ); sie betreffen z. B. Pendlerströme, Unfälle, ÖV-Abos, ÖV-Nutzung, tägliche Verkehrsdaten usw. Die Geodaten zum Thema «Mobilität», die auf dem kartografischen Portal des Kantons zur Verfügung stehen, werden laufend nachgeführt.

## 2.4 Katalysator: Governance

### 4. Regionale Governance und Zweisprachigkeit

#### 4.1.1 Die Organisation der Gemeinwesen modernisieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
ILFD	Governance der Regionen.	Reform der Governance der Regionen – Beitrag zur allgemeinen Überarbeitung des Kapitels des GG über die interkommunale Zusammenarbeit.	Der Bericht im Anschluss an die sieben öffentlichen Informationsabende der Bezirke wurde an die Arbeitsgruppe weitergeleitet, die mit dem Kapitel «Interkommunale Zusammenarbeit» der Totalrevision des Gemeindegesetzes beauftragt ist. Es wurden mehrere Vorschläge für Anpassungen und Ergänzungen gemacht, die in den Vorentwurf des Gesetzes aufgenommen werden.
ILFD	Politische Rechte.	Revision des Gesetzes über die bürgerlichen Rechte (PRG).	Die Revision des PRG wurde im März 2023 vom Grossen Rat verabschiedet. Sie betraf insbesondere die Information des Rates an die Freiburgerinnen und Freiburger während der kantonalen Kampagnen. Der Teil über die Wahlen nach dem Majorzsystem wurde jedoch auf Antrag der parlamentarischen Kommission und mit Unterstützung des Staatsrats verschoben. Er wird voraussichtlich 2024 Gegenstand eines neuen Gesetzentwurfs sein.

#### 4.1.2 Die Gesetzgebung über die Gemeinden revidieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
ILFD	Revision des Gesetzes über die Gemeinden.	Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden.	Eine erste Version des Vorentwurfs wurde im Sommer 2023 auf der Grundlage der Arbeit der Arbeitsgruppen, des Projektausschusses und des Steuerungsausschusses verfasst. Anschliessend wurde er weiteren Analysen unterzogen. Ein neuer, geänderter und ergänzter Entwurf wurde verfasst und am Ende des Jahres an die Arbeitsgruppen weitergeleitet. Ein Vorentwurf des Gesetzes soll Ende 2024 in die Vernehmlassung gegeben werden.

#### 4.1.3 Die Infrastruktur im Zusammenhang mit Arbeitslosigkeit optimieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD	Modernisierung der Betreuungseinrichtungen für Arbeitsuchende.	Das Projekt besteht aus einer umfassenden Überprüfung der Grundlagen, die mit einer effizienten Verwaltung der Arbeitslosigkeit sowohl bei der Infrastruktur als auch bei den Leistungen in Übereinstimmung mit dem AVIG verbunden sind.	Der Staatsrat nahm die von der AMA gewählte Lösung für den künftigen Einsatz der RAV im Kanton zur Kenntnis. Unter besonderer Berücksichtigung der Strategie öAV 2030 des Bundes und der neuen Gewohnheiten der Arbeitssuchenden (AS) bei der Inanspruchnahme von AVIG-Leistungen hat sich das AMA dafür entschieden, die 3 RAV des Kantons auf 3 statt wie bisher auf 7 Standorte zu konzentrieren.

#### 4.1.4 Ein integratives Modell der Krisenbewältigung einführen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
SJSD/ GSD	Governance und Führung von sicherheitsrelevanten Funktionen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Totalrevision des Gesetzes über den Bevölkerungsschutz (BevSG).</li> <li>b) Umsetzung der Freiburger Einsatz-, Führungs- und Alarmzentrale (CECAF).</li> <li>c) Konkretisierung des Beschlusses zur Aufstockung des Polizeipersonals (MOMENTUM) durch die Schaffung von Funktionen für wachhabende Unteroffiziere und Abschluss der Vereinbarungen über die Zusammenarbeit zwischen den Partnerinnen und Partnern.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Die Vernehmlassung fand vom 5. April bis zum 5. Juli 2023 statt, mit vielen Rückmeldungen, vor allem von den Gemeinden. Die Zusammenfassung der Vernehmlassungsergebnisse ist im Gang.</li> <li>b) Anpassung der gesetzlichen Bestimmungen als Reaktion auf die vom Grossen Rat angenommene Motion, mit der die Zusammenlegung der Notrufnummern an einem Ort gefordert wird. Erste Überlegungen, die sicherstellen, dass ein multidisziplinärer Steuerungs- und Koordinationsmechanismus eingerichtet wird.</li> <li>c) Die Umsetzung des MOMENTUM-Projekts wurde 2023 fortgesetzt, wobei einige Bestände aufgestockt wurden,</li> </ul>

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			insbesondere im Bereich der Kernaufgaben und in Spezialbereichen, wie sie vom AMB, Cyber, EBM oder der Ausbildung bearbeitet werden. Die EAZ stellt heute eine Einheit dar, die von einem Offizier geleitet wird. Diese Änderung erfolgte aufgrund der Notwendigkeit, die Koordination zwischen den Partnerinnen und Partnern zu verstärken und den zahlreichen Herausforderungen vorzugreifen, die mit der künftigen Schaffung der CECAF verbunden sind. MOMENTUM hat auch dazu beigetragen, dass einige Stellen in Führungs- oder Spezialistenpositionen umgewandelt wurden. Gleichzeitig dazu wurde 2023 eine neue Verordnung über Hilfsbeamte geschaffen, mit der bestimmte von Zivilpersonal besetzte Funktionen aufgewertet werden können, da sich deren Aufgaben in Richtung der Unterstützung von Polizeieinsätzen verschoben haben.

#### 4.1.5 Eine Gesetzgebung zu den Amtssprachen schaffen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
ILFD	Gesetz über die Sprachen.	Entwurf eines Gesetzes über die Sprachen [Arbeitstitel].	Ein erster Vorentwurf des Gesetzes wurde in groben Zügen ausgearbeitet. Er soll Anfang 2024 dem Staatsrat vorgestellt werden, damit er die wichtigsten gewählten Optionen (Geltungsbereich ...) bestätigt.

#### 4.1.6 Systematisch Immersionsprojekte in der Partnersprache anbieten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	Systematisch Immersionsprojekte in der Partnersprache anbieten.	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Intensivierung der Austauschaktivitäten in der Partnersprache im 3. Zyklus.</li> <li>b) Immersionsunterricht in der Partnersprache im 1. und 2. Zyklus und im 3. Zyklus. Förderung zweisprachiger Bildungsgänge – Analyse.</li> <li>c) Förderung und Unterstützung der Durchführung von Unterrichtssequenzen in der Partnersprache an den Bildungsinstitutionen.</li> </ul>	Die Anweisungen für die Förderung des Erwerbs der Partnersprache wurden aktualisiert und im Januar 2023 allen Schuldirektionen vorgestellt. Im Rahmen der von Movetia organisierten 1. nationalen Austauschwoche schloss die OS Péroilles formell eine Partnerschaft mit der OS Sarnen und die OS Jolimont mit der OS Hausen am Albis ab. Lehrpersonen haben nun die Möglichkeit, eine oder mehrere Lektionen in einer Schule im anderen Sprachteil des Kantons zu beobachten. Das Pilotprojekt mit zwei zweisprachigen Klassen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			1H/2H an der Schule La Vignettaz in Freiburg befindet sich im dritten Jahr.

## 2.5 Katalysator: Digitalisierung

### 5. Virtueller Schalter, Digitalisierung und digitale Sicherheit

#### 5.1.1 Den virtuellen Schalter einrichten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
SK/ Alle Direktionen	Die Online-Bereitstellung staatlicher Leistungen fortsetzen.	Der virtuelle Schalter ist die Spitze des Eisbergs eines umfassenden Programms zur Digitalisierung der Leistungen und der Funktionsweise des Staates. Dieses Programm, das in der letzten Legislaturperiode strategisch initiiert wurde, wird weit über die aktuelle Legislaturperiode hinaus fortgesetzt.	Bis heute gibt es mehr als 99 100 Benutzer, 35 produktive Leistungen gemäss der eCH-Definition, 11 Basisdienste, einschliesslich des Onboarding der 126 Gemeinden des Kantons und des Standards eCH-0258 eINT, der sich derzeit in der nationalen Vernehmlassung befindet. Die grössere Revision der Verordnung über den virtuellen Schalter wurde mit dem Inkrafttreten am 1. Dezember 2023 abgeschlossen. Ende 2023 gingen die Leistungen des LwA und des SpA in Produktion. Die Digitalisierung der Geschäftsverwaltung der Oberämter wurde mit dem Projekt Patent K begonnen. Die KSTV wird ihre ersten Leistungen im Frühjahr 2024 erbringen.
SK/ Alle Direktionen	Programm DIGI-FR.	2021 hat der Staat mit dem FGV eine Vereinbarung über die gemeinsame Umsetzung des Programms DIGI-FR unterzeichnet, dessen Ziel es ist, die Kräfte zu bündeln, um die Bereitstellung von öffentlichen Online-Leistungen für die Freiburger Bevölkerung zu beschleunigen und zu vereinheitlichen. Die Vereinbarung dient als Grundlage für die Entwicklung der Zusammenarbeit.	Das Programm DIGI-FR trat in seine operative Phase ein. Zwanzig Pilotgemeinden haben die bestehenden Leistungen der Einwohnerkontrolle online gestellt. Fast alle Freiburger Gemeinden haben sich im virtuellen Schalter als Leistungserbringer angemeldet und in den gemeinsam mit dem Staat Freiburg eingerichteten Entwicklungsfonds DIGI-FR eingezahlt. DIGI-FR beteiligt sich aktiv an der Einführung des Zugangsportals, das der Staat Freiburg Dritten zur Verfügung stellt, wodurch die Freiburger Gemeinden die ersten Leistungen für ihre Bevölkerung anbieten können.
SK/ Alle Direktionen	Kantonales Bezugssystem.	Das kantonale Bezugssystem ist eine IT-Plattform, die es ermöglicht, die Daten von Personen und Unternehmen, die mit den Behörden interagieren, zentral zu verwalten. Es liefert qualifizierte, kontrollierte und standardisierte Daten. Es ist eine unabdingbare Unterstützung für die Digitalisierungsprozesse in der Verwaltung. Eine neue fachliche und technische Governance wird eingeführt, um	Die KSTV hat Arbeiten durchgeführt, um ihr Steuerreferenzsystem an das kantonale Bezugssystem für natürliche Personen anzupassen. Das sollte Anfang 2024 abgeschlossen sein.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
		den gestiegenen Anforderungen an die Einhaltung von Vorschriften und die Standardisierung im Rahmen des Austauschs von Personendaten gerecht zu werden.	Inbetriebnahme des Bezugssystems der natürlichen Personen im Juli 2023, mit einer 1.schrittweisen Integration der Betriebsämter (AJ, kantonaler Auszug), des GemA, von e-Justice, des POA und der Einführung einer 2. Quelle (d.h. bestimmte Daten aus ZEMIS (ausländische Personen)). Bezugssystem der Unternehmen und Anstalten in der Anfangsphase. Deutliche Fortschritte bei den Arbeiten im Zusammenhang mit der ständigen Organisation. Eine Vernehmlassung der endgültigen rechtlichen Grundlagen (Revision E-GovG) ist für das Frühjahr 2024 geplant.
SJSD	VisioPol.	Bereitstellung einer privilegierten Videokonferenz für die Bürgerinnen und Bürger, um polizeiliche Leistungen aus der Ferne in Anspruch nehmen zu können (Strafanzeige, Verlust eines Ausweisdokumentes, Beratung usw.).	Dieses neue Tool ist voll funktionsfähig und entspricht den Erwartungen eines Teils der Bevölkerung (Personen, die gut mit Informatik umgehen können). Für die Kantonspolizei geht es noch darum, die Häufigkeit der verfügbaren Zeitfenster zu erhöhen und die möglichen Zeiten (z. B. abends) zu erweitern.

#### 5.1.2 Gewährleistung der Informationssicherheit und Umgang mit dem Altern der Informatikmittel

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
SJSD	Schaffung einer gesetzlichen Grundlage für das Management der Informationssicherheit im Staat.	Entwurf eines Reglements über die Informationssicherheit (ISR) mit der Schaffung einer Organisation, die sich der Informationssicherheit widmet (Beauftragte/r) Ausarbeitung einer allgemeinen Informationssicherheitspolitik als Governance-Instrument der Staatsführung im digitalen Zeitalter.	Nach der Vernehmlassung zur Verordnung über die Informationssicherheit beschloss der Staatsrat, in einem ersten Schritt die für Informationssicherheit zuständige Organisation durch eine Organisationsverordnung, die am 1. August 2023 in Kraft trat, zu implementieren. Ein Vorentwurf für ein Gesetz über die Informationssicherheit wird 2024 in die Vernehmlassung gegeben.
FIND/ Alle Direktionen	Beherrschung der Alterung und Modernisierung von Schlüsselanwendungen.	<p>a) Derzeit verfügt der Staat über 424 Softwareprogramme, von denen 60 % von Alterung betroffen sind. Das Ziel des Projekts ist zum einen die Kontrolle der Alterung des Softwarebestands, um die in den letzten Jahren entstandenen Verzögerungen aufzuholen, und zum anderen die Verwaltung des Lebenszyklus der Anwendungen, um zu verhindern, dass der Staat erneut eine Veralterungsschuld aufbaut.</p> <p>b) Neben der Eindämmung der Alterung wird dem Staat durch die SAP-Transformation ein neues, modernes Finanzverwaltungsinstrument an die Hand gegeben.</p>	Die KSTV setzt die Überarbeitung ihrer Anwendung für die Besteuerung natürlicher Personen und das Inkasso fort. Das ITA bereitet die Organisation des Programms zur Behebung der Veralterung der IT (ELAN) vor. Bei SAP S/4HANA wurden mehrere wichtige Etappen zurückgelegt. Als Datum für das Go Live wurde der 1. Januar 2025 festgelegt.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
		c) Durch die Kontrolle der Alterung strebt die Kantonale Steuerverwaltung auch die Modernisierung ihrer Anwendungen an, um den Bürgerinnen und Bürgern moderne und innovative Leistungen anbieten zu können.	

### 5.1.3 Daten zur Verfügung stellen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
FIND/ Alle Direktionen	Geoportal.	Das Kartenportal ( <a href="http://map.geo.fr.ch">map.geo.fr.ch</a> ) und das Geoportal ( <a href="http://geo.fr.ch">geo.fr.ch</a> ) stellen zwei wichtige Werkzeuge der freiburgischen digitalen Verwaltung dar. Sie garantieren den Zugriff auf über 400 frei zugänglichen Geobasisdaten und deren Verbreitung für mehr als tausend Benutzerinnen und Benutzer im Alltag. Um die Aufrechterhaltung dieser Leistungen auf hohem Niveau zu gewährleisten und den innovativen Charakter des Kantons Freiburg zu stärken, ist die Migration des Kartenportals und seiner Schwesteranwendungen geplant.	Die Einführung des Geoportals <a href="http://geo.fr.ch">geo.fr.ch</a> und die Einrichtung einer Plattform für die Veröffentlichung von geografischen Inhalten (Geodaten, Karten und Anwendungen) im Internet haben im kantonalen LIS eine neue Dynamik erzeugt. Das Angebot an leicht zugänglichen Geodaten und Geodiensten wurde ausgebaut. Die Arbeiten zur Migration des Kartenportals <a href="http://map.geo.fr.ch">map.geo.fr.ch</a> führten zur Fertigstellung des Grossteils der Entwicklungen und zur Vorbereitung der Integrations- und Testphasen.

### 5.1.4 Die Cybersicherheit fördern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
SJSD	Verstärkte Ausbildung, Prävention, Förderung von bewährten Praktiken und Bekämpfung der Cyberkriminalität.	a) Aspekte Polizei und Memento. b) Erziehung zu digitaler Hygiene und Sicherheit.	a) Beibehaltung der grundlegenden Präventionsmassnahmen. Die geplante Entwicklung konnte aufgrund fehlender Mittel (Ressourcen, Budget) nicht umgesetzt werden. b) Die Polizei und das Kommissariat CYB (Cyber) werden regelmässig für Präsentationen bei staatlichen Instituten oder Partnerinnen und Partnern in Anspruch genommen. Es sei darauf hingewiesen, dass die Polizei für Fälle von Cyberkriminalität und nicht von Cybersicherheit zuständig ist. Auf schulischer Ebene gehört die digitale Bildung zum Zuständigkeitsbereich der BKAD.

---

## 3 Die Freiburger Wirtschaft in ihrem konjunkturellen Umfeld

---

### 3.1 Internationaler Kontext und Ausblick auf 2024

Im Jahr 2023 war die Weltwirtschaft immer noch von der Covid-19-Krise gezeichnet und stand unter dem Einfluss der steigenden Preise und der Konflikte auf der Welt. Die Wirtschaftstätigkeit sollte sich aber als widerstandsfähiger erweisen, als Anfang Jahr prognostiziert wurde, auch wenn sie nicht die Wachstumsrate von vor der Covid-19-Krise erreicht. Im Jahr 2023 zeigten die grossen Volkswirtschaften der Welt eine sehr unterschiedliche Leistung. Europa und besonders Deutschland waren anfälliger für Energiepreisschwankungen, während die amerikanische Wirtschaft von einer kräftigen Finanzspritze profitierte. Der Wiederaufschwung der chinesischen Wirtschaft fiel weniger stark aus als erwartet. Die üblichen Wachstumsmotoren wie der Immobiliensektor und die Investitionen schwächelten.<sup>1</sup> China befindet sich aktuell in einer deflationären Lage, die namentlich auf die Schwierigkeiten des Immobilienmarkts zurückzuführen ist, auf dem ein Schuldenberg lastet.<sup>2</sup>

Die starke Inflation von Anfang Jahr, die namentlich durch die Energiepreise ausgelöst wurde und bis Ende 2023 wieder nachliess, bleibt der Hauptfaktor, der die aktuelle Entwicklung der Weltwirtschaft beeinflusst. Die Inflationsrate wirkt sich auf die Leitzinsen der Zentralbanken aus und folglich auch auf die Investitionen und den Konsum. Die restriktive Geldpolitik zur Dämpfung der Inflation zeigt Wirkung. Die sinkenden Preise gewisser fossiler Energien (auch eine Folge dieser Geldpolitik) und die deflationäre Lage Chinas leisten ebenfalls einen Beitrag dazu. Auch wenn die Inflation zurückgegangen ist, befindet sie sich immer noch auf einem so hohen Stand, wie ihn die Hochlohnländer in den letzten vierzig Jahren nicht mehr erlebt haben, was viele Länder krisenanfällig macht und eine sorgfältige Haushaltspolitik verlangt. Aufgrund der geopolitischen Risiken könnten die Energiepreise im Jahr 2024 wieder steigen. Dies gilt besonders für den Ölpreis, der stark von der Lage im Nahen Osten abhängt. Die hohen Lebensmittelpreise könnten durch eine Intensivierung des Ukrainekriegs ebenfalls zunehmende Turbulenzen erfahren, was verheerende Auswirkungen für viele Länder mit tiefen Einkommen hätte und neue Herausforderungen für die Inflationsbekämpfungsstrategie bedeuten würde.

Dem Internationalen Währungsfonds (IWF)<sup>3</sup> zufolge wird die Inflation von 6,9 % im Jahr 2023 auf 5,8 % im Jahr 2024 sinken. Das globale Wachstum wird von 3,5 % im Jahr 2022 auf 3,0 % im Jahr 2023 zurückgehen und damit deutlich unter dem Durchschnitt der letzten zwanzig Jahre (2000-2019) von 3,8 % liegen. In den Industrieländern wird sich das Wachstum voraussichtlich von 2,6 % im Jahr 2022 auf 1,5 % im Jahr 2023 verlangsamen.

Die Expertinnen und Experten erwarten für das Jahr 2024 ein moderates Weltwirtschaftswachstum. Gewisse Volkswirtschaften werden weiter vom Aufholeffekt profitieren, während die höheren Investitionskosten aufgrund der hohen Zinssätze das Wachstum in den entwickelten Ländern bremsen werden. Die Schwellenländer dürften ihre Dynamik beibehalten, auch wenn sich die Wirtschaft Chinas weniger schnell erholt als erwartet. Der Internationale Währungsfonds (IWF) prognostiziert für 2024 ein Weltwirtschaftswachstum von 2,9 %. In der Eurozone wird die restriktive Geldpolitik voraussichtlich weiter auf der bereits geschwächten Wirtschaft lasten. Dem IWF zufolge dürfte das Wachstum in den Industrieländern nicht mehr als 1,4 % betragen.

---

<sup>1</sup> [Vue d'ensemble – La désinflation en bonne voie | Insee](#): Institut National de la statistique et des études économiques (INSEE – das französische Institut für Statistik und Wirtschaftsstudien). Note de Conjoncture

<sup>2</sup> <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/176807/umfrage/monatliche-inflationsrate-in-china/>

<sup>3</sup> [Perspectives de l'économie mondiale, Oktober 2023 \(imf.org\)](#). Zum Zeitpunkt der Verfassung dieses Texts (27.12.2023) sind das die neusten, im Oktober 2023 veröffentlichten Prognosen.



---

## 3.2 Schweizer und Freiburger Konjunktur

Im ersten Quartal dieses Jahres hat sich die Schweizer Wirtschaft besonders robust gezeigt, was dazu geführt hat, dass die Expertengruppe des Bundes (SECO) für 2023 ein unverändertes BIP-Wachstum von 1,3 % prognostiziert hat.<sup>4</sup> Für 2024 erwartet die Expertengruppe ein Wachstum von 1,1 %, was unter dem historischen Mittel liegt. Im Fahrwasser der sich langsam erholenden Weltwirtschaft sollte sich das Wachstum 2025 wieder normalisieren (1,7 %).

Nach einem dynamischen Jahresbeginn stagnierte die Schweizer Wirtschaft im zweiten Quartal 2023. Auch wenn der Privatkonsum wieder etwas angezogen und der Dienstleistungssektor zugelegt hat, sind die Investitionen und die Wertschöpfung im Industriesektor gesunken und die aktuellen Indikatoren weisen nicht auf eine rasche Trendwende hin. Die Abschwächung der globalen Nachfrage und der steigende Frankenkurs bremsen den Warenexport unter Ausnahme der pharmazeutischen und chemischen Industrie. Deshalb werden die Ausrüstungsinvestitionen 2023 voraussichtlich kaum zunehmen und die Investitionen abnehmen und zwar namentlich im Bausektor. Die KOF-Konjunkturumfrage bei den Unternehmen vom Oktober hat ergeben, dass sich die Lageindikatoren im verarbeitenden Gewerbe weiter verschlechtern. Demgegenüber fallen die Aussichtsindikatoren weniger pessimistisch aus. Im Detailhandel weisen die Indikatoren auf eine leichte Entspannung hin, doch die restriktive Geldpolitik wird weiterhin Spuren hinterlassen. Deshalb prognostiziert die Expertengruppe des Bundes für die Schweiz eine weitere Abnahme der Inflation von 2,1 % im Jahr 2023 auf 1,9 % im Jahr 2024. Was den Arbeitsmarkt betrifft, verweilt die Arbeitslosigkeit 2023 auf einem historisch tiefen Niveau. Die Beschäftigungsaussichten lassen geringfügig nach und weisen auf ein weniger starkes Beschäftigungswachstum hin. Der Mangel an qualifizierten Arbeitskräften spitzt sich zu, was für die Unternehmen eine Herausforderung darstellt. Die Expertengruppe des Bundes rechnet mit einer Zunahme der Arbeitslosenquote von 2,0 % im Jahr 2023 auf 2,3 % im Jahr 2024. Die wirtschaftlichen Aussichten der Schweiz hängen stark von der Entwicklung in Europa, besonders in Deutschland, und in China ab. Die Risiken in Verbindung mit diesen beiden Ländern nehmen zu und könnten indirekt auch die Schweiz betreffen.

Der Arbeitsmarkt des Kantons Freiburg zeigt sich weiterhin robust. Sowohl die Zahl der Stellensuchenden als auch die Arbeitslosenquote bleiben stabil. Die Arbeitslosenquote blieb im November bei 2,1 %. Die neusten verfügbaren Zahlen zum Bruttoinlandprodukt (BIP) des Instituts CREA (Universität Lausanne) weisen für den Kanton Freiburg auf eine Konjunkturabkühlung von -0,2 % im 2. Quartal 2023 gegenüber dem Vorquartal hin. Bei der KOF-Konjunkturumfrage in der Industrie vom Oktober geht aus den Antworten der Freiburger Unternehmen eine deutliche Verunsicherung hinsichtlich der aktuellen Lage hervor. Der Indikator zu den Sechs-Monats-Aussichten der Geschäftslage verharrt zwar im negativen Bereich, hat sich aber etwas erholt. Der Indikator zur Geschäftslage im Freiburger Detailhandel hat geringfügig nachgegeben. Die Aussichtsindikatoren fallen jedoch besser aus und entwickeln sich ähnlich wie auf Landesebene. Die Entwicklung der Freiburger Wirtschaft wird 2024 stark von der Lage auf nationaler und internationaler Ebene abhängen.

---

<sup>4</sup> [Konjunkturprognosen \(admin.ch\)](#) SECO – Staatssekretariat für Wirtschaft (Stand am 27.12.2023), Sportevent-bereinigtes BIP

---

## 4 Leben und Aktivitäten des Staatsrats

---

### 4.1 Wichtige Ereignisse

Der Staatsrat wurde 2023 von Didier Castella (Vizepräsidium: Jean-Pierre Siggen) präsiert und hielt 47 Sitzungen ab (48 im Jahr 2022). Er erliess 1218 Beschlüsse (2022: 1371), 40 neue Reglemente und Verordnungen und 40 Teilrevisionen bestehender Reglemente und Verordnungen (2022: 60 und 43). Er überwies 20 Gesetzesentwürfe (2022: 14), 22 Dekretsentwürfe (2022: 18) und 29 Berichte (2022: 22) an den Grossen Rat.

Die Winterklausurtagung fand in Bulle statt, und behandelt wurden die Themen Lohnpolitik, kantonale Energiestrategie und einheimische Stromproduktion sowie übergreifende Politikbereiche. Bei dieser Gelegenheit wurde auch eine Bestandesaufnahme zum Regierungsprogramm vorgenommen. Der Sommerausflug (Sommerklausurtagung) fand in den Niederlanden statt und umfasste einen Besuch des Lebensmittelzentrums Foodvalley, Workshops zu diesem Thema und ein Treffen mit der Regierung der Provinz Gelderland. Der Staatsrat reiste mit dem Zug zu diesem Anlass. Die Herbst(klausur)tagung fand im Schloss Delley statt und umfasste Diskussionen über die Funktionsweise der zentralen Dienste, die Verwaltung der Raumplanungsdossiers und die Zukunft des freiburger spitals.

Wie üblich hat sich der Staatsrat mit kantonalen und nationalen Akteuren getroffen (weitere Informationen dazu finden sich auf der Facebook-Seite des Staatsrats). Er hielt zwei auswärtige Sitzungen ab, eine in Montagny zum Thema regionale Governance in der Broye und eine im Visitantinnenkloster in Freiburg. Er traf die Direktionen der EPFL und der Swisscom. Der protokollarische Neujahrsbesuch mit den gesetzgebenden, kirchlichen und gerichtlichen Behörden markierte den Beginn des politischen Jahres. Die Treffen mit den Oberamtspersonen, mit dem Vorstand des Freiburger Gemeindeverbands und mit dem Gemeinderat der Stadt Freiburg boten die Gelegenheit, sich über aktuelle Themen auszutauschen. Die Regierung konnte Arbeitssitzungen mit ihren Amtskolleginnen und -kollegen aus den Nachbarkantonen (Jura, Waadt, Neuenburg und Wallis) durchführen. Im Rahmen der freundeidgenössischen Treffen zwischen den Kantonen wurde die Thurgauer Regierung im Kanton empfangen und besuchte den Bauernhof Grangeneuve und den neuen Bahnhof Bulle. Der Staatsrat wurde seinerseits von der Regierung von Appenzell Ausserrhoden empfangen. Im Mittelpunkt des Treffens mit den Gerichtsbehörden standen dieses Jahr ein Besuch des neuen Rathauses und ein gemütlicher Teil im Le Port in Freiburg. In Freiburg wurden 4 Besuche von Botschafterinnen und Botschaftern organisiert: Die Botschafter Frankreichs und Deutschlands wurden anlässlich des 60. Jahrestags des Élysée-Vertrags (deutsch-französischer Freundschaftsvertrag vom 22. Januar 1963), der Botschafter der Vereinigten Staaten zum Thema der Rückgabe der aus der KUB gestohlenen Inkunabeln empfangen, und Höflichkeitsbesuche der Botschafterin Brasiliens und des Botschafters Ungarns gaben Anlass zu interessanten Gesprächen mit der Diplomatin und dem Diplomaten. Die Ausflüge des Bundesrates und des Ständerates fanden im Kanton Freiburg statt. Der Staatsrat tagte viermal mit der Freiburger Vertretung in den eidgenössischen Räten, um die kantonalen Dossiers zu prüfen, die auf eidgenössischer Ebene vordringlich sind.

Die erste Veranstaltung des Schweizer EUSALP-Vorsitzes fand im März 2023 in Freiburg statt. Diese internationale Veranstaltung wurde in Zusammenarbeit mit der Konferenz der Kantonsregierungen (KdK) organisiert. Das Thema Kreislaufwirtschaft wurde behandelt. Am Ende der Konferenz unterzeichneten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer «Die Erklärung von Freiburg 2023». Sie soll die Länder und Regionen, die Mitglieder von EUSALP sind, dafür sensibilisieren, wie wichtig es ist, zu den Rohstoffen Sorge zu tragen.

Auf Anregung von Freiburger Bundesparlamentarierinnen und -parlamentariern empfing die Regierung die Kommission für Umwelt, Raumplanung und Energie des Nationalrats (UREK-N), die ihre Sitzung in unserem Kanton abhielt und einen Sommerabend auf dem Gipfel des Moléson genoss. Er empfing in Murten auch die Finanzdelegation beider Kammern. Zu den traditionellen Veranstaltungen der Regierung gehören das jährliche Treffen mit den höheren Kadern der Kantonsverwaltung und der gemütliche Tag mit den ehemaligen

---

Regierungsmitgliedern, die in Bulle beziehungsweise auf La Berra stattfanden. Der Staatsrat hat 25 Freiburgerinnen und Freiburger zum vollendeten 100. Lebensjahr geehrt (2022: 31).

Der Staatsrat legt besonderen Wert auf den Aufbau und die Pflege von Kontakten zu seinen ausserkantonalen Partnerinnen und Partnern. In diesem Rahmen empfing er Gäste bei der Chilbi der Unternehmen. Er lud höhere Kader des Bundes, die Freiburg nahesteht, und die Parlamentarierinnen und Parlamentarier zum mittlerweile traditionellen St. Nikolaustag im Bundeshaus ein und führte mehrere PR-Aktionen am Rande der Heimspiele des HC Fribourg-Gottéron durch.

## 4.2 Besondere Dossiers

### 4.2.1 Covid-19

Von besonderer Bedeutung war im Jahr 2023, dass Covid-19 endemisch wurde und sich die covidbezogene Gesundheitssituation auf allen Ebenen normalisierte. Die Covid-19-Gesundheitseinheit (2022 nach der Auflösung der Gesundheits-Taskforce eingesetzt) wurde am 30. Juni 2023 aufgelöst. Seitdem sorgt das KAA mit Unterstützung der Kantonsapothekerin weiter für die Verwaltung sämtlicher Tätigkeiten im Zusammenhang mit Covid-19, insbesondere für die Impfung und die Überwachung der Pandemie.

Im November 2023 kündigte der Bund offiziell die Verabschiedung einer Strategie zum langfristigen Umgang mit der Pandemie an (Endemiestrategie Covid-19 +).

**Impfung:** Seit April 2023 wird die Impfung nur noch den besonders gefährdeten Personen empfohlen, um sie vor einem schweren Krankheitsverlauf zu schützen. Aufgrund des Nachfragerückgangs wurden die beiden kantonalen Impfzentren am 31. März geschlossen und zwei Impfstellen, eine in Freiburg und eine in Bulle, zur Sicherstellung des Covid-Impfangebots für die Bevölkerung eingerichtet.

Von Oktober bis Ende Dezember 2023 fand eine neue Covid-Impfkampagne statt, die sich an die am stärksten gefährdete Bevölkerung richtete. Parallel zu den beiden kantonalen Impfstellen beteiligten sich auch die regulären Strukturen (Arztpraxen und Apotheken) aktiv an dieser Kampagne. In diesem Zeitraum erhielten fast 10 000 Personen (von möglichen 70 000 gefährdeten Personen) eine an die neuen Varianten des Covid-19 angepasste Auffrischungsdosis. Ende Dezember wurden die beiden kantonalen Impfstellen endgültig geschlossen und die Impfungen werden ab 2024 nur noch von den regulären Strukturen (Apotheken und Ärztinnen/Ärzte) verabreicht.

**Hotline und Covid-Zertifikate:** Aufgrund der positiven Entwicklung der Gesundheitslage wurde die kantonale Gesundheitshotline am 1. April 2023 abgeschaltet. Das System des Bundes zur Ausstellung und Überprüfung von Covid-Zertifikaten wurde am 1. September 2023 endgültig eingestellt.

**Epidemiologie:** Seit dem 1. Januar 2023 werden die Kosten für Covid-19-Tests nicht mehr vom Bund übernommen, es sei denn, sie werden von einer Ärztin oder einem Arzt verschrieben. Die Anzahl der positiven Tests spiegelt somit nicht mehr die epidemiologische Realität wider; die Überwachung erfolgt nun hauptsächlich durch die Analyse der Virenbelastung im Abwasser, durch Informationen aus dem Sentinella-Meldesystem und durch im Labor bestätigte Daten von hospitalisierten Personen. Wie erwartet wurde seit Ende des Sommers ein Anstieg der Infektionszahlen festgestellt.

**Spitalaufenthalte:** Im HFR waren rund 466 Personen mit Covid-19 hospitalisiert, davon 76 auf der Intensivstation. 48 Menschen starben im HFR an Covid-19 (Durchschnittsalter 87 Jahre, jüngste Person 48 Jahre, älteste 99 Jahre).

**Finanzen:** Im Zuge des Auftrags 2020-GC-186 «Übernahme der Mehrkosten von Pflegeheimen und Spitexdiensten im Rahmen der finanziellen Covid-19-Unterstützungsmassnahmen» genehmigte der Grosse Rat die Auszahlung zusätzlicher Beträge an die Pflegeheime und Spitexdienste. Er war auch damit einverstanden, den Gemeinden den ihnen 2020 in Rechnung gestellten Anteil an den Covid-Mehrkosten zurückzuerstatten.

So wurde den Gemeinden Ende 2023 ein Betrag von 3 436 235 Franken erstattet. Die Pflegeheime erhielten einen Betrag von 2 597 142 Franken zur Kompensation der Umsatzeinbussen in ihren Cafeterias und Restaurants sowie anderer Mehrkosten im Zusammenhang mit den Covid-19-Massnahmen. Auch die Spitexdienste erhielten über das Amt für Gesundheit 735 226 Franken.

---

Dem HFR wurden 2 382 850 Franken für den Restbetrag der Finanzhilfe für die Folgen der Covid-19-Pandemie für das Jahr 2022 und 4 144 000 Franken für eine Akontozahlung (80 % von 5 180 000 Franken) für das Jahr 2023 zur Finanzierung der Kapazitätsreserven für die Bewältigung von covidbedingten Spitzenbelastungen zugewiesen.

## Corona-Chronologie

### 4.2.2 Ukraine

Die Migration aus der Ukraine pendelte sich im Laufe des Jahres 2023 auf einem sehr hohen Niveau ein, wobei in den Sommermonaten ein leichter Rückgang zu verzeichnen war. Ende Dezember zählte der Kanton 2590 Personen mit Status S; 194 Personen waren in 104 Gastfamilien untergebracht.

Der **Stab «Ulysse»** wurde im März 2022 infolge der Ankünfte aus der Ukraine aktiviert und steht unter dem Vorsitz des KSA-Amtsvorstehers. Der Stab stellte wie zuvor die Aufnahme, Unterbringung und Betreuung der Flüchtlinge sowie die Koordination aller beteiligten Akteure sicher. Der Stabschef informiert regelmässig die Staatsratsdelegation für die Ukraine, die sich aus den Staatsräten Philippe Demierre (Präsident) und Romain Collaud sowie Staatsrätin Sylvie Bonvin-Sansonnens zusammensetzt. Die steigende Zahl von Asylsuchenden aus anderen Teilen der Welt führte zu einer zunehmend ganzheitlichen Betrachtung der Migrationskrise, die sich seit dem Beginn des Krieges in der Ukraine entwickelt hat. Dadurch soll es möglich werden, den Überblick zu behalten und bereichsübergreifende Lösungen zu verfolgen. Der Stab Ulysse ist in 8 dienst- und akteursübergreifende Stellen gegliedert, die alle kritischen Bereiche abdecken.

**Aufnahme und Unterbringung:** Das Aufnahmedispositiv für *neu angekommene Personen* befindet sich im Zentrum Grand-Places (ehemaliges NH Hotel). Dort finden sie die wichtigsten Informationen zu den Leistungen und Sozialarbeiterinnen und Sozialarbeiter betreuen die Personen mit Ausweis S. Überdies wird die vorschulische Bildung für mehrere Dutzend Kinder *aus der Ukraine* sichergestellt.

**Schule und Sprachkurse:** 479 Kinder und Jugendliche aus der Ukraine wurden in das Freiburger Schulsystem integriert. Verschiedene Intensiv-, Halbintensiv- und integrative Deutsch- und Französischkurse gewährleisten den für die soziale und berufliche Integration unerlässlichen Spracherwerb.

**Arbeit:** Ende November gingen 226 Personen von insgesamt 1477 erwerbsfähigen Personen *mit Status S* (18 bis 64 Jahre) einer Arbeit nach.

**Integrationsmassnahmen:** Im Zusammenhang mit den zahlreichen Personen *aus der Ukraine* unterstützt der Kanton verschiedene Projekte von Gemeinden und Vereinen zugunsten des Zusammenlebens. Bisher wurden 8 Vereine und Gemeinden unterstützt. *Gleichzeitig erhielten 12 Vereine und Gemeinden Beiträge im Rahmen des Bundesprogramms «Unterstützungsmassnahmen für Personen mit Schutzstatus S» für Sprachkurse oder Projekte für das Zusammenleben.*

**Statistiken Status S:** Ende Dezember 2023 lag **die Zahl der in der Schweiz aufgenommenen Personen mit Status S** bei 66 147 (von insgesamt 96 358 Personen, die seit Beginn des Krieges einen Status S beantragt hatten). Die Anzahl der im Kanton Freiburg untergebrachten Schutzbedürftigen (Status S) lag Ende Dezember 2023 bei 2590 (Ende Dezember 2022; 2320).

**Die materielle Hilfe für Personen aus der Ukraine mit vorläufigem Schutzstatus S, die Kosten für das Betreuungs- und Verwaltungspersonal sowie die Betriebskosten der Beherbergungszentren** beliefen sich 2023 auf 48 817 714 Franken. Die vom Bund für diese Personen ausgerichteten Pauschalen betragen 40 475 056 Franken. Nach Berücksichtigung der zusätzlichen Kosten zur Bewältigung der Ukraine-Krise ergibt sich somit ein Saldo zulasten des Staates in Höhe von 8 342 658 Franken.

## Chronologie Ukraine

---

### 4.2.3 Energie

Aufgrund des Risikos einer Energiekrise, das durch den Krieg in der Ukraine verschärft wurde, blieb die Lage zu Beginn des Jahres 2023 bis April relativ angespannt, insbesondere was die Marktkapazität zur Sicherung der Energieversorgung der Schweiz, namentlich mit Strom und Gas, betraf. Die Führungsorgane des Kantons, die der Staatsrat im Herbst 2022 eingesetzt hatte, blieben in diesem Zeitraum in Betrieb.

Mit dem Frühlingsbeginn und den wärmeren Tagen hat sich die Lage jedoch deutlich entspannt. Die Energiepreise sanken ebenfalls, ohne jedoch das Niveau von 2021 zu erreichen. Die Führungsorgane des Kantons haben ihren Betrieb eingestellt, doch der Staatsrat forderte alle Tätigkeitsbereiche auf, die im Winter 2022/2023 eingeleiteten Vorbereitungsmaßnahmen weiter umzusetzen. Tatsächlich ist eine Krisensituation in den kommenden Wintern weiterhin möglich, zumindest solange keine neuen grossen Stromerzeugungsanlagen die Schweiz zu dieser Jahreszeit mit zusätzlichem Strom versorgen. Die Stabsstelle Energie kommt regelmässig zusammen, um die Entwicklung der Lage zu beobachten und die Staatsratsdelegation zu warnen, falls sich die Lage verschlechtert, damit sie geeignete Massnahmen treffen kann.

Ende 2023 kann das Risiko eines Energieversorgungsausfalls der Schweiz und insbesondere des Kantons Freiburg im Winter 2023/2024 als «gering» eingestuft werden, denn die französischen Kernkraftwerke arbeiten bei über 70 % ihrer Kapazität, die Gasreserven sind hoch und die Temperaturen zu Beginn des Winters waren mild.

#### [Chronologie der Nachrichten über die Energiekrise](#)

### 4.3 Aussenbeziehungen

Olivier Curty vertritt den Kanton Freiburg bei der Konferenz der Kantonsregierungen ([KdK](#)). Am 24. März 2023 verabschiedete die Plenarversammlung einstimmig eine neue Bestandaufnahme der Europapolitik. So betonten die Kantone, wie wichtig es sei, Stabilität in den Beziehungen zwischen der Schweiz und der EU zu schaffen.

2023 genehmigte die Plenarversammlung das Bundesgesetz über die Ziele im Klimaschutz, die Innovation und die Stärkung der Energiesicherheit (KIG), das zur Volksabstimmung unterbreitet wurde. Für die Kantone erfüllt das Gesetz die Ziele des Pariser Klimaabkommens, verbessert die Energieeffizienz und fördert kohlenstoffneutrale Innovationen von Unternehmen. Die Plenarversammlung unterstützte auch den Bundesbeschluss über eine besondere Besteuerung von grossen Unternehmensgruppen. Auch dieser Entwurf wurde bei der Abstimmung vom Juni 2023 dem Volk unterbreitet.

Die Plenarversammlung der KdK bestätigte auch die Strategie der Digitalen Verwaltung Schweiz ([DVS](#)) und die Vereinbarung zwischen Bund und Kantonen über die Finanzierung von Projekten der DVS-Agenda, deren Ziel es ist, bei der Digitalisierung von Verwaltungsleistungen ein koordiniertes Vorgehen zwischen den Kantonen und dem Bund zu etablieren.

Die Westschweizer Regierungskonferenz ([WRK](#)) ist aktiv geworden, um zwei parlamentarische Initiativen in den eidgenössischen Räten zu unterstützen. Bei der ersten handelt es sich um die Initiative [22.423 Bulliard. Für eine unabhängige Presse sind die Beträge zur indirekten Förderung anzupassen](#), mit der die indirekte Förderung für die lokale und regionale Presse erhöht werden soll. Bei der zweiten handelt es sich um die Initiative [22.407 Bauer. Verteilung der Radio- und Fernsehgebühr](#), welche die lokale und regionale Berichterstattung durch eine Erhöhung des zugewiesenen Anteils fördert.

Die [ch Stiftung](#) hat das Thema staatsbürgerliche Bildung in ihre Tätigkeitsbereiche aufgenommen. 2023 hat sich die Interkantonale Fachkonferenz Citoyenneté konstituiert, und die kantonalen Delegierten wurden ernannt. Zu den Projekten der Interkantonalen Fachkonferenz Citoyenneté gehört eine Bestandaufnahme der Angebote zur staatsbürgerlichen Bildung. Die ch Stiftung setzte sich auch für die Medienpolitik ein und betrachtete diese aus föderalistischer Sicht umfassend.

In der folgenden Liste sind die Vertreterinnen und Vertreter der Regierung aufgeführt, die leitende Funktionen in verschiedenen kantonalen, interkantonalen und regionalen Organen innehaben:

Vertreter/in	Name	Funktion
Didier Castella, Direktor der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	Konferenz der kantonalen Landwirtschaftsdirektoren ( <a href="#">LDK</a> )	Vizepräsident
	Verein Hauptstadregion Schweiz ( <a href="#">HRS</a> )	Kopräsident
Jean-François Steiert, Direktor für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	Tripartite Konferenz ( <a href="#">TK</a> )	Präsident
	Bau-, Planungs- und Umweltdirektoren-Konferenz ( <a href="#">BPUK</a> )	Vizepräsident
	Konferenz der kantonalen Direktoren des öffentlichen Verkehrs ( <a href="#">KöV</a> )	Vorstandsmitglied
	Konferenz der Bau-, Raumplanungs- und Umweltschutzdirektoren der Westschweiz und der lateinischen Schweiz (CDTAPSOL)	Präsident
	Westschweizer Verkehrsdirektorenkonferenz ( <a href="#">CTSO</a> )	Präsident
Olivier Curty, Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektor	Konferenz Kantonalen Volkswirtschaftsdirektoren ( <a href="#">VDK</a> )	Vorstandsmitglied
	Konferenz der kantonalen Energiedirektoren ( <a href="#">EnDK</a> )	Vorstandsmitglied
	Westschweizer Regierungskonferenz ( <a href="#">WRK</a> )	Vorstandsmitglied
	<a href="#">Regierungsausschuss HES-SO</a>	Vorstandsmitglied
Sylvie Bonvin-Sansonnens, Direktorin für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	Schweizerische Hochschulkonferenz ( <a href="#">SHK</a> )	Vizepräsidentin
	Schweizerische Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren ( <a href="#">EDKv</a> )	Vorstandsmitglied
	Interkantonale Erziehungsdirektorenkonferenz der französischen Schweiz und des Tessins ( <a href="#">CIIP</a> ): Plenarversammlung Kultur	Präsidentin
Danielle Gagnaux-Morel, Staatskanzlerin	<a href="#">ch Stiftung</a>	Mitglied des Leitungsausschusses
	Staatsschreiberkonferenz ( <a href="#">SSK</a> )	Generalsekretärin
	Lateinische Staatsschreiberkonferenz	Präsidentin

## 4.4 Kennzahlen

### 4.4.1 Parlamentarische Vorstösse

Detaillierte Informationen und der Status der einzelnen parlamentarischen Instrumente können auf der Website des Grossen Rates eingesehen werden (<https://www.parlinfo.fr.ch/de/politbusiness/parlamentvorstoesse/>).

### Motionen, Postulate, Aufträge und Volksmotionen

	Dem Staatsrat im Jahr 2023 überwiesen	Beim Staatsrat in Behandlung	Direkte Folge oder Bericht wurde vom Staatsrat überwiesen	Beim Grossen Rat in Behandlung	Vom Grossen Rat angenommen	Vom Grossen Rat abgelehnt	Von den Verfasserinnen und Verfassern zurückgezogen
Motionen	53 (34*)	36	-	5	4	3	5
Postulate	15 (14*)	8	-	2	3	1	1
Aufträge	7 (10*)	4	-	2	-	1	-
Volksmotionen	2 (3*)	1	-	-	-	-	-

### Anfragen

Der Staatsrat nahm 99 (129\*) Anfragen von Grossrätinnen und Grossräten entgegen.

\* Zahlen 2022



#### 4.4.2 Personalbestand

Behörden – Direktionen Kostenstellen	Rechnung 2023 VZA	Rechnung 2022 VZA	Abweichungen VZA
<b>Behörden und Direktionen</b>	<b>9171,39</b>	<b>8960,30</b>	<b>211,09</b>
Gesetzgebende Behörde	7,88	7,08	0,80
Gerichtsbehörden	350,83	347,27	3,56
Ausführende Gewalt	7,00	7,00	0
Staatskanzlei	50,44	48,56	1,88
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	5224,71	5110,59	114,12
Sicherheits- Justiz- und Sportdirektion	1023,66	994,64	29,02
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	460,36	453,06	7,30
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	964,93	942,67	22,26
Direktion für Gesundheit und Soziales	182,16	175,59	6,57
Finanzdirektion	484,42	476,44	7,98
Direktion für Raumplanung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	415,00	397,40	17,60
<b>Sektoren</b>	<b>9171,39</b>	<b>8960,30</b>	<b>211,09</b>
Zentrale Verwaltung	3038,92	2996,28	42,64
Unterrichtswesen	5722,40	5586,48	135,92
Spitäler	18,12	18,16	-0,04
Besondere Sektoren und Anstalten des Staates	391,95	359,38	32,57

#### 4.4.3 Personalfluktuaton

Behörden – Direktionen	Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
<b>Staat Freiburg</b>	<b>5,16</b>	<b>5,83</b>
Gesetzgebende Behörde	7,63	0
Gerichtsbehörden	3,72	7,04
Staatsrat	0	0
Staatskanzlei	2,61	3,72
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	4,30	3,91
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	3,45	2,69
Finanzdirektion	4,50	4,85
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	6,17	8,07
Direktion für Raumplanung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	4,98	6,51
Direktion für Gesundheit und Soziales	7,73	5,31
Sicherheits- Justiz- und Sportdirektion	5,14	5,95

Die Personalfluktuaton wird auf folgender Grundlage berechnet:

$$\frac{\text{Anzahl VZÄ (Vollzeitäquivalente), die den Staat im Laufe des Jahres verlassen haben} \times 100}{\text{Durchschnittliche VZÄ-Zahl über das Jahr}}$$

VZÄ umfassen nur Personal mit einem unbefristeten Vertrag. Die Fluktuaton kann in kleinen Verwaltungseinheiten stark schwanken, ohne dass dies ein Indikator für die Funktionsweise des Amtes ist. Man sollte den Sachverhalt immer über einen Zeitraum von mehreren Jahren analysieren und Einzelfallanalysen durchführen, um die Gründe für eine hohe Fluktuaton zu eruieren.



---

## 5 Tätigkeitsbericht der Direktionen

---

### 5.1 Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten BKAD

#### 5.1.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

##### 5.1.1.1 Allgemeine Tätigkeit und Stellvertretung für die Direktorin der BKAD

Die Direktion sorgte für die Umsetzung des Regierungsprogramms 2022–2026 des Staatsrats, wobei sie insbesondere dessen Legislaturziele mit den ihr unterstellten oder zugewiesenen Verwaltungseinheiten abglich und aufteilte. Über ihre Ämter leitet sie den Vollzug der Massnahmen, kontrolliert deren Ergebnisse und greift allenfalls korrigierend ein. Am 25. Oktober 2023 erhielt Staatsrätin Sylvie Bonvin-Sansonens, die Direktorin der BKAD, Kenntnis von medizinischen Befunden, aufgrund derer sie ihren Terminkalender sofort umstellen musste, um sich entsprechend behandeln zu lassen. In der Folge teilte der Staatsrat am 2. November mit, dass die Staatsrätin für eine Dauer von drei Monaten abwesend sein werde. In dieser Zeit übernahm Staatsrat Didier Castella, Direktor der ILFD, ihre Stellvertretung. Vom 2. November 2023 bis zum 17. Januar 2024 arbeitete die BKAD bei der Vorbereitung der Staatsratssitzungen sowie bei Geschäften, die in den Zuständigkeitsbereich der BKAD fielen, eng mit der ILFD zusammen.

##### 5.1.1.2 Digitale Bildung und 100 Schulprojekte im Bereich der Nachhaltigkeit

Am 22. August 2023 verabschiedete der Staatsrat seine Botschaft 2021-DFAC-33 zum Gesetzesentwurf zur Änderung des Gesetzes über die obligatorische Schule mit Blick auf die kantonale digitale Bildungsstrategie an den Regel- und Sonderschulen (DigiBi-Strategie) und leitete sie an den Grossen Rat weiter. Mit dieser Gesetzesänderung wurde die Motion 2019-GC-139 umgesetzt, in der verlangt wird, dass der Kanton die Finanzierung der persönlichen Informatikausstattung für die Schülerinnen und Schüler der Orientierungsschulen übernimmt. Zusätzlich zur Forderung der Motionäre wird die DigiBi-Strategie auch die kantonale Finanzierung der Informatikausrüstung für die Lehrpersonen und das kantonale Verwaltungspersonal der obligatorischen Schulen einbeziehen. In pädagogischer Hinsicht wird sie für die Weiterbildung und Begleitung der Lehrpersonen im Rahmen der Umsetzung des Moduls «Education numérique» des Westschweizer Lehrplans (Plan d'études romand, PER) sorgen. Auf Antrag der Ad-hoc-Kommission des Grossen Rates, dem sich der Staatsrat anschloss, beschloss die Grossrätinnen und Grossräte in der Plenarsitzung vom 19. Dezember 2023 die Rückweisung der Strategie. Die Rückweisung betraf einzelne Punkte, ohne jedoch die Kohärenz des Projekts in Frage zu stellen. Da die Umsetzung der Lehrpläne auf interkantonaler Ebene geregelt ist, wollte der Grosse Rat, dass die pädagogischen Aspekte des Projekts in die ordentlichen Budgets der Ämter integriert werden. Er wünschte auch mehr Informationen über die Aspekte der Nachhaltigkeit und die Erfahrungen, die anderswo in diesem Bereich gemacht wurden. Um die verschiedenen Punkte der Rückweisung zu beantworten, bereitet die Direktion eine neue Botschaft vor, die sich auf die materiellen Aspekte der Strategie fokussiert, d. h. die Übernahme der Finanzierung und Verwaltung der Informatikausstattung der Schulen, einschliesslich der Ausrüstung der Primarschülerinnen und -schüler, durch den Kanton.

Bildung für nachhaltige Entwicklung (BNE) bedeutet, Kinder und Jugendliche dazu zu befähigen, die globalen Herausforderungen und ihre Ursachen zu verstehen und Handlungsoptionen zu erlernen, um diese zu bewältigen. Die Stärkung dieses interdisziplinären Bildungsbereichs ist eine der Prioritäten der BKAD. Dies steht im Einklang mit der Strategie für nachhaltige Entwicklung des Staates Freiburg 2021–2031 und dem kantonalen Klimaplan 2021–2026. Eine interne Umfrage unter den Schuldirektionen von 120 obligatorischen Schulen ergab, dass von den Schülerinnen und Schülern und ihren Lehrpersonen mehr als 100 Projekte realisiert werden.

##### 5.1.1.3 Zusammenführung HEP|PH FR – UNIFR und andere grosse Projekte

Derzeit gibt es drei verschiedene Ausbildungsstätten für angehende Lehrkräfte. Im Jahr 2021 bekräftigte der Staatsrat seine Absicht, die gesamte Lehrpersonenausbildung unter einem Dach zu vereinen und beschloss, die Ausbildung der Primarlehrerinnen und Primarlehrer, die derzeit von der Pädagogischen Hochschule angeboten wird, der Universität

---

anzugliedern. Die Arbeiten wurden während des gesamten Jahres 2023 fortgesetzt: Der Projektausschuss unter dem Vorsitz der Direktorin der BKAD traf sich im Jahr 2023 sechsmal, beauftragte operative Organe und bestätigte deren Arbeit. Den Höhepunkt des Jahres 2023 bildete die Gründung der neuen Fakultät für Erziehungs- und Bildungswissenschaften an der Universität Freiburg. Die neue Fakultät wird ihre ersten Studierenden ab dem Herbstsemester 2025 aufnehmen. Trotz dieser Änderung bleiben die derzeit an der HEP|PH FR geltenden Aufnahmebedingungen für zukünftige Primarlehrpersonen weiterhin gültig, ebenso wie die verliehenen Titel, d.h. der Bachelor für den Unterricht auf der Primarstufe. Das Dossier wird vom [Amt für Universitätsfragen](#) (UFA) geführt.

Das Projekt für einen Neubau der Rechtswissenschaftlichen Fakultät auf dem Gelände des Thierryturms macht einen Schritt vorwärts: Der Staatsrat beantragt beim Grossen Rat einen zusätzlichen Projektierungskredit von 12 Mio. Franken für die nötigen Studien und einen Verpflichtungskredit für den Abbruch bestehender Gebäude. Wie die Gesamterneuerung des Chemiegebäudes PER10 der Universität aussehen wird, steht nun fest: Das Siegerprojekt des im Frühjahr gestarteten Architekturwettbewerbs heisst «La transformation». Der Baubeginn ist für 2026 vorgesehen.

#### 5.1.1.4 Erhebung zur Arbeitszeit der Lehrpersonen

Die Erhebung zur Arbeitszeit von Lehrpersonen fand während des gesamten Jahres 2023 statt. Sämtliche der BKAD unterstellten Lehrpersonen aller Schulstufen waren zur Teilnahme eingeladen. Um ihre Aufgaben wahrzunehmen, verfügen die Lehrpersonen über eine hohe Zeitautonomie mit einer über das Jahr verteilten Einteilung der Arbeitszeit (in der Regel 1900 Stunden für eine Vollzeitanstellung) in vier verschiedenen Tätigkeitsfeldern: Unterricht (80-85 %), Begleitung der Schülerinnen und Schüler (5 bis 10 %), Schulleben (5 bis 10 %) und Weiterbildung (3 bis 5 %). Es soll überprüft werden, ob diese vor mehr als zwanzig Jahren festgelegten Bereiche immer noch aktuell sind. Die Umfrage war ein grosser Erfolg; etwa 85 % der betroffenen Personen nahmen daran teil. Die Ergebnisse der Erhebung werden Mitte 2024 vorliegen.

Im Anschluss an die im Jahr 2022 durchgeführte Befragung des gesamten Staatspersonals haben die Ämter der BKAD gemäss den Empfehlungen des POA einen Austausch mit dem Personal über die Ergebnisse der Befragung zur Zufriedenheit des Staatspersonals organisiert. Dabei wurden auch Vorschläge für Massnahmen erörtert, die an das POA weitergeleitet werden sollen. Die BKAD war mit den Ergebnissen dieser Umfrage für ihre Belange sehr zufrieden und bemüht sich, die wenigen Punkte, bei denen sie noch Handlungsspielraum hat, zu verbessern.

Die Unterrichtsämter und das [Amt für Ressourcen](#) (RA) pflegen allgemein rege Kontakte zu den Berufsverbänden des Lehrpersonals. Die Direktorin für Bildung und kulturelle Angelegenheiten empfing im Jahr 2023 dreimal Vertretungen der Dachverbände FAFE und VPOD, um sich über Themen von gegenseitigem Interesse auszutauschen.

#### 5.1.1.5 Interkantonale Zusammenarbeit

Die BKAD beteiligt sich an den interkantonalen Konferenzen in den Bereichen Bildung und Kultur.

Die Direktorin der BKAD ist Mitglied der Plenarversammlung der Schweizerischen Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektorinnen und -direktoren (EDK) und seit Ende 2022, nach ihrer Übernahme des Vizepresidiums der Schweizerischen Hochschulkonferenz, auch Mitglied des Vorstandes der EDK. Der Generalsekretär der BKAD bereitet die Dossiers der Direktorin der BKAD für die verschiedenen Sitzungen vor. Ausserdem ist er selbst Vizepräsident der Konferenz der Departementssekretärinnen und -sekretäre und präsidiert die Kommission der Departementssekretärinnen und -sekretäre. Er vertritt die Kantone im «Koordinationsausschuss Digitalisierung in der Bildung».

Die Direktorin der BKAD ist Mitglied der Plenarversammlung der Interkantonalen Erziehungsdirektorenkonferenz der französischen Schweiz und des Tessins (CIIP). Sie leitet die Plenarversammlung Kultur, die 2023 eingerichtet wurde. Der Generalsekretär der BKAD ist Mitglied der Konferenz der Generalsekretärinnen und Generalsekretäre und bereitet die Dossiers der Direktorin der BKAD für die verschiedenen Sitzungen vor.

Die Direktorin der BKAD ist Mitglied der Plenarversammlung der Nordwestschweizerischen Erziehungsdirektorenkonferenz (NW EDK). Der Vorsteher des Amtes für deutschsprachigen obligatorischen Unterricht (DOA) hat Einsitz in der Sekretärenkommission der NW EDK.

### 5.1.1.6 Obligatorischer Unterricht

Auf Stufe der obligatorischen Schule sind drei Unterrichtsämtler für die pädagogische und didaktische Führung des Unterrichts zuständig. Die drei Unterrichtsämtler sind das [Amt für französischsprachigen obligatorischen Unterricht \(FOA\)](#), das [Amt für deutschsprachigen obligatorischen Unterricht \(DOA\)](#) und das [Amt für Sonderpädagogik \(SoA\)](#).

Schwerpunkt für das Amt für französischsprachigen obligatorischen Unterricht (FOA):

Die Weiterbildung der Lehrpersonen für das Modul digitale Bildung des Westschweizer Lehrplans (Plan d'étude romand en Education numérique) hat begonnen. Fast 700 Lehrpersonen des ersten Zyklus haben ihre Weiterbildung begonnen, begleitet von rund 20 Ausbilderinnen und Ausbildern. Die Lehrmittel für dieses Fach werden ausgewählt und Unterrichtsmaterialien sind in Vorbereitung.

Schwerpunkt für das Amt für deutschsprachigen obligatorischen Unterricht (DOA):

Die Implementierung des Lehrplans 21 (der in Deutschfreiburg seit Beginn des Schuljahres 2019/20 in Kraft ist) wurde Ende Schuljahr 2022/23 abgeschlossen. In Rahmen dieser Implementierung absolvierten die Lehrpersonen zahlreiche obligatorische Weiterbildungen. Aktuell wird die Implementierung des LP 21 evaluiert: Befragt werden alle Lehrpersonen 1H–11H, alle Schülerinnen und Schüler der 7H–11H, die Schuldirektionen und das Schulinspektorat sowie die Elternräte und Präsidien der Vereinigung Schule & Elternhaus. Die Durchführung der Evaluation dauert bis Ende Schuljahr 2023/24.

Schwerpunkt für das Amt für Sonderpädagogik (SoA):

Im August 2023 wurde [ein kantonales Zentrum für intensive Frühförderung](#) (IFI-Zentrum) eröffnet, das derzeit fünf Kinder mit einer Autismus-Spektrum-Störung betreut. Diese Kinder im Vorschulalter werden während zwei Jahren vor dem Schuleintritt etwa 15 Stunden pro Woche während 40 bis 42 Wochen pro Jahr betreut. Das Zentrum soll in den nächsten Jahren schrittweise erweitert werden, um der Anzahl der Kinder, die eine solche Betreuung benötigen, gerecht zu werden.

Gemeinsame Programme und Tätigkeiten

Dank dem [Förderprogramm Sport-Kunst-Ausbildung](#) (SKA) können Nachwuchstalente im Sport oder in künstlerischen Bereichen von Stundenplan-Anpassungen sowie von besonderen Unterstützungsmassnahmen profitieren. Für das Schuljahr 2023/24 gingen 640 (574) Gesuche ein, davon wurden 504 (449) gutgeheissen: 312 (281) für den Status SKA, 156 (139) als Nachwuchshoffnungen und 36 (29) für ausserkantonale Angebote. Von diesen Gesuchen entfallen 52 (46) auf Künstlerinnen und Künstler in den Bereichen Tanz und Musik, während die restlichen den Bereich Sport betreffen. Dabei stammen 8 (5) Sporttalente aus anderen Kantonen. Auf der Sekundarstufe 1 (OS) erhalten 196 (183) Schülerinnen und Schüler Fördermassnahmen, bei den Mittelschulen sind es 220 (183) und in der Berufsbildung 47 (44).

[Kultur & Schule](#) ist ein Programm, das den Schülerinnen und Schülern der obligatorischen Schule im Kanton Freiburg den Zugang zur Kultur erleichtert und dafür sensibilisiert. Im Schuljahr 2022/23 nahmen rund 34 820 Schülerinnen und Schüler an einer Aktivität des Jahresprogramms teil, und 4000 Schülerinnen und Schüler nutzten ein Angebot des Festivals Kultur & Schule. Die Lehrpersonen konnten aus fast 300 verschiedenen Aktivitäten (Deutsch, Französisch oder zweisprachig) auswählen und dabei von Ermässigungsgutscheinen oder kostenlosem Eintritt profitieren. Die Klassen konnten zudem ohne Mehrkosten mit dem öffentlichen Verkehr zu den gewünschten Veranstaltungsorten fahren.

Die Fachstelle für Gesundheit in der Schule präsentierte den verschiedenen Partnern und Ämtern [ein neues Konzept für die Gesundheit in der Schule 2023–2027](#). Es wurde ein Film zur Präsentation des kantonalen Konzepts in Deutsch und Französisch produziert. Darüber hinaus wurden verschiedene Schwerpunkttaktionen im Zusammenhang mit Gesundheit in der Schule durchgeführt, z. B. die Begleitung mehrerer Schulen durch den Verein REPER für den Beitritt zum Netzwerk gesunder und nachhaltiger Schulen (Freiburger Schulnetz 21: RfE21), die Koordination von Weiterbildungskursen mit der HEP|PH FR, die Fortsetzung der Schulungen für die Schuldirektionen und ganz allgemein die Koordination von Gesundheitsförderungs- und Präventionsaktivitäten in den Schulen.

---

#### 5.1.1.7 Nach der obligatorischen Schule

*Drei Ämter der BKAD bieten Leistungen für Jugendliche an, welche die obligatorische Schule beenden. Es handelt sich um das [Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung \(BEA\)](#), das [Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2 \(S2\)](#), das für die allgemeine Führung der Gymnasien, Handelsmittelschulen und Fachmittelschulen zuständig ist, sowie das [Amt für Ausbildungsbeiträge \(ABBA\)](#).*

In den Schulen der Sekundarstufe 2 (S2) wird die Einführung des BYOD-Konzepts (die Schülerinnen und Schüler bringen ihre eigenen Computer mit in den Unterricht), das im Schuljahr 2022/23 in den ersten Klassen eingeführt wurde, fortgesetzt. Die Umsetzung verlief bisher recht erfolgreich: Es gab keine nennenswerten technischen Probleme. Die von den Schulen organisierte technische Unterstützung durch Schülerinnen und Schüler sowie Lehrpersonen wurde kaum in Anspruch genommen. Umfragen unter Schülerinnen und Schülern haben ergeben, dass diese das BYOD-Konzept im Rahmen ihrer Ausbildung als sehr sinnvoll erachten; die grosse Mehrheit von ihnen hat gelernt, den Computer besser zu nutzen. Bis zum Schuljahr 2025/26 werden alle Klassen und Bildungsgänge der Schulen der Sekundarstufe 2 mit dem BYOD-Konzept arbeiten. Das Projekt wird weiterhin wissenschaftlich begleitet und evaluiert. Die Förderung der Weiterbildung des Lehrpersonals hat bei den Schuldirektionen nach wie vor Priorität.

Das Projekt Matu2027 wurde am 8. November anlässlich eines [Bildungstags](#) mit allen Gymnasiallehrpersonen des Kantons gestartet. Die gymnasiale Bildung an den Freiburger Kollegien wurde seit 30 Jahren nicht mehr grundsätzlich geändert und soll angesichts der heutigen gesellschaftlichen Herausforderungen überarbeitet werden. Die Umsetzung der von der EDK und dem Bund geführten Reformarbeiten erfolgen im Kanton Freiburg in einem partizipativen Prozess auf der Grundlage von Beiträgen aller Beteiligten. Eine Ad-hoc-Website bietet Interessierten die Möglichkeit, die wichtigsten Schritte des Projekts mitzuverfolgen.

Im November hat das Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung (BEA) sein neues Laufbahnzentrum an der Zeughausstrasse 41 in Freiburg eröffnet. Das Laufbahnzentrum, das aus der Zusammenlegung von drei bereits bestehenden Standorten in der Stadt Freiburg hervorgegangen ist, bietet Laufbahnberatung für Erwachsene und Studierende sowie für Jugendliche in der Übergangsphase und im nachobligatorischen Bereich an. Damit wird der stark gestiegenen Nachfrage Rechnung getragen.

#### 5.1.1.8 Kulturelle Angelegenheiten und Kulturerbe

*Neben seiner Aufgabe, kulturelle Aktivitäten insbesondere durch die Gewährung von Subventionen zu fördern, beaufsichtigt das [Amt für Kultur \(KA\)](#) die Tätigkeit mehrerer kultureller Institutionen. Es handelt sich um die Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB), das Konservatorium Freiburg (KF), das Museum für Kunst und Geschichte (MAHF), das Naturhistorische Museum (NHM), das Schloss Greyerz, das Vitrocentre Romont, Schweizerisches Forschungszentrum für Glasmalerei und Glaskunst, den Espace Jean Tinguely – Niki de Saint-Phalle sowie das Römische Museum in Vallon.*

Die BKAD hat über ihr Amt für Kultur mehrere Förderungsinstrumente angepasst, um den Kultursektor bei der Bewältigung struktureller Schwächen zu unterstützen. Angestrebt wird dabei insbesondere eine gerechtere Entlohnung von Kulturschaffenden und eine bessere soziale Vorsorge. Die Förderinstrumente für das Kulturschaffen in den Bereichen der Bühnenkunst und der zeitgenössischen Musik wurden überarbeitet. Es wurden Stipendien für künstlerische Forschungsaufenthalte eingeführt. Zudem gab es zwei Ausschreibungen für Kooperationsprojekte in den Bereichen Kultur, Soziales und Tourismus, die auch Partnerschaften mit Vereinen und Amateurreisen umfassen. Die Arbeiten zur Revision des Gesetzes über kulturelle Angelegenheiten (KAG) kommen gut voran. Die betroffenen Kulturkreise werden in diese Arbeiten einbezogen. So wurde ein «Kulturkonzept» ausgearbeitet und dem Staatsrat im Dezember 2023 vorgelegt, der die strategischen Ausrichtungen des Konzepts bestätigte. Das Konzept wird als Grundlage für die Gesetzesrevision dienen.

---

Die Besucherzahlen in den Museen sind erfreulich hoch. Das Museum für Kunst und Geschichte (16 440) wie auch der Espace Jean Tinguely – Niki de Saint Phalle (22 320) verzeichneten eines der besten Ergebnisse der letzten zwanzig Jahre. Das Naturhistorische Museum hat mit 66 897 Personen rund 7000 Besucherinnen und Besucher mehr angezogen als im Jahr 2022. Zweifellos hat die Volksabstimmung vom 18. Juni, dank der das Museum die Mittel für den Umzug in ein neues Gebäude und die Neugestaltung der Dauerausstellung erhalten sollte, diese bei der Freiburger Bevölkerung sehr beliebte Institution stärker ins Rampenlicht gerückt.

*Das [Amt für Kulturgüter](#) (KGA) widmet sich dem Schutz und der Erhaltung von Kulturgütern, indem es den zuständigen Behörden und Eigentümern zweckmässige Informationen, Beratung und Unterstützung zukommen lässt. Das [Amt für Archäologie](#) (AAFR) hat die Aufgaben, archäologische Kulturgüter zu identifizieren, zu inventarisieren, bei Bedarf auszugraben und zu dokumentieren, um anschliessend die gewonnenen Erkenntnisse zu verbreiten.*

Für das Amt für Kulturgüter (KGA) war das Jahr 2023 zum Teil der Fertigstellung des ersten Bandes des Verzeichnisses Zeitgenössischer Architektur mit dem Titel «[Freiburg Bauen im 20. Jahrhundert – La Ville – Die Stadt 1950-2000](#)» gewidmet. Das Amt hat sich an Anlässen und Aktionen beteiligt, um die Öffentlichkeit für die Kulturgüter des Kantons zu sensibilisieren, insbesondere durch geführte Besichtigungen. Wie in den letzten Jahren organisierte es am 9. und 10. September für die Öffentlichkeit die europäischen Tage des Denkmals (ETD) unter dem Motto «Reparieren und Wiederverwenden». Im Auftrag des Staatsrats organisierte das Amt für Kulturgüter zwei Tage, um mit den verschiedenen institutionellen und kommunalen Partnern über die Zukunft des religiösen Erbes im Kanton nachzudenken. Diese Reflexionstage boten Gelegenheit, die Herausforderungen, Bedürfnisse und Risiken für dieses Kulturerbe zu ergründen. Zudem soll 2024 eine ständige Reflexionsgruppe zu diesem Thema eingesetzt werden.

Für das Amt für Archäologie (AAFR) war das Jahr 2023 vor allem durch die Ausgrabung von sehr vielen mittelalterlichen Gräbern geprägt, die in der Umgebung der Klosterkirche von Hauterive lokalisiert sind. Die erste Etappe des Grossprojekts «Neugestaltung des Burgquartiers» beschäftigte ebenfalls ein Team während des ganzen Jahres. So konnten unter den entfernten Strassenbelägen und in den Gräben des Fernwärmenetzes zahlreiche architektonische Strukturen des alten mittelalterlichen Städtchens dokumentiert werden. Ebenso wurden eine Vielzahl von Gräbern, die sich auf dem Friedhof oder am Rande der Kathedrale St. Nikolaus befanden, sowie andere Grabstrukturen gesichert. Darüber hinaus wurden weitere wichtige Ausgrabungen in St-Aubin und Matran durchgeführt. Die wichtigsten Tätigkeiten des Amtes sind in den [Freiburger Heften für Archäologie](#) dokumentiert, deren letzte Ausgabe im Juni erschienen ist.

#### 5.1.1.9 Coronavirus (Fortsetzung und Abschluss) und die Ukraine-Krise

Im Jahr 2023 wurden in den Schulen keine ausserordentlichen Gesundheitsmassnahmen getroffen. Hingegen waren am 1. Januar 2023 beim Bundesgericht noch zwei Beschwerden gegen Entscheide der Direktion während der Pandemiezeit hängig. Eine davon betraf die zeitlich begrenzte Maskenpflicht für die Schülerinnen und Schüler der Klassen 5H bis 11H. Diese Beschwerde erklärte das Bundesgericht am 18. April 2023 für unzulässig. Die zweite Beschwerde richtete sich gegen die Verordnung vom 14. September 2021 über die Covid-19-Zertifikatspflicht für den Studienbetrieb an Hochschulen. Diese Beschwerde wurde vom Bundesgericht mit Entscheid vom 31. März 2023 gutgeheissen. Am 16. Mai reichte der Staatsrat ein Revisionsgesuch gegen diesen Entscheid ein, wobei er geltend machte, das Bundesgericht habeentscheidende Elemente, auf die der Staatsrat hingewiesen hatte, nicht berücksichtigt. Am 31. Juli wies das BG das Revisionsbegehren zurück. Das Bundesgericht bestritt nicht, dass die Tests an den Hochschulen kostenlos waren oder dass ihm dies mitgeteilt worden war, sondern stellte fest, dass ihm dies nur im Abschnitt zur «aufschiebenden Wirkung» und nicht im inhaltlichen Abschnitt mitgeteilt worden war, der teilweise auf die Argumente zur «aufschiebenden Wirkung» verwies. Damit ist der Fall abgeschlossen.

Die im Jahr 2022 eingeführten Massnahmen für ukrainische Schülerinnen und Schüler an Freiburger Schulen wurden 2023 weitergeführt. Die Direktion intensivierte die bestehenden Massnahmen zur Aufnahme von Migrantenkindern, insbesondere das Angebot von spezifischen Kursen in «Français Langue Seconde» (FLS) und «Deutsch als Zweitsprache» (DaZ) für Schülerinnen und Schüler der obligatorischen Schule und den Integrationskursen der Gewerblichen und Industriellen Berufsfachschule Freiburg (GIBS, die der VWBD unterstellt ist) für Jugendliche der nachobligatorischen Schule. Der Krisenstab der BKAD war weiterhin einsatzbereit, konnte jedoch die Anzahl seiner



Sitzungen reduzieren, da sich die Anzahl der betroffenen Schülerinnen und Schüler in den ersten Monaten des Kalenderjahres 2023 stabilisierte. Er arbeitet sehr eng mit dem Amt für Berufsbildung der VWBD und dem kantonalen Sozialamt der GSD zusammen, das den Stab Ulysse aktiviert hat. In der obligatorischen Schule wurde die Schwelle von 500 Schülerinnen und Schülern Ende 2022 überschritten. Diese Zahl blieb bis Juni 2023 stabil, danach kam es zu einer weiteren Stabilisierung bei etwa 450 Schülerinnen und Schüler.

## [Alle News der BKAD](#)

## [Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der BKAD](#)

### 5.1.2 Kennzahlen

#### 5.1.2.1 Personalbestand

		Rechnung 2023 VZÄ	Rechnung 2022 VZÄ	Abweichungen VZÄ
<b>Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten</b>		<b>5224,71</b>	<b>5102,08</b>	<b>122,63</b>
<b>Zentralverwaltung</b>		381,40	375,41	5,99
3200 / IPCS	Generalsekretariat	25,29	24,36	0,93
3202 / ENOB	Obligatorischer Unterricht	159,11	155,16	3,95
3208 / ENSA	Amt für Sonderpädagogik	12,54	12,44	0,10
3225 / OSPR	Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung	30,43	29,76	0,67
3229 / ESSU	Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2	13,45	12,46	0,99
3265 / CULT	Amt für Kultur	3,99	3,96	0,03
3271 / BCUN	Kantons- und Universitätsbibliothek	56,29	56,39	-0,10
3273 / MAHF	Museum für Kunst und Geschichte	15,06	15,30	-0,24
3274 / MHNA	Naturhistorisches Museum	9,67	9,70	-0,03
3280 / SACF	Amt für Archäologie	39,85	40,85	-1,00
3281 / BIEN	Amt für Kulturgüter	15,72	15,03	0,69
<b>Unterrichtswesen</b>		<b>4843,31</b>	<b>4726,67</b>	<b>116,64</b>
3203 / EPRE	Primarschulunterricht 1H–2H	401,08	392,35	8,73
3205 / EPRI	Primarschulunterricht 3H–8H	1622,02	1563,74	58,28
3210 / CORI	Orientierungsschule 9H–11H - Entlastungen	25,66	26,06	-0,40
3210 / CORI	Orientierungsschule 9H–11H	984,38	957,79	26,59
3229 / ESSU	Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2	2,92	2,66	0,26
3230 / ECDD	Fachmittelschule	84,34	83,53	0,81
3235 / CGAM	Kollegium Gambach	101,53	102,09	-0,56
3240 / CSCR	Kollegium Heilig Kreuz	86,65	80,02	6,63
3245 / CSMI	Kollegium St. Michael	112,57	113,77	-1,20
3249 / CSUD	Kollegium des Südens	126,05	125,94	0,11
3256 / HEPF	Pädagogische Hochschule Freiburg	97,39	98,30	-0,91
3260 / UNIV	Universität	1078,40	1059,48	18,92
3272 / CONS	Konservatorium	120,32	120,94	-0,62

#### 5.1.2.2 Personalfuktuation

		Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
<b>Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten</b>		<b>3,45</b>	<b>2,69</b>
<b>Zentralverwaltung</b>			
3200 / IPCS	Generalsekretariat	0	0
3202 / ENOB	Obligatorischer Unterricht	2,55	2,76
3208 / ENSA	Amt für Sonderpädagogik	0	0
3225 / OSPR	Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung	8,84	6,03
3229 / ESSU	Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2	1,89	0
3265 / CULT	Amt für Kultur	0	27,03
3271 / BCUN	Kantons- und Universitätsbibliothek	1,66	4,98

		Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
3273 / MAHF	Museum für Kunst und Geschichte	6,84	0
3274 / MHNA	Naturhistorisches Museum	10,27	0
3280 / SACF	Amt für Archäologie	4,08	1,34
3281 / BIEN	Amt für Kulturgüter	13,20	8,58
<b>Unterrichtswesen</b>			
3203 / EPRE	Primarschulunterricht 1H–2H	1,73	1,14
3205 / EPRI	Primarschulunterricht 3H–8H	1,94	2,49
3210 / CORI	Orientierungsschule 9H–11H	1,79	2,97
3230 / ECDD	Fachmittelschule	1,06	1,24
3235 / CGAM	Kollegium Gambach	2,13	1,48
3240 / CSCR	Kollegium Heilig Kreuz	0,65	2,12
3245 / CSMI	Kollegium St. Michael	0	0,80
3249 / CSUD	Kollegium des Südens	1,65	0,70
3256 / HEPF	Pädagogische Hochschule Freiburg	7,10	4,37
3260 / UNIV	Universität	8,62	3,75
3272 / CONS	Konservatorium	1,43	3,60

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt [4.4.3](#).

### 5.1.2.3 Anzahl Lehrpersonen nach Sprache und Geschlecht

	Französischsprachige		Deutschsprachige		% Frauen
	Männer	Frauen	Männer	Frauen	
Primarschule 1H–2H	12	468	1	169	98 %
Primarschule 3H–8H	253	1686	77	603	87 %
Orientierungsschule 9H–11H	423	659	135	238	62 %
Mittelschulen	257	206	86	98	47 %
<b>Total</b>	<b>945</b>	<b>3019</b>	<b>299</b>	<b>1108</b>	<b>77 %</b>

### 5.1.2.4 Personal der Freiburger Sonderschulen

	VZÄ nach VA 2023	VZÄ nach VA 2024	Änderungen der VZÄ
Lehrpersonal	242,58	259,97	+17,39
Pädagogisches Fachpersonal und Pflegepersonal	55,62	66,83	+11,21
Therapeutisches Fachpersonal	69,24	71,24	+2,00
Direktion und Administration	35,47	37,94	+2,47
Abwärtsdienst, Technik und Unterhalt	36,26	36,41	+0,15
Praktikantinnen/Praktikanten + Lernende	104,92	110,92	+6,00
<b>Total</b>	<b>544,09</b>	<b>583,31</b>	<b>+39,22</b>

### 5.1.2.5 Anzahl Schülerinnen und Schüler an den obligatorischen Schulen (Stand am 1. November)

Als gesetzlicher Bestand gemäss Schulgesetzgebung gilt die Gesamtzahl der Schülerinnen und Schüler, die für die Klasseneröffnungen und -schliessungen nach Artikel 44 Abs. 3 und 48 Abs. 5 des SchR berücksichtigt wird.

HarmoS-Schuljahr	Deutschfreiburg				Französischsprachiger Kantonsteil			
	2023/24 Effektiver Bestand	2023/24 Gesetzlicher Bestand	2022/23 Effektiver Bestand	2022/23 Gesetzlicher Bestand	2023/24 Effektiver Bestand	2023/24 Gesetzlicher Bestand	2022/23 Effektiver Bestand	2022/23 Gesetzlicher Bestand
Total 1H–2H	1 736	1 824	1 720	1 788	5 740	5 940	5 599	5 765
Total 3H–8H	4 883	5 079	4 886	5 070	16 957	17 965	16 785	17 693
Total 9H–11H	2 798	2 892	2 558	2 584	9 083	9 545	9 059	9 485
<b>Gesamttotal</b>	<b>9 417</b>	<b>9 795</b>	<b>9 164</b>	<b>9 442</b>	<b>31 780</b>	<b>33 450</b>	<b>31 443</b>	<b>32 943</b>



### 5.1.2.6 Anzahl Schüler/innen und Klassen in den Freiburger Sonderschulen (zu Schuljahresbeginn)

	2022/23	2023/24	Änderung	2022/23	2023/24	Änderung	2022/23	2023/24	Änderung
	FR	FR		DE	DE		Total		
Anzahl Schüler/innen	803	837	+34	146	155	+9	949	992	+43
Anzahl Klassen	116	122	+6	19	23	+4	135	145	+10
<b>Durchschnitt pro Klasse</b>	<b>6,92</b>	<b>6,86</b>		<b>7,68</b>	<b>6,74</b>		<b>7,03</b>	<b>6,84</b>	

### 5.1.2.7 Anzahl Schülerinnen und Schüler an den Mittelschulen (Schulen der Sekundarstufe 2) (Stand am 15. September 2023)

	Schülerinnen und Schüler		Klassen	
	2022/23	2023/2024	2022/23	2023/2024
Gymnasiale Maturität	4072	4038	189,5	189
Handelsmittelschule	423	454	17	19
Fachmittelschulabschluss	1420	1352	64,5	66,5
Fachmaturitäten	453	445	9,5	7,5
Passerelle	105	102	5	5
<b>Total</b>	<b>6473</b>	<b>6391</b>	<b>285,5</b>	<b>287</b>

Die halben Klassen erklären sich dadurch, dass die Klassen des Interkantonalen Gymnasiums der Broye in dieser Tabelle zwischen den Freiburger und den Waadtländer Schülerinnen und Schülern aufgeteilt werden.

### 5.1.2.8 Schul- und Berufswahl von Jugendlichen

Im Jahr 2023 haben 3700 (3616) Schülerinnen und Schüler die Orientierungsschule beendet; sie haben sich für folgende Schul- und Berufsrichtungen entschieden:

Gewählte Richtung in %	2023			2022
	Männer	Frauen	Total	Total
Lehre, Grundausbildung	48	28	38	38
Mittelschulen	29	28	38	41
Andere Schulen	4	3	3	3
Erwerbsarbeit	0	0	0	0
12. partnersprachliches Schuljahr	4	4	4	3
Übergangslösung oder unbekannte Lösung	1	1	1	1
Vorbereitungs- oder Integrationskurs	9	9	9	9

Der Anteil der Jugendlichen, die sich für eine Lehre entschieden, betrug 38 % (38 %), was 1419 Personen (1372) entspricht. Die Zahl der Jugendlichen, die direkt nach der obligatorischen Schule eine Lehre begannen, ist identisch mit der des Vorjahres.

### 5.1.2.9 Kantonale Stipendien

Die nachfolgend aufgeführten Beträge entsprechen den im Kalenderjahr 2022 ausbezahlten Beträgen. Sie verteilen sich wie folgt auf die vom Bundesamt für Statistik (BFS) vorgegebenen neun Ausbildungskategorien:

Ausbildungskategorien	Anzahl	Beträge in Franken
<b>Bereiche der Sekundarstufe 2</b>		
Gymnasiale Maturitätsschulen	255	1 227 454
Andere Mittelschulen	215	895 501
Vollzeitberufsschulen	102	536 403
Berufslehren und Anlehren	590	3 282 220
Nach Berufslehre erworbene Berufsmaturitäten	72	268 579
<b>Tertiärstufe</b>		

Ausbildungskategorien	Anzahl	Beträge in Franken
Höhere (nicht universitäre) Berufsbildung	38	346 918
Fachhochschulen	240	1 627 157
Universitäten und Eidgenössische Technische Hochschulen	277	1 940 759
<b>Total</b>	<b>1789</b>	<b>10 124 991</b>

Der Wiederankurbelungsplan des Staatsrats, der am 13. Oktober 2020 vom Grossen Rat angenommen wurde, enthält eine Massnahme, die die Stipendien betrifft. Es handelt sich um die Massnahme 13: «[Stipendien für die berufliche Wiedereingliederung und für Personen über 25 Jahre ohne Ausbildung](#)».

**Im Jahr 2023 wurden 25 Personen mit einer Gesamtsumme von 472 685 Franken unterstützt.**

[Weitere Kennzahlen zu den Einheiten der BKAD](#)

## 5.2 Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion SJSD

### 5.2.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

#### 5.2.1.1 Direktion und Generalsekretariat

##### 5.2.1.1.1 Vernehmlassung zum Vorentwurf zur Teilrevision des Gesetzes über die Kantonspolizei

Die Entwicklung der technischen Mittel, neue Anforderungen an den Datenschutz und der Wille, die Zusammenarbeit mit anderen Sicherheitspartnern zu verstärken, haben zur Ausarbeitung eines [Vorentwurfs für eine Revision des Polizeigesetzes](#) geführt. Die Revision betrifft vor allem die Schaffung neuer Bestimmungen für polizeiliche Massnahmen, insbesondere die Audio- und Videoüberwachung des öffentlichen Raums. Des Weiteren übernimmt der Vorentwurf die europäischen Vorschriften über die Bearbeitung von Daten natürlicher Personen durch die Strafverfolgungsbehörden und führt gleichzeitig eine neue Rechtsgrundlage für den Datenaustausch zwischen Polizeibehörden ein. Der Vorentwurf bietet zudem einen rechtlichen Rahmen für bestimmte zukünftige Kooperationen, insbesondere mit den Kantonspolizeien der Nachbarkantone oder mit anderen Sicherheitspartnern. Schliesslich passt er einige Bestimmungen an die neue Organisation der Kantonspolizei an.

##### 5.2.1.1.2 Vernehmlassung zum Vorentwurf des Gesetzes über den Bevölkerungsschutz

Anfang April 2023 gab die Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion (SJSD) eine [Totalrevision des Gesetzes über den Bevölkerungsschutz \(BevSG\)](#) in Vernehmlassung. Der Vorentwurf definiert den Bevölkerungsschutz als Verbundsystem, das die Koordination von Planung und Führung sicherstellt, und passt das Gesetz namentlich an die veränderten Organisationsstrukturen der Partnerorganisationen, wobei es die Änderungen des neuen Bundesgesetzes übernimmt. Der Vorentwurf des BevSG beruht auf den jüngsten Erfahrungen der Partnerorganisationen des Bevölkerungsschutzes, die in den vergangenen Jahren verstärkt gefordert waren. In der Vernehmlassung haben die Gemeinden sowie andere Stellen und Organisationen Ergänzungen angeregt, die im überarbeiteten Entwurf mehrheitlich übernommen wurden. Er wird dem Grossen Rat in diesem Jahr überwiesen und soll am 1. Januar 2025 in Kraft treten.

##### 5.2.1.1.3 Informationssicherheit

Die SJSD hat die Verantwortung für den Bereich Informationssicherheit übernommen und dafür eine Verordnung über die Informationssicherheit (ISV) erarbeitet, die der Staatsrat Anfang Juli angenommen hat, bevor sie am 1. August 2023 in Kraft trat. Die Verordnung regelt die organisatorischen Aspekte, die mit dem Aufbau des Bereichs Informationssicherheit in der Verwaltung des Kantons Freiburg verbunden sind. Gleichzeitig hat die SJSD die Arbeiten für ein Gesetz über die Informationssicherheit im formellen Sinn aufgenommen.

---

### 5.2.1.2 Kantonspolizei

#### 5.2.1.2.2 Priorisierung und Verzicht auf polizeiliche Aktionen

Aufgrund der erhöhten Polizeiaktivität musste die Gendarmerie Massnahmen ergreifen, um «Polizeinotfalleinsätze» zu gewährleisten und zu bedienen. Nicht dringende Aufgaben wurden neu definiert, insbesondere der Prozess bestimmter administrativer Aufträge, bei denen Massnahmen im Einvernehmen mit unseren Partnern ergriffen wurden. Um ein Minimum an Personal für die Grundversorgungssicherheit zu gewährleisten, wurden zudem fünf Posten der bürgernahen Polizei für mehrere Monate vorübergehend geschlossen.

#### 5.2.1.2.3 Task Force LUTH – Zusammenarbeit in der Strafverfolgung

Die Zunahme der Straftaten einer Minderheit der Asylsuchenden im Kanton Freiburg erforderte die Einrichtung einer Task Force mit der Bezeichnung LUTH (6 VZÄ ab April 2023) sowie die Zusammenarbeit der Bearbeitungskette der Polizei mit den Partnerinstanzen (Staatsanwaltschaft, Amt für Bevölkerung und Migration, Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe, Freiburger Strafanstalt). Auch mit verschiedenen anderen Beteiligten wie dem Staatssekretariat für Migration, dem Kantonalen Sozialamt und ORS fand ein regelmässiger Austausch statt, insbesondere über die bürgernahe Polizei und den Beauftragten für Beziehungen Migration-Polizei. Die Zahl der Ereignisse mit Asylsuchenden, die sich in einem Verfahren befanden, auf ihre Abschiebung warteten oder abgewiesen wurden, stieg um 163 %. Bei den betroffenen Personen handelte es sich hauptsächlich um Männer im Alter zwischen 20 und 29 Jahren aus Nordafrika (Algerien 52 %, Marokko 29 % und Tunesien 15 %). In fast jedem zweiten Fall befand sich ihr Wohnsitz nicht im Kanton Freiburg.

#### 5.2.1.2.4 MOMENTUM – Umsetzung

Die Umsetzung des Projekts MOMENTUM wurde 2023 fortgesetzt, wobei bestimmte Personalbestände aufgestockt wurden, insbesondere im Bereich der Kernaufgaben sowie in den Spezialbereichen, die unter anderem von der Jugendbrigade sowie von den Abteilungen Cyber, Bedrohungsmanagement und Ausbildung bearbeitet werden. Die Einsatz- und Alarmzentrale bildet heute eine Einheit unter der Leitung eines Offiziers. Diese Änderung erfolgte aufgrund der Notwendigkeit, die Koordination zwischen Partnern zu verstärken und den zahlreichen Herausforderungen vorzugreifen, die mit der zukünftigen Schaffung der Freiburger Einsatz-, Führungs- und Alarmzentrale verbunden sind. Die neue Stelle für die Leitung der Einkaufszentrale wurde ausgeschrieben und sollte Anfang 2024 besetzt werden. MOMENTUM hat auch dazu beigetragen, dass einige Stellen in Kader- oder Spezialistenstellen umgewandelt wurden. Parallel dazu wurde 2023 eine neue Verordnung über die Hilfspolizistinnen und Hilfspolizisten erlassen, mit der bestimmte Funktionen, die von zivilem Personal ausgeübt werden, aufgewertet wurden, da sich ihre Funktionen zu Unterstützungsaufgaben bei Polizeioperationen entwickelt haben. Mit dieser Verordnung wurde eine Reihe von zivilen Stellen frei, die in neue zivile Stellen umgewandelt werden sollen, insbesondere im Bereich Support gemäss der Umsetzung von MOMENTUM. Die restlichen Stellen wurden der Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion zur Verfügung gestellt. Leider konnten aufgrund verschiedener Kündigungen nicht alle vorgesehenen Stellen besetzt werden.

### 5.2.1.3 Bevölkerungsschutz

#### 5.2.1.3.1 Schliessung der Kaserne La Poya

Die Poya-Kaserne, die der Armee seit 1951 zur Verfügung gestellt wurde, hat 2023 einen Wendepunkt in ihrer Geschichte erreicht: Die Armee zog nämlich in die Kaserne von Drognens um. Am 8. Mai wurde diese grosse Veränderung mit einer feierlichen Zeremonie in den Strassen der Kantonshauptstadt begangen. Ab 1. Januar 2024 übernimmt das kantonale Hochbauamt die Verwaltung des Areals und seine zukünftige Weiterentwicklung.

### 5.2.1.4 Migration und Integration

#### 5.2.1.4.1 Starkes Wachstum der ausländischen Bevölkerung

Wie schon 2022 (+3164 Personen in einem Jahr) war der Nettozuwachs der ausländischen Bevölkerung unseres Kantons (ohne Asylbereich) auch 2023 besonders stark (+2949). Am 30. November 2023 erreichte die ausländische Bevölkerung einen Spitzenwert von insgesamt 84 886 Personen (+3329 im Vergleich zum 30. November 2022).

---

Einen ähnlichen Anstieg hatte es zuletzt im Zeitraum 2013–2014 gegeben. Während portugiesische Staatsangehörige in unserem Kanton weiterhin am häufigsten vertreten sind (26 717 Personen per Ende 2023), wächst die Gruppe der französischen Staatsangehörigen seit mehreren Jahren am stärksten (15 047 Personen Ende 2023, mit einer Rekordzunahme von 1153 Personen in einem Jahr). Die ausländische Bevölkerung einschliesslich der Personen aus dem Asylbereich umfasste Ende 2023 89 295 Personen gegenüber 83 727 Ende 2022 und 63 878 Ende 2013.

#### 5.2.1.4.2 Ausländische Arbeitskräfte

Aufgrund des Fachkräftemangels in verschiedenen Branchen der Schweizer Wirtschaft ist die Zahl der Gesuche um Zugang zum Arbeitsmarkt bei der Abteilung Ausländische Arbeitskräfte (SEMO) des Amtes für Bevölkerung und Migration (BMA) in den letzten zwei Jahren förmlich explodiert. Nachdem die Zahlen schon im Jahr 2022 besonders hoch gewesen waren, wurden 2023 erneut Rekordwerte verzeichnet, insbesondere bei den Anmeldungen von EU/EFTA-Staatsangehörigen (18 090, bzw. +1354 im Jahr 2023). Ein Indikator dafür, wie stark die SEMO gefordert war, sind die E-Mail-Konversationen mit Kundinnen und Kunden, die von 1270 im Jahr 2022 auf 3698 im Jahr 2023 angestiegen sind. Insgesamt wurden in diesem Jahr 1028 Verfügungen erlassen, was einer Zunahme um mehr als 14 % gegenüber 2022 entspricht.

#### 5.2.1.4.3 Kantonales Integrationsprogramm 2024–2027

Der Staat Freiburg verfolgt seinen Kurs bei der Politik für die Integration der Migrantinnen und Migranten und für Rassismusprävention weiter. Nach einer ersten Etappe, die 2014 begann, wird er in den Jahren 2024–2027 sein [neues kantonales Integrationsprogramm \(KIP 3\)](#) umsetzen, das im zweiten Halbjahr 2023 von Staatsrat und Bund genehmigt wurde. Das KIP 3 wurde von der Fachstelle für die Integration der Migrantinnen und Migranten und für Rassismusprävention (IMR) und vom Kantonalen Sozialamt (KSA) in enger Zusammenarbeit mit ihren zahlreichen Partnern erarbeitet. Die Handlungsachsen des KIP 3, das am 1. Januar 2024 in Kraft getreten ist, richten sich nach den neuen Bedürfnissen und Realitäten der Praxis. Die Hauptziele bleiben jedoch dieselben: den gesellschaftlichen Zusammenhalt stärken, die wachsende Vielfalt der Gesellschaft würdigen und Nichtdiskriminierung garantieren.

#### 5.2.1.5 Straf- und Massnahmenvollzug

##### 5.2.1.5.1 Risikoorientierter Sanktionenvollzug

Die Konferenz der Justiz- und Polizeidirektoren der lateinischen Schweiz (LKJPD) hat in ihrer Sitzung vom 2. November 2023 das PLESORR-Reglement, das heisst den «Processus latin d'exécution des sanctions orientée vers le risque et les ressources» genehmigt. Mit diesem Prozess, der dem «Risikoorientierten Sanktionenvollzug» (ROS) der Deutschschweiz entspricht, sollen Grundsätze und Umsetzung des Risikomanagements im Justizvollzug (Freiheitsstrafen, Massnahmen und Bewährungshilfe) auf der Ebene der LKJPD harmonisiert und geregelt werden. Am 10. November 2023 hat die lateinische Konkordatskommission (CCL) die verschiedenen Anhänge und das dazugehörige Vademekum genehmigt. Der neue Konkordatsprozess wird ab 1. Januar 2025 umgesetzt. 2024 wird für das JVBHA deshalb ein wichtiges Jahr der Vorbereitung, Organisationsanpassung und Schulung.

##### 5.2.1.5.2 Verstärkte Zusammenarbeit der Akteure der Strafverfolgung

Die verschiedenen Akteure der Strafverfolgung setzen sich aktiv dafür ein, ihre Zusammenarbeit zu verstärken und ihre Organisation und ihre Prozesse gegenseitig besser kennenzulernen. Das Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe (JVBHA) durfte am 28. und 30. März 2023 über vierzig Mitarbeitende der Staatsanwaltschaft bei sich begrüssen. Ziel des Besuchs war es, ihnen Tätigkeit und Organisation des JVBHA vorzustellen, wobei der Schwerpunkt besonders auf jene Tätigkeiten gelegt wurde, an denen beide Einheiten beteiligt sind. Der konstruktive Austausch wurde sehr geschätzt. Weitere Einheiten der Strafverfolgung haben bereits ihr Interesse für ein ähnliches Treffen angemeldet. Über dreissig Mitarbeitende des JVBHA konnten überdies einen Stage bei der Kantonspolizei absolvieren. Zunächst durfte das gesamte Personal des JVBHA unter der Leitung des Kommandanten die Räumlichkeiten der Kantonspolizei besuchen, um die Organisation und die Tätigkeit der Polizei besser kennenzulernen. Danach konnten die Mitarbeitenden auf Wunsch halb- oder ganztägige Stages bei der Kriminalpolizei und der Gendarmerie verbringen. Die bessere Kenntnis der jeweils anderen Akteure steigert klar die Qualität und Effizienz der gemeinsamen Prozesse.

### 5.2.1.5.3 Vergrößerung des Standorts Bellechasse

Im Jahr 2023 sind die Bauarbeiten zur Vergrößerung und Erweiterung der Freiburger Strafanstalt am Standort Bellechasse gut vorangekommen. Anfang Jahr fand das Richtfest für die neuen Gebäude der ersten Erweiterungsetappe statt, die den Ausbau des Zellengebäudes «Pavillon» mit 66 neuen Zellen, das neue Gebäude für die gesicherten Werkstätten, das neue Gesundheitszentrum und das Empfangsgebäude für den offenen Vollzug umfasst. Da alle Arbeiten termingerecht ausgeführt wurden, konnten die Gebäude Ende November 2023 fertiggestellt werden. Nun kann mit der Ausstattung und Einrichtung der Gebäude begonnen werden, damit sie im Frühling/Sommer 2024 bezugsbereit sind. Die Zeit- und Kostenvorgaben wurden während der gesamten Bauzeit eingehalten. Der Kanton hat bereits Subventionen des Bundesamts für Justiz im Betrag von 8 140 000 Franken für die bis Ende 2023 ausgeführten Arbeiten erhalten.

### 5.2.1.5.4 125. Geburtstag von Bellechasse und 5. Jahrestag der Fusion

Im Jahr 2023 fanden die Feierlichkeiten zum 125-jährigen Bestehen von Bellechasse und zum 5. Jahrestag der Fusion von Bellechasse und dem Zentralgefängnis statt. Die Veranstaltung, die dank des Engagements und der Ideen des Personals organisiert werden konnte, fand am 14. September 2023 statt. Sie bot den Mitarbeitenden der Freiburger Strafanstalt (EDFR) die Gelegenheit, ihren Familien, Verwandten und Kollegen in einer freundlichen und angenehmen Atmosphäre ihren Arbeitsort zu zeigen. Das Besuchsprogramm schloss beide Standorte der EDFR ein und war ein grosser Erfolg.

### 5.2.1.6 Justiz

#### 5.2.1.6.1 Eröffnung der Fachstelle für Digitalkompetenz der Gerichtsbehörden

Die Fachstelle für Digitalkompetenz der Gerichtsbehörden JUS-TIC nahm am 1. Mai 2023 offiziell den Betrieb auf. Die Stelle wurde eingerichtet, um dem wachsenden Bedarf der Gerichtsbehörden an Unterstützung für Geschäftsanwendungen gerecht zu werden. Das Team besteht aus dem Abteilungsleiter, drei IT-Beratern, einem Ausbilder und einer Verwaltungssachbearbeiterin.

JUS-TIC bietet unter anderem folgende Leistungen an:

- > Support für Software und Geschäftsanwendungen;
- > Beitrag zum ordentlichen Informatikbetrieb der Gerichtsbehörden im Alltag;
- > Bereitstellung von Schulungen und Unterstützung für die Endnutzerinnen und Endnutzer;
- > Beratung und Unterstützung bei der Einführung von massgeschneiderten IT-Lösungen.

#### 5.2.1.6.2 Gesetzgebungsarbeiten zur Umsetzung der Analyse der Gerichtsbehörden

Im Jahr 2023 setzte die SJSD eine Arbeitsgruppe aus Vertretenden von Gerichtsbehörden, Justizrat, Anwaltsverband, Justizkommission, Oberämtern und Finanzverwaltung ein, um einen Gesetzesvorentwurf zu erarbeiten, mit dem die Massnahmen aus dem Bericht über die Analyse der Gerichtsbehörden umgesetzt werden sollen. Die Analyse wurde im Auftrag des Staatsrats zwischen 2017 und 2021 durchgeführt, um insbesondere Verbesserungsvorschläge für die Arbeitsweise der Gerichtsbehörden zu ermitteln. Im Bericht werden drei Hauptmassnahmen empfohlen, nämlich die Zusammenführung von Behörden, die Schaffung eines Führungsorgans und die Digitalisierung der Justiz. Die Vernehmlassung zum Gesetzesvorentwurf ist für Ende Frühling 2024 geplant.

### 5.2.1.7 Sport

#### 5.2.1.7.1 Weiterentwicklung des Standorts Campus Schwarzsee/Lac-Noir

Als Ersatz für die alte Turnhalle während des Baus der Dreifachturnhalle wurde ein überdachter Aussenplatz gebaut. Im November 2023 hat der Grosse Rat einen Nachtragskredit genehmigt. In diesem Jahr wurden mehr als 40 000 Übernachtungen des Zivildienstes und fast 13 000 Übernachtungen im Sport-Freizeitbereich verzeichnet.

### 5.2.1.7.2 Schulsport

In mehreren Bezirken gab es pädagogische Unterstützung für Lehrpersonen zur Verbesserung des Turn- und Sportunterrichts. Der vom Amt für Sport (SpA) unterstützte freiwillige Schulsport verschaffte mehr als 4700 Jugendlichen die Möglichkeit, mehr Sport zu treiben. Im Schuljahr 2023/24 wurden 504 Talente in das Förderprogramm «Sport-Kunst-Ausbildung» aufgenommen. Ausserdem wurde ein Runder Tisch organisiert, um den Austausch zu fördern und Verbesserungsmöglichkeiten für das SKA-Programm zu ermitteln.

### 5.2.1.7.3 Programm Jugend+Sport

Das SpA, das für die Koordination des Bundesprogramms J+S auf kantonaler Ebene zuständig ist, organisierte 89 Ausbildungskurse, an denen mehr als 2200 J+S-Leiterinnen, -Leiter und -Coaches teilnahmen. Überdies waren die 6 J+S-Sommerlager mit über 300 Kindern aus dem Kanton ein beachtlicher Erfolg.

### 5.2.1.7.4 Unterstützung für den Sport

Die LoRo-Sport-Kommission und der kantonale Sportfonds haben die Sportaktivitäten der kantonalen Vereine und Klubs gesamthaft unterstützt und auch den Bau von Sportanlagen gefördert. Unterstützt wurden unter anderem zwei internationale Sportveranstaltungen, die in Freiburg stattfanden, nämlich Challenger Basket 3x3 und die Futnet-Weltmeisterschaften der Frauen. Insgesamt wurde der Sportbereich im Jahr 2023 mit über 6 Millionen Franken unterstützt.

### 5.2.1.8 Motorfahrzeuge

#### 5.2.1.8.1 Neues kantonales Bewilligungssystem für Taxidienste

Ab 2023 war das Amt für Gewerbepolizei (GePoA) neu für die Ausstellung der Bewilligungen im Bereich des berufsmässigen Personentransports mit Taxis und Limousinen zuständig. Nach einer Übergangsphase von sechs Monaten konnten ab 1. Juli 2023 die definitiven Bewilligungen ausgestellt werden. Im gesamten Jahr wurden rund 303 Bewilligungen erteilt.

#### 5.2.1.8.2 Revision des Gesetzes über die Besteuerung der Schiffe

Im März 2023 verabschiedete der Grosse Rat das neue Gesetz über die Besteuerung der Schiffe (SSStG), das 2024 in Kraft tritt. Das neue System sieht eine progressive Grundsteuer vor, die von der Länge des Wasserfahrzeugs abhängt. Eine zusätzliche progressive Steuer wird auf den Motoren erhoben und richtet sich nach deren Leistung. Schiffen mit Elektro- oder Wasserstoffantrieb wird eine Steuererleichterung von 30 % gewährt, um die Senkung der CO<sub>2</sub>-Emissionen zu fördern. Dem Wunsch des Grossen Rates entsprechend wurden schliesslich auch die steuerlichen Unterschiede zu den Nachbarkantonen verkleinert. Die jährlichen Einnahmen des Kantons aus der Besteuerung der über 5500 Schiffe werden so von 2,5 Millionen auf 2,1 Millionen Franken sinken.

[Alle News der Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion](#)

[Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der SJSD](#)

## 5.2.2 Kennzahlen

### 5.2.2.1 Tätigkeit

#### Polizei

Tätigkeit	2023	2022
Erstellte Polizeirapporte	25 952	24 389
Aufgenommene Strafanträge	10 304	7 929
Behandelte Aufträge	27 114	26 135
bei der EAZ eingegangene Notrufe (112, 117, 118)	56 461	65 633
von der EAZ bearbeitete Alarme	3 054	3 602
Einbrüche	1 027	819
Fälle der Brigade für Sittlichkeitsdelikte und Misshandlungen	392	381



<b>Tätigkeit</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Häusliche Gewalt	577	587
Feindseligkeit und Hassdelikte («HATE»)	112	87
Fälle der Abteilung Bedrohungsmanagement	254	218
Cyberkriminalität / Anzahl Strafanträge	1 535	982
Schadensumme	Fr. 9 500 000	Fr. 5 979 781
Polizeilich festgestellte Verkehrsunfälle*	1 044	1 102
davon mit Todesopfern	8	6

\* Es handelt sich um eine Hochrechnung, da die Frist für die Zustellung der definitiven Statistiken an das ASTRA auf den 15. März 2024 festgelegt wurde.

## **Bevölkerungsschutz**

<b>Schutzräume</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Bevölkerung (inkl. Aufenthalt)	349 531	343 924
Anzahl Schutzräume	7 606	7 546
Anzahl Schutzplätze	304 942	300 236
Deckungsgrad	87,3	87,4

## **Bevölkerung und Migration**

<b>Erteilte Bewilligungen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Niederlassungsbewilligungen	2 955	2 938
Aufenthaltsbewilligungen	5 767	5 174
Kurzaufenthaltsbewilligungen	2 547	2 377
Grenzgängerbewilligungen EU/EFTA	608	592
Verlängerung von Aufenthaltsbewilligungen oder der Kontrollfrist von Niederlassungsbewilligungen	22 745	19 893

<b>Bestand der am 31. Dezember 2022 im Kanton anwesenden Ausländer/innen (ohne Asylsuchende und vorläufige aufgenommene Personen)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Mit Niederlassungsbewilligung	54 506	53 764
Mit Aufenthaltsbewilligung	26 163	24 236
Mit Kurzaufenthaltsbewilligung	2 016	1 905
Mit Grenzgängerbewilligung	1 884	1 709
Total	84 569	81 620

<b>Ausgestellte Identitätspapiere</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ordentliche biometrische Pässe	28 594	23 253
Identitätskarten	38 363	36 463
Provisorische Pässe	449	481
Biometrische Reisedokumente für ausländische Personen	809	872
Biometrische Ausländerausweise	13 174	10 842
Gesicherte Ausländerausweise	23 675	23 127



<b>Anmeldung von EU/EFTA-Staatsangehörigen für Anstellung</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tätigkeit von max. 3 Monaten bei einem Schweizer Arbeitgeber	9 708	8 624
Entsandte Arbeitnehmende	5 374	5 255
Grenzüberschreitende, selbstständige Leistungserbringer	3 008	2 857

### **Vollzug von Strafen und Massnahmen**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
An JVBHA adressierte Urteile für Freiheitsstrafen	412	351
Massnahmen und Verwahrungen	9	13
Vollzugstage (Anzahl Gefangene)	59 804 (823)	60 201 (876)
Vollzogene Stunden gemeinnütziger Arbeit (GA)	31 786	28 317
Verfügte Entscheide		
> bezgl. Vollzug von Freiheitsstrafen	79	76
> bezgl. therapeutische Massnahmen und Verwahrung	71	58
> bezgl. progressiver Straf- und Massnahmenvollzug	327	304
Ersatzfreiheitsstrafen (EFS)		
> eingegangene Strafbefehle	7 286	7 492
> einkassierter Betrag	Fr. 1 972 113	Fr. 1 721 022
Bewährungshilfe		
> neue Mandate	100	110
> laufende Mandate per 31. Dezember	260	222

### **Justiz**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Advokatur und Notariat		
> ausgestellte Anwaltspatente	27	28
> ausgestellte Notariatspatente	1	4
> praktizierende Anwältinnen und Anwälte	261	259
> praktizierende Notarinnen und Notare	60	59
Mediation in Jugendstrafsachen		
> von Richter/innen delegierte Fälle (Mediationsprozess)	63	60
> laufende Mediationen per 31. Dezember	44	44
Unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen		
> Kostenlisten	1 600	1 562
> ausbezahlter Betrag	Fr. 5 610 280	Fr. 5 301 298
Unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen		
> Kostenlisten	1 162	1 069
> ausbezahlter Betrag	Fr. 4 094 990	Fr. 3 277 449
Unentgeltliche Rechtspflege in Verwaltungssachen		
> Kostenlisten	107	102
> ausbezahlter Betrag	Fr. 149 397	Fr. 164 588
Aufgrund besserer Finanzlage zurückgeforderte unentgeltliche Rechtspflege	Fr. 534 092	Fr. 590 545

### **Sport**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Fakultativer Schulsport – Anzahl Teilnehmende	4 700	4 600
Jugend+Sport-Leiter/innen-Ausbildung		
> Teilnehmende kantonale Grundausbildungskurse	750	732
> Teilnehmende kantonale Weiterbildungskurse	1 506	1 170
Jugend+Sport (J+S)		
> angemeldete Lager	223	195
> Teilnehmende	35 765	37 067
> J+S-Subventionen		

	2023	2022
> Bundesentschädigungen für Leiter/innen + Klubs	Fr. 1 059 415 Fr. 3 442 980	Fr. 922 404 Fr. 3 331 181
Kantonale LoRo-Sport-Kommission		
> Kantonsanteil am Gewinn von LoRo-Sport	Fr. 3 913 114	Fr. 3 924 971
> Total Zuweisungen	Fr. 4 373 430	Fr. 2 176 874

### 5.2.2.2 Personalbestand

Gewalten – Direktionen Kostenstellen	Rechnung 2023 VZÄ	Rechnung 2022 VZÄ	Abweichungen VZÄ
<b>Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion</b>	<b>1 023,66</b>	<b>1 002,95*</b>	<b>20,71</b>
Zentrale Verwaltung	838,65	820,43	18,22
3300/JPMS Generalsekretariat	9,14	8,81	0,33
3305/JUST Amt für Justiz	7,41	7,12	0,29
3330/POCO Amt für Gewerbepolizei	3,55	3,56	-0,01
3335/PETR Amt für Bevölkerung und Migration	53,82	52,21	1,61
3345/POLI Kantonspolizei	705,09	692,06	13,03
3355/SPEN Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe	24,01	23,25	0,76
3375/MILI Amt für zivile Sicherheit und Militär	15,62	15,84	-0,22
3385/PROT Zivilschutz	12,78	11,27	1,51
3292/SPOR Amt für Sport	7,23	6,31	0,92
Besondere Sektoren, sonstige Anstalten	185,01	182,52	2,49
3365/EBEL Freiburger Strafanstalt	183,01	180,52	2,49
3394/CAMP Campus Schwarzsee/Lac-Noir	2,00	2,00	0
<b>Gerichtsbehörden</b>	<b>350,83</b>	<b>347,27</b>	<b>3,56</b>
Zentrale Verwaltung	350,83	347,27	3,56
2100/TCAN Kantonsgericht	51,54	50,66	0,88
2105/TARR Bezirksgerichte	89,06	88,49	0,57
2111/MINP Staatsanwaltschaft	57,08	56,66	0,42
2112/TMCO Zwangsmassnahmengericht	5,44	5,60	-0,16
2115/CPMI Jugendgericht	12,78	12,89	-0,11
2120/JUPA Friedensgerichte	62,54	60,47	2,07
2125/OPOU Betreuungssämter	58,15	58,26	-0,11
2130/OFAI Kantonales Konkursamt	11,70	11,74	-0,04
2170/COCO Schlichtungskommissionen für Mietsachen	1,01	1,01	0
2900/CMAG Justizrat	1,53	1,49	0,04

\* Mit dieser Zahl wird ein Fehler im Tätigkeitsbericht 2022 korrigiert: Der Personalbestand des Amtes für Sport wurde nicht richtig zum Total hinzugefügt und unter der Rubrik «Besondere Sektoren, sonstige Anstalten» fehlte der Personalbestand des Campus Schwarzsee/Lac-Noir

### 5.2.2.3 Personalfluktuaton

Gewalten – Direktionen Kostenstellen		Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
<b>Exekutive – Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion</b>		<b>5,95</b>	<b>5,14</b>
3294/CSLM	Campus Schwarzsee	0	0
3365/EBEL	Freiburger Strafanstalt	12,27	10,01
3345/POLI	Kantonspolizei	3,02	4,43
3355/SPEN	Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe	8,10	4,07
3300/JPMS	Generalsekretariat	7,75	0
3305/JUST	Amt für Justiz	1,11	10,48
3330/POCO	Amt für Gewerbepolizei	0	0
3335/PETR	Amt für Bevölkerung und Migration	4,89	9
3375/MILI	Amt für zivile Sicherheit und Militär	7,97	1,68
3385/PROT	Zivilschutz	6,64	20,27
3392/SPOR	Amt für Sport	6,19	0

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt [4.4.3](#).

#### Weitere Kennzahlen der Einheiten der SJSD

### 5.3 Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft ILFD

#### 5.3.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

##### 5.3.1.1 Generalsekretariat

##### 5.3.1.1.1 Institutionelle Angelegenheiten, Gemeinden, Zivilstandswesen und Einbürgerungen

Die 2022 in Angriff genommenen Arbeiten an der Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden (siehe oben, Projekt 4.1.2 des Regierungsprogramms) wurden weitergeführt. Es wurde insbesondere ein erster Vorentwurf ausgearbeitet, der derzeit von der Projektorganisation geprüft wird. Dieser Vorentwurf ist unter anderem von den Überlegungen beeinflusst, die in den letzten Jahren zur Governance der Regionen angestellt wurden (Projekt 4.1.1). Ziel ist es, vor Ende 2024 einen Gesetzesvorentwurf in die Vernehmlassung zu geben.

2023 war zudem geprägt von der Ablehnung des ersten Pakets der Aufgabenteilung zwischen Staat und Gemeinden (DETTEC) am 12. November 2023 durch 56,2 % der Freiburger Stimmbevölkerung. Dieses Projekt war 2013 auf Antrag des Freiburger Gemeindeverbands und der Oberamtspersonenkonferenz lanciert worden. Dieses erste Paket umfasste die Bereiche familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen, Hilfe und Pflege zu Hause, sonder- und sozialpädagogische Institutionen und professionelle Pflegefamilien sowie Betagte in Pflegeheimen. Nach der Abstimmung vom 12. November beschloss der Staatsrat, auf eine auf einem Gesamtprojekt basierende Entflechtung zu verzichten. Stattdessen will er sich um eine Klärung der Aufgabenteilung zwischen Staat und Gemeinden im Rahmen von sektoriellen Projekten, die von den betroffenen Direktionen durchgeführt werden, bemühen.

##### 5.3.1.1.2 Landwirtschaft, Ernährung, Wald und Natur

War 2021 aus landwirtschaftlicher Sicht ein zu nasses und 2022 ein zu trockenes Jahr, so war 2023 geprägt von sowohl als auch. Zuviel Niederschläge und kühles Wetter und zu wenig Niederschläge und Hitzeperioden wechselten sich ab. Zudem gab es auch regional ausgeprägte Unterschiede. Ein meteorologisch schwieriges Jahr mit Bedingungen, die in Zukunft wohl eher die Regel als die Ausnahme bilden werden. Entsprechend wurden die Bemühungen fortgesetzt, die Landwirtschaft und den Wald gegenüber dem Klimawandel resilienter zu machen. Die Umsetzung des Klimaplanes Landwirtschaft, die Genehmigung der kantonalen Biodiversitätsstrategie durch den

---

Grossen Rat und die Verabschiedung der Bodenstrategie durch den Staatsrat sind drei wichtige Pfeiler dieser Bemühungen innerhalb der ILFD. Details dazu sind in den Berichten der jeweiligen Ämter zu lesen.

In Bundesbern wurden 2023 die Arbeiten für die zukünftige Landwirtschafts- und Ernährungspolitik 2030 in Angriff genommen. Im September hat der Bundesrat eine Klimastrategie Landwirtschaft und Ernährung publiziert. Dieses Papier gibt bereits die Richtung der zukünftigen Agrarpolitik vor. Sicher ist dabei, dass die Zielkonflikte zwischen Ernährungssicherheit und Klima- und Naturschutz nicht weniger werden, wenn der Selbstversorgungsgrad von 50 % gemäss Strategie gehalten werden soll. Ganz konkret ist der Kanton Freiburg als stark produktionsorientierter Kanton bereits jetzt gefordert. Die Umsetzung der extensiven Bewirtschaftung im Gewässerraum ab 2028, die Einführung von 3,5 % Biodiversitätsförderflächen auf offenem Ackerland ab 2025 und die Sicherung und bessere Vernetzung der ökologischen Infrastruktur führen zu einer Verringerung der für die Nahrungsmittelproduktion zur Verfügung stehenden Flächen. Die ILFD verfolgt die Umsetzung dieser Massnahmen aktiv, um die negativen Auswirkungen auf die Produktion zu verringern und gleichzeitig die Hauptziele beizubehalten.

Einer der Schlüssel zur Lösung ist Innovation. Die Lebensmittelstrategie ging 2023 in enger Zusammenarbeit mit der Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion in das zweite Jahr der Umsetzung. Unter [www.fribourg-agrifood.ch/de](http://www.fribourg-agrifood.ch/de) sind die laufenden Projekte und Aktivitäten einsehbar. Ein innovatives Beispiel ist die «optimierte Stickstoffdüngung». Dabei wird die Verwendung von Satellitenbildern getestet, um den Düngebedarf einer Kultur zu schätzen und so bei geringerem Input die Erntemenge zu verbessern. Im Herbst wurde auch der jedes zweite Jahr stattfindende Landwirtschaftliche Innovationspreis ausgeschrieben. Die Gewinner werden im Frühling 2024 erkoren. Auch im Klimaplan Landwirtschaft ist Innovation gefragt. Grangeneuve hat im September einen Projektwettbewerb gestartet, der die Bauern dazu aufruft, innovative Projekte zu lancieren, die entweder zur Reduktion von Treibhausgasen oder zur Anpassung an den Klimawandel beitragen. Die Auszeichnung der besten Ideen mit finanzieller Unterstützung wird ebenfalls im Frühling 2024 erfolgen.

Unter der Federführung des Amtes für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen (LSVW) und in enger Zusammenarbeit mit Sanima und Grangeneuve wurde die Bekämpfungsstrategie gegen BVD fortgesetzt. Zudem mussten Vorarbeiten geleistet werden für die Bekämpfung der Moderhinke bei Schafen, welche der Bund in einer nationalen Kampagne 2024 starten will. Das LSVW hat auch die vom Grossen Rat beschlossene Umsetzung des angepassten Gesetzes über die Hundehaltung vorbereitet. Neu müssen Hundehalter obligatorisch einen Theoriekurs und dann innerhalb von 18 Monaten einen Hundeführertest mit dem eigenen Hund absolvieren.

Die praktisch einstimmige – bei einer Enthaltung – Genehmigung des Dekrets für die Renovierung der Domaine des Faverges durch den Grossen Rat im Februar und der Spatenstich mit Baubeginn Ende Juni waren besonders erfreuliche Momente des Jahres. Auch die Renovierung und Umnutzung der Grange Neuve mit dem alten Kuhstall schreitet voran. Auf der Basis des Studienkredits wird das Vorprojekt ausgearbeitet. Und schliesslich konnte auf dem Campus Grangeneuve-Posieux auch eine Lösung gefunden werden für den Bau des Produktionsgebäudes für Käsekulturen der Liebefeld Kulturen AG. Die AG wird das Projekt im Rahmen eines Baurechts und einer Unterstützung der Wirtschaftsförderung selbst realisieren.

#### 5.3.1.1.3 Behörde für Grundstückverkehr (BGV)

Die Behörde für Grundstückverkehr (BGV) ist in ihrer Eigenschaft als erstinstanzliche Verwaltungsbehörde mit der Anwendung des Bundesgesetzes vom 4. Oktober 1991 über das bäuerliche Bodenrecht (BGBB) beauftragt. Zudem ist sie gemäss dem Ausführungsgesetz vom 24. Februar 1987 zum Bundesgesetz über die landwirtschaftliche Pacht (AGLPG) für Gesuche betreffend die Pachtdauer, die Bewilligung einer parzellenweisen Verpachtung des landwirtschaftlichen Gewerbes sowie Einsprachen gegen landwirtschaftliche Pachtzinse zuständig.

Das Jahr 2023 war geprägt von der Genehmigung der Änderung des Ausführungsgesetzes zum Bundesgesetz über das bäuerliche Bodenrecht (AGBGBB) durch den Grossen Rat und der Wahl aller bisherigen Mitglieder sowie der Wahl eines neuen Mitglieds durch den Grossen Rat im Dezember. So ist nun jeder Bezirk in der Kommission durch einen Landwirt vertreten. Das Sekretariat wurde mit der Entwicklung einer Software zum Dokumentenmanagement beauftragt, um die Digitalisierung und die Umstellung auf papierlose Dokumente 2024 umzusetzen. Die Statistiken zur Art und Anzahl der von der BGV behandelten Dossiers finden sich auf der Website der ILFD.

---

### 5.3.1.2 Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen (IAEZA)

Der im Tätigkeitsbericht 2022 erwähnte Gesetzesentwurf zur Änderung des Gesetzes über die Ausübung der politischen Rechte (PRG) wurde dem Grossen Rat Anfang 2023 unterbreitet. Ein Teil des Inhalts, nämlich der Teil zur Majorzwahl, wurde an den Staatsrat zurückverwiesen, damit dieser als Variante die Möglichkeit prüfe, für Majorzwahlen das System mit «einem einzigen amtlichen Wahlzettel» anzuwenden, wie es bereits in einigen Nachbarkantonen (insbesondere VS, VD und BE) praktiziert wird. Die übrigen vom Staatsrat vorgeschlagenen Anpassungen des PRG wurden im März 2023 vom Grossen Rat verabschiedet.

Der Gesetzesentwurf zur Änderung des Gesetzes über die Beziehungen zwischen den Kirchen und dem Staat wurde ebenfalls an den Grossen Rat überwiesen. Eine parlamentarische Kommission wurde im Herbst 2023 mit dem Gesetzesentwurf befasst, und der Entwurf wird 2024 dem Plenum vorgelegt.

Schliesslich mündeten die Arbeiten an einem Sprachengesetz Ende 2023 in einem allerersten Vorentwurf und einem erläuternden Bericht. Ziel ist es, diesen 2024 in eine interne und/oder externe Vernehmlassung zu schicken.

Im Bereich des Zivilstandswesens war das Jahr 2023 ein Jahr der Kontinuität mit der Konsolidierung der «Ehe für alle» und der «Änderung des eingetragenen Geschlechts durch Erklärung vor der Zivilstandsbeamtin oder dem Zivilstandsbeamten». Ende 2024 werden dann mit der Einführung des neuen elektronischen Personenstandsregisters Infostar New Generation («Infostar NG») jedoch grosse Änderungen anstehen, die alle Zivilstandsbeamtinnen und -beamten des Kantons betreffen werden. Das IAEZA leistete auch einige Vorarbeiten im Hinblick auf die wahrscheinlich bevorstehende Änderung des Zivilgesetzbuchs im Bereich des Namensrechts von Ehegatten und Kindern. Schliesslich hat es auch ein internes Ausbildungskonzept für die zahlreichen neuen Zivilstandsbeamtinnen eingeführt.

Was die Einbürgerungen betrifft, so behandelte das IAEZA 2023 1169 Einbürgerungsdossiers (865 ordentliche, 277 erleichterte und 27 erleichterte Einbürgerungen der 3. Generation). Dem Grossen Rat wurden drei Dekrete vorgelegt, doch angesichts der grossen Anzahl Gesuche wird ab 2024 wieder der übliche Rhythmus von vier Dekreten pro Jahr aufgenommen, dies im Einvernehmen mit der Einbürgerungskommission des Grossen Rates. 2023 wurden zudem die letzten Justierungen in Zusammenhang mit dem «Gemeindeportal» für Einbürgerungen, das 2022 eingeführt wurde, vorgenommen.

Auf die vom Amt für Personal und Organisation durchgeführte Umfrage zur Zufriedenheit des Staatspersonals sowie eine weitere Umfrage durch einen externen Auftragnehmer im Jahr 2022 hin wurde ein Workshop organisiert, an dem alle Mitarbeitenden teilnahmen. Ziel des Workshops war es, basierend auf den Ergebnissen dieser Umfragen Verbesserungsmassnahmen auszuarbeiten. Diese Massnahmen wurden anhand der folgenden vier Achsen priorisiert: Kommunikation – Aufgaben und Rollen – Dienstleistungskultur – Arbeitsbedingungen. Gewisse Achsen wurden bereits umgesetzt, was zu einem kontinuierlichen Verbesserungsprozess beiträgt. Zudem einigten sich die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter auf gemeinsame Grundwerte, die auch das IAEZA übernahm, nämlich: Respekt – im Dienste der Bevölkerung – Anerkennung – Gerechtigkeit und Unvoreingenommenheit.

### 5.3.1.3 Amt für Gemeinden (Gema)

Nebst der üblichen Unterstützung der Gemeinden wurde das Amt für Gemeinden insbesondere durch die Arbeiten für die Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden beansprucht, dies sowohl in Bezug auf die Projektführung als auch auf die Erstellung von rechtlichen Auskünften zu den Vorschlägen der verschiedenen Organe des Projekts. Zu gewissen Aspekten verschiedener Themen im Rahmen dieser Arbeiten hat das Gema bei bestimmten kantonalen Einheiten Vernehmlassungen durchgeführt. Zudem hat es die Entwicklung des neuen Informatikprogramms «FINSTA Finanzen und Statistik» begleitet. Nach dem Modul «Finanzausgleich», das seit September 2021 verfügbar ist, befinden sich das Modul «Finanzaufsicht» (Finanzstatistik) und das Modul «Steuerfüsse» in der Entwicklungsphase. Diese Tools werden eine höhere Transparenz der Gemeindefinanzen gewährleisten und bieten die Möglichkeit zu detaillierteren Analysen der finanziellen Situation der Gemeinden. Sie entsprechen ganz allgemein dem Ziel der Transparenz und des Benchmarkings, das im Zentrum der neusten Gesetzgebung über den Finanzhaushalt der Gemeinden steht.

---

#### 5.3.1.4 Amt für Wald und Natur (WNA)

Die **kantonale Biodiversitätsstrategie (KBS)**, die sieben Ziele mit 44 Massnahmen vorschlägt, **wurde im September vom Staatsrat genehmigt und das entsprechende Dekret wurde vom Grossen Rat in der Novembersession verabschiedet**. Damit ist diese Strategie, das Ziel 3.1.5 des Regierungsprogramms, unter Dach. Die Bereitstellung einer leistungsfähigen ökologischen Infrastruktur auf dem gesamten Kantonsgebiet, die im Zentrum dieser Strategie steht, wurde in Angriff genommen.

Der Grosse Rat nahm in der Novembersession von der Revision des **kantonalen Richtplans Kenntnis, die zwölf Landschaften von kantonaler Bedeutung (KIP) einführte** und damit das Ziel 3.1.6 des Regierungsprogramms umsetzte.

Angesichts der Herausforderung des Klimawandels hat das WNA einen Aktionsplan ausgearbeitet. Dieser Aktionsplan wird die unvermeidlichen Veränderungen zwar nicht verhindern können, er soll jedoch die Anpassung des Freiburger Waldes an die globale Erwärmung begleiten, damit die Wälder und ihre wirtschaftlichen, ökologischen und sozialen Funktionen erhalten bleiben. Diese Funktionen des Waldes sind für die Tier- und Pflanzenwelt und auch für die Bevölkerung des Kantons unerlässlich. Basierend auf drei Stossrichtungen und unterteilt in 36 prioritäre Massnahmen **bietet der Aktionsplan zur Anpassung der Freiburger Wälder an den Klimawandel Beratung und Unterstützung für Fachleute und Waldbesitzer**.

Seit 2023 **gehört eine Frau zum Korps der Wildhüter-Fischereiaufseher** beim Amt für Wald und Natur. Es ist das zweite Mal, dass eine Frau als Wildhüterin-Fischereiaufseherin angestellt wurde. Bei der ersten Anstellung führte eine Absage leider dazu, dass die Kandidatin das Amt nicht antrat.

**Zum ersten Mal im 21. Jahrhundert erlegten die Wildhüter-Fischereiaufseher im August einen Wolf**. Der Abschuss des Tieres, ein einzelner männlicher Wolf, erfolgte am 23. August 2023 in der Region Widdergalm, nach einem 200-stündigen Einsatz im Gelände. Auch im Kanton Bern war für den gleichen Wolf eine Abschussbewilligung erteilt worden. Es gab 2023 keine Anzeichen für die Anwesenheit eines Wolfsrudels im Kanton.

#### 5.3.1.5 Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen (LSVW)

Die Gefahr einer angekündigten Energiemangellage beschäftigte das LSVW in den Jahren 2022 und 2023. Ein Projekt für die Notstromversorgung im EVA-Gebäude wurde vom Staatsrat im März 2023 bewilligt. Diese Stromversorgung ist seit November 2023 in Betrieb. Auf diese Weise sind die Labors bei Stromknappheit autonom, sodass insbesondere die Durchführung von Trinkwasseranalysen im Falle eines Blackouts oder einer länger andauernden Stromknappheit möglich ist.

Die Arbeiten im Hinblick auf die Digitalisierung und eine papierlose Verwaltung wurden im Jahr 2023 weitergeführt. So hat die Sektion Tiergesundheit das Programm DGWeb Vet weiter genutzt und optimiert. Dieses digitale Portal zur automatischen Übermittlung aller Daten in Zusammenhang mit veterinärmedizinischen Probenahmen wird auch vom Labor, von Tierärzten, die vom LSVW beauftragt werden, und neu von den amtlichen Tierärztinnen und Tierärzten der Fleischkontrolle genutzt. Zu diesem Zweck wurden die amtlichen Tierärztinnen und Tierärzte geschult. Seitens der Lebensmittelsicherheit wird das Programm DGWeb Aqua ab Anfang 2024 dieselbe Möglichkeit der automatischen Übermittlung für jene Proben bieten, die von den Brunnenmeistern der Trinkwasserverteiler im Rahmen der Selbstkontrolle entnommen werden.

Nach einer Pilotphase von Ende April bis Ende Juni hat das LSVW Ende Oktober auch die neue eCert-Plattform in Betrieb genommen, die zur Ausstellung von elektronischen Gesundheitsbescheinigungen für die Ausfuhr von Tieren und Tierprodukten, einschliesslich Lebensmitteln tierischen Ursprungs, dient. Mithilfe dieser Anwendung können Exportunternehmen und kantonale Vollzugsorgane Bescheinigungen nun elektronisch erfassen, ausstellen und siegeln.

Seit Juni dieses Jahres ist das LSVW in den sozialen Netzwerken vertreten. Dieser Kommunikationskanal wurde genutzt, um die Freiburger Bevölkerung gezielt zu informieren: zunächst über die richtige Vorgehensweise beim Auftreten von Cyanobakterien und anschliessend über die Änderungen im Zusammenhang mit dem kantonalen



---

Gesetz über die Hundehaltung, die am 1. Januar 2024 in Kraft getreten sind. Parallel zu den Kommunikationskampagnen in den sozialen Netzwerken wurden klassische Mitteilungen und verschiedene Dokumentationen verfasst, um Hundehalter, Gemeinden, Tierärzte sowie Hundeausbilder zu sensibilisieren. Ein praktischer, für Familienhunde geeigneter Test sowie ein Theoriekurs wurden entwickelt. Die Hundeausbilderinnen und -ausbilder konnten ebenfalls an Schulungen teilnehmen, die von Mitarbeitenden des LSVW durchgeführt wurden.

Zum Schluss seien noch ein paar Zahlen erwähnt. Die Labors des LSVW haben 2023 über 43 000 Proben analysiert. Das Inspektorat für Lebensmittel und Gebrauchsgegenstände (ILG) führte 1580 Inspektionen in den über 4000 bekannten Lebensmittelbetrieben durch. Im Rahmen der Marktkontrolle von chemischen Produkten wurden 37 Inspektionen durchgeführt. Das Wasser von 12 öffentlichen Schwimm- und Strandbädern im Kanton Freiburg wurde der jährlichen mikrobiologischen Kontrolle unterzogen. In der Primärproduktion wurden 665 amtliche Kontrollen durchgeführt, davon 137 unangekündigte und 72 auf Alpen. Im Bereich Bienenhaltung wurden 113 Gesundheitskontrollen auf Mandatsbasis sowie 102 Kontrollen von Bienenstöcken vorgenommen. Schliesslich wurden 720 Tierschutzkontrollen durchgeführt, davon die Beurteilung von 278 Hunden.

Im Kanton Freiburg gibt es vier grosse Schlacht- und Zerlegebetriebe, 18 Schlachthöfe mit geringerer Kapazität, zwei Betriebe, die Lebensmittel tierischer Herkunft verarbeiten, zwei Wildverarbeitungsbetriebe, drei Betriebe, die gelegentlich schlachten, sowie drei Betriebe, die Hof- und Weidetötungen vornehmen. Zur Überwachung all dieser Betriebe erfolgten 23 Inspektionen.

#### 5.3.1.6 Oberamtspersonenkonferenz

Die Oberamtspersonen weisen auf die Überlegungen zur *Reform der Governance der Regionen* hin, die seit 2020 im Gange sind. Daneben passten sie die Personalausstattung der Oberämter weiter an und berücksichtigten dabei die Entwicklung und Komplexität der Dossiers sowie die *Aufwertung der Funktion der Vizeoberamtsperson*, die am 1. Januar 2024 zustande kam. Wie jedes Jahr traf sich die Oberamtspersonenkonferenz 2023 mit *mehreren Direktionen des Staates und Partnern* und nahm Stellung zu verschiedenen *Änderungen von kantonalen Erlassen*.

In Bezug auf die verschiedenen Direktionen des Staates heben die Oberamtspersonen folgende Punkte hervor:

**BKAD.** Die Dienste der Oberamtfrau und der Oberamt männer wurden aufgrund ihres Engagements in den Orientierungsschulen (*OS*) im Zusammenhang mit der allgemeinen Organisation der Schulen in Anspruch genommen. Im Rahmen der **Revision des Gesetzes über die kulturellen Angelegenheiten** (KAG) und des dazugehörigen Reglements (KAR) wurden mehrere Workshops organisiert, zu denen auch die Oberamtspersonen eingeladen wurden. Zudem wurde ein Lenkungsausschuss eingesetzt, an dem auch die Oberamtspersonenkonferenz aktiv beteiligt ist.

**SJSD.** Die Oberamtspersonen engagieren sich weiterhin in verschiedenen Arbeitsgruppen im Bereich der öffentlichen Gaststätten und Veranstaltungen in ihrem jeweiligen Bezirk sowie für die Förderung des Labels Smart Event und/oder ähnliche Aktionen usw. Aufgrund von Schwierigkeiten bei der Organisation von **Lottos mit Barpreisen** wurde ein Rahmen ausgearbeitet, um die Organisation solcher Veranstaltungen zu ermöglichen. 2023 wurden die Vorschriften zu Lottos mit Gutscheinpreisen überarbeitet, damit sie den Bundesvorschriften entsprechen. Als Reaktion auf die Zunahme von **illegalen Veranstaltungen/Partys** im Kanton wurde 2023 eine Arbeitsgruppe gebildet. Das Ziel der Arbeitsgruppe ist, eingehende Überlegungen im Hinblick auf eine Verstärkung der kantonalen Gesetzgebung im Bereich Veranstaltungen zu lancieren. Was die stetig zunehmenden **Strafbefehle** betrifft, wurden die Diskussionen über eine Vereinfachung der Rechnungsstellung zwischen den Oberämtern und der Gendarmerie 2023 fortgesetzt und führten zu einem positiven Ergebnis.

**ILFD.** Das Personal der Oberämter wurde erneut für die Koordination und den Vollzug von gesetzlichen Aufgaben bei verschiedenen kommunalen, kantonalen und eidgenössischen **Urnengängen** in Anspruch genommen. Auf **Gemeindeebene** sahen sich die Oberamtspersonen veranlasst, besondere Massnahmen gegenüber mehreren Gemeindeexekutiven zu ergreifen. Darüber hinaus inspizierten sie mehrere Gemeindeverwaltungen, beschäftigten sich mit mehreren Gemeindefusionsprojekten und vereidigten zahlreiche Gemeinde- und Generalräte. Die Oberämter



---

sind insbesondere an der *Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden* beteiligt, die 2022 lanciert wurde. 2023 haben die Oberamtspersonen mehrere Anpassungen dieses Gesetzes vorgeschlagen.

**VWBD.** Die Oberamtspersonen waren weiterhin an den Koordinationstätigkeiten von *Innoreg FR* beteiligt. Im Zusammenhang mit der **regionalen Entwicklung** wirken die Oberamtspersonen auch an der Tourismusförderung ihrer Region mit, müssen die regionalen Organisationen an das neue Gesetz anpassen und mit den verschiedenen Akteuren in diesem Sektor zusammenarbeiten.

**GSD.** Die Oberamtfrau und die Oberamt männer haben sich weiterhin an der Umsetzung des kantonalen Konzepts *Senior+* und der Bildung von sozialmedizinischen Netzen in den Bezirken beteiligt. Sie haben zur Kenntnis genommen, dass die GSD der AsFam eine Bewilligung zur Ausübung ihrer Tätigkeit im Kanton Freiburg erteilt hat. Das hat sie dazu veranlasst, aufgrund der Problematik der möglichen Kumulation der *Pauschalentschädigungen* und des Gehalts von *pflegenden Angehörigen* in den Bezirken eine Änderung der Reglemente vorzuschlagen. Die Oberamtspersonen sind besorgt über den Anstieg der *Kosten auf Ebene der Pflegeheime* und über die Indexierung der Kosten. Sie sprachen sich für eine Totalrevision des Gesetzes über die Pauschalentschädigung aus und verpflichteten sich, auf die Entwicklung der Bedürfnisse infolge des Bevölkerungswachstums zu reagieren.

**FIND.** In Zusammenhang mit der *Hundesteuer* ist der Prozess für die Rechnungsstellung und Nachverfolgung mit Entlastung der Oberämter im Gange. Die Diskussionen zur Möglichkeit, das **Patent K** über den virtuellen Schalter auszustellen, wurden weitergeführt.

**RIMU.** Die Oberamtspersonen haben an den *regionalen Richtplänen* mitgewirkt. Dabei wiesen sie auf die Einschränkungen und Begrenzungen bei der Zonennutzung hin, die mit der langfristigen Fixierung der regionalen Richtpläne zusammenhängen. Das Programm *FRIAC* ist zwar zufriedenstellend, muss aber noch weiterentwickelt werden, um den Bedürfnissen der Gemeinden und Oberämter besser gerecht zu werden. Schliesslich wurden die Sitzungen zwischen den Vertretern des BRPA und der Oberämter fortgesetzt, mit dem Ziel, die Behandlung der *Baugesuche* zu vereinheitlichen.

### 5.3.1.7 Grangeneuve

Das Bestreben des Staatsrats, sich als Leader im Agrar- und Lebensmittelsektor zu positionieren, stellt für Grangeneuve sowohl eine Chance als auch eine Herausforderung dar. Um dieses ehrgeizige Ziel zu erreichen, muss es seine Infrastrukturen ausbauen und neue Dienstleistungen anbieten.

Nachdem der Staatsrat den Studienkredit von 2,3 Millionen Franken bewilligt und der Grosse Rat diesen im Herbst 2021 angenommen hatte, nimmt das Umnutzungsprojekt der Grange Neuve seinen Lauf. Drei multidisziplinäre Teams waren ausgewählt worden, um an einem Studienauftrag teilzunehmen, der im Mai 2022 gestartet war. Das Siegerprojekt wurde an einer Medienkonferenz am 27. März 2023 in Grangeneuve vorgestellt. Es konnte an einer öffentlich zugänglichen Ausstellung vom 28. März bis zum 21. April besichtigt werden ([Medienmitteilung und Abschlussbericht](#)).

Die neue landwirtschaftliche Biogasanlage in Grangeneuve ist seit dem Frühjahr 2023 in Betrieb. Die Einweihung und eine Medienkonferenz fanden am Mittwoch, 3. Mai im Schulbauernhof statt. Diese Anlage wird hoffentlich andere landwirtschaftliche Betriebe dazu ermutigen, Biomasse energetisch zu verwerten ([Medienmitteilung](#)).

Das Renovations- und Umbauprojekt der Domaine des Faverges hat eine neue Phase erreicht. Der Staatsrat hat den Verpflichtungskredit bewilligt, und der Grundstein wurde am 26. Juni gelegt ([Medienmitteilung](#)).

Die ersten Ergebnisse der Lebensmittelstrategie des Kantons Freiburg wurden anlässlich einer Medienkonferenz am 28. April in Grangeneuve in Anwesenheit von drei Staatsräten vorgestellt. In den drei Flaggschiffprogrammen der Strategie (Landwirtschaft und Nahrungsmittelindustrie 4.0, Biomasseverwertung, Food&Farm Living Lab) wurden mit der Unterstützung von multidisziplinären Teams sowie in Zusammenarbeit mit lokalen und regionalen Unternehmen Projekte entwickelt. Innovationsschecks im Gesamtwert von 40 000 Franken wurden ebenfalls an drei Projekte vergeben. ([Link zur Medienmitteilung](#)| [Link zur Website Fribourg Agri&Food](#) | [Links zu den Videos Fribourg Agri&Food](#)).

---

Grangeneuve setzt sich aktiv für die Umsetzung der landwirtschaftlichen Massnahmen des [kantonalen Klimaplan](#) ein. Ziel ist es, Lösungen für die Anpassung an die klimatischen Herausforderungen zu finden und die Auswirkungen der Landwirtschaft in Bezug auf CO<sub>2</sub>-Emissionen beziehungsweise Treibhausgase zu reduzieren und gleichzeitig die Produktionsziele einzuhalten, um eine minimale Selbstversorgungskapazität zu gewährleisten. Dies gilt insbesondere für die Stärkung der Widerstandsfähigkeit der Landwirtschaft gegenüber dem Klimawandel. In diesem Rahmen wurde im September 2023 ein Wettbewerb Klimaplan Landwirtschaft lanciert, der Projekte von Landwirtschaftsbetrieben in den Bereichen Wasserbewirtschaftung, Verbesserung der Bodenqualität, Agroforst oder Vorbeugung der Auswirkungen von extremen Wetterereignissen unterstützt (siehe [Medienmitteilung](#)). Der Wettbewerb ist insgesamt mit 80 000 Franken dotiert, die einzelnen Siegerprojekte werden mit bis zu 20 000 Franken gefördert. Der Wettbewerb ist somit eine von 30 Massnahmen, die derzeit umgesetzt werden.

Grangeneuve trägt aktiv dazu bei, eine nachhaltigere Welt zu schaffen, indem es mit gutem Beispiel vorangeht. Mit seinem Engagement im Programm Swiss Triple Impact (STI) wird das Institut fünf konkrete und messbare Nachhaltigkeitsziele umsetzen. Dieser Beitrag ist auf die Agenda 2030 der kantonalen Strategie für nachhaltige Entwicklung abgestimmt ([Medienmitteilung](#)).

Was den Bereich Ausbildung betrifft, so ist die Anzahl der Schülerinnen und Schüler stabil geblieben, bzw. seit der Covid-Periode sogar leicht angestiegen. Das Projekt FOODTURA 25 zur Revision der Ausbildung von LebensmitteltechnologInnen und -technologInnen und LebensmittelpraktikerInnen und -praktikern wird weiterverfolgt mit dem Übergang zum digitalen Unterricht und einer nationalen Harmonisierung der Ausbildung. Seit dem Schuljahr 2023 absolvieren die deutschsprachigen Forstwartlernenden den beruflichen Unterricht und die überbetrieblichen Kurse in Thun. Die Höhere Fachschule (HF) für TechnikerInnen und Techniker Bauführung, Vertiefung Garten- und Landschaftsbau, wurde im Oktober 2023 vom Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation (SBFI) anerkannt. Die Rezertifizierung der HF für Agrokaufleute und der HF für Agro-TechnikerInnen und Agro-Techniker verlief sehr gut.

Während fünf Tagen im Oktober war die Milch der unbestrittene Superstar in Grangeneuve. Startpunkt der Feierlichkeiten bildete der Jahreskongress FACENetwork der europäischen handwerklichen KäserInnen und Käser, der mehr als 200 TeilnehmerInnen und Teilnehmer aus 15 europäischen Ländern zu einem dreitägigen Treffen begrüßte. Am darauffolgenden Wochenende konnten während den Tagen der offenen Tür mehr als 8000 BesucherInnen und Besucher empfangen werden. An den RegioSkills, die an diesen beiden Tagen stattfanden, traten angehende MilchtechnologInnen und MilchtechnologInnen gegeneinander an. Zwei GewinnerInnen und ein Gewinner haben sich für die Teilnahme an den nächsten [SwissSkills](#), der nationalen Ebene der Berufsmeisterschaften, qualifiziert. ([Medienmitteilung](#)). Diese Veranstaltungen tragen zur starken Positionierung Freiburgs im Lebensmittelsektor bei.

Grangeneuve veröffentlicht jedes Jahr einen [Jahresbericht](#), der im Internet heruntergeladen werden kann.

### 5.3.1.8 SANIMA

Die Vogelgrippe und die Schweinepest sind in Europa weit verbreitet. Bis heute ist in der Schweiz kein Fall von Schweinepest aufgetreten, und die Fälle von Vogelgrippe bei Wildtieren konnten alle in Schach gehalten werden. Die auf allen Betrieben angewandten Herdenschutz- und Hygienemassnahmen sind unabdingbar, um die Zuchtbetriebe zu schützen.

Die BVD-Bekämpfung stellt nach wie vor die Hauptsorge der Rinderzüchter dar. Sowohl im Kanton Freiburg als auch auf nationaler Ebene lässt sich jedoch ein Rückgang der Fälle feststellen. Das BLV plant die Endphase der BVD-Ausrottung, um auf nationaler Ebene den Status «BVD-frei» zu erlangen. Die Herausforderung dieser Massnahmen besteht darin, dass möglichst viele Landwirtschaftsbetriebe BVD-frei sind und auch bleiben und vor allem, dass keine erneute regionale Infektion auftritt. Die Kampagne zur Sanierung der Moderhinke (Klauenkrankheit bei Schafen) beginnt im Herbst 2024: Die individuelle elektronische Erfassung, die Sanierungsmethode und die kantonalen Mittel wurden validiert, was die Lancierung des Programms ermöglicht.

Die Einsatzgruppe im Tierseuchenfall hat ihren neuen Lagerort in Gurmels eingeweiht. Dieser neue zentrale Lagerort ersetzt die sieben vorherigen Standorte. Dieser Ort bietet einerseits einen bedeutenden logistischen Vorteil, andererseits befindet er sich in der Nähe eines Stützpunkts des Zivilschutzes und der Feuerwehr, deren Zusammenarbeit für die Durchführung unserer Aufgaben vor Ort von entscheidender Bedeutung ist.

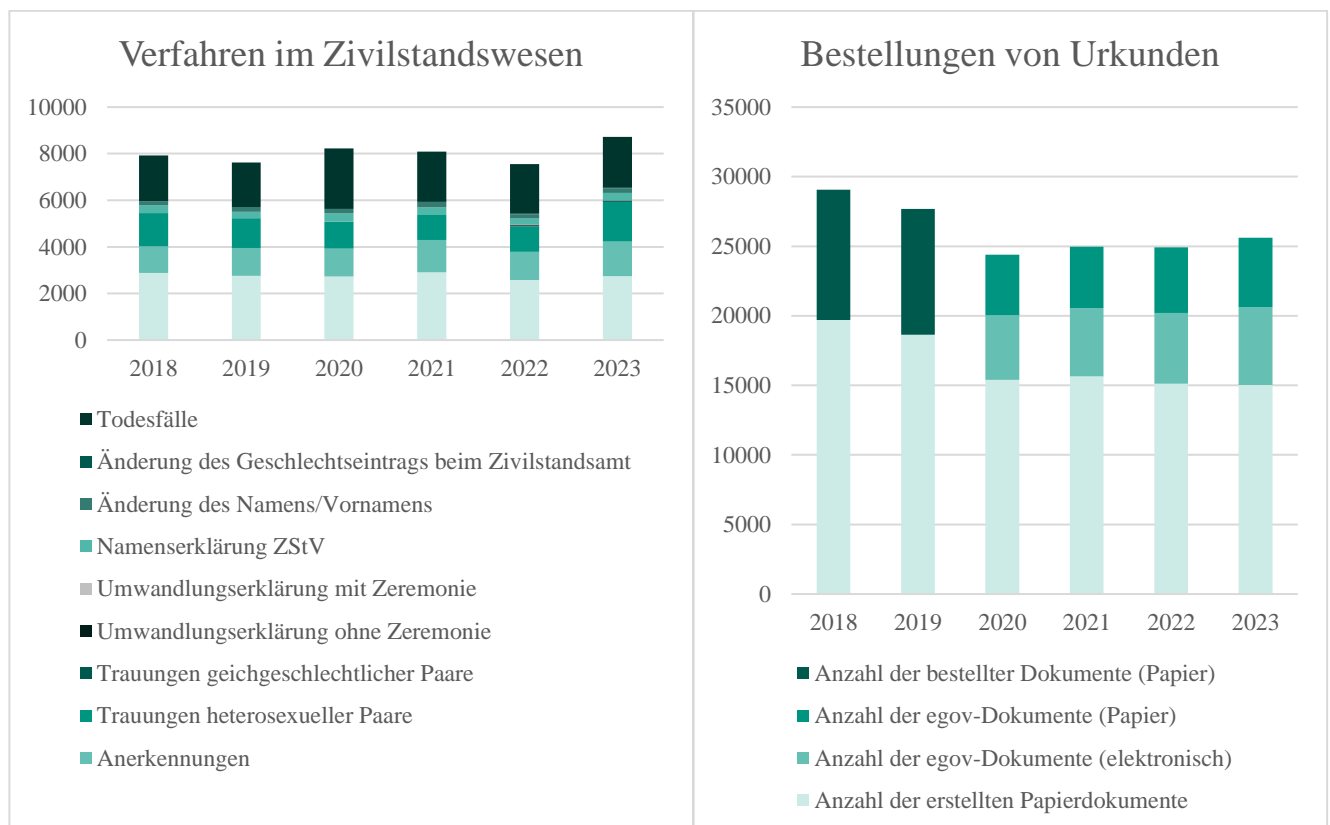
Das von der Sanima verwaltete Netz der Sammelstellen für die Entsorgung von tierischen Nebenprodukten trägt einerseits zur professionellen Entsorgung von tierischen Nebenprodukten auf dem Kantonsgebiet bei, ist aber auch ein Instrument zur Überwachung von Tierseuchen. Das Management der Betriebskosten sieht sich mit dem Anstieg der Energiepreise konfrontiert. Die Sammelstelle in Châtillon ist bereits die dritte Sammelstelle, die mit Solarpanels ausgestattet wurde. Dank der Kühlung während der heissen Jahreszeit lässt sich der von der Photovoltaikanlage erzeugte Strom direkt verwerten.

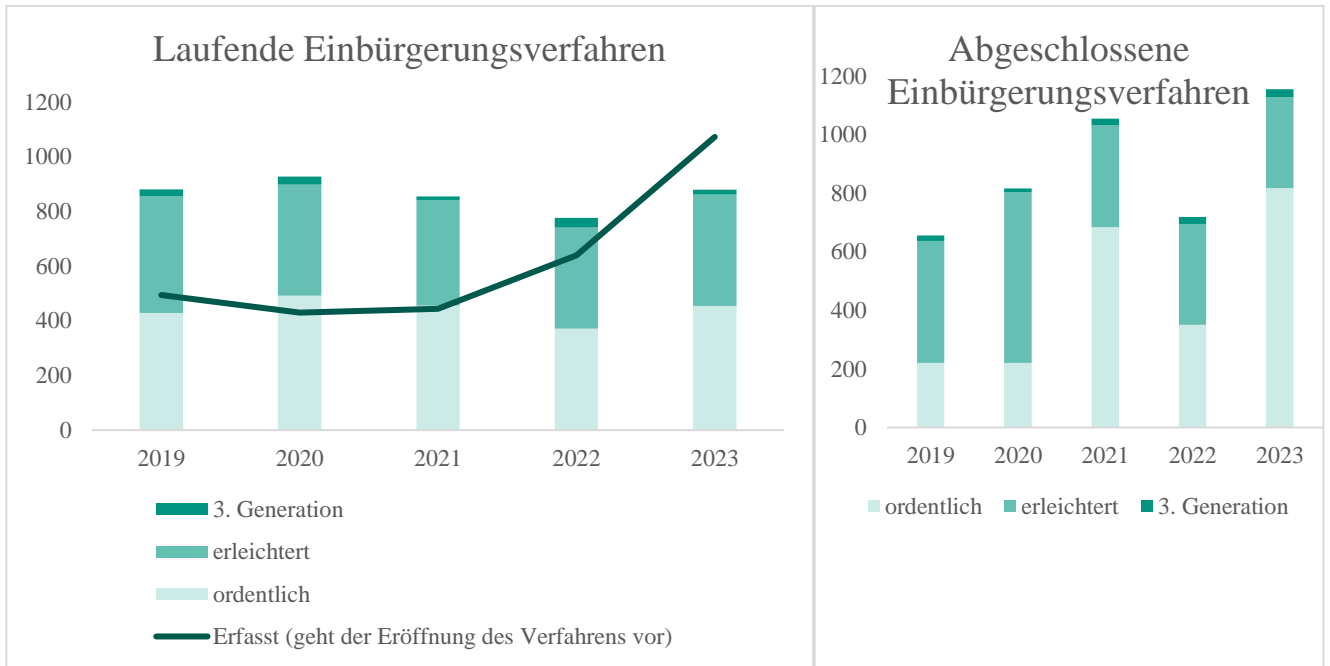
[Alle News der ILFD](#)

[Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der ILFD](#)

5.3.2 Kennzahlen

5.3.2.1 Statistiken – IAEZA





### 5.3.2.2 Statistiken - Oberämter

	Saane	Sense	Greyerz	See	Glane	Broye	Vivisbach
Strafklagen und Strafanzeigen	5878 (6300)	3035 (2113)	4001 (3004)	2029 (5678)	809 (553)	2015 (1429)	1325 (752)
Vermittlungsversuche:	149 (149)	11 (22)	84 (73)	31 (24)	27 (25)	41 (40)	29 (18)
<i>davon erfolgreich</i>	91 (90)	2 (3)	56 (50)	25 (11)	11 (5)	9 (17)	12 (10)
<i>davon gescheitert</i>	58 (58)	6 (18)	28 (23)	6 (7) und 5 (6) hängig	13 (16) und 0 (1) hängig	16 (9)	5 (6)
<i>der StA überwiesen / sistiert</i>	0 (1) hängig	0 hängig 3 von Amtes wegen der StA überwiesen	16 (15) hängig, 5 (13) von Amtes wegen der StA überwiesen, 8 (2) vor Anhörung zurückgezogen	0 (0)	3 (3) von Amtes wegen der StA überwiesen	7 (14) hängig, 6 (6) von Amtes wegen der StA überwiesen, 4 (1) vor Anhörung zurückgezogen	12 (2)
Strafbefehle:	5700 (6117)	3007 (2091)	3888 (2931)	1998 (5634)	782 (528)	1974 (1389)	1296 (734)
<i>davon definitiv</i>	5677 (6087)	2278 (2061)	3875 (2896)	1990 (5620)	779 (525)	1953 (1369)	1284 (713)
<i>davon mit Einsprache     angefochten</i>	23 (30)	23 (30)	13 (35)	8 (14)	3 (3)	21 (20)	12 (21)
Verwaltungsbeschwerden	41 (43)	8 (2)	32 (29)	22 (133)	6 (24)	25 (32)	7 (7)
Baubewilligungen:	499 (479)	176 (263)	370 (428)	257 (315)	181 (159)	256 (267)	164 (159)
<i>ausgestellt</i>	463 (450)	187 (254)	357	246 (303)	169 (153)	244 (252)	153 (155)
<i>verweigert</i>	14 (6)	2 (8)	6	7 (0)	5 (3)	6 (5)	3 (3)
<i>Annullierungen von Gesuchen</i>	22 (23)	4 (1)	7	4 (12)	7 (3)	6 (10)	8 (1)
Jagdpatente	926 (899)	322 (309)	675 (672)	143 (147)	302 (314)	193 (198)	235 (221)
Fischereipatente	2693 (2851)	1000 (1174)	1395 (1424)	2561 (3484)	271 (280)	907 (874)	133 (119)
Hundehaltungsbewilligung und - steuer	5703 (5643)	3055 (2887)	3967 (3832)	2724 (2789)	2461 (2379)	3022 (2905)	1925 (1852)
Einsargungen	34 (33)	1 (0)	2 (5)	10 (11)	1 (0)	3 (4)	0 (0)
Verschiedene Bewilligungen	1004 (2638)	800 (616)	1565 (1322)	422 (450)	581 (606)	532 (403)	358 (360)
Freiheitsentzug	48 (52)	4 (7)	31 (42)	5 (1)	22 (16)	8 (10)	8 (8)
Bewilligungen zur Installation eines Videoüberwachungssystems:	3 (5)	1 (0)	5 (2)	3 (4)	0 (1)	2 (1)	1 (2)
<i>erteilt</i>	3 (4)	1 (0)	3 (2)	3 (0)	0 (1)	2 (1)	1 (2)
<i>verweigert</i>	0 (1)	0 (0)	2 (0)	0 (1)	0 (0)	0 (0)	0 (0)

	Saane	Sense	Greyerz	See	Glane	Broye	Vivisbach
Administrativuntersuchungen (151a GG):	2 (2)	0 (1)	2 (2)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
<i>davon abgeschlossen</i>	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
<i>Voruntersuchung</i>	1 (1)	0 (1)	2 (2)	1 (0)	0 (0)	1 (0)	0 (0)

### 5.3.2.3 Personalbestand

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Rechnung 2023 VZÄ	Rechnung 2022 VZÄ	Abweichungen VZÄ
<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>		<b>460,36</b>	<b>453,04</b>	<b>7,32</b>
Zentralverwaltung		261,41	284,21	-22,8
3400 / ICAS	Generalsekretariat	13,08	11,59	1,49
3405 / ETCI	Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen	30,36	28,75	1,61
3410 / PREF	Oberämter	45,55	44,99	1,46
3415 / DECO	Amt für Gemeinden	7,9	7,9	0
3425 / AGRI	Amt für Landwirtschaft	0	27,33	-27,33
3430 / OVET	Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen	85,83	85,89	-0,06
3445 / SFOR	Amt für Wald und Natur	78,69	77,76	0,93
Besondere Sektoren, sonstige Anstalten		198,95	168,83	30,12
3440 / IAGR	Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg	197,31	167,33	29,98
3460 / VILA	Rebberge Lavaux	1,64	1,5	0,14

### 5.3.2.4 Personalfluktuationsrate

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>		<b>8,07</b>	<b>8,07</b>
3400 / ICAS	Generalsekretariat	-	-
3405 / ETCI	Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen	10,04	16
3410 / PREF	Oberämter	10,37	7,02
3415 / DECO	Amt für Gemeinden	-	-
3425 / AGRI	Amt für Landwirtschaft	-	3,70
3430 / OVET	Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen	9,48	11,38
3445 / SFOR	Amt für Wald und Natur	2,37	10,16
3440 / IAGR	Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg	5,12	6,46

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt [4.4.3](#).

[Weitere Kennzahlen der Einheiten der ILFD](#)

---

## 5.4 Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion VWBD

### 5.4.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

#### 5.4.1.1 Direktion und Generalsekretariat

Mit dem Ende des Jahres 2022 endete auch die Bearbeitung der Finanzhilfen, die während der Coronavirus-Krise aufgestellt worden waren. Die Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion (VWBD) blieb jedoch mit den Kontrollen beschäftigt, die noch bis 2026 weiterlaufen werden. Sie hat einen [umfassenden Bericht an den Grossen Rat](#) ausgearbeitet, in dem sie Bilanz über die gesamten Sofort- und Wiederankurbelungsmassnahmen zieht, die während der Pandemie getroffen wurden.

Im Jahr 2023 war die VWBD immer noch stark mit den Energiefragen beschäftigt. Auch wenn das Risiko eines Strommangels gebannt scheint, befasst sie sich noch immer eingehend mit dem Thema der Versorgungssicherheit. Sie hat namentlich eine Fotovoltaik-Strategie vorgelegt und sich an der Errichtung eines Lenkungsausschusses zum Thema Windkraft beteiligt.

Der Arbeitskräftemangel war das ganze Jahr hindurch ein vorrangiges Thema und die VWBD hat die Arbeiten an der Revision des Berufsbildungsgesetzes weitergeführt. Sie hat ferner massgebend an der ersten Etappe zur Umsetzung der Initiative für eine starke Pflege mitgewirkt. Diese beinhaltet eine Bildungsoffensive für Pflegefachpersonen.

Die VWBD war eng in die Überlegungen zu den Unterstützungsmöglichkeiten der Medien und in die Organisation eines zweiten Runden Tisches mit den wichtigsten Freiburger Akteuren der Branche eingebunden. Ein Gesetz über den Zugang der jungen Erwachsenen zu den Medien wurde dem Grossen Rat vorgelegt.

Die VWBD hat ihre Arbeiten im Zusammenhang mit der Teuerung und dem Wohnungsmangel fortgesetzt und namentlich die Pflicht zur Verwendung des offiziellen Formulars beim Abschluss eines neuen Mietvertrags wieder eingeführt.

Das Generalsekretariat hat die Dienststellen auch bei mehreren Entwürfen von Erlassänderungen unterstützt. Der Grosse Rat hat namentlich im Juni 2023 [das Gesetz zur Änderung des Gesetzes über die kantonale Statistik](#) genehmigt, das Bestimmungen über die Datenverknüpfung einführt.

Die VWBD hat ferner am nächsten kantonalen Umsetzungsprogramm der Regionalpolitik gearbeitet. Sie beteiligt sich auch an der Umsetzung der Strategie Nachhaltige Entwicklung, des kantonalen Klimaplanes und des Klimagesetzes.

#### 5.4.1.2 Interkantonale Zusammenarbeit (interkantonale Beziehungen auf Direktionsebene)

Im Berichtsjahr hat die **Konferenz Kantonaler Volkswirtschaftsdirektoren (VDK)** namentlich die folgenden Themen behandelt:

- > die Wohnungspolitik;
- > die Europapolitik;
- > die Energieversorgungssicherheit;
- > die Förderung des Wirtschaftsstandorts Schweiz.

Am 3. November 2023 hat sie in Murten auf Einladung der VWBD ihre Generalversammlung abgehalten.

Im Berichtsjahr hat die **Konferenz Kantonaler Volkswirtschaftsdirektoren der Westschweiz (CDEP-SO)** namentlich die folgenden Themen behandelt:

- > die Finanzierung der Innovationsparks;
- > den bilateralen Weg mit der Europäischen Union;
- > die kantonalen Umsetzungsprogramme der Regionalpolitik für 2024 bis 2027.

Im Berichtsjahr hat die **Konferenz Kantonaler Energiedirektoren (EnDK)** namentlich die folgenden Themen behandelt:

- > die Vorlage des Verhandlungsmandats für ein Stromabkommen mit der Europäischen Union;
- > eine Wasserstoffstrategie;



- 
- > die Gesetzesvorlage zur Beschleunigung von fortgeschrittenen Windparkprojekten;
  - > die kombinierte Revision des Energie- und des Stromversorgungsgesetzes («Mantelerlass»).

Im Berichtsjahr hat der **Regierungsausschuss der HES-SO** namentlich die folgenden Themen behandelt:

- > die Strategie der HES-SO und die Finanzplanung für den Zeitraum 2025-2028;
- > die Entwicklung des Studierendenbestands und die Stärkung der Studiengänge für Berufe mit Fachkräftemangel;
- > die Teilnahme der HES-SO an den internationalen Forschungsprogrammen.

#### 5.4.1.3 Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg (WIF)

Im Jahr 2023 hat die Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg (WIF) 40 Projekte umgesetzt, die in den kommenden fünf Jahren knapp 770 Arbeitsplätze schaffen und Investitionen von etwa 140 Millionen Franken generieren werden. Von der Tätigkeit der WIF profitierten ferner knapp 1000 bestehende Stellen, die gestärkt werden konnten.

Die Neue Regionalpolitik (NRP) ist ein Programm, das gemeinsam mit dem Bund aufgestellt wurde und es erlaubt, dank Gemeinschaftsprojekten und touristischen Projekten die Innovation und die Raumentwicklung zu stimulieren. Es wurde intensiv an der Ausarbeitung des neuen Umsetzungsprogramms für den Zeitraum 2024-2027 gearbeitet.

Mit dem Ende der Bearbeitung der Sofort- und Wiederankurbelungsmassnahmen im Zusammenhang mit der Covid-19-Krise schliesst die WIF eine besondere Phase ab. Dennoch ist die Arbeit im Zusammenhang mit den Härtefällen noch nicht abgeschlossen. Die Bundesverordnungen HFMV 20 und HFMV 22 verlangen, dass die 1125 Unternehmen, die eine Härtefallhilfe erhalten haben, bis Ende 2024 bzw. bestimmte Fälle bis Ende 2025 einige finanzielle Einschränkungen beachten.

Die WIF war in verschiedenen Gremien aktiv (Bluefactory, Fri Up, Greater Geneva Bern area (GGBa), Switzerland Innovation Park West EPFL, Cluster Food & Nutrition, Swiss Food & Nutrition Valley (SFNV) usw.). Sie hat die Zusammenarbeit mit ihren Partnern der französischen Region Grand Est zu Themen in Verbindung mit der Biowirtschaft fortgesetzt. Der Cluster Food & Nutrition (CFN) hat drei zentrale Programme aufgestellt, die Teil der Landwirtschafts- und Lebensmittelstrategie des Kantons sind: die Valorisierung von Biomasse, die Landwirtschaft 4.0 und das Food & Farm Living Lab. Diese Strategie wurde in Fribourg Agri&Food umbenannt.

Die folgenden Ereignisse aus dem Jahr 2023 sind ferner erwähnenswert:

- > EUSALP: Der Bund und die Kantone präsidierten im Jahr 2023 die europäische Strategie für den Alpenraum (EUSALP). Die WIF hat sich an der Organisation der EUSALP-Konferenz von Ende März in Freiburg zur «Kreislaufwirtschaft» beteiligt.
- > GGBa Week: Empfang aller Vertreterinnen und Vertreter der GGBa und der Wirtschaftsförderungen der Westschweiz im Kanton Freiburg;
- > Generalversammlung des SFNV: Organisation der Versammlung auf dem AgriCo-Gelände, was es erlaubt hat, das vorbildliche Ökosystem im Lebensmittelbereich zu zeigen.

Die WIF hat auch einen bedeutenden Beitrag zum Verbleib von rund 170 Arbeitsplätzen der SMG Swiss Marketplace Group SA im Kanton Freiburg geleistet und ihre Niederlassung auf dem Bluefactory-Gelände gefördert.

#### 5.4.1.4 Amt für den Arbeitsmarkt (AMA)

**Arbeitslosenversicherung:** Die Arbeitslosenquote blieb sehr niedrig bei einem Jahresdurchschnitt von 2,1 %. Im Juni wurde sogar der historische Tiefstwert von 1,9 % erreicht (dieser Wert wurde zuletzt im Jahr 2011 erreicht). Der Arbeitsmarkt war geprägt von einem grossen Fachkräftemangel, der alle Branchen betraf, insbesondere aber das Baunebengewerbe.

- > Aufgrund der sinkenden Arbeitslosigkeit wurden die Mittel und der Personalbestand der regionalen Arbeitsvermittlungszentren (RAV) im Jahr 2023 weiter angepasst; Entlassungen mussten jedoch keine vorgenommen werden. Die Auswirkungen auf das Budget der arbeitsmarktlichen Massnahmen (AMM) haben das Amt für den Arbeitsmarkt (AMA) dazu gezwungen, frühzeitig Sparmassnahmen einzuleiten, die vor allem im Jahr 2024 greifen werden.



- > Die RAV und die Logistikstelle für arbeitsmarktliche Massnahmen (LAM-Stelle) haben die Betreuung der Leistungsempfängerinnen und Leistungsempfänger sowie die ihnen angebotenen Massnahmen an die Anforderungen des Arbeitsmarkts angepasst (Personalmangel, komplexere Profile der Stellensuchenden).
- > Der Integrationspool+, der ausgesteuerte Stellensuchende betreut, die Sozialhilfe beziehen oder bezogen haben, feierte im Berichtsjahr sein 10-jähriges Bestehen. Er hat innerhalb eines Jahrzehnts mehr als 3000 Personen betreut, von denen die Hälfte eine Lösung gefunden hat – meist eine neue Arbeitsstelle.

#### Abteilung **Arbeitsmarkt:**

- > Die Revision des Gesetzes über die Beschäftigung und den Arbeitsmarkt (BAMG) trägt weiterhin Früchte bei der Bekämpfung der Schwarzarbeit. So wurden 22 Unternehmen sanktioniert und 17 Zugangsverbote oder Betriebsschliessungen ausgesprochen.
- > Das Arbeitsinspektorat hat 1764 Stellungnahmen abgegeben und 223 Bewilligungen erteilt (für Sonntagsarbeit, Nacharbeit, ununterbrochenen Betrieb, Schichtarbeit). Diese Zahlen steigen stetig an. Zwei Geschäften wurde die Sonntagsarbeit untersagt.
- > In den Tankstellenshops wurde eine Sensibilisierungskampagne zum Thema Videoüberwachung durchgeführt. Diese Kampagne wird 2024 fortgesetzt und auf alle Arten von Unternehmen des Kantons ausgeweitet.
- > Es wurde eine Lohnumfrage bei den Physiotherapeutinnen und Physiotherapeuten durchgeführt, um eine Lohnempfehlung für den Branchenverband zu erstellen.

#### **Rechtsdienst:**

- > Der Rechtsdienst hat eine umfangreiche Aktualisierung seiner Arbeitsdokumente und Arbeitsabläufe vorgenommen.
- > Das Informatikprogramm ASAL 2.0 (Informationssystem für die Auszahlung von Leistungen der Arbeitslosenversicherung), das eingeführt wurde, damit die Anträge auf Kurzarbeits- und Schlechtwetterentschädigung effizienter und schneller bearbeitet werden können, hat die Arbeitsabläufe stark verändert. Im Jahr 2023 ging eine Rekordzahl von Meldungen über wetterbedingten Arbeitsausfall ein.
- > Der Rechtsdienst untersuchte, wie sich die Revision des eidgenössischen und des kantonalen Datenschutzgesetzes, die im September 2023 bzw. Januar 2024 in Kraft getreten sind, auf die Tätigkeit des AMA auswirkt.

#### 5.4.1.5 Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK)

Die Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK) ist eine Einheit, die der VWBD administrativ zugewiesen ist. Sie steht allen im Kanton wohnhaften Versicherten offen für den Bezug von Leistungen gemäss der Bundesgesetzgebung über die Arbeitslosenversicherung. Zudem kann sie allen Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern von im Kanton ansässigen Unternehmen ungeachtet ihres Wohnsitzes Kurzarbeits- und Schlechtwetterentschädigungen ausrichten. Sie ist allein berechtigt, Insolvenzenschädigungen auszusahlen. Sie hat ferner den Auftrag, den Anspruch auf Beiträge an die Krankentaggeldversicherung für alle Stellensuchenden im Kanton Freiburg zu prüfen.

Die ausgezahlten Leistungen sind insgesamt um etwa 15 % gesunken, was hauptsächlich auf eine starke Abnahme der abgerechneten Ausfallstunden infolge Kurzarbeit (KA) zurückzuführen ist. Seit April 2023 stellt die Bundesbehörde den Arbeitgebern eine Plattform zur Verfügung, über die sie Anträge für Kurzarbeits- und Schlechtwetterentschädigung stellen können. Dies hatte zur Folge, dass der Austausch von Papierunterlagen drastisch abgenommen hat.

Die ausgezahlten Arbeitslosentaggelder sind um etwa 11 % gesunken, was hauptsächlich auf eine sinkende Arbeitslosenquote gegenüber dem Jahr 2022 zurückzuführen ist.

Zum Schluss ist noch zu erwähnen, dass die Öffentliche Arbeitslosenkasse 3162 erstinstanzliche Verfügungen ausgestellt und dem Amt für den Arbeitsmarkt zwei Fälle zur Prüfung weitergeleitet hat.

Was die Infrastruktur betrifft, setzte die ÖALK im Jahr 2023 ein grösseres Projekt um, das die Suche und den Umbau von neuen Räumlichkeiten für ihren neuen Hauptsitz beinhaltet. Das innovative Projekt hat die Angestellten und externen Auftragnehmer stark beansprucht. Das Ziel war es, die Institution zu modernisieren und das Engagement

---

der ÖALK gegenüber den Stellensuchenden und den Unternehmen zu stärken. Die neuen Räumlichkeiten, die Anfang 2024 bezogen werden, sind mit öffentlichen Verkehrsmitteln gut erreichbar. Sie werden nach Tätigkeitsbereichen eingeteilt sein und mit optimal eingerichteten Zusammenarbeits- und Kommunikationsbereichen ein modernes Arbeitsumfeld bieten, um den aktuellen und zukünftigen Bedürfnissen ihrer Kundschaft gerecht zu werden.

#### 5.4.1.6 Handelsregisteramt (HRA)

In Zusammenarbeit mit dem E-Government-Sekretariat hat das Handelsregisteramt die Arbeit an seinem nächsten Digitalisierungsprojekt fortgesetzt. Dieses beinhaltet die Eintragung und Änderung von Einzelunternehmen über den E-Government-Schalter des Staats Freiburg. Dieses Projekt dient der Modernisierung des Handelsregisters nach den Vorschriften der Handelsregisterverordnung (HRegV).

Die Beantwortung der am 14. Dezember 2021 eingereichten Motion 2021-CG-208, die vom Staatsrat verlangte, dass die Gemeinden und die Post die Möglichkeit erhalten, Unterschriften zu beglaubigen, sowie die Teilrevision des kantonalen Gesetzes über das Handelsregisteramt haben bedeutende interne Ressourcen für die Ausarbeitung vertiefter Analysen, detaillierter Berichte und von Änderungsvorschlägen gebunden. Die Teilrevision des HRAG ermöglichte es, das Gesetz an die geltende Bundesgesetzgebung anzupassen, die ihrerseits überarbeitet wurde, um das Handelsregister zu modernisieren, damit es seine Funktion im Dienst der Sicherheit und der Effizienz des Rechtsverkehrs weiterhin erfüllt. Die Teilrevision des Gesetzes über das Handelsregisteramt (HRAG) wurde im Jahr 2023 ausgearbeitet und in die Vernehmlassung geschickt. Sie wird vom Grossen Rat an einer seiner nächsten Sessionen behandelt.

Im Juli 2023 wurde eine leistungsfähigere Suchmaschine in Betrieb genommen, die es erlaubt, alle öffentlichen Informationen von juristischen Personen einzusehen, die im Handelsregister eingetragen sind. Sie hat eine einfache und intuitive Benutzeroberfläche und liefert schnelle Resultate mit hoher Treffersicherheit. Dank neuen Suchkriterien, wie etwa Rechtsnatur, Firma, Sitz, Adresse, Zweck und Zeichnungsberechtigte, können Informationen über alle eingetragenen und gelöschten Gesellschaften abgerufen werden. Textsuchen sind ebenfalls möglich. Ausserdem haben die Benutzerinnen und Benutzer die Möglichkeit, bis zu 500 Gesellschaften zu folgen und über Änderungen an ihrem Handelsregisterauszug benachrichtigt zu werden.

Das Handelsregisteramt hat auch für die Weiterbildung seines Personals gesorgt, indem es verschiedene Schulungen organisiert hat.

Das Handelsregisteramt nahm wie gewohnt an den halbjährlichen Arbeitssitzungen einer Gruppe von Handelsregisterämtern von deutschsprachigen Kantonen sowie an der Arbeitssitzung der Handelsregister der Westschweizer Kantone teil. An diesen Sitzungen wurden rechtliche Fragen in Verbindung mit den Einträgen besprochen.

#### 5.4.1.7 Amt für Energie (AfE)

**Energiekrise:** Die im Herbst 2022 angelaufenen Tätigkeiten des auf Zeit angestellten Personals der Stabsstelle Energie, insbesondere die Sensibilisierungskampagne, wurden bis April 2023 fortgesetzt.

**Gebäudeprogramm:** Der Staatsrat hat gewisse Massnahmen angepasst, um die Beiträge des Kantons an die Gebäude- und Heizungssanierung langfristig zu sichern. Am 1. März 2023 sind die folgenden Änderungen in Kraft getreten:

- > Der Förderbeitrag pro Projekt wurde auf 100 000 Franken begrenzt.
- > Die Massnahmen M-16 (Neubau Minergie®-P) und M-17 (Neubau GEAK® A/A) wurden aufgehoben. Dem ist anzufügen, dass die Neubauten bereits von einem besonders vorteilhaften Bonus auf der Geschossflächenziffer profitieren, wenn sie hohen energetischen Anforderungen genügen.

**Die Energissima 2023**, die Messe für Energielösungen, hat am 4. und 5. April im Espace Gruyère in Bulle in Form einer Konferenzreihe stattgefunden. Verschiedene Referenten haben zum Thema Strommangel, Ausbau der erneuerbaren Energien und Energiesparen gesprochen. 15 Ausstellungsstände waren präsent.

---

**Fotovoltaik-Strategie (PV-Strategie):** Der Kanton hat sich eine Strategie gegeben, um dem Ausbau der Fotovoltaik mehr Dynamik zu verleihen, da diese Energiequelle zusammen mit der Wasserkraft und der Windenergie als zentrales Element der künftigen Energieversorgung und Stromproduktion in der Schweiz erachtet wird. Der Staatsrat hat eine Reihe von Massnahmen festgelegt, die mit den Zielen des kantonalen Klimaplanes übereinstimmen und in den kommenden Jahren umgesetzt werden sollen.

Ein **Musterreglement** steht seit September den Gemeinden zur Verfügung, die eigene Förderbeiträge für den sparsamen und rationellen Energieverbrauch und die Nutzung von erneuerbaren Energiequellen anbieten möchten.

**Ausbildung:**

- > Verschiedene Schulungen für Fachpersonen und Informationsabende für die Bevölkerung wurden von Energie-  
FR zum Thema Gebäudesanierung und Einbau von Fotovoltaikanlagen organisiert.
- > Die verschiedenen Veranstaltungen im Energiebereich werden über die Plattform EnergieAgenda Westschweiz  
(agenda-energie-so.ch) bekannt gemacht.
- > Den Schulen werden Energieanimationen angeboten, um die neuen Generationen für die Energiethemen zu  
sensibilisieren und über gute Gesten zum Energiesparen zu informieren.

**Interkantonale Zusammenarbeit:** Das Amt nimmt an verschiedenen interkantonalen Arbeits- und Begleitgruppen teil, die namentlich vom Bundesamt für Energie, von der Energiedirektorenkonferenz, der Konferenz der kantonalen Energiefachstellen oder der Westschweizer Konferenz der Energiefachstellen (CRDE) aufgestellt wurden. Es vertritt zudem die Interessen der Westschweizer Kantone im Verein Minergie®.

#### 5.4.1.8 Amt für Statistik (StatA)

Das Amt für Statistik (StatA) veröffentlicht regelmässig – hauptsächlich in elektronischer Form – statistische Resultate und Publikationen. Im Jahr 2023 hat es sein Internet-Portal überarbeitet, das mit Themenseiten in beiden Sprachen die Daten sichtbar und zugänglicher macht. Es hat ferner die Open-Government-Data-Plattform (OGD) eingerichtet, um die freie Nutzung der Daten zu ermöglichen. Die Website des Amtes für Statistik und die OGD-Plattform gehen am 29. Januar 2024 online. Die Einführung dieser beiden Instrumente ermöglicht eine rationellere Statistikproduktion.

In Erfüllung seines Informationsauftrags bearbeitet das StatA zudem Anfragen von Personen aus Kantons- und Gemeindeverwaltungen, Politik, Wirtschaft und Wissenschaft, aber auch von Medien oder Privatpersonen. Das Amt ist jeweils stark an der Umsetzung von Umfragen und Erhebungen beteiligt, die meist auf Bundesebene koordiniert werden. In diesem Rahmen sorgt es namentlich für die Koordination der Schulerhebung, die Beratung und die Qualitätskontrolle der Daten zu den Schülerinnen und Schülern und zum Lehrpersonal, die an das Bundesamt für Statistik (BFS) übermittelt werden. Das Amt hat ferner am Projekt zur Harmonisierung der Schulverwaltungsinformationssysteme (HAE) mitgewirkt. Da das Amt für die Qualität der Einwohnerdaten im Sinne von Artikel 9 des eidgenössischen Registerharmonisierungsgesetzes (RHG) verantwortlich ist, unterstützt es die Gemeinden aktiv bei der Aktualisierung ihres Einwohnerregisters sowie ihres Gebäude- und Wohnungsregisters (GWR).

Im Jahr 2023 wirkte das StatA erneut massgebend an der Entwicklung des Projekts eines Bezugssystems von Daten von Personen und Unternehmen unter der Leitung der Staatskanzlei mit, um die Qualität der Daten zu gewährleisten. Als Kompetenzzentrum für die Daten der Kantonsverwaltung unterstützt das Amt für Statistik in Zusammenarbeit mit dem Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA) im Rahmen des Projekts BW4 HANA die Dienststellen der Kantonsverwaltung und andere Institutionen bei statistischen Aufgaben, der Verwaltung von Daten und der Visualisierung bzw. Erstellung von Dashboards. Um die Befugnis des Amtes für Statistik zur Verknüpfung von Daten gesetzlich zu verankern, wurde im Berichtsjahr eine Teilrevision des kantonalen Statistikgesetzes (StatG) in die Vernehmlassung geschickt. Der Grosse Rat hat diese Teilrevision in der Dezembersession 2023 verabschiedet. Das StatA bleibt stark an die Bundesstatistik gebunden und arbeitet eng mit dem BFS und den anderen Statistikämtern der Region zusammen.

---

#### 5.4.1.9 Wohnungsamt (WA)

In Zusammenarbeit mit dem Bundesamt für Wohnungswesen und den betreffenden Liegenschaftsverwaltungen beteiligt sich das Wohnungsamt (WA) an der Verwaltung von subventionierten Wohnungen (Berechnung der Finanzhilfen, Kontrollen usw.) im Sinne des Wohnbau- und Eigentumsförderungsgesetzes des Bundes (WEG) und des kantonalen Gesetzes über die Sozialwohnbauförderung. Die Subventionen sind zeitlich begrenzt (meist auf 25 Jahre), weshalb sie schrittweise auslaufen. Das letzte subventionierte Gebäude wird im Jahr 2027 aus dem Förderprogramm ausscheiden.

Bezüglich der Wohnungshilfe nach dem Wohnraumförderungsgesetz des Bundes (WFG, mit dem das WEG ersetzt wird) unterstützt das WA die Vereinigung der gemeinnützigen Wohnbauträger des Kantons Freiburg (FRIMOUP) mit 5000 Franken pro Jahr. Das nachhaltige Wohnen gehörte zusammen mit den gemeinnützigen Wohnbauträgern zu den Hauptthemen des Freiburger Wohnforums 2023, das vom WA gemeinsam mit dem Amt für Gemeinden, dem Kantonalen Sozialamt und dem Sozialfürsorgeamt organisiert wurde. Das Forum, das im Oktober 2023 zum Thema «Erschwinglicher Wohnraum und nachhaltiges Wohnen» stattgefunden hat, wurde von 150 Vertreterinnen und Vertretern des Immobiliensektors, des Kantons und der Gemeinden sowie von Mitgliedern des Staatsrats besucht.

Das WA vertritt die VWBD im Vorstand des Wohnungs- und Immobilienmonitors und hat im Berichtsjahr einen finanziellen Beitrag von 110 000 Franken an die Einrichtung geleistet. Es hat zusammen mit den anderen Vorstandsmitgliedern im Rahmen einer öffentlich-privaten Partnerschaft an der dauerhaften Verankerung dieses Monitors mitgewirkt (Arbeiten noch im Gange).

Ausserdem hat das WA die Aufgabe, namentlich über die Wohnungshilfen, die Veräusserung von Liegenschaften und das Mietrecht zu informieren und Auskunft zu geben. Es beteiligt sich auch auf kantonaler und interkantonaler Ebene im Rahmen von Projektausschüssen und Arbeitsgruppen an den Arbeiten im Bereich der Wohnungspolitik.

#### 5.4.1.10 Amt für Berufsbildung (BBA)

Das Amt für Berufsbildung hat 9472 Lernende betreut. Bei Schwierigkeiten bietet es den Bildungsbetrieben, den Lernenden und den Berufsfachschulen seine Mediationsdienste an. Das BBA organisiert regelmässig Kurse für Berufsbildnerinnen und Berufsbildner in Lehrbetrieben, um ihnen das nötige Rüstzeug für die Ausbildung der Lernenden zu geben. Das Amt verwaltet ferner die Lehraufsichtskommissionen und erteilt die Bildungsbewilligungen für die Ausbildung im Lehrbetrieb.

Das BBA überwacht den Berufsfachschulunterricht, der an den folgenden Bildungszentren erteilt wird: Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule (GIBS), Kaufmännische Berufsfachschule (KBS), Berufsfachschule Fribourg / Freiburg (EMF), Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule (EPAC), Berufsfachschule Soziales-Gesundheit (ESSG), Berufsfachschule in Gestaltung (eikon) und Grangeneuve (nur die Berufe, für die Grangeneuve nicht gesetzlich zuständig ist).

Je nach Beruf gibt es gegenüber dem Vorjahr recht grosse Veränderungen: Trotz der KV-Reform, die die Detailhandelsberufe und die kaufmännische Grundbildung betrifft, wurden mehr Lehren als Kauffrau oder Kaufmann EFZ angetreten (+0,9 %). Dasselbe gilt für die Lehren zur Detailhandelsfachperson (+13,8 %) trotz verändertem Konsumverhalten der Bevölkerung (Online-Einkäufe). Auch in den Berufen Fachperson Gesundheit EFZ (+36,8 %), Fachperson Betreuung EFZ (+40,4 %) und Coiffeuse oder Coiffeur EFZ (+43,8 %) wurden mehr Lehrverträge abgeschlossen.

Das BBA hat die Lehrabschlussfeier am 14. Juli im Forum Freiburg organisiert.

Über das vom BBA verwaltete Programm #FriReadyGo, das von Movetia mitfinanziert wird, haben 16 junge Diplomandinnen und Diplomanden (EFZ/EBA/BM) ein Praktikum in einem anderen europäischen Land absolviert. Das Amt hat sich auf nationaler Ebene mit den Kantonen Bern, Zürich, Luzern, Wallis, Jura und Tessin für das Programm Swiss Mobility zusammengeschlossen, das ebenfalls von Movetia mitfinanziert wird. Dieses Programm ermöglicht es den Diplomandinnen und Diplomanden, ein Praktikum in einem Partnerkanton zu absolvieren. Dieses Jahr hat der Kanton Freiburg zwei Personen aus dem Kanton Luzern empfangen.

---

Aus dem Tag der Berufsbildung ist eine Woche der Berufsbildung geworden. Das BBA hat die Gelegenheit genutzt, um auf RadioFR diverse Interviews mit Akteuren der Berufsbildung zu koordinieren und auf den sozialen Netzwerken für die Berufsbildung zu werben.

Was die Tätigkeit der Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums (VKBZ) betrifft, die unter der Aufsicht des BBA steht, sind die Bauarbeiten am Campus für die überbetrieblichen Kurse (üK) in Villaz-St-Pierre in vollem Gange. Die Inbetriebnahme des Gebäudes ist auf den Schulbeginn 2024/25 vorgesehen.

#### 5.4.1.11 Fachhochschule Westschweiz//Freiburg (HES-SO//Freiburg)

Die **Vision** der HES-SO//FR lautet «**Ausbilden, forschen und Potentiale entfalten**». Das ganze Jahr über hat die Generaldirektion der HES-SO//FR die Direktionen ihrer vier Hochschulen begleitet und diese Vision im Rahmen des Leistungsauftrags 2021-2024 umgesetzt. Zu den Themen Governance, Personal, Infrastruktur und Finanzen sind die folgenden herausragenden Ereignisse erwähnenswert:

**Governance:** Der Schulrat der HES-SO//FR setzt sich aus elf Mitgliedern zusammen und hat zwei Sitzungen abgehalten. Er nahm die wichtigsten Punkte des Jahres 2023 zur Kenntnis. Der Direktionsausschuss der HES-SO//FR, der das Exekutivorgan der HES-SO//FR ist, trat im Jahr 2023 elf Mal zusammen. Ausserdem nahmen die Direktionen der vier Hochschulen und die Verantwortlichen der zentralen Dienste unter der Leitung des Generaldirektors im März 2023 an einem zweitägigen Seminar teil. Die Hauptthemen des Seminars waren: «Das Leben im Jahr 2040, wünschenswerte Zukunft?» und «Wie sind die Generationen?», namentlich unter Mitwirkung des **GESDA**: Geneva Science and Diplomacy Anticipator. Der neue Repräsentativrat der HES-SO//FR hat seine Tätigkeit am 1. Januar 2023 aufgenommen.

**Personal:** Im Hinblick auf die bevorstehende Pensionierung des Direktors der Hochschule für Wirtschaft (HSW-FR) wurde ein Anstellungsverfahren für seine Nachfolge durchgeführt. Für das Amt konnte schliesslich Pascal Wild gewonnen werden, der die Stelle am 1. Juli 2024 antreten wird. Im Rahmen der Bilanz der HES-SO über die Prävention von Belästigung hat die HES-SO//FR eine Reihe von Aktionen festgelegt, um die bestehenden Präventionsmassnahmen zu verbessern. Die HES-SO//FR schlug bei der Erstellung des Budgets für 2024 vor, bestimmte befristete Arbeitsverträge (CDD) in unbefristete Arbeitsverträge (CDI) umzuwandeln.

**Infrastruktur:** Anfang 2023 ergänzte die HES-SO//FR ihre Ausrüstung, um im Fall einer Strommangellage die Fortsetzung ihrer Tätigkeit sicherzustellen. Das Personal hat eine entsprechende Information erhalten. Nachdem (im Jahr 2022) ein Architekturwettbewerb für die Renovation des Gebäudes der Hochschule für Wirtschaft (HSW-FR) stattgefunden hatte, wählte die Jury im Mai 2023 das Projekt Magnolia des Genfer Architekturbüros Made in Sàrl. Die Vernissage des Architekturwettbewerbs und die Verkündung des Gewinnerprojekts fanden Ende Mai 2023 statt. Im Juli 2023 begann die Vorprojektphase (SIA 4.31). Im Anschluss an das von der Firma ELCA durchgeführte Sicherheitsaudit der Informationssysteme hat die HES-SO//FR die Arbeitsgruppe Cyber Security Strategy 23-25 ins Leben gerufen, die an der Umsetzung der verschiedenen festgelegten Massnahmen arbeitet. Gleichzeitig wurde das Verfahren REDCODE für den Fall einer Cyberattacke gemeinsam von der Direktion Informationssysteme der HES-SO und dem Betriebszentrum der HES-SO//FR überarbeitet.

**Finanzen:** Die HES-SO//Freiburg hat ihr Budget 2024 unter Einhaltung der kantonalen Ziele aufgestellt.

Darüber hinaus hat die HES-SO//FR während des gesamten Jahres 2023 ihre Arbeiten an der Integration der Nachhaltigkeit und der Umsetzung ihrer Digitalisierungsstrategie fortgesetzt. Sie hat an der Ausarbeitung der Roadmap Kreislaufwirtschaft des Kantons Freiburg mitgewirkt, die an der EUSALP-Konferenz in Freiburg vorgestellt wurde.

#### 5.4.1.12 Freiburger Tourismusverband (FTV)

Während sich die Rückkehr der ausländischen Gäste und die Treue der Schweizer Kundschaft bestätigten, verzeichnete der Freiburger Tourismus im Jahr 2023 sowohl bei den Logiernächten als auch bei den Besucherzahlen der Tourismismagnete das beste Jahr aller Zeiten.

Die Vereinheitlichung der Aufenthaltstaxe auf den 1. Januar 2023 stärkt die Rolle der regionalen Tourismusorganisationen (RTO) und stellt ihnen mehr Mittel zur Verfügung.



Der konsolidierte Schlussbericht über die Studie zum Gästeverhalten liefert wertvolle Informationen zu den Bedürfnissen der Gäste und den Aktionen, mit denen ihre Erwartungen erfüllt werden können.

Die Fertigstellung der Strategie für die Entwicklung des Freiburger Tourismus, die Einführung der Software für ein zentrales Datenmanagement (DAM), die Überwachung des Projekts für die Datentransformation (Data Warehouse) und die Aufträge für die analytische Buchhaltung, die von den RTO im Rahmen des gemeinsamen Dienstleistungszentrums erteilt wurden, zeugen von der Dynamik der vom FTV verfolgten Strategie.

Was die Statuten betrifft, hat die 98. ordentliche Generalversammlung das Mandat der Vorstandsmitglieder und seines Präsidenten für vier Jahre erneuert. Der Mitgliederabend, der im Maison Cailler anlässlich des Treffens mit Schweiz Tourismus stattfand, bot eine einzigartige Gelegenheit, um sich mit dem nationalen Organ für die Tourismuswerbung auszutauschen. Die Einweihung der neuen direkten Zugverbindung Bern – Broc Chocolaterie wurde von der Kommission für Marketing und Tourismusförderung des FTV unterstützt und für eine Medienreise genutzt, über die breit berichtet wurde. Anlässlich der Aufnahme der Schweizer Alpsaison in das immaterielle Kulturerbe der Menschheit der UNESCO wurde im Dezember eine Veranstaltung organisiert, die Tradition und Moderne miteinander verband.

Der FTV hat seine gesamten Unterlagen an die neue, von Fribourgissima lancierte Gebietsmarke «Freiburg» angepasst. In enger Zusammenarbeit mit den RTO und Terroir Fribourg wurden Marketingkampagnen im Laufe der vier Jahreszeiten durchgeführt. Die hauptsächlich digitalen Aktionen zielten auf die Schweizer und benachbarten Märkte wie Frankreich, Deutschland und Spanien ab. Die sozialen Netzwerke wie Facebook und Instagram erfreuten sich grosser Beliebtheit und wurden rege genutzt.

Die institutionelle Website des FTV umfasst acht Kapitel, darunter «Das ist Freiburg», in dem Persönlichkeiten des Kantons vorgestellt werden.

Der FTV, der seit 2023 einen Sustainability Manager zu 25 % beschäftigt, hat den Level 2 des Programms Swisstainable erreicht. Der FTV ist für die offiziellen Freizeitrouten (Wanderwege, MTB-Strecken, Radrouten, Schneewanderwege und Winterwanderwege) zuständig und beschäftigt ein 30-köpfiges Beschilderungsteam für die Planung, Kontrolle und Beschilderung der Wege. Die Netze von Schweizer Wanderwege und SchweizMobil tragen zur Förderung des Langsamverkehrs bei, dies in Koordination mit den kantonalen Wandervereinen wie auch dem FTV.

## [Alle News der VWBD](#)

### [Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der VWBD](#)

#### 5.4.2 Kennzahlen

##### 5.4.2.1 Direktion und Generalsekretariat

<b>Beschwerden bei der VWBD gegen Verfügungen ihrer Dienststellen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Veränderung</b>
Eingereichte Beschwerden	34	24	10
Bearbeitete Beschwerden	20	23	- 3
<i>davon</i>			
gutgeheissen	1	5	- 4
teilweise gutgeheissen	4	0	4
abgewiesen	9	14	- 5
gegenstandslos oder zurückgezogen	5	4	1
unzulässig	1	0	1
am 1. Januar des Folgejahres bei der VWBD noch hängig	14	12	2

#### 5.4.2.2 Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg (WIF)

Anzahl	2023	2022	Veränderung
Niederlassungs- oder Erweiterungsvorhaben von Unternehmen	40	41	- 1
<i>davon</i>			
Erweiterungen von bestehenden Unternehmen	24	25	- 1
Niederlassungen von neuen Unternehmen	16	16	0
Angekündigte neue Arbeitsplätze	767	587	180
Geplante Investitionen in Millionen Franken	140	138	2
Anzahl Unternehmen mit einer finanziellen Unterstützung	24	28	- 4
Anzahl Unternehmen mit einer Steuererleichterung	1	1	0
Höchstbetrag der finanziellen Unterstützung in Millionen Franken	3,1	5,5	- 2,4
NRP-Projekte	23	15	8
Stellungnahmen	107	103	4

#### 5.4.2.3 Amt für den Arbeitsmarkt (AMA)

	2023	2022	Veränderung
Durchschnittliche Arbeitslosenquote im Kanton Freiburg	2,1 %	2,3 %	- 0,2 Pkte.
Bei einem RAV angemeldete Arbeitslose (Jahresdurchschnitt)	3 668	3 970	- 302
Bei einem RAV angemeldete Stellensuchende (Jahresdurchschnitt)	7 261	7 747	- 486
Gewährte arbeitsmarktliche Massnahmen	11 591	11 403	188
Für die arbeitsmarktlichen Massnahmen aufgewendeter Betrag in Franken	22 854 000	25 735 000	- 2 881 000
Bearbeitete Fehlverhalten nach dem Arbeitslosenversicherungsgesetz (AVIG)	7 700	8 123	- 423
Bearbeitete Anträge auf Kurzarbeitsentschädigung	93	781	- 688
Bearbeitete Anträge auf Schlechtwetterentschädigung	332	59	273
Inspektionen im Rahmen der Bekämpfung der Schwarzarbeit	612	601	11
Inspektionen im Rahmen des Vollzugs der flankierenden Massnahmen zum Abkommen über den freien Personenverkehr (FlaM)	217	294	- 77
Besuche von Arbeitsmedizinerinnen und -medizinern und anderen Spezialisten der Arbeitssicherheit (ASA) im Rahmen der Sicherheit und des Gesundheitsschutzes am Arbeitsplatz	119	123	- 4
Im Zusammenhang mit dem Bundesgesetz über die Arbeitsvermittlung und den Personalverleih (AVG) bearbeitete Dossiers	33	26	7
Vom Arbeitsinspektorat abgegebene Stellungnahmen	1764	1650	114
Erteilte Bewilligungen (für Sonntagsarbeit, Nachtarbeit, ununterbrochenen Betrieb, Schichtarbeit)	223	215	8
Anzeigen im Zusammenhang mit dem Entsendegesetz	83	88	- 5
Im Rahmen der Bekämpfung der Schwarzarbeit vom AMA und von der Staatsanwaltschaft erlassene Strafbefehle	50 + 21 = 71	17 + 42 = 59	12

#### 5.4.2.4 Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK)

##### Anträge auf Entschädigung

Anzahl	2023	2022	Veränderung
<b>Arbeitslosenversicherung</b>			
Anzahl Versicherte	7 534	7 865	- 331
Anzahl Anmeldungen und Wiederanmeldungen	7 634	7 270	364
Anzahl ausbezahlter Taggelder	536 443	596 182	- 59 739
<b>Schlechtwetter</b>			
Anzahl Unternehmen	22	8	14



<b>Anzahl</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Veränderung</b>
<b>Kurzarbeit</b>			
Anzahl Unternehmen	394	988	- 594
<b>Insolvenz</b>			
Anzahl Unternehmen	45	38	7

#### **Ausbezahlte Taggelder**

<b>CHF</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Veränderung</b>
<b>Total</b>	<b>129 040 420</b>	<b>152 616 365</b>	<b>- 15,45 %</b>
Ganzarbeitslosigkeit (ALE)	94 511 861	106 155 972	- 10,97 %
Familienzulagen	1 431 472	1 509 703	- 5,18 %
Arbeitsmarktliche Massnahmen (AMM)	4 104 588	5 198 327	- 21,04 %
Projektkosten (Anbieter)	20 520 338	20 207 128	1,55 %
Schlechtwetter und Kurzarbeit	7 296 908	18 520 337	- 60,60 %
Insolvenz	1 175 253	1 024 899	14,67 %

#### **5.4.2.5 Handelsregisteramt (HRA)**

<b>Im Handelsregister eingetragene aktive Gesellschaften (Stand am 31. Dezember)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Veränderung</b>
Einzelunternehmen (EF)	6 358	6 467	- 109
Kollektivgesellschaften (KollG)	441	428	13
Kommanditgesellschaften (KG)	19	20	- 1
Aktiengesellschaften (AG)	7 706	7 580	126
Gesellschaften mit beschränkter Haftung (GmbH)	8 366	7 816	550
Unternehmen des öffentlichen Rechts (UöR)	28	27	1
Investmentgesellschaften mit variablem Kapital (SICAV)	2	2	0
Genossenschaften	444	453	- 9
Ausländische Zweigniederlassungen	65	69	- 4
Schweizer Zweigniederlassungen	526	521	5
Vereine	323	296	27
Stiftungen	497	498	- 1
Unternehmen ohne Eintragungspflicht (o.E.)	13	8	5
Gemeinderschaften (GDS)	1	1	0
<b>Total</b>	<b>24 789</b>	<b>24 186</b>	<b>603</b>

<b>Sprachliche Aufteilung der Registereinträge</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Veränderung</b>
Total der auf Französisch registrierten Gesellschaften	19 326	18 848	478
Total der auf Deutsch registrierten Gesellschaften	5 463	5 338	125

#### **5.4.2.6 Amt für Energie (AfE)**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Veränderung</b>
Primarschülerinnen und Primarschüler, die von der Energieanimation profitiert haben	1 656	1 395	261
Stellungnahmen zu kontrollierten Baubewilligungsgesuchen	3 957	4 054	- 97
Stellungnahmen zu Ortsplänen und Detailbebauungsplänen	30	38	- 8
Bewilligungen für Kühl- und/oder Befeuchtungsanlagen sowie verschiedene Ausnahmegewilligungen	62	60	2

	2023	2022	Veränderung
Bewilligungen für die Verlegung, den Bau und/oder den Betrieb von Erdgasnetzen	8	7	1
Beitragszusicherungen für die Massnahme M01 (Wärmedämmung)	359	370	- 11
Beitragszusicherungen für die Massnahmen M-02/M-03/M-04/M-05/M-06/M-07 (Wärmeerzeugungsanlagen mit erneuerbaren Energien: Holz, Wärmepumpen, Wärmenetzanschluss)	1 135	1 211	- 76
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-08 (thermische Solaranlage)	13	15	- 2
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-10 (Verbesserung der GEAK®-Klasse)	91	75	16
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-12 (Gesamtsanierung mit Minergie®-Zertifikat)	5	4	1
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-16 (Neubau Minergie®-P)	12	4	8
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-17 (Neubau GEAK® A/A)	51	90	- 39
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-18 (Fernheizung – Wärmenetz / Wärmeerzeugung)	7	24	- 17
Gesamtes zugesichertes Fördervolumen im Rahmen des Gebäudeprogramms (ohne Beiträge an Ladestationen und GEAK® Plus).	22 901 124	22 103 826	<b>797 298</b>

#### 5.4.2.7 Amt für Statistik (StatA)

	2023	2022	Veränderung
Veröffentlichte News	13	17	- 4
Thematische Internetseiten	53	0	53
Taschenstatistik: Exemplare	2 200	2 100	100
Tabellen in der Online-Datenbank	145	144	1
OGD-Plattform: entwickelte Tabellen	55	0	55
Anfragen zu Daten, Ergebnissen und Registern	ca. 400	ca. 400	0
Hauptregister in denen das StatA aktiv ist	2	2	0
Fachregister Berufsregister in qualitativer Vorbearbeitung die Angleichung an das kantonale Bezugssystem	11	6	5

#### 5.4.2.8 Wohnungsamt (WA)

	2023	2022	Veränderung
Leerwohnungen im Kanton (Quelle: BFS, Stand am 1. Juni)	2 253	2 851	- 598
Leerwohnungsziffer	1,38 %	1,77 %	-0,39 Pkte.
Anzahl Wohnungen mit Mietzinsverbilligung (Stand am 31. Dezember)	6	92	- 86
Ausgezahlter Betrag zur Mietzinsverbilligung (Kantonsbeiträge)	44 208	141 903	- 97 695
Kontrolle der Mietzinsverbilligung	58	44	14
Revisionen der persönlichen Verhältnisse auf Antrag der Empfängerinnen und Empfänger einer Mietzinsverbilligung	1	6	- 5
Zusicherung einer Mietzinsverbilligung	16	17	- 1
Gesuch um Löschung von Darlehen des Bundes im Grundbuch	2	7	- 5

#### 5.4.2.9 Amt für Berufsbildung (BBA)

	2023	2022	Veränderung
Anzahl unterrichteter Berufe	176	143	33
Anzahl Bildungsbetriebe	2 321	2 292	29
Gesamtzahl der beim BBA registrierten Lernenden	9 472	9 248	224
Erfolgsquote Lehrabschlussprüfung und Berufsmaturität	91,6 %	90,8 %	0,8 Pkte
EFZ- und EBA-Diplomandinnen und -Diplomanden	2 044	2 092	- 48

	2023	2022	Veränderung
Absolventinnen und Absolventen der Berufsmaturität	510	534	- 24

#### 5.4.2.10 Fachhochschule Westschweiz//Freiburg (HES-SO//Freiburg)

	1. Jahr	2. Jahr	3. Jahr	4. Jahr	Master	Total
Total HTA-FR	317	221	259	-	-	797
Total BTS	(21*)	24	22	-	-	46
Total HSW-FR	165	111	95	72	37	480
Total HfG-FR	168	148	144	35	55	550
Total HSA-FR	138	121	115	20	-	394
Total HES-SO Freiburg	788	625	635	127	92	2 267

\*keine Studierenden mehr im 1. Jahr BTS. Die Zahl der Studierenden (21) entspricht der Zahl der Personen, die sich zur Vorbereitung der höheren Fachprüfung in Bauführung angemeldet haben.

#### 5.4.2.11 Freiburger Tourismusverband (FTV)

	2023	2022	Veränderung
Gesamtbilanz der kommerziellen Logiernächte im Kanton Freiburg	1 729 823	1 673 902	+ 3,3 %
Logiernächte in der Hotellerie	496 830	473 639	+ 4,9 %
Logiernächte in der kommerziellen Parahotellerie, unter anderem über die Plattform Airbnb	364 899	359 000	+ 1,6 %
Marktanteil der Schweizer Gäste	69 %	73,6 %	- 6,3 %
Logiernächte von Gästen aus dem nahen Ausland am Beispiel von Frankreich	42 595	35 543	+ 20 %
Besucherzahlen der zehn wichtigsten Tourismusattraktionen	1 578 913	1 378 908	+ 14,5 %
Artikel in Tourismusmedien unter Mitwirkung des FTV	404	135	+ 300 %
Anzahl Sichtungen der neuen gemeinsamen Website des FTV und der sieben regionalen Tourismusorganisationen	3 757 500	3 963 850	- 5 %
Anzahl Follower des Facebook-Kontos, die die grösste Community im Kanton bilden	188 456	157 223	+ 20 %
Intern realisierte Werbevideos namentlich in Zusammenarbeit mit Terroir Fribourg und den regionalen Tourismusorganisationen	40	30	+ 33 %
Anzahl Mitglieder des Beschilderungsteams, das die Qualität des Wanderwegnetzes kontrolliert	38	35	+ 8,5 %
Ertrag der kantonalen Aufenthaltstaxe (in Franken)	2 554 009	2 170 087	+ 17,7 %
Beiträge aus dem Tourismusförderungsfonds des Kantons Freiburg (in Franken)	1 700 000	486 592	+ 350 %

#### 5.4.2.12 Personalbestand

Behörden – Direktionen Kostenstellen	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Veränderung
<b>Ausführende Gewalt – Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion</b>	<b>964,93</b>	<b>942,67</b>	<b>22,26</b>
Zentralverwaltung	85,84	82,86	2,98
3500 / ETES    Generalsekretariat	9,60	9,26	0,34
3505 / PECO    Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg	11,54	10,51	1,03
3510 / OPEM    Amt für den Arbeitsmarkt	16,35	16,76	-0,41
3525 / RCOM    Handelsregisteramt	6,96	7,03	-0,07
3535 / LOGE    Wohnungsamt	0,39	1,13	-0,74
3542.1 / SFPR    Amt für Berufsbildung	25,29	24,88	0,41
3560 / STAT    Amt für Statistik	10,34	8,44	1,90

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Rechnung 2023	Rechnung 2022	Veränderung
3565 / ENER	Amt für Energie	5,37	4,85	0,52
Unterrichtswesen		879,09	859,81	19,28
3542.2 / EPAI	Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule	191,40	188,10	3,30
3542.3 / EPCO	Kaufmännische Berufsfachschule	73,38	69,78	3,60
3542.4 / EPAC	Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule	50,11	49,85	0,26
3542.5 / EPSS	Berufsfachschule Soziales-Gesundheit	36,54	35,90	0,64
3542.6 / EMEF	Berufsfachschule Freiburg	82,59	80,01	2,58
3542.7 / EPAA	Berufsfachschule in Gestaltung	25,16	23,93	1,23
3557 / ETEC	Technische Schulen	7,63	7,17	0,46
3559.1 / HEDG	Generaldirektion HES-SO FR	9,22	9,13	0,09
3559.2 / HEIA	Hochschule für Technik und Architektur	203,11	200,27	2,84
3559.3 / HEGE	Hochschule für Wirtschaft	56,78	58,23	- 1,45
3559.4 / HEDS	Hochschule für Gesundheit	87,78	84,17	3,61
3559.5 / HEDT	Hochschule für Soziale Arbeit	55,39	53,27	2,12

#### 5.4.2.13 Personalfluktuat ion

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Fluktuat ion 2023 %	Fluktuat ion 2022 %
<b>Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion</b>		<b>4,30</b>	<b>3,91</b>
3500 / ETES	Generalsekretariat	8,51	20,61
3505 / PECO	Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg	8,77	8,86
3510 / OPEM	Amt für den Arbeitsmarkt	11,01	10,35
3525 / RCOM	Handelsregisteramt	20,84	0
3535 / LOGE	Wohnungsamt	100	88,24
3542.1 / SFPR	Amt für Berufsbildung	14,75	8,04
3560 / STAT	Amt für Statistik	0	0
3565 / ENER	Amt für Energie	6,17	0
Unterrichtswesen			
3542.2 / EPAI	Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule	0,76	1,31
3542.3 / EPCO	Kaufmännische Berufsfachschule	4,30	5,71
3542.4 / EPAC	Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule	0	3,87
3542.5 / EPSS	Berufsfachschule Soziales-Gesundheit	1,70	4,85
3542.6 / EMEF	Berufsfachschule Freiburg	2,49	6,86
3542.7 / EPAA	Berufsfachschule in Gestaltung	10,42	0
3557 / ETEC	Technische Schulen	0,75	18,61
3559.1 / HEDG	Generaldirektion HES-SO FR	0	0
3559.2 / HEIA	Hochschule für Technik und Architektur	5,79	1,97
3559.3 / HEGE	Hochschule für Wirtschaft	6,82	0
3559.4 / HEDS	Hochschule für Gesundheit	3,91	4,11
3559.5 / HEDT	Hochschule für Soziale Arbeit	2,38	4,07

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt [4.4.3](#).

#### Weitere Kennzahlen der Einheiten der VWBD

---

## 5.5 Direktion für Gesundheit und Soziales GSD

### 5.5.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

Mehrere umfangreiche Arbeiten wurden 2023 abgeschlossen.

[Alle News der GSD](#)

[Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der GSD](#)

#### 5.5.1.1 Bereich Gesundheit

Der Gegenvorschlag zur Initiative «Für bürgernahe öffentliche Spitalnotaufnahme 24/24» und das Dekret zur Unterstützung des HFR mit einer Bürgerschaft und einem Darlehen wurden dem Grossen Rat unterbreitet. Das Volk stimmt 2024 über beide Vorlagen ab. Die unterschiedlichen Problematiken im Zusammenhang mit dem Organisations- und Finanzmanagement des freiburger spitals (HFR) gehören zu den Prioritäten der GSD und stellen eine erhebliche Arbeitsbelastung für das Generalsekretariat dar. So führt die GSD den Vorsitz der Delegation für das Gesundheits- und Sozialwesen des Staatsrates, die insbesondere bei Angelegenheiten im Zusammenhang mit dem HFR hinzugezogen wird. In regelmässigen Sitzungen der Delegation wurde vor allem die finanzielle Zukunft des HFR thematisiert.

Ein weiterer Punkt war die Umsetzungsüberwachung der Initiative «Für eine starke Pflege» in Zusammenarbeit mit anderen Direktionen. Die GSD koordinierte mit dem HFR, MFÄF (Médecins Fribourgeois-Ärztinnen und Ärzte Freiburg) und dem Freiburger Apothekerverband eine Kommunikationskampagne, die über das richtige Verhalten bei medizinischen Notfällen informieren soll.

#### 5.5.1.2 Bereich Soziales

Der Gesetzesentwurf über die Ergänzungsleistungen für Familien (FamELG) wurde dem Grossen Rat unterbreitet. Diese Konkretisierung der Verfassung soll Anfang 2025 in Kraft treten. Nach mehrjähriger Arbeit wurden wichtige Berichte abgeschlossen, insbesondere der Bericht über die umfassende Familienpolitik und der Bericht über die soziale Situation und die Armut. Beide wurden im Herbst dem Grossen Rat unterbreitet. Schliesslich wurde der Gesetzesentwurf über die Sozialhilfe fertiggestellt und dem Grossen Rat überwiesen. Im Kinder- und Jugendbereich veröffentlichte die GSD einen Bericht über eine Analyse der Funktionsweise und der Personalressourcen des Jugendamts (JA), den der Staatsrat im Oktober zur Kenntnis nahm. Der Staatsrat hat zusätzlich zu den 2023 gewährten Pauschalbeträgen für das Jahr 2024 eine beispiellose Aufstockung von 8 Stellen im JA vorgesehen. Dadurch soll die angespannte Situation in diesem Bereich bewältigt werden.

#### 5.5.1.3 Interkantonale Sitzungen

Der Direktor für Gesundheit und Soziales nahm an zwei Sitzungen der Konferenz der kantonalen Gesundheitsdirektorinnen und -direktoren (GDK) und an einer Sitzung der Konferenz der kantonalen Sozialdirektorinnen und -direktoren (SODK) teil.

#### 5.5.1.4 Aufgabenentflechtung DETTEC

Seit 2013 war die GSD mit vier betroffenen Bereichen stark in die Arbeiten zum ersten DETTEC-Paket eingebunden. Die Freiburger Bevölkerung lehnte diese Vorlage im November 2023 mit 56,2 % Nein-Stimmen an der Urne ab.

#### 5.5.1.5 Amt für Gesundheit (GesA)

##### 5.5.1.5.1 Spitäler, Pflegeleistungserbringende und Gesundheitsberufe

**freiburger spital HFR:** Die mit dem Unternehmen KPMG eingeleiteten Arbeiten zur *Operational Excellence* sind in eine neue Phase der Ermittlung von Massnahmen eingetreten, die dem HFR eine Verbesserung des Jahresergebnisses ermöglichen sollen. Das entsprechende Potenzial wird ab 2025 auf 25-30 Millionen Franken pro Jahr geschätzt. Dem Grossen Rat wurde ein Dekret über eine Bürgerschaft für das freiburger spital in Höhe von 105 Millionen Franken zur Deckung der laufenden Investitionen 2024–2026 sowie über ein Darlehen in Höhe von 70 Millionen Franken für die notwendigen Projektstudien für den Bau eines neuen Spitals als Ersatz des aktuellen Standorts Freiburg überwiesen.

---

Das Jahr 2023 war für das HFR wiederum intensiv, wobei die Überlastung insbesondere auf besetzte Betten aufgrund von Wartefällen zurückzuführen war. Fehlzeiten und Personalmangel bleiben wie in allen Pflegeeinrichtungen des Landes ein Problem. Das Leistungsangebot wurde ausgebaut; so gibt es beispielsweise eine neue Sprechstunde für Kinder mit Diabetes und in Tafers finden zusätzliche Onkologie- und Endoskopie-Sprechstunden statt. Im Januar 2023 wurde in Riaz das erste Gesundheitszentrum des freiburger hospitals eingeweiht. Aufgrund des Mangels an Kaderärztinnen/-ärzten wurden die Öffnungszeiten der Permanence am HFR Tafers im Mai 2023 eingeschränkt.

### Chronologie HFR

**Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit (FNPG):** Das FNPG hat seine Strategie 2023–2030 verabschiedet. Die Strategie definiert die Entwicklungsschwerpunkte des FNPG für die nächsten Jahre und berücksichtigt den stetig steigenden Bedarf an psychiatrischer Versorgung, die aktuellen Stärken des FNPG sowie die Entwicklung der rechtlichen, sozialen, gesundheitlichen und finanziellen Rahmenbedingungen. Allen voran sieht die Strategie die Entwicklung von zwei Zentren für integrierte psychiatrische Versorgung in Marsens und Villars-sur-Glâne vor. Weiter hat das FNPG seine Governance gestärkt: Ernennung eines HR-Direktors und einer Verwaltungsdirektorin, Neuorganisation des Vorstands sowie Einrichtung eines Finanzausschusses, der mit der Erarbeitung einer mehrjährigen Finanzstrategie beauftragt worden ist. Ausserdem bereitete sich das Zentrum für Kinder- und Jugendpsychiatrie intensiv auf seinen Umzug Anfang Januar 2024 in grössere und modernere Räumlichkeiten an der Route du Mont-Carmel 3 in Givisiez vor.

**Volksinitiative «Für bürgernahe öffentliche Spitalnotaufnahme 24/24»:** Der Staatsrat legte [einen Gegenvorschlag zur Initiative](#) vor, der auf den Arbeiten der parlamentarischen Kommission basierte. Ein Experte und mehrere Mitglieder der GSD begleiteten die Kommission unter dem Vorsitz des Direktors für Gesundheit und Soziales. Mehrere Neuerungen zielen auf einen gleichberechtigten Zugang zur Gesundheitsversorgung und eine bessere Betreuung in Notfällen für die gesamte Freiburger Bevölkerung ab. Eine der wichtigsten Massnahmen ist eine einheitliche, kostenlose Gesundheitsnummer für nicht lebensbedrohliche Notfälle, bei der Gesundheitsfachpersonen die Erstzuweisung von Patientinnen und Patienten gewährleisten.

**Spitalplanung:** Die Arbeiten an der neuen Spitalplanung haben begonnen. Ein [Bericht über die Analyse des Pflegebedarfs der Freiburger Bevölkerung](#) ging in die Vernehmlassung. Er sieht vor, dass der stationäre Bedarf an Akutpflege in Bezug auf die Fallzahl um 30 % steigen wird. Die Ausschreibung wurde veröffentlicht und die Ergebnisse werden die Grundlage der neuen Spitalliste bilden.

**Pflegeleistungserbringende:** Eine Zulassungsbeschränkung für Ärztinnen und Ärzte zur Tätigkeit zulasten der obligatorischen Krankenpflegeversicherung setzt die Höchstzahl der Ärztinnen und Ärzte mit Weiterbildungstitel in Radiologie auf 60,5 VZÄ fest.

#### 5.5.1.5.2 Gesundheitsförderung und Prävention

Das Jahr 2023 war geprägt von der Genehmigung und [Einführung des neuen directionsübergreifenden Konzepts GSD-BKAD «Gesundheit in der Schule»](#). Das Konzept betrifft sämtliche Kinder und Jugendlichen im schulpflichtigen Alter, einschliesslich solche aus dem Bereich Sonderpädagogik, sowie die Erwachsenen in ihrem Umfeld, d. h. Schulleitungen, Lehrpersonen, technisches Personal und regelmässig tätige Betreuungspersonen.

#### 5.5.1.5.3 eHealth – EPD

Das Dekret über einen Kredit für die digitale Gesundheit 2023–2026 sowie die interkantonale Vereinbarung CARA wurden am 23. November 2023 vom Grosse Rat genehmigt. An verschiedenen Standorten des HFR und im HIB fanden mehrere Werbeaktionen statt, bei denen interessierte Personen bei der Eröffnung ihres EPD unterstützt wurden.

[Weitere Informationen: GesA-Bericht 2023](#)



---

### 5.5.1.6 Kantonsarztamt (KAA)

#### 5.5.1.6.1 Übertragbare Krankheiten

Mit Unterstützung der Kantonsapothekerin war das KAA weiterhin für die Verwaltung sämtlicher Tätigkeiten im Zusammenhang mit Covid-19 zuständig, insbesondere für die Impfung und die Überwachung der Pandemie (siehe auch [www.fr.ch/covid-19](http://www.fr.ch/covid-19)). Nach zwei masernfreien Jahren im Kanton Freiburg und einem einzigen Fall schweizweit im Jahr 2022 kehrten die Masern 2023 zurück; im Kanton Freiburg wurden 6 Fälle verzeichnet, schweizweit 41 Fälle. Mit 1070 Impfungen gegen das humane Papillomavirus (HPV) verzeichnet der Kanton Freiburg nach wie vor die höchste Impfquote bei Jungen und jungen Männern.

#### 5.5.1.6.2 Suchterkrankungen

Seit 2022 wird «Colibri», die Leistung des FNPG im Bereich Kinder- und Jugendpsychiatrie mit Fachkompetenzen im Suchtbereich, schrittweise in den Prozess der Beurteilung und Betreuung von Jugendlichen integriert, insbesondere derjenigen mit psychotischen Störungen. Dem Dispositiv wurden 22 Jugendliche (2022: 24) gemeldet, 15 Jungen und 7 Mädchen zwischen 13 und 18 Jahren.

#### 5.5.1.6.3 Sexuelle Gesundheit

Die gemeinsam mit internen und externen Partnern erarbeitete kantonale [Strategie Sexuelle Gesundheit](#) wurde am 6. Juli 2023 vom Staatsrat genehmigt.

**Freiburger Fachstelle für sexuelle Gesundheit (FFSG):** Die FFSG-Sexualpädagoginnen erteilten 2608 Sexualaufklärungslektionen in 890 Klassen der obligatorischen Schule (2022: 2389 Lektionen in 797 Klassen).

Weiter mussten 139 Fälle (2022: 152) im Zusammenhang mit sexuellem Verhalten, Verdacht auf oder erwiesenem sexuellem Missbrauch oder Misshandlung betreut werden und bedurften einer Einschätzung, Betreuung und bereichsübergreifenden Begleitung. In diesem Rahmen führte die Koordinatorin der FFSG 87 Einzel- und Gruppengespräche (2022: 67) durch.

[Weitere Informationen: KAA-Bericht 2023](#)

### 5.5.1.7 Sozialvorgeamt

#### 5.5.1.7.1 Sondereinrichtungen und Pflegeheime

**Sonder- und sozialpädagogische Institutionen:** 2023 beliefen sich die Subventionen an die Freiburger Einrichtungen für Erwachsene mit Behinderung auf 119 156 858 Franken (2022: 117 491 136 Franken), während die Subventionen an die Erziehungsheime und medizinisch-therapeutischen Einrichtungen für Minderjährige und junge Erwachsene 25 474 947 Franken betragen (2022: 25 851 967 Franken).

Der Betrag zu Lasten der Freiburger öffentlichen Hand für die in ausserkantonalen sozialpädagogischen Institutionen platzierten Minderjährigen belief sich auf 7 714 548 Franken (2022: 5 763 521 Franken) und entsprach 116 Platzierungen von 97 Minderjährigen und jungen Erwachsenen (2022: 127 Platzierungen von 100 Personen).

13 Einrichtungen befinden sich in der Anmeldephase des Bauprojekts und der Vorbereitung des Vorprojekts, 11 Projekte sind in der Vorprojektphase weiter fortgeschritten und/oder befinden sich in der Ausführungsphase (*La Belle-Etoile*, *La Rosière*, *Sonnegg*, *Le Clos-Fleuri – Ateliers*, *La Fondation Handicap Glâne*, *Le Tremplin – Übergangslösung*, *Applico – Wohnen und Ateliers*, *Kinderheim Heimelig* und *FFJ – Time Up und Foyer Sud*). Ein Dossier – *Etangs* in Marly – konnte abgeschlossen werden.

**Pflegeheime:** Die Pflegerestkosten und die Beiträge an die Betreuungskosten, die 2023 von der öffentlichen Hand finanziert wurden, beliefen sich auf 103 574 041 Franken (2022: 93 604 325 Franken). Im Verlauf des Jahres hat sich die Situation der verfügbaren Betten in Pflegeheimen verschärft. Durch den Bettenmangel mussten viele Personen länger auf einen Platz für den Langzeitaufenthalt im Pflegeheim warten, was zu zahlreichen Wartetagen in den Akutspitälern führte.



#### 5.5.1.7.2 Politik Senior+

2023 wurde ein Vorentwurf des Massnahmenplans für den Zeitraum 2024 bis 2028 ausgearbeitet. Er basiert auf dem Konzept Senior+, das am 24. März 2015 vom Staatsrat genehmigt wurde, und sieht Massnahmen in den folgenden Interventionsbereichen vor: Arbeit; persönliche Entwicklung; Vereins- und Gemeinschaftsleben; Infrastruktur; Wohnsituation und Dienstleistungen; Pflege und soziale Begleitung geschwächter Personen.

12 generationenübergreifende Projekte wurden mit insgesamt 69 390 Franken finanziell unterstützt, weil sie zum sozialen Zusammenhalt und zur Integration der Seniorinnen und Senioren in die Freiburger Gesellschaft beigetragen haben.

#### 5.5.1.7.3 Politik für Menschen mit Behinderungen

Mit Adrienne Berger wurde die erste kantonale Delegierte für Fragen im Fachbereich Behinderungen angestellt. Sie ist für die Umsetzung der Politik zugunsten von Menschen mit Behinderungen bei verschiedenen Partnern zuständig. Neun Projekte wurden mit Beträgen zwischen 2900 und 10 000 Franken unterstützt.

Weitere Informationen: SVA-Bericht 2023

#### 5.5.1.8 Kantonales Sozialamt

##### 5.5.1.8.1 Asylwesen

**Migrationskrise und Auswirkungen des Krieges in der Ukraine:** Die Staatsratsdelegation «Ukraine» bestehend aus den Staatsräten Philippe Demierre (Präsident) und Romain Collaud sowie Staatsrätin Sylvie Bonvin-Sansonnens traf sich zu 7 Sitzungen. Bis Ende 2023 nahm der Kanton Freiburg insgesamt 4463 Personen mit Status S oder aus dem ordentlichen Asylverfahren auf. Darunter befinden sich 116 unbegleitete Minderjährige, wodurch der letzte Höchststand aus dem Jahr 2015 übertroffen wurde. Der Stab «Ulysse» wurde im März 2022 infolge der Ankünfte aus der Ukraine aktiviert und steht unter dem Vorsitz des KSA-Amtsvorstehers. Der Stab stellte weiterhin die Aufnahme, Unterbringung und Betreuung der Flüchtlinge sowie die Koordination aller beteiligten Akteure sicher.

Das Aufnahmedispositiv befindet sich im Zentrum Grand-Places (ehemaliges NH Hotel). Im Laufe des Jahres wurden zwei neue Unterkünfte eröffnet: Die Unterkunft *St-Léonard* auf dem Gelände der ehemaligen Poya-Kaserne beherbergt derzeit über 150 Personen und *St-Sacrement* in Marly nimmt Jugendliche auf, die im Rahmen des Programms *Envole-moi* betreut werden. Diese beiden neuen Unterkünfte vervollständigen ein Dispositiv, das nunmehr 11 Unterkünfte mit einer Kapazität von rund 1000 Plätzen umfasst. Mehr als 1400 Personen in 55 Klassen nutzten das Sprachkursangebot.

Weitere Informationen: Ukraine ([4.2.2](#)).

##### 5.5.1.8.2 Soziale Aktion

Die Zahl der Personen, die keine Sozialleistungen in Anspruch nehmen und Freiburg für alle (FfA) aufsuchen, steigt stetig an: 1883 Personen im Jahr 2023 (+ 46 % seit 2019). Die digitale Integration ist ein Thema und so wurden 2023 mehrere neue soziale Eingliederungsmassnahmen eingeführt, welche die Personen bei der Nutzung von IT-Tools unterstützen sollen. Der zweite Bericht über die soziale Situation und die Armut im Kanton Freiburg wurde dem Grossen Rat unterbreitet. Überdies hat der Kanton beschlossen, [Hygieneprodukte in Schulen, öffentlichen Einrichtungen und Sportanlagen kostenlos zur Verfügung zu stellen](#).

##### 5.5.1.8.3 SHG-Reform

Die Arbeiten wurden 2023 fortgesetzt und im November konnte dem Grossen Rat ein [Gesetzesentwurf und eine Botschaft](#) unterbreitet werden. Das revidierte Gesetz soll am 1. Januar 2025 in Kraft treten.

##### 5.5.1.8.4 Familienpolitik

Der neue Bericht über die kantonale Familienpolitik als Antwort auf das Postulat 2019-GC-41 sowie der [Gesetzesentwurf über Ergänzungsleistungen für Familien \(FamELG\)](#) wurden fertiggestellt und dem Grossen Rat unterbreitet ([Medienmitteilung](#)).

Weitere Informationen: KSA-Bericht 2023

---

### 5.5.1.9 Jugendamt (JA)

Ein für das JA prägendes Ereignis war die Gewerkschaftsbewegung im November 2023. Die Forderung nach zusätzlichen Personalressourcen führte zu einem dreitägigen Teilstreik des Amtes. Ein Minimal- und Bereitschaftsdienst wurde eingerichtet und somit wurden die Kinder oder deren Rechte nicht gefährdet.

#### 5.5.1.9.1 Direkte Sozialarbeit (SDS) und Intake

Der Sektor Direkte Sozialarbeit bearbeitet immer komplexere Fälle. Kinder und Jugendliche sind manchmal in endlose elterliche Konflikte verstrickt, leiden unter schweren Verhaltensproblemen oder erheblichen psychischen Störungen – und das in einem Umfeld, in dem alle Fachpersonen im Bereich Kinderschutz überlastet sind. Aufgrund des Mangels an Heimplätzen und ambulanter Unterstützung (SPFB / psychologische Betreuung) sowie den eingeschränkten Möglichkeiten für organisierte Besuche mit dem Verein «Begleitete Besuchstage Freiburg» gestaltet sich die tägliche Arbeit schwierig. Die Zahl der Platzierungen von Kindern in Nachbarkantonen ging aufgrund der generellen Überlastung der Einrichtungen in der Schweiz weiter zurück.

#### 5.5.1.9.2 Betreuungseinrichtungen

Zur Senkung der Elterntarife übernahm der Staat im Jahr 2023 einen Gesamtbetrag von 7 721 435 Franken, einschliesslich der Beträge für die Anwendung von Artikel 13 FBG. Der Arbeitgeberbeitrag belief sich auf 4 105 692 Franken. Die Beträge aus der Steuerreform belaufen sich schliesslich auf 6 639 940 Franken (inkl. innovative Projekte).

Für die Schaffung von Krippen- und ausserschulischen Betreuungsplätzen wurden aus den Beträgen der Steuerreform 975 000 Franken für die Schaffung von Krippenplätzen und insgesamt Fr. 1 146 845.65 für die ausserschulische Betreuung ausbezahlt. Dies entspricht einer Gesamtsumme von Fr. 2 121 845.65 (per 31. Dezember 2023).

#### 5.5.1.9.3 Fachstelle für Kinder- und Jugendförderung (FKJF)

Das Jahr 2023 war von Veränderungen im Team des FKJF geprägt. Die beiden Kinder- und Jugendbeauftragten Catherine Moser und Christel Berset sind nach langjährigem Engagement für die Kinder und Jugendlichen zurückgetreten; Ira Differding hat ihre Stellen übernommen.

#### 5.5.1.9.4 OHG – Opferberatungsstelle für Kinder, Männer und Verkehrsoffer

Der von der Regionalkonferenz OHG Lateinische Schweiz in Freiburg organisierte Kongress zum 30-jährigen Bestehen des OHG war ein Höhepunkt des Jahres und rückte die Thematik in den Medienfokus.

[Weitere Informationen: JA-Bericht 2023](#)

#### 5.5.1.10 Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen (GFB)

Mit der [Pensionierung von Geneviève Beaud Spang Ende August](#) 2023 nach 22 Jahren an der Spitze des GFB wurde ein wichtiges GFB-Kapitel geschlossen. [Sophie Delessert wurde zur neuen Leiterin des GFB ernannt](#) und hat die Stelle am 1. Oktober 2023 angetreten. Auf Anregung des GFB bietet die HSW-FR seit dem Jahr 2023 ein Wahlfach für die 3.-Jahr-Studierenden des Bachelorstudiengangs in Betriebswirtschaft an.

[Weitere Informationen: GFB-Bericht 2023](#)

#### 5.5.1.11 Schulzahnpflegedienst (SZPD)

Bezüglich Infrastruktur erhielt die Klinik in Freiburg einen völlig neuen Sterilisationsraum; die Kliniken in Bulle und Romont wurden mithilfe der Gebrüder Guillaume vollständig neu und sehr verspielt dekoriert.

[Weitere Informationen: SZPD-Bericht 2023](#)

## 5.5.2 Kennzahlen

### 5.5.2.1 Amt für Gesundheit

#### Finanzflüsse 2023 zwischen dem Staat und den Spitälern

Finanzflüsse 2023 zwischen dem Staat und den Spitälern	HFR	FNPG	HIB	Kliniken und Geburtshäuser <sup>1</sup>	Ausserkantonale	Total Finanzierung Spitälern
Stationäre Leistungen zu Lasten des Staates	115 915 000	24 088 000	11 163 663	33 602 279	112 007 738	296 776 680
Rückerstattung Schadensservice Schweiz	- 178 080	-	- 41 172	- 219 445		- 438 697
Finanzierung des Staates ausserhalb des Einkaufs von Leistungen	60 804 000	12 783 300	1 909 496	-		75 496 796
Finanzierung der Folgen der Corona-Krise <sup>3</sup>	4 144 000	-	134 339	-		4 278 339
<b>Total Finanzierung des Staates</b>	<b>180 684 920</b>	<b>36 871 300</b>	<b>13 166 326</b>	<b>33 382 834</b>	<b>112 007 738</b>	<b>376 113 118</b>
Korrektur der Finanzierung 2022 gemäss Schlussabrechnung <sup>2</sup>	- 12 992 379	3 484 301	- 137 214			- 16 339 466

<sup>1</sup> Gemäss bis 31. Dezember 2023 erhaltenen Rechnungen.

<sup>2</sup> Die Schlussabrechnungen 2023 für die Spitälern werden im Laufe 2024 erstellt und werden die definitive Tätigkeit berücksichtigen.

<sup>3</sup> Die Corona-Schlussabrechnungen 2023 für die Spitälern werden im Laufe 2024 erstellt und werden den finanziellen Beitrag der anderen Partner/innen berücksichtigen.

#### Allgemeine Betriebsstatistik 2023 der Spitälern des Kantons für somatische und psychiatrische Krankenpflege

EINRICHTUNGEN	Betten im Jahresdurchschnitt	Anzahl Austritte (an jedem Standort) <sup>3</sup>	Anzahl Spitaltage (an jedem Standort) <sup>4</sup>	Mittlere Aufenthaltsdauer (an jedem Standort)
<b>HFR freiburger spital</b>				
HFR Freiburg – Kantonsspital	358	17 708	106 355	6,0
HFR Tafers	54	1 448	18 632	12,9
HFR Riaz	112	2 917	36 904	12,7
HFR Meyriez-Murten	73	1 647	23 998	14,6
<b>Interkantonales Spital der Broye (HIB)<sup>1</sup></b>				
HIB, Standort Estavayer-le-Lac	47	597	14 597	24,5
HIB, Standort Payerne	105	5 374	26 870	5,0
<b>FNPG Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit</b>				
Stationäres Behandlungszentrum Marsens <sup>2</sup>	194	2 996	71 177	23,8
<b>Privatkliniken Freiburg</b>	120	9 539	28 779	3,0

Provisorischer Stand vom 20. Januar 2024

<sup>1</sup> Die Angaben beziehen sich auf das HIB als Ganzes (inkl. Waadtländer Patientinnen und Patienten) und ohne Fehlbelegungen.

<sup>2</sup> Anzahl der fakturierten Tage vom 1. Januar bis 31. Dezember 2023.

<sup>3</sup> Diese Zahlen umfassen auch die Neugeborenen und berücksichtigen die Fallzusammenführungen gemäss *SwissDRG*-Regeln.

<sup>4</sup> Gemäss Definition der Aufenthaltsdauer durch *SwissDRG/TARPSY*.

**392,5 Millionen Franken**, die der Staat für die Finanzierung der inner- und ausserkantonalen Spitalaufenthalte seiner Kantonsbevölkerung sowie für die gemeinwirtschaftlichen und anderen Leistungen der öffentlichen Freiburger Spitälern ausgab.

Von diesem Betrag entfallen 112 Millionen Franken (2022: 96,4 Millionen Franken) auf ausserkantonale Spitalaufenthalte, was 13 850 Fällen entspricht (2022: 12 300 Fälle)

### Brustkrebs- und Dickdarmkrebscreening

Im Jahr 2023 verschickte die Krebsliga Freiburg 23 891 Aufgebote und 13 778 Frauen nahmen am Brustkrebs-Screening teil (2022: 22 502 Aufgebote und 12 304 Teilnehmerinnen). Für die Darmkrebsvorsorge wurden 35 577 Aufgebote verschickt und 7824 Männer und Frauen nahmen teil (2022: 37 459 Aufgebote und 4255 Teilnehmer/-innen).

Für das Jahr 2023 wird davon ausgegangen, dass rund 70 Brustkrebs-erkrankungen (2022: 69) sowie gut 30 Darmkrebs-erkrankungen und hochgradige Dysplasien im Rahmen der Screening-Programme entdeckt wurden (die endgültigen Zahlen für 2023 lagen bei Redaktionsschluss noch nicht vor, da einige der Ende 2023 entdeckten Fälle noch bestätigt werden müssen).

#### 5.5.2.2 Sozialvorsorgeamt

**133,02 Millionen Franken** Subventionen der öffentlichen Hand für sonder- und sozialpädagogische Institutionen für Erwachsene mit Behinderungen sowie sonder- und sozialpädagogische Institutionen für Suchtkranke (inkl. ausserkantonale).

**33,18 Millionen Franken** Subventionen der öffentlichen Hand für sonder- und sozialpädagogische Institutionen für Minderjährige (inkl. ausserkantonale).

**108,82 Millionen Franken** Subventionen der öffentlichen Hand für Pflegeheime.

#### Anzahl anerkannter Betten für Langzeit- und Kurzaufenthalte nach Bezirk am 31. Dezember 2023

	Anerkannte Betten für Langzeitaufenthalte	davon SAD <sup>1</sup> - und SAA <sup>2</sup> - Betten	OKP-Betten für Langzeitaufenthalte	Betten für Kurzaufenthalte
Saane	917	42	7	14
Sense	375	24	2	14
Greyerz	485	21	36	5
See	275		2	6
Glane	223	24		5
Broye	210	15	7	11
Vivisbach	152	15		6
IRSF (Freiburg)*			58	
Pflegeheimabteilung HFR*				17
Pflegeheimabteilung HIB				5
Hospiz HFR*				6
SAA Les Camélias (Marsens)*	15	15		
SAA Les Grèves du Lac (Gletterens)	10	10		
AVAO (Freiburg)*				19
Die Familie im Garten, St. Ursen				2
<b>KANTON</b>	<b>2 662</b>	<b>166</b>	<b>112</b>	<b>110</b>

\* kantonaler Auftrag

<sup>1</sup> Spezialisierte Abteilung für Demenzerkrankte

<sup>2</sup> Spezialisierte Abteilung Alterspsychiatrie

#### 5.5.2.3 Jugendamt

Am 31. Dezember 2023 zählte der Kanton Freiburg 79 Krippen und 2558 bewilligte Betreuungsplätze (+33 Einrichtungen seit Inkrafttreten des FBG im Januar 2012) sowie 119 zugelassene ausserschulische Betreuungseinrichtungen (+ 64 Einrichtungen seit Inkrafttreten des FBG im Juni 2012).

## Kinderschutz: Platzierungen

	Neue Platzierungen			Tatsächliche Platzierungen (laufend oder abgeschlossen)		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Aux Etangs	8	3	4	13	8	9
Foyer des Bonnesfontaines	9	12	8	29	31	31
Foyer des Apprentis	10	5	12	18	18	19
Kinderheim Heimelig	2	2	5	11	10	15
Nid Clairval	2	1	0	18	18	15
Le Bosquet	18	17	10	35	35	31
Les Traversées	7	13	8	17	20	19
Foyer Saint-Etienne (inkl. Tagesgruppen)	19	18	31	56	59	70
Transit	69	72	69	92	75	80
Time Out (Beobachtung)	5	2	8	6	4	8
Les Peupliers (ohne Amt für Sonderpädagogik)	5	3	1	9	11	8
Ausserkantonale Einrichtungen	50	36	21	75	74	52
Freiburger Pflegefamilien	15	15	20	100	94	83
Ausserkantonale Pflegefamilien	2	0	4	14	12	12
<b>Total</b>	<b>221</b>	<b>199</b>	<b>201</b>	<b>493</b>	<b>469</b>	<b>452</b>
Davon Notfälle	66	75	71			

### 5.5.2.4 Schulzahnpflegedienst

Die Mund- und Zahnhygiene-App für 4- bis 12-Jährige ([FunDent](#)), die Anfang 2023 online ging, verzeichnete fast 10 000 Downloads.

Von den 10 989 kontrollierten Kindern sind 402 aus sonder- und sozialpädagogischen Institutionen, wobei die Hälfte von Les Buissonnets und vom Institut St. Joseph im Guintzet stammte. Diese Kinder erhielten 106 Behandlungen, die meisten davon unter Hypnose, was von den Kindern und ihren Eltern sehr geschätzt wurde.

### 5.5.2.5 Sozialhilfe und OHG

#### OHG-Zahlen

Kantonebene: Es wurden 687 Fälle bearbeitet (2022: 731) mit Gesamtausgaben von 1 728 467 Franken (2022: 2 011 616 Franken), alle Leistungen zusammengenommen.

OHG-Zahlen – Straftaten (mehrere Antworten möglich)	2021	2022	2023
Tötung	8	20	5
Tötung SVG	13	14	9
Versuchte Tötung	8	6	6
Körperverletzung	152	149	179
Körperverletzung SVG	50	57	63
Raub	3	7	6
Erpressung, Drohung, Nötigung	110	98	60
Delikte gegen die Freiheit	7	6	6
Entführung von Minderjährigen	0	0	3
Sexualdelikt an Kindern	27	23	24
Sexualdelikt an abhängigen Personen	2	4	5
Sexuelle Nötigung, Vergewaltigung	15	15	13

<b>OHG-Zahlen – Straftaten (mehrere Antworten möglich)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Andere Handlungen gegen die sexuelle Integrität	7	3	1
Gewalt in Paarbeziehungen	22	27	36
Zwangsmassnahmen	24	12	14
Andere Straftaten nach StGB	4	5	48
Nicht klar	3	2	9

### 5.5.2.6 Personalbestand

<b>Gewalten – Direktionen Kostenstellen</b>	<b>Rechnung 2023 VZÄ</b>	<b>Rechnung 2022 VZÄ</b>	<b>Differenz VZÄ</b>
<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>	<b>182,16</b>	<b>175,59</b>	<b>6,57</b>
Zentrale Verwaltung	164,04	157,43	6,61
3600/SASS     Generalsekretariat	8,32	8,09	0,23
3605/SANT     Amt für Gesundheit	17,89	17,39	0,50
3606/DENT     Schulzahnpflegedienst	20,33	19,02	1,31
3608/SMED     Kantonsarztamt	17,20	16,02	1,18
3645/SOCI     Sozialvorsorgeamt	14,34	13,95	0,39
3650/AISO     Kantonales Sozialamt	19,72	18,28	1,44
3665/OCMF     Jugendamt	66,24	64,68	1,56
Spitalsektor	18,12	18,16	-0,04
3619/EMSC     FNPG Heim Les Camélias	18,12	18,16	-0,04

### 5.5.2.7 Personalfluktuaton

<b>Gewalten – Direktionen Kostenstellen</b>	<b>Fluktuation 2023 %</b>	<b>Fluktuation 2022 %</b>
<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>	<b>7,73</b>	<b>5,31</b>
3600/SASS     Generalsekretariat	10,46	3,28
3605/SANT     Amt für Gesundheit	4,62	3,69
3606/DENT     Schulzahnpflegedienst	3,89	2,55
3608/SMED     Kantonsarztamt	3,31	5,51
3645/SOCI     Sozialvorsorgeamt	0	0
3650/AISO     Kantonales Sozialamt	1,98	7,64
3665/OCMF     Jugendamt	15,04	8,02
Spitalsektor		
3619/EMSC     FNPG Heim Les Camélias	2,88	0

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt [4.4.3](#).

## Weitere Kennzahlen der Einheiten der GSD

## 5.6 Finanzdirektion FIND

### 5.6.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

#### 5.6.1.1 Generalsekretariat (GS-FIND)

Die Finanzdirektion sorgt über ihre Verwaltungseinheiten für einen effizienten Umgang mit den staatlichen Mitteln, namentlich den Finanz-, Personal-, Steuer- und IT-Ressourcen. Da drei zentrale Dienste zu den Verwaltungseinheiten der Finanzdirektion zählen, wird dem Generalsekretariat eine immer wichtigere Koordinierungsfunktion zukommen.

---

Im Laufe des Jahres nahm der Finanzdirektor an drei Sitzungen der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren (FDK) und an vier Sitzungen der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren der lateinischen Schweiz wie auch an drei Sitzungen der *Conférence latine des directeurs cantonaux du numérique* teil.

Die Streitfälle bezüglich Einsprachen, Steuerbefreiungs- und Steuererlassgesuche sowie Haftungsforderungen gegenüber dem Staat sind gegenüber den Vorjahren zahlenmässig in etwa gleich geblieben.

#### 5.6.1.2 Finanzverwaltung (FinV)

2023 war für die FinV wiederum ein sehr arbeitsintensives Jahr. Die Abteilung Finanzwesen prüfte zahlreiche Vorlagen und gab ihre Stellungnahme ab zuhanden des Staatsrats, der Direktionen, Ämter und Anstalten gemäss den Vorgaben des Gesetzes über den Finanzhaushalt des Staates und des Subventionsgesetzes. So wurden insgesamt über 330 Dossiers mit finanziellen Auswirkungen für den Staat geprüft, eine Zahl, die von Jahr zu Jahr zunimmt. Die Abteilung Finanzwesen war im Weiteren auch eingebunden in die Aufgaben im Zusammenhang mit den Finanzbeziehungen mit dem Bund und der weiteren Einführung der Neuen Instrumente für das Finanz- und Verwaltungsmanagement. Die Staatsbuchhaltung fokussierte sich auf die Führung und den Abschluss der [Staatsrechnung](#), den Zahlungsverkehr mit den Kreditoren, die Tresorerieverwaltung, das Inkasso und die Debitorenverwaltung über den Kantonalen Finanzdienst. Sie ist ebenfalls für die Kontokorrente Staat-Gemeinden und Staat-Bund zuständig und kümmert sich um die Nachführung dieser Konten. Die Abteilung Finanzplanung und Budgetkontrolle FPBK befasste sich in zahlreichen Sitzungen mit der Vorbereitung des [Voranschlagsentwurfs 2024](#), den der Staatsrat an seiner Sitzung vom 13. September 2023 verabschiedet und an den Grossen Rat überwiesen hat. Der Grosse Rat hat den Voranschlag 2024 mit geringfügigen Anpassungen am 22. November 2023 gutgeheissen. Ende 2023 prüfte die Abteilung Finanzplanung und Budgetkontrolle 53 Nachtragskreditbegehren (58 im Jahr 2022) mit Gesamtausgaben im Betrag von 28,3 Millionen Franken (20,5 Millionen Franken im Jahr 2022). Ein entsprechender Dekretsentwurf wird an den Grossen Rat überwiesen. Wie bereits 2022 lag der Schwerpunkt der Abteilung Neue Instrumente für das Finanzmanagement NIGEFI in Zusammenarbeit mit dem ITA beim SAP-Transformationsprojekt (S/4 Finanzen), und die Arbeiten zur Konzeption der künftigen SAP-Lösung wurden fortgeführt. Weiter wurde auch am Projekt zur Digitalisierung der Lieferantenrechnungen und zur Einführung eines Tools für das Haushaltsmanagement (SACP) weitergearbeitet. Alle Abteilungen der FinV sind stark in diese für die gesamte Kantonsverwaltung sehr wichtigen drei Projekte involviert. Aufgrund von Verzögerungen im Laufe des Jahres wurde beschlossen, das GO LIFE um ein Jahr zu verschieben. Das Rollout der Projekte SAP S/4 HANA, Digitalisierung der Lieferantenrechnungen und SACP erfolgt nächstes Jahr. Die Abteilung Finanzmanagementinstrumente und Subventionsverwaltung FIMIS befasst sich mit der leistungsorientierten Führung und der Kostenrechnung in verschiedenen Verwaltungseinheiten, mit der Verwaltung der Beteiligungen für die gesamte Kantonsverwaltung und der periodischen Überprüfung der Subventionen. Die FinV gewährleistet auch den Empfang und die Rezeption der Besucherinnen und Besucher des Finanzgebäudes.

#### 5.6.1.3 Kantonale Steuerverwaltung (KSTV)

Die Kantonale Steuerverwaltung hat 2023 wie in den Vorjahren zahlreiche Herausforderungen bewältigt.

##### **Organisation der KSTV**

Nach mehrmonatigen Bauarbeiten wurden die neuen Schalter der KSTV im Juni 2023 eingeweiht. An ihrem zentralen Standort bieten sie den Freiburger Steuerpflichtigen insbesondere mit einer einheitlichen Empfangszone und einem leichteren, direkten Zugang von aussen einen besseren Service. Zudem wurde bei der Ausgestaltung auch auf eine bessere Trennung der Personenströme zwischen den für die Bevölkerung zugänglichen Räumen und den Arbeitsplätzen geachtet.

##### **Gesetzesänderungen**

Wie in jeder neuen Steuerperiode mussten die Sektoren der KSTV mit den verschiedenen Änderungen und Besonderheiten für die Veranlagungsperiode zurechtkommen.



---

Der jährliche Einkommenssteuerfuss wurde im Jahr 2023 bei 96 % der einfachen Kantonssteuer belassen, um die Freiburger Bevölkerung weiterhin zu entlasten. Für den Anteil am Privatvermögen, der auf nichtkотиerte Wertpapiere entfällt, wird eine 40 %-ige Herabsetzung des Steuersatzes gewährt. Weiter wird bei der Überführung eines Grundstücks aus dem Geschäftsvermögen ins Privatvermögen eine Herabsetzung der anfallenden Steuern um 50 % gewährt, sofern das Grundstück nicht innert 5 Jahren veräussert wird oder nach der Überführung ins Privatvermögen von der steuerpflichtigen Person unentgeltlich an eines ihrer Kinder übertragen wird. Die Pandemie hat zu einer Zunahme von Homeoffice geführt, wofür die Steuerpflichtigen keine Berufskosten, insbesondere keine Fahr- und Verpflegungskosten geltend machen können. Dies hat sich in den Veranlagungsverfügungen niedergeschlagen.

Gegen juristische Personen verhängte finanzielle Sanktionen sind abzugsfähig, sofern sie keinen strafrechtlichen Charakter haben. Von einer ausländischen Straf- oder Verwaltungsbehörde verhängte finanzielle Sanktionen sind in Ausnahmefällen abzugsfähig, namentlich wenn die steuerpflichtige Person glaubhaft darlegt, dass sie alles Zumutbare unternommen hat, um sich rechtskonform zu verhalten.

### **Allgemeiner Kontext**

Mit der Änderung des Raumplanungs- und Baugesetzes vom 2. Dezember 2008 (RPBG) wurde die KSTV per 1. Oktober 2023 Veranlagungsbehörde und zuständiges Amt für die Mehrwertabgabe. Das heisst auch, dass die KSTV über 700 Veranlagungsdossiers in Zusammenhang mit seit dem 1. Januar 2018 rechtswirksam gewordenen raumplanerischen Massnahmen übernommen hat. Diese Dossiers waren von der RIMU eröffnet worden, es war aber in der Regel keine Schätzung des Mehrwerts erfolgt und auch keine Veranlagungsverfügung eröffnet worden, da der Grosse Rat beschlossen hatte, diese Verfügungen zu stoppen.

Die KSTV hat zusammen mit dem BRPA neue Verfahren zur Dossierübernahme eingerichtet und einen administrativen Leiter sowie eine Liegenschaftsschätzerin angestellt. Zudem wurden zur Bearbeitung der 700 hängigen Dossiers mehrere Schätzer/innen mit befristetem Vertrag angestellt. Die ersten Schätzungen werden Anfang 2024 durchgeführt.

#### **5.6.1.4 Amt für Personal und Organisation (POA)**

Die Umsetzung der Stossrichtungen der Personalpolitik – erarbeitet mit der aktiven Beteiligung der anerkannten Partner – geht weiter. Nach der erstmals 2022 beim gesamten Staatspersonal durchgeführten Befragung ergab die Ergebnisanalyse mehr als 300 Massnahmen bei den verschiedenen Ämtern. Diese Massnahmen zielen auf die Verbesserung des Arbeitsumfelds des Staatspersonals ab. Darüber hinaus werden derzeit die vom Staatsrat beschlossenen umfassenden Massnahmen ausgearbeitet. Es handelt sich dabei insbesondere um die Verbesserung der Massnahmen im Bereich der Personalentwicklung und der Wertschätzung (Kultur des Wohlwollens) sowie um die Kommunikation zur Prävention von Mobbing und sexueller Belästigung.

Eine Priorität der Stossrichtung 5 «Erhalt der Gesundheit und Förderung des Wohlbefindens» war die Erarbeitung eines Konzepts zur Förderung der psychischen Gesundheit, mit dessen Umsetzung das Staatspersonal für diese Thematik sensibilisiert werden soll. Weiter wurde auch ein Weiterbeschäftigungskonzept entwickelt, das die schrittweise Wiederaufnahme der Tätigkeit von gesundheitlich beeinträchtigten Personen und ein besseres Absenzenmanagement fördern soll (bessere Betreuung, Entwicklung von Best Practices, Bereitstellung eines Leitfadens usw.).

Vom Staatsrat wurden mit Unterstützung der gesamten obersten Führungsebene des Staates Managementgrundsätze festgelegt. Dieses Projekt wird den Staat als Arbeitgeber zu einem agileren und partizipativeren Management führen. Es leitet sich aus der Personalpolitik ab (Stossrichtung 3: «Unterstützung der Führung») und orientiert sich direkt an den Werten, die sich die Regierung für diese Legislaturperiode gesetzt hat (Agilität, Nachhaltigkeit und Bürgernähe).

Am 1. Juli 2023 ist die neue [Verordnung über die Aus- und Weiterbildung des Staatspersonals](#) in Kraft getreten. Die Weiterbildung soll mit flexiblen und attraktiven Rahmenbedingungen für das Personal aufgewertet werden. Zu den wichtigsten Neuerungen dieser zentralen Massnahme der Stossrichtung 2 «Entwicklung des Potenzials der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter» gehört, dass alle Mitarbeitenden unabhängig vom Beschäftigungsgrad Anspruch auf 5 Tage Weiterbildung pro Jahr haben, davon 2 Tage für die Schulung in der Partnersprache (f/d).

---

Um dem Fachkräftemangel entgegenzuwirken, lag 2023 der Fokus auf der Stossrichtung 7 «Steigerung der Attraktivität des Arbeitgebers Staat» mit der Umsetzung des neuen Systems zur Anerkennung ausserordentlicher Leistungen. Die ersten Prämien wurden mit dem Julilohn 2023 an Teams oder Mitarbeitende ausbezahlt, die im Rahmen ihrer Arbeit Aussergewöhnliches geleistet haben. Fast 800 Mitarbeitende haben eine Gruppenprämie (200-2500 Franken) oder eine Einzelprämie (500-2500 Franken) erhalten.

Bei den Funktionsbewertungen stand das Berichtsjahr hauptsächlich im Zeichen des Projekts «EFOCA suite», das alle leitenden Funktionen betrifft, mit Ausnahme der Funktionen Amtsvorsteher/in und Stellvertretende Amtsvorsteherin/Stellvertretender Amtsvorsteher. Dieses Projekt betrifft über 400 Personen, die drei leitenden Kaderfunktionen zugeordnet werden (Gruppenleiter/in, Kader B, Kader A) sowie Adjunkt/in eines Kadern. Die 38 Funktionen, unter denen diese Personen derzeit erfasst sind, werden aufgehoben. Parallel zum Projekt «EFOCA suite» wurde die Arbeit an mehreren Anträgen auf formelle Entscheidungen fortgesetzt.

Neben den Prämien wurden weitere Massnahmen im Zusammenhang mit der Stossrichtung 7 der Personalpolitik «Steigerung der Attraktivität des Arbeitgebers Staat» umgesetzt: Verbesserung der Internetpräsenz des Arbeitgebers Staat, mehr Informationen auf der Website des Staates, Einführung einer Marketingstrategie für soziale Netzwerke, insbesondere LinkedIn und Instagram, Präsenz am Forum der Berufe Start! für Personen auf der Suche nach einer beruflichen Grundbildung. Diese Massnahmen sollen nicht nur neue Talente anziehen, sondern auch das Image des Staates als attraktiver Arbeitgeber mit guten Arbeitsbedingungen stärken.

#### 5.6.1.5 Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA)

Im Jahr 2023 wurde die Umsetzung der Strategie Verwaltung 4.0 des Staatsrats (formalisiert im Richtplan zur Digitalisierung und zu den Informationssystemen) durch die Fortführung von 63 Projekten und den Start von 25 neuen Projekten unterstützt, insbesondere durch die Fortsetzung strategischer Projekte wie SAP, E-Justice, das kantonale Bezugssystem und E-Government (virtueller Schalter). Weiter wurden 56 Einsätze für den Support zur Aufrechterhaltung des Betriebszustands bestehender Lösungen durchgeführt.

Mit Budgetumverteilungen über das ganze Jahr konnte gewährleistet werden, dass das IT-Budget optimal genutzt und die Projekte in Anwendung der Richtlinie über Budgetumschichtungen und Kreditübertragungen vorangetrieben werden. So profitierten etwa die Projekte E-Justice und SAP sowie Projekte im Bildungsbereich von Budgetumverteilungen.

Im Laufe des Berichtsjahres konnte das Projektteam erfolgreich mehrere wichtige Meilensteine bei der Realisierung der SAP S/4HANA-Lösung erreichen. Für einige technische Entwicklungen braucht es jedoch noch eine umfassende Testphase um sicherzustellen, dass die Parametrierungen korrekt sind. Das Go Live wurde auf nächstes Jahr festgesetzt. Das Projekt zur Digitalisierung der Lieferantenrechnungen, das vom Betrieb von SAP S/4HANA abhängt, wird in den Pilotämtern ebenfalls nächstes Jahr starten. Das Projekt SAP Analytics Cloud Planning (SACP) seinerseits folgt dem ursprünglichen Zeitplan und soll ebenfalls 2025 implementiert werden.

Beim Umfang der Supportleistungen für die Nutzer/innen sind mit rund 20 000 Vorfällen und 30 000 Anfragen keine grossen Änderungen zu verzeichnen. Die Kerninfrastrukturen für die Datenspeicherung und -verarbeitung wurden erneuert, mit rund 1800 gehosteten Servern und 623 Terabyte Speicherplatz. Ausserdem wurde eine neue Infrastruktur eingerichtet, die intern gehostete Anwendungslösungen mit den gleichen Möglichkeiten wie bei grossen IT-Anbietern bereitstellt. Die kritischsten Lösungen werden mit dem erforderlichen Serviceniveau betrieben. Trotz der zunehmenden Obsoleszenz vieler Anwendungslösungen gewährleistet die Technikabteilung die bestmögliche IT-Sicherheit.

#### 5.6.1.6 Amt für Vermessung und Geomatik (VGA)

Im Berichtsjahr genehmigte der Grosse Rat einstimmig die Totalrevision der Gesetzgebung über Geoinformation. Das VGA baute auch die allgemeine Nutzbarkeit der [webbasierten Kartenanwendungen](#) aus und trieb die Umsetzung des [Programms der amtlichen Vermessung](#) voran.

---

## **Amtliche Vermessung (AV)**

Es wurden fünf Ersterhebungen von der Eidgenössischen Vermessungsdirektion anerkannt. Diese Ersterhebungen decken eine Gesamtfläche von 15 535 ha oder 9,3 % der Fläche des Kantonsgebiets ab. Drei Ersterhebungen über eine Gesamtfläche von 5964 ha oder 3,6 % der Fläche des Kantonsgebiets sind beim Amt zur Verifikation eingereicht worden.

Die beiden 2020 initiierten Operate zur Erneuerung der amtlichen Vermessung wurden von der Eidgenössischen Vermessungsdirektion anerkannt.

Zusätzlich zu den sieben Operaten über eine Gesamtfläche von 5334 ha, die in Arbeit sind, wurden zwei weitere Erneuerungsoperate zugewiesen. Sie decken eine Fläche von 1775 ha ab. Ihre Gesamtkosten betragen gegen 2,8 Millionen Franken und geben Anspruch auf 680 000 Franken Bundesbeiträge.

Die laufende Nachführung der amtlichen Vermessung garantiert die Aktualität der Geodaten der amtlichen Vermessung und wird von patentierten Ingenieur-Geometer/innen im Rahmen einer öffentlich-privaten Partnerschaft durchgeführt. Mit 2907 Mutationen hat der Arbeitsaufwand gegenüber dem Vorjahr etwas zugenommen (+5 %). Die derzeitigen Projekte betreffen die Revision der Nomenklatur (40 % realisiert), die Berichtigung von Grundstücksflächen (50 %) und die Harmonisierung der Hoheitsgrenzen mit dem Kanton Waadt (35 %).

## **GIS-Kompetenzzentrum (geografisches Informationssystem)**

Die Einführung des Geoportals [geo.fr.ch](https://geo.fr.ch) sowie die Einrichtung einer Plattform für die Veröffentlichung von geografischen Inhalten im Internet bewirkten eine neue Dynamik innerhalb des kantonalen GIS. Das Angebot an leicht zugänglichen Geodaten und Geodiensten wurde ausgebaut.

Gleichzeitig haben mehrere Ämter des Staates Freiburg Lösungen entwickelt, um ihre Produktivität zu steigern, die Arbeit der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter - im Büro oder vor Ort - zu erleichtern oder die Öffentlichkeit besser zu informieren. Das GIS-Kompetenzzentrum hat sie dabei beraten und begleitet.

Im Zuge der Arbeiten zur Migration der Online-Karten [map.geo.fr.ch](https://map.geo.fr.ch) wurden der Grossteil der Entwicklungen abgeschlossen und die Integrations- und Testphasen vorbereitet. Diese äusserst beliebte Anwendung ermöglicht den Zugriff auf über [500 Geodaten](#).

## **Kataster der öffentlich-rechtlichen Eigentumsbeschränkungen**

Gemäss Strategie und Massnahmenplan des Bundes hat der Kanton Freiburg seinen Umsetzungsplan für 2024-2027 erstellt.

Mit der Entwicklung neuer Funktionalitäten werden umfassendere Informationen über die ein Grundstück betreffenden Beschränkungen geliefert werden können. Insbesondere wurde eine vorläufige technische Lösung entwickelt, um die Nutzung des [ÖREB-Katasters](#) als amtliches Publikationsorgan in Ergänzung zum Amtsblatt zu ermöglichen. Diese Lösung wird in den ersten Tagen des Jahres 2024 bei der [Auflage der statischen Waldgrenzen](#) der Gemeinde Villarsel-sur-Marly erprobt.

### **5.6.1.7 Grundbuchämter (GBA)**

Neben den juristischen und administrativen Haupttätigkeiten, die sich aus der Bearbeitung der Grundbuchanmeldungen ergeben, haben die Grundbuchämter die Arbeiten zur Einführung des eidgenössischen Grundbuchs der im kantonalen Kataster geführten Gemeinden und die Bearbeitung der Güterzusammenlegungen fortgesetzt. So wurden im Laufe des Jahres die Daten des eidgenössischen Grundbuchs der Gemeinden Corbières (Sektor Villarvolard), Courtepin (Sektor Wallenried) und Villaz (Sektoren Lussy, Macconnens und Villarimboud) in Kraft gesetzt. Weiter wurden 2023 auch die Dokumente betreffend die Güterzusammenlegung der Gemeinde Surpierre (Sektor Cheiry-Chapelle) in Kraft gesetzt.

Auf Anfrage stellen die Grundbuchämter regelmässig amtliche Auszüge aus, die über den Stand der Rechte an Grundstücken Auskunft geben. Gleichzeitig stieg 2023 die Zahl der öffentlichen und kostenlosen Abfragen der Daten des elektronischen Grundbuchs über die Applikation *RFpublic* deutlich an, ebenso wie die Abfragen durch professionelle Nutzer über die spezielle Fachapplikation *Intercapi*.

---

Gemäss Bundesgesetzgebung wurde ab 1. Januar 2023 mit der Zuordnung der AHV-Nummern im Personenidentifikationsregister der natürlichen Personen, die Inhaber/innen dinglicher Rechte sind, begonnen. Weiter wurde das eidgenössische eisenbahnrechtliche Plangenehmigungsverfahren in verschiedenen Sektoren des Kantons umgesetzt.

Was die IT betrifft, nahm das «*Comité informatique*» an mehreren Sitzungen mit dem ITA, der Firma BEDAG (Herausgeber und Anbieter ihrer Fachanwendung Capitastra) und der Kundschaft von Capitastra teil. Die laufenden IT-Projekte wurden weitergeführt, insbesondere die Projekte betreffend die Schnittstelle für die landesweite Grundstücksuche, die Einführung der AHV-Nummer als zusätzliches Attribut zum Personenidentifikator sowie die Behebung der Obsoleszenz von Anwendungen. Die Grundbuchämter mussten spezifische Supportanforderungen im Zusammenhang mit Capitastra und den entsprechenden peripheren Lösungen erfüllen. So konnte die Verfügbarkeit der fachspezifischen IT-Dienstleistung gewährleistet werden.

Die Vereinigung der Freiburger Grundbuchverwalterinnen wird von der Grundbuchverwalterin des Sensebezirks präsiert. In Arbeitsgruppen haben die Grundbuchverwalterinnen zu folgenden Vernehmlassungen Stellung genommen: Entwurf des Gesetzes über Geoinformation mit der kantonalen Verordnung über Geoinformation, kantonale Verordnung über die amtliche Vermessung, Entwurf zur Änderung des Gesetzes über die direkten Kantonssteuern, Entwurf zur Änderung des Ausführungsreglements zum Raumplanungs- und Baugesetz. Darüber hinaus wirkten die Grundbuchämter an der Antwort zum einheitlichen Beurkundungsverfahren sowie am Entwurf zur Änderung des Bundesgesetzes über Zweitwohnungen mit.

Im Berichtsjahr fanden im Rahmen der Aussenbeziehungen Treffen des Vorstands der Vereinigung mit der Freiburger Notariatskammer, mit der kantonalen Behörde für Grundstückverkehr und mit dem Vorstand der Vereinigung der Freiburger Geometer/innen statt. Das «*Comité informatique*» hat sich mit der Freiburger Notariatskammer, dem Amt für Justiz und den Anbietern von Leistungen in Zusammenhang mit elektronischen Transaktionen getroffen.

#### 5.6.1.8 Finanzinspektorat (FI)

Das FI, das administrativ der FIND zugewiesen, in der Erfüllung seiner Aufgaben jedoch unabhängig ist, gab 83 Auditberichte heraus und gab 33 Empfehlungen ab (siehe Aufteilung nach Direktionen in den Kennzahlen). Das detaillierte Verzeichnis der Kontrollarbeiten und der per 31. Dezember 2023 noch offenen Empfehlungen wurde dem Staatsrat und der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission des Grossen Rates zugestellt.

2023 arbeitete das FI mit der internen Revision des Bundesamtes für Bauten und Logistik BBL im Rahmen eines Zwischenaudits zum Bau des Forschungsgebäudes am Agroscope-Standort in Posieux zusammen sowie auch mit den Kontrollorganen der Mitgliedskantone des Verbands CARA im Rahmen eines Audits zur Nachverfolgung der Umsetzung und Verbreitung des elektronischen Patientendossiers (EPD) zusammen.

#### 5.6.1.9 Aufsichtsbehörde über das Grundbuch

Die Aufsichtsbehörde über das Grundbuch hat die laufenden Geschäfte erledigt und die sich stellenden Rechtsfragen behandelt. 2023 wurden (wie übrigens auch 2022) neun Beschwerden eingereicht. Die Behörde fällte 15 Entscheide (11 auf Französisch und 4 auf Deutsch), wovon sieben im Jahr 2022 eingereichte Beschwerden betrafen (5 Abweisungen, 2 Gutheissungen, 1 teilweise Gutheissung, 4 Nichteintreten, 1 Sistierung und 2 Abschreibungen). Die Bearbeitung der verbleibenden zwei Fälle, einschliesslich des sistierten Falls, wurde auf 2024 verschoben. Die Behörde konnte sich in erster Linie auf die rechtliche Aufsicht konzentrieren, da ein wesentlicher Teil der Tätigkeit der administrativen Aufsicht im Sinn einer Übergangslösung seit Januar 2023 von der Finanzdirektion ausgeübt wird. Beizufügen bleibt, dass die Zahl der Beschwerden in den letzten beiden Jahren im Vergleich zu den Vorjahren erheblich zugenommen hat. Schliesslich inspizierte die Behörde 2023 alle Grundbuchämter und führte stichprobenweise Kontrollen durch.

Im Jahr 2023 wurde die Behörde von Frau Bettina Hürlimann-Kaup, Professorin an der Universität Freiburg, präsiert. Der Vizepräsident, Herr Pierre-Henri Gapany, ist auf Ende Februar 2023 aus der Behörde ausgetreten. Herr Julien Francey (zum Mitglied gewählt im Juni 2023), Rechtsanwalt in Freiburg, folgte ihm in dieser Funktion nach. Frau Rose-Marie Genoud (gewählt im Oktober 2022 / Amtsantritt im Januar 2023) nahm ebenfalls als Mitglied

Einsitz. Herr Jérôme Delabays, Richter am Kantonsgericht, Herr Christoph Merk (gewählt im Oktober 2022 / Amtsantritt im Januar 2023), Grundbuchverwalter des Oberlandes (Thun), und Herr Sébastien Dorthe (gewählt im Juni 2023), Rechtsanwalt in Freiburg, fungierten als Ersatzmitglieder. Die Funktion des juristischen Sekretärs der Behörde wurde von Herrn Xavier Morard, Gerichtsschreiber beim Gericht des Saanebezirks, ausgeübt.

#### 5.6.1.10 Schätzungskommission für die Steuer zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes und die Handänderungssteuer

Die Arbeiten der Schätzungskommission wurden an ihrer Vollversammlung am 1. Dezember 2023 besprochen. Im Berichtsjahr wurden 6 Schätzungen durchgeführt.

Das Dossier 330 Art. 1495 Sektor Corpataux-Magnedens wurde überarbeitet und war Gegenstand eines Rekurses. Die Schätzungskommission hält an der Gültigkeit ihrer Expertise fest und wird auf allfällige Begehren nicht mehr eintreten.

In Bezug auf das Dossier 340 Art. 3119 in Pont-en-Ogoz verfügt die Kommission über keine zusätzlichen Informationen über das weitere Vorgehen nach den 2023 ergangenen Feststellungen (Pont-en-Ogoz).

2023 wurden folgende Dossiers bearbeitet:

- > Dossier 330 Art. 1495 Gibloux, Sektor Corpataux – Magnedens, 3. Expertise.
- > Dossier 338 Art. 2227, 2228 sowie 3023 Sektor Treyvaux, vergleichende Expertise.
- > Dossier 340 Art. 3119 Pont-en-Ogoz, Sektor Avry-dt-Pont, ergänzende Expertise.
- > Dossier 341 Art. 2218 St-Martin, dieses Dossier war letztlich nicht Gegenstand einer Expertise.
- > Dossier 342 Art. 3004 Treyvaux.
- > Dossier 343 Art. 113 Brünisried.

Bruno Mauron (Architekt) möchte sein Amt niederlegen und wird der Kommission ein Ersatzmitglied vorschlagen, bei dem es sich wiederum um eine Architektin/einen Architekten aus dem deutschsprachigen Kantonsteil handeln sollte.

#### [Alle News der FIND](#)

#### [Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der FIND](#)

### 5.6.2 Kennzahlen

#### 5.6.2.1 Personalbestand

Behörden – Direktionen Finanzstellen	Rechnung 2023 VZÄ	Rechnung 2022 VZÄ	Differenz VZÄ
<b>Finanzdirektion</b>	<b>484,42</b>	<b>476,44</b>	<b>7,98</b>
Zentralverwaltung	484,42	476,44	7,98
3700/FINS    Generalsekretariat	7,27	7,29	- 0,02
3705/TRES    Finanzverwaltung	28,19	28,09	0,10
3710/IFEF    Finanzinspektorat	7,67	7,40	0,27
3725/CIEF    Amt für Informatik und Telekommunikation	138,65	134,40	4,25
3730/OPER    Amt für Personal und Organisation	38,24	36,77	1,47
3740/SCCF    Kantonale Steuerverwaltung	204,53	202,70	1,83
3760/SCAD    Amt für Vermessung und Geomatik	18,93	18,64	0,29
3765/RFON    Grundbuchämter	40,94	41,15	- 0,21

### 5.6.2.2 Personalfuktuation

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
<b>Finanzdirektion</b>		<b>4,50</b>	<b>4,85</b>
3700/FINS	Generalsekretariat	14,20	0
3705/TRES	Finanzverwaltung	3,26	7,53
3710/IFEF	Finanzinspektorat	0	0
3725/CIEF	Amt für Informatik und Telekommunikation	6,40	7,90
3730/OPER	Amt für Personal und Organisation	6,48	7,04
3740/SCCF	Kantonale Steuerverwaltung	2,42	4,26
3760/SCAD	Amt für Vermessung und Geomatik	0	5,44
3765/RFON	Grundbuchämter	8,46	0

### 5.6.2.3 Finanzverwaltung (FinV)

Staatsrechnung 2022	Aufwand Ausgaben Mio.	Ertrag Einnahmen Mio.	Überschuss (+) Defizit (-) Mio.
Erfolgsrechnung	4 516.8	4 517.3	+ 0.5
Investitionsrechnung	228.7	41.4	- 187.3

Staatsvoranschlag 2024	Aufwand Ausgaben Mio.	Ertrag Einnahmen Mio.	Überschuss (+) Defizit (-) Mio.
Erfolgsrechnung	4 236.8	4 237.7	+ 0.9
Investitionsrechnung	296.3	48.7	- 247.6

### 5.6.2.4 Kantonale Steuerverwaltung (KSTV)

Veranlagung ordentliche Steuern		Steuerperiode 2021	Steuerperiode 2022	Veränderung
Natürliche Personen	Anzahl zu veranlagende Dossiers	209 120	213 169	1,9%
	Bearbeitungsstand am 31.12.N+1	81,9%	81,5%	-0,5%
Juristische Personen	Anzahl zu veranlagende Dossiers	16 977	17 661	4,0%
	Bearbeitungsstand am 31.12.N+1	66,0%	63,0%	-4,5%
Quellensteuer	Anzahl zu veranlagende Dossiers	5 818	6 332	8,8%
	Anzahl Quellensteuerpflichtige	19 715	25 704	30,4%

Anzahl bearbeitete Dossiers	2022	2023	Veränderung
Grundstückgewinnsteuer	3 356	3 156	-6,0%
Erbschafts- und Schenkungssteuern	367	491	33,8%
Steuererlasse	196	172	-12,2%
Steuerhinterziehungen / Strafloze Selbstanzeigen	879	821	-6,6%

Steuerbezug durch den Kanton	2022	2023	Veränderung
Zahlungsvereinbarungen	27 055	27 882	3,1%
Zahlungsbefehle	19 395	20 102	3,6%



Druck und Versand	2022	2023	Veränderung
Druck	7 847 974	6 566 435	-16,3%
Versand	6 274 025	6 040 518	-3,7%

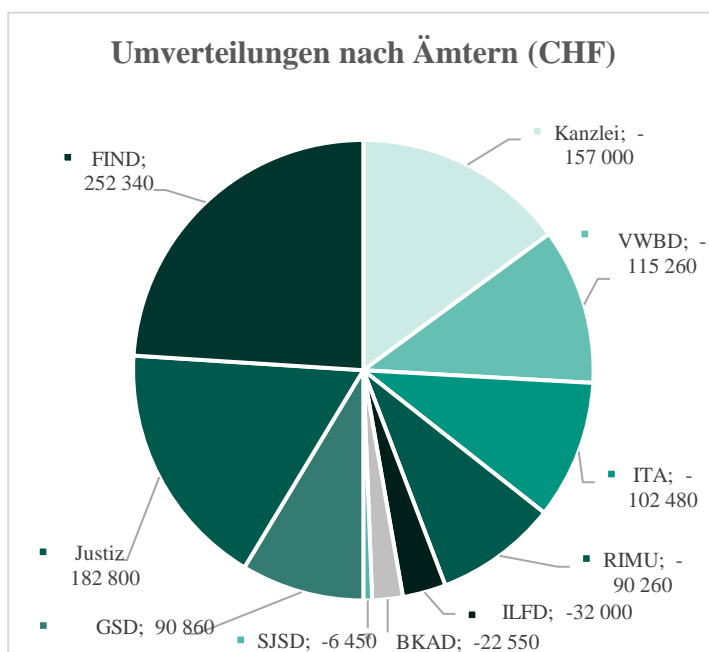
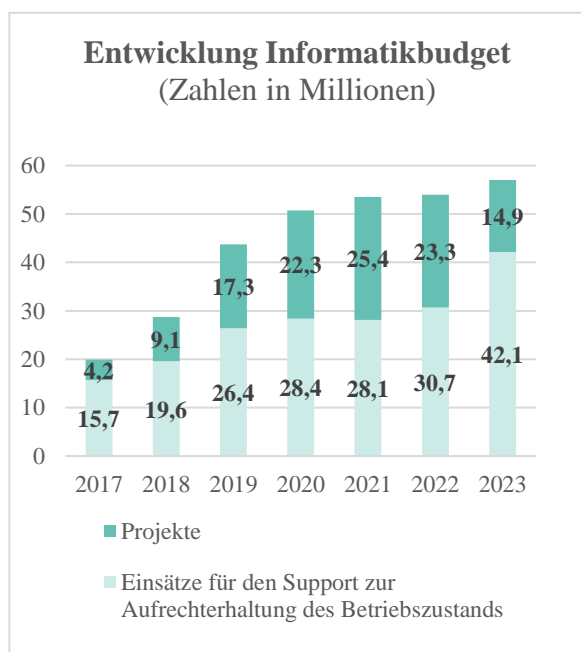
Call-Center Veranlagung der natürlichen Personen und Steuerbezug	2022	2023	Veränderung
Anzahl eingegangene Anrufe	186 327	169 470	-9,0%
Anzahl beantwortete Anrufe	147 902	140 659	-4,9%

### 5.6.2.5 Amt für Personal und Organisation (POA)

Teilnahme des Staatspersonals an Weiterbildungen	2021	2022	2023
Weiterbildung für alle	627	854	691
Kaderweiterbildung (ohne Einführungskurs)	203	104	176
Einführungsausbildung Kader	88	88	105
Schulung zur Prävention und für den Umgang mit Konfliktsituationen und Mobbing (MobV-Dispositiv)	51	155	330
Informatikkurse	83	84	86
Erste-Hilfe-Kurse	277	129	264
<b>Total</b>	<b>1 329</b>	<b>1 414</b>	<b>1 652</b>

Beratungsstelle Espace Gesundheit-Soziales	2021	2022	2023
Anzahl betreute Personen	507	506	583
Anzahl neue Fälle	260	281	308
Treffen/Telefongespräche/Videokonferenzen mit der betroffenen Person oder beteiligten Dritten	2 202	1 958	2 070
Netzgespräche/Bilanzen/Mediationen	179	161	173
E-Mail-Verkehr mit der betroffenen Person oder Dritten	3 906	4 623	4 862

### 5.6.2.6 Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA)





## Anzahl Projekte:

finanzieller Umfang	vor 2023 gestartete noch laufende Projekte	2023 gestartete noch laufende Projekte	2023 abgeschlossene Projekte	2023 bearbeitete Projekte total	2022 bearbeitete Projekte total
>= 3 000 000	5	2	1	8	6
>= 400 000	21	0	8	29	36
> 100 000	24	15	12	51	50
< = 100 000	13	8	17	38	40
Einsätze für den Support zur Aufrechterhaltung des Betriebszustands	09	29	18	56	32
<b>Total:</b>	<b>72</b>	<b>54</b>	<b>55</b>	<b>182</b>	<b>164</b>

(Zahlen in CHF)

### 5.6.2.7 Amt für Vermessung und Geomatik (VGA)

#### Amtliche Vermessung

Qualitätsstandard	Rechtsgültige Grundstücke Fläche [ha]	Rechtsgültige Grundstücke Fläche [%]	Projektierte Grundstücke Fläche [ha]	Projektierte Grundstücke Fläche [%]
AV93	71 090	43	99 564	60
PN	61 392	37	61 349	37
PN ps	3 117	2	916	1
Analog	31 646	19	5 416	3
<b>Total</b>	<b>167 245</b>	<b>100</b>	<b>167 245</b>	<b>100</b>

Bezeichnung	PR [ha]	REN [ha]	MPD [ha]	Total [ha]
Abgeschlossene Operate	15 535	507	5 093	21 135
Operate in Arbeit	5 964	5 334	7 940	19 238
Verteilte Operate	---	1 775	5 487	7 262
<b>Total</b>	<b>21 499</b>	<b>7 616</b>	<b>15 520</b>	<b>47 635</b>

Bezeichnung	Grundstücke	Technisch	Projektierte Gebäude	Total
Bearbeitete Dossiers	656 (+0%)	2 268 (+6%)	1 058 (-16%)	3 982 (+4%)

#### Geoinformation

<b>23</b> Themen auf den Online-Karten	<b>509</b> Geodaten auf den Online-Karten map.geo.fr.ch
<b>49</b> Webbasierte Kartenanwendungen in Produktion	<b>449</b> Auf dem Geoportal geo.fr.ch publizierte Geodaten
<b>667</b> Metadatensätze	<b>25</b> Auf geodienste.ch publizierte Geodaten
<b>199</b> Datensätze auf opendata.swiss	<b>22</b> Im ÖREB-Kataster veröffentlichte Beschränkungen
<b>1 720</b> Wöchentliche statische Auszüge aus dem ÖREB-Kataster	<b>2 200</b> Wöchentliche dynamische Auszüge aus dem ÖREB-Kataster

### 5.6.2.8 Grundbuchämter (GBA)

	2023	2022	Veränderung
Anzahl Grundbuchanmeldungen	30 493	32 255	-5,4 %
Offizielle Grundbuchauszüge	17 250	19 693	-12,4 %
Handänderungssteuern	Fr. 46 975 210	Fr. 52 366 659	-10,2 %
Grundpfandrechtssteuern	Fr. 14 777 110	Fr. 16 451 371	-10,2 %
Steuer Verm. Kulturland	Fr. 2 285 501	Fr. 2 500 943	-8,6 %
Veröff. Eigentumsübertragungen	5 781	5 750	0,5 %

### 5.6.2.9 Finanzinspektorat (FI)

Die Prüfberichte verteilen sich wie folgt auf die verschiedenen Direktionen:	2023	2022
Kanzlei	4	4
Bildung und kulturelle Angelegenheiten	9	17
Sicherheit, Justiz und Sport	24	23
Institutionen, Land- und Forstwirtschaft	6	5
Volkswirtschaft, Beschäftigung und Berufsbildung	13	16
Gesundheit und Soziales	16	12
Finanzen	7	10
Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	4	7

#### Weitere Kennzahlen der Einheiten der FIND

## 5.7 Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt RIMU

### 5.7.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

Die RIMU ist zuständig für Fragen der Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt. Konkret heisst das unter anderem: Sie entscheidet mit, was gebaut werden darf. Ausserdem kümmert sie sich um die Gebäude, die dem Staat gehören. Angestellte der RIMU sorgen zudem dafür, dass die Kantonsstrassen bedarfsgerecht und sicher sind und dass es ein gutes Angebot im öffentlichen Verkehr und für die sanfte Mobilität gibt. Und nicht zuletzt setzen sich ein für Nachhaltigkeit und den Schutz der Umwelt.

Im Jahr 2023 waren die Tätigkeiten der Direktion insbesondere von folgenden Punkten geprägt:

#### 5.7.1.1 Klimaschutz

Am 30. Juni 2023 verabschiedete der Grosse Rat mit grosser Mehrheit das kantonale Klimagesetz (KlimG) sowie die in den Entwurf des Klimagesetzes integrierte Änderung einiger Artikel des Naturschutzgesetzes. Da innerhalb der gesetzlichen Frist von 30 Tagen kein Referendum ergriffen wurde, promulgierte der Staatsrat das Gesetz. Angesichts der klimatischen Herausforderungen beschloss er, [das Gesetz bereits auf den 1. Oktober 2023 in Kraft zu setzen](#).

Parallel dazu wurden 2023 weitere 27 Massnahmen des kantonalen Klimaplanes in Angriff genommen, [womit die Zahl der seit 2021 umgesetzten Massnahmen auf 76 gestiegen ist](#). Diese betreffen verschiedene Bereiche wie die Überwachung von ober- und unterirdischen Gewässern unter Einbezug der Auswirkungen des Klimawandels, die Verbesserung der ökologischen Infrastruktur im urbanen und periurbanen Raum, die Durchführung von Massnahmen zur Begrenzung der Erosion landwirtschaftlicher Flächen oder auch die Förderung der Entwicklung des öffentlichen Verkehrs und kohlenstoffarmer Transportmittel.

Darüber hinaus hat der Staatsrat eine neue Strategie zur Stärkung des Bodenschutzes im Kanton verabschiedet. Ziel ist es, die Ernährungssicherheit und die Wasserqualität zu gewährleisten, die Biodiversität zu erhalten, die Bevölkerung vor Naturgefahren zu schützen und dem Klimawandel zu begegnen. Die Strategie wurde am 27. Oktober 2023 veröffentlicht.

---

### 5.7.1.2 Mobilitätsgesetz

Das Mobilitätsgesetz (MobG), das die nachhaltige Mobilität fördert und den Klimazielen von Bund und Kantonen Rechnung trägt, [trat am 1. Januar 2023 in Kraft](#). Das neue Gesetz ersetzt das Strassengesetz von 1967 und das Transportgesetz von 1994. Es regelt alle Aspekte der Mobilität im Kanton, nicht nur den Personen- und Güterverkehr, sondern auch die Netzplanung sowie den Bau, die Finanzierung, den Unterhalt und die Signalisation von Mobilitätsinfrastrukturen.

Darüber hinaus bringt das MobG Änderungen der Zuständigkeiten mit sich. Beispielsweise wird die Verantwortung für Haltestellen des öffentlichen Verkehrs auf den Kanton übertragen und der Kanton kann mehr Verantwortung für die Entwicklung von Infrastrukturen für die sanfte Mobilität, wie z. B. Velostreifen, übernehmen. Konkret bedeutet dies unter anderem, dass der Kanton nun die Kosten übernimmt, wenn die Gemeinden die Bushaltestellen auf ihrem Gebiet so ändern, dass sie dem Behindertengleichstellungsgesetz (BehiG) entsprechen.

### 5.7.1.3 Neues Recht für das öffentliche Beschaffungswesen

[Seit dem 1. Januar 2023](#) gilt im Kanton Freiburg ein neues öffentliches Beschaffungsrecht. Dank der neuen Rechtsgrundlagen können ökologische und soziale Kriterien sowie die Bekämpfung von Schwarzarbeit und die Einhaltung der Arbeitsbedingungen stärker gewichtet werden. Das neue Gesetz über das öffentliche Beschaffungswesen (ÖBG) ermöglicht es dem Kanton Freiburg auch, der neuen Interkantonalen Vereinbarung über das öffentliche Beschaffungswesen (IVöB 2019) beizutreten.

### 5.7.1.4 Kollegium Heilig Kreuz, Agroscope-Laborneubau und andere grosse Bauprojekte

Das vollständig erweiterte und renovierte Kollegium Heilig Kreuz wurde [am 7. Oktober 2023](#) im Rahmen einer feierlichen Zeremonie von Staatsrätin Sylvie Bonvin-Sansonnens und Staatsrat Jean-François Steiert eingeweiht. Die Bevölkerung konnte die neuen Räumlichkeiten im Rahmen eines Tages der offenen Tür besichtigen. Das Projekt zur Renovierung und Erweiterung des Kollegiums war in einer Volksabstimmung im Jahr 2018 mit mehr als 80 % angenommen worden. Die Arbeiten ermöglichen es dem Kollegium, eine ausreichende Aufnahmekapazität für die nächsten 20 Jahre zu haben.

Die offenen Baustellen betreffen im Wesentlichen die Projekte Agroscope (Übergabe Ende 2025), Kantons- und Universitätsbibliothek (Übergabe Ende 2025), die erste Etappe der Vollzugsplanung (FRSA II, Übergabe Anfang 2024), das Weingut Faverges und das Finanzgebäude (Realisierung einer neuen Zone für einen zentralen Schalter). Die Bauarbeiten für das Naturhistorische Museum (NHMF), die im Juni durch die Freiburger Stimmbevölkerung bestätigt wurden, begannen im November (Fertigstellung 2027).

Im Juni bewilligte der Grosse Rat einen Verpflichtungskredit für die dringende Sanierung der Humilimont-Gebäude in Marsens und die Errichtung von provisorischen Pavillons.

Mehrere wichtige Projekte befanden sich 2023 in der Studienphase, darunter das Projekt am Thierryturm, das im Frühjahr in der Vorprojektphase validiert und für das im Laufe des Jahres ein Dossier für die Vorprüfung eingereicht worden ist. Im Mai wurde der Gewinner des Wettbewerbs für die [Hochschule für Wirtschaft](#) bekannt gegeben (geplante Fertigstellung 2027). Der Wettbewerb für die vollständige Sanierung [des PER10-Gebäudes](#) (Chemie) wurde im Frühjahr ausgeschrieben. Die Ergebnisse wurden für Januar 2024 erwartet.

Für das Projekt für ein [Interinstitutionelles kantonales Lager für Kulturgüter \(SIC\)](#) wurde im Sommer das Auflagedossier eingereicht. Dasselbe gilt für das Dossier der Fischzucht.

Im Dezember bewilligte der Grosse Rat einen Verpflichtungskredit für den Bau der Dreifachsporthalle für den Campus Schwarzsee und verschiedene grössere Unterhaltsarbeiten an den Gebäuden.

Ebenfalls im Dezember wurde ein zusätzlicher Studienkredit für die zweite Etappe der Strafvollzugsplanung (FRSA II) vom Staatsrat bewilligt.

Insgesamt steuert das Hochbauamt (HBA) aktuell 41 Projekte in der Phase Vorstudien, Projektierung oder Realisierung.

#### 5.7.1.5 Energetische Optimierung der Staatsgebäude

Im Zuge der Energiekrise 2022–2023 hat das HBA bedeutende Energieoptimierungen durchgeführt, die sich speziell im Finanzgebäude mit einer bemerkenswerten Reduktion des Wärmeverbrauchs um 46 % niederschlugen. Diese Leistung, die einer Einsparung von 66 500 m<sup>3</sup> Gas, 172 900 kg CO<sub>2</sub> oder 110 000 Franken entspricht, ist das Ergebnis konzentrierter Bemühungen zur Optimierung der Energienutzung.

Im Übrigen richten sich 12 Projekte nach dem SNBS-Standard mit dem Ziel, drei Projekte mit dem Label zu versehen: das neue Gebäude für die rechtswissenschaftliche Fakultät beim Thierryturm, das neue Gebäude der Kriminalpolizei sowie die Graue Halle auf dem Areal der Bluefactory. Stand heute sind 12 Gebäude an ein Fernwärmenetz angeschlossen. Auf 23 Gebäuden wurden Photovoltaikanlagen mit einer Gesamtproduktion von rund 2 350 000 kWh pro Jahr installiert. Weiter wurden 22 Ladestationen eingerichtet und 4 Gebäude im Rahmen der Zusammenarbeit mit der Energie-Stiftung Freiburg (ESF) energetisch optimiert.

#### 5.7.1.6 Revitalisierung von Wasserläufen und andere Massnahmen im Bereich der Gewässer

Die erste Etappe der Arbeiten zur [Revitalisierung der Kleinen Glâne](#), die am 12. September 2022 in Saint-Aubin begann, wurde im Sommer 2023 abgeschlossen. Die zweite Etappe auf einem gleich langen Abschnitt begann im Spätsommer 2023 in Vully-les-Lacs (VD). Die Arbeiten zur Revitalisierung der Sense begannen im August 2023 in Wünnewil-Flamatt (Sektor Oberflamatt).

Im Jahr 2023 arbeitete das Amt für Umwelt (AfU) an der Vorbereitung der Projekte für die Behandlung von Mikroverunreinigungen in den Kläranlagen (ARA) von Freiburg, Villars-sur-Glâne, Pensier, Lucens (VD), Basse-Broye/Vully und Payerne (VD) mit. Die ARA Ecublens behandelt seit 2023 Mikroverunreinigungen und ist damit die erste im Kanton, die dazu fähig ist.

Parallel dazu hat das AfU den [Entwurf des Sachplans Trinkwasserinfrastrukturen \(STWI\) in die externe Vernehmlassung gegeben](#). Dieser Plan zielt darauf ab, eine nachhaltige Trink- und Löschwasserversorgung im ganzen Kanton zu gewährleisten und dabei die Entwicklung der Gemeinden zu berücksichtigen. Der Schutz der strategischen Fassungen, die zwei Drittel des Trinkwassers des Kantons liefern, ist ein zentrales Element dieser Planung. Zum Schutz vor neuen Schadstoffproblemen (Pestizide und andere Mikroverunreinigungen) und zur Berücksichtigung der Auswirkungen des Klimawandels wird eine regionale Koordination der Bewirtschaftung der Wasserressourcen vorgeschlagen.

Darüber hinaus führte das AfU eine Kampagne zur Messung der Konzentrationen der per- und polyfluorierten Alkylverbindungen (PFAS) im Grundwasser in Verbindung mit belasteten Standorten durch. Zur Gruppe der PFAS gehören mehr als 10 000 bekannte Verbindungen. Einige dieser Verbindungen sind biologisch nicht abbaubar und in der Umwelt (Wasser, Luft, Boden) leicht mobilisierbar. Das Amt hat einen [Aktionsplan ausgearbeitet, um ihre Verbreitung in der Umwelt zu begrenzen](#).

Aufgrund der Trockenheit setzte das AfU ab dem 30. Juni 2023 alle Bewilligungen für Wasserentnahmen aus Oberflächengewässern mit Ausnahme der Saane, des Broyekansals, des Grossen Kanals sowie des Greyerzer-, Murten-, Neuenburger- und Schifflensees aus. Um den Bedarf für die Bewässerung landwirtschaftlicher Flächen und für andere Zwecke zu decken, erstellte er Wasserentnahmepläne.

In den Monaten November und Dezember 2023 kam es zu Niederschlägen, die über den langjährigen Mittelwerten lagen: Viele Fliessgewässer im Kanton führten Hochwasser, das Werte in der Grössenordnung des 10-jährlichen Hochwassers erreichte. Dank der bestehenden Schutzmassnahmen und -bauten sowie der organisatorischen Massnahmen der Gemeinden blieben die Schäden insgesamt und über den gesamten Zeitraum hinweg relativ gering.

#### 5.7.1.7 Angebot an öffentlichen Verkehrsmitteln

Mit dem [Fahrplanwechsel des öffentlichen Verkehrs am 10. Dezember 2023](#) wurde eine lokale Buslinie in Betrieb genommen, die die Gemeinde Estavayer bedient. Sie verbindet die am dichtesten besiedelten Quartiere mit dem Bahnhof von Estavayer-le-Lac. Das am 1. Januar 2023 in Kraft getretene Mobilitätsgesetz (MobG) erlaubt es dem Staat, sich an der Bestellung und Finanzierung von Ortsbuslinien ausserhalb der Agglomerationen zu beteiligen. Estavayer ist die erste Gemeinde, die von dieser neuen Bestimmung profitiert.

---

Im Jahr 2023 legten die TPF rund 16,8 Millionen Kilometer zurück, was einer Zunahme von 3,9 % im Vergleich zu 2022 entspricht. Auch die Zahl der Fahrgäste ist gestiegen. Im vergangenen Jahr beförderten die TPF 37,5 Millionen Personen, eine Zahl, die noch nie zuvor erreicht wurde.

Um diese Entwicklung zu fördern und zu erleichtern, will der Staat Freiburg seine Beteiligung am [Aktienkapital der TPF um 60 Millionen Franken erhöhen](#). Diese Einlage wird dazu dienen, bestimmte Investitionen der TPF zu finanzieren. Das Transportunternehmen plant für den Zeitraum 2023–2030 Investitionen in Höhe von etwas über 580 Millionen Franken, um beispielsweise seine Busflotte zu dekarbonisieren, neue Busse und Züge anzuschaffen sowie Bushöfe und Anlagen der kombinierten Mobilität zu bauen. Die Einlage des Staats, der Mehrheitsaktionär der TPF ist, wird es ermöglichen, die Bankkredite und damit die Zinsen zulasten der öffentlichen Hand, die das Angebot des öffentlichen Verkehrs bestellt, gering zu halten. Diese Erhöhung des Aktienkapitals unterliegt dem obligatorischen Finanzreferendum. Das Freiburger Volk stimmt am 3. März 2024 ab.

#### 5.7.1.8 Veloinfrastruktur

Das Amt für Mobilität (MobA) und das Tiefbauamt (TBA) setzten die Umsetzung des Sachplans Velo fort. Sie begleiteten verschiedene Studien über das kantonale Velonetz. Das neue kantonale Mobilitätsgesetz und das neue Bundesgesetz über Velowege, die am 1. Januar 2023 in Kraft getreten sind, machen eine Revision des Sachplans Velo nötig. Diese Revision wurde 2023 in Angriff genommen. Die Gesamtlänge der Veloverkehrsanlagen auf den Freiburger Kantonsstrassen am 31. Dezember 2023 betrug 114,66 km.

Die MobA und der Freiburger Tourismusverband (FTV) haben im Rahmen des Wiederankurbelungsplans für die Freiburger Wirtschaft 2020 einen [Ideenwettbewerb zur touristischen Aufwertung des Greyerzerlandes durch das Velo](#) organisiert. Das Gesamtkonzept, das im Frühjahr 2023 von rund 15 Fachpersonen ausgewählt wurde, basiert auf einer 20 km langen autofreien Schleife, die langfristig die bekanntesten touristischen Orte zwischen Bulle, Broc, Pringy und Le Pâquier verbinden soll. Eine Machbarkeitsstudie ist in Auftrag gegeben worden.

Der FTV und das MobA sind daran, ein kantonales Mountainbike-Netz auszuarbeiten. Das Netz basiert auf einem Inventar der bestehenden Mountainbike-Routen, das vom Büro FRide im Auftrag des FTV erstellt wurde.

Es wurde ein [Katalog mit Veloausflügen für Schulen](#) erstellt und 2023 veröffentlicht; dieser listet rund zehn Routen durch den Kanton Freiburg auf. Er ist das Ergebnis einer Zusammenarbeit zwischen dem MobA, dem FTV, SchweizMobil, dem Amt für Sport und den beiden Ämtern für obligatorischen Unterricht. Zusätzlich zu diesem Katalog hat das Team Velo weitere Hilfsmittel für Lehrpersonen entwickelt, z. B. eine Hilfe für die Organisation von Ausflügen, Velo-Check-Ups für Schulklassen und Kurse für Begleitpersonen.

#### 5.7.1.9 Strasseninfrastruktur

Das Tiefbauamt (TBA) führt derzeit 180 Strassen- und Veloinfrastrukturprojekte parallel durch. Dazu gehören die Umfahrungsstrasse von Prez-vers-Noréaz, die Umfahrungsstrasse von Kerzers sowie der Ost-Abschnitt der Umfahrungsstrasse von Romont und das Projekt für die Überdeckung der Autobahn N12 im Bereich von Chamblieux. Darüber hinaus waren 22 Kantonsstrassenabschnitt Gegenstand von baulichem Unterhalt (Austausch des Belags) und es wurden 320 von 1722 Kunstbauten inspiziert.

Im Jahr 2023 setzte das TBA seine Strategie zur Reduktion des Strassenlärms in die Praxis um, wobei die Geschwindigkeitsreduktion innerorts als prioritäre Massnahme bevorzugt wurde, soweit die Gegebenheiten vor Ort dies ermöglichen. Und schliesslich wurden die Arbeiten fortgesetzt, um die Bushaltestellen schrittweise an die Anforderungen des Behindertengleichstellungsgesetzes (BehiG) anzupassen.

Im Juni fand [der erste Tag der offenen Tür der Strassenwärter und Strassenwärterinnen](#) statt. Im Werkhof in Vaulruz konnten sich das Publikum ein Bild von dieser anspruchsvollen und nicht ungefährlichen Arbeit machen. Diese Veranstaltung war Teil der Präventions- und Sensibilisierungsbemühungen des Kantons für die Sicherheit der Strassenwärterinnen und Strassenwärter.

---

#### 5.7.1.10 Revision des Raumplanungs- und Baurechts

Im Sommer 2023 wurde ein Gesetzesvorentwurf zur Änderung des Raumplanungs- und Baugesetzes (RPBG) im Hinblick auf die Einführung der Zuständigkeit der Gemeindelegislative für die Annahme der Orts- und der Detailbebauungspläne (OP und DBP) in die externe Vernehmlassung gegeben. Die RIMU und das BRPA werteten die eingegangenen Antworten im Laufe des Herbstes 2023 aus. Ein Gesetzesentwurf und die dazugehörige Botschaft werden Anfang 2024 dem Grossen Rat unterbreitet werden.

Im Sommer wurde zudem ein Verordnungsentwurf zur Änderung des Ausführungsreglements zum Raumplanungs- und Baugesetz (RPBR) in die externe Vernehmlassung gegeben, der einerseits Ausführungsbestimmungen aufgrund der Gesetzesänderungen zur Mehrwertabgabe (am 1. Oktober 2023 in Kraft getreten) und andererseits eine Lockerung der Bestimmungen über die Bewilligungspflicht und die [Befreiung bestimmter Objekte von der Bewilligungspflicht](#) vorsieht. Die Verordnung wurde Anfang Dezember vom Staatsrat verabschiedet. Die neuen Bestimmungen des RPBR treten am 1. Januar 2024 in Kraft. Den Gemeinden, die in diesem Bereich ein Reglement erlassen möchten, steht ein Musterreglement für die kommunale Mehrwertabgabe, wie sie im RPBG vorgesehen ist, zur Verfügung.

Im Anschluss an den Bericht der Arbeitsgruppe «bauenfreiburg», der der RIMU im Frühjahr 2023 vorgelegt wurde, stellten die RIMU und das BRPA Überlegungen zur Verbesserung der Dauer des ordentlichen Baubewilligungsverfahrens an, die durch eine Änderung des RPBG und/oder des RPBR erreicht werden könnte. Ein Gesetzesvorentwurf, der diese verschiedenen Vorlagen zusammenfasst, wird zu Beginn des Frühjahrs 2024 in die Vernehmlassung gegeben.

#### 5.7.1.11 Umsetzung der Strategie Nachhaltige Entwicklung

Mit der [Verabschiedung der Verordnung über die Nachhaltigkeitsgovernance](#) im Jahr 2023 hat der Staatsrat die Schaffung des Büros für Nachhaltigkeit (BüN) in einem Erlass verankert. Das Büro hat die Aufgabe, die Grundsätze einer nachhaltigen Entwicklung in die Aktivitäten des Staats zu integrieren. Mit der Verordnung, die im April 2023 in Kraft trat, wurde auch das Netzwerk von Ansprechpersonen für Nachhaltigkeit der Kantonsverwaltung eingerichtet.

Im Jahr 2023 führte das Büro die Antenne für nachhaltige Quartiere weiter, die Gemeinden und Quartiervereine bei der Planung eines neuen nachhaltigen Quartiers oder bei der Ausrichtung eines bestehenden Quartiers auf mehr Nachhaltigkeit berät. Die Antenne wird mit der Unterstützung mehrerer Direktionen des Staats betrieben. Im Jahr 2023 wurden zwei Quartierbesuche organisiert. Die Besuche führten durch das Marly Innovation Center und das Altquartier der Stadt Freiburg. Daneben wird eine Toolbox zur Erleichterung des Übergangsprozesses und der Umsetzung laufend aktualisiert.

Im März wurde die [Roadmap Kreislaufwirtschaft](#) vorgestellt. Diese soll zu einer effizienteren Nutzung von Ressourcen beitragen, die ökologischen Auswirkungen senken und die Widerstandsfähigkeit der Freiburger Wirtschaftstätigkeiten verbessern.

Im Mai fand die zweite Ausgabe des [Projekts Meine ideale Stadt](#) statt, das in Zusammenarbeit mit der Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD) und der Direktion für Gesundheit und Soziales (GSD) entwickelt wurde. Die Schülerinnen und Schüler von 11 Klassen (5H bis 8H) (ca. 200 Schülerinnen und Schüler) wurden in diesem Rahmen in die nachhaltige Entwicklung eingeführt, indem sie ein Modell ihrer idealen Stadt erstellten, die nüchterner, produktiver, widerstandsfähiger, näher und inklusiver ist, und ihr Modell Fachleuten vorstellten. Eine dritte Ausgabe wird 2024 folgen.

Am 16. November fand der [dritte Freiburger Nachhaltigkeitstag](#) zum Thema nachhaltige Konsummuster statt. Die Rückmeldungen der rund 80 Teilnehmerinnen und Teilnehmer waren sehr positiv. In Referaten und Workshops wurde diskutiert, wie jede und jeder von uns zu einem verantwortungsvollen Konsum beitragen kann.

#### 5.7.1.12 Agglomerationspolitik

Der Bund hat die beiden Freiburger Agglomerationsprogramme AP4 genehmigt und finanziert sie zu 35 % mit. Die Agglomeration Freiburg kann somit mit rund 43 Millionen Franken an Bundesbeiträgen rechnen, Mobul mit 15 Millionen Franken.



Die Arbeiten an verschiedenen Massnahmen der ersten drei AP-Generationen wurden weiter vorangetrieben. So konnte mit der [Neugestaltung der Richemond-Kreuzung hinter dem Freiburger Bahnhof](#) begonnen werden, ebenso wie mit dem Bau der Westachse in Bulle. Bei einigen Projekten der Agglomeration Freiburg kommt es aus verschiedenen Gründen zu Verzögerungen. Im Laufe des Jahres 2024 müssen Entscheidungen darüber getroffen werden, ob bestimmte Projekte zurückgezogen und auf ein späteres AP verschoben werden sollen.

Die Arbeiten zur Umgestaltung der Agglomerationsstrukturen haben begonnen; erstmals werden vier Agglomerationen ein AP5 ausarbeiten, das 2025 dem Bund vorgelegt wird.

## [Alle News der RIMU](#)

## [Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der RIMU](#)

### 5.7.2 Kennzahlen

#### 5.7.2.1 Personalbestand

Behörden – Direktionen Finanzstellen	Rechnung 2023 VZÄ	Rechnung 2022 VZÄ	Differenz VZÄ
<b>Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt</b>	<b>415,00</b>	<b>397,40</b>	<b>17,60</b>
Zentralverwaltung	415,00	397,40	17,60
3800/TPSE Generalsekretariat	12,68	12,18	0,50
3805/OCAT Bau- und Raumplanungsamt	35,99	35,95	0,04
3808/SMOB Amt für Mobilität	15,19	14,64	0,55
3811/SPCH Tiefbauamt	148,46	145,55	2,91
3830/PCRN Nationalstrassen – Unterhalt	42,94	41,55	1,39
3845/OPEN Amt für Umwelt	56,29	55,10	1,19
3850/BATI Hochbauamt	103,45	92,43	11,02

#### 5.7.2.2 Personalfluktuationsrate

Behörden – Direktionen Finanzstellen	Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
<b>Exekutive – RIMU</b>	<b>4,98</b>	<b>6,51</b>
3850/BATI HBA	4,12	6,80
3805/OCAT BRPA	13,97	9,76
3845/OPEN AfU	1,37	2,19
3800/TPSE GS-RIMU	0	22,66
3830/PCRN SIERA	9,32	10,51
3808/SMOB MobA	9,12	11,39
3811/SPCH TBA (mit kantonalen Strassen)	3,35	4,15

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt [4.4.3](#).

- > **32 380 000:** Betrag in Franken, für den mit dem Bund aufgrund der verschiedenen Agglomerationsprogramme Finanzierungsvereinbarungen unterzeichnet wurden.
- > **21 900 000:** Im Jahr 2023 legten die Züge und Busse des regionalen Personenverkehrs auf dem Kantonsgebiet 21,9 Millionen Kilometer zurück (20,9 im Jahr 2022).
- > **2 350 000:** Auf 23 Staatsgebäuden sind Photovoltaikanlagen mit einer Gesamtproduktion von rund 2 350 000 kWh pro Jahr installiert.
- > **1500:** Für Projekte in der Projektierungs- oder Realisierungsphase wurden 1500 Aufträge vergeben.
- > **801:** Dies ist der am 15. November 2023 gemessene Abfluss der Saane in Freiburg, der höchste Wert seit Beginn der Messungen im Jahr 1949.
- > **446:** Zahl der Signalisationsdossiers auf Kantons- und Gemeindestrassen, die vom Tiefbauamt im Jahr 2023 bearbeitet wurden.



- > **155:** Die kantonale Nachhaltigkeitsstrategie 2021–2031 umfasst 155 Massnahmen, die in der Verantwortung der Direktionen liegen und wird über einen Verpflichtungskredit von 13 875 000 Franken über sechs Jahre finanziert.
- > **131** Tage ist die durchschnittliche Dauer der Prüfung eines Baugesuchs (60 Tage auf Gemeindeebene, 63 Tage auf kantonaler Ebene und 21 Tage in den Oberämtern).
- > **114,66:** Gesamtlänge der Veloverkehrsanlagen auf den freiburgischen Kantonsstrassen am 31. Dezember 2023 in Kilometern.
- > **27** neue Massnahmen des kantonalen Klimaplanes sind angelaufen, womit die Anzahl der umgesetzten Massnahmen seit 2021 auf 76 stieg.
- > **8,4** Jahre ist die durchschnittliche Dauer einer Gesamtrevision der Ortsplanung.

#### Weitere Kennzahlen zu den Verwaltungseinheiten der RIMU

### **5.8 Staatskanzlei SK**

#### **5.8.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Staatskanzlei**

Neben ihrem Kerngeschäft, der Begleitung der Tätigkeiten des Staatsrats, über die im entsprechenden Kapitel berichtet wird, hat die Staatskanzlei die Beziehungen zwischen den Direktionen und den verschiedenen Einheiten, die ihr verwaltungstechnisch zugeordnet sind, koordiniert.

Im E-Government wurde die Entwicklung fortgesetzt. Bis Ende 2023 standen 11 Basisdienste (2021: 4, 2022: 6, 2023: 1 elektronische Einwilligung) und 35 Leistungen (2021: 20, 2022: 2, 2023: 13) zur Verfügung. Der (freiburgische) eINT-Basisdienst wurde schliesslich zu einem eCH-0258-Standard, der sich derzeit in der nationalen Vernehmlassung befindet und im eGov-Portal integriert wird, was Skaleneffekte und eine breitere Akzeptanz durch Anbieter von Softwarelösungen ermöglicht. Der virtuelle Schalter wurde im Rahmen der Teilnahme am Verein iGovPortal.ch mit einer neuen Version weiterentwickelt, die im Hinblick auf die Barrierefreiheit (Menschen mit Beeinträchtigung) besser geeignet ist und auf dem 2022 geschaffenen Freiburger Styleguide basiert. Ebenfalls in diesem Rahmen wird in Freiburg im Rahmen des Projekts Patente K und künftiger in Entwicklung befindlicher Projekte eine Lösung zur Leistungsgenerierung (PrestaGen) getestet, mit der die Qualität des Codes der Anbieter erhöht und der Wartungsaufwand verringert werden kann. Diese Lösung wird die Wartungskosten der Leistungen senken. Der Verein wächst weiter und hat im Jahr 2023 9 Mitglieder (2022: 7). Die Zahl der Benutzerinnen und Benutzer des virtuellen Schalters liegt erneut über 99 100 und nähert sich der 100 000er-Marke. Dies ist erfreulich und zeigt, dass dieses Instrument von der Bevölkerung und der Wirtschaft angenommen wird.

Dieses Jahr ist auch durch die grosse Revision der Verordnung über den virtuellen Schalter gekennzeichnet, die am 1. Dezember 2023 in Kraft trat und dank der die Governance rund um die Entwicklung und Einführung neuer Online-Behördenleistungen präzisiert wird. Die Verordnung wurde auch an die neue Datenschutzgesetzgebung angepasst und für die Verwendung der künftigen nationalen eID vorbereitet.

Das Programm DIGI-FR ist eine gemeinsame Initiative der Gemeinden und des Staates Freiburg mit dem Ziel, elektronische kommunale Verwaltungsvorgänge zu entwickeln und auf dem virtuellen Schalter des Staates Freiburg in Betrieb zu nehmen.

Die Leistungen der Gemeinden werden von und für die Gemeinden mit staatlicher Unterstützung entwickelt, und das Ganze baut auf Grundelementen auf, die der Staat Freiburg zur Verfügung stellt und bereits seit mehreren Jahren in Partnerschaft mit mehreren anderen Kantonen zu entwickeln begonnen hat.

Im Jahr 2023 trat das Programm DIGI-FR in seine operative Phase ein. Die wichtigsten Ereignisse lauten wie folgt:

- > Die Bevölkerung stellt nun zweimal mehr Online-Anfragen und -Anträge an die Gemeinden als im Vorjahr.
- > Alle Freiburger Gemeinden haben sich im virtuellen Schalter als Leistungserbringer angemeldet und haben in den gemeinsam mit dem Staat Freiburg eingerichteten Entwicklungsfonds DIGI-FR eingezahlt.
- > Elf neue Pilotgemeinden, die zu den ersten neun hinzugekommen sind, haben die verfügbaren Leistungen bereits online gestellt (Einwohnerkontrolle).

- 
- > Diese Leistungen werden derzeit in allen Freiburger Gemeinden eingeführt, mit dem Ziel, sie in der ersten Hälfte des Jahres 2024 in Betrieb nehmen zu können.
  - > Neue Leistungen werden derzeit geprüft und entwickelt, insbesondere im Fachbereich der Bewilligungen und der Reservierung von Objekten (Räume, Hütten, ...).
  - > Die Roadmap für künftige Entwicklungen bis 2026, die sich an der Realität vor Ort in den Gemeinden orientiert, wurde vom strategischen Ausschuss abgesegnet.
  - > Ein Anhang zur Vereinbarung vom 1. Januar 2023 über die Rahmenbedingungen für die Entwicklung und Finanzierung der Digitalisierung der öffentlichen Leistungen im Rahmen des Programms DIGI-FR, in dem die Verwaltung des gemeinsamen Finanztopfes geregelt wird, wurde von den leitenden Instanzen bestätigt, um die Prozesse des Finanzmanagements zu präzisieren.

Das [kantonale Bezugssystem](#) der natürlichen Personen wurde ab Sommer 2023 in Betrieb genommen, wobei verschiedene Ämter, die davon profitieren, schrittweise integriert wurden. Es handelt sich um die Pilotpartner und die staatlichen Organe, die einen Antrag auf Einsichtnahme in die verfügbaren Referenzdaten gestellt haben.

Die Fachbereichsregister des Amtes für Gemeinden (GA), des Amtes für Personal und Organisation (POA) und der Betreibungsämter (Umsetzung des kantonalen Auszugs) werden schrittweise mit dem Bezugssystem vernetzt. Die Vorbereitungsarbeiten haben begonnen (Vorbearbeitungen auf der Ebene der Qualität der fachlichen Register) und werden laufend fortgesetzt.

Der vernetzte virtuelle Schalter liefert von nun an eine Authentifizierungsleistung, die direkt mit dem kantonalen Bezugssystem verbunden ist.

Einige Daten aus ZEMIS (Zentrales Migrationsinformationssystem des Bundes über ausländische Personen) werden künftig im Bezugssystem für natürliche Personen als zweite qualifizierte Quelle bearbeitet.

Das Bezugssystem für Unternehmen und Einrichtungen befindet sich in der Anfangsphase der Realisierung, wobei mehrere Qualitätsvorbearbeitungen mit den Fachbereichen kombiniert werden.

Es sind deutliche Fortschritte bei den Arbeiten im Zusammenhang mit der ständigen Organisation im ITA, um das Bezugssystem dauerhaft zu etablieren und nach der Pilotphase sicher zu betreiben, zu vermerken.

Eine Vernehmlassung der endgültigen rechtlichen Grundlagen (Revision E-GovG) ist für das Frühjahr 2024 geplant. Der Staatsrat hat soeben beschlossen, dass die Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion (VWBD) ab 2025 die übergreifende Governance über das kantonale Bezugssystem sicherstellt. Das Amt für Statistik bleibt weiterhin stark involviert und wird ab 2025 im Rahmen einer immer ausgeprägteren Rolle auf der Datenebene das für die Bearbeitung zuständige Amt sein.

Die Staatskanzlei stellte ihre Informationstätigkeit über die Geschäfte des Staatsrates und der Verwaltung durch ihr [Büro für Information](#) (BdI) sicher, das im vergangenen Jahr insbesondere mit den Mitteilungen im Zusammenhang mit den eidgenössischen Wahlen beschäftigt war. Ausserdem arbeitete es an der Vorbereitung eines globalen Intranets für alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Staates, das im Laufe des Jahres 2024 in Produktion gehen soll. Schliesslich bemühte es sich, seine Präsenz in den sozialen Netzwerken, insbesondere auf Instagram, weiter auszubauen, um mehr junge Freiburgerinnen und Freiburger zu erreichen.

Der [Sektor Übersetzung](#) prüft die deutschen Fassungen der Erlassentwürfe und der amtlichen Texte, die von den Direktionen und weiteren Behörden vorgelegt werden, auf ihre inhaltliche und sprachliche Richtigkeit. Er fertigt ausserdem Übersetzungen für die Staatskanzlei, für das Sekretariat des Grossen Rates und wenn nötig für das Staatsratspräsidium und die Direktionen an und koordiniert Fragen im Zusammenhang mit der Übersetzung Französisch-Deutsch und Deutsch-Französisch in der Kantonsverwaltung.

2023 übersetzten die Mitarbeiter des Sektors neben den üblichen Arten von Texten einige sehr umfangreiche Texte, wie die Tätigkeitsberichte der Bezirks- und Friedensgerichte, denjenigen von Fribourgissima und diejenigen verschiedener parlamentarischer Kommissionen. Auch für das E-Government und den Sektor Wahlen und Abstimmungen fertigte der Sektor zahlreiche, zum Teil umfangreiche Übersetzungen an. Ferner übersetzte er das Protokollreglement des Staatsrats und den Leitfaden für die Mitglieder. Daneben half er auch regelmässig den

---

Direktionen aus, wenn deren Übersetzerinnen und Übersetzer abwesend oder überlastet waren. Die Zahl der Aufträge für externe Übersetzungen vom Deutschen ins Französische ging etwas zurück: 35 Aufträge gegenüber 47 im Jahr 2022.

Der Sektor nahm die Titel der neuen Erlasse in die interne Terminologiedatenbank auf und leitete sie auch an die Bundeskanzlei weiter. Diese nahm sie in Termdat, die Terminologiedatenbank des Bundes, auf. Ein Mitarbeiter des Sektors hat die Terminologie aus der neusten Freiburger Gesetzgebung erfasst. Der Sektor hat an den Arbeiten des Interkantonalen Organs für terminologische Zusammenarbeit im öffentlichen Bereich (CoTerm) aktiv mitgewirkt. 2023 fanden eine Sitzung des Organs im Haus der Kantone in Bern und eine über Videokonferenz statt. Die Terminologie des Staates Freiburg steht weiterhin unter der Adresse <http://friterm.fr.ch> auf Internet zur Verfügung, und neue Einträge werden einmal im Monat hinzugefügt.

Die Konferenz der Übersetzerinnen und Übersetzer des Staates Freiburg, in der die Übersetzerinnen und Übersetzer der Kantonsverwaltung sowie des freiburger spitals und des Freiburger Netzwerks für psychische Gesundheit vereint sind, wurde 2011 geschaffen, wird vom Verantwortlichen des Sektors geleitet und behandelt Fragen der Übersetzung und der Terminologie beim Staat. Sie hielt 2023 eine Sitzung ab. Dabei wurde die Problematik der maschinellen Übersetzung diskutiert. Alle Übersetzerinnen und Übersetzer des Staates Freiburg nahmen an der Jahreskonferenz der «Association suisse des traducteurs, terminologues et interprètes ASTTI» teil. Sie war der Sicherheit für Sprachdienstleistende gewidmet.

Die wichtigsten Ereignisse im Jahr 2023 des [Sektors Aussenbeziehungen](#) (AB) finden Sie unter Kapitel [4.3](#) «Aussenbeziehungen» dieses Berichts.

Das [Amt für Gesetzgebung](#) (GeGA) hat insbesondere:

- > die Arbeiten fortgesetzt, die zur Verabschiedung des neuen Datenschutzgesetzes (Gesetz vom 13. Oktober 2023) durch den Grossen Rat führten, und einen ersten Entwurf der Ausführungsbestimmungen verfasst;
- > für alle Fragen im Zusammenhang mit E-Government die rechtliche Unterstützung der Staatskanzlei sichergestellt und in Zusammenarbeit mit den betroffenen Sektoren der Staatskanzlei verschiedene gesetzgeberische Arbeiten durchgeführt (Rechtsgrundlagen für das kantonale Bezugssystem; Verordnung über den virtuellen Schalter; ...);
- > einen besonderen Schwerpunkt auf Fragen im Zusammenhang mit amtlichen Veröffentlichungen gelegt, mit der Leitung der Gesetzgebungsarbeiten zur Unentgeltlichkeit des Amtsblatts (Gesetz vom 10. Oktober 2023); der Bereitstellung neuer Instrumente für Internetnutzer zur besseren Kenntnis der kantonalen Gesetzgebung (Newsletter, Zentralisierung der Informationen über die Referendumsfristen); oder auch der Verbesserung der Unterstützung der Direktionen im Prozess der Ausarbeitung und Erfassung der Erlasse, mit einer wichtigen Aktualisierung des Benutzerhandbuchs der Anwendung, die diesen Prozess verwaltet;
- > Unterstützung der Staatskanzlei in verschiedenen Fragen im Zusammenhang mit der Information der Öffentlichkeit, insbesondere durch die Vorbereitung eines ersten Entwurfs für die Revision der entsprechenden Verordnung.

Schlüsselzahlen des Gesetzgebungsamts:

- > In der ASF im Jahr 2023 veröffentlichte Erlasse: 18 Gesetze (2022: 13), 18 Dekrete (2022: 16), 83 Verordnungen und Reglemente (2022: 105).
- > Bemerkungen und Gutachten: 26 Antworten auf (externe, interne oder informelle) Vernehmlassungen zu Direktionsentwürfen (2022: 27); 8 Rechtsgutachten (2022: 3); und sehr viele Gutachten und juristische Auskünfte.

Die Einführung einer Lösung für die elektronische Archivierung (Projekt Novarc) wurde 2023 fortgesetzt. Die Plattform für den Transfer von Archivgut zwischen den Verwaltungseinheiten und dem [Staatsarchiv Freiburg](#) (StAF) ist seit Ende 2023 in Betrieb. Im Jahr 2024 werden in Zusammenarbeit mit Piloteneinheiten wie der Staatskanzlei und dem Amt für Gemeinden die ersten echten Ablieferungen stattfinden.

---

Das Projekt des virtuellen Lesesaals (Modul scopeXplore, genannt friXplore) wurde im Herbst 2023 online geschaltet. Am 11. November 2023 bot das StAF der Öffentlichkeit eine Vorführung und einen Besuch des Digitalisierungsateliers an. Ende 2023 bot der virtuelle Lesesaal bereits 160 000 Dokumente online an.

Das Projekt DIGIFONDS zur Digitalisierung des Dokumentenerbes des Staates, das im Regierungsprogramm verankert ist, wurde Ende 2022 gestartet. In einer ersten Phase geht es darum, gemeinsame Digitalisierungs- und Verzeichnungsstandards für alle Projektpartner (Ämter für Kulturgüter und kulturelle Einrichtungen des Staates) zu etablieren. Der stellvertretende Kantonsarchivar ist Projektleiter.

Im Bereich der kulturellen und wissenschaftlichen Aktivitäten hat nahm das StAF am 13. Mai 2023 an der 13. Freiburger Nacht der Museen unter dem Motto "Geschmack und Wissen" teil. Es wurden 660 Besucherinnen und Besucher begrüßt. Der zweite Band der Reihe "Bibliotheca Otolandana" erschien im Herbst 2023; es handelt sich um die Edition des "*Livre noir N° 4*" (1516-1521), ein Gerichtsregister von Freiburg. Anlässlich des 175. Jahrestags der Bundesverfassung von 1848 haben die Staatskanzlei und das StAF eine Ausstellung mit dem Titel "Freiburg und die Ursprünge der Bundesverfassung. Eine Retrospektive" organisiert, die in der Wandelhalle des Kantonsrats installiert wurde (7. September - 18. Oktober 2023). Die Ausstellung wurde der Öffentlichkeit zugänglich gemacht.

Ende November 2023 wurde in Zusammenarbeit mit den französischen Nationalarchiven und der schweizerischen UNESCO-Kommission ein Dossier eingereicht, um die beiden in Paris und Freiburg aufbewahrten Exemplare des ewigen Friedens von Freiburg aus dem Jahr 1516 in die Liste "Memory of the World" der UNESCO aufnehmen zu lassen. Eine Entscheidung wird für 2024 erwartet.

[Amt für Drucksachen und Material](#) (DMA): Nach den starken Preissteigerungen der letzten Jahre haben die Preise im Laufe des Jahres 2023 wieder eine gewisse Form der Stabilität erreicht.

Die Produktion des Stimmmaterials für die eidgenössischen Wahlen konnte in extrem kurzer Zeit durchgeführt werden. Dazu brauchte es viel Koordinationsarbeit und Gründlichkeit, um rechtzeitige Lieferungen gewährleisten zu können.

Im Bereich des Volumens der Schwarz-Weiss-Drucke war ein starker Rückgang zu verzeichnen, während das Volumen der Farbdrucke einen sehr leichten Rückgang zu verzeichnen hatte.

Die Aktivitäten des Sektors Einkauf, Lagerung und Vertrieb von Büromaterial werden am 1. Januar 2024 an die Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV) übertragen.

- > Es wurde Material im Wert von Fr. 1 329 657.50 ausgeliefert.
- > Es wurden im Laufe des Jahres 27 000 000 Blatt Refutura A4-Papier ausgeliefert.
- > Das Layout und die Produktion des Stimmmaterials für die eidgenössischen Wahlen wurden gemacht.
- > Im Bereich Digitaldruck (interne Produktion) wurden 3 826 648 Seiten produziert.
- > Die Aktivitäten im Bereich Büromaterial wurde an die Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV) übertragen.

Die Freiburger Bevölkerung hat anlässlich der eidgenössischen Wahlen vom 22. Oktober 2023 ihre sieben Vertreterinnen und Vertreter im Nationalrat und ihre zwei Vertreterinnen und Vertreter im Ständerat neu gewählt. Am selben Tag wählten die Bürgerinnen und Bürger des Glanebezirks nach dem Rücktritt von Willy Schorderet ihren neuen Oberamtmann. Ein zweiter Wahlgang war notwendig, um am 12. November 2023 die beiden Ständerätinnen zu wählen. Die Ergebnisse, Details und Statistiken sind auf der folgenden Website verfügbar:

<https://sygev.fr.ch/resultate>.

Der Tätigkeitsbericht der [Kantonalen Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation](#) (ÖDSMB) wird von der Behörde herausgegeben und ist über die folgende Internet-Adresse verfügbar: [Tätigkeitsbericht | Staat Freiburg](#).

[Alle News der Staatskanzlei](#)

[Weitere Kennzahlen zu den Einheiten der Staatskanzlei](#)

## 5.8.2 Kennzahlen

- > Website <https://www.fr.ch/de>: 14 852 Besucherinnen und Besucher/Tag (12 554 im Jahr 2022);
- > 340 Medienmitteilungen des Staates (330 im Jahr 2022);
- > 67 Medienkonferenzen, an denen mindestens ein Mitglied des SR beteiligt war (57 im Jahr 2022).

### 5.8.2.1 Personalbestand

Behörden – Direktionen Kostenstellen	Rechnung 2023 VZA	Rechnung 2022 VZA	Abweichungen VZA
Ausführende Gewalt – Staatskanzlei	<b>57,44</b>	55,56	<b>1,88</b>
Zentrale Verwaltung	57,44	55,56	1,88
3100/CETA Staatsrat	7,00	7,00	
3105/CHAN Staatskanzlei	25,15	23,82	1,33
3110/ECON Amt für Drucksachen und Material	8,10	8,63	-0,53
3115/OLEG Amt für Gesetzgebung	6,28	6,11	0,17
3118/AREF Staatsarchiv	7,21	7,01	0,20
3120/ATPD Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation	3,70	2,99	0,71

### 5.8.2.2 Personalfluktuationsrate

Behörden – Direktionen	Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
<b>Staatskanzlei</b>	<b>2,61</b>	<b>3,72</b>
Staatskanzlei	1,96	6,31
Amt für Drucksachen und Material	6,18	0
Amt für Gesetzgebung	0	0
Staatsarchiv	0	0
Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation	18,13	30,09

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt [4.4.3](#).

[Siehe zu weiteren Kennzahlen der Entitäten der Staatskanzlei den folgenden Link](#)

---

## 6 Finanzielle und personelle Auswirkungen der Beschlüsse des Grossen Rates im Jahr 2023

---

(Art. 198, Abs. 3 des Grossratsgesetzes vom 6. September 2006)

Im Laufe des Jahres 2023 hat sich der Grosse Rat zu 18 Gesetzes- und 22 Dekretsentwürfen geäussert. Rund 58 % der im Grossen Rat beratenen und gutgeheissenen Erlasse, nämlich 13 Gesetze und 10 Dekrete, haben keine oder nur sehr geringfügige Auswirkungen in finanzieller Hinsicht.

Mit Vorbehalten aufgrund der Schwierigkeiten, die zum Teil einmaligen, zum Teil sich wiederholenden finanziellen Auswirkungen sowohl auf die Erfolgsrechnung als auch auf die Investitionsrechnung zusammenzuzählen, können die finanziellen und personellen Auswirkungen der anderen Gesetzes- und Dekretsentwürfe wie folgt zusammengefasst werden.

### 6.1 Bei der Investitionsrechnung

Hier hat der Grosse Rat im vergangenen Jahr zehn Verpflichtungskredite gesprochen, die insgesamt einem Investitions- oder Investitionsbeitragsvolumen von 97 653 070 Franken entsprechen. Bei den vier grössten Geschäften ging es um den Verpflichtungskredit für die Umsetzung der kantonalen Biodiversitätsstrategie (18 708 000 Franken), der sich aufgrund der erforderlichen neuen VZÄ nicht nur auf die Investitionsrechnung auswirkt, den zusätzlichen Verpflichtungskredit für den Bau einer Dreifachsporthalle und die Erneuerung der bestehenden Gebäude auf dem Campus Schwarzsee (18 320 000 Franken), den Verpflichtungskredit für die Renovation und den Umbau der Gebäude der Domaine des Faverges (17 574 000 Franken) sowie einen zusätzlichen Verpflichtungskredit im Bereich der digitalen Gesundheit (9 388 827 Franken). Dazu kommt noch das Dekret über die Erhöhung der Beteiligung des Staats Freiburg am Aktienkapital der Gesellschaft Freiburgerische Verkehrsbetriebe Holding AG in Höhe von 60 000 000 Franken.

### 6.2 Bei der Erfolgsrechnung

Die signifikanten Auswirkungen von fünf Gesetzen und einem Dekret auf die Erfolgsrechnung lassen sich wie folgt zusammenfassen:

- > Die Netto-Personalausgaben dürften aufgrund der Schaffung neuer Stellen im Rahmen des Voranschlags 2024 um über 18 Millionen Franken zunehmen (fast 212 zusätzliche Stellen, wovon mehr als 42 in Etatstellen umgewandelte, zuvor über Pauschalbeträge finanzierte Stellen). Die Kosten dieser Umwandlung in Etatstellen belaufen sich auf netto 0,7 Millionen Franken.
- > Das Gesetz über die Handänderungs- und Grundpfandrechtssteuern (Ersterwerb von Wohneigentum) führt zu Einnahmehausfällen von rund 5 Millionen Franken für den Staat und ebensoviel für die Gemeinden.
- > Das Gesetz über den Beitritt zur interkantonalen Vereinbarung über die Digitalisierung des Gesundheitswesens wird über den Zeitraum 2024-2028 mit insgesamt 14,3 Millionen Franken zu Buche schlagen, wobei die Kosten von 2,2 Millionen Franken im Jahr 2024 auf 3,4 Millionen Franken im Jahr 2028 steigen, um der Entwicklung der Lohnkosten und der Leistungen Dritter Rechnung zu tragen.
- > Das Klimagesetz zieht Personalmehrkosten für langfristig schätzungsweise 2 VZÄ nach sich.
- > Das Gesetz über die Besteuerung der Schiffe führt zu geschätzten jährlichen Steuerausfällen im Umfang von 0,5 Millionen Franken.
- > Das Gesetz über den Datenschutz generiert jährliche Mehrkosten von 0,3 Millionen Franken.

Im Jahr 2023 hat sich eine einzige vom Grossen Rat an den Entwürfen des Staatsrats vorgenommene Änderung auf die vorgesehenen Ausgaben ausgewirkt. So hat der Grosse Rat zusätzlich 1 300 000 Franken für den Bau eines fussballfeldartigen Sportplatzes auf dem derzeitigen grossen Parkplatz oder in unmittelbarer Nähe des Campus Schwarzsee gesprochen. Somit belaufen sich die staatlichen Ausgaben für die Dreifachsporthalle künftig auf



8 820 000 Franken, zusätzlich zu den 10 800 000 Franken, die für die Erneuerung der bestehenden Gebäude auf dem Campus Schwarzsee vorgesehen sind.

### 6.3 Gesetzes- und Dekretsentwürfe, die im Laufe des Jahres 2023 geprüft wurden

(mit Angabe der finanziellen und personellen Auswirkungen)

Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe		
				personell	finanziell	
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
G über die Änderung des Gesetzes über die Hundehaltung	2021- DIAF-25	ILFD	08.02.23		Weder finanzielle noch personelle Auswirkungen.	
D über einen Verpflichtungskredit für die Renovation und den Umbau der Gebäude der Domaine des Faverges	2016- DIAF-55	ILFD	09.02.23			Ausgaben: + 17 574 000 Fr.
D über die Verfassungsinitiative «Für bürgernahe öffentliche Spitalnotaufnahme 24/24» (Fristverlängerung)	2022- DSAS-95	GSD	10.02.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G zur Änderung des Energiegesetzes (öffentliche Beleuchtung)	2021- DEE-8	VWBD	10.02.23		Keine finanziellen Auswirkungen, abgesehen von den Kosten für die Anpassung der öffentlichen Beleuchtung, für die der Staat verantwortlich ist, wobei diese Kosten unter den Betriebsaufwand fallen.	
D über die Einreichung einer Standesinitiative bei der Bundesversammlung (Für die Wiederaufnahme der Schweiz in das Forschungsprogramm Horizon Europe)	2022- DICS-46	BKAD	21.03.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G zur Änderung des Ausführungsgesetzes zur Bundesgesetzgebung über Schuldbetreibung und Konkurs	2021-DSJ- 131	SJSD	21.03.23	Für 2023 wurde 1 VZÄ (93 000 Fr.) für die Vorbereitung, die Datenbank- bereinigung und die Einführung der kantonalen Bescheinigung budgetiert. Ab 2024 wurden 50 000 Fr. (0,5 VZÄ) pro Jahr vorgesehen und 2025 die Schaffung von 0,5 VZÄ (Erhalt der Qualität der 7 Datenbanken der Betriebsämter).	Die finanziellen Auswirkungen des Entwurfs stehen erstens in Zusammenhang mit den technischen Voraussetzungen für die Ausstellung kantonalen Betriebsauszüge und zweitens muss das ITA festlegen, welche zusätzlichen IT-Infrastrukturen (Server, Software) notwendig sind. Dieser spezifische Bedarf ist zum jetzigen Zeitpunkt schwer bezifferbar.	



				<b>Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats</b> <i>GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe</i>		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	<u>personell</u>	<u>finanziell</u>	
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
G über die Besteuerung der Schiffe (SStG)	2021-DSJ- 173	SJSD	21.03.23		Das neue Besteuerungssystem führt zu geschätzten jährlichen Steuerausfällen im Umfang von 500 000 Fr. Die vorgesehenen Steuerreduktionen bzw. die Steuerbefreiung von Elektro- und Wasserstoffmotoren wird mittel- und langfristig einen zusätzlichen Rückgang um einige Zehntausend Franken zur Folge haben.	
D über die Einbürgerungen	2022- DIAF-28	ILFD	23.03.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
D über die kompensierten Nachtragskredite zum Voranschlag des Staates Freiburg für das Jahr 2022	2022- DFIN-74	FIND	24.03.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G zur Änderung des Gesetzes über die Ausübung der politischen Rechte (PRG) und weiterer Gesetze in Zusammenhang mit der Ausübung der politischen Rechte	2020- DIAF-48	ILFD	24.03.23		Die Bestimmungen zur automatischen Nachzahlung und über die Komplexität der Auszahlung werden finanziell zu Buche schlagen, und zwar sowohl für die Gemeinden als auch für die Oberämter und die Staatskanzlei, wobei sich die Auswirkungen aber nur schwer beziffern lassen. Die Einführung von Rundungen bei der Verteilung der Unterstützung an politische Parteien für Wahlkampagnen wird zu einer Abnahme der bewilligten Mittel im Jahr 2026 um 30 000 Fr. und einer Zunahme der bewilligten Mittel im Jahr 2027 um 16 800 Fr. führen.	
D zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2022	2022- DFIN-43	FIND	24.05.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	

				<b>Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats</b> <i>GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe</i>		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	<u>personell</u>	<u>finanziell</u>	
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
D über die Einreichung einer Standesinitiative bei der Bundesversammlung (Verlängerung des Mutterschaftsurlaubs bei längerem Spitalaufenthalt der Mutter)	2022- DSAS-85	GSD	25.05.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G zur Änderung des Bau- und Raumplanungsgesetzes vom 2. Dezember 2008 (RPBG)	2023- DAEC-8	RIMU	25.05.23		Weder finanzielle noch personelle Auswirkungen.	
D über die Einbürgerungen	2023- DIAF-5	ILFD	27.06.23		Keine Mehrkosten.	
G zur Änderung des Ausführungsgesetzes zum Bundesgesetz über das bäuerliche Bodenrecht (AGBGBB)	2015- DIAF-4	ILFD	27.06.23		Der Gesetzesentwurf zieht keinen zusätzlichen finanziellen Aufwand nach sich. Die Kosten dürften sogar leicht zurückgehen.	
D betreffend Fristverlängerung für die Volksabstimmung über die Verfassungsinitiative «Für bezahlbare Prämien»	2023- DSAS-37	GSD	28.06.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G zur Änderung des Gesetzes vom 19. November 1997 über die Universität und zur Aufhebung des Gesetzes vom 21. Mai 2015 über die Pädagogische Hochschule Freiburg	2023- DICS-9	BKAD	29.06.23		Die derzeit der HEP PH FR zugewiesenen Mittel werden in das Budget der Universität aufgenommen, was einen grundsätzlich neutralen Vorgang für die Staatsfinanzen darstellt.	
D über einen Verpflichtungskredit für den Erwerb von Büroräumlichkeiten in Miteigentümerschaft mit dem Bund in der Überbauung «Gare-Casino» in Estavayer-le-Lac für eine Zweigstelle des Bundesamts für Strassen	2022- DAEC-281	RIMU	30.06.23			Ausgaben: + 5 038 750 Fr.

				<b>Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats</b> <i>GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe</i>		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	<u>personell</u>	<u>finanziell</u>	
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
G Klimagesetz (KlimG)	2022-CE- 177	RIMU	30.06.23	In Zusammenhang mit dem zeitlichen Abstand zwischen dem Massnahmenplan und dem Klimagesetz wird der Personalbedarf für die zusätzlichen Aktivitäten, die sich aus dem Gesetz ergeben, langfristig auf 2 VZÄ geschätzt.	Betreffend den zeitlichen Zusammenhang zwischen dem KKP und dem Gesetzesentwurf wurden gewisse Ausgaben, die zur Erreichung der Ziele dieses Gesetzes beitragen und die nicht Gegenstand von Massnahmen des KKP der ersten Generation (geschätzte Gesamtkosten von 22 800 000 Fr.) sind, nicht in den Verpflichtungskredit aufgenommen, der 2021 bewilligt wurde (21 000 000 Fr.). Ein etwaiger zusätzlicher Bedarf zur Erreichung der Ziele des Gesetzes wird ausserhalb des Verpflichtungskredits in die nächsten Voranschläge aufgenommen.	
G zur Änderung des Gesetzes über die Handänderungs- und Grundpfandrechtssteuern (HGStG) - Ersterwerb von Wohneigentum	2023- DFIN-1	FIND	06.09.23		Die Einführung eines Steuerfreibetrags wird unweigerlich zu Steuerausfällen für den Staat und die Gemeinden führen. Anhand einer Schätzung dürften sich die Steuereinbussen für den Staat auf über 5 Millionen Franken belaufen. Auch die Gemeinden hätten mit Steuereinbussen in der gleichen Grössenordnung von 5 Millionen Franken zu rechnen.	
D über die Gewährung eines Verpflichtungskredits für die dringend nötige Sanierung der Gebäude an der Route d'Humilimont 30 und 60 in Marsens	2023- DIME-90	RIMU	08.09.23			Ausgaben: + 8 990 000 Fr.
G zur Änderung des Gesetzes über die Pensionskasse des Staatspersonals (Zusammensetzung des Verwaltungsrats)	2022- DFIN-66	FIND	08.09.23		Weder finanzielle noch personelle Auswirkungen.	

				<b>Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats</b> <i>GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe</i>			
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	<u>personell</u>	<u>finanziell</u>		
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken	
G	zur Änderung des Gesetzes über die Veröffentlichung der Erlasse (kostenloses Amtsblatt und Vereinfachung der Geschäftsprozesse) (VEG)	2023-CE- 30	ILFD	10.10.23		Es ist schwierig, die Auswirkungen des kostenlosen ABI im Internet auf den Betrag, der dem Staat zurückerstattet wird, abzuschätzen. Zwar werden damit die Einnahmen aus den Abonnements wegfallen, man darf jedoch hoffen, dass die Werbeeinnahmen aufgrund der grösseren Verbreitung des ABI im Internet zunehmen werden. Die neuen Werkzeuge, die eingeführt werden, verursachen bescheidene Kosten, Die auf fünf Jahre berechneten Gesamtkosten des Projekts belaufen sich auf höchstens rund 21 000 Fr.	
D	über einen Verpflichtungskredit für den Erwerb des Gebäudes und des Grundstücks an der Rue des Moines 58, Artikel 97 des Grundbuchs von Romont	2022- DIME-258	RIMU	11.10.23			Ausgaben: + 6 277 000 Fr.
D	über die Erhöhung der Beteiligung des Staates Freiburg am Aktienkapital der Gesellschaft Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding AG	2023- DIME-38	RIMU	11.10.23			Finanzielle Beteiligung des Staates am Aktienkapital in Höhe von 60 000 000 Fr.
G	über die Totalrevision des Gesetzes über den Datenschutz	2023-CE- 149	ILFD	12.10.23	Die zusätzliche Arbeitsbelastung beläuft sich auf 0,25 VZÄ pro Direktion plus Staatskanzlei, d. h. insgesamt 2 VZÄ. Die Umstellung auf das neue Gesetz wird zu einem höheren Personalbedarf der Behörde führen, doch lässt sich dies derzeit nur schwer beziffern.	Die Einführung der Ansprechpersonen für Datenschutz führt zu einer neuen Ausgabe von 345 000 Franken pro Jahr.	
G	DStG 2024: Revision	2023- DFIN-6	FIND	12.10.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	

				<b>Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats</b> <i>GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe</i>		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	<u>personell</u>	<u>finanziell</u>	
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
D über einen Verpflichtungskredit zur Übernahme der Mehrkosten der Pflegeheime und Spitexdienste im Rahmen der finanziellen Unterstützungsmassnah- men COVID-19	2023- DSAS-22	GSD	13.10.23			Ausgaben: + 6 825 663 Fr.
D zum Entwurf des Voranschlags des Staates Freiburg für das Jahr 2024	2022- DFIN-83	FIND	22.11.23	+ 211.75 VZÄ (neue und zusätzliche Stellen) wovon 42.50 VZÄ im Rahmen der Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen.	Neue und zusätzliche Stellen: Bruttoaufwand: + 27 999 930 Fr. Nettoaufwand: + 18 068 185 Fr. Die Nettokosten der Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen belaufen sich auf 670 800 Fr.	
D über die Einbürgerungen	2023- DIAF-15	ILFD	22.11.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G über den Steuerfuss der direkten Kantonssteuern für die Steuerperiode 2024	2023- DFIN-25	FIND	22.11.23		Beibehaltung des Einkommenssteuer- fusses von 96 % (keine zusätzlichen finanziellen Auswir- kungen gegenüber dem Vorjahr). Die Kosten der Einkommenssteuer- fussenkung von 98% auf 96% waren für 2022 auf 17 000 000 Fr. bezziffert worden.	
D über die Eröffnung eines Zusatzkredits im Bereich der digitalen Gesundheit	2023- DSAS-56	GSD	23.11.23			Ausgaben: + 9 388 827 Fr.
D über einen Verpflichtungskredit für die Finanzierung der Eishockey- Weltmeisterschaft	2023- DSJS-193	SJSD	23.11.23			Ausgaben: + 2 041 000 Fr. Die finanzielle Unterstützung durch den Staat beläuft sich auf insgesamt 3 760 000 Fr. Sie umfasst eine logistische Unterstützung in Form von Sachleistungen, die nicht weiterverrechnet werden, im Umfang von 1 719 000 Fr. und Finanzhilfen im Betrag von maximal 2 041 000 Fr., höchstens zur Hälfte aus dem Sportfonds.

				<b>Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats</b> <i>GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe</i>			
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	<u>personell</u>	<u>finanziell</u>		
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken	
G	über den Beitritt zur interkantonalen Vereinbarung über die Digitalisierung des Gesundheitswesens	2023- DSAS-55	GSD	23.11.23		Der Betrag zu Lasten des Staates umfasst zum einen den kantonalen Anteil an den Kosten des Vereins CARA (technische und organisatorische Infrastruktur der Plattform) und zum anderen die jährlichen Kosten der digitalen Gesundheits- dienstleistungen im Kanton (Aktivitäten des Amtes für Gesundheit und Leistungen Dritter). Er beläuft sich auf 14 314 797 Fr. für die Jahre 2024 – 2028 und steigt von 2 150 432 Fr. im Jahr 2024 auf 3 380 067 Fr. im Jahr 2028, um der Entwicklung der Lohnkosten und der Leistungen Dritter Rechnung zu tragen.	
D	über einen zusätzlichen Verpflichtungskredit für den Bau einer Dreifachsporthalle und die Erneuerung der bestehenden Gebäude auf dem Campus Schwarzsee / Lac Noir	2022- DIME-144	RIMU	24.11.23		Ausgaben: + 10 800 000 Fr. (Verpflichtungskredit zur Finanzierung der Erneuerung der bestehenden Gebäude)  + 7 520 000 fr. (zusätzlicher Verpflichtungskredit zum vom Grossen Rat am 04.11.16 für die Dreifachsporthalle gesprochenen Kredit) GR: + 8 820 000 Fr. (zusätzlich 1 300 000 Fr. für einen Sportplatz)	
G	über Geoinformation	2023- DFIN-26	FIND	24.11.23		Es ist mit gewissen finanziellen Folgen zu rechnen, die sich gegenwärtig nur schwer abschätzen lassen.	
D	über einen Verpflichtungskredit für die Umsetzung der kantonalen Biodiversitätsstrategie	2021- DIAF-37	ILFD	27.11.23		Ausgaben: + 18 708 000 Fr.	

				<b>Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats</b> <i>GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe</i>		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	<u>personell</u>	<u>finanziell</u>	
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
D über die Gültigkeit der Verfassungsinitiative «Für die Erhaltung des Greizersees und seiner Ufer»	2023- DIAF-35	ILFD	27.11.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
D über einen Verpflichtungskredit für Daueranlagen in Staatswäldern und in weiteren Gütern	2023- DIAF-16	ILFD	19.12.23			Ausgaben: + 4 489 830 Fr., wovon 329 250 Fr. Eigenleistungen
G zur Änderung des Gesetzes über die kantonale Statistik (Datenverknüpfung)	2022- DEEF-38	VWBD	21.12.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	



## Annexe

GRAND CONSEIL

2023-CE-196

### Rapport d'activité 2023 du Conseil d'Etat

*Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG*

---

*Présidence* : Claude Brodard

*Vice-présidence* : Bruno Riedo

*Membres* : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

#### Prendre acte

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil de prendre acte de ce rapport d'activité.

---

*Le 8 mai 2024*

## Anhang

GROSSER RAT

2023-CE-196

### Tätigkeitsbericht 2023 des Staatsrats

*Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK*

---

*Präsidium*: Claude Brodard

*Vize-Präsidium*: Bruno Riedo

*Mitglieder*: Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

#### Kenntnisnahme

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, diesen Bericht zur Kenntnis zu nehmen.

---

*Den 8. Mai 2024*

# Comptes de l'Etat Staatsrechnung

—  
2023  
—

Annexe au Bulletin officiel des séances du Grand Conseil de la session de mai 2024  
Anhang zum Amtlichen Tagblatt der Sitzungen des Grossen Rates der Maisession 2024



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG  
[WWW.FR.CH](http://WWW.FR.CH)

**Comptes de l'Etat**

**Staatsrechnung**

**2023**

	Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>Compte de résultats</b>		
<b>Résultat total</b>		<b>242'517</b>
Charges sans imputations internes	4'167'729'849	
Imputations internes	54'458'875	
Total des charges	4'222'188'724	
Revenus sans imputations internes		4'167'972'367
Imputations internes		54'458'875
Total des revenus		4'222'431'242
<b>Résultat opérationnel</b>	-5'134'418	
Charges d'exploitation et charges financières	4'222'188'724	
Revenus d'exploitation et revenus financiers		4'217'054'307
<b>Résultat extraordinaire</b>		5'376'935
Charges extraordinaires		
Revenus extraordinaires		5'376'935
<b>Compte des investissements</b>		
Dépenses	246'129'505	
Recettes		34'485'955
<b>Investissements nets</b>	-211'643'549	
<b>Autofinancement</b>		
Excédent de revenus		242'517
Amortissements - attributions aux fonds et prélèvements sur les fonds		158'812'638
<b>Autofinancement</b>		159'055'155
Investissements nets		-211'643'549
Excédent de financement		
Insuffisance de financement		52'588'394
<b>Degré d'autofinancement</b>		75.2 %
<b>Quote-part des subventions cantonales</b>		
		38.5 %
(art. 21 al. 2, loi sur les subventions : 41 %)		

<b>Erfolgsrechnung</b>		
<b>102'885</b>	<b>493'825</b>	<b>Total Ergebnis</b>
4'005'357'545	4'467'780'411	Aufwand ohne interne Verrechnungen
46'180'620	49'063'050	Interne Verrechnungen
4'051'538'165	4'516'843'461	Total Aufwand
4'005'460'430	4'468'274'236	Ertrag ohne interne Verrechnungen
46'180'620	49'063'050	Interne Verrechnungen
4'051'641'050	4'517'337'286	Total Ertrag
102'885	50'493'825	<b>Operatives Ergebnis</b>
4'051'538'165	4'466'843'461	Betrieblicher Aufwand und Finanzaufwand
4'051'641'050	4'517'337'286	Betrieblicher Ertrag und Finanzertrag
	-50'000'000	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>
	50'000'000	Ausserordentlicher Aufwand
		Ausserordentlicher Ertrag
<b>Investitionsrechnung</b>		
283'846'820	228'738'301	Ausgaben
51'191'980	41'388'890	Einnahmen
-232'654'840	-187'349'411	<b>Nettoinvestitionen</b>
<b>Selbstfinanzierung</b>		
102'885	493'825	Ertragsüberschuss
123'243'190	324'994'430	Abschreibungen - Einlagen in Fonds und Entnahmen aus Fonds
123'346'075	325'488'255	<b>Selbstfinanzierung</b>
-232'654'840	-187'349'411	Nettoinvestitionen
	138'138'844	Finanzierungsüberschuss
109'308'765		Finanzierungsfehlbetrag
53.0 %	173.7 %	<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>
40.7 %	36.3 %	<b>Anteil der kantonalen Subventionen</b>
(Art. 21 Abs. 2 Subventionsgesetz: 41 %)		



**Résultats par Directions**  
**Ergebnisse nach Direktionen**



		Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>Total général</b>			
<b>Compte de résultats</b>	<b>Charges</b>	<b>4'222'188'724</b>	
	<b>Revenus</b>		<b>4'222'431'242</b>
	<b>Solde</b>		<b>242'517</b>
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		5'376'935
	Solde		5'376'935
<b>Compte des investissements</b>	<b>Dépenses</b>	<b>246'129'505</b>	
	<b>Recettes</b>		<b>34'485'955</b>
	<b>Solde</b>	<b>-211'643'549</b>	
<b>1</b>	<b>Pouvoir législatif</b>		
Compte de résultats	Charges	3'528'499	
	Revenus		19'791
	Solde	-3'508'708	
<b>2</b>	<b>Pouvoir judiciaire</b>		
Compte de résultats	Charges	99'504'368	
	Revenus		44'049'451
	Solde	-55'454'917	
<b>3</b>	<b>Pouvoir exécutif - Administration</b>		
Compte de résultats	Charges	4'119'155'857	
	Revenus		4'178'362'000
	Solde		59'206'143
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		5'376'935
	Solde		5'376'935
Compte des investissements	Dépenses	246'129'505	
	Recettes		34'485'955
	Solde	-211'643'549	
<b>31</b>	<b>Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat</b>		
Compte de résultats	Charges	21'622'705	
	Revenus		5'646'071
	Solde	-15'976'634	

<b>Total</b>			
<b>4'051'538'165</b>	<b>4'516'843'461</b>	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>Aufwand</b>
<b>4'051'641'050</b>	<b>4'517'337'286</b>		<b>Ertrag</b>
<b>102'885</b>	<b>493'825</b>		<b>Saldo</b>
	50'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
	-50'000'000		Saldo
<b>283'846'820</b>	<b>228'738'301</b>	<b>Investitionsrechnung</b>	<b>Ausgaben</b>
<b>51'191'980</b>	<b>41'388'890</b>		<b>Einnahmen</b>
<b>-232'654'840</b>	<b>-187'349'411</b>		<b>Solde</b>
<b>Gesetzgebende Behörde</b>			<b>1</b>
4'004'980	3'487'677	Erfolgsrechnung	Aufwand
16'100	8'379		Ertrag
-3'988'880	-3'479'298		Saldo
<b>Richterliche Behörde</b>			<b>2</b>
93'405'120	92'976'504	Erfolgsrechnung	Aufwand
44'234'180	41'398'700		Ertrag
-49'170'940	-51'577'804		Saldo
<b>Vollziehende Behörde - Verwaltung</b>			<b>3</b>
3'954'128'065	4'420'379'280	Erfolgsrechnung	Aufwand
4'007'390'770	4'475'930'207		Ertrag
53'262'705	55'550'927		Saldo
	50'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
	-50'000'000		Saldo
283'846'820	228'738'301	Investitionsrechnung	Ausgaben
51'191'980	41'388'890		Einnahmen
-232'654'840	-187'349'411		Saldo
<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>			<b>31</b>
21'749'480	20'823'673	Erfolgsrechnung	Aufwand
5'688'500	5'205'012		Ertrag
-16'060'980	-15'618'661		Saldo

			Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>32</b>	<b>Direction de la formation et des affaires culturelles</b>			
	Compte de résultats	Charges	1'169'458'384	
		Revenus		462'592'920
		Solde	-706'865'464	
	Compte des investissements	Dépenses	39'162'591	
		Recettes		1'442'782
		Solde	-37'719'809	
<b>33</b>	<b>Direction de la sécurité, de la justice et du sport</b>			
	Compte de résultats	Charges	259'920'992	
		Revenus		221'494'565
		Solde	-38'426'427	
	Compte des investissements	Dépenses	24'808'787	
		Recettes		1'269'796
		Solde	-23'538'991	
<b>34</b>	<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>			
	Compte de résultats	Charges	375'137'433	
		Revenus		276'913'706
		Solde	-98'223'727	
	Compte des investissements	Dépenses	28'305'337	
		Recettes		14'147'217
		Solde	-14'158'120	
<b>35</b>	<b>Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle</b>			
	Compte de résultats	Charges	463'154'980	
		Revenus		269'953'428
		Solde	-193'201'552	
	Compte des investissements	Dépenses	63'527'417	
		Recettes		1'333'414
		Solde	-62'194'003	

		<b>Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten</b>		<b>32</b>
1'140'320'045	1'119'376'311	Erfolgsrechnung	Aufwand	
459'597'880	467'880'941		Ertrag	
-680'722'165	-651'495'370		Saldo	
47'072'000	29'522'968	Investitionsrechnung	Ausgaben	
6'415'000	2'420'176		Einnahmen	
-40'657'000	-27'102'792		Saldo	
		<b>Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion</b>		<b>33</b>
254'541'290	228'575'491	Erfolgsrechnung	Aufwand	
218'800'790	201'786'225		Ertrag	
-35'740'500	-26'789'266		Saldo	
25'550'000	13'822'381	Investitionsrechnung	Ausgaben	
2'465'000	2'879'467		Einnahmen	
-23'085'000	-10'942'914		Saldo	
		<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>		<b>34</b>
376'071'510	375'277'324	Erfolgsrechnung	Aufwand	
280'916'440	279'577'263		Ertrag	
-95'155'070	-95'700'061		Saldo	
29'067'000	25'602'338	Investitionsrechnung	Ausgaben	
16'070'000	13'989'941		Einnahmen	
-12'997'000	-11'612'397		Saldo	
		<b>Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion</b>		<b>35</b>
446'505'640	469'907'931	Erfolgsrechnung	Aufwand	
259'044'490	297'805'682		Ertrag	
-187'461'150	-172'102'249		Saldo	
69'412'840	79'036'572	Investitionsrechnung	Ausgaben	
2'872'000	1'754'073		Einnahmen	
-66'540'840	-77'282'499		Saldo	

		Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
<b>36</b>	<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>		
Compte de résultats	Charges	1'312'908'666	
	Revenus		492'120'243
	Solde	-820'788'423	
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		1'718'599
	Solde		1'718'599
Compte des investissements	Dépenses	297'036	
	Recettes		
	Solde	-297'036	
<b>37</b>	<b>Direction des finances</b>		
Compte de résultats	Charges	250'617'084	
	Revenus		2'329'405'177
	Solde		2'078'788'093
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		
	Solde		
Compte des investissements	Dépenses	2'663'996	
	Recettes		3'779'961
	Solde		1'115'965
<b>38</b>	<b>Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement</b>		
Compte de résultats	Charges	266'335'615	
	Revenus		120'235'889
	Solde	-146'099'726	
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		3'658'336
	Solde		3'658'336
Compte des investissements	Dépenses	87'364'341	
	Recettes		12'512'785
	Solde	-74'851'556	

		<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>		<b>36</b>
1'245'007'370	1'278'223'321	Erfolgsrechnung	Aufwand	
451'064'240	427'754'240		Ertrag	
-793'943'130	-850'469'081		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
			Saldo	
	458'489	Investitionsrechnung	Ausgaben	
			Einnahmen	
	-458'489		Saldo	
		<b>Finanzdirektion</b>		<b>37</b>
204'757'740	664'288'003	Erfolgsrechnung	Aufwand	
2'214'713'310	2'679'164'011		Ertrag	
2'009'955'570	2'014'876'008		Saldo	
	50'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
	-50'000'000		Saldo	
7'700'000	15'257'997	Investitionsrechnung	Ausgaben	
3'138'000	8'479'961		Einnahmen	
-4'562'000	-6'778'036		Saldo	
		<b>Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt</b>		<b>38</b>
265'174'990	263'907'226	Erfolgsrechnung	Aufwand	
117'565'120	116'756'832		Ertrag	
-147'609'870	-147'150'394		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
			Saldo	
105'044'980	65'037'556	Investitionsrechnung	Ausgaben	
20'231'980	11'865'272		Einnahmen	
-84'813'000	-53'172'284		Saldo	

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>1</b>	<b>Pouvoir législatif</b>		
	Compte de résultats	Charges	3'528'499
		Revenus	19'791
		Solde	-3'508'708
<b>1110</b>	<b>Grand Conseil</b>		
GCON	Compte de résultats		
		Charges	3'054'943
		Revenus	19'791
		Solde	-3'035'152
3000.203	Indemnités de séances	1'322'789	
3010.100	Traitements du personnel	983'271	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	19'675	
3040.300	Allocations sociales	13'575	
3049.000	Indemnités de service	1'700	
305	Contributions aux assurances sociales	91'690	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	137'299	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'554	
3090.000	Frais de formation		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	516	
3100.100	Fournitures de bureau	2'071	
3102.102	Publications et publicité	-1'961	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'799	
3110.100	Achats de mobilier	1'435	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1'352	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'154	
3130.000	Prestations de service par des tiers	115'157	
3130.001	Frais de télécommunications	401	
3130.002	Taxes postales	1'289	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-171'284	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	-37'408	
3160.100	Locations de locaux	1'116	
3170.005	Frais de réceptions	34'596	
3170.100	Déplacements	251'117	
3170.302	Indemnités	54'938	
3636.157	Subventions cantonales aux groupes parlementaires	217'100	
4260.014	Récupérations de frais		10'181
4260.030	Recettes administratives diverses		660
4470.000	Locations		8'950



<b>Gesetzgebende Behörde</b>			<b>1</b>
4'004'980	3'487'677	Erfolgsrechnung	Aufwand
16'100	8'379		Ertrag
-3'988'880	-3'479'298		Saldo
<b>Grosser Rat</b>			<b>1110</b>
		Erfolgsrechnung	GCON
3'409'980	2'995'515		Aufwand
16'100	8'379		Ertrag
-3'393'880	-2'987'136		Saldo
1'240'000	1'208'693	Sitzungsgelder	3000.203
1'017'510	867'824	Gehälter des Personals	3010.100
36'000	15'790	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
12'030	11'565	Sozialzulagen	3040.300
2'000	1'806	Dienstentschädigungen	3049.000
93'790	81'285	Sozialversicherungsbeiträge	305
140'070	119'355	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'580	1'371	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'000		Ausbildungskosten	3090.000
1'000	142	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'000	2'147	Büromaterialien	3100.100
94'000	71'140	Publikationen und Werbung	3102.102
12'000	10'298	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'000	13'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
9'000	893	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
500	340	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
7'700	6'974	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
85'000	85'799	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	469	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'500	1'658	Posttaxen	3130.002
40'000	23'681	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
6'000		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
69'000	50'363	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'200	51'061	Räume, Mieten	3160.100
28'000	30'192	Empfänge, Kosten	3170.005
230'000	227'571	Reisespesen	3170.100
55'000	55'000	Entschädigungen	3170.302
217'100	57'100	Kantonale Fraktionsbeiträge	3636.157
11'000	8'023	Kostenrückerstattungen	4260.014
100	56	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
5'000	300	Mietzinse	4470.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>1115</b>	<b>Commissions et délégations</b>		
COMM	Compte de résultats		
	Charges	473'557	
	Revenus		
	Solde	-473'557	
3000.200	Commissions	428'437	
3170.100	Déplacements	45'120	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Gesetzgebende Behörde

---

<b>Kommissionen und Delegationen</b>			<b>1115</b>
Erfolgsrechnung			COMM
595'000	492'162	Aufwand	
		Ertrag	
-595'000	-492'162	Saldo	
530'000	422'200	Kommissionen	3000.200
65'000	69'962	Reisespesen	3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>2</b>	<b>Pouvoir judiciaire</b>		
	Compte de résultats	Charges	99'504'368
		Revenus	44'049'451
		Solde	-55'454'917
<b>2100</b>	<b>Tribunal cantonal</b>		
TCAN	Compte de résultats		
		Charges	18'191'272
		Revenus	1'292'657
		Solde	-16'898'615
3000.102	Traitements des juges	3'189'570	
3000.203	Indemnités de séances	170'607	
3010.101	Traitements du personnel administratif	4'679'150	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	20'243	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	60'579	
3040.300	Allocations sociales	43'085	
3040.301	Allocations sociales des juges	22'110	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'342	
305	Contributions aux assurances sociales	718'051	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'046'707	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'363	
3060.000	Pensions de retraite	2'122'721	
3090.000	Frais de formation	38'790	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'516	
3100.100	Fournitures de bureau	27'078	
3101.001	Matériel de nettoyage	7'065	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4'813	
3102.102	Publications et publicité	7'647	
3103.300	Livres	30'514	
3103.301	Abonnements et cotisations	31'273	
3110.100	Achats de mobilier	2'549	
3110.200	Achats de machines	231	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	891	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'354	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	283'542	
312	Chauffage, éclairage, eau	67'465	
3120.004	Impôts et contributions	1'675	
3130.000	Prestations de service par des tiers	22'359	
3130.001	Frais de télécommunications	591	
3130.002	Taxes postales	64'140	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	3'285'938	
3134.000	Assurances	8'460	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	66'857	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	523'864	
3160.100	Locations de locaux	1'440	
3170.005	Frais de réceptions	4'642	
3170.100	Déplacements	19'216	
3181.000	Pertes sur créances	8'820	

<b>Richterliche Behörde</b>			<b>2</b>
93'405'120	92'976'504	Erfolgsrechnung	Aufwand
44'234'180	41'398'700		Ertrag
-49'170'940	-51'577'804		Saldo
<b>Kantonsgericht</b>			<b>2100</b>
		Erfolgsrechnung	TCAN
17'004'390	16'223'438		Aufwand
1'230'100	1'158'265		Ertrag
-15'774'290	-15'065'173		Saldo
3'166'500	3'092'157	Gehälter der Richter	3000.102
210'000	196'010	Sitzungsgelder	3000.203
4'601'600	4'400'688	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
18'000	13'761	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	125'994	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
32'920	40'686	Sozialzulagen	3040.300
21'320	21'300	Sozialzulagen der Richter	3040.301
5'720		Dienstaltersgeschenke	3049.500
710'840	687'952	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'095'490	944'217	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'190	10'732	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'935'510	1'886'646	Ruhegehälter	3060.000
42'000	36'794	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	6'805	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
32'500	25'601	Büromaterialien	3100.100
8'000	3'809	Reinigungsmaterialien	3101.001
14'000	11'114	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
8'000	9'717	Publikationen und Werbung	3102.102
33'000	34'704	Bücher	3103.300
32'000	28'141	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'400	13'178	Anschaffung von Mobilien	3110.100
500	-929	Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'200	4'220	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'400	1'678	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
245'520	65'807	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
91'140	56'661	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	1'470	Steuern und Beiträge	3120.004
9'500	10'267	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	965	Kosten für Telekommunikation	3130.001
100'000	90'194	Posttaxen	3130.002
1'872'800	2'278'154	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
7'470	7'463	Versicherungen	3134.000
70'000	65'384	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'015'930	530'248	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'440	1'440	Räume, Mieten	3160.100
2'000	1'740	Empfänge, Kosten	3170.005
20'000	9'892	Reisespesen	3170.100
5'000	7'175	Debitorenverluste	3181.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	346'687	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	33'311	
3199.005	Indemnités en matière pénale	84'093	
3199.017	Débours administratifs	32'886	
3199.061	Débours pénaux	14'997	
3199.062	Débours civils	32'956	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	400'492	
3199.064	Assistance judiciaire civile	512'484	
3199.065	Assistance judiciaire administrative	67'834	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	58'279	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	1'000	
4210.000	Emoluments		455'200
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		278'213
4210.014	Emoluments judiciaires civils		411'150
4250.000	Ventes		2'000
4250.001	Ventes d'imprimés		2'584
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		299
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		31'876
4260.030	Recettes administratives diverses		1'572
4260.033	Débours administratifs récupérés		
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		5'766
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		34'952
4260.058	Débours pénaux récupérés		14'997
4260.059	Débours civils récupérés		32'956
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		20'792
4270.000	Amendes		300
<b>2105</b>	<b>Tribunaux d'arrondissements</b>		
TARR	Compte de résultats		
	Charges	27'215'801	
	Revenus		6'115'537
	Solde	-21'100'264	
3000.102	Traitements des juges	3'994'627	
3000.203	Indemnités de séances	297'606	
3010.101	Traitements du personnel administratif	7'165'644	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	73'661	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	201'425	
3040.300	Allocations sociales	86'012	
3040.301	Allocations sociales des juges	43'789	
3049.400	Primes de fidélité	180	
3049.401	Primes de fidélité des juges	100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'714	
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges	24'140	
305	Contributions aux assurances sociales	1'029'412	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'428'676	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	17'490	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Richterliche Behörde

250'000	202'465	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
35'000	27'106	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
80'000	38'627	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
60'000	10'505	Verwaltungsauslagen	3199.017
5'000	1'914	Auslagen in Strafsachen	3199.061
9'000	16'855	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
320'000	389'778	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
560'000	495'989	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
130'000	105'994	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	3199.065
120'000	211'370	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
1'000	1'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
420'000	423'217	Gebühren	4210.000
280'000	223'834	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
400'000	351'368	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	4210.014
2'000	2'000	Verkäufe	4250.000
20'000	4'377	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	15'813	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	54'055	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'600	2'302	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
26'000		Rückerstattete Auslagen Verwaltungssachen	4260.033
17'000	16'835	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
38'000	30'873	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
5'000	1'914	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
9'000	16'855	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
10'000	14'823	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061
500		Bussen	4270.000

**Bezirksgerichte**

**2105**

Erfolgsrechnung

TARR

26'074'750	26'870'601	Aufwand
6'315'000	5'650'538	Ertrag
-19'759'750	-21'220'063	Saldo

3'789'870	3'871'976	Gehälter der Richter	3000.102
380'000	342'929	Sitzungsgelder	3000.203
7'003'040	6'866'259	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
121'000	69'404	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	44'403	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
70'300	79'282	Sozialzulagen	3040.300
41'880	48'556	Sozialzulagen der Richter	3040.301
180	180	Treueprämien	3049.400
90	38	Treueprämien der Richter	3049.401
28'260		Dienstaltersgeschenke	3049.500
22'670		Dienstaltersgeschenke der Richter	3049.501
996'610	989'194	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'388'030	1'344'798	Pensionskassenbeiträge	3051.000
17'100	16'880	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3090.000	Frais de formation	28'095	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9'875	
3100.100	Fournitures de bureau	98'077	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'904	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	3'533	
3103.300	Livres	33'422	
3103.301	Abonnements et cotisations	29'268	
3110.100	Achats de mobilier	7'261	
3110.200	Achats de machines	199	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	88'075	
3120.004	Impôts et contributions	611	
3130.000	Prestations de service par des tiers	30'005	
3130.001	Frais de télécommunications	1'711	
3130.002	Taxes postales	380'879	
3130.047	Frais bancaires	217	
3134.000	Assurances	5'264	
3160.100	Locations de locaux	236'077	
3170.100	Déplacements	30'463	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	1'744'330	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	179'143	
3199.005	Indemnités en matière pénale	516'340	
3199.061	Débours pénaux	1'352'248	
3199.062	Débours civils	400'853	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	2'061'944	
3199.064	Assistance judiciaire civile	4'736'634	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	494'168	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	375'732	
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		685'676
4210.014	Emoluments judiciaires civils		2'684'732
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		40'906
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		77'953
4260.030	Recettes administratives diverses		41'056
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		85'410
4260.057	Dépenses administratives civiles récupérées		106'409
4260.058	Débours pénaux récupérés		1'490'288
4260.059	Débours civils récupérés		457'591
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée		
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		5'512
4270.000	Amendes		440'005
<b>2111</b>	<b>Ministère public</b>		
MINP	Compte de résultats		
	Charges	23'092'906	
	Revenus		11'485'231
	Solde	-11'607'675	
3000.102	Traitements des juges	2'836'012	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Richterliche Behörde

56'500	45'773	Ausbildungskosten	3090.000
10'200	9'915	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
106'500	119'926	Büromaterialien	3100.100
5'400	5'416	Reinigungsmaterialien	3101.001
5'500	5'319	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
36'400	36'947	Bücher	3103.300
34'100	25'084	Abonnemente und Beiträge	3103.301
7'960	27'980	Anschaffung von Mobilien	3110.100
210	3'070	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	2'000	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	3'165	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
121'360	95'469	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
400	1'912	Steuern und Beiträge	3120.004
30'000	31'894	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'320	3'222	Kosten für Telekommunikation	3130.001
549'000	505'102	Posttaxen	3130.002
250	224	Bankspesen	3130.047
4'700	4'645	Versicherungen	3134.000
243'270	236'077	Räume, Mieten	3160.100
47'000	33'348	Reisespesen	3170.100
1'690'000	1'512'144	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
142'000	93'172	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
427'000	461'753	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
1'310'000	1'052'973	Auslagen in Strafsachen	3199.061
535'000	564'977	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
1'925'000	2'565'148	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
4'390'000	5'015'435	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
340'000	357'348	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
191'650	377'266	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
805'000	573'931	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
2'760'000	2'469'292	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	4210.014
	31'516	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	54'972	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
35'000	37'573	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
100'000	82'567	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
161'000	129'306	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Zivilsachen	4260.057
1'310'000	1'264'214	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
535'000	619'954	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
1'000	13'370	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen	4260.060
38'000	63	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061
570'000	373'780	Bussen	4270.000

**Staatsanwaltschaft**

**2111**

Erfolgsrechnung

MINP

20'955'940      20'701'490      Aufwand

11'036'000      10'982'559      Ertrag

-9'919'940      -9'718'931      Saldo

2'769'310      2'646'583      Gehälter der Richter      3000.102

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3000.203	Indemnités de séances	3'544	
3010.101	Traitements du personnel administratif	4'341'873	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	497'417	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	119'188	
3040.300	Allocations sociales	62'580	
3040.301	Allocations sociales des juges	37'330	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	14'702	
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges		
305	Contributions aux assurances sociales	700'016	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	961'695	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'505	
3090.000	Frais de formation	48'091	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'460	
3100.100	Fournitures de bureau	117'057	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'581	
3103.300	Livres	6'262	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'765	
3110.100	Achats de mobilier	21'431	
3110.200	Achats de machines	3'679	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		
312	Chauffage, éclairage, eau	51'821	
3120.004	Impôts et contributions	569	
3130.000	Prestations de service par des tiers	82'515	
3130.001	Frais de télécommunications	6'196	
3130.002	Taxes postales	160'910	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	94'385	
3150.200	Entretien des machines		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3160.100	Locations de locaux	357'368	
3170.100	Déplacements	13'622	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	3'516'422	
3199.005	Indemnités en matière pénale	406'897	
3199.061	Débours pénaux	4'397'227	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	1'147'835	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	3'054'951	
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		2'360'994
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		95'049
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		105'523
4260.030	Recettes administratives diverses		13'871
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		383'627
4260.058	Débours pénaux récupérés		970'409
4270.000	Amendes		7'555'758

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Richterliche Behörde

8'000	8'818	Sitzungsgelder	3000.203
4'093'620	4'215'835	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
500'000	459'663	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	39'332	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
62'170	62'339	Sozialzulagen	3040.300
34'290	34'320	Sozialzulagen der Richter	3040.301
17'040		Dienstaltersgeschenke	3049.500
15'940	15'195	Dienstaltersgeschenke der Richter	3049.501
632'620	676'028	Sozialversicherungsbeiträge	305
920'520	909'324	Pensionskassenbeiträge	3051.000
10'420	11'207	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
45'000	43'352	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	5'493	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
90'000	125'952	Büromaterialien	3100.100
7'000	2'998	Reinigungsmaterialien	3101.001
12'000	6'812	Bücher	3103.300
8'000	8'388	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'400	39'904	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'750		Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000	483	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
64'080	39'308	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	2'571	Steuern und Beiträge	3120.004
85'000	67'520	Dienstleistungen Dritter	3130.000
12'500	12'262	Kosten für Telekommunikation	3130.001
145'000	155'245	Posttaxen	3130.002
100'000	19'955	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
1'000		Unterhalt der Maschinen	3150.200
1'000		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
377'280	357'393	Räume, Mieten	3160.100
18'000	10'965	Reisespesen	3170.100
2'500'000	2'558'622	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
290'000	269'805	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
4'200'000	4'489'035	Auslagen in Strafsachen	3199.061
900'000	881'995	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
3'020'000	2'524'786	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
2'150'000	2'022'115	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
	8'696	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	41'459	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
3'000	3'256	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
320'000	339'547	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
900'000	1'142'235	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
7'663'000	7'425'251	Bussen	4270.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>2112</b>	<b>Tribunal des mesures de contrainte</b>		
TMCO	Compte de résultats		
	Charges	994'057	
	Revenus		
	Solde	-994'057	
3000.102	Traitements des juges	372'575	
3000.203	Indemnités de séances	8'191	
3010.101	Traitements du personnel administratif	335'301	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	5'530	
3040.300	Allocations sociales	6'000	
3040.301	Allocations sociales des juges	8'002	
305	Contributions aux assurances sociales	65'708	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	80'916	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'129	
3090.000	Frais de formation	3'866	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	523	
3100.100	Fournitures de bureau	5'667	
3103.300	Livres	866	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'798	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	4'453	
3130.001	Frais de télécommunications	2'404	
3130.002	Taxes postales	8'728	
3160.100	Locations de locaux	34'351	
3170.100	Déplacements	1'775	
3199.063	Assistance judiciaire pénale		
3199.065	Assistance judiciaire administrative	44'271	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		
<b>2115</b>	<b>Tribunal des mineurs</b>		
CPMI	Compte de résultats		
	Charges	3'221'420	
	Revenus		560'960
	Solde	-2'660'460	
3000.102	Traitements des juges	425'313	
3000.200	Commissions		
3000.203	Indemnités de séances	2'310	
3010.100	Traitements du personnel	1'056'181	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	2'576	
3040.300	Allocations sociales	8'056	
3040.301	Allocations sociales des juges	7'018	
3049.400	Primes de fidélité	160	
305	Contributions aux assurances sociales	137'239	

<b>Zwangsmassnahmengericht</b>			<b>2112</b>
Erfolgsrechnung			TMCO
955'820	984'290	Aufwand	
500	19'196	Ertrag	
-955'320	-965'094	Saldo	
367'690	381'221	Gehälter der Richter	3000.102
8'000	15'235	Sitzungsgelder	3000.203
327'770	313'115	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
10'000	4'175	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
6'720	6'780	Sozialzulagen	3040.300
7'920	8'514	Sozialzulagen der Richter	3040.301
64'290	64'566	Sozialversicherungsbeiträge	305
79'550	77'096	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'100	1'059	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	1'958	Ausbildungskosten	3090.000
200		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	5'651	Büromaterialien	3100.100
3'000	2'013	Bücher	3103.300
2'000	2'359	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	65	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
3'330	2'107	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'700	424	Kosten für Telekommunikation	3130.001
7'000	7'782	Posttaxen	3130.002
19'050	19'051	Räume, Mieten	3160.100
2'500	1'091	Reisespesen	3170.100
2'000	26'626	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
35'000	43'403	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	3199.065
	2'691	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	16'433	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
500	71	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

<b>Jugendgericht</b>			<b>2115</b>
Erfolgsrechnung			CPMI
3'099'440	2'948'364	Aufwand	
464'100	497'459	Ertrag	
-2'635'340	-2'450'905	Saldo	
419'380	402'153	Gehälter der Richter	3000.102
	593	Kommissionen	3000.200
7'500	6'097	Sitzungsgelder	3000.203
1'047'710	1'007'570	Gehälter des Personals	3010.100
5'000	1'600	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
8'200	8'700	Sozialzulagen	3040.300
5'400	6'450	Sozialzulagen der Richter	3040.301
160	160	Treueprämien	3049.400
135'830	128'865	Sozialversicherungsbeiträge	305

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	188'176	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'403	
3090.000	Frais de formation	17'069	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	798	
3100.100	Fournitures de bureau	14'214	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1'182	
3103.300	Livres	4'000	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'501	
3110.100	Achats de mobilier	2'400	
3110.200	Achats de machines	5'078	
312	Chauffage, éclairage, eau	16'470	
3130.000	Prestations de service par des tiers	40'123	
3130.001	Frais de télécommunications	1'708	
3130.002	Taxes postales	24'714	
3134.000	Assurances	300	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3160.100	Locations de locaux	219'888	
3170.100	Déplacements	11'429	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	218'596	
3199.061	Débours pénaux	462'784	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	182'393	
3637.213	Pensions de jeunes délinquants	166'340	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton		
4210.000	Emoluments		36'712
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.024	Récupérations de pensions de jeunes délinquants		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		3'277
4260.030	Recettes administratives diverses		129
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		13'018
4260.058	Débours pénaux récupérés		464'535
4270.000	Amendes		43'289
<b>2120</b>	<b>Justices de paix</b>		
JUPA	Compte de résultats		
	Charges	12'066'183	
	Revenus		1'445'812
	Solde	-10'620'371	
3000.200	Commissions		
3000.203	Indemnités de séances	571'167	
3010.100	Traitements du personnel	7'289'248	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	5'328	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	35'804	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	240'694	
3040.300	Allocations sociales	70'848	
3049.400	Primes de fidélité	200	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10'928	
305	Contributions aux assurances sociales	666'240	



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Richterliche Behörde

187'140	174'334	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'380	2'273	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
17'000	20'730	Ausbildungskosten	3090.000
800	776	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	13'823	Büromaterialien	3100.100
1'500	1'467	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'000	1'613	Bücher	3103.300
3'300	3'027	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'400	3'357	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'040	1'368	Anschaffung von Maschinen	3110.200
32'470	18'412	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
38'000	38'678	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	2'442	Kosten für Telekommunikation	3130.001
22'000	26'136	Posttaxen	3130.002
	300	Versicherungen	3134.000
	1'523	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
223'730	212'927	Räume, Mieten	3160.100
12'000	9'077	Reisespesen	3170.100
200'000	158'803	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
350'000	345'512	Auslagen in Strafsachen	3199.061
210'000	233'089	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
140'000	87'640	Kostgelder jugendlicher Straftäter	3637.213
1'500	28'873	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
50'000	45'548	Gebühren	4210.000
	20'142	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000		Rückerstattung von Kostgeldern jugendlicher Straftäter	4260.024
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100	123	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
15'000	18'420	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
350'000	347'022	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
48'000	63'286	Bussen	4270.000

**Friedensgerichte**

**2120**

Erfolgsrechnung

JUPA

10'826'780	11'222'926	Aufwand
1'340'520	1'385'314	Ertrag
-9'486'260	-9'837'612	Saldo

	744	Kommissionen	3000.200
565'000	570'182	Sitzungsgelder	3000.203
6'834'200	6'796'789	Gehälter des Personals	3010.100
14'000	6'209	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	30'514	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	72'149	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
69'530	77'403	Sozialzulagen	3040.300
200	200	Treueprämien	3049.400
13'350		Dienstaltersgeschenke	3049.500
633'440	626'394	Sozialversicherungsbeiträge	305

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	879'728	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'418	
3090.000	Frais de formation	32'343	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'105	
3100.100	Fournitures de bureau	69'664	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'455	
3103.300	Livres	10'877	
3103.301	Abonnements et cotisations	10'855	
3110.100	Achats de mobilier	5'340	
3110.200	Achats de machines	1'954	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
312	Chauffage, éclairage, eau	30'336	
3130.000	Prestations de service par des tiers	53'041	
3130.001	Frais de télécommunications	1'007	
3130.002	Taxes postales	169'554	
3160.100	Locations de locaux	321'542	
3170.100	Déplacements	74'063	
3181.000	Pertes sur créances	129	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	122'152	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	899'443	
3199.062	Débours civils	323'577	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	150'143	
4210.000	Emoluments		1'089'839
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		80'022
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		71'012
4260.030	Recettes administratives diverses		61'800
4260.059	Débours civils récupérés		142'968
4409.000	Intérêts de retard		170
<b>2125</b>	<b>Offices des poursuites</b>		
OPOU	Compte de résultats		
	Charges	11'594'558	
	Revenus		21'208'806
	Solde		9'614'248
3000.200	Commissions	65	
3010.100	Traitements du personnel	5'484'708	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	67'934	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	66'478	
3040.300	Allocations sociales	56'568	
3049.400	Primes de fidélité	1'000	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10'694	
305	Contributions aux assurances sociales	507'083	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	595'718	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	9'021	
3090.000	Frais de formation	18'556	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'421	
3100.100	Fournitures de bureau	101'886	
3103.300	Livres	1'193	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Richterliche Behörde

854'300	816'429	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'030	10'821	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
49'500	52'944	Ausbildungskosten	3090.000
6'950	7'261	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
56'800	61'168	Büromaterialien	3100.100
2'000	839	Reinigungsmaterialien	3101.001
12'500	8'239	Bücher	3103.300
13'500	9'168	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'790	22'792	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'300		Anschaffung von Maschinen	3110.200
	240	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
56'270	25'921	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
57'150	50'959	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'700	1'382	Kosten für Telekommunikation	3130.001
162'500	177'274	Posttaxen	3130.002
328'080	275'645	Räume, Mieten	3160.100
67'000	64'670	Reisespesen	3170.100
	1'811	Debitorenverluste	3181.000
82'000	90'716	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
600'000	818'872	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
236'000	394'654	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
88'690	150'534	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'137'000	1'052'017	Gebühren	4210.000
	37'482	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	49'032	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
16'520	40'756	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
187'000	205'959	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
	68	Verzugszinsen	4409.000

**Betreibungsämter**

**2125**

Erfolgsrechnung

OPOU

11'723'190	10'995'222	Aufwand
22'439'000	20'546'364	Ertrag
10'715'810	9'551'142	Saldo

5'608'480	5'326'166	Kommissionen	3000.200
93'000		Gehälter des Personals	3010.100
		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	63'166	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
58'490	59'789	Sozialzulagen	3040.300
790	1'000	Treueprämien	3049.400
10'680	9'129	Dienstaltersgeschenke	3049.500
513'710	486'280	Sozialversicherungsbeiträge	305
628'890	557'523	Pensionskassenbeiträge	3051.000
9'190	8'667	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
28'400	36'182	Ausbildungskosten	3090.000
10'900	10'784	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
88'900	85'978	Büromaterialien	3100.100
2'950	1'391	Bücher	3103.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301	Abonnements et cotisations	7'905	
3110.100	Achats de mobilier	3'649	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	195	
312	Chauffage, éclairage, eau	27'788	
3130.000	Prestations de service par des tiers	28'640	
3130.001	Frais de télécommunications	2'517	
3130.002	Taxes postales	41'020	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	13'980	
3133.000	Charges d'utilisations informatiques	93'334	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux	324'076	
3170.100	Déplacements	24'274	
3199.018	Débours récupérables	3'710'799	
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	260'000	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	125'059	
4210.000	Emoluments		17'259'454
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'655
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		30'948
4260.030	Recettes administratives diverses		53'369
4260.032	Débours récupérés		3'862'380
<b>2130</b>	<b>Office des faillites</b>		
OFAI	Compte de résultats		
	Charges	2'391'257	
	Revenus		1'871'366
	Solde	-519'891	
3010.100	Traitements du personnel	1'156'617	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	50'811	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	60'630	
3040.300	Allocations sociales	10'324	
305	Contributions aux assurances sociales	105'773	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	125'933	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'881	
3090.000	Frais de formation	3'811	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	710	
3100.100	Fournitures de bureau	19'016	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		
3103.300	Livres	493	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'188	
3110.100	Achats de mobilier	3'152	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
312	Chauffage, éclairage, eau	21'149	
3130.000	Prestations de service par des tiers	15'780	
3130.001	Frais de télécommunications	339	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Richterliche Behörde

8'600	7'918	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'650	16'966	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	6'440	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	1'235	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	55	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
50'480	26'575	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
31'000	29'198	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'920	2'793	Kosten für Telekommunikation	3130.001
39'300	38'368	Posttaxen	3130.002
15'000	15'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
90'000	82'664	Informatik-Nutzungsaufwand	3133.000
10'000		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
329'230	313'164	Räume, Mieten	3160.100
27'300	20'640	Reisespesen	3170.100
3'730'000	3'402'690	Rückforderbare Auslagen	3199.018
260'000	260'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
67'330	125'463	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
17'550'000	16'433'559	Gebühren	4210.000
	10'477	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	24'191	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
19'000	12'890	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
4'870'000	4'065'247	Rückerstattete Auslagen	4260.032

**Konkursamt**

**2130**

Erfolgsrechnung

OFAI

1'975'800	2'305'316	Aufwand
1'302'000	1'158'735	Ertrag
-673'800	-1'146'581	Saldo

1'135'100	1'117'062	Gehälter des Personals	3010.100
	49'451	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
7'280	10'290	Sozialzulagen	3040.300
104'130	102'112	Sozialversicherungsbeiträge	305
128'290	114'459	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'880	1'843	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	4'410	Ausbildungskosten	3090.000
700	8	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	11'734	Büromaterialien	3100.100
500		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
800	231	Bücher	3103.300
2'000	1'477	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'300	4'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	449	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
36'920	18'307	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
15'000	16'891	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'300	438	Kosten für Telekommunikation	3130.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.002	Taxes postales	34'666	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	36'963	
3160.100	Locations de locaux	234'624	
3170.100	Déplacements	1'943	
3181.000	Pertes sur créances	404'924	
3199.018	Débours récupérables	100'531	
4210.000	Emoluments		1'673'665
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		6'554
4260.030	Recettes administratives diverses		1'737
4260.032	Débours récupérés		189'410
<b>2160</b>	<b>Commission d'expropriation</b>		
COEX	Compte de résultats		
	Charges	108'237	
	Revenus		68'812
	Solde	-39'425	
3001.108	Traitements des membres	108'237	
3100.100	Fournitures de bureau		
3170.100	Déplacements		
3199.017	Débours administratifs		
4210.000	Emoluments		68'812
<b>2170</b>	<b>Commissions de conciliation en matière de baux à loyer</b>		
COCO	Compte de résultats		
	Charges	303'361	
	Revenus		
	Solde	-303'361	
3000.200	Commissions	161'299	
3010.101	Traitements du personnel administratif	94'830	
3040.300	Allocations sociales	3'957	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	8'789	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	10'107	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	157	
3090.000	Frais de formation	560	
3100.100	Fournitures de bureau	5'325	
3103.300	Livres	218	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	19	
3130.002	Taxes postales	16'870	
3170.100	Déplacements	1'230	
4260.030	Recettes administratives diverses		

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Richterliche Behörde

58'000	63'354	Posttaxen	3130.002
	364'763	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
50'000	49'907	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
236'600	227'826	Räume, Mieten	3160.100
2'000	1'464	Reisespesen	3170.100
95'000	80'538	Debitorenverluste	3181.000
80'000	64'303	Rückforderbare Auslagen	3199.018
1'100'000	991'040	Gebühren	4210.000
	22	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	1'476	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
200'000	166'196	Rückerstattete Auslagen	4260.032

**Enteignungskommission**

**2160**

Erfolgsrechnung

COEX

104'360 120'021 Aufwand

104'360 Ertrag

-120'021 Saldo

100'000	120'021	Gehälter der Mitglieder	3001.108
360		Büromaterialien	3100.100
2'000		Reisespesen	3170.100
2'000		Verwaltungsauslagen	3199.017
104'360		Gebühren	4210.000

**Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten**

**2170**

Erfolgsrechnung

COCO

316'630 279'489 Aufwand

1'000 Ertrag

-315'630 -279'489 Saldo

195'000	142'381	Kommissionen	3000.200
74'670	93'988	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'110	2'157	Sozialzulagen	3040.300
2'220		Dienstaltersgeschenke	3049.500
7'130	8'711	Sozialversicherungsbeiträge	305
9'370	11'952	Pensionskassenbeiträge	3051.000
130	155	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
500	960	Ausbildungskosten	3090.000
6'000	6'251	Büromaterialien	3100.100
1'000	651	Bücher	3103.300
1'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	39	Kosten für Telekommunikation	3130.001
17'000	11'361	Posttaxen	3130.002
1'200	885	Reisespesen	3170.100
1'000		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>2900</b>	<b>Conseil de la magistrature</b>		
CMAG	Compte de résultats		
	Charges	325'315	
	Revenus		270
	Solde	-325'045	
3000.200	Commissions	51'716	
3010.101	Traitements du personnel administratif	205'322	
3040.300	Allocations sociales	2'880	
305	Contributions aux assurances sociales	18'934	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	27'652	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	334	
3090.000	Frais de formation	390	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	265	
3100.100	Fournitures de bureau	1'443	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	926	
3102.102	Publications et publicité		
3103.300	Livres	240	
3103.301	Abonnements et cotisations	220	
3110.100	Achats de mobilier	1'153	
312	Chauffage, éclairage, eau	2'224	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'550	
3130.001	Frais de télécommunications	24	
3130.002	Taxes postales	1'915	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3160.100	Locations de locaux	7'967	
3170.100	Déplacements	161	
4260.030	Recettes administratives diverses		270

<b>Justizrat</b>			<b>2900</b>
Erfolgsrechnung			CMAG
368'020	325'346	Aufwand	
1'600	270	Ertrag	
-366'420	-325'076	Saldo	
56'000	45'320	Kommissionen	3000.200
217'840	200'331	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
3'600	2'880	Sozialzulagen	3040.300
20'180	18'568	Sozialversicherungsbeiträge	305
30'420	26'877	Pensionskassenbeiträge	3051.000
350	331	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
		Ausbildungskosten	3090.000
500	430	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'500	1'200	Büromaterialien	3100.100
2'000	870	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
700		Publikationen und Werbung	3102.102
300		Bücher	3103.300
		Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'200		Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'780	3'427	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
200	43	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	1'731	Posttaxen	3130.002
	72	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
22'950	22'949	Räume, Mieten	3160.100
500	318	Reisespesen	3170.100
1'600	270	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3</b>	<b>Pouvoir exécutif - Administration</b>		
	Compte de résultats	Charges	4'119'155'857
		Revenus	4'178'362'000
		Solde	59'206'143
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	
		Revenus / Recettes	5'376'935
		Solde	5'376'935
	Compte des investissements	Dépenses	246'129'505
		Recettes	34'485'955
		Solde	-211'643'550
<b>31</b>	<b>Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat</b>		
	Compte de résultats	Charges	21'622'705
		Revenus	5'646'071
		Solde	-15'976'634
<b>3100</b>	<b>Conseil d'Etat</b>		
CETA	Compte de résultats		
		Charges	5'927'761
		Revenus	484'410
		Solde	-5'443'351
3000.100	Traitements des Conseillers d'Etat	1'939'924	
3040.303	Allocations sociales	11'250	
305	Contributions aux assurances sociales	169'864	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	132'305	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'459	
3060.000	Pensions de retraite	2'663'798	
3130.000	Prestations de service par des tiers	380'000	
3130.001	Frais de télécommunications	34	
3170.005	Frais de réceptions	144'685	
3170.100	Déplacements	101'169	
3170.200	Délégations et représentations	88'500	
3631.000	Part aux frais de conférences	279'773	
4260.004	Récupérations de traitements		283'844
4260.030	Recettes administratives diverses		7'986
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		42'580
4511.007	Prélèvements sur provisions		150'000

<b>Vollziehende Behörde - Verwaltung</b>			<b>3</b>
3'954'128'065	4'420'379'280	Erfolgsrechnung Aufwand	
4'007'390'770	4'475'930'207	Ertrag	
53'262'705	55'550'927	Saldo	
	50'000'000	Ausserordentliches Ergebnis Aufwand / Ausgaben	
		Ertrag / Einnahmen	
	-50'000'000	Saldo	
283'846'820	228'738'301	Investitionsrechnung Ausgaben	
51'191'980	41'388'890	Einnahmen	
-232'654'840	-187'349'411	Saldo	
<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>			<b>31</b>
21'749'480	20'823'673	Erfolgsrechnung Aufwand	
5'688'500	5'205'012	Ertrag	
-16'060'980	-15'618'661	Saldo	
<b>Staatsrat</b>			<b>3100</b>
		Erfolgsrechnung	CETA
5'851'390	5'741'562	Aufwand	
502'000	258'869	Ertrag	
-5'349'390	-5'482'693	Saldo	
1'936'430	1'888'319	Gehälter der Staatsräte	3000.100
12'600	12'450	Sozialzulagen	3040.303
174'080	169'898	Sozialversicherungsbeiträge	305
118'870	115'177	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'720	6'216	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'554'690	2'608'858	Ruhegehälter	3060.000
380'000	230'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
500	64	Kosten für Telekommunikation	3130.001
200'000	280'183	Empfänge, Kosten	3170.005
116'000	87'746	Reisespesen	3170.100
88'500	88'500	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
268'000	254'151	Konferenzkostenanteil	3631.000
310'000	217'420	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
42'000	41'449	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
150'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3105</b>	<b>Chancellerie d'Etat</b>		
CHAN	Compte de résultats		
	Charges	6'821'002	
	Revenus		594'380
	Solde	-6'226'622	
3000.200	Commissions	1'260	
3000.204	Indemnités pour les bureaux électoraux (canton et préfectures)	39'521	
3010.100	Traitements du personnel	3'352'470	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	147'723	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	30'499	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19		
3040.300	Allocations sociales	24'000	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	321'698	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	498'615	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5'412	
3090.000	Frais de formation	9'204	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'553	
3100.100	Fournitures de bureau	10'975	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	2'782	
3102.102	Publications et publicité	19'721	
3102.106	Matériel de votations	323'721	
3103.300	Livres	339	
3103.301	Abonnements et cotisations	63'304	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	3'819	
3111.500	Achats de véhicules		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3'815	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'524	
3130.000	Prestations de service par des tiers	236'734	
3130.001	Frais de télécommunications	3'360	
3130.002	Taxes postales	95'526	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	328'439	
3134.000	Assurances	1'812	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	314	
3151.500	Entretien des véhicules	10'910	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	386'504	
3170.005	Frais de réceptions	64'995	
3170.100	Déplacements	24'767	
3170.200	Délégations et représentations	14'100	
3181.000	Pertes sur créances	54	
3192.015	Droits d'auteurs	13'196	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	12'297	
3631.000	Part aux frais de conférences	151'472	
3636.000	Subventions cantonales	43'200	
3636.147	Subventions cantonales aux partis politiques	568'367	

<b>Staatskanzlei</b>			<b>3105</b>
Erfolgsrechnung			CHAN
6'526'340	6'372'122	Aufwand	
320'400	606'256	Ertrag	
-6'205'940	-5'765'866	Saldo	
2'000	1'358	Kommissionen	3000.200
47'000	23'614	Entschädigungen für die Wahlbüros (Kanton und Oberämter)	3000.204
3'166'510	3'073'760	Gehälter des Personals	3010.100
13'000	15'764	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	118'830	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	183'381	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
	9'656	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
29'190	27'030	Sozialzulagen	3040.300
	7'084	Dienstaltersgeschenke	3049.500
292'310	284'669	Sozialversicherungsbeiträge	305
456'290	417'836	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'940	4'774	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
9'000	12'216	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	8'968	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'500	12'655	Büromaterialien	3100.100
1'000	610	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
20'000	37'860	Publikationen und Werbung	3102.102
274'000	115'923	Abstimmungsmaterial	3102.106
500	515	Bücher	3103.300
63'500	64'677	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	14'500	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'000		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	64'000	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
4'000	3'038	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
6'000	5'017	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
313'000	351'772	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	3'866	Kosten für Telekommunikation	3130.001
120'000	80'276	Posttaxen	3130.002
435'500	398'428	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'000	1'812	Versicherungen	3134.000
1'000	596	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
12'000	13'037	Fahrzeugunterhalt	3151.500
383'800	364'631	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
90'000	39'481	Empfänge, Kosten	3170.005
27'000	23'358	Reisespesen	3170.100
14'100	14'100	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
	38	Debitorenverluste	3181.000
13'000	12'622	Urheberrechte	3192.015
	16'386	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
135'000	150'783	Konferenzkostenanteil	3631.000
43'200	393'200	Kantonsbeiträge	3636.000
525'000		Kantonsbeiträge an politische Parteien	3636.147

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4120.001	Droits d'affermage de la Feuille officielle		197'830
4210.000	Emoluments		87'727
4250.002	Ventes de matériel		464
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		732
4260.004	Récupérations de traitements		169'059
4260.014	Récupérations de frais		
4260.027	Récupérations de frais de port		655
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		7'914
4511.007	Prélèvements sur provisions		130'000
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
<b>3110</b>	<b>Service d'achat du matériel et des imprimés</b>		
ECON	Compte de résultats		
	Charges	5'119'527	
	Revenus		4'450'946
	Solde	-668'581	
3010.100	Traitements du personnel	779'938	
3040.300	Allocations sociales	1'680	
305	Contributions aux assurances sociales	72'170	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	107'449	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'277	
3090.000	Frais de formation	4'439	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	998	
3100.100	Fournitures de bureau	3'988	
3101.003	Achats de matériel	286'243	
3101.012	Matériel pour la revente	287'709	
3103.301	Abonnements et cotisations	990	
3109.100	Frais d'achats		
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	500	
3130.000	Prestations de service par des tiers	467	
3130.001	Frais de télécommunications	1'026	
3130.002	Taxes postales	2'144	
3134.000	Assurances	571	
3150.200	Entretien des machines	6'328	
3151.500	Entretien des véhicules	8'690	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'004	
3170.100	Déplacements	1'282	
3181.000	Pertes sur créances		
3181.014	Ecart d'inventaires	193'812	
3900.002	Coût marchandises livrées aux services de l'Etat	2'661'403	
3900.010	Imprimés ventes internes	692'419	
4250.001	Ventes d'imprimés		345'346
4250.002	Ventes de matériel		321'487
4250.030	Marge sur ventes internes		424'002



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Staatsrat - Staatskanzlei

195'000	197'189	Verpachtung des Amtsblattes	4120.001
105'000	90'757	Gebühren	4210.000
4'000	6'891	Materialverkäufe	4250.002
	8'701	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
14'400	22'705	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	8'213	Kostenrückerstattungen	4260.014
1'000	618	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
	20'437	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	746	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
	250'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

**Amt für Drucksachen und Material**

**3110**

Erfolgsrechnung

ECON

5'632'450	4'938'665	Aufwand
4'855'000	4'252'773	Ertrag
-777'450	-685'892	Saldo

963'920	822'813	Gehälter des Personals	3010.100
2'520	2'835	Sozialzulagen	3040.300
88'910	76'193	Sozialversicherungsbeiträge	305
122'900	107'274	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'600	1'338	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'500	4'466	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	169	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	2'557	Büromaterialien	3100.100
300'000	329'617	Materialkäufe	3101.003
400'000	275'431	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
1'300	1'153	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	92	Anschaffungskosten	3109.100
	1'159	Anschaffung von Mobilien	3110.100
500	2'305	Anschaffung von Maschinen	3110.200
600		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
2'000	488	Dienstleistungen Dritter	3130.000
700	246	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'500	2'049	Posttaxen	3130.002
1'400	1'335	Versicherungen	3134.000
20'000	12'003	Unterhalt der Maschinen	3150.200
5'500	3'744	Fahrzeugunterhalt	3151.500
4'600	2'635	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	1'013	Reisespesen	3170.100
	28	Debitorenverluste	3181.000
2'000	7'092	Inventarabweichung	3181.014
3'000'000	2'833'270	Kostenbelastung Warenverkauf Staatsdienste	3900.002
700'000	447'361	Drucksachen interner Verkauf	3900.010
400'000	313'618	Verkauf von Drucksachen	4250.001
350'000	175'279	Materialverkäufe	4250.002
400'000	480'431	Verkaufsmarge interne Verkäufe	4250.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'029
4260.030	Recettes administratives diverses		5'262
4900.002	Produit marchandises livrées aux services de l'Etat		2'661'403
4900.010	Imprimés ventes internes		692'419
<b>3115</b>	<b>Service de législation</b>		
OLEG	Compte de résultats		
	Charges	1'109'708	
	Revenus		4'651
	Solde	-1'105'057	
3010.100	Traitements du personnel	842'452	
3040.300	Allocations sociales	3'750	
305	Contributions aux assurances sociales	77'029	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	110'805	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'277	
3090.000	Frais de formation	3'495	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	50	
3100.100	Fournitures de bureau	2'179	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	833	
3103.300	Livres	2'823	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'313	
3110.100	Achats de mobilier	808	
3130.001	Frais de télécommunications	46	
3130.002	Taxes postales	105	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	15'940	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	46'661	
3170.100	Déplacements	143	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'651
4260.030	Recettes administratives diverses		
<b>3118</b>	<b>Archives de l'Etat</b>		
AREF	Compte de résultats		
	Charges	1'897'946	
	Revenus		111'010
	Solde	-1'786'936	
3010.100	Traitements du personnel	927'362	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	93'764	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	47'077	
3040.300	Allocations sociales	4'340	
305	Contributions aux assurances sociales	93'891	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	140'630	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'589	
3090.000	Frais de formation	2'540	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	496	
3100.100	Fournitures de bureau	16'640	
3101.001	Matériel de nettoyage	289	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Staatsrat - Staatskanzlei

		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'000	2'814	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'000'000	2'833'270	Warenenerträge Staatsdienste	4900.002
700'000	447'361	Drucksachen interner Verkauf	4900.010

**Amt für Gesetzgebung 3115**

Erfolgsrechnung OLEG

1'125'910	1'060'038	Aufwand
100		Ertrag
-1'125'810	-1'060'038	Saldo

825'020	809'333	Gehälter des Personals	3010.100
5'220	5'429	Sozialzulagen	3040.300
76'120	74'649	Sozialversicherungsbeiträge	305
110'060	104'261	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'270	1'238	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'200	2'884	Ausbildungskosten	3090.000
400		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'700	1'959	Büromaterialien	3100.100
1'600	1'371	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'700	2'873	Bücher	3103.300
1'200	1'227	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'050	4'383	Anschaffung von Mobilien	3110.100
200	92	Kosten für Telekommunikation	3130.001
		Posttaxen	3130.002
45'370		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
47'800	49'958	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	383	Reisespesen	3170.100
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
100		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Staatsarchiv 3118**

Erfolgsrechnung AREF

1'874'490	2'041'633	Aufwand
11'000	87'114	Ertrag
-1'863'490	-1'954'519	Saldo

899'860	876'811	Gehälter des Personals	3010.100
47'000	88'474	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	45'480	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
2'190	5'580	Sozialzulagen	3040.300
83'130	89'278	Sozialversicherungsbeiträge	305
127'630	122'845	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'420	1'513	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	9'644	Ausbildungskosten	3090.000
500	111	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
17'500	17'271	Büromaterialien	3100.100
2'000	3'000	Reinigungsmaterialien	3101.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3102.102	Publications et publicité	14'424	
3103.300	Livres	7'067	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'050	
3103.311	Achats de documents	8'313	
3110.100	Achats de mobilier	1'777	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	40'158	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	96'314	
312	Chauffage, éclairage, eau	56'344	
3130.000	Prestations de service par des tiers	71'939	
3130.001	Frais de télécommunications	213	
3130.002	Taxes postales	193	
3130.009	Activités culturelles	8'696	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	18'956	
3134.000	Assurances	4'863	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	4'262	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	101'450	
3159.311	Entretien des documents	39'972	
3160.100	Locations de locaux	83'100	
3170.100	Déplacements	3'738	
3300.001	Amortissements des immeubles	1	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	3'500	
4210.000	Emoluments		5'000
4260.004	Récupérations de traitements		61'682
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'688
4260.030	Recettes administratives diverses		23'641
<b>3120</b>	<b>Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation</b>		
ATPD	Compte de résultats		
	Charges	746'762	
	Revenus		674
	Solde	-746'088	
3000.200	Commissions	25'870	
3010.100	Traitements du personnel	469'616	
3040.300	Allocations sociales	4'380	
305	Contributions aux assurances sociales	43'522	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	48'309	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	773	
3090.000	Frais de formation	1'620	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	641	
3100.100	Fournitures de bureau	1'145	
3102.102	Publications et publicité	4'904	
3103.300	Livres	1'134	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'139	
3110.100	Achats de mobilier		
3130.000	Prestations de service par des tiers	158'216	
3130.001	Frais de télécommunications	665	
3130.002	Taxes postales	280	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-23'000	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Staatsrat - Staatskanzlei

14'500	14'561	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	7'639	Bücher	3103.300
4'000	2'070	Abonnemente und Beiträge	3103.301
8'000	7'913	Anschaffung von Urkunden	3103.311
1'800	8'970	Anschaffung von Mobilien	3110.100
40'000	39'666	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
18'000	32'650	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
69'680	60'753	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
71'200	52'357	Dienstleistungen Dritter	3130.000
500	352	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'500	372	Posttaxen	3130.002
8'500	8'730	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
136'680	269'838	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
4'300	4'290	Versicherungen	3134.000
6'800	3'684	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
167'200	138'824	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
40'000	39'008	Unterhalt der Urkunden	3159.311
83'100	83'100	Räume, Mieten	3160.100
4'000	3'350	Reisespesen	3170.100
		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
3'500	3'500	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
5'000	6'495	Gebühren	4210.000
	57'979	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	19'353	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
6'000	3'287	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz  
und Mediation** **3120**

Erfolgsrechnung ATPD

738'900	669'653	Aufwand
		Ertrag
-738'900	-669'653	Saldo

30'000	26'734	Kommissionen	3000.200
425'400	372'468	Gehälter des Personals	3010.100
1'800	3'330	Sozialzulagen	3040.300
39'110	34'520	Sozialversicherungsbeiträge	305
49'580	39'422	Pensionskassenbeiträge	3051.000
710	615	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'500	2'300	Ausbildungskosten	3090.000
700	647	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
3'000	2'099	Büromaterialien	3100.100
6'500	1'552	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	777	Bücher	3103.300
5'100	5'748	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	3'183	Anschaffung von Mobilien	3110.100
155'000	150'102	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'800	718	Kosten für Telekommunikation	3130.001
600	293	Posttaxen	3130.002
	23'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3170.100	Déplacements	2'548	
4260.030	Recettes administratives diverses		674

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Staatsrat - Staatskanzlei

12'000	83	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'100	2'062	Reisespesen	3170.100
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>32</b>	<b>Direction de la formation et des affaires culturelles</b>		
	Compte de résultats	Charges	1'169'458'384
		Revenus	462'592'920
		Solde	-706'865'464
	Compte des investissements	Dépenses	39'162'591
		Recettes	1'442'782
		Solde	-37'719'809
<b>3200</b>	<b>Secrétariat général</b>		
IPCS	Compte de résultats		
		Charges	84'730'469
		Revenus	4'770'034
		Solde	-79'960'435
3000.200	Commissions	2'637	
3010.100	Traitements du personnel	3'083'680	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	15'014	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	17'778	
3040.300	Allocations sociales	33'270	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6'124	
305	Contributions aux assurances sociales	282'975	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	405'905	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'828	
3090.000	Frais de formation	3'624	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	458	
3100.100	Fournitures de bureau	21'283	
3102.102	Publications et publicité	1'070	
3103.300	Livres	373	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'594	
3110.100	Achats de mobilier	2'036	
3110.200	Achats de machines	1'190	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	8'998	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'050	
3130.000	Prestations de service par des tiers	115'102	
3130.001	Frais de télécommunications	1'046	
3130.002	Taxes postales	16'126	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	29'853	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	15'859	
3170.005	Frais de réceptions	1'706	
3170.100	Déplacements	7'949	
3181.000	Pertes sur créances	9'488	
3192.015	Droits d'auteurs	262'098	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	595'560	
3611.001	Contributions pour les étudiants fribourgeois immatriculés dans d'autres universités cantonales	26'736'106	
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	12'123'489	

<b>Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten</b>			<b>32</b>
1'140'320'045	1'119'376'311	Erfolgsrechnung	Aufwand
459'597'880	467'880'941		Ertrag
-680'722'165	-651'495'370		Saldo
47'072'000	29'522'968	Investitionsrechnung	Ausgaben
6'415'000	2'420'176		Einnahmen
-40'657'000	-27'102'792		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3200</b>
Erfolgsrechnung			IPCS
89'431'300	87'430'029		Aufwand
4'997'870	4'688'626		Ertrag
-84'433'430	-82'741'403		Saldo
4'700	2'997	Kommissionen	3000.200
3'185'880	2'907'600	Gehälter des Personals	3010.100
		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	16'897	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
36'110	35'623	Sozialzulagen	3040.300
11'000		Dienstaltersgeschenke	3049.500
295'190	265'150	Sozialversicherungsbeiträge	305
422'880	382'898	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'020	4'500	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	3'040	Ausbildungskosten	3090.000
8'000	2'072	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
23'000	24'396	Büromaterialien	3100.100
2'500	2'262	Publikationen und Werbung	3102.102
500	313	Bücher	3103.300
3'500	3'768	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'200	2'900	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'200	2'210	Anschaffung von Maschinen	3110.200
9'290		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'500	1'564	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
116'750	129'507	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	1'373	Kosten für Telekommunikation	3130.001
17'000	16'887	Posttaxen	3130.002
30'000	29'798	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
24'400	25'150	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'500	2'144	Empfänge, Kosten	3170.005
5'700	5'351	Reisespesen	3170.100
	656	Debitorenverluste	3181.000
267'000	260'662	Urheberrechte	3192.015
	637'395	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
508'000	727'260	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	3611.000
29'056'000	28'730'051	Beiträge für an anderen kantonalen Universitäten immatrikulierte Studenten aus dem Kanton Freiburg	3611.001
12'122'800	12'005'187	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3611.003	Contributions pour la fréquentation d'écoles supérieures hors du canton	7'640'431	
3611.006	Contribution pour la fréquentation d'écoles de la convention du Nord-Ouest	2'622'710	
3611.007	Contribution pour la fréquentation des Hautes écoles spécialisées	18'975'720	
3631.000	Part aux frais de conférences	1'372'988	
3637.202	Bourses cantonales	10'308'353	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		33'522
4260.004	Récupérations de traitements		400'923
4260.014	Récupérations de frais		120'006
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		9'430
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19		
4409.000	Intérêts de retard		486
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		472'685
4511.007	Prélèvements sur provisions		541'290
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		1'705'685
4630.004	Subventions fédérales pour les bourses cantonales		950'825
4920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises		535'182
Compte des investissements			
	Dépenses	745'929	
	Recettes		382'251
	Solde	-363'678	
5470.100	Prêts de formation	745'929	
6470.100	Remboursements de prêts de formation		382'251
<b>3202</b>	<b>Enseignement obligatoire</b>		
ENOB	Compte de résultats		
	Charges	42'345'255	
	Revenus		340'008
	Solde	-42'005'247	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'567'688	
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	1'780'382	
3010.113	Traitements du personnel pour le recyclage du personnel enseignant	2'641'958	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	189'220	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	24'810	
3010.300	Traitements du personnel des directions d'établissements	16'318'380	
3040.300	Allocations sociales	322'167	
3049.400	Primes de fidélité	2'257	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	73'137	
305	Contributions aux assurances sociales	2'059'645	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

7'640'000	7'810'235	Beiträge für den Besuch von höheren Fachschulen ausserhalb des Kantons	3611.003
2'736'600	2'660'981	Beiträge für den Besuch von Schulen des Regionalen Schulabkommens NW EDK	3611.006
20'000'000	18'779'767	Beiträge für den Besuch der Fachhochschulen	3611.007
1'434'080	1'413'556	Konferenzkostenanteil	3631.000
11'450'000	10'535'880	Kantonale Stipendien	3637.202
	36'122	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
400'000	388'496	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
124'000	117'825	Kostenrückerstattungen	4260.014
	20'354	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
10'000	21'503	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	578'864	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700
		Verzugszinsen	4409.000
350'000	307'307	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
2'642'570	1'763'445	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
940'000	936'400	Bundesbeiträge für die kantonalen Stipendien	4630.004
531'300	518'310	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	4920.005

Investitionsrechnung

500'000	552'173	Ausgaben
450'000	401'791	Einnahmen
-50'000	-150'382	Saldo

500'000	552'173	Ausbildungsdarlehen	5470.100
450'000	401'791	Rückzahlung von Ausbildungsdarlehen	6470.100

**Obligatorischer Unterricht**

**3202**

Erfolgsrechnung

ENOB

41'564'390	39'076'444	Aufwand
206'340	295'845	Ertrag
-41'358'050	-38'780'599	Saldo

1'511'470	1'567'875	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'786'440	1'718'659	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	3010.102
2'789'090	2'332'526	Gehälter des Personals für den Wiedereinstieg von Lehrkräften	3010.113
	140'528	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
24'500		Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
15'900'410	15'366'644	Gehälter des Personals der Schulleitungen	3010.300
307'180	326'856	Sozialzulagen	3040.300
2'350	2'277	Treueprämien	3049.400
148'850	85'690	Dienstaltersgeschenke	3049.500
2'046'210	1'944'257	Sozialversicherungsbeiträge	305

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3'044'233	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	35'517	
3090.000	Frais de formation	1'063'818	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'583	
3100.100	Fournitures de bureau	25'907	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'269	
3102.102	Publications et publicité	6'151	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'562	
3104.100	Moyens d'enseignement	6'646'405	
3104.200	Fournitures d'enseignement	5'554'289	
3110.100	Achats de mobilier	8'971	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7'486	
312	Chauffage, éclairage, eau	58'737	
3130.000	Prestations de service par des tiers	167'170	
3130.001	Frais de télécommunications	4'170	
3130.002	Taxes postales	4'632	
3130.003	Echanges scolaires	29'070	
3134.000	Assurances	64	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	65	
3160.100	Locations de locaux	215'935	
3170.100	Déplacements	226'966	
3181.000	Pertes sur créances	826	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	79'420	
3612.004	Remboursements aux communes des frais dus à un changement de cercle scolaire	76'000	
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	98'365	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		107'418
4260.004	Récupérations de traitements		15'134
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		33'658
4260.030	Recettes administratives diverses		183'797
<b>3203</b>	<b>Enseignement degré primaire 1-2H</b>		
EPRE	Compte de résultats		
	Charges	53'039'966	
	Revenus		27'050'472
	Solde	-25'989'494	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	41'361'709	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	1'883'639	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	570'576	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	2'839	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	23'483	
305	Contributions aux assurances sociales	3'987'680	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	4'789'437	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	69'950	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	350'653	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

3'072'280	2'826'136	Pensionskassenbeiträge	3051.000
35'530	33'945	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
989'000	940'610	Ausbildungskosten	3090.000
6'200	14'068	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
42'000	49'211	Büromaterialien	3100.100
1'500	724	Reinigungsmaterialien	3101.001
6'500	2'004	Publikationen und Werbung	3102.102
3'500	1'693	Abonnemente und Beiträge	3103.301
6'303'000	5'269'141	Lehrmittel	3104.100
5'503'000	5'577'247	Schulmaterialien	3104.200
9'000	9'941	Anschaffung von Mobilien	3110.100
10'800	10'202	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
93'550	58'452	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
155'000	144'325	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	4'821	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	5'948	Posttaxen	3130.002
30'000	26'621	Schüleraustausche	3130.003
60	56	Versicherungen	3134.000
2'000	383	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
218'970	214'830	Räume, Mieten	3160.100
190'000	170'145	Reisespesen	3170.100
	2'330	Debitorenverluste	3181.000
100'000	80'423	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
160'000	104'000	Rückerstattung an die Gemeinden der durch einen Schulkreiswechsel bedingten Kosten	3612.004
100'000	43'878	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	3632.011
	64'869	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	5'860	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	20'834	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
206'340	204'283	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Primarstufe 1-2H**

**3203**

Erfolgsrechnung

EPRE

52'144'660	50'767'578	Aufwand
26'495'000	25'892'599	Ertrag
-25'649'660	-24'874'979	Saldo

40'710'440	39'139'917	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
1'675'000	2'210'310	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
508'180	548'122	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
2'830	2'856	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
68'480	50'814	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
3'917'400	3'818'543	Sozialversicherungsbeiträge	305
4'692'350	4'516'090	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
69'980	67'197	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
500'000	413'730	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV- Vorschusses	3064.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		314'958
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		255'640
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		577'093
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		21'452'162
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		4'423'534
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		27'086
<b>3205</b>	<b>Enseignement degré primaire 3-8H</b>		
EPRI	Compte de résultats		
	Charges	216'903'066	
	Revenus		110'366'957
	Solde	-106'536'109	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	119'632'346	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	6'389'601	
3020.128	Traitements du personnel enseignant des classes de développement	27'753'132	
3020.129	Traitements du personnel enseignant chargé des activités créatrices	9'635'899	
3020.130	Traitements du personnel enseignant chargé des appuis pédagogiques	12'646'916	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	2'328'387	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	8'210	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	170'605	
305	Contributions aux assurances sociales	16'254'196	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	19'616'529	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	286'320	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	1'901'410	
3130.000	Prestations de service par des tiers	120	
3130.083	Frais divers de scolarisation	86'577	
3170.100	Déplacements	192'820	
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		871'629
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		36'251
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		1'176'528
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		1'825'697
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		88'131'096
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		18'078'522
4612.005	Part des communes aux frais de transports des écoliers et des maîtres itinérants		96'410
4612.017	Part des communes aux frais divers de scolarisation		43'288
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		107'534



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

113'000	117'451	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
2'940		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
244'000	320'439	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
462'690	630'953	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
21'309'810	20'588'892	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
4'339'870	4'200'915	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
22'690	33'950	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
<b>Primarstufe 3-8H</b>			<b>3205</b>
Erfolgsrechnung			EPRI
214'093'220	204'866'467	Aufwand	
108'688'780	104'457'310	Ertrag	
-105'404'440	-100'409'157	Saldo	
119'325'990	114'399'012	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
5'307'000	6'917'020	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
27'153'620	25'624'322	Gehälter der Klein- und Werkklassenlehrer	3020.128
9'793'820	9'131'955	Gehälter des Lehrpersonals für Werk- und Handarbeitsunterricht	3020.129
11'014'690	9'794'294	Gehälter des Lehrpersonals für Stützkurse	3020.130
2'099'650	2'281'056	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
9'550	11'604	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
431'160	152'696	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
15'882'190	15'299'738	Sozialversicherungsbeiträge	305
19'281'470	18'203'129	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
284'080	269'208	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
3'200'000	2'536'879	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
	1'169	Dienstleistungen Dritter	3130.000
85'000	66'714	Diverse Einschulungskosten	3130.083
225'000	177'670	Reisespesen	3170.100
657'580	711'495	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
18'840	44'147	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
1'060'000	1'093'334	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
1'457'600	2'119'370	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
87'525'580	83'344'915	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
17'723'870	16'886'038	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
112'500	88'835	Anteil der Gemeinden an den Transportkosten für Schüler und Wanderlehrer	4612.005
42'500	33'357	Gemeindeanteil an den Diversen Einschulungskosten	4612.017
90'310	135'819	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3208</b>	<b>Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide</b>		
ENSA	Compte de résultats		
	Charges	95'925'325	
	Revenus		46'473'070
	Solde	-49'452'255	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'008'661	
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	576'950	
3040.300	Allocations sociales	22'448	
305	Contributions aux assurances sociales	146'442	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	213'554	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'563	
3090.000	Frais de formation	30'490	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	5'717	
3103.300	Livres	138	
3103.301	Abonnements et cotisations	880	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	10'983	
312	Chauffage, éclairage, eau	7'043	
3130.000	Prestations de service par des tiers	59'010	
3130.001	Frais de télécommunications	106	
3130.002	Taxes postales	4'692	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	5'955	
3130.102	Frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants	4'630'101	
3160.100	Locations de locaux	62'307	
3170.100	Déplacements	12'937	
3632.003	Subventions cantonales pour les services de logopédie, psychologie et psychomotricité	9'749'424	
3636.008	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée du canton	75'674'972	
3636.009	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée hors canton	3'699'954	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'856
4260.010	Récupérations de subventions		3'035
4260.030	Recettes administratives diverses		19
4511.007	Prélèvements sur provisions		135'000
4612.102	Part des communes aux frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants		2'639'997
4632.026	Part des communes au financement des institutions de pédagogie spécialisée		43'693'164

<b>Amt für Sonderpädagogik</b>			<b>3208</b>
Erfolgsrechnung			ENSA
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
94'584'190	93'289'432		
45'434'460	44'577'581		
-49'149'730	-48'711'851		
1'024'940	960'627	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
552'260	556'362	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	3010.102
23'980	25'485	Sozialzulagen	3040.300
145'950	140'273	Sozialversicherungsbeiträge	305
213'010	195'034	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'550	2'469	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
38'000	28'400	Ausbildungskosten	3090.000
500	161	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'000	3'573	Büromaterialien	3100.100
500	182	Bücher	3103.300
1'300	709	Abonnemente und Beiträge	3103.301
11'000	8'268	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
12'310	6'924	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
54'500	40'598	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	206	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	4'799	Posttaxen	3130.002
6'000	5'999	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
4'000'000	4'349'994	Kosten pädagogisch-therapeutischer Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	3130.102
64'040	61'560	Räume, Mieten	3160.100
15'000	11'533	Reisespesen	3170.100
9'999'500	10'284'573	Kantonsbeiträge an die logopädischen, psychologische und psychomotorischen Dienste	3632.003
75'004'850	72'901'734	Kantonsbeitrag an die sonderpädagogischen Einrichtungen des Kantons	3636.008
3'400'000	3'699'968	Kantonsbeiträge an ausserkantonale sonderpädagogische Einrichtungen	3636.009
	2'267	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
50'000	236'939	Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
2'200'000	2'253'351	Gemeindeanteil an den pädagogisch-therapeutischen Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	4612.102
43'184'460	42'085'024	Gemeindeanteil an der Finanzierung der sonderpädagogischen Einrichtungen	4632.026

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3210</b>	<b>Cycle d'orientation 9-11H</b>		
CORI	Compte de résultats		
	Charges	149'662'673	
	Revenus		74'288'105
	Solde	-75'374'568	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	117'346'261	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	3'791'728	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	1'606'659	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	3'116	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	50'386	
305	Contributions aux assurances sociales	11'171'663	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	13'875'284	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	197'396	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	1'512'831	
3170.100	Déplacements	25'372	
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	81'977	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		16'273
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		191'531
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		89'646
4260.004	Récupérations de traitements		21'435
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		279'168
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		957'200
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		60'361'803
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		12'298'770
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		72'280
<b>3225</b>	<b>Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes</b>		
OSPR	Compte de résultats		
	Charges	6'788'670	
	Revenus		1'399'252
	Solde	-5'389'418	
3000.200	Commissions	545	
3010.100	Traitements du personnel	3'523'441	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	801'338	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	60'618	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19		
3040.300	Allocations sociales	46'975	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	400'237	

		<b>Orientierungsschule 9-11H</b>	<b>3210</b>
		Erfolgsrechnung	CORI
148'097'360	141'962'154	Aufwand	
73'603'310	70'465'222	Ertrag	
-74'494'050	-71'496'932	Saldo	
115'859'090	110'487'100	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
3'008'000	4'153'277	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
1'472'540	1'573'130	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
2'970	3'519	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
191'750	57'080	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
11'008'660	10'573'301	Sozialversicherungsbeiträge	305
13'887'830	12'938'257	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
196'600	186'546	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
2'390'330	1'872'213	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
	32'414	Reisespesen	3170.100
79'590	85'317	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	3632.011
	20'958	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
454'040	315'644	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
68'050	101'830	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	40'921	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
120'000	225'225	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
775'920	926'701	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
59'789'340	57'211'742	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
12'325'960	11'532'105	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
70'000	90'096	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
		<b>Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung</b>	<b>3225</b>
		Erfolgsrechnung	OSPR
6'301'750	6'197'997	Aufwand	
1'185'350	1'515'957	Ertrag	
-5'116'400	-4'682'040	Saldo	
1'500	1'347	Kommissionen	3000.200
3'459'720	3'331'796	Gehälter des Personals	3010.100
857'350	823'976	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	19'670	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	715	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
37'810	45'123	Sozialzulagen	3040.300
12'790		Dienstaltersgeschenke	3049.500
321'570	383'222	Sozialversicherungsbeiträge	305

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	486'571	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7'003	
3090.000	Frais de formation	40'596	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	793	
3100.100	Fournitures de bureau	11'238	
3101.001	Matériel de nettoyage	303	
3102.102	Publications et publicité	86'793	
3103.300	Livres	1'318	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'639	
3104.200	Fournitures d'enseignement	67'339	
3110.200	Achats de machines		
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	15'316	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'471	
312	Chauffage, éclairage, eau	5'278	
3130.000	Prestations de service par des tiers	258'406	
3130.001	Frais de télécommunications	2'446	
3130.002	Taxes postales	10'408	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	21'365	
3160.100	Locations de locaux	73'476	
3170.100	Déplacements	14'381	
3631.000	Part aux frais de conférences	181'284	
3636.120	Subventions cantonales pour la formation des adultes	667'091	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		234'567
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'222
4260.004	Récupérations de traitements		613'598
4260.011	Contributions de tiers		101'217
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		61'419
4260.030	Recettes administratives diverses		24'800
4470.000	Locations		25'000
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		35
4630.000	Subventions fédérales		309'394
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		25'000
<b>3229</b>	<b>Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré</b>		
ESSU	Compte de résultats		
	Charges	22'870'097	
	Revenus		59'472
	Solde	-22'810'625	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'746'103	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	425'847	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	91'381	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	826'327	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

408'720	449'438	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'680	6'761	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
31'500	34'762	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	1'346	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	20'364	Büromaterialien	3100.100
1'000	1'062	Reinigungsmaterialien	3101.001
69'100	30'114	Publikationen und Werbung	3102.102
1'750	673	Bücher	3103.300
2'500	1'997	Abonnemente und Beiträge	3103.301
60'880	96'489	Schulmaterialien	3104.200
1'200		Anschaffung von Maschinen	3110.200
10'770		Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
3'740	2'918	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
8'190	5'397	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
22'820	132'064	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'500	1'455	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	8'472	Posttaxen	3130.002
2'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	6'118	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
23'080	20'134	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
74'130	72'618	Räume, Mieten	3160.100
9'200	13'265	Reisespesen	3170.100
175'720	159'979	Konferenzkostenanteil	3631.000
675'530	526'722	Kantonsbeiträge für die Erwachsenenbildung	3636.120
	88'670	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	28'851	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
658'410	246'966	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	68'783	Beiträge Dritter	4260.011
	20'104	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
14'000	26'500	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
25'000	25'000	Mietzinse	4470.000
	319'298	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
462'940	666'786	Bundesbeiträge	4630.000
25'000	25'000	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2**

**3229**

Erfolgsrechnung

ESSU

24'152'790	16'351'269	Aufwand
101'000	99'258	Ertrag
-24'051'790	-16'252'011	Saldo

1'835'730	1'570'937	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
677'500	133'102	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	13'387	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
933'000	760'972	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140



	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.240 Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	325'279	
3020.100 Traitements du personnel enseignant	458'478	
3040.300 Allocations sociales	17'944	
3040.302 Allocations sociales du personnel enseignant	4'965	
3049.500 Gratifications d'ancienneté	2'858	
3049.502 Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305 Contributions aux assurances sociales	242'202	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	364'584	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	4'171	
3090.000 Frais de formation	216'353	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	319	
3100.100 Fournitures de bureau	692	
3101.001 Matériel de nettoyage	1'649	
3102.102 Publications et publicité	37	
3103.301 Abonnements et cotisations	853	
3110.100 Achats de mobilier	6'000	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	16'443	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	367'139	
312 Chauffage, éclairage, eau	26'892	
3120.004 Impôts et contributions		
3130.000 Prestations de service par des tiers	453'275	
3130.001 Frais de télécommunications	319	
3130.002 Taxes postales	145	
3130.003 Echanges scolaires	5'837	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	356'930	
3130.096 Service d'aumônerie	113'411	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	200'210	
3160.100 Locations de locaux	116'040	
3170.100 Déplacements	10'977	
3170.302 Indemnités		
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	38'011	
3300.001 Amortissements des immeubles	6'453'548	
3300.008 Amortissements des appareils	108'843	
3611.008 Contribution au Gymnase intercantonal de la Broye	9'866'034	
4260.002 Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		13'374
4260.004 Récupérations de traitements		
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030 Recettes administratives diverses		2'250
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		38'011
4510.001 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		5'837
4630.060 Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
Compte des investissements		
	Dépenses	
	Recettes	
	Solde	
5040.000 Construction d'immeubles		

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

320'000	391'850	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
731'820	380'363	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
8'760	11'566	Sozialzulagen	3040.300
8'230	4'896	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
2'230		Dienstaltersgeschenke	3049.500
3'110		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
237'880	192'656	Sozialversicherungsbeiträge	305
379'100	295'657	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'110	3'282	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
205'000	153'930	Ausbildungskosten	3090.000
	171	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'000	182	Büromaterialien	3100.100
1'500	583	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'000	276	Publikationen und Werbung	3102.102
1'400	737	Abonnemente und Beiträge	3103.301
6'000		Anschaffung von Mobilien	3110.100
16'500	9'930	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
191'800	65'342	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
29'550	15'947	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
500	542	Steuern und Beiträge	3120.004
514'000	41'540	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	1'005	Kosten für Telekommunikation	3130.001
200	231	Posttaxen	3130.002
5'000	4'255	Schüleraustausche	3130.003
364'000	86'789	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
114'000	113'411	Seelsorge	3130.096
219'680	21'410	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
116'040	116'040	Räume, Mieten	3160.100
11'000	6'733	Reisespesen	3170.100
150'000		Entschädigungen	3170.302
50'000	43'247	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
6'301'810	1'896'526	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
108'840	145'124	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
10'600'000	9'868'652	Beitrag an das Interkantonale Gymnasium der Region Broye	3611.008
	2'461	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
45'000	42'226	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	2'419	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	800	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
50'000	43'247	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
5'000	4'255	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	3'850	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

Investitionsrechnung

299'996

Ausgaben

Einnahmen

-299'996

Saldo

299'996

Bau von Gebäuden

5040.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3230</b>	<b>Ecole de culture générale</b>		
ECDD	Compte de résultats		
	Charges	17'764'927	
	Revenus		1'333'722
	Solde	-16'431'205	
3000.200	Commissions	957	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'287'205	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	10'020'263	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	142'672	
3040.300	Allocations sociales	18'146	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	130'493	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	8'646	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	6'985	
305	Contributions aux assurances sociales	1'049'969	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'498'179	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	18'478	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	681	
3100.100	Fournitures de bureau	8'410	
3101.001	Matériel de nettoyage	33'205	
3101.012	Matériel pour la revente	223'197	
3101.103	Photocopies	37'427	
3102.102	Publications et publicité	6'300	
3103.300	Livres	21'980	
3103.301	Abonnements et cotisations	420	
3104.200	Fournitures d'enseignement	45'943	
3110.100	Achats de mobilier	46'580	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4'062	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	21'953	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	931	
312	Chauffage, éclairage, eau	151'338	
3120.004	Impôts et contributions	7'798	
3130.000	Prestations de service par des tiers	161'321	
3130.001	Frais de télécommunications	1'346	
3130.002	Taxes postales	9'786	
3130.017	Culture, loisirs, sports	11'000	
3134.000	Assurances	19'745	
3138.001	Frais d'examens	115'577	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	255'526	
3150.100	Entretien du mobilier	990	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	4'853	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'921	
3160.100	Locations de locaux	10'000	
3170.005	Frais de réceptions	6'000	
3170.100	Déplacements	4'782	
3170.302	Indemnités	23'360	
3181.000	Pertes sur créances	6'934	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	339'456	
3300.001	Amortissements des immeubles	400'113	

		<b>Fachmittelschule</b>	<b>3230</b>
		Erfolgsrechnung	ECDD
17'927'160	16'833'214	Aufwand	
1'343'520	1'254'834	Ertrag	
-16'583'640	-15'578'380	Saldo	
700		Kommissionen	3000.200
1'291'920	1'240'818	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
9'997'950	9'659'642	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
148'000	128'543	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
17'850	18'919	Sozialzulagen	3040.300
129'760	138'280	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
13'650		Dienstaltersgeschenke	3049.500
20'540	13'953	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'057'940	1'020'860	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'508'600	1'435'916	Pensionskassenbeiträge	3051.000
18'720	18'008	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	1'200	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	7'269	Büromaterialien	3100.100
32'000	32'997	Reinigungsmaterialien	3101.001
250'000	230'917	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
50'000	42'416	Fotokopien	3101.103
6'300	6'300	Publikationen und Werbung	3102.102
22'010	18'205	Bücher	3103.300
500	386	Abonnemente und Beiträge	3103.301
70'000	67'057	Schulmaterialien	3104.200
25'000	26'378	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'000	3'992	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
23'040	22'843	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
2'000	3'501	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
265'950	140'015	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000	6'555	Steuern und Beiträge	3120.004
172'100	139'498	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'524	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	17'438	Posttaxen	3130.002
11'000	11'000	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
17'420	17'419	Versicherungen	3134.000
126'450	111'675	Prüfungskosten	3138.001
254'000	250'998	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	2'000	Unterhalt der Mobilien	3150.100
4'500	4'613	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
8'390	4'920	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
10'000	9'880	Räume, Mieten	3160.100
6'000	6'172	Empfänge, Kosten	3170.005
8'160	5'366	Reisespesen	3170.100
	22'600	Entschädigungen	3170.302
	11'379	Debitorenverluste	3181.000
330'000	312'195	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
400'110	444'569	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé	1'598'000	
4210.002	Taxes d'examens		119'750
4230.000	Ecolages		459'575
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		223'197
4250.100	Produit des photocopies		37'427
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		86'416
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		8'798
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		25'997
4260.030	Recettes administratives diverses		14'297
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		339'456
4470.000	Locations		18'810
<b>3235</b>	<b>Collège de Gambach</b>		
CGAM	Compte de résultats		
	Charges	21'452'011	
	Revenus		2'867'633
	Solde	-18'584'378	
3000.200	Commissions	1'648	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'335'836	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	12'106'765	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	467'836	
3040.300	Allocations sociales	26'899	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	155'769	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	1'278'190	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'703'560	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	22'236	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'997	
3100.100	Fournitures de bureau	2'092	
3101.001	Matériel de nettoyage	27'485	
3101.012	Matériel pour la revente	198'752	
3101.103	Photocopies	51'457	
3102.102	Publications et publicité	4'364	
3103.300	Livres	25'136	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'427	
3104.200	Fournitures d'enseignement	44'693	
3110.100	Achats de mobilier	12'914	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'011	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	42'213	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	176'985	
3120.004	Impôts et contributions	8'760	
3130.000	Prestations de service par des tiers	262'965	
3130.001	Frais de télécommunications	727	
3130.002	Taxes postales	10'980	
3130.017	Culture, loisirs, sports	6'000	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

1'588'600	1'175'000	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	3910.014
132'250	109'250	Prüfungsgebühren	4210.002
466'800	484'400	Schulgelder	4230.000
250'000	230'917	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
50'000	42'416	Erlös aus Fotokopien	4250.100
8'620	835	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
7'770	7'714	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
60'440	29'196	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
13'640	14'981	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
330'000	312'195	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
24'000	22'930	Mietzinse	4470.000
<b>Kollegium Gambach</b>			<b>3235</b>
Erfolgsrechnung			CGAM
21'152'080	20'435'625	Aufwand	
2'515'670	2'670'670	Ertrag	
-18'636'410	-17'764'955	Saldo	
1'500	1'516	Kommissionen	3000.200
1'343'180	1'276'048	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
12'183'200	11'761'447	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
108'000	336'126	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
20'330	20'780	Sozialzulagen	3040.300
130'680	135'858	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	67	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	9'972	Dienstaltersgeschenke	3049.500
18'300	12'720	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'261'850	1'234'402	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'705'510	1'636'584	Pensionskassenbeiträge	3051.000
22'340	21'712	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	2'349	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
9'000	3'905	Büromaterialien	3100.100
25'000	23'893	Reinigungsmaterialien	3101.001
170'000	180'772	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
45'000	59'811	Fotokopien	3101.103
4'500	2'039	Publikationen und Werbung	3102.102
25'870	25'262	Bücher	3103.300
4'000	5'294	Abonnemente und Beiträge	3103.301
44'260	35'432	Schulmaterialien	3104.200
13'000	14'076	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	369	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
43'260	39'754	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
500		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
270'210	172'763	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
8'000	8'000	Steuern und Beiträge	3120.004
257'700	258'507	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	854	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'000	9'833	Posttaxen	3130.002
6'000	4'318	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3134.000	Assurances	22'788	
3138.001	Frais d'examens	87'561	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	624'803	
3150.100	Entretien du mobilier	143	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	32'356	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	8'485	
3160.100	Locations de locaux	8'518	
3170.005	Frais de réceptions	6'005	
3170.100	Déplacements	7'441	
3170.302	Indemnités	29'830	
3181.000	Pertes sur créances	1'195	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	818'431	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'753'205	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	67'552	
4210.002	Taxes d'examens		49'000
4230.000	Ecolages		337'400
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		198'752
4250.100	Produit des photocopies		51'457
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		118'911
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		6'536
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		168'841
4260.030	Recettes administratives diverses		1'608
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		818'431
4470.000	Locations		35'863
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'080'835
<b>3240</b>	<b>Collège Sainte-Croix</b>		
CSCR	Compte de résultats		
	Charges	19'714'747	
	Revenus		910'156
	Solde	-18'804'591	
3000.200	Commissions	1'137	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'344'638	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	10'443'215	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	152'921	
3040.300	Allocations sociales	24'172	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	137'769	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	4'477	
305	Contributions aux assurances sociales	1'104'803	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'589'914	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	19'447	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'696	
3100.100	Fournitures de bureau	9'492	
3101.001	Matériel de nettoyage	47'848	
3101.012	Matériel pour la revente	87'335	
3101.103	Photocopies	55'005	



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

20'100	20'282	Versicherungen	3134.000
95'200	83'216	Prüfungskosten	3138.001
792'000	172'583	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'500	1'985	Unterhalt der Mobilien	3150.100
31'000	26'884	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
8'680	8'955	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
8'500	8'247	Räume, Mieten	3160.100
5'000	6'655	Empfänge, Kosten	3170.005
6'700	5'049	Reisespesen	3170.100
	30'100	Entschädigungen	3170.302
	3'520	Debitorenverluste	3181.000
600'000	742'041	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'753'210	1'948'006	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
90'000	83'640	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
51'750	52'500	Prüfungsgebühren	4210.002
386'450	350'280	Schulgelder	4230.000
170'000	180'772	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
45'000	59'811	Erlös aus Fotokopien	4250.100
14'600	99'538	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
9'830	5'145	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
63'710		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
63'000	75'243	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'500	3'324	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
600'000	742'041	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
33'000	22'366	Mietzinse	4470.000
1'075'830	1'079'651	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Kollegium Hl. Kreuz**

**3240**

Erfolgsrechnung

CSCR

19'881'380	17'863'611	Aufwand
827'450	821'632	Ertrag
-19'053'930	-17'041'979	Saldo

2'000	1'353	Kommissionen	3000.200
1'357'460	1'261'170	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
10'077'430	9'354'884	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
154'000	176'673	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
23'010	22'154	Sozialzulagen	3040.300
125'700	131'087	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
41'980	9'150	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'076'370	999'742	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'546'260	1'430'454	Pensionskassenbeiträge	3051.000
19'040	17'692	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	1'677	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	9'893	Büromaterialien	3100.100
60'000	36'085	Reinigungsmaterialien	3101.001
90'000	93'332	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
60'000	52'440	Fotokopien	3101.103

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3102.102 Publications et publicité	4'962	
3103.300 Livres	19'588	
3103.301 Abonnements et cotisations	4'160	
3104.200 Fournitures d'enseignement	48'776	
3110.100 Achats de mobilier	37'234	
3110.200 Achats de machines	1'040	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	39'687	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	29'123	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312 Chauffage, éclairage, eau	198'353	
3120.004 Impôts et contributions	9'218	
3130.000 Prestations de service par des tiers	181'633	
3130.001 Frais de télécommunications	2'648	
3130.002 Taxes postales	7'693	
3130.017 Culture, loisirs, sports	6'380	
3134.000 Assurances	38'556	
3138.001 Frais d'examens	48'826	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	180'730	
3150.100 Entretien du mobilier		
3150.200 Entretien des machines		
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	396	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	9'683	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	11'580	
3160.100 Locations de locaux	333	
3170.005 Frais de réceptions	7'209	
3170.100 Déplacements	2'404	
3170.302 Indemnités	31'900	
3181.000 Pertes sur créances	4'291	
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	251'923	
3300.001 Amortissements des immeubles	3'435'224	
3300.008 Amortissements des appareils	1	
3910.008 Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	68'925	
3920.004 Locations de places de parc	8'400	
4210.002 Taxes d'examens		44'000
4230.000 Ecolages		350'875
4250.006 Ventes de fournitures scolaires		87'335
4250.100 Produit des photocopies		55'005
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'244
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		59'656
4260.030 Recettes administratives diverses		1'597
4260.034 Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		30'848
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		251'923
4470.000 Locations		21'674

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

5'000	5'070	Publikationen und Werbung	3102.102
19'420	17'260	Bücher	3103.300
4'000	3'554	Abonnemente und Beiträge	3103.301
48'000	47'623	Schulmaterialien	3104.200
37'360	16'500	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'000	732	Anschaffung von Maschinen	3110.200
41'000		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
30'080	38'760	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
3'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
559'200	290'564	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
9'000	10'078	Steuern und Beiträge	3120.004
208'000	43'847	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	3'675	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	7'254	Posttaxen	3130.002
7'000	6'694	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
28'660	26'739	Versicherungen	3134.000
54'000	47'329	Prüfungskosten	3138.001
200'000	183'901	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	1'120	Unterhalt der Mobilien	3150.100
500		Unterhalt der Maschinen	3150.200
1'000	553	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
12'000	11'388	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
15'400	9'097	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'500	1'150	Räume, Mieten	3160.100
7'000	7'617	Empfänge, Kosten	3170.005
6'000	1'478	Reisespesen	3170.100
	21'950	Entschädigungen	3170.302
	58	Debitorenverluste	3181.000
180'000	215'004	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
3'629'710	3'168'132	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Abschreibungen auf Geräten	3300.008
110'000	78'699	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
6'300		Parkplätze, Mieten	3920.004
47'250	38'000	Prüfungsgebühren	4210.002
365'000	345'576	Schulgelder	4230.000
90'000	93'332	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
60'000	52'440	Erlös aus Fotokopien	4250.100
14'890	10'158	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
60	251	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
10'950	36'243	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	1'032	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
37'000	26'949	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	4260.034
180'000	215'004	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
20'300	2'646	Mietzinse	4470.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
	Dépenses	5'839'046	
	Recettes		
	Solde	-5'839'046	
5040.000	Construction d'immeubles	5'839'046	
<b>3245</b>	<b>Collège Saint-Michel</b>		
CSMI	Compte de résultats		
	Charges	22'290'583	
	Revenus		2'039'448
	Solde	-20'251'135	
3000.200	Commissions	2'557	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'478'696	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	13'914'586	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	237'760	
3040.300	Allocations sociales	19'643	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	165'509	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	22'982	
305	Contributions aux assurances sociales	1'447'765	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'077'812	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	25'448	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'101	
3100.100	Fournitures de bureau	12'181	
3101.001	Matériel de nettoyage	61'166	
3101.012	Matériel pour la revente	152'256	
3101.103	Photocopies	131'329	
3102.102	Publications et publicité	4'000	
3103.300	Livres	29'331	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'231	
3104.200	Fournitures d'enseignement	42'623	
3106.013	Produits chimiques	16'788	
3110.100	Achats de mobilier	23'850	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	7'931	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	29'190	
3111.308	Achats d'instruments	5'590	
312	Chauffage, éclairage, eau	457'462	
3120.004	Impôts et contributions	17'132	
3130.000	Prestations de service par des tiers	52'505	
3130.001	Frais de télécommunications	2'875	
3130.002	Taxes postales	17'497	
3130.017	Culture, loisirs, sports	2'626	
3134.000	Assurances	56'033	
3138.001	Frais d'examens	75'910	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	540'712	
3150.100	Entretien du mobilier		

Investitionsrechnung			
6'872'000	4'986'796		Ausgaben
			Einnahmen
-6'872'000	-4'986'796		Saldo
6'872'000	4'986'796	Bau von Gebäuden	5040.000
<b>Kollegium St. Michael</b>			<b>3245</b>
Erfolgsrechnung			CSMI
22'185'680	21'859'548		Aufwand
2'041'670	2'151'859		Ertrag
-20'144'010	-19'707'689		Saldo
1'400	1'867	Kommissionen	3000.200
1'519'160	1'432'060	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
13'803'930	13'596'275	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
169'000	103'947	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
19'480	18'535	Sozialzulagen	3040.300
158'450	167'223	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
300	300	Treueprämien	3049.400
	4'581	Dienstaltersgeschenke	3049.500
62'190	19'644	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'439'280	1'400'798	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'088'410	2'012'723	Pensionskassenbeiträge	3051.000
25'430	24'810	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	3'113	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	11'834	Büromaterialien	3100.100
60'000	60'470	Reinigungsmaterialien	3101.001
210'000	149'919	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
120'000	123'369	Fotokopien	3101.103
4'000	4'000	Publikationen und Werbung	3102.102
28'920	29'629	Bücher	3103.300
1'900	910	Abonnemente und Beiträge	3103.301
48'550	35'849	Schulmaterialien	3104.200
17'000	13'797	Chemikalien	3106.013
23'850	6'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
13'000	3'048	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
33'000	32'228	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
5'000	5'251	Anschaffung von Instrumenten	3111.308
562'080	366'981	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
19'000	15'982	Steuern und Beiträge	3120.004
51'350	67'543	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	3'649	Kosten für Telekommunikation	3130.001
17'000	16'731	Posttaxen	3130.002
10'000	8'889	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
47'510	48'985	Versicherungen	3134.000
108'330	100'213	Prüfungskosten	3138.001
480'000	715'038	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	1'975	Unterhalt der Mobilien	3150.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	24'958	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	39'715	
3151.308	Entretien des instruments	3'651	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9'427	
3160.100	Locations de locaux	7'073	
3170.005	Frais de réceptions	7'867	
3170.100	Déplacements	1'784	
3170.302	Indemnités	31'970	
3181.000	Pertes sur créances	1'595	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	872'450	
3300.001	Amortissements des immeubles	68'319	
3300.008	Amortissements des appareils	1	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	59'656	
3920.004	Locations de places de parc	26'040	
4210.002	Taxes d'examens		92'900
4230.000	Ecolages		553'915
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		152'256
4250.100	Produit des photocopies		131'329
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		43'357
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		4'682
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		45'423
4260.030	Recettes administratives diverses		12'140
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		872'285
4470.000	Locations		131'161
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5040.000	Construction d'immeubles		
<b>3246</b>	<b>Domaines du Collège Saint-Michel</b>		
DCSM	Compte de résultats		
	Charges	102'221	
	Revenus		105'570
	Solde		3'349
3120.004	Impôts et contributions	2'507	
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'000	
3134.000	Assurances	13'280	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	83'433	
3170.100	Déplacements		
4250.007	Ventes d'eau		320
4260.030	Recettes administratives diverses		
4470.000	Locations		105'250

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

30'000	22'960	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
33'600	35'722	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
5'000	3'618	Unterhalt der Instrumente	3151.308
13'700	9'570	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	7'254	Räume, Mieten	3160.100
8'500	6'688	Empfänge, Kosten	3170.005
5'800	3'613	Reisespesen	3170.100
	31'450	Entschädigungen	3170.302
	1'233	Debitorenverluste	3181.000
750'000	966'660	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
94'510	75'906	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Abschreibungen auf Geräten	3300.008
43'000	59'656	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
27'050	27'050	Parkplätze, Mieten	3920.004
103'500	90'200	Prüfungsgebühren	4210.002
616'430	589'725	Schulgelder	4230.000
210'000	149'919	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
120'000	123'369	Erlös aus Fotokopien	4250.100
17'080	3'854	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'920	838	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
58'740	51'385	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
14'000	15'219	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
750'000	966'660	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
150'000	160'689	Mietzinse	4470.000
<hr/>			
Investitionsrechnung			
208'900		Ausgaben	
		Einnahmen	
-208'900		Saldo	
<hr/>			
208'900		Bau von Gebäuden	5040.000
<hr/>			
<b>Gutsbetriebe des Kollegiums St. Michael</b>			<b>3246</b>
Erfolgsrechnung			DCSM
<hr/>			
101'080	128'059	Aufwand	
107'470	105'570	Ertrag	
6'390		Saldo	
<hr/>			
3'000	2'507	Steuern und Beiträge	3120.004
5'400	5'555	Dienstleistungen Dritter	3130.000
11'680	11'724	Versicherungen	3134.000
80'000	108'273	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000		Reisespesen	3170.100
320	320	Wasserverkäufe	4250.007
1'400		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
105'750	105'250	Mietzinse	4470.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3249</b>	<b>Collège du Sud</b>		
CSUD	Compte de résultats		
Charges		23'845'713	
Revenus			1'843'085
Solde		-22'002'628	
3000.200	Commissions	1'515	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'518'148	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	15'393'853	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	224'835	
3040.300	Allocations sociales	21'686	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	208'748	
3049.400	Primes de fidélité	460	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	527	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6'044	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	4'636	
305	Contributions aux assurances sociales	1'586'878	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'160'859	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	27'884	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'182	
3100.100	Fournitures de bureau	15'380	
3101.001	Matériel de nettoyage	43'053	
3101.012	Matériel pour la revente	94'894	
3101.103	Photocopies	83'338	
3102.102	Publications et publicité	3'461	
3103.300	Livres	30'563	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'137	
3104.200	Fournitures d'enseignement	57'780	
3110.100	Achats de mobilier	5'027	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	32'711	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	44'849	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4'014	
312	Chauffage, éclairage, eau	307'210	
3120.004	Impôts et contributions	6'664	
3130.000	Prestations de service par des tiers	60'566	
3130.001	Frais de télécommunications	2'157	
3130.002	Taxes postales	13'622	
3130.017	Culture, loisirs, sports	62'088	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2'531	
3134.000	Assurances	33'384	
3138.001	Frais d'examens	130'224	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	442'648	
3150.100	Entretien du mobilier	2'150	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'431	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	20'253	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	17'277	
3160.100	Locations de locaux	3'000	
3170.005	Frais de réceptions	5'035	
3170.100	Déplacements	13'669	
3170.302	Indemnités	34'460	

		<b>Kollegium des Südens</b>	<b>3249</b>
		Erfolgsrechnung	CSUD
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
23'417'380	22'636'574		
1'835'900	1'822'049		
-21'581'480	-20'814'525		
1'000	1'217	Kommissionen	3000.200
1'516'820	1'420'975	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
15'011'810	14'833'611	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
113'000	166'325	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
20'960	22'875	Sozialzulagen	3040.300
189'930	198'253	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
500	500	Treueprämien	3049.400
680	727	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
10'460		Dienstaltersgeschenke	3049.500
14'400	11'503	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'541'880	1'520'924	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'133'200	2'035'847	Pensionskassenbeiträge	3051.000
27'280	26'868	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'500	2'716	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'000	13'863	Büromaterialien	3100.100
51'000	45'100	Reinigungsmaterialien	3101.001
115'000	102'174	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
75'000	78'904	Fotokopien	3101.103
3'500	3'485	Publikationen und Werbung	3102.102
31'650	32'347	Bücher	3103.300
3'500	3'233	Abonnemente und Beiträge	3103.301
58'000	58'100	Schulmaterialien	3104.200
4'640	3'513	Anschaffung von Mobilien	3110.100
43'000	2'977	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
45'000	44'987	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
16'360	275	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
405'650	262'603	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
9'000	5'293	Steuern und Beiträge	3120.004
67'600	53'447	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	3'514	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'000	15'430	Posttaxen	3130.002
60'000	60'262	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
2'500	2'477	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
29'460	29'451	Versicherungen	3134.000
137'180	146'497	Prüfungskosten	3138.001
455'000	274'281	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	2'501	Unterhalt der Mobilien	3150.100
3'500	6'303	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
45'850	22'172	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
23'790	13'672	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	3'000	Räume, Mieten	3160.100
5'000	4'525	Empfänge, Kosten	3170.005
12'740	9'773	Reisespesen	3170.100
	34'000	Entschädigungen	3170.302

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3181.000	Pertes sur créances	850	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	134'999	
3300.001	Amortissements des immeubles	922'247	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	50'787	
4210.002	Taxes d'examens		100'000
4230.000	Ecolages		524'400
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		94'894
4250.100	Produit des photocopies		83'338
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		5'277
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1'229
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		58'082
4260.030	Recettes administratives diverses		1'214
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		161'754
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		130'899
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		681'998
Compte des investissements			
	Dépenses	1'672'925	
	Recettes		
	Solde	-1'672'925	
5040.000	Construction d'immeubles		
5040.002	Aménagement d'immeubles	1'672'925	
<b>3256</b>	<b>Haute école pédagogique</b>		
HEPF	Compte de résultats		
	Charges	21'843'546	
	Revenus		4'390'342
	Solde	-17'453'204	
3000.200	Commissions	0	
3010.101	Traitements du personnel administratif	3'563'716	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	243'182	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	13'694	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8'439'494	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	56'175	
3020.102	Traitements des maîtres de stages	928'995	
3020.103	Traitements des formateurs-praticiens	718'576	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	927'644	
3040.300	Allocations sociales	67'152	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	147'168	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	60	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	8'604	
305	Contributions aux assurances sociales	1'356'449	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

	4'718	Debitorenverluste	3181.000
100'000	158'848	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
925'040	838'837	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
60'000	53'670	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
106'500	105'750	Prüfungsgebühren	4210.002
565'920	536'450	Schulgelder	4230.000
115'000	102'174	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
75'000	78'904	Erlös aus Fotokopien	4250.100
36'090	18'505	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'380	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
6'130	2'781	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
22'900	45'921	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	1'671	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
150'000	116'379	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	4260.034
100'000	158'848	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
656'360	653'285	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Investitionsrechnung

1'700'000	-985	Ausgaben
		Einnahmen
-1'700'000	985	Saldo

	-985	Bau von Gebäuden	5040.000
1'700'000		Ausbau von Gebäuden	5040.002

**Pädagogische Hochschule**

**3256**

Erfolgsrechnung

HEPF

23'387'570	21'548'912	Aufwand
4'962'970	4'544'504	Ertrag
-18'424'600	-17'004'408	Saldo

5'000	8'526	Kommissionen	3000.200
3'717'380	3'447'380	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
244'500	364'641	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
8'543'300	8'380'255	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
38'000	42'700	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
1'232'000	572'856	Gehälter der Praktikumslehrer	3020.102
984'460	758'471	Gehälter der Praxisausbildner	3020.103
1'147'250	918'291	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
51'800	70'609	Sozialzulagen	3040.300
143'240	141'221	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
150	100	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
12'300		Dienstaltersgeschenke	3049.500
16'420	2'143	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'229'610	1'324'892	Sozialversicherungsbeiträge	305

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'757'613	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	23'866	
3090.000 Frais de formation	238'103	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	1'536	
3100.100 Fournitures de bureau	9'245	
3101.001 Matériel de nettoyage	25'483	
3101.103 Photocopies	13'384	
3102.102 Publications et publicité	119'428	
3103.300 Livres	192'221	
3103.301 Abonnements et cotisations	38'103	
3104.200 Fournitures d'enseignement	47'169	
3105.100 Produits alimentaires	11'343	
3110.100 Achats de mobilier	8'273	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	57'547	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	16'339	
312 Chauffage, éclairage, eau	175'540	
3120.004 Impôts et contributions	5'911	
3130.000 Prestations de service par des tiers	97'041	
3130.001 Frais de télécommunications	1'142	
3130.002 Taxes postales	5'786	
3130.017 Culture, loisirs, sports	25'992	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000 Assurances	27'940	
3138.001 Frais d'examens	98'091	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	355'171	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	22'337	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	72'982	
3158.400 Redevances d'utilisation des équipements informatiques	65'637	
3170.005 Frais de réceptions	48'493	
3170.100 Déplacements	65'332	
3181.000 Pertes sur créances	1'538	
3192.015 Droits d'auteurs	2'031	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	336'363	
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	685'653	
3300.001 Amortissements des immeubles	622'478	
3631.000 Part aux frais de conférences	32'832	
3910.005 Prestations bibliothéconomiques de la BCU	4'217	
3910.040 Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	60'480	
4210.002 Taxes d'examens		100'560
4230.000 Ecolages		897'227
4250.100 Produit des photocopies		3'408
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		65'048
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1'100
4260.004 Récupérations de traitements		33'031
4260.027 Récupérations de frais de port		219
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		36'966
4260.030 Recettes administratives diverses		11'937
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		685'653
4309.200 Pensions		1'344
4470.000 Locations		26'797

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

1'793'020	1'744'985	Pensionskassenbeiträge	3051.000
21'700	23'245	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
247'000	139'284	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	1'189	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	6'957	Büromaterialien	3100.100
32'000	34'100	Reinigungsmaterialien	3101.001
20'000	19'796	Fotokopien	3101.103
138'000	75'315	Publikationen und Werbung	3102.102
195'000	197'229	Bücher	3103.300
54'000	25'758	Abonnemente und Beiträge	3103.301
64'000	37'118	Schulmaterialien	3104.200
12'500	13'331	Lebensmittel	3105.100
8'250	7'587	Anschaffung von Mobilien	3110.100
64'050	38'208	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
25'000	15'846	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
294'900	542'076	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
9'500	3'969	Steuern und Beiträge	3120.004
110'000	113'126	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	2'110	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	6'599	Posttaxen	3130.002
27'000	25'653	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
	17'163	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
24'530	24'667	Versicherungen	3134.000
93'390	104'081	Prüfungskosten	3138.001
300'000	295'399	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
26'700	20'127	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
90'260	87'178	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
79'800	69'170	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
39'000	40'731	Empfänge, Kosten	3170.005
85'000	71'147	Reisespesen	3170.100
	1'274	Debitorenverluste	3181.000
1'500	1'253	Urheberrechte	3192.015
360'000	301'894	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'060'000	617'482	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
622'580	691'638	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
35'000	32'843	Konferenzkostenanteil	3631.000
	6'817	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
60'480	60'480	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.040
127'000	99'160	Prüfungsgebühren	4210.002
1'019'400	885'912	Schulgelder	4230.000
10'000	4'391	Erlös aus Fotokopien	4250.100
16'000	35'039	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'130	521	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
500	287	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
45'140	90'035	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
7'000	20'941	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'060'000	617'482	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
6'500	3'192	Kostgelder	4309.200
23'800	18'648	Mietzinse	4470.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		2'302'053
4630.000	Subventions fédérales		225'000
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5040.000	Construction d'immeubles		
<b>3260</b>	<b>Université - Compte ordinaire</b>		
UNIV	Compte de résultats		
	Charges	240'048'221	
	Revenus		125'734'587
	Solde	-114'313'634	
3000.200	Commissions	49'039	
3010.101	Traitements du personnel administratif	28'396'742	
3010.105	Traitements du personnel du service informatique	3'477'423	
3010.106	Traitements du personnel des services sociaux	84'478	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	12'953'359	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	624'825	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	170'852	
3020.110	Traitements des professeurs ordinaires et extraordinaires	35'416'691	
3020.111	Traitements des professeurs associés	15'662'305	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	6'633'266	
3020.113	Traitements des maîtres assistants	27'185'989	
3020.114	Traitements des assistants	23'628'135	
3020.115	Traitements des professeurs de sports	309'834	
3020.116	Traitements des professeurs auxiliaires de didactique	136'012	
3020.117	Traitements du personnel des instituts associés	768'251	
3020.118	Revalorisation des traitements du personnel		
3040.300	Allocations sociales	575'291	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	842'173	
3049.400	Primes de fidélité	1'024	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'140	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	59'610	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	114'560	
305	Contributions aux assurances sociales	13'550'331	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	18'724'664	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	222'942	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS		
3090.000	Frais de formation	41'160	
3091.000	Frais de recrutement	33'813	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	22'897	
3100.100	Fournitures de bureau	46'531	
3101.001	Matériel de nettoyage	316'315	
3101.006	Carburants	3'804	



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

2'421'500	2'583'896	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
225'000	185'000	Bundesbeiträge	4630.000
Investitionsrechnung			
	998'867	Ausgaben	
		Einnahmen	
	-998'867	Saldo	
	998'867	Bau von Gebäuden	5040.000
<b>Universität - Ordentlicher Haushalt</b>			<b>3260</b>
Erfolgsrechnung			UNIV
244'143'720	236'734'185	Aufwand	
134'300'900	127'185'548	Ertrag	
-109'842'820	-109'548'637	Saldo	
80'000	74'913	Kommissionen	3000.200
27'639'190	26'344'890	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
3'516'510	3'294'098	Gehälter des Personals des Informatikdienstes	3010.105
87'040	82'804	Gehälter des Personals der Sozialdienste	3010.106
14'127'050	12'316'700	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
600'000	571'450	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	209'825	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
36'174'850	33'859'551	Gehälter der ordentlichen und ausserordentlichen Professoren	3020.110
15'395'130	14'945'314	Gehälter der Professeurs associés	3020.111
9'380'410	6'361'991	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
25'375'790	25'800'388	Gehälter der Oberassistenten	3020.113
25'653'980	22'829'714	Gehälter der Assistenten	3020.114
309'270	267'546	Gehälter der Sportlehrer	3020.115
165'960	140'534	Gehälter der Didaktiklehrer	3020.116
463'220	795'116	Gehälter des Personals der angegliederten Institute	3020.117
-3'600'000		Erhöhung Personalgehälter	3020.118
413'330	574'633	Sozialzulagen	3040.300
538'580	808'907	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
1'180	2'315	Treueprämien	3049.400
1'340	1'140	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
125'540	10'786	Dienstaltersgeschenke	3049.500
124'370	75'365	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
14'100'560	12'980'875	Sozialversicherungsbeiträge	305
20'788'450	17'595'092	Pensionskassenbeiträge	3051.000
236'940	215'734	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
503'400	1'142'722	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV- Vorschusses	3064.000
58'800	-1'377	Ausbildungskosten	3090.000
39'400	81'008	Rekrutierungskosten	3091.000
21'200	25'044	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
101'500	55'941	Büromaterialien	3100.100
354'400	327'143	Reinigungsmaterialien	3101.001
3'600	3'501	Treibstoffe	3101.006

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3102.102 Publications et publicité	448'862	
3103.301 Abonnements et cotisations	4'051	
3103.304 Livres et accès aux banques de données	3'132'200	
3104.200 Fournitures d'enseignement	4'980	
3110.100 Achats de mobilier	184'089	
3110.200 Achats de machines	6'465	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	3'826'813	
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques	56'024	
3111.303 Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	1'298'899	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'810'212	
312 Chauffage, éclairage, eau	5'763'077	
3120.004 Impôts et contributions	65'457	
3130.000 Prestations de service par des tiers	2'312'453	
3130.001 Frais de télécommunications	139'298	
3130.002 Taxes postales	236'110	
3130.013 Part à l'enseignement interuniversitaire	519'863	
3130.017 Culture, loisirs, sports	12'000	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	2'940	
3130.096 Service d'aumônerie	156'161	
3134.000 Assurances	530'651	
3137.000 Impôts sur les véhicules	1'821	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	4'847'644	
3144.003 Frais d'installation des équipements informatiques	302'524	
3150.100 Entretien du mobilier	48'043	
3150.200 Entretien des machines	974	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	127'899	
3151.303 Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	92'475	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	102'164	
3160.100 Locations de locaux	2'881'864	
3170.005 Frais de réceptions	81'775	
3170.100 Déplacements	324'036	
3192.015 Droits d'auteurs	220'501	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	834'337	
3199.004 Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires	10'932'205	
3199.044 Part du canton aux frais d'exploitation de l'Institut Adolphe Merkle	1'000'000	
3300.001 Amortissements des immeubles	3'931'980	
3501.003 Versements au fonds de l'innovation et du développement de l'Université		
3631.000 Part aux frais de conférences	172'261	
3636.200 Subventions cantonales	372'660	
3910.001 Prestations de la Bibliothèque cantonale	2'209'000	
4210.000 Emoluments		644'640
4210.002 Taxes d'examens		962'705
4230.001 Taxes d'inscription		12'103'025
4250.002 Ventes de matériel		20'815
4250.100 Produit des photocopies		1'953
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		156'459
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		41'756
4260.004 Récupérations de traitements		440'498

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

419'000	391'314	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000	3'868	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'132'200	3'585'365	Bücher und Zugriff auf Datenbanken	3103.304
5'400	3'048	Schulmaterialien	3104.200
203'800	561'446	Anschaffung von Mobilien	3110.100
11'000	9'045	Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'250'600	4'193'453	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
129'380	71'981	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
1'388'800	1'429'399	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
2'810'300	3'095'960	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
5'081'000	5'351'553	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
108'000	90'950	Steuern und Beiträge	3120.004
2'537'700	3'084'393	Dienstleistungen Dritter	3130.000
125'000	133'858	Kosten für Telekommunikation	3130.001
330'000	224'869	Posttaxen	3130.002
560'000	421'756	Anteil am Universitätsunterricht	3130.013
12'000	12'000	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
	-322'803	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
166'400	161'671	Seelsorge	3130.096
470'000	473'835	Versicherungen	3134.000
2'000	1'824	Fahrzeugsteuern	3137.000
4'624'800	4'636'936	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
300'000	278'369	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	3144.003
58'000	56'831	Unterhalt der Mobilien	3150.100
11'000	10'529	Unterhalt der Maschinen	3150.200
136'000	140'193	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
88'400	89'522	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
167'000	137'759	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'990'850	2'824'394	Räume, Mieten	3160.100
90'000	72'458	Empfänge, Kosten	3170.005
420'000	343'402	Reisespesen	3170.100
225'400	220'083	Urheberrechte	3192.015
928'000	735'952	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
10'929'500	11'018'400	Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien	3199.004
1'000'000	1'000'000	Anteil des Kantons an den Betriebskosten des Adolphe-Merkle-Instituts	3199.044
4'489'540	3'653'731	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	4'000'000	Einlagen in den Fonds zur Innovations- und Entwicklungsförderung der Universität	3501.003
220'000	168'020	Konferenzkostenanteil	3631.000
722'660	372'660	Kantonsbeiträge	3636.200
2'209'000	2'202'500	Leistungen der Kantonsbibliothek	3910.001
684'600	658'635	Gebühren	4210.000
960'000	924'610	Prüfungsgebühren	4210.002
13'082'500	12'418'400	Einschreibegebühren	4230.001
20'800	20'433	Materialverkäufe	4250.002
45'000	30'372	Erlös aus Fotokopien	4250.100
198'000	169'493	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
60'600	59'925	Erwerb ersatz für diensttuendes Personal	4260.003
316'000	416'004	Rückerstattung von Gehältern	4260.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		280'671
4260.030	Recettes administratives diverses		39'650
4401.000	Intérêts des prêts		6'578
4470.000	Locations		361'018
4511.007	Prélèvements sur provisions		3'000'000
4611.000	Contributions des cantons non universitaires pour l'exploitation		63'075'393
4630.000	Subventions fédérales		248'656
4630.003	Subventions fédérales pour l'exploitation		44'253'428
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		97'342
Compte des investissements			
	Dépenses	6'935'114	
	Recettes		771'146
	Solde	-6'163'968	
5040.000	Construction d'immeubles	2'102'756	
5040.001	Achats d'immeubles	6'280	
5040.002	Aménagement d'immeubles	4'826'078	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		771'146
<b>3261</b>	<b>Université - Autres sources externes de financement</b>		
UNIF	Compte de résultats		
	Charges	37'453'186	
	Revenus		37'453'186
	Solde		
3010.101	Traitements du personnel administratif	10'862'994	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	2'162'847	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	2'376'002	
3020.114	Traitements des assistants	9'148'281	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	39'214	
3100.100	Fournitures de bureau	55'077	
3102.102	Publications et publicité	265'334	
3103.300	Livres	68'357	
3103.301	Abonnements et cotisations	193'665	
3104.200	Fournitures d'enseignement	2'777	
3106.013	Produits chimiques		
3106.016	Produits pour les laboratoires	1'432'647	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	305'642	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	150'431	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	597'913	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	816'225	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	191'213	
3130.000	Prestations de service par des tiers	2'117'831	
3130.001	Frais de télécommunications	20'485	
3130.002	Taxes postales	27'906	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

281'000	363'481	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
29'400	35'500	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'000	220	Zinsen auf Darlehen	4401.000
430'000	398'385	Mietzinse	4470.000
4'800'000	1'000'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
66'728'000	65'920'460	Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone	4611.000
105'000	198'862	Bundesbeiträge	4630.000
46'405'000	44'446'631	Betriebsbeiträge des Bundes	4630.003
154'000	124'137	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100

Investitionsrechnung

14'000'000	6'686'260	Ausgaben	
2'050'000	5'000	Einnahmen	
-11'950'000	-6'681'260	Saldo	
9'200'000	446'958	Bau von Gebäuden	5040.000
		Liegenschaftskäufe	5040.001
4'800'000	6'239'302	Ausbau von Gebäuden	5040.002
2'050'000	5'000	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001

**Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen**

**3261**

Erfolgsrechnung

UNIF

31'954'400	36'403'344	Aufwand	
31'954'400	36'403'344	Ertrag	
		Saldo	
9'645'200	9'999'684	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
2'144'000	2'071'605	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
2'400'100	2'387'753	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
8'600'400	8'190'187	Gehälter der Assistenten	3020.114
	55'790	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
104'200	66'572	Büromaterialien	3100.100
287'400	259'404	Publikationen und Werbung	3102.102
167'200	153'253	Bücher	3103.300
	55'965	Abonnemente und Beiträge	3103.301
200	618	Schulmaterialien	3104.200
800		Chemikalien	3106.013
1'213'600	1'469'402	Labormaterial	3106.016
2'600		Anschaffung von Mobilien	3110.100
556'000	467'247	Anschaffung von Maschinen	3110.200
102'000	51'671	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
145'600	958'005	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
841'500	893'391	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
184'900	140'830	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'365'000	1'902'617	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	103'337	Kosten für Telekommunikation	3130.001
34'200	15'832	Posttaxen	3130.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.047	Frais bancaires	854	
3132.063	Contrôle par des tiers	37'694	
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée	62'743	
3138.001	Frais d'examens	98'096	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3150.200	Entretien des machines	110'470	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	98'068	
3151.500	Entretien des véhicules	16'716	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques		
3160.100	Locations de locaux	52'117	
3170.005	Frais de réceptions	115'081	
3170.100	Déplacements	2'095'950	
3170.200	Délégations et représentations	148'871	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	2'363'529	
3636.200	Subventions cantonales	1'418'156	
4210.000	Emoluments		301'843
4230.001	Taxes d'inscription		74'663
4240.000	Prestations de service pour des tiers		6'368'463
4240.005	Redevances d'utilisation		506'685
4240.007	Locations de matériel et de machines		6'443
4250.000	Ventes		18'654
4250.001	Ventes d'imprimés		
4400.000	Intérêts des liquidités		380'436
4407.000	Intérêts des placements à long terme		
4630.000	Subventions fédérales		1'128'997
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		
4637.000	Participations de tiers		26'550'898
4638.000	Subventions en provenance de l'étranger		2'116'104
<b>3265</b>	<b>Service de la culture</b>		
CULT	Compte de résultats		
	Charges	7'409'366	
	Revenus		2'130'353
	Solde	-5'279'013	
3000.200	Commissions	23'651	
3010.100	Traitements du personnel	520'787	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	49'148	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	87'499	
3040.300	Allocations sociales	5'835	
305	Contributions aux assurances sociales	52'293	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	67'146	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	836	
3090.000	Frais de formation	600	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	107	
3100.100	Fournitures de bureau	1'932	
3102.102	Publications et publicité	5'098	
3103.300	Livres		

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

	1'435	Bankspesen	3130.047
17'800	21'325	Kontrolle durch Dritte	3132.063
146'700	74'633	Mehrwertsteuer	3137.101
168'000	108'924	Prüfungskosten	3138.001
41'300		Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	25'748	Unterhalt der Maschinen	3150.200
59'500		Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
	156'784	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
19'600	23'510	Fahrzeugunterhalt	3151.500
13'900		Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
32'400	45'791	Räume, Mieten	3160.100
99'200	112'266	Empfänge, Kosten	3170.005
1'538'600	1'935'126	Reisespesen	3170.100
56'600	164'951	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
849'400	2'808'155	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'116'500	1'681'535	Kantonsbeiträge	3636.200
314'400	308'381	Gebühren	4210.000
32'100	53'080	Einschreibengebühren	4230.001
4'269'300	6'262'163	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
369'000	459'665	Benützungsgebühren	4240.005
6'800	8'945	Mieten für Materialien und Maschinen	4240.007
55'200	31'907	Verkäufe	4250.000
13'500	2'440	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	365'584	Zinsen flüssige Mittel	4400.000
283'000		Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
1'863'300	666'040	Bundesbeiträge	4630.000
4'400		Bundesbeiträge für Installationen	4630.001
20'849'800	25'918'332	Beteiligungen Dritter	4637.000
3'893'600	2'326'808	Subventionen aus dem Ausland	4638.000

**Amt für Kultur**

**3265**

Erfolgsrechnung

CULT

7'359'760	9'908'553	Aufwand
1'530'000	4'047'472	Ertrag
-5'829'760	-5'861'081	Saldo

19'000	37'343	Kommissionen	3000.200
515'490	506'032	Gehälter des Personals	3010.100
30'000	86'479	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	85'159	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
4'720	3'480	Sozialzulagen	3040.300
47'430	54'656	Sozialversicherungsbeiträge	305
68'860	65'416	Pensionskassenbeiträge	3051.000
780	882	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	840	Ausbildungskosten	3090.000
		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'000	1'165	Büromaterialien	3100.100
5'000	12'846	Publikationen und Werbung	3102.102
300		Bücher	3103.300



	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301 Abonnements et cotisations	1'569	
3110.100 Achats de mobilier		
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	2'723	
312 Chauffage, éclairage, eau	2'916	
3130.000 Prestations de service par des tiers	52'023	
3130.001 Frais de télécommunications	298	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	579	
3134.000 Assurances	484	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	68'402	
3170.005 Frais de réceptions	2'032	
3170.100 Déplacements	5'541	
3510.011 Versements au fonds de la culture	674'000	
3634.700 Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises publiques		
3636.000 Subventions cantonales	1'057'619	
3636.002 Subventions cantonales pour le Vitrocentre Romont	275'000	
3636.118 Subventions cantonales pour le développement de la culture	4'614'248	
3636.121 Subventions cantonales pour la lecture publique	11'000	
3660.200 Amortissements des subventions d'investissements	-174'000	
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		17'267
4510.011 Prélèvements sur le fonds de la culture		707'553
4510.015 Prélèvements sur le fonds de relance		255'031
4630.060 Subventions fédérales aux cantons plurilingues		110'000
4630.700 Subventions fédérales liées à l'épidémie de Covid-19		255'031
4637.000 Participations de tiers		285'470
4980.001 Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000
<b>Compte des investissements</b>		
	Dépenses	
	Recettes	174'000
	Solde	174'000
6670.000 Récupérations de subventions		174'000
<b>3270 Archives de l'Etat</b>		
ARCH Compte de résultats		
	Charges	387
	Revenus	
	Solde	-387
3103.301 Abonnements et cotisations	299	
312 Chauffage, éclairage, eau	36	
3170.100 Déplacements	52	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

1'600	1'550	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	5'190	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'800		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
4'230	3'670	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
38'000	19'440	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	346	Kosten für Telekommunikation	3130.001
28'000	1'289	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
470	427	Versicherungen	3134.000
70'080	26'867	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	2'166	Empfänge, Kosten	3170.005
7'000	6'129	Reisespesen	3170.100
500'000	500'000	Einlagen in den Kulturfonds	3510.011
	200'000	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten öffentlicher Unternehmungen	3634.700
1'059'000	1'328'639	Kantonsbeiträge	3636.000
275'000	275'000	Kantonsbeiträge für das Vitrocentre Romont	3636.002
4'665'000	6'672'541	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	3636.118
11'000	11'000	Kantonsbeiträge für die allgemeinen öffentlichen Bibliotheken	3636.121
		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
	16'684	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
730'000	500'000	Entnahmen aus dem Kulturfonds	4510.011
	1'305'696	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	89'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
	1'238'626	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4630.700
300'000	397'466	Beteiligungen Dritter	4637.000
500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001

Investitionsrechnung

Ausgaben

Einnahmen

Saldo

Rückerstattung von Beiträgen 6670.000

**Staatsarchiv 3270**

Erfolgsrechnung ARCH

Aufwand

Ertrag

Saldo

Abonnemente und Beiträge 3103.301  
Heizung, Beleuchtung, Wasser 312  
Reisespesen 3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3271</b>	<b>Bibliothèque cantonale et universitaire</b>		
BCUN	Compte de résultats		
	Charges	43'394'967	
	Revenus		2'762'000
	Solde	-40'632'967	
3000.200	Commissions	2'792	
3010.100	Traitements du personnel	5'837'408	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	423'933	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	79'391	
3040.300	Allocations sociales	64'063	
3049.400	Primes de fidélité	200	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'447	
305	Contributions aux assurances sociales	579'997	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	764'752	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10'073	
3090.000	Frais de formation	20'664	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'089	
3100.100	Fournitures de bureau	38'869	
3101.001	Matériel de nettoyage	8'777	
3101.103	Photocopies	47'296	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	84'810	
3102.102	Publications et publicité	30'787	
3103.300	Livres	537'970	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'234'657	
3103.303	Collections du patrimoine fribourgeois	39'887	
3109.019	Microfilmage	79'940	
3110.100	Achats de mobilier	900	
3110.200	Achats de machines	8'138	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	22'672	
3111.500	Achats de véhicules		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	16'334	
312	Chauffage, éclairage, eau	209'274	
3120.004	Impôts et contributions	40	
3130.000	Prestations de service par des tiers	125'046	
3130.001	Frais de télécommunications	1'558	
3130.002	Taxes postales	45'813	
3130.009	Activités culturelles	43'984	
3130.012	Restauration de manuscrits et incunables	25'143	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4'899	
3134.000	Assurances	16'241	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	101'376	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	60'118	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	5'598	
3151.500	Entretien des véhicules	9'312	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	15'150	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	855'230	
3159.310	Entretien des collections	144'214	
3160.100	Locations de locaux	617'023	

		<b>Kantons- und Universitätsbibliothek</b>	<b>3271</b>
		Erfolgsrechnung	BCUN
17'809'920	15'594'868	Aufwand	
2'659'650	2'683'556	Ertrag	
-15'150'270	-12'911'312	Saldo	
1'500	1'382	Kommissionen	3000.200
5'819'590	5'647'151	Gehälter des Personals	3010.100
431'340	410'057	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
86'500	68'528	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
55'110	64'035	Sozialzulagen	3040.300
200	387	Treueprämien	3049.400
4'590	3'104	Dienstaltersgeschenke	3049.500
539'320	559'456	Sozialversicherungsbeiträge	305
744'340	719'061	Pensionskassenbeiträge	3051.000
9'610	9'853	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
23'000	16'508	Ausbildungskosten	3090.000
6'000	2'573	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
42'000	31'917	Büromaterialien	3100.100
10'000	10'625	Reinigungsmaterialien	3101.001
52'000	48'775	Fotokopien	3101.103
87'000	84'991	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
30'000	30'874	Publikationen und Werbung	3102.102
550'000	555'921	Bücher	3103.300
2'482'000	2'464'761	Abonnemente und Beiträge	3103.301
40'000	39'300	Sammlungen des freiburgischen Kulturgutes	3103.303
80'000	79'686	Mikroverfilmung	3109.019
900	8'057	Anschaffung von Mobilien	3110.100
13'000	12'551	Anschaffung von Maschinen	3110.200
23'000	9'498	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	41'900	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
17'000	8'418	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
321'610	214'035	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'000		Steuern und Beiträge	3120.004
128'000	119'238	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	5'201	Kosten für Telekommunikation	3130.001
65'000	46'568	Posttaxen	3130.002
43'000	45'081	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
25'000	23'372	Restaurierung von Handschriften und Inkunabeln	3130.012
5'000	2'267	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
13'320	15'412	Versicherungen	3134.000
80'000	75'927	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
61'000	75'074	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
12'000	9'182	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
6'000	6'892	Fahrzeugunterhalt	3151.500
15'220	19'895	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
880'000	846'867	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
144'000	152'673	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
616'160	597'809	Räume, Mieten	3160.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.100	Déplacements	27'284	
3181.000	Pertes sur créances	1'738	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	27'980	
3300.001	Amortissements des immeubles	4'114'169	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	1'934	
3511.008	Versements aux provisions à long terme	26'000'000	
4230.002	Taxes des étudiants de l'Université		233'100
4240.000	Prestations de service pour des tiers		11'450
4240.004	Taxes d'entrées		
4250.000	Ventes		651
4250.019	Produit de la cafétéria		17'657
4250.100	Produit des photocopies		7'752
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		116'136
4260.004	Récupérations de traitements		30'310
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		15'613
4260.030	Recettes administratives diverses		43'649
4260.098	Récupérations de traitements		
4270.000	Amendes		36'895
4450.000	Intérêts des prêts		6'269
4910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale et universitaire		2'209'000
4910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		33'517
Compte des investissements			
	Dépenses	19'999'985	
	Recettes		115'385
	Solde	-19'884'600	
5040.000	Construction d'immeubles	19'999'985	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		
6450.003	Remboursements de prêts		115'385
<b>3272</b>	<b>Conservatoire</b>		
CONS	Compte de résultats		
	Charges	21'227'053	
	Revenus		13'080'530
	Solde	-8'146'523	
3000.200	Commissions	4'623	
3010.101	Traitements du personnel administratif	899'557	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	170'899	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	12'815'873	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	144'246	
3040.300	Allocations sociales	22'098	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	126'543	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	459	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	14'244	
305	Contributions aux assurances sociales	1'292'452	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

29'000	30'314	Reisespesen	3170.100
	724	Debitorenverluste	3181.000
27'000	25'047	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
4'173'610	2'349'076	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
7'000	4'845	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
		Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
241'000	239'724	Gebühren der Universitätsstudenten	4230.002
11'850	11'850	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
5'000	1'771	Eintrittsgebühren	4240.004
6'000	1'592	Verkäufe	4250.000
15'000	15'979	Ertrag aus der Cafeteria	4250.019
33'000	6'681	Erlös aus Fotokopien	4250.100
	24'622	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
39'500		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	52'287	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
37'000	37'855	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	29'023	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
25'000	27'843	Bussen	4270.000
8'000	7'712	Darlehensverzinsung	4450.000
2'209'000	2'202'500	Leistungen der Kantons- und Universitätsbibliothek	4910.001
29'300	24'117	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	4910.005

Investitionsrechnung

20'000'000	9'975'358	Ausgaben
3'915'000	2'013'385	Einnahmen
-16'085'000	-7'961'973	Saldo

20'000'000	9'975'358	Bau von Gebäuden	5040.000
3'800'000	1'898'000	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001
115'000	115'385	Rückzahlung von Darlehen	6450.003

**Konservatorium**

**3272**

Erfolgsrechnung

CONS

21'495'650	20'685'846	Aufwand
13'289'160	12'761'624	Ertrag
-8'206'490	-7'924'222	Saldo

5'000	5'591	Kommissionen	3000.200
895'630	806'521	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
168'970	165'383	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
13'074'740	12'608'037	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
156'000	122'444	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
6'870	10'381	Sozialzulagen	3040.300
91'030	124'108	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
550	492	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
15'230	30'124	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'319'040	1'266'949	Sozialversicherungsbeiträge	305

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'808'170
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	22'882
3060.000	Pensions de retraite	126'904
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	370'275
3090.000	Frais de formation	16'095
3091.000	Frais de recrutement	2'105
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'914
3100.100	Fournitures de bureau	17'582
3101.001	Matériel de nettoyage	18'697
3102.102	Publications et publicité	38'734
3103.300	Livres	6'948
3103.301	Abonnements et cotisations	2'437
3104.200	Fournitures d'enseignement	5'977
3110.100	Achats de mobilier	2'877
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	7'725
3111.308	Achats d'instruments	29'920
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'017
312	Chauffage, éclairage, eau	164'865
3120.004	Impôts et contributions	3'450
3130.000	Prestations de service par des tiers	189'710
3130.001	Frais de télécommunications	1'496
3130.002	Taxes postales	17'308
3130.009	Activités culturelles	76'089
3138.001	Frais d'examens	31'184
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	134'620
3151.308	Entretien des instruments	80'040
3160.100	Locations de locaux	1'729'762
3170.005	Frais de réceptions	4'589
3170.100	Déplacements	77'871
3181.000	Pertes sur créances	4'321
3300.001	Amortissements des immeubles	17'313
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	100'000
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	2'600
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	74'400
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	5'000
3920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	535'182
4230.000	Ecolages	4'270'803
4240.010	Taxes d'auditions et de concerts	14'965
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	125'010
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	65'764
4260.030	Recettes administratives diverses	24'347
4470.000	Locations	40'115
4611.004	Contributions des cantons pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	535'182
4612.000	Part des communes	7'718'613
4630.000	Subventions fédérales	29'500



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

1'874'050	1'772'036	Pensionskassenbeiträge	3051.000
23'600	22'443	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
82'000		Ruhegehälter	3060.000
351'000	487'535	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
18'000	13'442	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	1'329	Rekrutierungskosten	3091.000
2'000	457	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
20'000	14'065	Büromaterialien	3100.100
17'000	13'431	Reinigungsmaterialien	3101.001
39'000	39'331	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	6'991	Bücher	3103.300
2'500	2'113	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'000	4'141	Schulmaterialien	3104.200
2'880	3'402	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'700	6'541	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
30'000	29'338	Anschaffung von Instrumenten	3111.308
7'000	4'344	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
179'930	132'225	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'800	3'348	Steuern und Beiträge	3120.004
188'600	189'005	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	1'673	Kosten für Telekommunikation	3130.001
21'000	17'335	Posttaxen	3130.002
88'000	53'180	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
34'000	33'331	Prüfungskosten	3138.001
115'000	119'206	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
80'000	75'697	Unterhalt der Instrumente	3151.308
1'748'120	1'690'067	Räume, Mieten	3160.100
4'000	2'952	Empfänge, Kosten	3170.005
80'000	84'688	Reisespesen	3170.100
	1'880	Debitorenverluste	3181.000
17'310	19'237	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
100'000	100'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
2'600	2'600	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
72'200	75'144	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
5'000	5'000	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.040
531'300	518'310	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	3920.005
4'365'000	4'320'005	Schulgelder	4230.000
10'000	18'006	Gebühren für Vorträge und Konzerte	4240.010
48'000	95'585	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
600		Erwerb ersatz für diensttuendes Personal	4260.003
35'000	10'723	Erwerb ersatz bei Mutterschaft	4260.029
26'000	24'252	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
41'600	39'780	Mietzinse	4470.000
531'300	518'310	Beiträge der Kantone für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	4611.004
7'884'660	7'447'178	Anteil der Gemeinden	4612.000
40'000		Bundesbeiträge	4630.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		9'309
4910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges		246'921
<b>3273</b>	<b>Musée d'art et d'histoire</b>		
MAHF	Compte de résultats		
Charges		3'349'657	
Revenus			198'951
Solde		-3'150'706	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	1'529'700	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	61'512	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	30'880	
3040.300	Allocations sociales	10'895	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7'427	
305	Contributions aux assurances sociales	146'381	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	193'604	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'553	
3090.000	Frais de formation	2'695	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	202	
3100.100	Fournitures de bureau	15'715	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'600	
3101.012	Matériel pour la revente	17'191	
3102.102	Publications et publicité	29'444	
3103.300	Livres	3'435	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'316	
3103.310	Achats de collections	102'667	
3110.100	Achats de mobilier	225	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	53'394	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	47	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3'998	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7'442	
312	Chauffage, éclairage, eau	203'324	
3120.004	Impôts et contributions	697	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	8'980	
3130.002	Taxes postales	25'161	
3134.000	Assurances	14'890	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	173'939	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	9'130	
3151.500	Entretien des véhicules	5'215	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	26'458	
3159.310	Entretien des collections	24'438	
3160.100	Locations de locaux	69'376	
3170.005	Frais de réceptions	10'118	
3170.100	Déplacements	3'911	
3199.010	Expositions temporaires	398'692	
3300.001	Amortissements des immeubles	2	

4'000	12'120	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
303'000	275'664	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	4910.008

**Museum für Kunst und Geschichte 3273**

Erfolgsrechnung MAHF

3'412'980	3'366'231	Aufwand	
119'600	229'425	Ertrag	
-3'293'380	-3'136'806	Saldo	
1'800	1'466	Kommissionen	3000.200
1'533'770	1'503'261	Gehälter des Personals	3010.100
14'250	46'672	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	72'515	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
12'910	13'424	Sozialzulagen	3040.300
7'410		Dienstaltersgeschenke	3049.500
139'490	143'620	Sozialversicherungsbeiträge	305
203'320	191'045	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'510	2'538	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	2'851	Ausbildungskosten	3090.000
	135	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'500	15'419	Büromaterialien	3100.100
6'000	5'250	Reinigungsmaterialien	3101.001
20'000	15'962	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
30'000	27'086	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	3'711	Bücher	3103.300
8'500	8'328	Abonnemente und Beiträge	3103.301
100'000	99'284	Anschaffung von Sammlungen	3103.310
450	28'250	Anschaffung von Mobilien	3110.100
56'000	48'596	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
500	2'802	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
4'000	2'705	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
2'500	409	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
288'600	156'411	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	765	Steuern und Beiträge	3120.004
	1'400	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'500	5'488	Kosten für Telekommunikation	3130.001
22'000	14'007	Posttaxen	3130.002
14'530	13'203	Versicherungen	3134.000
284'000	300'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
8'000	19'643	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
3'000	4'859	Fahrzeugunterhalt	3151.500
28'440	26'836	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
33'000	37'586	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
		Räume, Mieten	3160.100
10'000	10'786	Empfänge, Kosten	3170.005
8'000	6'424	Reisespesen	3170.100
400'000	393'494	Sonderausstellungen	3199.010
		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3636.000	Subventions cantonales	140'000	
4240.004	Taxes d'entrées		53'292
4250.001	Ventes d'imprimés		13'961
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		46'052
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		27'046
4470.000	Locations		18'600
4637.000	Participations de tiers		40'000
<b>3274</b>	<b>Musée d'histoire naturelle</b>		
MHNA	Compte de résultats		
	Charges	3'290'136	
	Revenus		319'915
	Solde	-2'970'221	
3000.200	Commissions	1'385	
3010.100	Traitements du personnel	1'021'849	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	71'947	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	125'319	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	334'902	
3040.300	Allocations sociales	12'682	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2'281	
305	Contributions aux assurances sociales	101'202	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	126'701	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'755	
3090.000	Frais de formation	2'555	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	171	
3100.100	Fournitures de bureau	7'599	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'624	
3102.102	Publications et publicité	31'083	
3103.300	Livres	1'615	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'066	
3103.310	Achats de collections	67'290	
3110.100	Achats de mobilier	450	
3110.200	Achats de machines	7'345	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	28'465	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'177	
312	Chauffage, éclairage, eau	93'600	
3120.004	Impôts et contributions	1'653	
3130.000	Prestations de service par des tiers	80'352	
3130.001	Frais de télécommunications	194	
3130.002	Taxes postales	8'088	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	55'910	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	7'619	
3159.310	Entretien des collections	17'555	
3170.100	Déplacements	6'960	
3199.010	Expositions temporaires	305'436	
3300.001	Amortissements des immeubles	748'308	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	1'000	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

140'000	140'000	Kantonsbeiträge	3636.000
49'000	46'852	Eintrittsgebühren	4240.004
37'000	20'630	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	251	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	10'094	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
15'000	32'998	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
18'600	18'600	Mietzinse	4470.000
	100'000	Beteiligungen Dritter	4637.000

**Naturhistorisches Museum**

**3274**

Erfolgsrechnung

MHNA

3'406'750	2'676'553	Aufwand
440'410	200'212	Ertrag
-2'966'340	-2'476'341	Saldo

1'560	1'744	Kommissionen	3000.200
1'061'150	988'836	Gehälter des Personals	3010.100
15'000	135'796	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	121'963	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
446'070	69'305	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
10'630	12'681	Sozialzulagen	3040.300
1'230	3'816	Dienstaltersgeschenke	3049.500
97'370	104'464	Sozialversicherungsbeiträge	305
139'060	127'490	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'710	1'827	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'500	1'634	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	58	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	5'124	Büromaterialien	3100.100
8'000	6'867	Reinigungsmaterialien	3101.001
30'000	29'778	Publikationen und Werbung	3102.102
6'000	2'636	Bücher	3103.300
5'500	5'821	Abonnemente und Beiträge	3103.301
67'000	71'033	Anschaffung von Sammlungen	3103.310
450	5'480	Anschaffung von Mobilien	3110.100
7'520	6'714	Anschaffung von Maschinen	3110.200
28'000	27'253	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'910	5'672	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
132'860	73'736	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'800	1'803	Steuern und Beiträge	3120.004
95'510	73'167	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	360	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'500	10'144	Posttaxen	3130.002
65'000	64'242	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
16'000	7'202	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
18'000	43'696	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
11'000	11'075	Reisespesen	3170.100
350'000	263'752	Sonderausstellungen	3199.010
756'420	390'386	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
1'000	1'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4250.001	Ventes d'imprimés		1'294
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		360
4260.004	Récupérations de traitements		132'180
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		186'082
Compte des investissements			
	Dépenses	3'969'593	
	Recettes		
	Solde	-3'969'593	
5040.000	Construction d'immeubles	3'969'593	
<b>3280</b>	<b>Service archéologique</b>		
SACF	Compte de résultats		
	Charges	6'368'677	
	Revenus		167'960
	Solde	-6'200'717	
3010.100	Traitements du personnel	4'133'724	
3010.134	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge du canton	388'581	
3040.300	Allocations sociales	48'945	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	8'565	
305	Contributions aux assurances sociales	419'046	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	540'665	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'959	
3090.000	Frais de formation	9'587	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	6'952	
3101.000	Marchandises	8'049	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'887	
3101.006	Carburants	14'560	
3102.102	Publications et publicité	942	
3103.300	Livres	9'454	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'540	
3110.100	Achats de mobilier	640	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	35'796	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	5'042	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	13'994	
312	Chauffage, éclairage, eau	66'947	
3120.004	Impôts et contributions	1'260	
3130.000	Prestations de service par des tiers	230'883	
3130.001	Frais de télécommunications	1'434	
3130.002	Taxes postales	2'551	
3130.010	Transports	16'531	
3134.000	Assurances	11'765	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	78'931	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

900	821	Verkauf von Drucksachen	4250.001
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
268'070	69'305	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	1'954	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
171'440	128'132	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
Investitionsrechnung			
4'000'000	523'620	Ausgaben	
		Einnahmen	
-4'000'000	-523'620	Saldo	
4'000'000	523'620	Bau von Gebäuden	5040.000
<b>Amt für Archäologie</b>			<b>3280</b>
Erfolgsrechnung			SACF
6'333'315	6'051'521	Aufwand	
41'000	225'586	Ertrag	
-6'292'315	-5'825'935	Saldo	
4'271'720	3'985'927	Gehälter des Personals	3010.100
188'500	271'348	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten des Kantons	3010.134
41'200	44'325	Sozialzulagen	3040.300
18'970	2'564	Dienstaltersgeschenke	3049.500
397'360	390'239	Sozialversicherungsbeiträge	305
542'090	483'771	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'290	8'162	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
9'000	3'455	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	280	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
6'500	6'378	Büromaterialien	3100.100
8'000	7'998	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	3101.000
6'500	3'813	Reinigungsmaterialien	3101.001
15'000	14'665	Treibstoffe	3101.006
1'000	141	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000	9'648	Bücher	3103.300
4'000	3'576	Abonnemente und Beiträge	3103.301
640		Anschaffung von Mobilien	3110.100
36'005	40'236	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000	2'900	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
46'300	13'583	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
87'480	52'426	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'500	1'400	Steuern und Beiträge	3120.004
258'700	244'316	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	1'633	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	1'390	Posttaxen	3130.002
19'000	21'197	Transporte	3130.010
10'550	10'545	Versicherungen	3134.000
80'000	87'549	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	5'451	
3151.500	Entretien des véhicules	4'686	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	26'103	
3160.100	Locations de locaux	47'138	
3161.300	Locations de machines	34'327	
3170.100	Déplacements	47'846	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	29'494	
3300.001	Amortissements des immeubles	2	
3636.000	Subventions cantonales	100'000	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	6'400	
4210.000	Emoluments		36'500
4240.000	Prestations de service pour des tiers		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'011
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		31'949
4260.030	Recettes administratives diverses		500
4630.000	Subventions fédérales		92'000
<b>3281</b>	<b>Service des biens culturels</b>		
BIEN	Compte de résultats		
	Charges	7'637'465	
	Revenus		2'508'112
	Solde	-5'129'353	
3000.200	Commissions	9'559	
3010.100	Traitements du personnel	2'047'954	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	383'257	
3040.300	Allocations sociales	33'112	
305	Contributions aux assurances sociales	223'872	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	305'638	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'851	
3090.000	Frais de formation	8'580	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	110	
3100.100	Fournitures de bureau	19'321	
3101.001	Matériel de nettoyage	2'519	
3102.102	Publications et publicité	59'800	
3103.300	Livres	5'430	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'189	
3110.100	Achats de mobilier	1'391	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	6'563	
312	Chauffage, éclairage, eau	26'731	
3120.004	Impôts et contributions	114	
3130.000	Prestations de service par des tiers	119'922	
3130.001	Frais de télécommunications	584	
3130.002	Taxes postales	1'676	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	302'959	
3134.000	Assurances	4'877	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	100'443	
3151.500	Entretien des véhicules	3'771	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'422	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

5'000	10'274	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
4'500	6'410	Fahrzeugunterhalt	3151.500
25'900	22'561	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
10'210	9'006	Räume, Mieten	3160.100
20'000	35'393	Maschinen, Mieten	3161.300
50'000	79'388	Reisespesen	3170.100
30'000	27'425	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
100'000	141'200	Kantonsbeiträge	3636.000
6'400	6'400	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
40'000	39'790	Gebühren	4210.000
	7'600	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	48'310	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	4'886	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	125'000	Bundesbeiträge	4630.000

**Amt für Kulturgüter**

**3281**

Erfolgsrechnung

BIEN

5'981'560	8'535'807	Aufwand
916'000	2'743'560	Ertrag
-5'065'560	-5'792'247	Saldo

15'000	14'790	Kommissionen	3000.200
1'977'970	1'938'938	Gehälter des Personals	3010.100
205'000	229'867	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
21'540	28'635	Sozialzulagen	3040.300
181'660	200'641	Sozialversicherungsbeiträge	305
273'700	281'139	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'170	3'475	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	4'696	Ausbildungskosten	3090.000
700	798	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
20'000	19'785	Büromaterialien	3100.100
2'000	2'141	Reinigungsmaterialien	3101.001
60'000	59'908	Publikationen und Werbung	3102.102
6'000	5'213	Bücher	3103.300
4'250	4'185	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'200	6'508	Anschaffung von Mobilien	3110.100
10'000	10'191	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
35'110	26'843	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
300	133	Steuern und Beiträge	3120.004
300'000	154'436	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'250	619	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	2'975	Posttaxen	3130.002
188'400	137'120	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'210	4'659	Versicherungen	3134.000
95'000	64'935	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
4'500	4'414	Fahrzeugunterhalt	3151.500
5'500	8'905	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.005	Frais de réceptions	1'752	
3170.100	Déplacements	23'820	
3511.007	Versements aux provisions		
3631.000	Part aux frais de conférences	6'800	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	428'828	
3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	75'327	
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	2'491'734	
3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	536'393	
3640.400	Amortissements des prêts		
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	374'367	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	14'800	
4210.000	Emoluments		119'925
4250.000	Ventes		3'464
4260.004	Récupérations de traitements		105'723
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		35'953
4260.030	Recettes administratives diverses		1'170
4470.000	Locations		1'200
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4511.007	Prélèvements sur provisions		1'216'000
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		611'720
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers		412'957
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5460.000	Prêts à des organisations privées à but non lucratif		
<b>3292</b>	<b>Service du sport</b>		
SPOR	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel		
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3040.300	Allocations sociales		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau		
3101.001	Matériel de nettoyage		

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

2'000	1'553	Empfänge, Kosten	3170.005
28'000	24'704	Reisespesen	3170.100
	1'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
6'800	6'800	Konferenzkostenanteil	3631.000
124'500	365'403	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
96'000	84'372	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200
1'580'000	2'299'382	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
700'000	488'675	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200
	1'000'000	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
	46'170	Bundesbeiträge an Dritte	3706.001
14'800	2'800	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
115'000	121'150	Gebühren	4210.000
5'000	9'705	Verkäufe	4250.000
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	68'874	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Mietzinse	4470.000
	1'000'000	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	960'285	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
796'000	573'047	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200
	7'580	Bundesbeiträge für Dritte	4700.002
Investitionsrechnung			
	1'000'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
	-1'000'000	Saldo	
	1'000'000	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5460.000
<b>Amt für Sport</b>			<b>3292</b>
Erfolgsrechnung			SPOR
	9'266'998	Aufwand	
	7'933'135	Ertrag	
	-1'333'863	Saldo	
	7'770	Kommissionen	3000.200
	765'472	Gehälter des Personals	3010.100
	108'161	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	10'726	Sozialzulagen	3040.300
	79'800	Sozialversicherungsbeiträge	305
	119'430	Pensionskassenbeiträge	3051.000
	1'404	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	114'308	Ausbildungskosten	3090.000
	470	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
	3'507	Büromaterialien	3100.100
	377	Reinigungsmaterialien	3101.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301	Abonnements et cotisations		
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3170.100	Déplacements		
3171.300	Frais des camps		
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
3632.009	Subventions cantonales pour le développement du sport		
3636.000	Subventions cantonales		
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements		
4231.013	Inscriptions		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		
4630.009	Subventions fédérales pour les camps		
4630.010	Subventions fédérales pour l'instruction des moniteurs		
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5670.000	Subventions cantonales à des tiers		
<b>3293</b>	<b>LORO-Sport</b>		
TOTO	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3102.102	Publications et publicité		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		
3636.112	Subventions pour le développement du sport		
4130.000	Part au produit net		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		

1'222	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'312	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'843	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
5'533	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
14'903	Dienstleistungen Dritter	3130.000
570	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'187	Posttaxen	3130.002
176'006	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
582'038	Leiterkurse	3138.000
9'188	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
791	Reisespesen	3170.100
156'503	Lagerkosten	3171.300
500'000	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
298'781	Kantonsbeiträge für die Sportförderung	3632.009
2'301'697	Kantonsbeiträge	3636.000
4'000'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
418'342	Einschreibengebühren	4231.013
135'640	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
634'328	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
1'966'150	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
4'000'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
27'690	Bundesbeiträge für Lager	4630.009
250'985	Bundesbeiträge für die Leiteraus- bildung	4630.010
500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
Investitionsrechnung		
4'000'000	Ausgaben	
	Einnahmen	
-4'000'000	Saldo	
4'000'000	Kantonsbeiträge an Dritte	5670.000
<b>LORO-Sport</b>		<b>3293</b>
Erfolgsrechnung		TOTO
3'990'609	Aufwand	
3'990'609	Ertrag	
	Saldo	
2'201	Publikationen und Werbung	3102.102
114'977	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
3'873'430	Beiträge für die Sportförderung	3636.112
3'924'971	Anteil am Nettoertrag	4130.000
65'638	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3294</b>	<b>Campus Lac-Noir</b>		
CSLN	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3010.101	Traitements du personnel administratif		
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3040.300	Allocations sociales		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3100.100	Fournitures de bureau		
3101.001	Matériel de nettoyage		
3101.006	Carburants		
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3120.004	Impôts et contributions		
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3134.000	Assurances		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3150.100	Entretien du mobilier		
3150.200	Entretien des machines		
3151.500	Entretien des véhicules		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.014	Récupérations de frais		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4470.000	Locations		
	Compte des investissements		
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5040.000	Construction d'immeubles		



<b>Campus Schwarzsee</b>		<b>3294</b>
Erfolgsrechnung		CSLN
4'914'883	Aufwand	
4'113'354	Ertrag	
-801'529	Saldo	
17'005	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
149'159	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
178'594	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
3'600	Sozialzulagen	3040.300
31'051	Sozialversicherungsbeiträge	305
37'104	Pensionskassenbeiträge	3051.000
552	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
400	Ausbildungskosten	3090.000
1'950	Büromaterialien	3100.100
18'142	Reinigungsmaterialien	3101.001
977	Treibstoffe	3101.006
19'979	Anschaffung von Mobilien	3110.100
11'486	Anschaffung von Maschinen	3110.200
50'063	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
20'000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
880	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
287'343	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
33'500	Steuern und Beiträge	3120.004
440	Kosten für Telekommunikation	3130.001
805	Posttaxen	3130.002
28'648	Versicherungen	3134.000
165'912	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
3'319	Unterhalt der Mobilien	3150.100
14'144	Unterhalt der Maschinen	3150.200
3'203	Fahrzeugunterhalt	3151.500
86	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'896'675	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'939'864	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
36'450	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
55	Kostenrückerstattungen	4260.014
20'255	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
4'056'594	Mietzinse	4470.000
Investitionsrechnung		
291'983	Ausgaben	
	Einnahmen	
-291'983	Saldo	
291'983	Bau von Gebäuden	5040.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>33</b>	<b>Direction de la sécurité, de la justice et du sport</b>		
	Compte de résultats	Charges	259'920'992
		Revenus	221'494'565
		Solde	-38'426'427
	Compte des investissements	Dépenses	24'808'787
		Recettes	1'269'796
		Solde	-23'538'991
<b>3300</b>	<b>Secrétariat général</b>		
JPMS	Compte de résultats		
		Charges	5'246'795
		Revenus	1'595'844
		Solde	-3'650'951
3000.200	Commissions	8'539	
3010.100	Traitements du personnel	1'359'116	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	231'518	
3040.300	Allocations sociales	24'053	
305	Contributions aux assurances sociales	146'111	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	193'951	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'454	
3090.000	Frais de formation	6'125	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'638	
3100.100	Fournitures de bureau	5'984	
3103.300	Livres	755	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'698	
3110.100	Achats de mobilier	550	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	248	
3130.000	Prestations de service par des tiers	320'306	
3130.001	Frais de télécommunications	2'692	
3130.002	Taxes postales	5'244	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	29'890	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	22'350	
3160.100	Locations de locaux	1'560	
3170.005	Frais de réceptions	3'981	
3170.100	Déplacements	6'349	
3181.000	Pertes sur créances		
3190.021	Dédommagements de tiers	216'593	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3631.000	Part aux frais de conférences	700'294	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	156'949	
3636.000	Subventions cantonales	503'274	
3636.048	Subventions cantonales pour l'entraide à l'étranger	320'000	
3702.000	Subventions fédérales pour les communes	182'284	
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	788'290	
4210.000	Emoluments		1'750
4240.000	Prestations de service pour des tiers		180'790

<b>Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion</b>			<b>33</b>
254'541'290	228'575'491	Erfolgsrechnung	Aufwand
218'800'790	201'786'225		Ertrag
-35'740'500	-26'789'266		Saldo
25'550'000	13'822'381	Investitionsrechnung	Ausgaben
2'465'000	2'879'467		Einnahmen
-23'085'000	-10'942'914		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3300</b>
		Erfolgsrechnung	JPMS
4'707'190	4'620'552		Aufwand
1'501'230	1'460'975		Ertrag
-3'205'960	-3'159'577		Saldo
12'000	6'686	Kommissionen	3000.200
1'302'850	1'262'368	Gehälter des Personals	3010.100
271'000	270'105	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
16'170	21'763	Sozialzulagen	3040.300
120'120	141'580	Sozialversicherungsbeiträge	305
167'750	175'649	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'010	2'381	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
7'000	2'201	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	2'993	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'000	4'821	Büromaterialien	3100.100
1'000	447	Bücher	3103.300
5'800	3'915	Abonnemente und Beiträge	3103.301
550		Anschaffung von Mobilien	3110.100
		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
175'000	294'242	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'300	2'410	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	7'064	Posttaxen	3130.002
30'000	29'958	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
30'850	25'927	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'560	1'560	Räume, Mieten	3160.100
4'000	4'904	Empfänge, Kosten	3170.005
8'000	4'441	Reisespesen	3170.100
	1'282	Debitorenverluste	3181.000
200'000	229'123	Entschädigungen an Dritte	3190.021
	33	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
367'000	291'312	Konferenzkostenanteil	3631.000
160'000	156'502	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
544'000	503'679	Kantonsbeiträge	3636.000
320'000	280'000	Kantonsbeiträge für Hilfsaktionen im Ausland	3636.048
329'940	118'448	Bundesbeiträge für die Gemeinden	3702.000
614'290	774'759	Bundesbeiträge an Dritte	3706.001
6'000	4'350	Gebühren	4210.000
210'000	204'900	Dienstleistungen für Dritte	4240.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		19'348
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		229'000
4630.000	Subventions fédérales		194'382
4700.000	Subventions fédérales pour les communes		182'284
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers		788'290
<b>3305</b>	<b>Service de la justice</b>		
JUST	Compte de résultats		
	Charges	5'684'413	
	Revenus		1'665'909
	Solde	-4'018'504	
3000.200	Commissions	157'513	
3010.100	Traitements du personnel	2'339'710	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	282'350	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	204'054	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	1'813'654	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	87'641	
3040.300	Allocations sociales	18'962	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2'792	
305	Contributions aux assurances sociales	242'385	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	164'662	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'312	
3090.000	Frais de formation	-4'903	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'385	
3100.100	Fournitures de bureau	19'399	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	15'420	
3103.300	Livres	636	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'549	
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'703	
312	Chauffage, éclairage, eau	16'748	
3130.000	Prestations de service par des tiers	157'413	
3130.001	Frais de télécommunications	273	
3130.002	Taxes postales	25'455	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux	113'030	
3170.100	Déplacements	15'267	
3181.000	Pertes sur créances	3	
4100.002	Patentes d'avocats et de notaires		51'450
4210.000	Emoluments		235'883
4210.002	Taxes d'examens		93'400
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		20'786
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		17'267
4260.030	Recettes administratives diverses		13'116
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		1'234'006

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

	17'518	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
137'000	137'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
204'000	204'000	Bundesbeiträge	4630.000
329'940	118'448	Bundesbeiträge für die Gemeinden	4700.000
614'290	774'759	Bundesbeiträge für Dritte	4700.002
<b>Amt für Justiz</b>			<b>3305</b>
Erfolgsrechnung			JUST
5'388'240	4'482'576	Aufwand	
1'374'000	870'123	Ertrag	
-4'014'240	-3'612'453	Saldo	
155'000	147'042	Kommissionen	3000.200
2'027'100	2'314'469	Gehälter des Personals	3010.100
341'700	100'075	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	46'362	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
1'914'020	1'084'647	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
81'000	82'233	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
14'060	16'260	Sozialzulagen	3040.300
5'570		Dienstaltersgeschenke	3049.500
186'810	223'381	Sozialversicherungsbeiträge	305
256'870	133'447	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'410	3'964	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
100'000	2'155	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	1'150	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
16'000	30'485	Büromaterialien	3100.100
16'000	10'650	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
3'000	969	Bücher	3103.300
4'500	3'987	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	51'895	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	407	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
28'150	14'910	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
76'000	68'289	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	444	Kosten für Telekommunikation	3130.001
20'000	25'842	Posttaxen	3130.002
3'300		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
114'750	111'041	Räume, Mieten	3160.100
15'000	8'466	Reisespesen	3170.100
	5	Debitorenverluste	3181.000
45'000	29'263	Anwalts- und Notarpatente	4100.002
210'000	203'250	Gebühren	4210.000
100'000	72'200	Prüfungsgebühren	4210.002
	4'365	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	13'263	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
19'000	13'689	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'000'000	534'092	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3330</b>	<b>Service de la police du commerce</b>		
POCO	Compte de résultats		
	Charges	1'377'948	
	Revenus		6'250'180
	Solde		4'872'232
3000.200	Commissions	2'079	
3010.100	Traitements du personnel	441'655	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	54'880	
3040.300	Allocations sociales	4'230	
3049.400	Primes de fidélité	300	
305	Contributions aux assurances sociales	40'303	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	62'568	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	682	
3090.000	Frais de formation	225	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	
3100.100	Fournitures de bureau	5'610	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	285	
3103.301	Abonnements et cotisations	374	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	6'814	
3130.000	Prestations de service par des tiers	4'628	
3130.001	Frais de télécommunications	47	
3130.002	Taxes postales	11'697	
3170.100	Déplacements	3'748	
3181.000	Pertes sur créances	7'124	
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	509'575	
3635.015	Subventions cantonales pour des projets sociaux	1'625	
3636.144	Subventions cantonales pour la formation professionnelle continue	218'999	
4025.000	Impôts sur le produit brut des jeux		2'247'655
4100.003	Patentes d'établissements publics		1'273'938
4100.004	Patentes de débits de boissons		2'282'787
4120.005	Patentes de commerce		6'500
4210.000	Emoluments		430'477
4210.005	Taxes de loteries, lotos		
4250.001	Ventes d'imprimés		20
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004	Récupérations de traitements		7'664
4260.030	Recettes administratives diverses		250
4409.000	Intérêts de retard		891

<b>Amt für Gewerbeполиzei</b>			<b>3330</b>
Erfolgsrechnung			POCO
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
1'450'760	1'289'890		
7'018'500	5'955'507		
5'567'740	4'665'617		
3'000	5'372	Kommissionen	3000.200
467'970	431'003	Gehälter des Personals	3010.100
39'000	56'529	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
7'020	7'733	Sozialzulagen	3040.300
300	300	Treueprämien	3049.400
43'200	39'781	Sozialversicherungsbeiträge	305
62'840	60'204	Pensionskassenbeiträge	3051.000
730	671	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	1'105	Ausbildungskosten	3090.000
500	492	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'000	3'209	Büromaterialien	3100.100
300	65	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
600	370	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	-1'245	Anschaffung von Mobilien	3110.100
7'500	3'672	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000	9'893	Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	92	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	10'942	Posttaxen	3130.002
4'000	3'390	Reisespesen	3170.100
	10'792	Debitorenverluste	3181.000
520'000	431'771	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	3634.015
7'500	5'850	Kantonsbeiträge für soziale Projekte	3635.015
260'000	207'902	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	3636.144
3'000'000	2'145'993	Bruttospielertragssteuer	4025.000
1'300'000	1'078'774	Patente für öffentliche Gaststätten	4100.003
2'325'000	2'368'315	Patente für den Getränkeausschank	4100.004
30'000	23'400	Gewerbepatente	4120.005
345'000	325'670	Gebühren	4210.000
	800	Gebühren für Lotterien, Lottos	4210.005
500	230	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	479	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
16'000	8'224	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
1'000	2'117	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'000	1'506	Verzugszinsen	4409.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3335</b>	<b>Service de la population et des migrants</b>		
PETR	Compte de résultats		
	Charges	11'282'851	
	Revenus		10'195'707
	Solde	-1'087'144	
3010.100	Traitements du personnel	5'025'076	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	229'851	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	28'505	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	96'510	
3040.300	Allocations sociales	41'571	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6'629	
305	Contributions aux assurances sociales	483'198	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	615'120	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'455	
3090.000	Frais de formation	1'682	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'032	
3100.100	Fournitures de bureau	72'932	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'303	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	369'843	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'230	
3110.100	Achats de mobilier	210	
3110.200	Achats de machines	78'223	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
312	Chauffage, éclairage, eau	15'002	
3120.004	Impôts et contributions	120	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'037'667	
3130.001	Frais de télécommunications	970	
3130.002	Taxes postales	91'548	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	797	
3150.200	Entretien des machines	41'810	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2'158	
3170.005	Frais de réceptions	15'074	
3170.100	Déplacements	24'431	
3181.000	Pertes sur créances	60'152	
3600.100	Part aux frais de la Confédération	2'837'994	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	90'759	
4210.000	Emoluments		990'521
4210.008	Permis d'établissement et de séjour		2'478'186
4210.009	Passeports et biométrie		4'803'794
4250.001	Ventes d'imprimés		13'375
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		66'009
4260.014	Récupérations de frais		14'045
4260.030	Recettes administratives diverses		270'555
4409.000	Intérêts de retard		30
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		285'494
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs		1'267'688

<b>Amt für Bevölkerung und Migration</b>			<b>3335</b>
Erfolgsrechnung			PETR
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
9'912'090	9'684'097		
8'180'000	9'269'875		
-1'732'090	-414'222		
4'958'280	4'743'249	Gehälter des Personals	3010.100
225'000	201'033	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	23'599	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
36'520	45'300	Sozialzulagen	3040.300
7'170		Dienstaltersgeschenke	3049.500
457'500	454'421	Sozialversicherungsbeiträge	305
604'470	581'295	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'080	7'948	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	3'758	Ausbildungskosten	3090.000
2'900	2'900	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
65'000	62'144	Büromaterialien	3100.100
1'000	1'344	Reinigungsmaterialien	3101.001
270'000	318'862	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'000	1'909	Abonnemente und Beiträge	3103.301
310	797	Anschaffung von Mobilien	3110.100
95'000	40'000	Anschaffung von Maschinen	3110.200
500		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
15'000	13'063	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	459	Steuern und Beiträge	3120.004
772'000	630'614	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	1'477	Kosten für Telekommunikation	3130.001
90'000	90'846	Posttaxen	3130.002
50'000	25'346	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
39'000	38'457	Unterhalt der Maschinen	3150.200
3'360	1'111	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	1'000	Empfänge, Kosten	3170.005
20'000	17'623	Reisespesen	3170.100
20'000	32'868	Debitorenverluste	3181.000
2'032'000	2'244'520	Anteil an den Kosten des Bundes	3600.100
125'000	98'154	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
935'000	982'853	Gebühren	4210.000
2'320'000	2'212'493	Aufenthalts- und Niederlassungsbewilligungen	4210.008
3'800'000	4'033'271	Pässe und Biometrie	4210.009
15'000	14'384	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	56'379	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'025	Kostenrückerstattungen	4260.014
230'000	251'121	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	39	Verzugszinsen	4409.000
90'000	109'846	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008
780'000	1'599'469	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	4610.018

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag 6'011
4630.000	Subventions fédérales		
<b>3340</b>	<b>Circulation et navigation</b>		
OCNA	Compte de résultats		
	Charges	26'287'966	
	Revenus		122'604'069
	Solde		96'316'103
3130.033	Frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur	2'977'255	
3602.100	Part des communes aux impôts sur les véhicules à moteur	23'310'712	
4030.000	Impôts sur les véhicules à moteur		116'553'527
4031.000	Impôts sur les bateaux		2'536'665
4260.062	Part des communes aux frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur		582'768
4461.004	Contribution de l'Office de la circulation et de la navigation		2'800'000
4470.100	Locations de terrains		131'109
<b>3345</b>	<b>Police</b>		
POLI	Compte de résultats		
	Charges	113'966'363	
	Revenus		17'986'550
	Solde	-95'979'813	
	Compte des investissements		
	Dépenses	1'999'301	
	Recettes		80'000
	Solde	-1'919'301	
<b>3345.1</b>	<b>Commandement et services généraux</b>		
POLC	Compte de résultats		
	Charges	26'157'459	
	Revenus		2'722'482
	Solde	-23'434'977	
3010.101	Traitements du personnel administratif	5'369'286	
3010.107	Traitements du personnel de commandement et des services généraux	8'215'597	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	114'369	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	28'474	
3040.300	Allocations sociales	166'417	
3049.000	Indemnités de service		
3049.400	Primes de fidélité	216	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	15'031	
305	Contributions aux assurances sociales	1'268'488	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'697'842	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	22'067	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	33'515	

10'000	8'997	Bundesbeiträge	4630.000
<b>Strassenverkehr und Schifffahrt</b>			<b>3340</b>
Erfolgsrechnung			OCNA
26'426'060	25'543'210	Aufwand	
123'188'370	119'284'907	Ertrag	
96'762'310	93'741'697	Saldo	
2'991'780	2'894'690	Kosten für den Bezug der Motorfahrzeugsteuern	3130.033
23'434'280	22'648'521	Gemeindeanteil an den Motorfahrzeugsteuern	3602.100
117'171'400	113'242'577	Motorfahrzeugsteuer	4030.000
2'500'000	2'545'007	Schiffssteuer	4031.000
585'860	566'214	Anteil der Gemeinden an den Inkassokosten der Motorfahrzeugsteuer	4260.062
2'800'000	2'800'000	Beitrag des Amtes für Strassenverkehr und Schifffahrt	4461.004
131'110	131'109	Verpachtung von Land	4470.100
<b>Polizei</b>			<b>3345</b>
Erfolgsrechnung			POLI
114'357'290	108'152'494	Aufwand	
18'993'440	19'191'908	Ertrag	
-95'363'850	-88'960'586	Saldo	
2'000'000	814'075	Investitionsrechnung	Ausgaben
80'000	80'000		Einnahmen
-1'920'000	-734'075		Saldo
<b>Kommando und Stabsdienste</b>			<b>3345.1</b>
Erfolgsrechnung			POLC
25'195'080	23'406'156	Aufwand	
2'719'160	3'015'572	Ertrag	
-22'475'920	-20'390'584	Saldo	
5'170'550	5'001'105	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
8'189'140	7'287'376	Gehälter des Personals des Kommandos und der Stabsdienste	3010.107
150'000	94'373	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	18'576	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
157'660	160'267	Sozialzulagen	3040.300
	32'890	Dienstentschädigungen	3049.000
400	400	Treueprämien	3049.400
77'910	18'584	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'238'590	1'144'064	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'729'970	1'517'281	Pensionskassenbeiträge	3051.000
21'800	19'840	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
31'150	33'204	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3090.000	Frais de formation	204'001
3099.005	Culture, loisirs, sports	12'438
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	11'525
3100.100	Fournitures de bureau	32'792
3101.001	Matériel de nettoyage	8'969
3101.005	Matériel photographique	7'036
3101.006	Carburants	28'663
3102.101	Imprimés, formules et reliures	16'073
3102.102	Publications et publicité	103'862
3103.301	Abonnements et cotisations	7'417
3104.200	Fournitures d'enseignement	3'049
3110.100	Achats de mobilier	
3110.200	Achats de machines	11'773
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4'817
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	23'695
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	7'800
3111.306	Achats de matériel pour le Centre d'engagement et d'alarmes	15'017
3111.500	Achats de véhicules	29'122
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	81'528
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	475'332
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	42'772
3119.315	Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe	9'000
312	Chauffage, éclairage, eau	228'177
3120.004	Impôts et contributions	2'305
3130.000	Prestations de service par des tiers	548'609
3130.001	Frais de télécommunications	316'728
3130.002	Taxes postales	38'706
3130.010	Transports	208'904
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	257'664
3134.000	Assurances	31'389
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	150'377
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	11'521
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	15'026
3151.304	Entretien du matériel et des appareils radio	737'208
3151.306	Entretien du matériel du Centre d'engagement et d'alarmes	92'286
3151.500	Entretien des véhicules	14'744
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'285'817
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	136'430
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	24'964
3159.315	Entretien du matériel d'intervention en cas de catastrophe	
3160.100	Locations de locaux	216'232
3170.100	Déplacements	80'719
3181.000	Pertes sur créances	1'358
3199.011	Exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes	2'318
3300.001	Amortissements des immeubles	2'133'361
3300.007	Amortissements des équipements	1'509'905
3400.000	Intérêts des engagements courants	
3631.000	Part aux frais de conférences	44'730
4210.000	Emoluments	217'559

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

208'000	158'955	Ausbildungskosten	3090.000
17'500	9'296	Kultur, Freizeit, Sport	3099.005
9'000	15'537	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
35'000	42'181	Büromaterialien	3100.100
8'000	8'710	Reinigungsmaterialien	3101.001
8'000	22'836	Fotomaterialien	3101.005
23'000	31'177	Treibstoffe	3101.006
16'000	13'545	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
80'000	103'898	Publikationen und Werbung	3102.102
8'000	8'775	Abonnemente und Beiträge	3103.301
10'000	9'666	Schulmaterialien	3104.200
	24'832	Anschaffung von Mobilien	3110.100
16'800	11'599	Anschaffung von Maschinen	3110.200
7'000	3'557	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
43'000	45'840	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
8'000		Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
15'000	15'030	Anschaffung von Materialien für die Einsatz- und Alarmzentrale	3111.306
30'000	29'342	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
59'000		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
505'000	581'561	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
55'000	24'153	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
10'000		Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3119.315
268'600	198'430	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'700	2'999	Steuern und Beiträge	3120.004
526'000	563'553	Dienstleistungen Dritter	3130.000
347'500	346'048	Kosten für Telekommunikation	3130.001
50'000	43'998	Posttaxen	3130.002
205'000	207'736	Transporte	3130.010
256'000	222'981	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
32'710	28'835	Versicherungen	3134.000
192'000	340'644	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	6'332	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
5'000		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
787'060	646'596	Unterhalt von Materialien und Funkgeräten	3151.304
93'000	94'317	Unterhalt der Materialien der Einsatz- und Alarmzentrale	3151.306
15'000	14'694	Fahrzeugunterhalt	3151.500
1'289'400	1'087'785	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
150'000	124'513	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
25'000	25'000	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
4'000	963	Unterhalt der Materialien für den Einsatz bei Katastrophenfällen	3159.315
225'120	224'357	Räume, Mieten	3160.100
68'000	70'858	Reisespesen	3170.100
	307	Debitorenverluste	3181.000
4'000	13'064	Betriebskosten Einsatz- und Alarmzentrale	3199.011
2'133'360	2'370'401	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
533'160	237'546	Abschreibungen auf Anlagen	3300.007
	1'608	Zinsen auf laufenden Verpflichtungen	3400.000
44'000	44'144	Konferenzkostenanteil	3631.000
205'000	220'812	Gebühren	4210.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4240.000	Prestations de service pour des tiers		831'269
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		5'253
4260.006	Récupérations de charges sociales		12'345
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		14'455
4260.030	Recettes administratives diverses		20'843
4470.000	Locations		18'625
4610.004	Remboursements de frais d'enquêtes		550'000
4611.003	Dédommagements		363'641
4634.016	Part de tiers à l'exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes		284'219
4637.000	Participations de tiers		404'273
Compte des investissements			
	Dépenses	1'499'374	
	Recettes		80'000
	Solde	-1'419'374	
5040.600	Réalisation du réseau radio de sécurité du canton de Fribourg (POLYCOM - FR)	1'499'374	
6350.000	Participations de tiers		80'000
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>		
POLG	Compte de résultats		
	Charges	62'302'134	
	Revenus		14'253'171
	Solde	-48'048'963	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'618'738	
3010.108	Traitements du corps de gendarmerie	41'090'440	
3010.110	Traitements des agents auxiliaires	1'405'777	
3040.300	Allocations sociales	614'240	
3049.000	Indemnités de service		
3049.100	Déménagements de service	1'350	
3049.400	Primes de fidélité	1'972	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	37'046	
305	Contributions aux assurances sociales	4'084'790	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	4'805'586	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	71'835	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	100'447	
3090.000	Frais de formation	281'004	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	17'164	
3100.100	Fournitures de bureau	90'359	
3101.001	Matériel de nettoyage	41'351	
3101.006	Carburants	381'792	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	5'997	
3103.301	Abonnements et cotisations	11'125	
3104.200	Fournitures d'enseignement	24'816	
3110.100	Achats de mobilier	3'150	
3110.200	Achats de machines	22'139	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	12'215	



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

770'850	822'643	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	79'177	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
13'000	11'168	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
	31'031	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
10'000	62'309	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
18'050	18'051	Mietzinse	4470.000
550'000	550'000	Kostenvergütung für Ermittlungen	4610.004
510'000	507'949	Rückerstattungen	4611.003
284'000	284'219	Anteil Dritter am Betrieb der Einsatz- und Alarmzentrale	4634.016
358'260	428'213	Beteiligungen Dritter	4637.000
Investitionsrechnung			
1'500'000	613'000	Ausgaben	
80'000	80'000	Einnahmen	
-1'420'000	-533'000	Saldo	
1'500'000	613'000	Realisierung des Sicherheitsnetzes Funk des Kantons Freiburg (POLYCOM - FR)	5040.600
80'000	80'000	Beteiligungen Dritter	6350.000
<b>Gendarmerie</b>			<b>3345.2</b>
Erfolgsrechnung			POLG
63'444'720	61'274'132	Aufwand	
15'524'280	15'189'131	Ertrag	
-47'920'440	-46'085'001	Saldo	
1'574'090	1'599'236	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
42'247'470	39'994'706	Gehälter des Gendarmeriekorps	3010.108
1'578'790	1'649'290	Gehälter der Hilfspolizisten	3010.110
537'980	598'271	Sozialzulagen	3040.300
	32'791	Dienstentschädigungen	3049.000
5'000		Umzugsentschädigungen	3049.100
2'190	4'739	Treueprämien	3049.400
89'130	4'806	Dienstaltersgeschenke	3049.500
4'096'850	3'995'168	Sozialversicherungsbeiträge	305
4'968'750	4'733'637	Pensionskassenbeiträge	3051.000
72'900	70'375	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
103'340	138'325	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
295'000	247'900	Ausbildungskosten	3090.000
13'000	24'942	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
88'000	87'188	Büromaterialien	3100.100
40'000	41'846	Reinigungsmaterialien	3101.001
421'000	606'926	Treibstoffe	3101.006
20'000	21'031	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
8'000	12'226	Abonnemente und Beiträge	3103.301
55'000	90'722	Schulmaterialien	3104.200
3'150	44'751	Anschaffung von Mobilien	3110.100
20'310	21'126	Anschaffung von Maschinen	3110.200
16'000	12'993	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3111.304 Achats de matériel et d'appareils radio	44'284	
3111.305 Achats de matériel et d'appareils de circulation	151'725	
3111.500 Achats de véhicules	796'782	
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	547'980	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	125'000	
3119.314 Achats d'armement et d'équipement	642'971	
312 Chauffage, éclairage, eau	453'951	
3120.004 Impôts et contributions	19'533	
3130.000 Prestations de service par des tiers	486'126	
3130.001 Frais de télécommunications	154'755	
3130.002 Taxes postales	142'577	
3134.000 Assurances	100'927	
3135.004 Exécution des peines	8'102	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	731'258	
3144.001 Aménagement d'immeubles loués	149'528	
3151.305 Entretien du matériel et des appareils de circulation	87'456	
3151.500 Entretien des véhicules	325'279	
3159.314 Entretien de l'armement et de l'équipement	12'277	
3160.100 Locations de locaux	785'466	
3170.012 Indemnités aux propriétaires de chiens de service	84'038	
3170.100 Déplacements	652'792	
3181.000 Pertes sur créances	5'935	
3300.001 Amortissements des immeubles	390'613	
3300.006 Amortissements des véhicules	105'894	
3400.000 Intérêts des engagements courants		
3510.001 Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	480'000	
3920.002 Charges d'immeubles imputées	93'553	
4210.000 Emoluments		405'538
4240.000 Prestations de service pour des tiers		2'319'635
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		134'645
4260.006 Récupérations de charges sociales		34'430
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		200'911
4260.030 Recettes administratives diverses		213'802
4270.000 Amendes		9'635'184
4470.000 Locations		127'979
4610.008 Remboursements de traitements par la Confédération		1'013'345
4611.003 Dédommagements		167'702
Compte des investissements		
Dépenses	499'927	
Recettes		
Solde	-499'927	
5040.002 Aménagement d'immeubles	499'927	
5060.500 Achats de véhicules		

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

45'000	17'572	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
151'000	772'139	Anschaffung von Verkehrsausrüstung	3111.305
800'000	747'034	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
534'000	452'687	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
125'000	47'305	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
644'500	636'423	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
595'000	432'753	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
20'000	14'851	Steuern und Beiträge	3120.004
383'000	437'255	Dienstleistungen Dritter	3130.000
201'000	152'376	Kosten für Telekommunikation	3130.001
140'000	154'865	Posttaxen	3130.002
107'050	95'580	Versicherungen	3134.000
8'000	7'728	Strafvollzug	3135.004
800'000	604'879	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
95'000	139'717	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
88'000	83'225	Unterhalt der Verkehrsausrüstung	3151.305
400'000	377'272	Fahrzeugunterhalt	3151.500
14'000	14'013	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
791'160	763'386	Räume, Mieten	3160.100
78'000	81'347	Entschädigungen für das Halten von Diensthunden	3170.012
623'000	599'569	Reisespesen	3170.100
	4'686	Debitorenverluste	3181.000
390'600	378'448	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
102'540	132'366	Abschreibungen auf Fahrzeugen	3300.006
	462	Zinsen auf laufenden Verpflichtungen	3400.000
		Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
52'920	93'201	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
450'000	412'448	Gebühren	4210.000
2'000'000	2'810'246	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	227'722	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
50'000	43'772	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
	171'054	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
220'000	255'696	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
12'000'000	10'274'585	Bussen	4270.000
114'280	121'764	Mietzinse	4470.000
400'000	590'494	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008
290'000	281'351	Rückerstattungen	4611.003

Investitionsrechnung

500'000	201'075	Ausgaben	
		Einnahmen	
-500'000	-201'075	Saldo	
500'000		Ausbau von Gebäuden	5040.002
	201'075	Kauf von Fahrzeugen	5060.500

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3345.3</b>	<b>Police de sûreté</b>		
POLS	Compte de résultats		
Charges		22'250'116	
Revenus			986'053
Solde		-21'264'063	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'294'173	
3010.109	Traitements du corps des agents de la sûreté	14'160'443	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	193'863	
3040.300	Allocations sociales	222'762	
3049.000	Indemnités de service	92'274	
3049.400	Primes de fidélité	168	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	17'611	
305	Contributions aux assurances sociales	1'447'421	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'728'036	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	25'497	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	24'252	
3090.000	Frais de formation	186'340	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'467	
3100.100	Fournitures de bureau	31'385	
3101.001	Matériel de nettoyage	8'467	
3101.005	Matériel photographique	7'974	
3101.006	Carburants	114'408	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	11'244	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'364	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	8'279	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	299'515	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	172'140	
3111.500	Achats de véhicules	146'538	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	917	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	129'600	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	14'109	
312	Chauffage, éclairage, eau	156'829	
3120.004	Impôts et contributions	1'229	
3130.000	Prestations de service par des tiers	947'581	
3130.001	Frais de télécommunications	58'443	
3130.002	Taxes postales	10	
3134.000	Assurances	21'245	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	5'736	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	22'445	
3151.500	Entretien des véhicules	60'417	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	364	
3170.100	Déplacements	545'959	
3199.061	Débours pénaux	86'610	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		25'607
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		3'261
4260.004	Récupérations de traitements		16'916
4260.006	Récupérations de charges sociales		8'627

		<b>Kriminalpolizei</b>	<b>3345.3</b>
		Erfolgsrechnung	POLS
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
22'385'350	20'804'564		
750'000	910'654		
-21'635'350	-19'893'910		
1'417'270	1'405'824	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
13'958'670	13'135'637	Gehälter des Sicherheitskorps	3010.109
252'000	103'059	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
197'670	208'101	Sozialzulagen	3040.300
93'480	86'856	Dienstentschädigungen	3049.000
420	616	Treueprämien	3049.400
43'400	30'114	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'413'770	1'354'180	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'768'880	1'598'249	Pensionskassenbeiträge	3051.000
25'150	23'626	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
25'320	33'094	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
180'500	157'417	Ausbildungskosten	3090.000
5'900	2'661	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
34'000	31'397	Büromaterialien	3100.100
9'000	9'900	Reinigungsmaterialien	3101.001
8'000	1'903	Fotomaterialien	3101.005
88'000	109'669	Treibstoffe	3101.006
8'000	4'783	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'500	4'005	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	2'700	Anschaffung von Mobilien	3110.100
9'290	6'978	Anschaffung von Maschinen	3110.200
317'000	276'035	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
180'000	111'584	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
145'000	142'841	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
40'000	2'475	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
129'600	85'444	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
16'000	5'980	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
162'730	102'281	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'500	424	Steuern und Beiträge	3120.004
1'015'000	1'000'365	Dienstleistungen Dritter	3130.000
79'000	56'565	Kosten für Telekommunikation	3130.001
	37	Posttaxen	3130.002
22'000	21'645	Versicherungen	3134.000
18'000		Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
25'000	24'435	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
81'000	80'308	Fahrzeugunterhalt	3151.500
2'000		Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
509'300	510'398	Reisespesen	3170.100
100'000	72'977	Auslagen in Strafsachen	3199.061
	55'944	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	709	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
52'000	5'415	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
13'000	11'230	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.014	Récupérations de frais		656'158
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		85'751
4260.030	Recettes administratives diverses		52'546
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		137'188
<b>3345.4</b>	<b>Ecoles de police</b>		
POLE	Compte de résultats		
	Charges	3'256'654	
	Revenus		24'845
	Solde	-3'231'809	
3010.111	Traitements des aspirants de police	2'030'938	
3040.300	Allocations sociales	1'650	
305	Contributions aux assurances sociales	188'074	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	130'024	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'344	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	3'176	
3090.000	Frais de formation	293'664	
3091.000	Frais de recrutement	39'511	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	15'302	
3100.100	Fournitures de bureau	3'070	
3110.100	Achats de mobilier	1'600	
3110.200	Achats de machines	2'935	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	62'400	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	198'172	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	40'000	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	225'200	
3130.001	Frais de télécommunications	4'298	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	1'928	
3170.100	Déplacements	10'408	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	960	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'577
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'157
4260.030	Recettes administratives diverses		21'111
<b>3355</b>	<b>Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation</b>		
SPEN	Compte de résultats		
	Charges	27'986'060	
	Revenus		1'293'981
	Solde	-26'692'079	
3000.200	Commissions	20'388	
3010.100	Traitements du personnel	2'636'409	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	11'939	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	39'941	
3040.300	Allocations sociales	33'272	

510'000	518'285	Kostenrückerstattungen	4260.014
	114'961	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
35'000	63'768	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
140'000	140'341	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008

**Polizeischulen 3345.4**

Erfolgsrechnung POLE

3'332'140	2'667'642	Aufwand	
	76'551	Ertrag	
-3'332'140	-2'591'091	Saldo	

1'982'980	1'715'792	Gehälter der Polizeiaspiranten	3010.111
	1'800	Sozialzulagen	3040.300
177'850	158'705	Sozialversicherungsbeiträge	305
253'240	115'587	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'310	2'828	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	3'534	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
307'000	277'394	Ausbildungskosten	3090.000
44'000	38'392	Rekrutierungskosten	3091.000
14'000	12'948	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	3'514	Büromaterialien	3100.100
1'600	2'800	Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'760	2'882	Anschaffung von Maschinen	3110.200
62'400	3'924	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
196'000	159'061	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
40'000	10'847	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
225'000	143'006	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
5'000	3'717	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	2'015	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
5'000	7'694	Reisespesen	3170.100
2'000	1'203	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	31'209	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	45'343	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe 3355**

Erfolgsrechnung SPEN

28'197'970	26'536'849	Aufwand	
1'275'100	1'003'633	Ertrag	
-26'922'870	-25'533'216	Saldo	

21'000	16'916	Kommissionen	3000.200
2'498'680	2'476'895	Gehälter des Personals	3010.100
	11'626	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	22'116	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
25'440	24'531	Sozialzulagen	3040.300



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	243'146	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	278'159	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'118	
3090.000	Frais de formation	4'728	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'400	
3100.100	Fournitures de bureau	18'021	
3101.001	Matériel de nettoyage	3'038	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'138	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	500	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	14'546	
3120.004	Impôts et contributions	686	
3130.000	Prestations de service par des tiers	36'380	
3130.001	Frais de télécommunications	699	
3130.002	Taxes postales	16'883	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	30'857	
3134.000	Assurances	5'064	
3135.000	Exécution des condamnations	4'494'200	
3135.001	Placements dans les établissements spécialisés	5'299'155	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	21'665	
3151.500	Entretien des véhicules	1'452	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	91'670	
3170.005	Frais de réceptions	4'991	
3170.100	Déplacements	9'177	
3181.000	Pertes sur créances		
3637.203	Secours pour les détenus libérés	86'207	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	14'569'232	
4210.000	Emoluments		90'483
4220.017	Récupérations de frais de détention		1'101'647
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'666
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		82'185
4260.030	Recettes administratives diverses		18'000
4409.000	Intérêts de retard		
<b>3365</b>	<b>Etablissement de détention fribourgeois</b>		
EBEL	Compte de résultats		
	Charges	40'061'590	
	Revenus		36'873'310
	Solde	-3'188'280	
3000.200	Commissions	10'958	
3010.100	Traitements du personnel	19'070'640	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	10'002	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	53'199	
3040.300	Allocations sociales	302'873	
3049.000	Indemnités de service	48'835	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	18'501	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

4'130		Dienstaltersgeschenke	3049.500
231'590	228'400	Sozialversicherungsbeiträge	305
280'370	267'178	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'060	4'021	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
13'500	3'967	Ausbildungskosten	3090.000
4'400	4'400	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
18'000	17'448	Büromaterialien	3100.100
4'000	4'231	Reinigungsmaterialien	3101.001
8'070	6'992	Abonnemente und Beiträge	3103.301
500		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
27'500		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
24'500	13'441	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	389	Steuern und Beiträge	3120.004
70'000	37'493	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'500	1'108	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	15'969	Posttaxen	3130.002
50'000	190'642	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
6'180	5'313	Versicherungen	3134.000
5'600'000	4'870'928	Strafvollzugskosten	3135.000
5'300'000	5'015'860	Einweisungen in Massnahmenvollzugsinstitutionen	3135.001
40'000	27'001	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'750	1'631	Fahrzeugunterhalt	3151.500
134'800	75'575	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'000	4'991	Empfänge, Kosten	3170.005
12'000	8'449	Reisespesen	3170.100
	2'569	Debitorenverluste	3181.000
90'000	89'759	Unterstützung für Strafentlassene	3637.203
13'700'000	13'087'010	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
85'000	91'181	Gebühren	4210.000
1'175'000	870'433	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4220.017
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
15'100	42'000	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	19	Verzugszinsen	4409.000

**Freiburger Strafanstalt**

**3365**

Erfolgsrechnung

EBEL

38'642'390	37'992'875	Aufwand
35'909'200	36'005'426	Ertrag
-2'733'190	-1'987'449	Saldo

10'000	12'328	Kommissionen	3000.200
18'818'590	18'519'881	Gehälter des Personals	3010.100
10'200	9'718	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
212'400	297'844	Sozialzulagen	3040.300
34'000	17'286	Dienstentschädigungen	3049.000
26'720	9'611	Dienstaltersgeschenke	3049.500

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
305	Contributions aux assurances sociales	1'762'116	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'282'926	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	31'132	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	18'517	
3090.000	Frais de formation	39'753	
3091.000	Frais de recrutement	16'852	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	14'218	
3100.100	Fournitures de bureau	40'325	
3101.001	Matériel de nettoyage	149'246	
3101.006	Carburants	345'293	
3101.010	Matières premières	225'698	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1'027	
3103.300	Livres	150	
3103.301	Abonnements et cotisations	707'851	
3105.100	Produits alimentaires	1'163'127	
3105.104	Frais des cultures	431'317	
3110.100	Achats de mobilier	24'965	
3110.200	Achats de machines	3'000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	217'150	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	22'518	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	230'580	
3111.500	Achats de véhicules	199'003	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	227'288	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	177'441	
3115.000	Achats de bétail	175'064	
3115.001	Frais de bétail	705'312	
312	Chauffage, éclairage, eau	883'132	
3120.004	Impôts et contributions	16'473	
3130.000	Prestations de service par des tiers	835'784	
3130.001	Frais de télécommunications	138'440	
3130.002	Taxes postales	13'241	
3130.017	Culture, loisirs, sports	60'011	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	46'605	
3130.080	Evacuation et traitement des déchets	51'994	
3130.096	Service d'aumônerie	72'299	
3132.040	Prestations médicales par des tiers	649'680	
3134.000	Assurances	250'937	
3135.002	Rémunérations aux détenus	1'699'878	
3137.000	Impôts sur les véhicules	34'794	
3140.200	Améliorations foncières	279'551	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1'326'630	
3144.002	Constructions d'immeubles	129'926	
3150.100	Entretien du mobilier		
3150.200	Entretien des machines	747	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	142'381	
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	95'383	
3151.500	Entretien des véhicules	131'950	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	165'594	
3160.100	Locations de locaux	4'079	
3170.100	Déplacements	42'893	
3181.000	Pertes sur créances	589	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	712'250	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

1'726'110	1'713'534	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'376'320	2'228'893	Pensionskassenbeiträge	3051.000
30'670	30'369	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
22'440	26'620	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
40'000	35'684	Ausbildungskosten	3090.000
22'000	23'184	Rekrutierungskosten	3091.000
15'250	14'952	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
50'000	52'382	Büromaterialien	3100.100
120'000	141'882	Reinigungsmaterialien	3101.001
350'000	358'404	Treibstoffe	3101.006
296'000	256'418	Rohmaterialien	3101.010
4'000	2'749	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'000	168	Bücher	3103.300
625'000	694'218	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'160'000	1'145'672	Lebensmittel	3105.100
435'000	435'004	Kosten für Kulturen	3105.104
27'170	23'354	Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'000	4'949	Anschaffung von Maschinen	3110.200
230'000	230'582	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
25'000	22'534	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
230'000	229'951	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
200'000	200'000	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
242'000	234'469	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
186'000	189'600	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
175'000	139'940	Viehankäufe	3115.000
625'000	675'551	Kosten für Viehhaltung	3115.001
770'000	846'995	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
17'000	15'013	Steuern und Beiträge	3120.004
745'000	883'598	Dienstleistungen Dritter	3130.000
150'000	146'539	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	10'669	Posttaxen	3130.002
60'000	48'819	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
55'500	17'272	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
55'000	38'534	Abfallbeseitigung und -aufbereitung	3130.080
85'000	70'079	Seelsorge	3130.096
490'000	479'917	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
214'000	227'926	Versicherungen	3134.000
1'675'000	1'696'690	Arbeitsentgelt an Gefangene	3135.002
35'000	34'143	Fahrzeugsteuern	3137.000
280'000	280'201	Bodenverbesserungen	3140.200
1'377'000	1'378'998	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
100'000	100'035	Bau von Gebäuden	3144.002
1'000	535	Unterhalt der Mobilien	3150.100
2'000	2'043	Unterhalt der Maschinen	3150.200
142'000	135'570	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
95'000	95'046	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
152'000	140'654	Fahrzeugunterhalt	3151.500
164'800	129'628	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'500	4'254	Räume, Mieten	3160.100
35'000	22'888	Reisespesen	3170.100
	2	Debitorenverluste	3181.000
832'000	707'184	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3300.001	Amortissements des immeubles	3'489'793	
3300.006	Amortissements des véhicules	59'681	
3499.000	Escomptes		
3650.400	Amortissements des titres	2	
3900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse		
4220.017	Récupérations de frais de détention		13'065'883
4240.000	Prestations de service pour des tiers		532'341
4250.003	Ventes de bétail		1'141'881
4250.004	Ventes de produits agricoles		1'349'445
4250.005	Ventes de produits laitiers		367'243
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		1'850
4250.007	Ventes d'eau		1'679
4250.016	Ventes de produits accessoires		5'002
4250.021	Produit de la cuisine		6'079
4250.024	Produit du garage		
4250.027	Ventes de carburant		248'169
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		64'384
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		12'812
4260.006	Récupérations de charges sociales		5'736
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		50'480
4260.030	Recettes administratives diverses		299'782
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		712'250
4260.041	Participation des détenus aux frais de détention		374'790
4309.200	Pensions		40'038
4470.000	Locations		319'479
4900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse		
4910.003	Récupérations de frais de détention		18'273'987
Compte des investissements			
	Dépenses	19'175'110	
	Recettes		1'189'796
	Solde	-17'985'314	
5040.000	Construction d'immeubles	19'175'110	
5060.500	Achats de véhicules		
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		1'189'796
<b>3375</b>	<b>Service de la sécurité civile et militaire</b>		
MILI	Compte de résultats		
	Charges	5'183'315	
	Revenus		4'536'177
	Solde	-647'138	
3010.100	Traitements du personnel	1'755'253	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	498'499	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19		

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

2'697'720	2'427'299	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
40'000	74'600	Abschreibungen auf Fahrzeugen	3300.006
2'000		Skonti	3499.000
	6	Abschreibungen auf Wertschriften	3650.400
25'000		Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse	3900.003
12'710'000	14'119'713	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4220.017
500'000	386'925	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
1'250'000	1'066'238	Viehverkäufe	4250.003
1'356'000	1'534'701	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	4250.004
400'000	431'779	Verkauf von Milchprodukten	4250.005
5'000	3'439	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
3'000	3'246	Wasserverkäufe	4250.007
12'000	30'870	Verkauf von Nebenerzeugnissen	4250.016
2'000	847	Ertrag aus Küche	4250.021
1'000		Ertrag aus Garage	4250.024
203'000	288'581	Treibstoffverkäufe	4250.027
150'000	86'359	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
4'000		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
14'500	8'527	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
360'000	319'877	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
832'000	707'184	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
390'000	377'786	Beteiligung der Gefangenen an den Inhaftierungskosten	4260.041
35'000	40'605	Kostgelder	4309.200
340'200	289'106	Mietzinse	4470.000
25'000		Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse	4900.003
17'316'500	16'309'642	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4910.003

Investitionsrechnung

13'050'000	12'288'910	Ausgaben
2'385'000	2'799'467	Einnahmen
-10'665'000	-9'489'443	Saldo

13'050'000	11'915'910	Bau von Gebäuden	5040.000
	373'000	Kauf von Fahrzeugen	5060.500
2'385'000	2'799'467	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001

**Amt für zivile Sicherheit und Militär**

**3375**

Erfolgsrechnung

MILI

4'379'880	4'179'433	Aufwand
4'765'750	4'302'520	Ertrag
385'870	123'087	Saldo

1'791'950	1'708'086	Gehälter des Personals	3010.100
220'000	242'848	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	15'758	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300 Allocations sociales	36'979	
3049.400 Primes de fidélité		
305 Contributions aux assurances sociales	207'657	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	278'493	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	3'579	
3090.000 Frais de formation	1'557	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	2'819	
3100.100 Fournitures de bureau	18'150	
3101.001 Matériel de nettoyage	162	
3102.101 Imprimés, formules et reliures	1'376	
3103.301 Abonnements et cotisations	3'476	
3110.100 Achats de mobilier	30'073	
3110.200 Achats de machines	4'990	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	3'250	
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques		
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312 Chauffage, éclairage, eau	13'180	
3120.004 Impôts et contributions		
3130.000 Prestations de service par des tiers	72'304	
3130.001 Frais de télécommunications	790	
3130.002 Taxes postales	30'760	
3130.018 Frais de perception	32'758	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	107'868	
3134.000 Assurances	27'054	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	174'198	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	15'780	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	123'998	
3170.005 Frais de réceptions	3'120	
3170.100 Déplacements	18'367	
3199.002 Frais de protection de la population	356'738	
3199.003 Dépenses d'exploitation de l'ACC	271'521	
3199.007 Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3199.013 Dépenses d'exploitation diverses pour le compte de la Confédération	918'717	
3199.019 Recrutements, inspections, libérations	121'358	
3300.001 Amortissements des immeubles	7	
3631.000 Part aux frais de conférences	13'107	
3636.000 Subventions cantonales	28'777	
3910.003 Exécution des condamnations dans les établissements du canton	6'600	
4210.000 Emoluments		9'700
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		39'169
4260.014 Récupérations de frais		
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		5'434
4260.030 Recettes administratives diverses		14'753
4270.000 Amendes		181'900
4600.200 Part à la taxe militaire		1'333'417
4610.003 Provisions de perceptions		27'190
4610.016 Indemnités de la Confédération pour l'utilisation des bâtiments		1'240'810
4610.017 Indemnités de la Confédération		1'680'304



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

30'110	32'175	Sozialzulagen	3040.300
	-200	Treueprämien	3049.400
156'700	180'119	Sozialversicherungsbeiträge	305
211'070	226'063	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'770	3'111	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	4'019	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	2'692	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
18'000	18'168	Büromaterialien	3100.100
2'500	1'819	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'000	5'240	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'000	3'599	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'400		Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'200		Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'200		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
500		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	233	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
12'000	51'801	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
850	736	Steuern und Beiträge	3120.004
75'000	46'699	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	760	Kosten für Telekommunikation	3130.001
35'000	30'048	Posttaxen	3130.002
39'000	39'442	Inkassokosten	3130.018
50'500	57'492	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
30'000	25'039	Versicherungen	3134.000
255'000	219'923	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
33'000	44'056	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
127'200	72'182	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000		Empfänge, Kosten	3170.005
15'000	19'163	Reisespesen	3170.100
86'000	135'195	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
65'000	34'984	Betriebskosten ACC	3199.003
	1'894	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
915'880	874'341	Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes	3199.013
122'000	37'496	Rekrutierungen, Inspektionen, Entlassungen	3199.019
		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
13'700	12'950	Konferenzkostenanteil	3631.000
28'850	29'403	Kantonsbeiträge	3636.000
10'000	2'102	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
7'000	7'300	Gebühren	4210.000
	16'099	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
6'000	6'000	Kostenrückerstattungen	4260.014
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
4'250	5'808	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
118'000	165'800	Bussen	4270.000
1'500'000	1'160'285	Militärpflichtersatzanteil	4600.200
30'000	29'093	Inkassoprovisionen	4610.003
1'427'000	1'234'810	Entschädigungen des Bundes für die Benützung von Gebäuden	4610.016
1'670'000	1'670'905	Entschädigungen des Bundes	4610.017

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag 3'500
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		
<b>3385</b>	<b>Protection civile</b>		
PROT	Compte de résultats		
	Charges	6'822'012	
	Revenus		4'724'470
	Solde	-2'097'542	
3010.100	Traitements du personnel	1'334'177	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	328'136	
3040.300	Allocations sociales	20'340	
3049.400	Primes de fidélité	335	
305	Contributions aux assurances sociales	153'349	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	193'863	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'704	
3090.000	Frais de formation	3'959	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'053	
3100.100	Fournitures de bureau	10'866	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'068	
3101.036	Matériel de protection civile	109'748	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'129	
3105.100	Produits alimentaires	38'827	
3110.100	Achats de mobilier	1'272	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1'409	
3111.500	Achats de véhicules	153'951	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	235'744	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	64'656	
3130.000	Prestations de service par des tiers	79'559	
3130.001	Frais de télécommunications	287	
3130.002	Taxes postales	11'246	
3130.084	Instruction de protection civile	525'589	
3134.000	Assurances	24'971	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	157'311	
3151.500	Entretien des véhicules	41'361	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	23'463	
3160.100	Locations de locaux	24'375	
3170.100	Déplacements	8'886	
3181.000	Pertes sur créances	100	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	452'536	
3300.001	Amortissements des immeubles	1	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	1'740'400	
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	916'941	
3660.202	Amortissements des subventions d'investissements pour les communes		
3702.009	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations	154'400	
4200.000	Contributions de remplacement		1'740'400
4210.000	Emoluments		99'170

3'500	3'500	Bundesbeiträge für Installationen	4630.001
<b>Zivilschutz</b>			<b>3385</b>
Erfolgsrechnung			PROT
8'081'090	6'093'515	Aufwand	
5'971'000	4'441'353	Ertrag	
-2'110'090	-1'652'162	Saldo	
1'432'140	1'158'734	Gehälter des Personals	3010.100
405'000	228'501	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
19'020	18'670	Sozialzulagen	3040.300
500	500	Treueprämien	3049.400
130'510	128'551	Sozialversicherungsbeiträge	305
190'720	179'055	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'360	2'230	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
20'000		Ausbildungskosten	3090.000
1'000	846	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	11'558	Büromaterialien	3100.100
3'000	4'775	Reinigungsmaterialien	3101.001
150'000	100'897	Zivilschutzmaterial	3101.036
5'200	4'741	Abonnemente und Beiträge	3103.301
80'000	96'169	Lebensmittel	3105.100
1'600		Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'500		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
200'000	201'427	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
150'000	141'971	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
	811	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
117'000	68'470	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
87'000	70'279	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	474	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'500	12'058	Posttaxen	3130.002
500'000	434'290	Zivilschutzausbildung	3130.084
22'000	23'315	Versicherungen	3134.000
208'000	40'213	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
38'000	37'457	Fahrzeugunterhalt	3151.500
58'540	-31'977	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
24'000	12'108	Räume, Mieten	3160.100
10'000	4'189	Reisespesen	3170.100
	7'140	Debitorenverluste	3181.000
525'000	358'267	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
2'000'000	1'895'200	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
	719'396	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
1'500'000		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Gemeinden	3660.202
180'000	163'200	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	3702.009
2'000'000	1'895'200	Ersatzabgaben	4200.000
100'000	100'500	Gebühren	4210.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4250.020	Produit du magasin et de la cafétéria		59'914
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		6'786
4260.004	Récupérations de traitements		4'684
4260.030	Recettes administratives diverses		8'518
4470.000	Locations		64'283
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'837'931
4610.017	Indemnités de la Confédération		130'190
4611.003	Dédommagements		-4'329
4612.001	Prestations pour des communes		10'226
4632.012	Part des communes pour l'instruction		612'298
4700.044	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations		154'400
Compte des investissements			
	Dépenses	916'941	
	Recettes		
	Solde	-916'941	
5620.013	Subventions cantonales pour la construction d'abris publics	916'941	
<b>3392</b>	<b>Service du sport</b>		
SSPO	Compte de résultats		
	Charges	4'376'963	
	Revenus		3'056'214
	Solde	-1'320'749	
3000.200	Commissions	9'108	
3010.100	Traitements du personnel	884'021	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	111'472	
3040.300	Allocations sociales	10'416	
305	Contributions aux assurances sociales	90'169	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	130'510	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'548	
3090.000	Frais de formation	133'538	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	2'900	
3101.001	Matériel de nettoyage	152	
3102.102	Publications et publicité	1'016	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'483	
3110.200	Achats de machines		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	500	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	832	
312	Chauffage, éclairage, eau	7'148	
3130.000	Prestations de service par des tiers	15'620	
3130.001	Frais de télécommunications	421	
3130.002	Taxes postales	2'957	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	22'740	
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs	595'098	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	8'998	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

75'000	84'720	Ertrag aus Laden und Cafeteria	4250.020
	9'711	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
12'000	7'385	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
20'000	49'180	Mietzinse	4470.000
2'520'000	1'346'548	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
130'000	113'951	Entschädigungen des Bundes	4610.017
35'000	41'343	Rückerstattungen	4611.003
26'500	103'530	Leistungen zugunsten der Gemeinden	4612.001
872'500	531'885	Anteil der Gemeinden für die Ausbildung	4632.012
180'000	157'400	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	4700.044
Investitionsrechnung			
1'500'000	719'396	Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'500'000	-719'396	Saldo	
1'500'000	719'396	Kantonsbeiträge für den Bau von öffentlichen Schutzräumen	5620.013
<b>Amt für Sport</b>			<b>3392</b>
Erfolgsrechnung			SSPO
3'927'240		Aufwand	
2'671'200		Ertrag	
-1'256'040		Saldo	
10'500		Kommissionen	3000.200
850'320		Gehälter des Personals	3010.100
137'700		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
8'210		Sozialzulagen	3040.300
78'540		Sozialversicherungsbeiträge	305
114'320		Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'370		Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
115'000		Ausbildungskosten	3090.000
700		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'000		Büromaterialien	3100.100
500		Reinigungsmaterialien	3101.001
1'000		Publikationen und Werbung	3102.102
1'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'120		Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'000		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
2'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
9'260		Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
16'500		Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500		Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'000		Posttaxen	3130.002
		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
550'000		Leiterkurse	3138.000
15'200		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.100	Déplacements	13'962	
3171.300	Frais des camps	159'054	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	500'000	
3632.009	Subventions cantonales pour le développement du sport	344'601	
3636.000	Subventions cantonales	328'699	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	1'000'000	
4231.013	Inscriptions		412'416
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		18'203
4260.030	Recettes administratives diverses		140'983
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		673'300
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		1'000'000
4630.009	Subventions fédérales pour les camps		32'732
4630.010	Subventions fédérales pour l'instruction des moniteurs		278'580
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000
Compte des investissements			
	Dépenses	1'000'000	
	Recettes		
	Solde	-1'000'000	
5670.000	Subventions cantonales à des tiers	1'000'000	
<b>3393</b>	<b>LORO-Sport</b>		
LOSP	Compte de résultats		
	Charges	5'911'113	
	Revenus		5'911'113
	Solde		
3000.200	Commissions	3'523	
3102.102	Publications et publicité	6'943	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	120'083	
3636.112	Subventions pour le développement du sport	5'780'564	
3636.113	Versements au fonds		
4130.000	Part au produit net		3'913'114
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'997'999
<b>3394</b>	<b>Campus Lac-Noir</b>		
CAMP	Compte de résultats		
	Charges	5'733'602	
	Revenus		4'801'039
	Solde	-932'563	
3000.200	Commissions		

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

8'000	Reisespesen	3170.100
170'000	Lagerkosten	3171.300
500'000	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
320'000	Kantonsbeiträge für die Sportförderung	3632.009
	Kantonsbeiträge	3636.000
1'000'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
423'500	Einschreibengebühren	4231.013
	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
139'700	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
320'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
1'000'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
26'000	Bundesbeiträge für Lager	4630.009
262'000	Bundesbeiträge für die Leiterausbildung	4630.010
500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
Investitionsrechnung		
1'000'000	Ausgaben	
	Einnahmen	
-1'000'000	Saldo	
1'000'000	Kantonsbeiträge an Dritte	5670.000
<b>LORO-Sport</b>		<b>3393</b>
Erfolgsrechnung		LOSP
2'902'000	Aufwand	
2'902'000	Ertrag	
	Saldo	
12'000	Kommissionen	3000.200
30'000	Publikationen und Werbung	3102.102
120'000	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
2'600'000	Beiträge für die Sportförderung	3636.112
140'000	Fondseinlagen	3636.113
2'902'000	Anteil am Nettoertrag	4130.000
	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
<b>Campus Schwarzsee</b>		<b>3394</b>
Erfolgsrechnung		CAMP
6'169'090	Aufwand	
5'051'000	Ertrag	
-1'118'090	Saldo	
2'000	Kommissionen	3000.200



	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.117 Traitements du personnel d'exploitation	158'941	
3010.118 Traitements du personnel auxiliaire	180'380	
3040.300 Allocations sociales	5'975	
305 Contributions aux assurances sociales	28'661	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	33'157	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	492	
3090.000 Frais de formation		
3100.100 Fournitures de bureau	2'030	
3101.001 Matériel de nettoyage	18'421	
3101.006 Carburants	2'197	
3103.301 Abonnements et cotisations	927	
3110.100 Achats de mobilier	6'998	
3110.200 Achats de machines	14'325	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	19'998	
3111.500 Achats de véhicules	99'254	
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	21'278	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312 Chauffage, éclairage, eau	244'157	
3120.004 Impôts et contributions	12'769	
3130.001 Frais de télécommunications	273	
3130.002 Taxes postales	1'940	
3134.000 Assurances	34'855	
3137.000 Impôts sur les véhicules	202	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	391'765	
3150.100 Entretien du mobilier	7'986	
3150.200 Entretien des machines	9'685	
3151.500 Entretien des véhicules	3'187	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'616	
3170.100 Déplacements	467	
3181.000 Pertes sur créances	202'633	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	2'308'415	
3300.001 Amortissements des immeubles	1'917'620	
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		3'328
4260.007 Récupérations pour du matériel		
4260.014 Récupérations de frais		35'259
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		3'086
4260.030 Recettes administratives diverses		12'873
4470.000 Locations		4'746'494
<b>Compte des investissements</b>		
	Dépenses	1'717'435
	Recettes	
	Solde	-1'717'435
5040.000 Construction d'immeubles	1'717'435	

161'930	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
214'000	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
1'800	Sozialzulagen	3040.300
15'000	Sozialversicherungsbeiträge	305
14'360	Pensionskassenbeiträge	3051.000
270	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	Büromaterialien	3100.100
19'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
3'000	Treibstoffe	3101.006
1'000	Abonnemente und Beiträge	3103.301
7'360	Anschaffung von Mobilien	3110.100
14'370	Anschaffung von Maschinen	3110.200
20'000	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
100'000	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
20'000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
1'000	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
295'000	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
35'000	Steuern und Beiträge	3120.004
1'000	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	Posttaxen	3130.002
35'000	Versicherungen	3134.000
2'000	Fahrzeugsteuern	3137.000
367'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
8'000	Unterhalt der Mobilien	3150.100
10'000	Unterhalt der Maschinen	3150.200
4'000	Fahrzeugunterhalt	3151.500
6'900	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
500	Reisespesen	3170.100
	Debitorenverluste	3181.000
2'150'000	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
2'654'600	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	Rückerstattungen für Materialien	4260.007
30'000	Kostenrückerstattungen	4260.014
	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
20'000	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
5'000'000	Mietzinse	4470.000

---

Investitionsrechnung

---

8'000'000

Ausgaben

---

Einnahmen

-8'000'000

Saldo

---

8'000'000

Bau von Gebäuden

5040.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>34</b>	<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>		
	Compte de résultats	Charges	375'137'433
		Revenus	276'913'706
		Solde	-98'223'727
	Compte des investissements	Dépenses	28'305'337
		Recettes	14'147'217
		Solde	-14'158'120
<b>3400</b>	<b>Secrétariat général</b>		
ICAS	Compte de résultats		
		Charges	2'479'367
		Revenus	159'907
		Solde	-2'319'460
3000.200	Commissions	67'927	
3010.100	Traitements du personnel	1'784'068	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	51'319	
3040.300	Allocations sociales	17'550	
305	Contributions aux assurances sociales	168'568	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	230'449	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'702	
3090.000	Frais de formation	15'580	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	17'033	
3100.100	Fournitures de bureau	7'614	
3103.300	Livres	402	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'375	
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	26'277	
3130.001	Frais de télécommunications	1'355	
3130.002	Taxes postales	7'578	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	48'929	
3170.005	Frais de réceptions	7'124	
3170.100	Déplacements	5'027	
3181.000	Pertes sur créances	934	
3636.000	Subventions cantonales	14'556	
4210.000	Emoluments		151'374
4260.004	Récupérations de traitements		450
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		8'083
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		

<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>			<b>34</b>
376'071'510	375'277'324	Erfolgsrechnung	Aufwand
280'916'440	279'577'263		Ertrag
-95'155'070	-95'700'061		Saldo
29'067'000	25'602'338	Investitionsrechnung	Ausgaben
16'070'000	13'989'941		Einnahmen
-12'997'000	-11'612'397		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3400</b>
		Erfolgsrechnung	ICAS
2'553'890	2'189'600		Aufwand
197'500	202'326		Ertrag
-2'356'390	-1'987'274		Saldo
48'900	70'761	Kommissionen	3000.200
1'883'110	1'549'095	Gehälter des Personals	3010.100
46'870	40'922	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
21'660	19'443	Sozialzulagen	3040.300
173'690	147'047	Sozialversicherungsbeiträge	305
219'740	179'878	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'520	2'965	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	785	Ausbildungskosten	3090.000
20'000	21'083	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	10'184	Büromaterialien	3100.100
2'000	351	Bücher	3103.300
5'500	5'686	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'200		Anschaffung von Mobilien	3110.100
200	126	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
24'000	24'635	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	2'113	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	5'508	Posttaxen	3130.002
	26'825	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
50'000	28'091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
10'000	13'030	Empfänge, Kosten	3170.005
5'000	5'525	Reisespesen	3170.100
	993	Debitorenverluste	3181.000
15'000	34'556	Kantonsbeiträge	3636.000
190'000	162'075	Gebühren	4210.000
5'000	7'920	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	10'511	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'500	1'820	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	20'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3405</b>	<b>Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil</b>		
ETCI	Compte de résultats		
	Charges	4'709'249	
	Revenus		2'668'628
	Solde	-2'040'621	
3000.200	Commissions	3'691	
3010.100	Traitements du personnel	2'963'349	
3040.300	Allocations sociales	41'888	
305	Contributions aux assurances sociales	274'532	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	348'294	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'589	
3090.000	Frais de formation	31'239	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'355	
3100.100	Fournitures de bureau	55'180	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	36'089	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'698	
3109.019	Microfilmage	1'000	
3110.100	Achats de mobilier	1'800	
3110.200	Achats de machines	2'819	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'002	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1'000	
3111.500	Achats de véhicules	5'851	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'100	
312	Chauffage, éclairage, eau	21'825	
3130.000	Prestations de service par des tiers	128'201	
3130.001	Frais de télécommunications	2'165	
3130.002	Taxes postales	41'713	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	44'045	
3130.081	Conseil des jeunes	30'000	
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	19'239	
3160.100	Locations de locaux	169'760	
3170.005	Frais de réceptions	35'701	
3170.100	Déplacements	13'995	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3636.000	Subventions cantonales	369'290	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	53'839	
4210.000	Emoluments		2'299'860
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		8'326
4260.030	Recettes administratives diverses		103'442
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		257'000

		<b>Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen</b>	<b>3405</b>
		Erfolgsrechnung	ETCI
5'055'550	4'181'025	Aufwand	
2'680'000	2'359'879	Ertrag	
-2'375'550	-1'821'146	Saldo	
		Kommissionen	3000.200
3'117'460	2'753'976	Gehälter des Personals	3010.100
43'340	43'565	Sozialzulagen	3040.300
288'820	254'911	Sozialversicherungsbeiträge	305
372'730	321'205	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'040	5'268	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
33'000	33'426	Ausbildungskosten	3090.000
2'500	2'473	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
60'000	44'876	Büromaterialien	3100.100
57'000	24'943	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'500	4'436	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'000	1'000	Mikroverfilmung	3109.019
1'800	1'400	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'400	5'310	Anschaffung von Maschinen	3110.200
500	893	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'000	1'000	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
6'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
1'100		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
48'090	25'649	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
118'500	123'653	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	2'301	Kosten für Telekommunikation	3130.001
51'000	38'781	Posttaxen	3130.002
107'000	106'459	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
30'000	30'000	Jugendrat	3130.081
	193	Versicherungen	3134.000
64'070	50'083	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
190'660	186'684	Räume, Mieten	3160.100
37'000	34'518	Empfänge, Kosten	3170.005
13'000	11'210	Reisespesen	3170.100
	340	Debitorenverluste	3181.000
	86	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
363'000	18'152	Kantonsbeiträge	3636.000
28'040	54'234	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
2'320'000	2'166'932	Gebühren	4210.000
	110	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	48'132	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
110'000	136'705	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
250'000	8'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3410</b>	<b>Préfectures</b>		
PREF	Compte de résultats		
Charges		9'460'396	
Revenus			5'359'024
Solde		-4'101'372	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	5'922'958	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	40'402	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	34'843	
3040.300	Allocations sociales	63'090	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'455	
305	Contributions aux assurances sociales	545'291	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	608'440	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'462	
3060.000	Pensions de retraite	1'296'072	
3090.000	Frais de formation	11'679	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'126	
3100.100	Fournitures de bureau	68'441	
3103.300	Livres	2'071	
3103.301	Abonnements et cotisations	19'847	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	90	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	181	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	5'214	
3130.000	Prestations de service par des tiers	20'954	
3130.001	Frais de télécommunications	6'126	
3130.002	Taxes postales	264'009	
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit	16'064	
3132.092	Assistance personnelle du Préfet	95'960	
3150.200	Entretien des machines	602	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	463	
3170.005	Frais de réceptions	26'238	
3170.100	Déplacements	52'118	
3170.200	Délégations et représentations	42'927	
3181.000	Pertes sur créances	294'484	
3199.020	Débours pénaux et civils	3'789	
4210.000	Emoluments		1'997'318
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		16'557
4260.004	Récupérations de traitements		73'475
4260.027	Récupérations de frais de port		213'396
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit		11'828
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		22'940
4260.030	Recettes administratives diverses		42'496



		<b>Oberämter</b>	<b>3410</b>
		Erfolgsrechnung	PREF
9'027'760	9'119'906	Aufwand	
6'717'880	5'809'918	Ertrag	
-2'309'880	-3'309'988	Saldo	
	2'494	Kommissionen	3000.200
5'619'970	5'537'471	Gehälter des Personals	3010.100
50'000		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	19'675	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
61'210	68'526	Sozialzulagen	3040.300
2'570	32'789	Dienstaltersgeschenke	3049.500
517'430	510'875	Sozialversicherungsbeiträge	305
588'430	539'554	Pensionskassenbeiträge	3051.000
9'980	9'812	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'293'710	1'260'468	Ruhegehälter	3060.000
11'200	6'506	Ausbildungskosten	3090.000
5'500	5'094	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
73'700	63'439	Büromaterialien	3100.100
4'400	2'718	Bücher	3103.300
22'100	20'682	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	25'223	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	100	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	1'901	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
7'550	147	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'400	4'173	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
13'500	13'631	Dienstleistungen Dritter	3130.000
13'900	10'473	Kosten für Telekommunikation	3130.001
294'000	291'771	Posttaxen	3130.002
	49	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	3130.092
106'500	95'076	Persönliche Unterstützung des Oberamtmanns	3132.092
		Unterhalt der Maschinen	3150.200
600	520	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
25'700	26'271	Empfänge, Kosten	3170.005
58'500	52'352	Reisespesen	3170.100
39'410	41'150	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
184'000	467'747	Debitorenverluste	3181.000
19'500	9'222	Auslagen in Zivil- und Strafsachen	3199.020
2'200'000	2'090'752	Gebühren	4210.000
	12'175	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
105'000	82'666	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
217'000	234'185	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
	83'067	Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstellung von Gebäuden	4260.028
	23'357	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
35'700	37'127	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.032	Débours récupérés		66
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		32'869
4270.000	Amendes		2'938'379
4409.000	Intérêts de retard		9'701
<b>3415</b>	<b>Service des communes</b>		
DECO	Compte de résultats		
	Charges	49'870'531	
	Revenus		32'085'791
	Solde	-17'784'740	
3010.100	Traitements du personnel	1'099'925	
3040.300	Allocations sociales	5'400	
3049.400	Primes de fidélité	800	
305	Contributions aux assurances sociales	101'364	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	174'192	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'622	
3090.000	Frais de formation	1'350	
3100.100	Fournitures de bureau	2'561	
3103.300	Livres	198	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'489	
3110.200	Achats de machines	725	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	17'956	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'995	
3130.001	Frais de télécommunications	66	
3130.002	Taxes postales	479	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	43'577	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	44'556	
3160.100	Locations de locaux	61'524	
3170.100	Déplacements	2'904	
3622.600	Péréquation financière intercommunale des besoins	16'030'058	
3622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources	32'060'111	
3632.018	Subventions cantonales pour les fusions de communes	196'680	
3632.026	Subventions cantonales à l'assemblée constitutive du Grand Fribourg		
3636.124	Subventions cantonales pour le parrainage des communes nécessiteuses	20'000	
4210.000	Emoluments		25'603
4260.030	Recettes administratives diverses		74
4622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources		32'060'114

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

	366	Rückerstattete Auslagen	4260.032
55'580	32'606	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
4'086'800	3'203'712	Bussen	4270.000
17'800	9'906	Verzugszinsen	4409.000

**Amt für Gemeinden**

**3415**

Erfolgsrechnung

DECO

49'862'560	53'109'421	Aufwand
32'100'160	33'113'748	Ertrag
-17'762'400	-19'995'673	Saldo

1'096'700	1'063'135	Gehälter des Personals	3010.100
5'400	5'400	Sozialzulagen	3040.300
800	800	Treueprämien	3049.400
101'360	98'307	Sozialversicherungsbeiträge	305
174'600	165'533	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'020	1'973	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	4'000	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	2'108	Büromaterialien	3100.100
300	49	Bücher	3103.300
3'400	2'919	Abonnemente und Beiträge	3103.301
800		Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'200	150	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
26'720	15'942	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	123	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'000	510	Posttaxen	3130.002
20'000	8'185	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
44'700	44'556	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
61'520	61'524	Räume, Mieten	3160.100
2'900	2'193	Reisespesen	3170.100
16'030'050	16'540'985	Beteiligung am interkommunalen Bedarfsausgleich	3622.600
32'060'110	33'081'969	Interkommunaler Ressourcenausgleich	3622.700
196'680	1'975'800	Kantonsbeiträge für Gemeindezusammenschlüsse	3632.018
	13'261	Kantonsbeiträge für die konstituierende Versammlung von Grossfreiburg	3632.026
20'000	20'000	Kantonsbeiträge für die Patenschaft bedrängter Gemeinden	3636.124
40'000	31'661	Gebühren	4210.000
50	124	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
32'060'110	33'081'963	Interkommunaler Ressourcenausgleich	4622.700

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3425</b>	<b>Service de l'agriculture</b>		
AGRI	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel		
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3040.300	Allocations sociales		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3100.100	Fournitures de bureau		
3102.102	Publications et publicité		
3103.301	Abonnements et cotisations		
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3130.047	Frais bancaires		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux		
3170.100	Déplacements		
3510.002	Versements au fonds des améliorations foncières		
3634.012	Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima		
3634.014	Subventions cantonales pour les frais d'élimination des cadavres d'animaux assumés par Sanima		
3636.000	Subventions cantonales		
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles		
3636.108	Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole		
3636.109	Subventions cantonales pour l'apiculture		
3636.110	Subventions cantonales pour l'économie alpestre		
3637.010	Subventions cantonales pour l'estivage du bétail		
3660.206	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour les améliorations foncières		
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers		
3660.706	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour les améliorations foncières		
3707.014	Subventions fédérales pour la culture des champs		
3707.030	Paiements directs		
4021.001	Impôts sur la diminution de l'aire agricole		
4210.000	Emoluments		

<b>Amt für Landwirtschaft</b>		<b>3425</b>
Erfolgsrechnung		AGRI
215'993'925	Aufwand	
197'579'915	Ertrag	
-18'414'010	Saldo	
28'640	Kommissionen	3000.200
3'287'844	Gehälter des Personals	3010.100
294'201	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
40'940	Sozialzulagen	3040.300
329'863	Sozialversicherungsbeiträge	305
454'060	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'795	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'228	Ausbildungskosten	3090.000
63'069	Büromaterialien	3100.100
9'000	Publikationen und Werbung	3102.102
64'150	Abonnemente und Beiträge	3103.301
15'502	Anschaffung von Mobilien	3110.100
312	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
23'535	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
760'096	Dienstleistungen Dritter	3130.000
426	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'809	Posttaxen	3130.002
898	Bankspesen	3130.047
426'535	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
10'641	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
139'592	Räume, Mieten	3160.100
61'111	Reisespesen	3170.100
500'000	Einlagen in den Fonds für Bodenverbesserungen	3510.002
522'682	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	3634.012
678'618	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	3634.014
3'188'951	Kantonsbeiträge	3636.000
20'000	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001
2'425'279	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	3636.108
24'890	Kantonsbeiträge für die Bienenzucht	3636.109
27'000	Kantonsbeiträge für die Alpwirtschaft	3636.110
210'000	Kantonale Sömmerungsbeiträge	3637.010
2'237'456	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für Bodenverbesserung	3660.206
2'000'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
6'177'479	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für Bodenverbesserungen	3660.706
6'485'248	Bundesbeiträge für den Ackerbau	3707.014
185'464'075	Direktzahlungen	3707.030
2'446'998	Steuern zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	4021.001
94'245	Gebühren	4210.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4240.000	Prestations de service pour des tiers		
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4401.000	Intérêts des prêts		
4409.000	Intérêts de retard		
4510.002	Prélèvements sur le fonds des améliorations foncières		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4612.000	Part des communes		
4700.014	Subventions fédérales pour la culture des champs		
4700.030	Paiements directs		
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5470.003	Prêts par le Fonds rural		
5620.003	Subventions cantonales aux communes pour les améliorations foncières		
5620.009	Subventions cantonales à des communes par le fonds des améliorations foncières		
5660.002	Subventions cantonales aux tiers pour les améliorations foncières		
5670.006	Subventions cantonales pour les constructions rurales		
5670.009	Subventions cantonales à des tiers par le fonds des améliorations foncières		
5720.002	Subventions fédérales aux communes pour les améliorations foncières		
5760.002	Subventions fédérales à des tiers pour les améliorations foncières		
5770.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales		
6470.001	Remboursements de prêts octroyés par le Fonds rural		
6700.002	Subventions fédérales pour les améliorations foncières		
6700.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales		
<b>3430</b>	<b>Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires</b>		
OVET	Compte de résultats		
	Charges	16'395'800	
	Revenus		6'335'649
	Solde	-10'060'151	
3000.200	Commissions	53'535	
3010.100	Traitements du personnel	2'997'574	
3010.104	Traitements du personnel technique	6'950'799	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'010'613	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	54'875	
3040.300	Allocations sociales	154'420	
3049.400	Primes de fidélité	140	

6'015	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
12'476	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
-2'169	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
30	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
183'579	Zinsen auf Darlehen	4401.000
377	Verzugszinsen	4409.000
777'898	Entnahmen aus dem Fonds für Bodenverbesserungen	4510.002
2'075'000	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
36'143	Anteil der Gemeinden	4612.000
6'485'248	Bundesbeiträge für den Ackerbau	4700.014
185'464'075	Direktzahlungen	4700.030

Investitionsrechnung

23'452'982 Ausgaben

13'893'323 Einnahmen

-9'559'659 Saldo

3'697'000	Darlehen vom Landwirtschaftsfonds	5470.003
2'049'658	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5620.003
187'798	Kantonsbeiträge an Gemeinden über den Bodenverbesserungsfonds	5620.009
3'977'136	Kantonsbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5660.002
3'599'318	Kantonsbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5670.006
590'100	Kantonsbeiträge an Dritte über den Bodenverbesserungsfonds	5670.009
2'432'628	Bundesbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5720.002
3'902'076	Bundesbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5760.002
3'017'268	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5770.006
4'552'276	Rückerstattung von Darlehen des Landwirtschaftsfonds	6470.001
6'323'779	Bundesbeiträge für Bodenverbesserungen	6700.002
3'017'268	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	6700.006

**Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen 3430**

Erfolgsrechnung OVET

15'957'470 15'924'559 Aufwand

6'478'000 6'342'152 Ertrag

-9'479'470 -9'582'407 Saldo

20'000	34'927	Kommissionen	3000.200
3'061'280	3'051'144	Gehälter des Personals	3010.100
6'938'990	6'705'594	Gehälter des technischen Personals	3010.104
862'780	862'212	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	21'725	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
137'800	151'547	Sozialzulagen	3040.300
130	140	Treueprämien	3049.400



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	1'008'346	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'345'481	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'625	
3090.000	Frais de formation	109'940	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'300	
3100.100	Fournitures de bureau	13'672	
3101.103	Photocopies	8'679	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4'335	
3102.102	Publications et publicité	5'393	
3103.300	Livres	2'872	
3103.301	Abonnements et cotisations	14'631	
3106.013	Produits chimiques	392'192	
3106.016	Produits pour les laboratoires	3'488	
3110.100	Achats de mobilier	450	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	218'964	
3111.500	Achats de véhicules	5'090	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	50'916	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	9'664	
3130.000	Prestations de service par des tiers	768'045	
3130.001	Frais de télécommunications	6'454	
3130.002	Taxes postales	35'406	
3130.031	Analyses	77'711	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	12'729	
3134.000	Assurances	2'190	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	324'029	
3151.500	Entretien des véhicules	8'791	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	237'777	
3160.100	Locations de locaux	101'008	
3170.005	Frais de réceptions	7'410	
3170.100	Déplacements	185'994	
3181.000	Pertes sur créances	184'149	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1'181	
3300.001	Amortissements des immeubles	6'932	
4210.000	Emoluments		5'945'393
4240.000	Prestations de service pour des tiers		186'604
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		11'134
4260.004	Récupérations de traitements		57'270
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		18'211
4260.030	Recettes administratives diverses		116'818
4409.000	Intérêts de retard		218
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>		
IAGR	Compte de résultats		
	Charges	252'317'757	
	Revenus		214'630'431
	Solde	-37'687'326	
3000.200	Commissions	48'360	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

	3'106	Dienstaltersgeschenke	3049.500
912'450	972'485	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'274'210	1'291'297	Pensionskassenbeiträge	3051.000
18'910	20'036	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
112'050	108'481	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	3'185	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
27'000	21'161	Büromaterialien	3100.100
12'000	9'632	Fotokopien	3101.103
8'500	4'728	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
6'400	554	Publikationen und Werbung	3102.102
4'000	2'721	Bücher	3103.300
16'650	14'118	Abonnemente und Beiträge	3103.301
410'000	353'898	Chemikalien	3106.013
4'000	2'698	Labormaterial	3106.016
450	13'698	Anschaffung von Mobilien	3110.100
203'000	374'550	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
6'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
55'000	53'575	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
12'800	15'850	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
750'000	755'073	Dienstleistungen Dritter	3130.000
14'000	9'790	Kosten für Telekommunikation	3130.001
40'000	33'782	Posttaxen	3130.002
111'000	80'145	Analysen	3130.031
43'000	91'660	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'500	2'068	Versicherungen	3134.000
284'850	305'918	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
8'000	6'509	Fahrzeugunterhalt	3151.500
284'890	247'766	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
126'000	95'127	Räume, Mieten	3160.100
7'000	7'668	Empfänge, Kosten	3170.005
170'000	167'369	Reisespesen	3170.100
	16'982	Debitorenverluste	3181.000
1'900	3'940	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
6'930	7'701	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
6'100'000	5'918'894	Gebühren	4210.000
250'000	184'985	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	45'670	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
38'000	40'304	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	13'681	Erwerbssersatz bei Mutterschaft	4260.029
90'000	138'404	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	215	Verzugszinsen	4409.000

**Grangeneuve**

**3440**

Erfolgsrechnung

IAGR

253'417'380

37'604'097

Aufwand

216'371'200

18'748'749

Ertrag

-37'046'180

-18'855'348

Saldo

49'000

24'033

Kommissionen

3000.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.101	Traitements du personnel administratif	3'667'727	
3010.104	Traitements du personnel technique	8'660'417	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	4'680'157	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'124'863	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5'733'404	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	822'629	
3040.300	Allocations sociales	235'260	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	83'371	
3049.400	Primes de fidélité	440	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
3049.500	Gratifications d'ancienneté	1'202	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	11'005	
305	Contributions aux assurances sociales	2'262'133	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'950'913	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	40'488	
3090.000	Frais de formation	146'654	
3091.000	Frais de recrutement	25'599	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	14'440	
3100.100	Fournitures de bureau	164'080	
3101.000	Marchandises	109'134	
3101.001	Matériel de nettoyage	57'986	
3101.006	Carburants	51'042	
3101.011	Matériel pour la fabrication	44'116	
3101.012	Matériel pour la revente	96'803	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	47'825	
3102.102	Publications et publicité	115'777	
3103.300	Livres	20'178	
3103.301	Abonnements et cotisations	96'896	
3104.200	Fournitures d'enseignement	410'117	
3105.100	Produits alimentaires	575'858	
3105.101	Produits laitiers	1'424'886	
3105.104	Frais des cultures	565'572	
3106.014	Produits médicaux	2'306	
3106.016	Produits pour les laboratoires	210'382	
3110.100	Achats de mobilier	34'792	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	270'876	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	189'956	
3111.500	Achats de véhicules	98'817	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	78'765	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4'710	
3115.000	Achats de bétail	312'223	
3115.001	Frais de bétail	708'696	
312	Chauffage, éclairage, eau	747'468	
3120.004	Impôts et contributions	40'620	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'642'712	
3130.001	Frais de télécommunications	17'230	
3130.002	Taxes postales	81'835	
3130.011	Transports scolaires	23'852	
3130.031	Analyses	144'516	
3130.047	Frais bancaires	861	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

3'845'110	2'647'403	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
8'645'530	6'000'517	Gehälter des technischen Personals	3010.104
4'748'640	2'999'801	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
1'398'000	814'528	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
5'508'550	6'939'837	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
538'500	683'065	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
184'480	178'113	Sozialzulagen	3040.300
52'380	106'374	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
440	440	Treueprämien	3049.400
	2	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
20'460	6'330	Dienstaltersgeschenke	3049.500
11'380	11'100	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
2'087'020	1'847'990	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'924'420	2'355'718	Pensionskassenbeiträge	3051.000
38'010	32'963	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
145'000	128'566	Ausbildungskosten	3090.000
15'000	27'041	Rekrutierungskosten	3091.000
8'500	10'611	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
280'000	192'673	Büromaterialien	3100.100
99'000	106'153	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	3101.000
40'000	47'993	Reinigungsmaterialien	3101.001
35'000	57'268	Treibstoffe	3101.006
34'000	41'254	Fabrikationsmaterialien	3101.011
105'000	49'528	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
40'000	36'680	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
80'000	83'344	Publikationen und Werbung	3102.102
21'000	20'976	Bücher	3103.300
95'000	29'221	Abonnemente und Beiträge	3103.301
340'000	410'502	Schulmaterialien	3104.200
478'000	518'535	Lebensmittel	3105.100
1'220'000	1'228'939	Milchprodukte	3105.101
568'000	504'283	Kosten für Kulturen	3105.104
2'000	1'574	Medikamente	3106.014
204'000	228'645	Labormaterial	3106.016
35'000	39'585	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'000		Anschaffung von Maschinen	3110.200
255'000	262'435	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
185'500	180'555	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
100'000	97'890	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
80'000	60'534	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
13'800	6'702	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
240'000	368'904	Viehankäufe	3115.000
720'000	877'018	Kosten für Viehhaltung	3115.001
707'000	754'676	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
42'000	45'973	Steuern und Beiträge	3120.004
1'621'000	1'081'483	Dienstleistungen Dritter	3130.000
26'000	19'968	Kosten für Telekommunikation	3130.001
98'000	83'839	Posttaxen	3130.002
39'000	34'339	Schülertransporte	3130.011
150'000	130'047	Analysen	3130.031
1'000		Bankspesen	3130.047

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	729'511	
3134.000 Assurances	89'246	
3137.000 Impôts sur les véhicules	7'464	
3138.001 Frais d'examens	170'670	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	1'415'663	
3150.100 Entretien du mobilier	6'786	
3150.200 Entretien des machines	672	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	259'362	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	75'165	
3151.500 Entretien des véhicules	77'207	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	126'667	
3160.100 Locations de locaux	2'205	
3160.201 Locations de parcelles agricoles	2'622	
3161.300 Locations de machines	49'554	
3170.100 Déplacements	302'645	
3181.000 Pertes sur créances	26'832	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	47'771	
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	232'410	
3300.000 Amortissements des terrains	25	
3300.001 Amortissements des immeubles	875'160	
3300.008 Amortissements des appareils	80'777	
3510.002 Versements au fonds des améliorations foncières	740'000	
3611.002 Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	3'698	
3611.012 Contributions aux établissements d'enseignement agricole	67'564	
3612.002 Lutte antiparasitaire	45'321	
3634.012 Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima	437'724	
3634.014 Subventions cantonales pour les frais d'élimination des cadavres d'animaux assumés par Sanima	708'133	
3636.000 Subventions cantonales	3'244'815	
3636.001 Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	20'000	
3636.108 Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole	2'550'079	
3636.109 Subventions cantonales pour l'apiculture	23'342	
3636.110 Subventions cantonales pour l'économie alpestre	27'000	
3636.201 Subventions cantonales pour les cours interentreprises	165'394	
3637.010 Subventions cantonales pour l'estivage du bétail	210'000	
3637.100 Subventions cantonales pour des tiers		
3650.400 Amortissements des titres	13	
3660.206 Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour les améliorations foncières	2'733'056	
3660.706 Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour les améliorations foncières	5'616'434	
3707.014 Subventions fédérales pour la culture des champs	6'815'229	
3707.030 Paiements directs	184'751'691	
3900.001 Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve	679'901	
3910.000 Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications		
4021.001 Impôts sur la diminution de l'aire agricole		2'368'183
4200.001 Taxe sur la plus-value		

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

635'240	201'233	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
80'000	81'570	Versicherungen	3134.000
8'700	8'507	Fahrzeugsteuern	3137.000
164'000	141'629	Prüfungskosten	3138.001
1'515'000	1'299'354	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
7'000	7'215	Unterhalt der Mobilien	3150.100
1'000	364	Unterhalt der Maschinen	3150.200
251'000	274'833	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
59'000	80'946	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
76'000	68'098	Fahrzeugunterhalt	3151.500
185'400	105'065	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'500	2'570	Räume, Mieten	3160.100
3'000	2'622	Pacht landwirtschaftlicher Parzellen	3160.201
40'000	42'730	Maschinen, Mieten	3161.300
295'000	242'010	Reisespesen	3170.100
7'000	5'019	Debitorenverluste	3181.000
42'000	64'261	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
200'000	68'595	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
		Abschreibungen auf Grundstücken	3300.000
1'636'820	1'062'145	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Abschreibungen auf Geräten	3300.008
740'000		Einlagen in den Fonds für Bodenverbesserungen	3510.002
2'000	2'895	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002
70'000	70'859	Beiträge an landwirtschaftliche Lehranstalten	3611.012
30'000	14'412	Schädlingsbekämpfung	3612.002
400'000		Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	3634.012
740'000		Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	3634.014
3'186'000	26'816	Kantonsbeiträge	3636.000
20'000		Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001
2'350'000		Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	3636.108
25'000		Kantonsbeiträge für die Bienenzucht	3636.109
27'000		Kantonsbeiträge für die Alpwirtschaft	3636.110
179'000	183'610	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
210'000		Kantonale Sömmerungsbeiträge	3637.010
	61'989	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
	3	Abschreibungen auf Wertschriften	3650.400
2'080'000		Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für Bodenverbesserung	3660.206
6'342'000		Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für Bodenverbesserungen	3660.706
7'000'000		Bundesbeiträge für den Ackerbau	3707.014
186'000'000		Direktzahlungen	3707.030
630'000	810'839	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	3900.001
	257'960	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
3'500'000		Steuern zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	4021.001
240'000		Mehrwertabgabe	4200.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.000	Emoluments		165'223
4210.002	Taxes d'examens		91'700
4230.000	Ecolages		1'156'752
4240.007	Locations de matériel et de machines		11'133
4240.008	Analyses		2'136'409
4250.002	Ventes de matériel		233'937
4250.003	Ventes de bétail		1'546'852
4250.004	Ventes de produits agricoles		974'542
4250.005	Ventes de produits laitiers		2'601'670
4250.010	Ventes de matériel d'enseignement		499'567
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		68'640
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		16'850
4260.004	Récupérations de traitements		1'025'748
4260.011	Contributions de tiers		2'595'092
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		35'508
4260.030	Recettes administratives diverses		8'222
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		232'410
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		141'102
4309.200	Pensions		1'509'905
4400.000	Intérêts des liquidités		2'002
4401.000	Intérêts des prêts		189'898
4409.000	Intérêts de retard		258
4470.000	Locations		843'075
4510.002	Prélèvements sur le fonds des améliorations foncières		779'964
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4610.026	Subventions fédérales pour la lutte antiparasitaire		17'073
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		951'938
4612.000	Part des communes		41'668
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'839'444
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		15'000
4700.014	Subventions fédérales pour la culture des champs		6'815'229
4700.030	Paiements directs		184'611'739
4900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve		679'901
4910.016	Charges imputées à l'Ecole professionnelle santé-social		423'798
Compte des investissements			
	Dépenses	24'546'484	
	Recettes		14'107'109
	Solde	-10'439'375	
5040.000	Construction d'immeubles	1'092'015	
5060.300	Achats d'appareils	323'100	
5470.003	Prêts par le Fonds rural	4'479'000	
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions	4'680	
5620.003	Subventions cantonales aux communes pour les améliorations foncières	2'419'756	
5620.009	Subventions cantonales à des communes par le fonds des améliorations foncières	313'300	



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

154'000	66'013	Gebühren	4210.000
60'000	41'290	Prüfungsgebühren	4210.002
1'075'000	1'144'565	Schulgelder	4230.000
8'700	6'281	Mieten für Materialien und Maschinen	4240.007
2'050'000	1'993'804	Analysen	4240.008
282'000	232'118	Materialverkäufe	4250.002
1'635'000	1'643'203	Viehverkäufe	4250.003
1'045'000	971'957	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	4250.004
2'460'000	2'479'533	Verkauf von Milchprodukten	4250.005
432'000	465'067	Verkauf von Unterrichtsmaterial	4250.010
60'000	42'935	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
14'000	13'128	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
454'000	564'680	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
2'730'000	2'476'742	Beiträge Dritter	4260.011
50'000	84'593	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
12'000	8'143	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
200'000	68'595	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
100'000	122'110	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
1'320'000	1'352'702	Kostgelder	4309.200
		Zinsen flüssige Mittel	4400.000
185'000		Zinsen auf Darlehen	4401.000
1'000		Verzugszinsen	4409.000
760'000	806'686	Mietzinse	4470.000
780'000		Entnahmen aus dem Fonds für Bodenverbesserungen	4510.002
	148'070	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
12'500	10'483	Bundesbeiträge für die Schädlingsbekämpfung	4610.026
835'000	1'006'250	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
45'000		Anteil der Gemeinden	4612.000
1'835'000	1'772'072	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
7'000'000		Bundesbeiträge für den Ackerbau	4700.014
186'000'000		Direktzahlungen	4700.030
630'000	810'839	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	4900.001
406'000	416'890	Der Berufsschule Gesundheit-Soziales verrechneter Aufwand	4910.016

Investitionsrechnung

27'762'000	1'348'719	Ausgaben	
16'070'000		Einnahmen	
-11'692'000	-1'348'719	Saldo	
4'670'000	1'348'719	Bau von Gebäuden	5040.000
		Kauf von Geräten	5060.300
3'500'000		Darlehen vom Landwirtschaftsfonds	5470.003
12'000		Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen	5600.000
1'900'000		Kantonsbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5620.003
180'000		Kantonsbeiträge an Gemeinden über den Bodenverbesserungsfonds	5620.009

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
5660.002	Subventions cantonales aux tiers pour les améliorations foncières	1'944'484	
5670.006	Subventions cantonales pour les constructions rurales	3'284'817	
5670.009	Subventions cantonales à des tiers par le fonds des améliorations foncières	468'664	
5720.002	Subventions fédérales aux communes pour les améliorations foncières	2'204'116	
5760.002	Subventions fédérales à des tiers pour les améliorations foncières	5'476'870	
5770.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales	2'535'682	
6470.001	Remboursements de prêts octroyés par le Fonds rural		3'804'230
6670.000	Récupérations de subventions		75'286
6700.002	Subventions fédérales pour les améliorations foncières		7'691'911
6700.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales		2'535'682
<b>3445</b>	<b>Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)</b>		
SFOR	Compte de résultats		
	Charges	37'821'031	
	Revenus		13'693'384
	Solde	-24'127'647	
3000.200	Commissions	14'590	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'267'006	
3010.104	Traitements du personnel technique	2'134'024	
3010.114	Traitements des inspecteurs	1'550'391	
3010.115	Traitements des gardes-forestiers	998'569	
3010.116	Traitements des gardes-faune	1'728'285	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	299'137	
3010.120	Traitements des ouvriers	970'694	
3040.300	Allocations sociales	129'378	
3049.400	Primes de fidélité	100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10'492	
305	Contributions aux assurances sociales	824'493	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'082'056	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	93'894	
3090.000	Frais de formation	612'472	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'469	
3100.100	Fournitures de bureau	16'826	
3101.001	Matériel de nettoyage	2'097	
3101.003	Achats de matériel	279'864	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	12'208	
3102.102	Publications et publicité	14'066	
3103.300	Livres	5'153	
3103.301	Abonnements et cotisations	113'183	
3109.033	Protection de la faune terrestre et des biotopes	291'099	
3109.034	Protection de la faune aquatique et des biotopes	67'043	
3109.035	Fournitures pour les piscicultures et ruisseaux d'élevage	60'300	
3109.036	Repeuplement piscicole	221'984	
3110.100	Achats de mobilier	3'300	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

2'300'000		Kantonsbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5660.002
3'450'000		Kantonsbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5670.006
600'000		Kantonsbeiträge an Dritte über den Bodenverbesserungsfonds	5670.009
2'100'000		Bundesbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5720.002
5'050'000		Bundesbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5760.002
4'000'000		Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5770.006
4'900'000		Rückerstattung von Darlehen des Landwirtschaftsfonds	6470.001
20'000		Rückerstattung von Beiträgen	6670.000
7'150'000		Bundesbeiträge für Bodenverbesserungen	6700.002
4'000'000		Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	6700.006

**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte  
Führung)**

**3445**

Erfolgsrechnung

SFOR

38'538'630	35'493'958	Aufwand
14'696'000	13'759'744	Ertrag
-23'842'630	-21'734'214	Saldo

18'000	10'823	Kommissionen	3000.200
1'214'930	1'188'363	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
2'207'370	2'170'337	Gehälter des technischen Personals	3010.104
1'515'380	1'398'947	Gehälter der Inspektoren	3010.114
1'137'000	1'000'204	Gehälter der Förster	3010.115
1'737'890	1'606'067	Gehälter der Wildhüter und Fischereiaufseher	3010.116
700'000		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
1'154'240	968'725	Gehälter der Handwerker	3010.120
122'320	121'726	Sozialzulagen	3040.300
100	100	Treueprämien	3049.400
17'150		Dienstaltersgeschenke	3049.500
822'010	765'323	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'098'660	988'847	Pensionskassenbeiträge	3051.000
136'430	129'226	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
600'000	560'193	Ausbildungskosten	3090.000
6'000	5'450	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
30'000	27'282	Büromaterialien	3100.100
1'500	1'843	Reinigungsmaterialien	3101.001
330'000	277'313	Materialkäufe	3101.003
45'000	57'611	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
15'000	13'119	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	7'521	Bücher	3103.300
115'000	122'334	Abonnemente und Beiträge	3103.301
250'000	302'215	Schutz der Wildtiere und der Lebensräume	3109.033
75'000	41'095	Schutz der aquatischen Fauna und der Lebensräume	3109.034
59'000	59'350	Materialbedarf für die Fischzuchten und Zuchtbäche	3109.035
200'000	228'020	Wiederbevölkerung von Gewässern	3109.036
3'300	30'484	Anschaffung von Mobilien	3110.100

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	89	
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques	5'953	
3111.500 Achats de véhicules	199'999	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	17'766	
3119.314 Achats d'armement et d'équipement	153'186	
312 Chauffage, éclairage, eau	32'775	
3130.000 Prestations de service par des tiers	2'266'839	
3130.001 Frais de télécommunications	17'633	
3130.002 Taxes postales	10'049	
3130.004 Tâches étatiques effectuées par des tiers	1'950'638	
3130.010 Transports		
3130.014 Aménagements forestiers	132'859	
3130.015 Prestations des corporations forestières	336'121	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	59'784	
* 3130.097 Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	599'869	
3134.000 Assurances	29'066	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	280'331	
3144.001 Aménagement d'immeubles loués		
3151.500 Entretien des véhicules	85'761	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	46'171	
3159.314 Entretien de l'armement et de l'équipement	44'204	
3160.100 Locations de locaux	417'298	
3170.100 Déplacements	637'426	
3170.306 Indemnités aux gardes-faune	28'256	
3181.000 Pertes sur créances	10	
* 3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	372'676	
3300.001 Amortissements des immeubles	113'899	
3300.004 Amortissements des investissements pour les forêts domaniales	440'700	
3499.000 Escomptes	13'075	
3631.000 Part aux frais de conférences	5'000	
* 3632.000 Subventions cantonales pour les communes	1'180'735	
* 3632.200 Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	8'778'409	
* 3635.001 Subventions cantonales à des entreprises privées	55'000	
* 3636.000 Subventions cantonales	140'000	
* 3636.128 Subventions cantonales pour la protection de la nature	1'393'109	
* 3637.100 Subventions cantonales pour des tiers	374'212	
* 3637.200 Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	4'788'963	
4100.010 Permis de chasse		662'552
4100.011 Permis de pêche		568'814
4100.111 Taxe pour le repeuplement piscicole		143'565
4120.007 Affermage des cours d'eau		137'173
4210.000 Emoluments		205'077
4240.000 Prestations de service pour des tiers		585'882
4250.008 Ventes de bois		657'913
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		24'572
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		14'908
4260.011 Contributions de tiers		162'319
4260.014 Récupérations de frais		158'804

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

2'000	817	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000	7'669	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
200'000	38'615	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
23'700	7'576	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
85'000	137'375	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
57'850	34'336	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'411'000	1'833'553	Dienstleistungen Dritter	3130.000
30'000	20'264	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'000	11'583	Posttaxen	3130.002
2'050'000	2'053'557	Von Dritten erfüllte staatliche Aufgaben	3130.004
13'000	16'333	Transporte	3130.010
125'000	88'860	Forsteinrichtungen	3130.014
400'000	273'682	Leistungen der Revierkörperschaften	3130.015
60'000	59'034	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
600'000	595'082	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	3130.097 *
36'000	22'856	Versicherungen	3134.000
120'000	66'690	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	1'949	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
49'000	67'000	Fahrzeugunterhalt	3151.500
69'900	48'029	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
35'000	28'587	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
426'180	408'642	Räume, Mieten	3160.100
609'000	592'247	Reisespesen	3170.100
41'000	30'923	Entschädigungen für Wildhüter und Fischereiaufseher	3170.306
	284	Debitorenverluste	3181.000
326'000	387'445	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040 *
113'900	59'887	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
518'820	564'380	Abschreibungen auf den Investitionen für die Staatswälder	3300.004
10'000	12'480	Skonti	3499.000
5'000	5'000	Konferenzkostenanteil	3631.000
1'300'000	1'194'876	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000 *
8'810'000	8'808'084	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200 *
55'000	52'680	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	3635.001 *
140'000	140'000	Kantonsbeiträge	3636.000 *
1'400'000	399'784	Kantonsbeiträge für den Naturschutz	3636.128 *
300'000	859'309	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100 *
4'482'000	4'481'972	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200 *
670'000	636'209	Jagdpatente	4100.010
530'000	606'137	Fischereipatente	4100.011
200'000	200'058	Gebühr für die Wiederbevölkerung von Gewässern	4100.111
140'000	136'108	Verpachtung von Wasserläufen	4120.007
120'000	143'794	Gebühren	4210.000
640'000	510'553	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
600'000	619'562	Holzverkäufe	4250.008
30'000	58'222	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'000	12'391	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
150'000	136'925	Beiträge Dritter	4260.011
180'000	134'424	Kostenrückerstattungen	4260.014

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		16'517
4260.030	Recettes administratives diverses		209'285
* 4260.040	Revenus liés à l'activité interne		372'816
* 4260.097	Part de tiers pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		150'000
4260.098	Récupérations de traitements		10'000
4270.000	Amendes		5'250
4310.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales		12'378
4470.000	Locations		699'950
* 4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4630.000	Subventions fédérales		266'230
4630.015	Subventions fédérales pour la formation professionnelle		88'910
* 4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		
* 4630.027	Subventions fédérales pour la protection de la nature		43'759
* 4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		7'511'236
* 4630.201	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes pour les forêts domaniales		985'474
Compte des investissements			
	Dépenses	1'296'383	
	Recettes		40'108
	Solde	-1'256'275	
* 5040.000	Construction d'immeubles	599'981	
* 5040.002	Aménagement d'immeubles	-15'614	
* 5050.006	Matériel pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	699'638	
* 5050.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	12'378	
* 6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		40'108
<b>3460</b>	<b>Vignobles de Lavaux</b>		
VILA	Compte de résultats		
	Charges	2'083'303	
	Revenus		1'980'893
	Solde	-102'410	
3010.101	Traitements du personnel administratif	180'421	
3040.300	Allocations sociales	4'392	
305	Contributions aux assurances sociales	16'721	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	25'115	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	298	
3100.100	Fournitures de bureau	2'542	
3101.031	Fournitures pour les vignes	31'085	
3102.102	Publications et publicité	20'933	
3103.301	Abonnements et cotisations	11'803	

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

	6'834	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
66'000	178'678	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
326'000	387'445	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040 *
180'000	186'000	Anteil Dritter für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung belasteter Standorte	4260.097 *
10'000	10'000	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
3'000	3'500	Bussen	4270.000
5'000	40'313	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	4310.007
765'000	786'382	Mietzinse	4470.000
	496'194	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015 *
600'000	277'566	Bundesbeiträge	4630.000
95'000	92'270	Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.015
240'000	240'000	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	4630.023 *
	47'242	Bundesbeiträge für den Naturschutz	4630.027 *
8'811'000	6'461'081	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200 *
330'000	1'351'857	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen für die Staatswälder	4630.201 *
Investitionsrechnung			
1'305'000	800'637	Ausgaben	
	96'618	Einnahmen	
-1'305'000	-704'019	Saldo	
600'000		Bau von Gebäuden	5040.000 *
	-1'019	Ausbau von Gebäuden	5040.002 *
700'000	761'343	Material für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5050.006 *
5'000	40'313	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5050.007 *
	96'618	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6300.200 *
<b>Weinberge Lavaux</b>			<b>3460</b>
Erfolgsrechnung			VILA
1'658'270	1'660'833	Aufwand	
1'675'700	1'660'833	Ertrag	
17'430		Saldo	
136'530	130'298	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
4'140	4'140	Sozialzulagen	3040.300
12'640	11'480	Sozialversicherungsbeiträge	305
13'230	12'397	Pensionskassenbeiträge	3051.000
230	204	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	2'026	Büromaterialien	3100.100
30'000	64'068	Materialbedarf für den Rebbau	3101.031
40'000		Publikationen und Werbung	3102.102
11'000	15'078	Abonnemente und Beiträge	3103.301

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten



	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3105.105 Achats de vin	195'781	
3110.200 Achats de machines	757	
312 Chauffage, éclairage, eau	28'802	
3120.004 Impôts et contributions	29'239	
3130.000 Prestations de service par des tiers	725'363	
3130.001 Frais de télécommunications	1'238	
3130.002 Taxes postales	13'525	
3134.000 Assurances	48'578	
3137.101 Taxe sur la valeur ajoutée	17'435	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	19'811	
3170.100 Déplacements	4'847	
3181.000 Pertes sur créances	1'466	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	112'295	
3199.015 Frais de cave	260'778	
3300.001 Amortissements des immeubles	330'079	
3510.001 Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
4250.018 Ventes de vins		1'491'773
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.030 Recettes administratives diverses		1'397
4309.000 Recettes d'exploitation diverses		11'922
4320.000 Variation de stocks		-29'778
4470.000 Locations		5'500
4510.001 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		500'078
<b>Compte des investissements</b>		
	Dépenses	2'462'470
	Recettes	
	Solde	-2'462'470
5040.002 Aménagement d'immeubles	2'462'470	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und  
Forstwirtschaft

160'000	64'786	Einkauf Wein	3105.105
		Anschaffung von Maschinen	3110.200
25'000	21'829	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
33'000	18'591	Steuern und Beiträge	3120.004
683'000	625'009	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	1'266	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	8'461	Posttaxen	3130.002
46'500	42'336	Versicherungen	3134.000
13'000		Mehrwertsteuer	3137.101
60'000	84'478	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
4'000	3'176	Reisespesen	3170.100
2'000	688	Debitorenverluste	3181.000
62'500	195'417	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
300'000	256'737	Kellereikosten	3199.015
		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	98'365	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
1'640'000	1'444'833	Weinverkauf	4250.018
	6'427	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
200	70'082	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
30'000	31'496	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
	102'494	Bestandesveränderungen	4320.000
5'500	5'500	Mietzinse	4470.000
		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001

---

Investitionsrechnung

---

Ausgaben

---

Einnahmen

---

Saldo

---

Ausbau von Gebäuden

5040.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>35</b>	<b>Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle</b>		
	Compte de résultats	Charges	463'154'980
		Revenus	269'953'428
		Solde	-193'201'552
	Compte des investissements	Dépenses	63'527'417
		Recettes	1'333'414
		Solde	-62'194'003
<b>3500</b>	<b>Secrétariat général</b>		
ETES	Compte de résultats		
		Charges	73'513'209
		Revenus	10'109'940
		Solde	-63'403'269
3000.200	Commissions	52'805	
3010.100	Traitements du personnel	1'269'741	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	21'679	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	65'664	
3040.300	Allocations sociales	16'847	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'715	
305	Contributions aux assurances sociales	118'480	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	156'609	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'896	
3090.000	Frais de formation	20'622	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	13'635	
3100.100	Fournitures de bureau	4'538	
3103.301	Abonnements et cotisations	12'055	
3110.100	Achats de mobilier		
3130.000	Prestations de service par des tiers	36'294	
3130.001	Frais de télécommunications	3'572	
3130.002	Taxes postales	43'454	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	26'269	
3170.005	Frais de réceptions	701	
3170.100	Déplacements	10'168	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	5'063'000	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	2'556	
3611.005	Contribution à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	53'192'910	
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	650'000	
3635.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises privées		
3636.000	Subventions cantonales	100'000	
3636.004	Subventions cantonales pour le développement du tourisme	2'800'000	
3636.005	Subventions cantonales pour la recherche	26'500	
3640.400	Amortissements des prêts	-12'500	
3640.401	Amortissements des prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques	1'812'001	

<b>Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion</b>			<b>35</b>
446'505'640	469'907'931	Erfolgsrechnung	Aufwand
259'044'490	297'805'682		Ertrag
-187'461'150	-172'102'249		Saldo
69'412'840	79'036'572	Investitionsrechnung	Ausgaben
2'872'000	1'754'073		Einnahmen
-66'540'840	-77'282'499		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3500</b>
Erfolgsrechnung			ETES
70'573'500	64'258'722		Aufwand
7'003'200	901'648		Ertrag
-63'570'300	-63'357'074		Saldo
30'000	30'613	Kommissionen	3000.200
1'323'530	1'275'911	Gehälter des Personals	3010.100
15'000	6'933	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	9'838	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
21'900	19'478	Sozialzulagen	3040.300
7'420		Dienstaltersgeschenke	3049.500
122'810	118'243	Sozialversicherungsbeiträge	305
171'910	154'367	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'430	2'288	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	7'783	Ausbildungskosten	3090.000
12'000	22'532	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	7'307	Büromaterialien	3100.100
12'000	9'722	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	9'943	Anschaffung von Mobilien	3110.100
33'000	34'666	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	3'947	Kosten für Telekommunikation	3130.001
47'000	35'217	Posttaxen	3130.002
30'000	47'314	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
10'000	2'378	Empfänge, Kosten	3170.005
8'000	2'291	Reisespesen	3170.100
5'063'000	5'063'000	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	22'346	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
53'000'000	52'698'739	Beitrag an die Fachhochschule Westschweiz	3611.005
650'000	650'000	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	3634.015
	106'131	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten der Privatunternehmen	3635.700
200'000	200'000	Kantonsbeiträge	3636.000
2'800'000	3'791'238	Kantonsbeiträge für die Tourismusförderung	3636.004
26'500	26'500	Kantonsbeiträge für die Forschung	3636.005
	-100'000	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
		Abschreibungen auf Darlehen für die Erneuerung von Seilbahnen und Skiliften	3640.401

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	8'000'000	
4210.000	Emoluments		17'065
4260.004	Récupérations de traitements		438
4260.030	Recettes administratives diverses		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		8'000'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		2'092'437
Compte des investissements			
	Dépenses	9'812'000	
	Recettes		12'500
	Solde	-9'799'500	
5440.001	Prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques	1'812'000	
5670.000	Subventions cantonales à des tiers	8'000'000	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		
6450.003	Remboursements de prêts		12'500
<b>3505</b>	<b>Promotion économique du canton de Fribourg</b>		
PECO	Compte de résultats		
	Charges	26'519'375	
	Revenus		21'621'733
	Solde	-4'897'642	
3000.200	Commissions	7'848	
3010.100	Traitements du personnel	1'775'830	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	71'156	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	1'525	
3040.300	Allocations sociales	31'440	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	168'842	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	257'996	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'538	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	800	
3100.100	Fournitures de bureau	4'911	
3102.102	Publications et publicité	173'170	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'746	
3110.100	Achats de mobilier	518	
3130.000	Prestations de service par des tiers	468'259	
3130.001	Frais de télécommunications	10'476	
3130.002	Taxes postales	-257	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-39'976	
3130.101	Prestations de tiers pour l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	25'000	
3144.005	Entretien et aménagement des sites liés à la politique foncière active		

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

6'968'000		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
35'000	9'488	Gebühren	4210.000
	922	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
200		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	891'238	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
6'968'000		Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
Investitionsrechnung			
8'090'000		Ausgaben	
1'122'000	100'000	Einnahmen	
-6'968'000	100'000	Saldo	
8'090'000		Darlehen für die Erneuerung von Seilbahnen und Skiliften	5440.001
		Kantonsbeiträge an Dritte	5670.000
1'122'000		Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001
	100'000	Rückzahlung von Darlehen	6450.003
<b>Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg</b>			<b>3505</b>
Erfolgsrechnung			PECO
28'575'300	67'673'923	Aufwand	
19'597'170	60'806'232	Ertrag	
-8'978'130	-6'867'691	Saldo	
8'000	6'255	Kommissionen	3000.200
1'723'590	1'549'426	Gehälter des Personals	3010.100
82'000		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	654'586	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
26'750	26'775	Sozialzulagen	3040.300
	108	Treueprämien	3049.400
	5'550	Dienstaltersgeschenke	3049.500
157'280	143'275	Sozialversicherungsbeiträge	305
252'220	215'690	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'000	2'748	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	7'107	Büromaterialien	3100.100
175'000	268'452	Publikationen und Werbung	3102.102
6'500	5'690	Abonnemente und Beiträge	3103.301
960		Anschaffung von Mobilien	3110.100
580'000	2'004'746	Dienstleistungen Dritter	3130.000
17'000	14'146	Kosten für Telekommunikation	3130.001
4'000	689	Posttaxen	3130.002
	285'403	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
25'000	25'000	Leistungen Dritter für die antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	3130.101
	9'323'221	Unterhalt und Erschliessung von Standorten in Zusammenhang mit der aktiven Bodenpolitik	3144.005

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.005 Frais de réceptions	31'034	
3170.100 Déplacements	26'907	
3199.007 Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	36'926	
3510.100 Versements au fonds de nouvelle politique régionale	600'000	
3511.008 Versements aux provisions à long terme		
3600.201 Remboursements à la Confédération	1'298'492	
3631.000 Part aux frais de conférences	26'216	
3632.100 Subventions cantonales à des communes pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	180'965	
3635.001 Subventions cantonales à des entreprises privées	-15'627	
3635.004 Contributions au service de l'intérêt pour les petites et moyennes entreprises en région de plaine	1'969'444	
3635.700 Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises privées	19'076	
3636.000 Subventions cantonales	1'334'255	
3636.017 Subventions cantonales aux organismes chargés du support et de l'accompagnement aux entreprises	265'514	
3636.100 Subventions cantonales à des tiers pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	1'717'111	
3636.101 Subventions cantonales à des tiers pour des actions intercantionales de nouvelle politique régionale	338'482	
3636.102 Subventions cantonales à des tiers pour des actions transfrontalières de nouvelle politique régionale	50'512	
3640.400 Amortissements des prêts	15'673'248	
3650.400 Amortissements des titres		
4260.004 Récupérations de traitements		14'600
4260.010 Récupérations de subventions		1'365'057
4260.011 Contributions de tiers		20'000
4260.030 Recettes administratives diverses		
4260.101 Participation de tiers aux frais de l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement		46'813
4260.700 Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19		1'031'606
4411.000 Gains sur ventes d'immobilisations		
4430.000 Locations		
4450.100 Intérêts des prêts octroyés par le fonds de nouvelle politique régionale		
4510.001 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		15'726'064
4510.015 Prélèvements sur le fonds de relance		-15'627
4510.100 Prélèvements sur le fonds de nouvelle politique régionale		2'833'221
4630.100 Subventions fédérales de nouvelle politique régionale		600'000
<b>Compte des investissements</b>		
	Dépenses	15'936'064
	Recettes	1'320'914
	Solde	-14'615'150
5440.004 Prêts à des entreprises publiques	15'726'064	
5450.100 Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale	210'000	
5470.000 Prêts à des tiers		
5540.000 Achats de titres		



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

30'000	30'618	Empfänge, Kosten	3170.005
75'000	51'379	Reisespesen	3170.100
	104'893	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
3'330'500	1'700'000	Einlagen in den Fonds für die Neue Regionalpolitik	3510.100
	2'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
	150'196	Rückerstattungen an den Bund	3600.201
34'000	23'628	Konferenzkostenanteil	3631.000
475'000	199'062	Kantonsbeiträge an Gemeinden für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3632.100
	367'647	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	3635.001
2'000'000	2'204'435	Zinskostenbeiträge für kleine und mittlere Betriebe im Flachland	3635.004
	3'632'455	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten der Privatunternehmen	3635.700
1'540'000		Kantonsbeiträge	3636.000
300'000	392'957	Kantonsbeiträge an die mit der Unterstützung und Betreuung von Unternehmen beauftragten Stellen	3636.017
1'792'500	2'698'498	Kantonsbeiträge an Dritte für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.100
629'000	398'482	Kantonsbeiträge an Dritte für interkantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.101
100'000	80'384	Kantonsbeiträge an Dritte für grenzüberschreitende Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.102
15'200'000	100'123	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
	39'000'301	Abschreibungen auf Wertschriften	3650.400
	6'000	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
		Beiträge Dritter	4260.011
	3'287	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	54'549	Beteiligung Dritter an den Kosten der antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	4260.101
	6'605'482	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700
	37'000'299	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	4411.000
	261'553	Mietzinse	4430.000
24'000		Verzinsung der Darlehen des Fonds für die Neue Regionalpolitik	4450.100
15'200'000	11'061'669	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	707'229	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
2'806'500	3'406'165	Entnahmen aus dem Fonds für die Neue Regionalpolitik	4510.100
1'566'670	1'700'000	Bundesbeiträge für die Neue Regionalpolitik	4630.100

Investitionsrechnung

16'200'000	39'215'601	Ausgaben
1'720'000	1'654'073	Einnahmen
-14'480'000	-37'561'528	Saldo

15'200'000		Darlehen an öffentliche Unternehmungen	5440.004
1'000'000		Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	5450.100
	215'300	Darlehen an Dritte	5470.000
	39'000'301	Wertschriftenkäufe	5540.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
6420.000	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour les investissements dans les régions de montagne		448'762
6420.100	Remboursement de prêts octroyés à des communes pour des actions de nouvelle politique régionale		544'981
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne		221'116
6450.003	Remboursements de prêts		52'816
6450.100	Remboursement de prêts octroyés pour des actions de nouvelle politique régionale		53'239
<b>3510</b>	<b>Service public de l'emploi</b>		
OPEM	Compte de résultats		
	Charges	49'432'465	
	Revenus		41'421'804
	Solde	-8'010'661	
3000.200	Commissions	4'110	
3010.100	Traitements du personnel	1'767'482	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	77'159	
3040.300	Allocations sociales	26'940	
305	Contributions aux assurances sociales	163'122	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	215'651	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'656	
3091.000	Frais de recrutement	449	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'247	
3100.100	Fournitures de bureau	4'792	
3102.102	Publications et publicité	31'552	
3103.301	Abonnements et cotisations	11'620	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	140	
3130.000	Prestations de service par des tiers	396'117	
3130.001	Frais de télécommunications	1'746	
3130.002	Taxes postales	4'152	
3130.007	Frais de fonctionnement des mesures cantonales de réinsertion professionnelle	1'435'378	
3130.047	Frais bancaires	265	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	220'782	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'231	
3170.100	Déplacements	32'429	
3181.000	Pertes sur créances	100	
3510.004	Versements au fonds de l'emploi	13'122'741	
3600.100	Part aux frais de la Confédération		
3611.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès de l'administration cantonale	156'253	
3632.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès des communes	157'895	
3633.004	Part du canton au financement de l'assurance chômage	8'464'593	
3635.003	Programmes d'emploi qualifiant auprès des entreprises	436'760	
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	5'000	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

800'000	720'060	Darlehensrückzahlung der Gemeinden für Investitionen in Berggebieten	6420.000
625'000	544'981	Rückzahlung von Gemeinden gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	6420.100
235'000	220'616	Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten	6450.000
	115'177	Rückzahlung von Darlehen	6450.003
60'000	53'239	Rückzahlung gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	6450.100

**Amt für den Arbeitsmarkt 3510**

Erfolgsrechnung OPEM

50'257'550	45'481'924	Aufwand
42'413'000	38'778'696	Ertrag
-7'844'550	-6'703'228	Saldo

7'000	7'221	Kommissionen	3000.200
1'828'750	1'714'815	Gehälter des Personals	3010.100
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
33'430	28'770	Sozialzulagen	3040.300
169'100	158'603	Sozialversicherungsbeiträge	305
226'070	202'287	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'440	3'215	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'500	1'647	Rekrutierungskosten	3091.000
	2'090	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'500	6'913	Büromaterialien	3100.100
30'000		Publikationen und Werbung	3102.102
12'000	11'403	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	11'282	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'500	2'080	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
410'000	309'197	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	1'816	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'542	Posttaxen	3130.002
2'320'000	1'365'938	Betriebskosten der kantonalen Massnahmen zur beruflichen Wiedereingliederung	3130.007
500	419	Bankspesen	3130.047
197'760	-16'271	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
60'000	3'231	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
45'000	38'784	Reisespesen	3170.100
	985	Debitorenverluste	3181.000
13'286'000	11'912'780	Einlagen in den Beschäftigungsfonds	3510.004
5'000		Anteil an den Kosten des Bundes	3600.100
100'000	145'702	Qualifizierungsprogramm bei der Kantonsverwaltung	3611.055
100'000	133'906	Qualifizierungsprogramm bei Gemeinden	3632.055
8'000'000	7'561'529	Kantonsanteil an der Finanzierung der Arbeitslosenversicherung	3633.004
800'000	341'885	Qualifizierungsprogramm bei Unternehmen	3635.003
5'000	5'000	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3636.205	Subventions cantonales pour le préapprentissage	1'476'189	
3701.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage	21'208'913	
4210.000	Emoluments		183'434
4260.004	Récupérations de traitements		384'481
4260.014	Récupérations de frais		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		243'897
4260.055	Participation des entreprises aux programmes d'emploi qualifiant		113'101
4409.000	Intérêts de retard		
4510.004	Prélèvements sur le fonds de l'emploi		12'127'068
4610.013	Remboursements de frais généraux par la Confédération		376'619
4632.017	Contribution des communes au fonds de l'emploi		6'184'291
4700.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage		21'208'913
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		600'000
<b>3525</b>	<b>Service du registre du commerce</b>		
RCOM	Compte de résultats		
	Charges	1'118'032	
	Revenus		1'503'959
	Solde		385'927
3010.100	Traitements du personnel	683'429	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	26'865	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	42'742	
3040.300	Allocations sociales	7'650	
305	Contributions aux assurances sociales	65'804	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	80'554	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'106	
3090.000	Frais de formation	902	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	200	
3100.100	Fournitures de bureau	14'217	
3103.300	Livres	2'168	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'848	
3110.100	Achats de mobilier		
3130.001	Frais de télécommunications	81	
3130.002	Taxes postales	24'346	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	38'506	
3170.100	Déplacements	2'156	
3181.000	Pertes sur créances	5'530	
3600.000	Part de la Confédération aux émoluments du registre du commerce	119'930	
4210.004	Emoluments du registre du commerce		1'496'919
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		478
4260.027	Récupérations de frais de port		6'536
4260.030	Recettes administratives diverses		1

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

1'600'000	1'422'019	Kantonsbeiträge für die Vorlehre	3636.205
21'000'000	20'102'135	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	3701.045
175'000	178'386	Gebühren	4210.000
440'000	352'132	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	2'216	Kostenrückerstattungen	4260.014
	8'354	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
205'000	195'320	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
550'000	104'170	Beteiligung der Unternehmen an den Qualifizierungsprogrammen	4260.055
	14	Verzugszinsen	4409.000
12'925'000	11'050'501	Entnahmen aus dem Beschäftigungsfonds	4510.004
450'000	581'163	Unkostenvergütung durch den Bund	4610.013
6'068'000	5'604'305	Beiträge der Gemeinden an den Beschäftigungsfonds	4632.017
21'000'000	20'102'135	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	4700.045
600'000	600'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

**Handelsregisteramt**

**3525**

Erfolgsrechnung

RCOM

1'201'590 1'133'168

Aufwand

1'758'500 1'511'481

Ertrag

556'910 378'313

Saldo

672'190	645'552	Gehälter des Personals	3010.100
30'000	29'598	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
6'100	6'698	Sozialzulagen	3040.300
62'280	62'570	Sozialversicherungsbeiträge	305
80'020	75'951	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'310	1'313	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	300	Ausbildungskosten	3090.000
		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	10'721	Büromaterialien	3100.100
2'000	407	Bücher	3103.300
6'800	1'814	Abonnemente und Beiträge	3103.301
620		Anschaffung von Mobilien	3110.100
500	160	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	38'246	Posttaxen	3130.002
32'500	32'500	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
100'170	102'035	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'100	450	Reisespesen	3170.100
	5'460	Debitorenverluste	3181.000
175'000	119'395	Anteil des Bundes an den Gebühren des Handelsregisteramtes	3600.000
1'750'000	1'504'971	Handelsregistergebühren	4210.004
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
7'000	6'437	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
1'000	3	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4270.000	Amendes		
4409.000	Intérêts de retard		25
<b>3535</b>	<b>Service du logement</b>		
LOGE	Compte de résultats		
	Charges	221'008	
	Revenus		13'041
	Solde	-207'967	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	47'872	
3040.300	Allocations sociales		
305	Contributions aux assurances sociales	4'437	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	7'589	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	75	
3090.000	Frais de formation	1'185	
3100.100	Fournitures de bureau	239	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'374	
3130.000	Prestations de service par des tiers	102'242	
3130.001	Frais de télécommunications	19	
3130.002	Taxes postales	55	
3170.100	Déplacements	2'249	
3637.066	Subventions cantonales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social	44'208	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	3'850	
3707.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social	4'615	
4260.010	Récupérations de subventions		7'150
4260.030	Recettes administratives diverses		1'276
4702.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social		4'615
	Compte des investissements		
	Dépenses	3'850	
	Recettes		
	Solde	-3'850	
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions	2'200	
5620.030	Part des communes à la récupération de subventions	1'650	
6670.000	Récupérations de subventions		

300		Bussen	4270.000
200	69	Verzugszinsen	4409.000

---

<b>Wohnungsamt</b>			<b>3535</b>
Erfolgsrechnung			LOGE

---

298'510	447'121	Aufwand
26'300	31'581	Ertrag
-272'210	-415'540	Saldo

---

1'000		Kommissionen	3000.200
98'100	164'153	Gehälter des Personals	3010.100
	1'560	Sozialzulagen	3040.300
8'990	14'035	Sozialversicherungsbeiträge	305
13'630	22'065	Pensionskassenbeiträge	3051.000
190	276	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	1'382	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	895	Büromaterialien	3100.100
1'200	783	Abonnemente und Beiträge	3103.301
110'000	97'760	Dienstleistungen Dritter	3130.000
400	45	Kosten für Telekommunikation	3130.001
500	207	Posttaxen	3130.002
1'500	2'057	Reisespesen	3170.100
46'000	112'267	Kantonsbeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	3637.066
-10'000		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
25'000	29'635	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	3707.066
		Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
1'300	1'946	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
25'000	29'635	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	4702.066

---

Investitionsrechnung		
20'000		Ausgaben
30'000		Einnahmen
10'000		Saldo

---

10'000		Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen	5600.000
10'000		Anteil der Gemeinden an der Rückerstattung von Beiträgen	5620.030
30'000		Rückerstattung von Beiträgen	6670.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3542</b>	<b>Formation professionnelle</b>		
PROF	Compte de résultats		
	Charges	121'218'941	
	Revenus		40'632'230
	Solde	-80'586'711	
	Compte des investissements		
	Dépenses	10'055'283	
	Recettes		
	Solde	-10'055'283	
<b>3542.1</b>	<b>Service de la formation professionnelle</b>		
SFPR	Compte de résultats		
	Charges	34'019'599	
	Revenus		17'189'320
	Solde	-16'830'279	
3000.200	Commissions	1'821	
3010.100	Traitements du personnel	2'854'954	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	51'955	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	29'000	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	20'208	
3040.300	Allocations sociales	39'035	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	264'362	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	370'674	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'265	
3090.000	Frais de formation	204'249	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'142	
3100.100	Fournitures de bureau	27'460	
3103.300	Livres	706	
3103.301	Abonnements et cotisations	854	
3104.200	Fournitures d'enseignement	927'961	
3110.100	Achats de mobilier	900	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	5'277	
3130.000	Prestations de service par des tiers	17'398	
3130.001	Frais de télécommunications	757	
3130.002	Taxes postales	48'214	
3130.038	Visites aux apprentis	404'167	
3138.001	Frais d'examens	3'306'063	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	80'585	
3170.005	Frais de réceptions	1'640	
3170.100	Déplacements	11'618	
3181.000	Pertes sur créances	34'204	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	148'663	
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	4'600'000	
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	609'750	
3631.000	Part aux frais de conférences	218'973	

<b>Berufsbildung</b>			<b>3542</b>
Erfolgsrechnung			PROF
119'393'380	107'539'817	Aufwand	
41'633'000	40'842'370	Ertrag	
-77'760'380	-66'697'447	Saldo	
10'222'840	7'085'557	Investitionsrechnung	
		Einnahmen	
-10'222'840	-7'085'557	Saldo	
<b>Amt für Berufsbildung</b>			<b>3542.1</b>
Erfolgsrechnung			SFPR
35'409'060	29'808'657	Aufwand	
18'787'500	17'665'439	Ertrag	
-16'621'560	-12'143'218	Saldo	
3'000	2'595	Kommissionen	3000.200
2'829'770	2'802'409	Gehälter des Personals	3010.100
55'000	30'427	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	30'152	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
34'400	41'898	Sozialzulagen	3040.300
	2'718	Dienstaltersgeschenke	3049.500
260'450	257'489	Sozialversicherungsbeiträge	305
377'380	338'376	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'360	5'138	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
207'500	199'928	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	6'420	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
67'000	72'449	Büromaterialien	3100.100
700	457	Bücher	3103.300
1'000	745	Abonnemente und Beiträge	3103.301
700'000	916'074	Schulmaterialien	3104.200
900		Anschaffung von Mobilien	3110.100
6'200		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
18'000	26'040	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	976	Kosten für Telekommunikation	3130.001
49'000	53'919	Posttaxen	3130.002
455'000	352'187	Lehrlingsbesuche	3130.038
3'470'000	3'242'491	Prüfungskosten	3138.001
50'400	55'713	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	2'424	Empfänge, Kosten	3170.005
12'500	8'872	Reisespesen	3170.100
	10'412	Debitorenverluste	3181.000
149'000	29'603	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
4'600'000	4'600'000	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3510.007
800'000	649'040	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002
230'000	234'512	Konferenzkostenanteil	3631.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3636.000	Subventions cantonales	600'000	
3636.003	Subventions cantonales à l'Association du centre professionnel	2'900'000	
3636.200	Subventions cantonales	78'960	
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	5'447'914	
3636.302	Subventions cantonales pour le perfectionnement professionnel	150'000	
3636.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur de tiers		
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	329'000	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	10'000'000	
3706.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles	221'870	
4210.000	Emoluments		6'364
4210.002	Taxes d'examens		15'470
4230.001	Taxes d'inscription		284'871
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		32'109
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		114
4260.004	Récupérations de traitements		2'760
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		10'511
4260.030	Recettes administratives diverses		1'368'609
4409.000	Intérêts de retard		207
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale		4'600'000
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		329'000
4611.002	Récupérations de frais pour les apprentis d'autres cantons		2'324'390
4630.000	Subventions fédérales		73'000
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'320'046
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
4700.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles		221'870
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		4'600'000
Compte des investissements			
	Dépenses	10'000'000	
	Recettes		
	Solde	-10'000'000	
5670.000	Subventions cantonales à des tiers	10'000'000	
<b>3542.2</b>	<b>Ecole professionnelle artisanale et industrielle</b>		
EPAI	Compte de résultats		
	Charges	32'146'562	
	Revenus		10'216'257
	Solde	-21'930'305	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'937'888	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	34'624	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	21'838'484	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	248'715	
3040.300	Allocations sociales	23'910	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

600'000	600'000	Kantonsbeiträge	3636.000
2'900'000	2'900'000	Kantonsbeiträge an die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums	3636.003
200'000	8'970	Kantonsbeiträge	3636.200
5'300'000	5'314'414	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
150'000	150'000	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	3636.302
	-1'000	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten Dritter	3636.700
1'600'000	577'000	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
10'000'000	6'000'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
265'000	285'809	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	3706.041
6'000	5'666	Gebühren	4210.000
8'000	12'750	Prüfungsgebühren	4210.002
410'000	417'747	Einschreibengebühren	4230.001
	6'220	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
2'500	2'640	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	15'349	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'140'000	1'315'677	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	40	Verzugszinsen	4409.000
4'600'000	4'600'000	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4510.007
1'600'000	576'000	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
2'405'000	2'402'740	Kostenrückerstattung für Lehrlinge aus anderen Kantonen	4611.002
73'000	73'000	Bundesbeiträge	4630.000
3'678'000	3'345'902	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
	5'900	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
265'000	285'809	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	4700.041
4'600'000	4'600'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002
Investitionsrechnung			
10'000'000	6'000'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-10'000'000	-6'000'000	Saldo	
10'000'000	6'000'000	Kantonsbeiträge an Dritte	5670.000
<b>Gewerbliche und Industrielle Berufsschule</b>			<b>3542.2</b>
Erfolgsrechnung			EPAI
31'453'330	30'841'763	Aufwand	
10'269'000	9'871'450	Ertrag	
-21'184'330	-20'970'313	Saldo	
1'907'440	1'834'945	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
21'233'530	20'802'053	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
343'000	465'342	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
22'320	24'173	Sozialzulagen	3040.300

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.302 Allocations sociales du personnel enseignant	344'566	
3049.500 Gratifications d'ancienneté		
3049.502 Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	6'984	
305 Contributions aux assurances sociales	2'221'007	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3'172'507	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	44'764	
3090.000 Frais de formation	86'549	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	7'428	
3100.100 Fournitures de bureau	121'670	
3102.102 Publications et publicité	2'251	
3103.300 Livres	40'415	
3103.301 Abonnements et cotisations	7'049	
3104.200 Fournitures d'enseignement	221'717	
3110.100 Achats de mobilier	12'893	
3110.200 Achats de machines	33'921	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	203'533	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000 Prestations de service par des tiers	3'551	
3130.001 Frais de télécommunications	27'965	
3130.002 Taxes postales	19'075	
3130.017 Culture, loisirs, sports	37'358	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	3'175	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	49'092	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	33'175	
3170.005 Frais de réceptions	915	
3170.100 Déplacements	15'295	
3181.000 Pertes sur créances	18'640	
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	1'326'572	
3631.000 Part aux frais de conférences	875	
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		120'259
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		12'483
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		52'863
4260.030 Recettes administratives diverses		212'801
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		1'326'572
4260.098 Récupérations de traitements		93'132
4630.000 Subventions fédérales		359'387
4630.045 Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		8'038'761
4630.060 Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
<b>3542.3 Ecole professionnelle commerciale</b>		
EPCO Compte de résultats		
	Charges	12'018'598
	Revenus	3'990'855
	Solde	-8'027'743
3010.101 Traitements du personnel administratif	699'511	
3010.118 Traitements du personnel auxiliaire	10'665	
3010.139 Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	5'052	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

329'720	342'437	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
9'380		Dienstaltersgeschenke	3049.500
10'280	67'975	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
2'176'380	2'139'623	Sozialversicherungsbeiträge	305
3'140'540	3'000'250	Pensionskassenbeiträge	3051.000
54'860	53'087	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
75'000	60'345	Ausbildungskosten	3090.000
9'000	8'568	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
110'000	89'822	Büromaterialien	3100.100
5'000	3'202	Publikationen und Werbung	3102.102
35'000	41'877	Bücher	3103.300
12'000	8'275	Abonnemente und Beiträge	3103.301
245'000	252'685	Schulmaterialien	3104.200
12'900	18'757	Anschaffung von Mobilien	3110.100
50'280	42'458	Anschaffung von Maschinen	3110.200
200'000	205'386	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
9'300		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
5'000	4'360	Dienstleistungen Dritter	3130.000
25'000	26'695	Kosten für Telekommunikation	3130.001
20'000	18'938	Posttaxen	3130.002
36'000	36'587	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
4'000	4'149	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
60'000	66'753	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
32'900	24'538	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000	2'390	Empfänge, Kosten	3170.005
16'000	14'663	Reisespesen	3170.100
	14'836	Debitorenverluste	3181.000
1'257'000	1'165'334	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'500	1'262	Konferenzkostenanteil	3631.000
	104'857	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	8'114	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	173'328	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
221'000	222'465	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'257'000	1'165'234	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
90'000	90'798	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
287'000	53'000	Bundesbeiträge	4630.000
8'414'000	8'050'854	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
	2'800	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

**Kaufmännische Berufsschule**

**3542.3**

Erfolgsrechnung

EPCO

10'531'580	11'002'516	Aufwand
3'505'000	3'848'924	Ertrag
-7'026'580	-7'153'592	Saldo

714'240	669'073	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	22'711	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'955'144	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	240'748	
3040.300	Allocations sociales	8'049	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	85'080	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	803	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	6'500	
305	Contributions aux assurances sociales	819'497	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'069'247	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13'738	
3090.000	Frais de formation	108'386	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'545	
3100.100	Fournitures de bureau	78'513	
3102.102	Publications et publicité	5'819	
3103.300	Livres	186	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'774	
3104.200	Fournitures d'enseignement	36'727	
3110.100	Achats de mobilier	68'062	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	49'663	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	42'534	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	735	
3130.002	Taxes postales	14'664	
3130.017	Culture, loisirs, sports	17'130	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	5'495	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	6'770	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	6'381	
3170.005	Frais de réceptions	1'715	
3170.100	Déplacements	12'575	
3181.000	Pertes sur créances	14'869	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	620'041	
3631.000	Part aux frais de conférences	4'983	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		19'164
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		3'255
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		62'671
4260.030	Recettes administratives diverses		1'953
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		620'041
4409.000	Intérêts de retard		57
4630.000	Subventions fédérales		12'819
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'270'896
<b>3542.4</b>	<b>Ecole professionnelle artisanale et commerciale</b>		
EPAC	Compte de résultats		
	Charges	8'332'958	
	Revenus		3'505'427
	Solde	-4'827'531	
3010.101	Traitements du personnel administratif	679'974	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5'450'449	



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

7'215'530	7'332'827	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
163'000	234'820	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
5'540	4'230	Sozialzulagen	3040.300
65'960	74'462	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
820	907	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
6'410		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
745'230	761'258	Sozialversicherungsbeiträge	305
999'110	1'010'450	Pensionskassenbeiträge	3051.000
15'660	15'816	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
110'000	87'679	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	7'945	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
70'000	89'370	Büromaterialien	3100.100
7'000	2'990	Publikationen und Werbung	3102.102
500	437	Bücher	3103.300
2'500	2'212	Abonnemente und Beiträge	3103.301
39'000	35'768	Schulmaterialien	3104.200
68'080	17'783	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'000		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
50'000	49'050	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
40'700	43'109	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'000	601	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	361	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'500	14'339	Posttaxen	3130.002
22'000	5'843	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
5'500	2'612	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
7'500	7'795	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
9'300	3'828	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'500	1'488	Empfänge, Kosten	3170.005
10'000	14'209	Reisespesen	3170.100
	4'167	Debitorenverluste	3181.000
127'000	480'523	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
4'000	3'855	Konferenzkostenanteil	3631.000
	2'564	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	6'151	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	55'772	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
55'000	54'295	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
127'000	480'523	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
	55	Verzugszinsen	4409.000
		Bundesbeiträge	4630.000
3'323'000	3'249'564	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Gewerbliche und Kaufmännische Berufsschule 3542.4**

Erfolgsrechnung EPAC

8'208'350	7'952'064	Aufwand
3'621'000	3'450'387	Ertrag
-4'587'350	-4'501'677	Saldo

698'980	636'602	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
5'235'600	5'306'720	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3020.101 Traitements du personnel enseignant remplaçant	66'155	
3040.300 Allocations sociales	10'991	
3040.302 Allocations sociales du personnel enseignant	75'201	
3049.500 Gratifications d'ancienneté	8'864	
3049.502 Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	2'955	
305 Contributions aux assurances sociales	573'112	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	758'517	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	9'625	
3090.000 Frais de formation	32'047	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	1'235	
3100.100 Fournitures de bureau	43'670	
3101.012 Matériel pour la revente	145'319	
3102.102 Publications et publicité	1'175	
3103.300 Livres	9'962	
3103.301 Abonnements et cotisations	7'711	
3104.200 Fournitures d'enseignement	10'148	
3110.100 Achats de mobilier	85'845	
3110.200 Achats de machines	7'016	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	118'160	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	9'013	
3130.000 Prestations de service par des tiers	101	
3130.001 Frais de télécommunications	4'877	
3130.002 Taxes postales	8'010	
3130.017 Culture, loisirs, sports	26'908	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	4'996	
3150.100 Entretien du mobilier	10'162	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	2'337	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	22'904	
3170.005 Frais de réceptions	996	
3170.100 Déplacements	9'181	
3181.000 Pertes sur créances	2'338	
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	131'328	
3631.000 Part aux frais de conférences	1'680	
4250.006 Ventes de fournitures scolaires		145'319
4250.100 Produit des photocopies		
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		9'360
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		1'531
4260.030 Recettes administratives diverses		219
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		131'328
4630.045 Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'217'670

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

94'000	73'493	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
9'600	10'180	Sozialzulagen	3040.300
72'440	77'354	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
8'720		Dienstaltersgeschenke	3049.500
12'140		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
560'330	554'883	Sozialversicherungsbeiträge	305
735'770	721'919	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'690	11'525	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
50'000	47'312	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	1'611	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
50'000	40'419	Büromaterialien	3100.100
180'000	158'186	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
4'000	5'223	Publikationen und Werbung	3102.102
12'000	11'358	Bücher	3103.300
9'000	5'964	Abonnemente und Beiträge	3103.301
12'000	11'923	Schulmaterialien	3104.200
85'890	36'670	Anschaffung von Mobilien	3110.100
7'220	10'000	Anschaffung von Maschinen	3110.200
120'000	6'433	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
9'610	3'852	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
500	908	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	4'284	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	10'729	Posttaxen	3130.002
22'000	21'500	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
5'000	2'477	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
10'000		Unterhalt der Mobilien	3150.100
3'000	2'493	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
29'860	19'965	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	1'292	Empfänge, Kosten	3170.005
11'000	13'788	Reisespesen	3170.100
	856	Debitorenverluste	3181.000
130'000	140'773	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'000	1'375	Konferenzkostenanteil	3631.000
180'000	158'186	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
2'000	2'000	Erlös aus Fotokopien	4250.100
	19'433	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	130	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	13'960	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
31'000	33'854	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
130'000	140'773	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
3'278'000	3'082'052	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3542.5</b>	<b>Ecole professionnelle santé-social</b>		
EPSS	Compte de résultats		
	Charges	6'750'103	
	Revenus		1'974'058
	Solde	-4'776'045	
3010.101	Traitements du personnel administratif	667'049	
3010.130	Traitements des élèves	260'263	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	3'689'101	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	114'486	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	155'685	
3040.300	Allocations sociales	6'137	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	55'314	
305	Contributions aux assurances sociales	419'753	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	571'032	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'975	
3090.000	Frais de formation	24'784	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'907	
3100.100	Fournitures de bureau	39'855	
3102.102	Publications et publicité	872	
3103.300	Livres	1'846	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'279	
3104.200	Fournitures d'enseignement	35'603	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	878	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	136	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7'717	
3130.000	Prestations de service par des tiers	2'155	
3130.001	Frais de télécommunications	620	
3130.002	Taxes postales	5'168	
3130.017	Culture, loisirs, sports	18'104	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'650	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'251	
3160.100	Locations de locaux	16'439	
3170.005	Frais de réceptions	2'883	
3170.100	Déplacements	79'857	
3181.000	Pertes sur créances	2'243	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	124'266	
3910.016	Charges imputées par l'Institut agricole de Grangeneuve	423'798	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'265
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		4'797
4260.004	Récupérations de traitements		245'735
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		14'213
4260.030	Recettes administratives diverses		2'521
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		124'266
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'578'262

		<b>Berufsschule Gesundheit - Soziales</b>	<b>3542.5</b>
		Erfolgsrechnung	EPSS
6'806'520	6'892'192	Aufwand	
1'974'000	2'431'494	Ertrag	
-4'832'520	-4'460'698	Saldo	
670'770	625'609	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
293'000	272'312	Gehälter der Schüler	3010.130
3'703'180	3'526'456	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
91'000	95'889	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
180'000	123'265	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
5'620	7'552	Sozialzulagen	3040.300
45'210	50'545	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
412'600	393'166	Sozialversicherungsbeiträge	305
578'970	533'314	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'570	8'213	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
33'000	30'093	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	6'994	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
40'000	44'539	Büromaterialien	3100.100
4'000	1'444	Publikationen und Werbung	3102.102
2'000	1'983	Bücher	3103.300
6'000	5'486	Abonnemente und Beiträge	3103.301
36'500	13'851	Schulmaterialien	3104.200
1'000		Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
2'000	844	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
7'800	4'564	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
2'000	350	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	672	Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'500	5'066	Posttaxen	3130.002
18'000	17'931	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
2'000	2'178	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'000		Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
3'300	3'704	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
16'000	14'998	Räume, Mieten	3160.100
3'000	2'960	Empfänge, Kosten	3170.005
51'500	47'853	Reisespesen	3170.100
	1'563	Debitorenverluste	3181.000
169'000	631'908	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
406'000	416'890	Vom landwirtschaftlichen Institut Grangeneuve verrechneter Aufwand	3910.016
	5'789	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	3'910	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
215'000	228'124	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	5'605	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	2'492	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
169'000	631'908	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
1'590'000	1'553'667	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3542.6</b>	<b>Ecole des Métiers Fribourg</b>		
EMEF	Compte de résultats		
	Charges	23'027'414	
	Revenus		2'846'183
	Solde	-20'181'231	
3010.101	Traitements du personnel administratif	772'690	
3010.104	Traitements du personnel technique	86'639	
3010.130	Traitements des élèves	234'885	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9'540'350	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	116'348	
3040.300	Allocations sociales	16'054	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	148'555	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	973'489	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'348'122	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	82'701	
3090.000	Frais de formation	54'508	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'859	
3100.100	Fournitures de bureau	6'977	
3101.001	Matériel de nettoyage	12'735	
3101.012	Matériel pour la revente	141'936	
3102.102	Publications et publicité	11'649	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'395	
3104.200	Fournitures d'enseignement	428'005	
3110.100	Achats de mobilier	18'201	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	449'556	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	29'964	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	62'296	
312	Chauffage, éclairage, eau	146'847	
3120.004	Impôts et contributions	5'027	
3130.000	Prestations de service par des tiers	232'178	
3130.001	Frais de télécommunications	1'031	
3130.002	Taxes postales	6'380	
3130.017	Culture, loisirs, sports	17'046	
3130.047	Frais bancaires	1'422	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	15'603	
3134.000	Assurances	24'631	
3138.001	Frais d'examens	11'234	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	291'409	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	49'194	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	1'165	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	73'901	
3170.100	Déplacements	5'481	
3181.000	Pertes sur créances	220	
3181.014	Ecarts d'inventaires	-636	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	127'016	
3300.001	Amortissements des immeubles	6'725'144	
3300.008	Amortissements des appareils	621'734	

<b>Berufsfachschule Freiburg</b>			<b>3542.6</b>
Erfolgsrechnung			EMEF
22'329'070	16'407'699	Aufwand	
2'660'500	2'768'905	Ertrag	
-19'668'570	-13'638'794	Saldo	
721'650	727'774	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
86'480	82'676	Gehälter des technischen Personals	3010.104
230'000	216'697	Gehälter der Schüler	3010.130
8'889'900	8'981'633	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
146'000	120'832	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
15'050	16'790	Sozialzulagen	3040.300
145'800	142'536	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	500	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	19'740	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
911'780	915'718	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'273'740	1'253'757	Pensionskassenbeiträge	3051.000
99'460	99'128	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
50'000	32'250	Ausbildungskosten	3090.000
10'500	10'542	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'000	15'081	Büromaterialien	3100.100
13'000	14'185	Reinigungsmaterialien	3101.001
210'000	243'241	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
11'000	17'853	Publikationen und Werbung	3102.102
9'000	8'558	Abonnemente und Beiträge	3103.301
416'000	423'848	Schulmaterialien	3104.200
21'760		Anschaffung von Mobilien	3110.100
450'000	264'049	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
29'000	27'186	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
60'000	6'000	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
199'460	124'330	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000	7'578	Steuern und Beiträge	3120.004
222'520	229'044	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	1'702	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	7'696	Posttaxen	3130.002
17'000	29'974	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
1'500	1'414	Bankspesen	3130.047
15'000	19'500	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
21'750	21'729	Versicherungen	3134.000
17'000	16'976	Prüfungskosten	3138.001
213'000	305'722	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
50'000	49'946	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
3'500	6'006	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
93'370	73'359	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
15'000	14'790	Reisespesen	3170.100
	227	Debitorenverluste	3181.000
	-4'368	Inventarabweichung	3181.014
170'000	198'175	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
6'725'140	747'238	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
632'210	810'550	Abschreibungen auf Geräten	3300.008



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3900.004	Achats de marchandises internes au service	69'622	
3920.004	Locations de places de parc	49'855	
4250.000	Ventes		189'389
4250.002	Ventes de matériel		191'338
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		106'302
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1'541
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		62'805
4260.030	Recettes administratives diverses		6'119
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		127'016
4470.000	Locations		2'680
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		2'089'372
4900.004	Ventes internes au service		69'622
Compte des investissements			
	Dépenses	55'283	
	Recettes		
	Solde	-55'283	
5060.300	Achats d'appareils	55'283	
<b>3542.7</b>	<b>Ecole professionnelle en arts appliqués</b>		
EPAA	Compte de résultats		
	Charges	4'923'706	
	Revenus		910'129
	Solde	-4'013'577	
3010.101	Traitements du personnel administratif	334'594	
3010.104	Traitements du personnel technique	55'754	
3010.130	Traitements des élèves	45'056	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	2'691'703	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	66'608	
3040.300	Allocations sociales	2'327	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	42'478	
305	Contributions aux assurances sociales	291'050	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	392'382	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	36'740	
3090.000	Frais de formation	15'916	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'484	
3100.100	Fournitures de bureau	3'393	
3101.001	Matériel de nettoyage	5'671	
3101.012	Matériel pour la revente	97'766	
3102.102	Publications et publicité	10'937	
3103.300	Livres	4'053	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'664	
3104.200	Fournitures d'enseignement	53'582	
3110.100	Achats de mobilier	6'730	
3110.200	Achats de machines	1'571	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	97'792	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

50'000	105'535	Dienststelleninterne Warenkäufe	3900.004
50'000		Parkplätze, Mieten	3920.004
210'000	255'201	Verkäufe	4250.000
86'000	42'882	Materialverkäufe	4250.002
	13'683	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	833	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	25'287	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	1'185	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
170'000	198'175	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
500	2'650	Mietzinse	4470.000
2'144'000	2'123'473	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
50'000	105'535	Dienststelleninterne Verkäufe	4900.004
Investitionsrechnung			
222'840	1'085'557	Ausgaben	
		Einnahmen	
-222'840	-1'085'557	Saldo	
222'840	1'085'557	Kauf von Geräten	5060.300
<b>Berufsfachschule für Gestaltung</b>			<b>3542.7</b>
Erfolgsrechnung			EPAA
4'655'470	4'634'925	Aufwand	
816'000	805'770	Ertrag	
-3'839'470	-3'829'155	Saldo	
329'410	305'484	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
55'650	53'062	Gehälter des technischen Personals	3010.104
52'000	42'855	Gehälter der Schüler	3010.130
2'428'860	2'484'442	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
89'000	104'540	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
2'330	1'570	Sozialzulagen	3040.300
33'110	37'689	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
267'640	272'370	Sozialversicherungsbeiträge	305
357'970	361'923	Pensionskassenbeiträge	3051.000
55'540	50'174	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
16'000	11'362	Ausbildungskosten	3090.000
3'500	3'569	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	2'923	Büromaterialien	3100.100
7'500	5'303	Reinigungsmaterialien	3101.001
85'000	94'736	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
12'000	11'858	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	4'995	Bücher	3103.300
5'500	5'052	Abonnemente und Beiträge	3103.301
60'000	46'077	Schulmaterialien	3104.200
6'730		Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'700		Anschaffung von Maschinen	3110.200
98'000	58'506	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	59'012	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'828	
312	Chauffage, éclairage, eau	51'917	
3120.004	Impôts et contributions	1'583	
3130.000	Prestations de service par des tiers	78'955	
3130.001	Frais de télécommunications	4'528	
3130.002	Taxes postales	2'725	
3130.017	Culture, loisirs, sports	3'693	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	32'006	
3134.000	Assurances	5'409	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	68'031	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	7'791	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	37'010	
3170.100	Déplacements	5'209	
3181.000	Pertes sur créances	770	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	87'417	
3300.001	Amortissements des immeubles	205'891	
3631.000	Part aux frais de conférences	680	
4250.000	Ventes		98'086
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'736
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		27'397
4260.030	Recettes administratives diverses		444
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		87'417
4409.000	Intérêts de retard		
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		694'048
<b>3557</b>	<b>Ecoles techniques</b>		
ETEC	Compte de résultats		
	Charges	2'645'571	
	Revenus		375'317
	Solde	-2'270'254	
3010.104	Traitements du personnel technique	850'308	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	509'427	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	60'094	
3040.300	Allocations sociales	6'750	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	5'663	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7'430	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	636	
305	Contributions aux assurances sociales	107'343	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	146'491	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'967	
3090.000	Frais de formation	14'706	
3091.000	Frais de recrutement		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'465	
3100.100	Fournitures de bureau	1'166	
3102.102	Publications et publicité	3'500	
3103.300	Livres	1'562	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

55'000	60'929	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
8'400	23'060	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
68'860	49'102	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'000	4'000	Steuern und Beiträge	3120.004
80'000	70'311	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	3'980	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'500	2'215	Posttaxen	3130.002
3'700	3'859	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
32'000	38'455	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
4'780	4'772	Versicherungen	3134.000
100'000	84'983	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
8'000	4'824	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
39'400	47'554	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'000	3'497	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
55'000	45'769	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
205'890	228'768	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
2'500	360	Konferenzkostenanteil	3631.000
105'000	84'824	Verkäufe	4250.000
	1'586	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
55'000	45'769	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
	4	Verzugszinsen	4409.000
656'000	673'588	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

**Technische Schulen**

**3557**

Erfolgsrechnung

ETEC

2'819'100	2'536'226	Aufwand
363'500	456'796	Ertrag
-2'455'600	-2'079'430	Saldo

779'730	731'513	Gehälter des technischen Personals	3010.104
630'310	530'299	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
115'960	83'729	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
	1'350	Sozialzulagen	3040.300
5'730	5'169	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	460	Treueprämien	3049.400
7'420		Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'100		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
127'430	102'236	Sozialversicherungsbeiträge	305
186'970	137'833	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'890	2'286	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
25'000	3'862	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	99	Rekrutierungskosten	3091.000
1'000	80	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'000	1'179	Büromaterialien	3100.100
3'500	3'500	Publikationen und Werbung	3102.102
2'400	1'742	Bücher	3103.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301	Abonnements et cotisations	5'224	
3104.200	Fournitures d'enseignement	46'667	
3110.200	Achats de machines	1'722	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	70'191	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	22'585	
3130.000	Prestations de service par des tiers	26'322	
3138.001	Frais d'examens	15'185	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5'267	
3170.005	Frais de réceptions	1'159	
3170.100	Déplacements	4'541	
3181.000	Pertes sur créances	-1'407	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	19'608	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	710'000	
4210.002	Taxes d'examens		
4230.000	Ecolages		41'800
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		910
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4470.000	Locations		34'330
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		205'000
4637.000	Participations de tiers		93'277
<b>3559</b>	<b>Haute école spécialisée de Suisse occidentale Fribourg</b>		
HESO	Compte de résultats		
	Charges	123'332'959	
	Revenus		107'204'763
	Solde	-16'128'196	
	Compte des investissements		
	Dépenses	-520'079	
	Recettes		
	Solde		520'079
<b>3559.1</b>	<b>Direction générale HES-SO//FR</b>		
HEDG	Compte de résultats		
	Charges	6'427'561	
	Revenus		78'064
	Solde	-6'349'497	
3000.200	Commissions	2'063	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'443'120	
3040.300	Allocations sociales	20'310	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'185	
305	Contributions aux assurances sociales	131'990	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	220'512	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'977	
3090.000	Frais de formation	25'726	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

3'950	5'042	Abonnemente und Beiträge	3103.301
45'000	45'325	Schulmaterialien	3104.200
2'000	2'074	Anschaffung von Maschinen	3110.200
70'000	70'567	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
22'510	22'630	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
26'000	19'900	Dienstleistungen Dritter	3130.000
16'000	19'635	Prüfungskosten	3138.001
5'000	5'177	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'500	2'241	Empfänge, Kosten	3170.005
3'000	2'660	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
21'700	20'640	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
710'000	715'000	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
	3'000	Prüfungsgebühren	4210.002
34'500	54'450	Schulgelder	4230.000
	1'214	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	88	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
36'000	31'930	Mietzinse	4470.000
190'000	285'000	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
103'000	81'115	Beteiligungen Dritter	4637.000

**Fachhochschule Westschweiz Freiburg**

**3559**

Erfolgsrechnung

HESO

115'517'670	124'040'603	Aufwand
96'389'320	103'755'792	Ertrag
-19'128'350	-20'284'811	Saldo
1'180'000	-73'400	Investitionsrechnung
		Einnahmen
-1'180'000	73'400	Saldo

**Generaldirektion HES-SO//FR**

**3559.1**

Erfolgsrechnung

HEDG

7'039'570	10'334'329	Aufwand
65'480	65'480	Ertrag
-6'974'090	-10'268'849	Saldo

5'000	1'884	Kommissionen	3000.200
1'442'060	1'383'174	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
22'590	24'070	Sozialzulagen	3040.300
3'180		Dienstaltersgeschenke	3049.500
132'890	127'180	Sozialversicherungsbeiträge	305
220'670	204'320	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'480	2'399	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
25'000	21'898	Ausbildungskosten	3090.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3091.000	Frais de recrutement	1'381	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9'578	
3100.100	Fournitures de bureau	1'334	
3102.102	Publications et publicité	54'498	
3103.300	Livres	265	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'477	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	19'495	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	414'078	
3130.000	Prestations de service par des tiers	441'787	
3130.001	Frais de télécommunications	71'544	
3130.002	Taxes postales	12	
3130.017	Culture, loisirs, sports	1'650	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	87'527	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	980'046	
3170.005	Frais de réceptions	8'379	
3170.100	Déplacements	6'917	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3300.001	Amortissements des immeubles	2'473'066	
3501.002	Versements au fonds de recherche et de développement HES-SO//FR		
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	4'644	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'584
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		10'000
4910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR		65'480
<b>Compte des investissements</b>			
	Dépenses	-520'079	
	Recettes		
	Solde		520'079
5040.000	Construction d'immeubles	-520'079	
<b>3559.2</b>	<b>Haute école d'ingénierie et d'architecture</b>		
HEIA	Compte de résultats		
	Charges	68'520'340	
	Revenus		64'079'896
	Solde	-4'440'444	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'340'416	
3010.104	Traitements du personnel technique	4'278'891	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	16'354'437	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	729'946	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	21'073'055	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	1'032'980	
3040.300	Allocations sociales	194'231	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	301'038	



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

1'000	1'367	Rekrutierungskosten	3091.000
9'000	8'370	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'500	52	Büromaterialien	3100.100
55'000	49'847	Publikationen und Werbung	3102.102
500	360	Bücher	3103.300
2'000	1'229	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'500		Anschaffung von Mobilien	3110.100
30'000	33'281	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
370'000	357'333	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
445'000	422'918	Dienstleistungen Dritter	3130.000
76'000	79'914	Kosten für Telekommunikation	3130.001
700	196	Posttaxen	3130.002
1'600	1'000	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
74'000	94'573	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'025'000	957'178	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	5'539	Empfänge, Kosten	3170.005
10'000	5'047	Reisespesen	3170.100
	39'358	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
3'071'800	2'507'200	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	4'000'000	Einlagen in den Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	3501.002
4'100	4'644	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
65'480	65'480	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	4910.040

Investitionsrechnung

1'180'000	-73'400	Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'180'000	73'400	Saldo	
1'180'000	-73'400	Bau von Gebäuden	5040.000

**Hochschule für Technik und Architektur**

**3559.2**

Erfolgsrechnung

HEIA

61'895'420	67'263'681	Aufwand	
57'422'320	62'252'616	Ertrag	
-4'473'100	-5'011'065	Saldo	
1'269'480	1'308'154	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
4'553'200	4'091'106	Gehälter des technischen Personals	3010.104
14'322'000	16'108'064	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
869'600	726'590	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
20'228'080	20'095'087	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
943'530	819'356	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
78'880	224'497	Sozialzulagen	3040.300
284'180	286'519	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.402 Primes de fidélité du personnel enseignant	500	
3049.500 Gratifications d'ancienneté	1'975	
3049.502 Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305 Contributions aux assurances sociales	4'033'394	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	5'285'042	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	66'429	
3060.000 Pensions de retraite	1'792	
3090.000 Frais de formation	222'464	
3091.000 Frais de recrutement	12'178	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	67'818	
3100.100 Fournitures de bureau	49'693	
3101.001 Matériel de nettoyage	85'789	
3102.102 Publications et publicité	463'594	
3103.300 Livres	38'795	
3103.301 Abonnements et cotisations	111'813	
3104.200 Fournitures d'enseignement	510'741	
3110.100 Achats de mobilier	112'947	
3110.200 Achats de machines	19'555	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	2'677'235	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	962'127	
312 Chauffage, éclairage, eau	1'059'237	
3120.004 Impôts et contributions	2'388	
3130.000 Prestations de service par des tiers	2'145'487	
3130.002 Taxes postales	23'101	
3130.017 Culture, loisirs, sports	33'317	
3130.059 Traitement des déchets spéciaux	57'700	
3134.000 Assurances	88'253	
3138.001 Frais d'examens	229'282	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	739'974	
3144.001 Aménagement d'immeubles loués	230'288	
3150.100 Entretien du mobilier	12'773	
3150.200 Entretien des machines	5'425	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	423'957	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	504'649	
3160.100 Locations de locaux	946'997	
3161.300 Locations de machines	138'860	
3170.005 Frais de réceptions	101'416	
3170.100 Déplacements	403'149	
3181.000 Pertes sur créances	-104'541	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	959'225	
3300.008 Amortissements des appareils	232'011	
3501.002 Versements au fonds de recherche et de développement HES-SO//FR		
3910.012 Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	258'516	
4210.002 Taxes d'examens		600
4230.000 Ecolages		786'500
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		60'273
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		78'127
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		132'995
4260.030 Recettes administratives diverses		134'152

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

550	500	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
18'710	13'716	Dienstaltersgeschenke	3049.500
	24'696	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
2'568'390	3'906'314	Sozialversicherungsbeiträge	305
4'016'540	5'069'083	Pensionskassenbeiträge	3051.000
52'520	80'443	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'790	5'375	Ruhegehälter	3060.000
201'500	210'471	Ausbildungskosten	3090.000
22'000	27'537	Rekrutierungskosten	3091.000
67'000	81'263	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
48'000	49'090	Büromaterialien	3100.100
77'000	71'694	Reinigungsmaterialien	3101.001
416'000	494'293	Publikationen und Werbung	3102.102
36'400	42'456	Bücher	3103.300
121'400	90'768	Abonnemente und Beiträge	3103.301
470'000	505'108	Schulmaterialien	3104.200
100'000	97'959	Anschaffung von Mobilien	3110.100
19'000	19'068	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000'000	2'439'301	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
759'300	984'611	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'103'530	923'701	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'000	3'316	Steuern und Beiträge	3120.004
1'887'000	2'354'528	Dienstleistungen Dritter	3130.000
30'000	26'765	Posttaxen	3130.002
25'000	23'281	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
63'000	62'945	Entsorgung von Sondermüll	3130.059
83'400	80'273	Versicherungen	3134.000
200'000	232'938	Prüfungskosten	3138.001
933'400	919'006	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
40'000	46'278	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
10'000	6'830	Unterhalt der Mobilien	3150.100
5'000	4'883	Unterhalt der Maschinen	3150.200
375'000	378'124	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
505'000	483'478	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'042'500	857'750	Räume, Mieten	3160.100
200'000	144'335	Maschinen, Mieten	3161.300
93'000	104'256	Empfänge, Kosten	3170.005
520'000	344'812	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
738'530	704'858	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
232'010	1'072'018	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
	359'216	Einlagen in den Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	3501.002
260'000	256'968	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
1'000	600	Prüfungsgebühren	4210.002
892'000	819'500	Schulgelder	4230.000
80'000	95'462	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
70'000	85'005	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
50'000	108'463	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
150'000	129'715	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4470.000	Locations		348'729
4501.002	Prélèvements sur le fonds de recherche et de développement HES-SO//FR		348'772
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		43'683'098
4630.000	Subventions fédérales		6'608'433
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		15'000
4637.000	Participations de tiers		10'075'817
4910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture		1'807'400
<b>3559.3</b>	<b>Haute école de gestion</b>		
HEGE	Compte de résultats		
	Charges	16'697'949	
	Revenus		14'746'082
	Solde	-1'951'867	
3010.101	Traitements du personnel administratif	695'680	
3010.104	Traitements du personnel technique	889'524	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'147'998	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5'475'949	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	1'083'824	
3040.300	Allocations sociales	42'890	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	66'565	
305	Contributions aux assurances sociales	756'244	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'111'376	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	12'310	
3090.000	Frais de formation	51'456	
3091.000	Frais de recrutement	24'136	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	12'504	
3100.100	Fournitures de bureau	36'344	
3101.001	Matériel de nettoyage	13'657	
3102.102	Publications et publicité	372'866	
3103.300	Livres	39'283	
3103.301	Abonnements et cotisations	37'204	
3104.200	Fournitures d'enseignement	181'406	
3110.100	Achats de mobilier	9'531	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	3'193	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	102'422	
312	Chauffage, éclairage, eau	48'086	
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'298'741	
3130.002	Taxes postales	9'552	
3130.017	Culture, loisirs, sports	8'649	
3134.000	Assurances	10'336	
3138.001	Frais d'examens	264'464	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	4'101	
3150.100	Entretien du mobilier	1'045	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	946	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	50'844	
3161.300	Locations de machines	40'365	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

76'000	109'543	Mietzinse	4470.000
		Entnahmen aus dem Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	4501.002
370'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
39'164'000	43'443'761	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
116'920	5'602'442	Bundesbeiträge	4630.000
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
14'645'000	9'979'124	Beteiligungen Dritter	4637.000
1'807'400	1'879'000	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	4910.013

**Hochschule für Wirtschaft**

**3559.3**

Erfolgsrechnung

HEGE

15'448'190	16'355'787	Aufwand
13'400'000	14'744'258	Ertrag
-2'048'190	-1'611'529	Saldo

665'270	672'145	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
872'550	854'294	Gehälter des technischen Personals	3010.104
1'200'000	1'179'201	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
5'641'350	5'243'769	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
1'030'780	1'381'731	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
26'020	46'050	Sozialzulagen	3040.300
56'080	60'787	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
757'930	733'606	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'215'660	1'054'000	Pensionskassenbeiträge	3051.000
15'550	15'012	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
57'000	52'870	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	3'061	Rekrutierungskosten	3091.000
11'000	13'591	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
40'000	16'849	Büromaterialien	3100.100
18'000	10'925	Reinigungsmaterialien	3101.001
370'000	390'756	Publikationen und Werbung	3102.102
30'000	24'430	Bücher	3103.300
38'000	30'822	Abonnemente und Beiträge	3103.301
165'000	101'498	Schulmaterialien	3104.200
14'000	10'741	Anschaffung von Mobilien	3110.100
9'000	9'810	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
105'000	49'039	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
42'000	42'961	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'813'000	3'167'344	Dienstleistungen Dritter	3130.000
15'000	15'082	Posttaxen	3130.002
11'000	8'735	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
5'000	6'978	Versicherungen	3134.000
350'000	324'459	Prüfungskosten	3138.001
20'000	8'643	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	132	Unterhalt der Mobilien	3150.100
1'000	408	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
40'000	60'123	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
85'000	40'508	Maschinen, Mieten	3161.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.005	Frais de réceptions	35'389	
3170.100	Déplacements	212'935	
3181.000	Pertes sur créances	30'276	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	43'860	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	472'000	
4210.002	Taxes d'examens		
4230.000	Ecolages		435'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		39'069
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		3'615
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		18'769
4260.030	Recettes administratives diverses		7'596
4470.000	Locations		15'790
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		9'664'533
4630.000	Subventions fédérales		669'584
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		22'000
4637.000	Participations de tiers		3'870'126
<b>3559.4</b>	<b>Haute école de santé</b>		
HEDS	Compte de résultats		
	Charges	19'303'500	
	Revenus		17'477'418
	Solde	-1'826'082	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'313'467	
3010.104	Traitements du personnel technique	406'229	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	772'411	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	235'568	
3010.130	Traitements des élèves	1'760'200	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8'346'838	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	980'288	
3040.300	Allocations sociales	31'562	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	124'724	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	31'951	
305	Contributions aux assurances sociales	1'024'642	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'502'029	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'940	
3090.000	Frais de formation	80'250	
3091.000	Frais de recrutement	3'591	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'381	
3100.100	Fournitures de bureau	79'185	
3101.001	Matériel de nettoyage	40'698	
3102.102	Publications et publicité	131'074	
3103.300	Livres	5'432	
3103.301	Abonnements et cotisations	77'374	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

27'000	47'698	Empfänge, Kosten	3170.005
180'000	109'092	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
47'000	46'440	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
472'000	522'200	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
1'000	68	Prüfungsgebühren	4210.002
490'000	468'250	Schulgelder	4230.000
20'000	7'432	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'000	4'048	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
30'000	38'208	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000	14'444	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'000	1'750	Mietzinse	4470.000
100'000		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
180'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
9'120'000	9'662'671	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	333'458	Bundesbeiträge	4630.000
	16'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
3'450'000	4'197'930	Beteiligungen Dritter	4637.000

**Hochschule für Gesundheit**

**3559.4**

Erfolgsrechnung

HEDS

19'417'150	18'318'983	Aufwand	
16'315'520	16'544'166	Ertrag	
-3'101'630	-1'774'817	Saldo	
1'216'680	1'215'052	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
352'000	293'695	Gehälter des technischen Personals	3010.104
750'000	806'674	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
251'960	287'345	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
1'852'000	1'807'000	Gehälter der Schüler	3010.130
8'325'940	7'795'391	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
992'130	918'267	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
21'050	36'475	Sozialzulagen	3040.300
122'780	121'979	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
33'120		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'031'610	958'654	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'567'400	1'386'429	Pensionskassenbeiträge	3051.000
21'380	19'734	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
81'000	88'031	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	5'485	Rekrutierungskosten	3091.000
6'000	8'210	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
116'000	80'373	Büromaterialien	3100.100
39'000	46'095	Reinigungsmaterialien	3101.001
133'000	119'823	Publikationen und Werbung	3102.102
15'000	10'959	Bücher	3103.300
67'000	61'289	Abonnemente und Beiträge	3103.301



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3104.200	Fournitures d'enseignement	88'620	
3110.100	Achats de mobilier	7'343	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	76'381	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'038	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	169'788	
312	Chauffage, éclairage, eau	227'921	
3120.004	Impôts et contributions	340	
3130.000	Prestations de service par des tiers	440'248	
3130.002	Taxes postales	19'206	
3130.017	Culture, loisirs, sports	15'362	
3134.000	Assurances	23'241	
3138.001	Frais d'examens	105'678	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	132'193	
3150.100	Entretien du mobilier	1'427	
3150.200	Entretien des machines		
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	19'427	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	74'445	
3160.100	Locations de locaux	291'036	
3170.005	Frais de réceptions	39'618	
3170.100	Déplacements	157'182	
3181.000	Pertes sur créances	4'535	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	62'436	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	375'200	
4230.000	Ecolages		905'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		18'587
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		30'115
4260.030	Recettes administratives diverses		52'095
4470.000	Locations		79'940
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		12'257'748
4630.000	Subventions fédérales		200'250
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		15'000
4637.000	Participations de tiers		2'152'680
4910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé		1'598'000
4930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé		168'003
<b>3559.5</b>	<b>Haute école de travail social</b>		
HEDT	Compte de résultats		
	Charges	12'383'610	
	Revenus		10'823'303
	Solde	-1'560'307	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'359'658	
3010.104	Traitements du personnel technique	251'718	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'192'781	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

85'000	75'472	Schulmaterialien	3104.200
9'000	7'500	Anschaffung von Mobilien	3110.100
88'000	43'709	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
2'000	1'764	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
152'500	132'171	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
235'300	189'493	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	420	Steuern und Beiträge	3120.004
368'500	457'766	Dienstleistungen Dritter	3130.000
22'000	18'948	Posttaxen	3130.002
16'500	13'208	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
20'500	20'503	Versicherungen	3134.000
137'000	100'958	Prüfungskosten	3138.001
90'000	98'913	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
3'000	2'278	Unterhalt der Mobilien	3150.100
3'000	298	Unterhalt der Maschinen	3150.200
30'000	25'380	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
117'000	108'353	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
348'000	285'364	Räume, Mieten	3160.100
63'000	37'665	Empfänge, Kosten	3170.005
180'600	162'938	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
	1'473	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
65'000	66'048	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
375'200	401'400	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
975'000	865'200	Schulgelder	4230.000
15'000	39'240	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
30'000	64'567	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
27'000	26'454	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
42'000	37'460	Mietzinse	4470.000
11'792'000	12'139'317	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	407'261	Bundesbeiträge	4630.000
	20'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
1'650'000	1'607'723	Beteiligungen Dritter	4637.000
1'588'600	1'175'000	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	4910.014
195'920	161'945	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	4930.000
<b>Hochschule für Soziale Arbeit</b>			<b>3559.5</b>
Erfolgsrechnung			HEDT
11'717'340	11'767'823	Aufwand	
9'186'000	10'149'272	Ertrag	
-2'531'340	-1'618'551	Saldo	
1'289'290	1'262'334	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
353'620	218'473	Gehälter des technischen Personals	3010.104
720'000	1'002'067	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.122 Traitements du personnel de conciergerie	172'008	
3020.100 Traitements du personnel enseignant	5'102'880	
3020.112 Traitements des professeurs auxiliaires	719'596	
3040.300 Allocations sociales	54'922	
3040.302 Allocations sociales du personnel enseignant	67'609	
3049.500 Gratifications d'ancienneté	14'586	
3049.502 Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305 Contributions aux assurances sociales	741'063	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'108'638	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	12'170	
3090.000 Frais de formation	76'037	
3091.000 Frais de recrutement	8'457	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	13'634	
3102.102 Publications et publicité	71'336	
3103.300 Livres	38'295	
3103.301 Abonnements et cotisations	40'513	
3104.200 Fournitures d'enseignement	11'702	
3110.100 Achats de mobilier	2'333	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	4'965	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	94'115	
3130.000 Prestations de service par des tiers	477'639	
3130.017 Culture, loisirs, sports	9'123	
3138.001 Frais d'examens	122'776	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	1'677	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2'494	
3160.100 Locations de locaux	1'294	
3170.005 Frais de réceptions	41'358	
3170.100 Déplacements	107'949	
3181.000 Pertes sur créances	-4'362	
3910.012 Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	46'440	
3910.013 Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	250'200	
3930.000 Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé	168'003	
4230.000 Ecolages		376'500
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		70'284
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		119
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		44'415
4260.030 Recettes administratives diverses		10'414
4611.005 Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		8'167'148
4630.000 Subventions fédérales		819'526
4637.000 Participations de tiers		1'334'897

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

171'700	166'723	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
5'116'960	4'832'732	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
644'240	658'342	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
23'430	46'391	Sozialzulagen	3040.300
70'160	68'853	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
14'560		Dienstaltersgeschenke	3049.500
	5'752	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
701'340	689'900	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'105'360	1'026'891	Pensionskassenbeiträge	3051.000
14'510	14'287	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
85'000	68'358	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	1'697	Rekrutierungskosten	3091.000
8'000	10'636	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
74'000	87'277	Publikationen und Werbung	3102.102
48'000	45'590	Bücher	3103.300
45'000	26'887	Abonnemente und Beiträge	3103.301
18'000	15'314	Schulmaterialien	3104.200
2'000	2'998	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'000	7'822	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
92'400	103'653	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
260'000	611'217	Dienstleistungen Dritter	3130.000
10'000	17'757	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
130'000	129'750	Prüfungskosten	3138.001
1'000	4'123	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
61'350	50'004	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	150	Räume, Mieten	3160.100
30'000	48'971	Empfänge, Kosten	3170.005
126'000	96'672	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
43'300	43'860	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
250'200	240'400	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
195'920	161'945	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	3930.000
373'000	372'500	Schulgelder	4230.000
10'000	14'216	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	406	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
5'000	18'340	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	3'730	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
7'695'000	8'005'470	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	348'909	Bundesbeiträge	4630.000
1'101'000	1'385'702	Beteiligungen Dritter	4637.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3560</b>	<b>Service de la statistique</b>		
STAT	Compte de résultats		
Charges		1'823'425	
Revenus			14'540
Solde		-1'808'885	
3010.100	Traitements du personnel	1'336'428	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	24'346	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	67'016	
3040.300	Allocations sociales	21'600	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'717	
305	Contributions aux assurances sociales	121'684	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	166'733	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'010	
3090.000	Frais de formation	2'997	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	
3100.100	Fournitures de bureau	958	
3102.102	Publications et publicité	10'954	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'676	
3110.100	Achats de mobilier	450	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	-24'575	
3130.000	Prestations de service par des tiers	69'974	
3130.001	Frais de télécommunications	109	
3130.002	Taxes postales	368	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'001	
3170.100	Déplacements	2'480	
4250.001	Ventes d'imprimés		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		14'540
<b>3565</b>	<b>Service de l'énergie</b>		
ENER	Compte de résultats		
Charges		63'329'994	
Revenus			47'056'100
Solde		-16'273'894	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	680'996	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	484'430	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	40'518	
3040.300	Allocations sociales	22'410	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	107'591	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	145'463	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'744	
3090.000	Frais de formation	1'179	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'309	

		<b>Amt für Statistik</b>	<b>3560</b>
		Erfolgsrechnung	STAT
1'905'870	1'626'741	Aufwand	
5'000	3'000	Ertrag	
-1'900'870	-1'623'741	Saldo	
1'310'840	1'062'244	Gehälter des Personals	3010.100
	23'284	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
120'000	175'902	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
15'460	19'350	Sozialzulagen	3040.300
13'290		Dienstaltersgeschenke	3049.500
122'200	97'371	Sozialversicherungsbeiträge	305
169'700	129'627	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'540	2'053	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'500	3'567	Ausbildungskosten	3090.000
500	480	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'000	1'994	Büromaterialien	3100.100
11'000	252	Publikationen und Werbung	3102.102
3'000	2'825	Abonnemente und Beiträge	3103.301
450		Anschaffung von Mobilien	3110.100
33'850	25'591	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
66'540	66'493	Dienstleistungen Dritter	3130.000
500	178	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'146	Posttaxen	3130.002
23'500	11'050	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000	2'335	Reisespesen	3170.100
5'000	3'000	Verkauf von Drucksachen	4250.001
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		<b>Amt für Energie</b>	<b>3565</b>
		Erfolgsrechnung	ENER
55'963'170	55'169'686	Aufwand	
49'855'500	50'718'086	Ertrag	
-6'107'670	-4'451'600	Saldo	
1'600	1'026	Kommissionen	3000.200
654'740	632'587	Gehälter des Personals	3010.100
300'000	469'205	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	64'350	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
7'820	22'352	Sozialzulagen	3040.300
	4'169	Dienstaltersgeschenke	3049.500
60'460	102'231	Sozialversicherungsbeiträge	305
101'340	140'822	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'210	2'065	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'500	704	Ausbildungskosten	3090.000
500	949	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3100.100	Fournitures de bureau	8'004	
3102.102	Publications et publicité	71'345	
3103.301	Abonnements et cotisations	809	
3130.000	Prestations de service par des tiers	792'475	
3130.001	Frais de télécommunications	319	
3130.002	Taxes postales	34'967	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	14'330	
3170.100	Déplacements	10'664	
3181.000	Pertes sur créances	100	
3510.016	Versements au fonds de l'énergie	32'366'690	
3631.000	Part aux frais de conférences	125'684	
3635.000	Subventions cantonales pour la recherche et le développement en matière d'énergie	103'519	
3636.000	Subventions cantonales	75'149	
3660.201	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour l'énergie	4'772'338	
3660.701	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour l'énergie	23'467'962	
4210.000	Emoluments		346'470
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		6'043
4260.004	Récupérations de traitements		23'968
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		1'238'467
4510.016	Prélèvements sur le fonds de l'énergie		28'394'461
4630.000	Subventions fédérales		17'046'690
Compte des investissements			
	Dépenses	28'240'300	
	Recettes		
	Solde	-28'240'300	
5620.022	Subventions cantonales aux communes pour les mesures énergétiques	1'149'212	
5670.022	Subventions cantonales aux tiers pour les mesures énergétiques	27'091'088	



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

8'500	9'123	Büromaterialien	3100.100
10'000	12'104	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	688	Abonnemente und Beiträge	3103.301
700'000	628'611	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	331	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'000	6'015	Posttaxen	3130.002
14'000	200	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
8'500	8'484	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
20'020'000	19'894'011	Einlagen in den Energiefonds	3510.016
140'000	128'567	Konferenzkostenanteil	3631.000
120'000	147'703	Kantonsbeiträge für Forschung und Entwicklung im Energiebereich	3635.000
100'000	84'575	Kantonsbeiträge	3636.000
4'000'000	6'404'285	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für die Energie	3660.201
29'700'000	26'404'528	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für die Energie	3660.701
350'000	379'850	Gebühren	4210.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'500	17'512	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	890'653	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
34'800'000	32'034'392	Entnahmen aus dem Energiefonds	4510.016
14'700'000	17'395'678	Bundesbeiträge	4630.000

Investitionsrechnung

33'700'000	32'808'814	Ausgaben	
		Einnahmen	
-33'700'000	-32'808'814	Saldo	
4'000'000	363'183	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Energiemassnahmen	5620.022
29'700'000	32'445'631	Kantonsbeiträge an Dritte für die Energiemassnahmen	5670.022

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>36</b>	<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>		
	Compte de résultats	Charges	1'312'908'666
		Revenus	492'120'243
		Solde	-820'788'423
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	
		Revenus / Recettes	1'718'599
		Solde	1'718'599
	Compte des investissements	Dépenses	297'036
		Recettes	
		Solde	-297'036
<b>3600</b>	<b>Secrétariat général</b>		
SASS	Compte de résultats		
		Charges	3'715'828
		Revenus	88'325
		Solde	-3'627'503
3000.200	Commissions	1'970	
3010.100	Traitements du personnel	1'197'801	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	108'624	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	878'288	
3040.300	Allocations sociales	17'144	
305	Contributions aux assurances sociales	119'947	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	163'679	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'985	
3090.000	Frais de formation	2'897	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'236	
3100.100	Fournitures de bureau	5'177	
3102.102	Publications et publicité	2'029	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'863	
3110.100	Achats de mobilier	900	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	10'974	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	442	
3130.000	Prestations de service par des tiers	118'426	
3130.001	Frais de télécommunications	3'405	
3130.002	Taxes postales	11'219	
3130.069	Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille	640'527	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	29'997	
3170.005	Frais de réceptions	2'049	
3170.100	Déplacements	7'013	
3181.000	Pertes sur créances	635	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	351'595	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	28'009	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		381
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		

<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>			<b>36</b>
1'245'007'370	1'278'223'321	Erfolgsrechnung	Aufwand
451'064'240	427'754'240		Ertrag
-793'943'130	-850'469'081		Saldo
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
			Saldo
	458'489	Investitionsrechnung	Ausgaben
			Einnahmen
	-458'489		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3600</b>
		Erfolgsrechnung	SASS
4'107'910	11'972'731		Aufwand
303'000	3'486'405		Ertrag
-3'804'910	-8'486'326		Saldo
1'000	4'059	Kommissionen	3000.200
1'169'610	1'134'367	Gehälter des Personals	3010.100
130'000	9'433	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
1'508'700	6'535'798	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
17'770	17'775	Sozialzulagen	3040.300
108'050	105'418	Sozialversicherungsbeiträge	305
150'490	144'322	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'850	1'761	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'600	13'350	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	4'596	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'000	4'748	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'267	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	4'428	Abonnemente und Beiträge	3103.301
900		Anschaffung von Mobilien	3110.100
		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
3'000	1'413	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
75'000	100'221	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	2'441	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	16'291	Posttaxen	3130.002
641'000	606'377	Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen	3130.069
30'000	29'388	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
6'000	3'267	Empfänge, Kosten	3170.005
5'500	1'641	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
200'000	3'205'493	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
24'440	24'876	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
	18'956	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	12'906	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		200
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19		87'744
<b>3605</b>	<b>Service de la santé publique</b>		
SANT	Compte de résultats		
	Charges	433'915'046	
	Revenus		23'078'219
	Solde	-410'836'827	
3000.200	Commissions	20'808	
3010.100	Traitements du personnel	2'291'044	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	537'759	
3040.300	Allocations sociales	38'003	
3049.400	Primes de fidélité	180	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	260'034	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	380'442	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'442	
3090.000	Frais de formation	9'812	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	680	
3100.100	Fournitures de bureau	13'138	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	6'000	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'040	
3106.117	Achats de matériel sanitaire		
3110.100	Achats de mobilier	2'623	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	511'787	
3130.001	Frais de télécommunications	516	
3130.002	Taxes postales	25'518	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	9'635	
3130.099	Prise en charge des urgences préhospitalières	2'848'500	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'460'582	
3160.100	Locations de locaux	938	
3170.100	Déplacements	12'318	
3181.000	Pertes sur créances	330	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	164'732	
3511.007	Versements aux provisions		
3511.008	Versements aux provisions à long terme	10'000'000	
3611.400	Contributions pour les hospitalisations dans les hôpitaux publics hors canton	73'115'496	
3611.500	Contributions pour les hospitalisations dans les cliniques privées hors canton	38'892'242	
3631.000	Part aux frais de conférences	2'557'489	
3634.001	Part du canton au financement de l'Hôpital intercantonal de la Broye	13'166'326	
3634.002	Complément au décompte final du HIB de l'année précédente		
3634.020	Prestations LAMal du HFR à charge de l'Etat	115'736'920	
3634.022	Prestations d'intérêt général du HFR à charge de l'Etat	27'335'000	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Gesundheit und Soziales

3'000	1'550	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
300'000	3'452'993	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700

**Amt für Gesundheit**

**3605**

Erfolgsrechnung

SANT

384'932'370      443'848'054      Aufwand

3'748'660      5'012'491      Ertrag

-381'183'710      -438'835'563      Saldo

57'000	27'205	Kommissionen	3000.200
2'216'580	2'217'604	Gehälter des Personals	3010.100
622'000	402'786	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
23'030	31'142	Sozialzulagen	3040.300
200	200	Treueprämien	3049.400
6'590		Dienstaltersgeschenke	3049.500
204'730	242'458	Sozialversicherungsbeiträge	305
312'610	367'949	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'580	4'209	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	6'805	Ausbildungskosten	3090.000
500	560	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	10'112	Büromaterialien	3100.100
6'000	5'558	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
9'000	10'180	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	474'997	Sanitätsmaterialkäufe	3106.117
2'880	3'739	Anschaffung von Mobilien	3110.100
8'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
513'000	363'265	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'800	709	Kosten für Telekommunikation	3130.001
25'000	23'451	Posttaxen	3130.002
30'000	1'234'137	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'848'500	3'057'439	Versorgung präklinischer Notfälle	3130.099
1'564'100	88'212	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000		Räume, Mieten	3160.100
15'000	5'726	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
	175'010	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
	20'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
	15'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
60'377'000	60'984'793	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	3611.400
32'511'000	35'415'269	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	3611.500
2'655'000	710'375	Konferenzkostenanteil	3631.000
13'086'000	12'315'205	Kantonsanteil an der Finanzierung des interkantonalen Spitals der Broye	3634.001
	447'958	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB	3634.002
115'915'000	114'429'201	Leistungen KVG HFR zu Lasten des Staates	3634.020
		Gemeinwirtschaftliche Leistungen des HFR zu Lasten des Staates	3634.022

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3634.023	Autres prestations du HFR	37'613'000	
3634.024	Complément au décompte final du HFR de l'année précédente	12'992'379	
3634.030	Prestations LAMal du RFSM à charge de l'Etat	24'088'000	
3634.031	Prestations d'intérêt général du RFSM à charge de l'Etat	1'739'007	
3634.032	Autres prestations du RFSM	11'044'293	
3634.034	Complément au décompte final du RFSM de l'année précédente	3'484'301	
3634.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises publiques		
3635.002	Part du canton au financement des cliniques privées fribourgeoises	32'788'835	
3635.007	Part du canton au financement des maisons de naissance	593'998	
3636.000	Subventions cantonales	91'443	
3636.126	Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile	13'579'387	
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	3'424'306	
3636.131	Subventions cantonales aux services de puériculture	326'721	
3636.133	Subventions cantonales pour le dépistage du cancer du sein et le registre des tumeurs	1'965'000	
3636.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur de tiers	735'226	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	37'813	
4210.000	Emoluments		236'768
4250.117	Ventes de matériel sanitaire		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		9'906
4260.004	Récupérations de traitements		18'077
4260.014	Récupérations de frais		1'000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		23'549
4260.030	Recettes administratives diverses		19'401
4260.074	Récupération sur le décompte final du HIB de l'année précédente		137'214
4511.007	Prélèvements sur provisions		19'127'330
4600.300	Part au bénéfice de la Régie fédérale des alcools		1'044'732
4611.003	Dédommagements		641'887
4632.000	Participations communales		1'291'158
4637.000	Participations de tiers		527'198
<b>3606</b>	<b>Service dentaire scolaire</b>		
DENT	Compte de résultats		
	Charges	3'392'365	
	Revenus		2'936'651
	Solde	-455'714	
3010.100	Traitements du personnel	2'202'788	
3040.300	Allocations sociales	28'916	
3049.000	Indemnités de service	3'074	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	195'158	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	264'243	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Gesundheit und Soziales

60'804'000	65'707'200	Andere Leistungen des HFR	3634.023
	24'199'151	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HFR	3634.024
24'088'000	23'623'999	KVG-Leistungen des FNPG zu Lasten des Staates	3634.030
		Gemeinw. FNPG Staat	3634.031
12'749'800	12'064'676	Andere Leistungen des FNPG	3634.032
	1'592'489	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des FNPG	3634.034
2'000'000		Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten öffentlicher Unternehmungen	3634.700
33'100'000	31'059'184	Kantonsanteil an der Finanzierung der Freiburger Privatspitäler	3635.002
579'000	697'176	Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	3635.007
92'000	34'801	Kantonsbeiträge	3636.000
12'708'000	10'611'215	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe	3636.126
3'445'000	3'619'631	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	3636.129
332'480	320'971	Kantonsbeiträge für die Mütter- und Väterberatung	3636.131
1'965'000	2'227'725	Kantonsbeiträge für die Brustkrebs-Früherkennung und das Tumorregister	3636.133
		Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten Dritter	3636.700
32'990	33'582	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
199'000	241'973	Gebühren	4210.000
	1'263'146	Sanitätsmaterialverkäufe	4250.117
	1'368	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
19'000	187'693	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
1'000	9'000	Kostenrückerstattungen	4260.014
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
11'000	9'189	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Rückerstattung auf der Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB	4260.074
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
880'000	1'055'010	Anteil am Ertrag der eidgenössischen Alkoholverwaltung	4600.300
640'000	641'304	Rückerstattungen	4611.003
1'445'000	977'487	Gemeindebeteiligungen	4632.000
553'660	626'321	Beteiligungen Dritter	4637.000

**Schulzahnpflegedienst**

**3606**

Erfolgsrechnung

DENT

3'597'460	3'270'705	Aufwand
3'620'870	2'897'469	Ertrag
23'410	-373'236	Saldo

2'266'310	1'983'059	Gehälter des Personals	3010.100
24'870	25'266	Sozialzulagen	3040.300
3'700	2'555	Dienstentschädigungen	3049.000
	9'577	Dienstaltersgeschenke	3049.500
209'750	184'218	Sozialversicherungsbeiträge	305
295'940	246'208	Pensionskassenbeiträge	3051.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'403	
3090.000	Frais de formation	20'693	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	960	
3100.100	Fournitures de bureau	10'304	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'709	
3101.006	Carburants	1'409	
3102.102	Publications et publicité	128	
3103.301	Abonnements et cotisations	743	
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	290'280	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	308	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	55'092	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	3'083	
3120.004	Impôts et contributions	1'292	
3130.000	Prestations de service par des tiers	40'160	
3130.001	Frais de télécommunications	5'692	
3130.002	Taxes postales	11'395	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances	3'081	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	49'923	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	14'705	
3151.500	Entretien des véhicules	12'637	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'529	
3160.100	Locations de locaux	121'677	
3170.100	Déplacements	28'412	
3181.000	Pertes sur créances	10'636	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1'531	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	1'401	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'356'255
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		6'531
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		23'023
4260.030	Recettes administratives diverses		3'700
4612.008	Remboursements des frais liés à la mobilité par les communes		143'880
4612.009	Remboursements des frais de soins par les communes		1'403'262
<b>3608</b>	<b>Service du médecin cantonal</b>		
SMED	Compte de résultats		
	Charges	4'738'335	
	Revenus		1'403'800
	Solde	-3'334'535	
3000.200	Commissions	6'735	
3010.100	Traitements du personnel	2'241'152	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	85'527	
3040.300	Allocations sociales	21'793	
305	Contributions aux assurances sociales	214'511	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	312'455	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'615	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Gesundheit und Soziales

3'720	3'238	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
20'000	7'629	Ausbildungskosten	3090.000
500	434	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	11'448	Büromaterialien	3100.100
5'000	2'698	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'000	1'828	Treibstoffe	3101.006
		Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	757	Abonnemente und Beiträge	3103.301
310'000	293'522	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	3106.020
	7'507	Anschaffung von Mobilien	3110.100
		Anschaffung von Maschinen	3110.200
55'000	73'574	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
4'200	638	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
26'860	14'548	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	918	Steuern und Beiträge	3120.004
51'000	52'004	Dienstleistungen Dritter	3130.000
7'600	3'452	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	8'570	Posttaxen	3130.002
3'400		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'100	3'081	Versicherungen	3134.000
47'500	94'498	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
17'000	18'172	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
7'580	11'798	Fahrzeugunterhalt	3151.500
6'500	4'916	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
175'210	172'735	Räume, Mieten	3160.100
23'000	26'321	Reisespesen	3170.100
	3'061	Debitorenverluste	3181.000
1'500	1'234	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'220	1'244	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'681'090	1'185'582	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	15'901	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'800	1'838	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
145'860	147'840	Rückerstattung der mobilitätsbedingten Kosten durch die Gemeinden	4612.008
1'788'120	1'546'309	Vergütung der Pflegekosten durch die Gemeinden	4612.009

**Kantonsarztamt**

**3608**

Erfolgsrechnung

SMED

5'529'930	4'494'876	Aufwand
2'125'500	1'056'336	Ertrag
-3'404'430	-3'438'540	Saldo

9'000	7'470	Kommissionen	3000.200
2'153'270	2'089'402	Gehälter des Personals	3010.100
121'000	95'708	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
18'610	22'963	Sozialzulagen	3040.300
194'880	200'518	Sozialversicherungsbeiträge	305
290'350	283'390	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'340	3'381	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3090.000	Frais de formation	7'020	
3100.100	Fournitures de bureau	6'390	
3101.001	Matériel de nettoyage	346	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4'484	
3103.300	Livres	765	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'853	
3106.014	Produits médicaux	37'278	
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	67	
3106.021	Vaccins	537'545	
3106.117	Achats de matériel sanitaire	104'884	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'839	
3111.500	Achats de véhicules	4'808	
312	Chauffage, éclairage, eau	3'051	
3130.000	Prestations de service par des tiers	185'513	
3130.001	Frais de télécommunications	346	
3130.002	Taxes postales	3'062	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	92'941	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'768	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	50'286	
3160.100	Locations de locaux	223'840	
3170.100	Déplacements	43'153	
3181.000	Pertes sur créances	601	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	245	
3199.002	Frais de protection de la population	158'992	
3636.000	Subventions cantonales	66'814	
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	216'000	
3636.132	Subventions cantonales pour la promotion de la santé et la prévention dans les écoles	96'658	
4210.000	Emoluments		16'280
4230.001	Taxes d'inscription		3'120
4240.117	Honoraires pour prestations médicales		14'801
4250.116	Ventes de médicaments		62'710
4250.117	Ventes de matériel sanitaire		321'354
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		37'980
4260.004	Récupérations de traitements		43'377
4260.014	Récupérations de frais		635'795
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		10
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		5'000
4612.010	Récupérations d'honoraires		255'373
4637.000	Participations de tiers		8'000

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Gesundheit und Soziales

7'000	12'703	Ausbildungskosten	3090.000
9'000	5'433	Büromaterialien	3100.100
700	439	Reinigungsmaterialien	3101.001
5'000	2'828	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'200	1'237	Bücher	3103.300
4'000	3'611	Abonnemente und Beiträge	3103.301
56'000	53'753	Medikamente	3106.014
1'000	160	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	3106.020
450'000	493'525	Impfstoffe	3106.021
800'000		Sanitätsmaterialkäufe	3106.117
	4'350	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	989	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
7'090	5'365	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
316'400	180'114	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'100	392	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'500	2'906	Posttaxen	3130.002
	281'621	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'800	1'809	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
50'000	40'882	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
254'690	153'619	Räume, Mieten	3160.100
38'000	40'074	Reisespesen	3170.100
	0	Debitorenverluste	3181.000
500	585	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
162'000	134'942	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
59'000	64'110	Kantonsbeiträge	3636.000
396'500	196'000	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	3636.129
107'000	110'599	Kantonsbeiträge für die Gesundheitsförderung und Prävention an den Schulen	3636.132
40'000	17'330	Gebühren	4210.000
2'000	2'960	Einschreibengebühren	4230.001
28'000	22'798	Honorare für medizinische Leistungen	4240.117
68'000	64'027	Medikamentenverkauf	4250.116
1'000'000		Sanitätsmaterialverkäufe	4250.117
	618	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
66'000	47'373	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
661'000	654'047	Kostenrückerstattungen	4260.014
	8'675	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
500	55	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
5'000	29'925	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
255'000	208'529	Rückerstattung von Honoraren	4612.010
		Beteiligungen Dritter	4637.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3619</b>	<b>RFSM EMS "Les Camélias"</b>		
EMSC	Compte de résultats		
Charges		2'656'782	
Revenus			2'675'413
Solde			18'631
3010.103	Traitements du personnel médical et soignant	1'603'467	
3040.300	Allocations sociales	27'255	
305	Contributions aux assurances sociales	146'986	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	174'850	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'647	
3090.000	Frais de formation	8'828	
3106.015	Produits pharmaceutiques	11'538	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	482	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	86'025	
3116.000	Achats de matériel et d'appareils médicaux	994	
3130.000	Prestations de service par des tiers	573'741	
3132.040	Prestations médicales par des tiers	3'000	
3134.000	Assurances	1'300	
3170.100	Déplacements	5'624	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	10'044	
4221.101	Prestations médicales et techniques		1'968'402
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		8'904
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		10'120
4309.200	Pensions		585'095
4612.000	Part des communes		102'893
<b>3645</b>	<b>Service de la prévoyance sociale</b>		
SOCI	Compte de résultats		
Charges		288'031'569	
Revenus			156'100'376
Solde		-131'931'193	
3000.200	Commissions	2'890	
3010.100	Traitements du personnel	1'924'543	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	58'056	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	16'154	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		
3040.300	Allocations sociales	35'154	
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales	183'583	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	275'724	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'241	
3090.000	Frais de formation	2'500	

		<b>FNPG Pflegeheim "Les Camélias"</b>	<b>3619</b>
		Erfolgsrechnung	EMSC
2'103'440	2'557'825	Aufwand	
2'103'440	2'576'396	Ertrag	
	18'571	Saldo	
1'164'120	1'522'236	Gehälter der Ärzte und des Pflegepersonals	3010.103
14'610	25'456	Sozialzulagen	3040.300
102'750	142'292	Sozialversicherungsbeiträge	305
120'710	165'458	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'830	2'537	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
7'000	14'087	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	6'830	Pharmazeutische Produkte	3106.015
8'000	2'182	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
86'000	89'256	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
5'000	8'598	Anschaffung von medizinischen Materialien und Geräten	3116.000
563'120	558'839	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	3'000	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
1'300	1'300	Versicherungen	3134.000
5'000	5'711	Reisespesen	3170.100
11'000	10'044	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
1'423'540	1'893'179	Ärztliche und technische Leistungen	4221.101
2'000	2'504	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	9'486	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
7'900	15'851	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
573'000	560'414	Kostgelder	4309.200
97'000	94'962	Anteil der Gemeinden	4612.000
		<b>Sozialvorsorgeamt</b>	<b>3645</b>
		Erfolgsrechnung	SOCI
286'047'460	274'966'986	Aufwand	
159'675'600	148'546'690	Ertrag	
-126'371'860	-126'420'296	Saldo	
2'000		Kommissionen	3000.200
1'993'200	1'832'955	Gehälter des Personals	3010.100
61'920	51'095	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	48'875	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
34'520	36'330	Sozialzulagen	3040.300
610	600	Treueprämien	3049.400
184'640	174'599	Sozialversicherungsbeiträge	305
288'910	264'661	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'270	3'090	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	405	Ausbildungskosten	3090.000

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	651	
3100.100 Fournitures de bureau	6'002	
3102.101 Imprimés, formules et reliures	7'250	
3103.301 Abonnements et cotisations	1'549	
3110.100 Achats de mobilier	1'200	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'396	
3130.000 Prestations de service par des tiers	476'851	
3130.001 Frais de télécommunications	180	
3130.002 Taxes postales	3'080	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	33'453	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	39'203	
3170.005 Frais de réceptions	1'038	
3170.100 Déplacements	4'995	
3181.000 Pertes sur créances	424	
3510.007 Versements aux fonds liés à la taxe sociale	220'000	
3511.007 Versements aux provisions		
3636.000 Subventions cantonales	746'074	
3636.007 Subventions individuelles pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	108'826'589	
3636.010 Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	21'736'748	
3636.011 Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation hors du canton	7'714'548	
3636.012 Subventions cantonales pour les familles d'accueil professionnelles	139'430	
3636.013 Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions du canton	119'156'858	
3636.014 Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions hors du canton	13'866'505	
3636.016 Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les institutions médico-thérapeutiques du canton	3'598'769	
3636.700 Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur de tiers	6'033'377	
3706.039 Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	2'882'746	
3920.002 Charges d'immeubles imputées	30'810	
4260.010 Récupérations de subventions		592'968
4260.030 Recettes administratives diverses		
4409.000 Intérêts de retard		
4510.007 Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale		152'890
4511.007 Prélèvements sur provisions		1'181'250
4632.010 Part des communes à l'excédent des dépenses d'exploitation des institutions pour personnes handicapées ou inadaptées		91'207'316
4632.011 Part des communes aux subventions pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées		59'863'206
4700.039 Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton		2'882'746
4980.002 Répartition du produit de la taxe sociale		220'000



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Gesundheit und Soziales

1'000	594	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'000	6'531	Büromaterialien	3100.100
8'000	4'768	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'000	2'023	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'200		Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'500	3'425	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
477'000	464'410	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	332	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'500	3'323	Posttaxen	3130.002
25'000	323'307	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
60'300	45'203	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000	3'699	Empfänge, Kosten	3170.005
5'000	5'305	Reisespesen	3170.100
	8'993	Debitorenverluste	3181.000
220'000	220'000	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3510.007
	4'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
845'000	719'141	Kantonsbeiträge	3636.000
106'200'000	101'300'810	Individualbeiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	3636.007
23'276'000	22'207'720	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3636.010
6'161'000	6'195'031	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen ausserhalb des Kantons	3636.011
187'000	109'676	Kantonsbeiträge für professionelle Pflegefamilien	3636.012
121'290'000	117'491'136	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen im Kanton	3636.013
12'241'000	13'090'011	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons	3636.014
3'575'000	3'534'571	Kantonsbeiträge für minderjährige Behinderte in medizinisch-therapeutischen Einrichtungen im Kanton	3636.016
6'000'000		Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten Dritter	3636.700
2'854'000	2'787'006	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3706.039
26'890	27'363	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
600'000	576'459	Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
100		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	28	Verzugszinsen	4409.000
220'000	97'475	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4510.007
6'000'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
91'371'500	89'195'742	Anteil der Gemeinden am Betriebskostenüberschuss der Heime für Behinderte oder Schwererziehbare	4632.010
58'410'000	55'669'980	Anteil der Gemeinden an den Individualbeiträgen für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	4632.011
2'854'000	2'787'006	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	4700.039
220'000	220'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3650</b>	<b>Service de l'action sociale</b>		
AISO	Compte de résultats		
	Charges	150'857'091	
	Revenus		106'695'472
	Solde	-44'161'619	
3000.200	Commissions	885	
3010.100	Traitements du personnel	2'394'851	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	304'901	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	262'241	
3040.300	Allocations sociales	22'317	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2'394	
305	Contributions aux assurances sociales	244'570	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	360'975	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'258	
3090.000	Frais de formation	3'175	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'030	
3100.100	Fournitures de bureau	21'629	
3103.301	Abonnements et cotisations	43'181	
3110.100	Achats de mobilier	1'200	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'786	
312	Chauffage, éclairage, eau	10'966	
3120.004	Impôts et contributions	504	
3130.000	Prestations de service par des tiers	179'286	
3130.001	Frais de télécommunications	1'303	
3130.002	Taxes postales	31'233	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-13'671	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	1'077	
3134.000	Assurances	9'658	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	101'187	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	109'871	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	16'956	
3160.100	Locations de locaux	271'339	
3170.100	Déplacements	18'585	
3300.001	Amortissements des immeubles	740'646	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	4'574'054	
3600.201	Remboursements à la Confédération	128'324	
3631.000	Part aux frais de conférences	159'854	
3632.006	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans le canton	4'436'748	
3632.012	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Confédérés domiciliés dans le canton	4'423'901	
3632.013	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des étrangers domiciliés dans le canton	5'155'993	
3632.019	Subventions cantonales aux communes pour les mesures d'insertion sociale	656'515	
3636.000	Subventions cantonales	3'002'000	

		<b>Kantonales Sozialamt</b>	<b>3650</b>
		Erfolgsrechnung	AISO
135'487'600	126'623'239	Aufwand	
89'586'770	76'982'014	Ertrag	
-45'900'830	-49'641'225	Saldo	
3'000	558	Kommissionen	3000.200
2'266'630	2'199'967	Gehälter des Personals	3010.100
200'000	386'061	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	831	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
186'000	228'585	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
20'250	26'721	Sozialzulagen	3040.300
4'780		Dienstaltersgeschenke	3049.500
204'650	233'853	Sozialversicherungsbeiträge	305
323'630	331'473	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'640	4'147	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'000	5'421	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	1'551	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
20'000	19'418	Büromaterialien	3100.100
37'000	40'210	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'200	1'600	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	37'162	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
15'320	9'835	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
500	504	Steuern und Beiträge	3120.004
200'000	179'217	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	1'534	Kosten für Telekommunikation	3130.001
28'000	35'131	Posttaxen	3130.002
	-403	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'000	3'000	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
8'120	8'252	Versicherungen	3134.000
210'000	199'541	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
110'000	109'778	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
100'740	47'517	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
293'360	264'713	Räume, Mieten	3160.100
26'000	19'394	Reisespesen	3170.100
407'290	459'894	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
2'390'000	16'595'959	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
128'330	128'324	Rückerstattungen an den Bund	3600.201
150'000	146'700	Konferenzkostenanteil	3631.000
5'605'000	4'571'830	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Freiburger	3632.006
4'540'000	4'254'410	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	3632.012
5'704'000	5'030'768	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Ausländer	3632.013
795'000	732'546	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Massnahmen zur sozialen Eingliederung	3632.019
3'002'000	2'802'000	Kantonsbeiträge	3636.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3636.122	Subventions cantonales par le fonds de l'action sociale	445'539	
3636.135	Subventions cantonales par le fonds de prévention et de lutte contre le jeu excessif	268'719	
3636.206	Subventions cantonales pour l'intégration des personnes admises à titre provisoire	13'559'373	
3636.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur de tiers		
3637.201	Avances de pensions alimentaires	7'619'107	
3637.208	Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés	99'506'149	
3637.217	Aide aux victimes d'infractions	1'728'467	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	42'014	
4130.050	Part des loteries pour la prévention et la lutte contre le jeu excessif		237'137
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		47'234
4260.014	Récupérations de frais		3'000
4260.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des Confédérés domiciliés dans le canton		13'504
4260.030	Recettes administratives diverses		
4260.201	Récupérations de pensions alimentaires		3'149'061
4470.000	Locations		275'523
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		8'151'532
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		297'036
4511.007	Prélèvements sur provisions		400'000
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs		543'242
4610.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des demandeurs d'asile et les réfugiés		73'120'216
4610.024	Part de la Confédération aux frais des mesures d'intégration des personnes admises à titre provisoire		15'833'050
4612.000	Part des communes		1'182'960
4612.016	Part des communes aux frais de l'aide aux victimes d'infractions		707'080
4612.019	Part des communes aux frais des mesures d'insertion sociale		10'000
4632.004	Part des communes aux pensions alimentaires non récupérées		2'224'898
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000
Compte des investissements			
	Dépenses	297'036	
	Recettes		
	Solde	-297'036	
5040.000	Construction d'immeubles	297'036	
5040.002	Aménagement d'immeubles		

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Gesundheit und Soziales

500'000	341'134	Kantonsbeiträge über den Sozialfonds	3636.122
250'000	159'765	Kantonsbeiträge über den Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	3636.135
5'930'000	6'416'482	Kantonsbeiträge für die Integration vorläufig Aufgenommener	3636.206
	27'594	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten Dritter	3636.700
8'000'000	7'602'397	Alimentenvorschüsse	3637.201
92'050'000	70'908'936	Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	3637.208
1'720'000	2'011'617	Hilfe an Opfer von Straftaten	3637.217
36'660	37'313	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
200'000	218'970	Anteil der Lotterien für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	4130.050
	2'599	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	522	Kostenrückerstattungen	4260.014
	-35'035	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	4260.020
500		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'200'000	3'106'323	Rückerstattung von Alimenten	4260.201
270'070	270'000	Mietzinse	4470.000
1'550'000	1'649'545	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
450'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
180'000	1'102'501	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	4610.018
72'520'200	54'971'913	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylbewerber und Flüchtlinge	4610.020
6'420'000	11'135'039	Anteil des Bundes an den Kosten der Massnahmen zur Integration vorläufig Aufgenommener	4610.024
1'286'000	1'088'420	Anteil der Gemeinden	4612.000
584'000	751'835	Anteil der Gemeinden an den Kosten für die Hilfe an Opfer von Straftaten	4612.016
25'000		Anteil der Gemeinden an den Kosten der Massnahmen zur sozialen Eingliederung	4612.019
2'400'000	2'219'382	Anteil der Gemeinden an den nicht rückerstatteten Alimenten	4632.004
500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001

Investitionsrechnung

458'489

Ausgaben

Einnahmen

-458'489

Saldo

358'489

Bau von Gebäuden

5040.000

100'000

Ausbau von Gebäuden

5040.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3655</b>	<b>Assurances sociales</b>		
ECAS	Compte de résultats		
	Charges	390'508'971	
	Revenus		182'315'640
	Solde	-208'193'331	
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		1'718'599
	Solde		1'718'599
3130.042	Gestion de l'assurance maladie	2'465'294	
3130.043	Gestion des prestations complémentaires AVS	3'014'112	
3130.044	Gestion des prestations complémentaires AI	2'009'408	
3130.045	Gestion des allocations cantonales de maternité	283'288	
3130.046	Frais de répartition des charges	113'744	
3130.103	Gestion des allocations familiales cantonales des personnes de condition modeste	282'612	
3130.104	Gestion des prestations complémentaires pour familles	45'067	
3633.002	Part du canton au financement des allocations familiales fédérales agricoles	1'185'604	
3637.001	Subventions cantonales pour l'assurance maladie	194'701'402	
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers		
3637.209	Prestations complémentaires AVS	95'499'136	
3637.210	Prestations complémentaires AI	72'999'230	
3637.211	Allocations cantonales de maternité	1'733'683	
3637.212	Allocations familiales cantonales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste	3'568'213	
3637.216	Financement du contentieux de l'assurance maladie	12'608'177	
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4630.025	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AVS		33'542'357
4630.026	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AI		30'505'962
4630.036	Subventions fédérales pour la réduction de cotisations dans l'assurance maladie		113'050'079
4630.043	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AVS		1'139'325
4630.044	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AI		661'425
4632.018	Part des communes au financement des allocations familiales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste		1'697'893
4830.000	Revenus divers extraordinaires		1'718'599

<b>Sozialversicherungen</b>			<b>3655</b>
Erfolgsrechnung			ECAS
390'660'140	378'069'358	Aufwand	
175'985'400	172'390'686	Ertrag	
-214'674'740	-205'678'672	Saldo	
	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
		Ertrag / Einnahmen	
		Saldo	
2'762'000	2'509'080	Verwaltung Krankenversicherung	3130.042
3'300'000	3'000'066	Verwaltung AHV-Ergänzungsleistungen	3130.043
2'200'000	2'000'044	Verwaltung IV-Ergänzungsleistungen	3130.044
341'250	289'169	Verwaltung kantonale Mutterschaftsbeiträge	3130.045
120'000	104'999	Kosten Lastenverteilung	3130.046
337'780	287'331	Verwaltung der kantonalen Familienzulagen der Personen in bescheidenen Verhältnissen	3130.103
	30'805	Verwaltung der Ergänzungsleistungen für Familien	3130.104
1'223'810	1'222'808	Kantonsanteil an der Finanzierung der eidgenössischen Familienzulagen in der Landwirtschaft	3633.002
192'072'800	184'593'883	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung	3637.001
	773	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
95'982'500	93'382'023	AHV-Ergänzungsleistungen	3637.209
71'808'000	72'792'427	IV-Ergänzungsleistungen	3637.210
2'112'000	1'628'850	Kantonale Mutterschaftsbeiträge	3637.211
4'100'000	3'078'455	Kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	3637.212
14'300'000	13'148'645	Finanzierung der Zahlungsausstände in der Krankenversicherung	3637.216
	773	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
32'130'000	32'288'425	Bundesbeiträge für die AHV-Ergänzungsleistungen	4630.025
29'532'700	29'979'481	Bundesbeiträge für die IV-Ergänzungsleistungen	4630.026
110'339'800	106'289'547	Bundesbeiträge zur Verbilligung der Prämien in der Krankenversicherung	4630.036
1'130'000	1'130'685	Bundesbeiträge für die Verwaltung der AHV-Ergänzungsleistungen	4630.043
635'000	650'355	Bundesbeiträge für die Verwaltung der IV-Ergänzungsleistungen	4630.044
2'217'900	2'051'420	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	4632.018
		Ausserordentliche verschiedene Erträge	4830.000



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3665</b>	<b>Service de l'enfance et de la jeunesse</b>		
OCMF	Compte de résultats		
	Charges	35'092'680	
	Revenus		16'826'345
	Solde	-18'266'335	
3000.200	Commissions	1'637	
3010.100	Traitements du personnel	7'204'474	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	154'073	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	97'071	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		
3040.300	Allocations sociales	86'988	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	1'975	
305	Contributions aux assurances sociales	679'023	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	782'235	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'962	
3090.000	Frais de formation	42'468	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'574	
3100.100	Fournitures de bureau	26'951	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'979	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'621	
3110.100	Achats de mobilier	1'350	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	14'695	
312	Chauffage, éclairage, eau	57'451	
3120.004	Impôts et contributions	1'033	
3130.000	Prestations de service par des tiers	146'001	
3130.001	Frais de télécommunications	9'715	
3130.002	Taxes postales	11'161	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	39'342	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5'573	
3160.100	Locations de locaux	403'409	
3170.100	Déplacements	122'570	
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	4'980'000	
3632.117	Subventions cantonales aux communes pour les places d'accueil extrafamilial	2'334'516	
3636.117	Subventions cantonales aux tiers pour les places d'accueil extrafamilial	12'026'857	
3636.200	Subventions cantonales	1'410'356	
3636.204	Surveillance des placements	172'418	
3637.032	Subventions cantonales pour la formation du personnel des structures de la petite enfance et des familles d'accueil	69'363	
3637.214	Protection des mineurs	69'524	
3637.215	Placement d'enfants en âge préscolaire	5'623	
3702.012	Contributions des employeurs aux communes pour l'accueil extrafamilial	595'895	
3706.010	Contributions des employeurs aux tiers pour l'accueil extrafamilial	3'509'796	

		<b>Jugendamt</b>	<b>3665</b>
		Erfolgsrechnung	OCMF
32'541'060	32'419'547	Aufwand	
13'915'000	14'805'751	Ertrag	
-18'626'060	-17'613'796	Saldo	
4'000	1'627	Kommissionen	3000.200
7'301'560	6'759'812	Gehälter des Personals	3010.100
17'000	11'435	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	40'615	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	817	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
87'580	94'899	Sozialzulagen	3040.300
4'170	2'018	Dienstaltersgeschenke	3049.500
675'100	626'887	Sozialversicherungsbeiträge	305
805'390	717'355	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'960	11'025	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
33'000	33'026	Ausbildungskosten	3090.000
4'500	4'926	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
30'000	24'737	Büromaterialien	3100.100
5'500	3'699	Reinigungsmaterialien	3101.001
7'000	6'820	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'350	7'900	Anschaffung von Mobilien	3110.100
880		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
15'000		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
101'700	35'624	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	879	Steuern und Beiträge	3120.004
98'400	91'560	Dienstleistungen Dritter	3130.000
15'000	3'418	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'000	5'303	Posttaxen	3130.002
40'000	65'979	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
7'500	6'223	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
388'470	385'549	Räume, Mieten	3160.100
147'000	109'904	Reisespesen	3170.100
4'980'000	4'980'000	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3510.007
1'689'000	1'610'224	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzenden Betreuungsplätze	3632.117
10'774'000	11'368'193	Kantonsbeiträge an Dritte für die familienergänzenden Betreuungsplätze	3636.117
1'415'000	1'292'528	Kantonsbeiträge	3636.200
190'000	155'650	Aufsicht über die Pflegeplätze	3636.204
69'000	68'097	Kant. Subv. für die Ausbildung des Personals der Einrichtungen zur Betreuung von Kindern im Vorschulalter und der Pflegefamilien	3637.032
70'000	36'000	Jugendschutz	3637.214
6'000	5'931	Unterbringung von Kindern im Vorschulalter	3637.215
530'000	566'110	Arbeitgeberbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzende Tagesbetreuung	3702.012
3'002'000	3'284'777	Arbeitgeberbeiträge an Dritte für die familienergänzende Tagesbetreuung	3706.010

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.000	Emoluments	58'871
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	28'042
4260.011	Contributions de tiers	1'915
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	13'180
4260.030	Recettes administratives diverses	37'380
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	492'224
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale	6'727'242
4511.007	Prélèvements sur provisions	54'500
4630.000	Subventions fédérales	750'000
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	
4632.000	Participations communales	
4705.010	Contribution des employeurs aux places d'accueil extrafamilial	3'682'991
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	4'980'000

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Gesundheit und Soziales

60'000	35'687	Gebühren	4210.000
	7'063	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	250	Beiträge Dritter	4260.011
	39'802	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
23'000	32'483	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
70'000	330'388	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
4'980'000	5'818'066	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4510.007
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
	3'000	Bundesbeiträge	4630.000
	2'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
270'000		Gemeindebeteiligungen	4632.000
3'532'000	3'557'012	Beitrag der Arbeitgeber an die ausserschulischen Betreuungsplätze	4705.010
4'980'000	4'980'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>37</b>	<b>Direction des finances</b>		
	Compte de résultats	Charges	250'617'084
		Revenus	2'329'405'177
		Solde	2'078'788'093
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	
		Revenus / Recettes	
		Solde	
	Compte des investissements	Dépenses	2'663'996
		Recettes	3'779'961
		Solde	1'115'965
<b>3700</b>	<b>Secrétariat général</b>		
FINS	Compte de résultats		
		Charges	1'697'484
		Revenus	321
		Solde	-1'697'163
3010.100	Traitements du personnel	1'134'558	
3040.300	Allocations sociales	15'004	
305	Contributions aux assurances sociales	102'037	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	160'330	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'672	
3090.000	Frais de formation	1'000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	12'722	
3100.100	Fournitures de bureau	3'807	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'520	
3110.100	Achats de mobilier		
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'384	
3130.001	Frais de télécommunications	1'215	
3130.002	Taxes postales	1'550	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	27'683	
3170.005	Frais de réceptions	3'598	
3170.100	Déplacements	1'314	
3631.000	Part aux frais de conférences	27'114	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	196'975	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		321
4260.004	Récupérations de traitements		
<b>3705</b>	<b>Administration des finances</b>		
TRES	Compte de résultats		
		Charges	8'862'684
		Revenus	783'751'381
		Solde	774'888'697
3000.200	Commissions		

<b>Finanzdirektion</b>			<b>37</b>
204'757'740	664'288'003	Erfolgsrechnung	Aufwand
2'214'713'310	2'679'164'011		Ertrag
2'009'955'570	2'014'876'008		Saldo
	50'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
	-50'000'000		Saldo
7'700'000	15'257'997	Investitionsrechnung	Ausgaben
3'138'000	8'479'961		Einnahmen
-4'562'000	-6'778'036		Saldo
<b>Generalsekretariat</b>			<b>3700</b>
		Erfolgsrechnung	FINS
1'706'510	1'646'289		Aufwand
1'000	300		Ertrag
-1'705'510	-1'645'989		Saldo
1'113'650	1'073'576	Gehälter des Personals	3010.100
16'560	16'710	Sozialzulagen	3040.300
102'670	98'924	Sozialversicherungsbeiträge	305
168'820	159'703	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'690	1'614	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	680	Ausbildungskosten	3090.000
20'000	8'486	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'000	3'741	Büromaterialien	3100.100
2'500	3'175	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	26'911	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'000	2'069	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'309	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'500	1'751	Posttaxen	3130.002
30'000	16'374	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
4'500	2'860	Empfänge, Kosten	3170.005
2'000	832	Reisespesen	3170.100
33'500	29'728	Konferenzkostenanteil	3631.000
197'120	197'845	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	300	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
<b>Finanzverwaltung</b>			<b>3705</b>
		Erfolgsrechnung	TRES
8'591'190	83'092'570		Aufwand
760'739'600	831'369'824		Ertrag
752'148'410	748'277'254		Saldo
1'000		Kommissionen	3000.200

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.100 Traitements du personnel	3'393'392	
3010.240 Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	188'852	
3040.300 Allocations sociales	37'418	
3049.500 Gratifications d'ancienneté		
305 Contributions aux assurances sociales	311'851	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	426'688	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	5'212	
3090.000 Frais de formation	2'824	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	600	
3100.100 Fournitures de bureau	12'337	
3102.101 Imprimés, formules et reliures		
3102.102 Publications et publicité	4'668	
3103.301 Abonnements et cotisations	1'653	
3110.100 Achats de mobilier		
3110.301 Achats de matériel et d'appareils		
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000 Prestations de service par des tiers	87'479	
3130.001 Frais de télécommunications	555	
3130.002 Taxes postales	90'031	
3130.047 Frais bancaires	82'452	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	29'293	
3134.000 Assurances	1'029	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	576'967	
3170.100 Déplacements	3'938	
3181.000 Pertes sur créances	71'146	
3400.001 Intérêts des redevances envers les communes	55'904	
3400.004 Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale	317	
3401.000 Intérêts des dettes à court terme	403'392	
3409.000 Intérêts des dépôts des fonds	266'172	
3511.008 Versements aux provisions à long terme		
3600.200 Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	44'840	
3621.400 Contribution au fonds de compensation des cas de rigueur	2'298'209	
3920.002 Charges d'immeubles imputées	465'466	
4033.000 Impôts sur les chiens		2'398'005
4110.001 Répartition supplémentaire du bénéfice de la Banque Nationale Suisse		
4120.000 Concessions		7'532'524
4240.000 Prestations de service pour des tiers		7'000
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		19'514
4260.004 Récupérations de traitements		3'100
4260.030 Recettes administratives diverses		137'859
4400.000 Intérêts des liquidités		5'659
4401.002 Intérêts des redevances communales		277'838
4402.000 Intérêts des placements à court terme		1'309'444
4407.000 Intérêts des placements à long terme		2'938'365
4409.000 Intérêts de retard		548
4420.001 Dividendes		108'930
4450.002 Intérêts des prêts au Groupe E SA		1'600'000
4450.003 Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois		2'239'596



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Finanzdirektion

3'621'160	3'257'560	Gehälter des Personals	3010.100
150'620	12'874	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
40'390	43'448	Sozialzulagen	3040.300
12'230		Dienstaltersgeschenke	3049.500
335'300	300'916	Sozialversicherungsbeiträge	305
474'510	408'400	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'760	5'103	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	2'160	Ausbildungskosten	3090.000
500	360	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	13'513	Büromaterialien	3100.100
400	139	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
8'000	5'425	Publikationen und Werbung	3102.102
1'800	1'346	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	2'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	4'917	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000	1'619	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
100'000	85'808	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	1'436	Kosten für Telekommunikation	3130.001
105'000	101'138	Posttaxen	3130.002
70'000	74'979	Bankspesen	3130.047
15'000	20'686	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'500	1'029	Versicherungen	3134.000
565'000	528'685	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	3'303	Reisespesen	3170.100
50'000	38'208	Debitorenverluste	3181.000
5'000		Kontokorrentzinsen an die Gemeinden	3400.001
		Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	3400.004
		Zinsen auf kurzfristigen Schulden	3401.000
175'000	152'132	Fondszinsen	3409.000
	75'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
60'000	68'418	Anteil des Bundes am Wasserzins	3600.200
2'298'000	2'489'726	Beitrag an den Härteausgleichsfonds	3621.400
465'520	467'243	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
2'250'000	2'317'790	Hundesteuer	4033.000
	149'864'905	Zusätzliche Gewinnausschüttung der Schweizer Nationalbank	4110.001
7'550'000	7'639'629	Konzessionen	4120.000
35'000	7'000	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	2'900	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
120'000	121'087	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Zinsen flüssige Mittel	4400.000
172'000	154'611	Kontokorrentzinsen der Gemeinden	4401.002
		Zinsen kurzfristige Anlagen	4402.000
1'200'000	2'750'279	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
100	235	Verzugszinsen	4409.000
469'500	874'870	Dividenden	4420.001
1'600'000	1'600'000	Verzinsung der Darlehen an die Groupe E AG	4450.002
800'000	1'298'889	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	4450.003

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale		
4461.000	Part au bénéfice de la Banque cantonale de Fribourg		57'000'000
4463.001	Part au bénéfice du Groupe E SA		22'632'000
4464.003	Dividendes de la Banque Nationale Suisse		
4479.000	Intérêts des constructions militaires		186'241
4511.007	Prélèvements sur provisions		77'184'500
4600.100	Part à l'impôt anticipé		16'832'445
4620.100	Péréquation des ressources - part de la Confédération		293'161'490
4620.200	Compensation des charges socio-démographiques		1'044'649
4620.300	Compensation des charges géo-topographiques		9'475'862
4620.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part de la Confédération		54'912'012
4620.900	Autres mesures liées à la péréquation financière		9'846'800
4621.100	Péréquation des ressources - part des cantons à fort potentiel		195'440'993
4621.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part des cantons		27'456'006
<b>3710</b>	<b>Inspection des finances</b>		
IFEF	Compte de résultats		
	Charges	1'499'255	
	Revenus		30'252
	Solde	-1'469'003	
3010.100	Traitements du personnel	1'055'072	
3040.300	Allocations sociales	15'465	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	97'196	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	142'953	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'622	
3090.000	Frais de formation	6'005	
3100.100	Fournitures de bureau	1'074	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'656	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	46'580	
3130.001	Frais de télécommunications	48	
3130.002	Taxes postales	13	
3170.100	Déplacements	5'741	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	124'830	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'437
4260.030	Recettes administratives diverses		
4260.098	Récupérations de traitements		9'815

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Finanzdirektion

	632	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	4450.004
57'000'000	55'000'000	Anteil am Ertrag der Freiburger Kantonalbank	4461.000
24'000'000	24'012'000	Anteil am Ertrag der Groupe E AG	4463.001
15'000	15'000	Dividenden der Schweizerischen Nationalbank	4464.003
190'000	186'241	Zinsen auf militärischen Bauten	4479.000
50'000'000	29'521'385	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
24'000'000	16'100'852	Anteil an der Verrechnungssteuer	4600.100
293'161'000	257'755'819	Ressourcenausgleich - Anteil Bund	4620.100
1'045'000		Soziodemografischer Lastenausgleich	4620.200
9'476'000	8'865'451	Geografisch-topografischer Lastenausgleich	4620.300
54'912'000	59'488'013	Härteausgleichsfonds - Anteil Bund	4620.400
9'847'000	12'211'016	Übrige Massnahmen des Finanzausgleichs	4620.900
195'441'000	171'837'213	Ressourcenausgleich - Anteil ressourcenstarke Kantone	4621.100
27'456'000	29'744'007	Härteausgleichsfonds - Anteil Kantone	4621.400

**Finanzinspektorat**

**3710**

Erfolgsrechnung

IFEF

1'543'210	1'398'598	Aufwand	
13'550	9'060	Ertrag	
-1'529'660	-1'389'538	Saldo	
1'088'790	983'847	Gehälter des Personals	3010.100
14'940	14'760	Sozialzulagen	3040.300
	9'272	Dienstaltersgeschenke	3049.500
100'600	91'777	Sozialversicherungsbeiträge	305
146'800	133'957	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'710	1'566	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
7'000	8'937	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	1'808	Büromaterialien	3100.100
1'000	809	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	5'019	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	306	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
50'000	17'074	Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	93	Kosten für Telekommunikation	3130.001
150	46	Posttaxen	3130.002
5'000	3'946	Reisespesen	3170.100
124'920	125'381	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
2'000		Dienstleistungen für Dritte	4240.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
50		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
11'500	9'060	Gehaltsrückerstattungen	4260.098

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3725</b>	<b>Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)</b>		
CIEF	Compte de résultats		
	Charges	73'839'215	
	Revenus		5'248'185
	Solde	-68'591'030	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	18'649'625	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	225'102	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	78'675	
3040.300	Allocations sociales	243'476	
3049.400	Primes de fidélité	100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'573	
305	Contributions aux assurances sociales	1'732'776	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'534'160	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	30'102	
3090.000	Frais de formation	242'500	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'052	
3100.100	Fournitures de bureau	8'924	
3101.001	Matériel de nettoyage	9'543	
3101.006	Carburants	1'195	
3101.105	Fournitures d'exploitation	136'626	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'902	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	14'787	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	10'299'766	
312	Chauffage, éclairage, eau	154'910	
3120.004	Impôts et contributions	1'948	
3130.000	Prestations de service par des tiers	844'653	
3130.001	Frais de télécommunications	210'709	
3130.002	Taxes postales	2'018	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	27'472'234	
3134.000	Assurances	31'084	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	129'489	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	99'879	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'204	
3151.500	Entretien des véhicules	1'685	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2'709'800	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	7'179'574	
3160.100	Locations de locaux		
3170.005	Frais de réceptions	9'176	
3170.100	Déplacements	20'897	
3300.001	Amortissements des immeubles	265'950	
3300.007	Amortissements des équipements	27'422	
3300.010	Amortissements du câblage informatique	334'701	
3499.000	Escomptes		
3631.000	Part aux frais de conférences	35'897	

			<b>Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)</b>	<b>3725</b>
			Erfolgsrechnung	CIEF
73'424'570	65'147'123			Aufwand
3'474'870	4'695'094			Ertrag
-69'949'700	-60'452'029			Saldo
	525	Kommissionen	3000.200	
19'518'140	17'618'772	Gehälter des Personals	3010.100	
309'230	212'385	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118	
205'410	74'665	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140	
206'100	242'941	Sozialzulagen	3040.300	
100	100	Treueprämien	3049.400	
30'030	12'487	Dienstaltersgeschenke	3049.500	
1'794'470	1'641'206	Sozialversicherungsbeiträge	305	
2'691'330	2'370'392	Pensionskassenbeiträge	3051.000	
31'810	28'551	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100	
275'000	256'075	Ausbildungskosten	3090.000	
1'550	7'696	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006	
12'000	9'533	Büromaterialien	3100.100	
12'000	6'048	Reinigungsmaterialien	3101.001	
1'000	1'044	Treibstoffe	3101.006	
134'300	143'862	EDV-Material	3101.105	
13'780	11'180	Abonnemente und Beiträge	3103.301	
	1'261	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301	
13'000	74'423	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309	
7'559'870	3'748'462	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000	
228'100	166'383	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312	
3'000	974	Steuern und Beiträge	3120.004	
790'000	757'339	Dienstleistungen Dritter	3130.000	
258'800	231'912	Kosten für Telekommunikation	3130.001	
2'500	3'352	Posttaxen	3130.002	
27'118'230	26'938'050	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049	
18'790	19'134	Versicherungen	3134.000	
140'000	139'788	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000	
	-4'630	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001	
100'000	28'384	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	3144.003	
5'000	689	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301	
2'000	5'874	Fahrzeugunterhalt	3151.500	
3'773'600	3'081'717	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000	
7'360'350	6'449'459	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400	
	46'155	Räume, Mieten	3160.100	
5'200	4'390	Empfänge, Kosten	3170.005	
60'000	18'788	Reisespesen	3170.100	
244'900	295'500	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001	
27'420	36'562	Abschreibungen auf Anlagen	3300.007	
344'200	353'180	Abschreibung der Informatikverkabelung	3300.010	
	-34	Skonti	3499.000	
56'200	35'103	Konferenzkostenanteil	3631.000	

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3920.002	Charges d'immeubles imputées	77'104	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		4'665'043
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		94'591
4260.007	Récupérations pour du matériel		69'823
4260.014	Récupérations de frais		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		9'259
4260.030	Recettes administratives diverses		400
4910.000	Prestations du Service de l'informatique et de télécommunications		360'000
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		49'068
Compte des investissements			
	Dépenses	287'044	
	Recettes		
	Solde	-287'044	
* 5040.002	Aménagement d'immeubles		
* 5040.022	Câblage informatique	287'044	
<b>3730</b>	<b>Service du personnel et d'organisation</b>		
OPER	Compte de résultats		
	Charges	10'543'920	
	Revenus		3'535'260
	Solde	-7'008'660	
3000.200	Commissions	6'325	
3010.100	Traitements du personnel	4'992'870	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	159'702	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	51'814	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	83'008	
3010.340	Traitements du personnel auxiliaire pour les Business Analysts	133'520	
3040.300	Allocations sociales	56'936	
3049.400	Primes de fidélité	240	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'192	
305	Contributions aux assurances sociales	468'674	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	676'882	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'077	
3090.000	Frais de formation	790'027	
3091.000	Frais de recrutement	446'803	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'011	
3100.100	Fournitures de bureau	14'066	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'739	
3110.100	Achats de mobilier	2'250	
3130.000	Prestations de service par des tiers	626'825	
3130.001	Frais de télécommunications	333	
3130.002	Taxes postales	22'389	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	53'574	

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Finanzdirektion

77'160	77'445	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
3'041'470	3'677'361	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	107'952	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
18'000	194'566	Rückerstattungen für Materialien	4260.007
	27'578	Kostenrückerstattungen	4260.014
	17'518	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000	2'715	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
360'000	617'960	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	4910.000
50'400	49'444	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	4910.012
Investitionsrechnung			
300'000	500'504	Ausgaben	
		Einnahmen	
-300'000	-500'504	Saldo	
	233'944	Ausbau von Gebäuden	5040.002 *
300'000	266'560	Informatikverkabelung	5040.022 *
<b>Amt für Personal und Organisation</b>			<b>3730</b>
Erfolgsrechnung			OPER
9'307'160	8'427'518	Aufwand	
3'311'900	3'525'773	Ertrag	
-5'995'260	-4'901'745	Saldo	
9'000	10'760	Kommissionen	3000.200
4'931'520	4'587'065	Gehälter des Personals	3010.100
195'000	84'716	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	16'919	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	15'687	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
		Gehälter Hilfspersonal für die Business Analysten	3010.340
50'310	56'761	Sozialzulagen	3040.300
240	240	Treueprämien	3049.400
24'770		Dienstaltersgeschenke	3049.500
456'940	431'622	Sozialversicherungsbeiträge	305
681'900	617'742	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'970	7'461	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
840'000	838'828	Ausbildungskosten	3090.000
610'000	487'889	Rekrutierungskosten	3091.000
1'000	978	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	13'427	Büromaterialien	3100.100
5'500	4'767	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'250		Anschaffung von Mobilien	3110.100
700'000	511'687	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	615	Kosten für Telekommunikation	3130.001
30'000	21'705	Posttaxen	3130.002
158'000	101'403	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.340	Prestations de service effectuées par des Business Analysts	1'357'510	
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	281'754	
3170.100	Déplacements	6'949	
3181.000	Pertes sur créances	1	
3400.000	Intérêts des engagements courants		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	287'450	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'713'597
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		12'971
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.014	Récupérations de frais		440'332
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		3'277
4260.030	Recettes administratives diverses		864'203
4409.000	Intérêts de retard		
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		30'000
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		470'880
<b>3740</b>	<b>Service cantonal des contributions</b>		
SCCF	Compte de résultats		
	Charges	104'909'967	
	Revenus		1'414'710'522
	Solde		1'309'800'555
3010.100	Traitements du personnel	21'849'826	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	9'164	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	30'354	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	28'833	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	414'690	
3040.300	Allocations sociales	270'561	
3049.400	Primes de fidélité	400	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	47'523	
305	Contributions aux assurances sociales	2'017'994	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'781'837	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	35'470	
3090.000	Frais de formation	55'775	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'500	
3100.100	Fournitures de bureau	52'354	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	286'937	
3102.102	Publications et publicité	2'457	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'335	
3110.100	Achats de mobilier	3'418	
3110.200	Achats de machines	12'459	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	92'991	
3130.001	Frais de télécommunications	50'620	
3130.002	Taxes postales	1'333'615	
3130.018	Frais de perception	2'994'639	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'074'574	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Finanzdirektion

		Dienstleistungen von Business Analysten	3130.340
	759	Versicherungen	3134.000
297'850	318'828	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	4'421	Reisespesen	3170.100
	0	Debitorenverluste	3181.000
	10'400	Zinsen auf laufenden Verpflichtungen	3400.000
281'410	282'838	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'533'000	1'700'144	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	3'915	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
450'000	488'441	Kostenrückerstattungen	4260.014
	20'437	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
840'000	823'176	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	17	Verzugszinsen	4409.000
15'000	15'300	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
473'900	474'344	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	4910.012

**Kantonale Steuerverwaltung**

**3740**

Erfolgsrechnung

SCCF

66'155'220	74'367'471	Aufwand
1'330'045'100	1'415'264'462	Ertrag
1'263'889'880	1'340'896'991	Saldo

22'278'630	20'929'649	Gehälter des Personals	3010.100
10'000	7'969	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	16'281	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	19'601	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
483'490		Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
261'540	280'586	Sozialzulagen	3040.300
400	900	Treueprämien	3049.400
121'940	26'240	Dienstaltersgeschenke	3049.500
2'072'360	1'937'781	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'919'790	2'608'956	Pensionskassenbeiträge	3051.000
36'540	34'243	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
63'000	49'418	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	750	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
49'000	53'012	Büromaterialien	3100.100
250'000	292'339	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'400	1'397	Publikationen und Werbung	3102.102
7'700	6'371	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'600	17'100	Anschaffung von Mobilien	3110.100
13'500	566	Anschaffung von Maschinen	3110.200
130'000	76'906	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
40'000	36'129	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'270'000	1'149'294	Posttaxen	3130.002
2'900'000	3'234'652	Inkassokosten	3130.018
788'710	1'774'432	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	18'360	
3150.200	Entretien des machines	77'044	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'992	
3151.500	Entretien des véhicules	1'434	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'499'800	
3170.100	Déplacements	22'498	
3180.000	Réévaluations sur créances	5'124'000	
3181.002	Remises d'impôts	60'734	
3181.003	Impôts irrécouvrables	10'866'421	
3300.001	Amortissements des immeubles	210'491	
3300.008	Amortissements des appareils	59'195	
3400.010	Intérêts lors de restitutions d'impôts	5'489'524	
3400.011	Intérêts sur paiements anticipés	-6'889	
3511.007	Versements aux provisions	20'000'000	
3602.101	Remboursements d'impôts étrangers perçus à la source	8'259'341	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	2'289'534	
3980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	17'480'162	
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques		847'792'555
4000.005	Impôts et amendes par suite de procédures en soustraction		3'801'038
4000.007	Amendes		2'481'838
4001.000	Impôts sur la fortune des personnes physiques		78'635'792
4002.000	Impôts à la source		36'878'964
4010.000	Impôts sur le bénéfice des personnes morales		165'912'237
4011.000	Impôts sur le capital des personnes morales		13'864'345
4022.000	Impôts sur les gains immobiliers		57'032'254
4022.001	Impôts sur les bénéfices de liquidation		1'156'966
4022.004	Impôts sur les prestations en capital		25'833'872
4024.000	Impôts sur les successions et donations		10'046'729
4200.002	Taxe sociale		17'480'162
4210.000	Emoluments		2'406'770
4240.000	Prestations de service pour des tiers		155'162
4240.011	Provisions de perception des impôts communaux et paroissiaux		2'964'625
4250.001	Ventes d'imprimés		78'628
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		116'338
4260.014	Récupérations de frais		2'800'964
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		37'689
4260.030	Recettes administratives diverses		209
4260.100	Récupérations des impôts irrécouvrables		1'744'960
4409.000	Intérêts de retard		6'360'391
4600.000	Part à l'impôt fédéral direct des personnes physiques		57'828'730
4600.001	Part à l'impôt fédéral direct des personnes morales		79'299'304
Compte des investissements			
	Dépenses	799'913	
	Recettes		
	Solde	-799'913	
5040.002	Aménagement d'immeubles	799'913	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Finanzdirektion

20'000	20'029	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
70'000	66'593	Unterhalt der Maschinen	3150.200
2'000	1'647	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
1'400	2'213	Fahrzeugunterhalt	3151.500
1'460'950	1'278'319	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
28'000	17'259	Reisespesen	3170.100
	1'971'000	Wertberichtigungen auf Forderungen	3180.000
120'000	100'846	Steuererlasse	3181.002
11'000'000	12'542'840	Uneinbringliche Steuern	3181.003
210'500	144'999	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
59'200	73'994	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
5'100'000	6'194'893	Zinsvergütungen auf Steuerrückzahlungen	3400.010
100	-58'719	Zinsen auf den Vorauszahlungen	3400.011
		Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
1'700'000	3'034'167	Rückerstattung der pauschalen Steueranrechnung	3602.101
2'279'970	2'289'044	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
10'400'000	14'133'777	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	3980.002
829'000'000	843'841'482	Einkommenssteuern der natürlichen Personen	4000.000
5'500'000	4'984'008	Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	4000.005
1'970'000	2'420'657	Bussen	4000.007
75'000'000	80'671'226	Vermögenssteuern der natürlichen Personen	4001.000
29'000'000	45'556'186	Quellensteuern	4002.000
151'000'000	158'367'314	Gewinnsteuern der juristischen Personen	4010.000
12'000'000	12'624'394	Kapitalsteuern der juristischen Personen	4011.000
43'000'000	57'613'009	Liegenschaftsgewinnsteuern	4022.000
1'200'000	1'599'215	Steuern auf Liquidationsgewinnen	4022.001
16'000'000	36'901'777	Steuern auf Kapitalabfindungen	4022.004
7'400'000	11'430'443	Erbschafts- und Schenkungssteuer	4024.000
10'400'000	14'133'777	Sozialabgabe	4200.002
2'150'000	2'470'680	Gebühren	4210.000
150'000	151'382	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
3'000'000	2'877'925	Inkassoprovisionen für die Gemeinde- und Pfarreisteuern	4240.011
75'000	77'708	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	36'362	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'700'000	3'040'614	Kostenrückerstattungen	4260.014
	17'637	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100	3'584	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'000'000	1'815'690	Rückerstattung von uneinbringlichen Steuern	4260.100
5'050'000	5'832'774	Verzugszinsen	4409.000
54'100'000	55'351'663	Anteil an der direkten Bundessteuer der natürlichen Personen	4600.000
79'350'000	73'444'957	Anteil an der direkten Bundessteuer der juristischen Personen	4600.001

Investitionsrechnung

800'000	999'999	Ausgaben	
		Einnahmen	
-800'000	-999'999	Saldo	
800'000	999'999	Ausbau von Gebäuden	5040.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3760</b>	<b>Service du cadastre et de la géomatique</b>		
SCAD	Compte de résultats		
	Charges	9'366'162	
	Revenus		6'966'911
	Solde	-2'399'251	
3000.200	Commissions	5'799	
3010.100	Traitements du personnel	2'272'862	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	129'810	
3040.300	Allocations sociales	34'920	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	222'122	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	301'200	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'891	
3090.000	Frais de formation	5'150	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	700	
3100.100	Fournitures de bureau	4'693	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'891	
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	25'332	
3130.000	Prestations de service par des tiers	66	
3130.001	Frais de télécommunications	1'447	
3130.002	Taxes postales	9'674	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	77'176	
3130.050	Prestations de service liées à la géoinformation	145'719	
3130.051	Mensurations officielles	3'185'879	
3130.052	Cadastrations de bâtiments	2'320'392	
3134.000	Assurances		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	2'739	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	480'684	
3170.100	Déplacements	6'082	
3181.000	Pertes sur créances	4	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	123'932	
4210.000	Emoluments		229'913
4240.014	Part des propriétaires et des communes pour les mensurations officielles		622'858
4240.015	Part des propriétaires pour les cadastrations de bâtiments		4'057'076
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		-16
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		175
4409.000	Intérêts de retard		2'569
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'228'980
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		825'356

<b>Amt für Vermessung und Geomatik</b>			<b>3760</b>
Erfolgsrechnung			SCAD
7'458'510	9'140'223	Aufwand	
6'675'000	7'344'931	Ertrag	
-783'510	-1'795'292	Saldo	
10'000	7'634	Kommissionen	3000.200
2'313'430	2'167'995	Gehälter des Personals	3010.100
158'690	160'023	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
33'890	38'333	Sozialzulagen	3040.300
13'580		Dienstaltersgeschenke	3049.500
215'060	215'543	Sozialversicherungsbeiträge	305
296'960	284'463	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'760	3'778	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'000	2'858	Ausbildungskosten	3090.000
500	714	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	2'968	Büromaterialien	3100.100
5'500	6'072	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	301	Anschaffung von Mobilien	3110.100
40'000	41'755	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'000	1'418	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'565	Kosten für Telekommunikation	3130.001
7'000	5'708	Posttaxen	3130.002
85'000	227'034	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
150'000	158'448	Dienstleistungen in Verbindung mit Geoinformation	3130.050
1'300'000	3'018'431	amtliche Vermessungen	3130.051
2'200'000	2'243'613	Katasteraufnahme von Gebäuden	3130.052
3'000	3'000	Versicherungen	3134.000
2'500	2'220	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
482'490	418'984	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
6'000	6'516	Reisespesen	3170.100
	13	Debitorenverluste	3181.000
120'150	120'836	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
280'000	237'386	Gebühren	4210.000
280'000	328'400	Kostenanteil der Eigentümer und der Gemeinden für die amtlichen Vermessungen	4240.014
4'400'000	4'229'907	Anteil der Eigentümer für die Katasteraufnahme der Gebäude	4240.015
	716	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	111'695	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'000	2'561	Verzugszinsen	4409.000
1'200'000	1'706'030	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
511'000	725'316	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3765</b>	<b>Registres fonciers</b>		
RFON	Compte de résultats		
Charges		6'381'595	
Revenus			73'393'392
Solde			67'011'797
3000.200	Commissions	56'751	
3010.100	Traitements du personnel	4'376'992	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	155'999	
3040.300	Allocations sociales	47'520	
3049.400	Primes de fidélité	940	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13'142	
305	Contributions aux assurances sociales	420'564	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	564'602	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7'368	
3090.000	Frais de formation	220	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'661	
3100.100	Fournitures de bureau	57'643	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	41'003	
3102.102	Publications et publicité	98'064	
3103.301	Abonnements et cotisations	14'288	
3110.100	Achats de mobilier	13'014	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	19'008	
3130.001	Frais de télécommunications	2'969	
3130.002	Taxes postales	80'746	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-28'433	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	217'839	
3160.100	Locations de locaux	130'078	
3170.100	Déplacements	4'221	
3181.000	Pertes sur créances	1'796	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	82'603	
4023.000	Impôts sur les mutations d'immeubles		46'975'210
4023.001	Impôts sur les gages immobiliers		14'777'110
4210.000	Emoluments		10'631'371
4260.027	Récupérations de frais de port		-106
4260.030	Recettes administratives diverses		943'216
4409.000	Intérêts de retard		66'592



<b>Grundbuchämter</b>			<b>3765</b>
Erfolgsrechnung			RFON
6'518'850	6'195'470	Aufwand	
80'354'000	81'190'483	Ertrag	
73'835'150	74'995'013	Saldo	
35'000	40'799	Kommissionen	3000.200
4'459'120	4'220'285	Gehälter des Personals	3010.100
174'450	140'555	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
44'230	52'650	Sozialzulagen	3040.300
820	940	Treueprämien	3049.400
26'760		Dienstaltersgeschenke	3049.500
415'170	405'045	Sozialversicherungsbeiträge	305
553'400	522'057	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'240	7'123	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	867	Ausbildungskosten	3090.000
1'800	1'843	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
57'500	55'799	Büromaterialien	3100.100
37'500	37'602	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
94'000	75'339	Publikationen und Werbung	3102.102
16'400	10'111	Abonnemente und Beiträge	3103.301
15'170	13'503	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	48'812	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
31'870	18'525	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'600	3'387	Kosten für Telekommunikation	3130.001
76'500	85'354	Posttaxen	3130.002
40'000	23'104	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	10'000	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
232'100	207'604	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
131'430	129'392	Räume, Mieten	3160.100
4'400	4'039	Reisespesen	3170.100
	1'043	Debitorenverluste	3181.000
58'390	79'693	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
51'500'000	52'366'659	Liegenschaftshandänderungssteuer	4023.000
16'550'000	16'451'371	Grundpfandrechtssteuern	4023.001
11'300'000	11'244'145	Gebühren	4210.000
		Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
907'000	1'040'654	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
97'000	87'654	Verzugszinsen	4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3775</b>	<b>Recettes et dépenses générales</b>		
GENE	Compte de résultats		
	Charges	33'516'802	
	Revenus		41'768'950
	Solde		8'252'148
	Dont résultat extraordinaire		
	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		
	Solde		
3000.200	Commissions	9'921	
3010.124	Traitements du personnel à engager		
3010.125	Revalorisation des traitements du personnel	113'080	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	715	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	-370'000	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	10'759'560	
3099.005	Culture, loisirs, sports	20'000	
3103.301	Abonnements et cotisations	71'276	
3130.000	Prestations de service par des tiers	235'329	
3130.053	Travaux préparatoires de législation	143'991	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	266'543	
3134.000	Assurances	570'090	
3170.005	Frais de réceptions	195'407	
3170.100	Déplacements		
3180.000	Réévaluations sur créances	1'870'000	
3181.000	Pertes sur créances	-648	
3190.106	Prestations en dommages et intérêts	30'592	
3199.041	Part aux frais d'exploitation du stade Saint-Léonard	221'813	
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	7'080'162	
3510.010	Versements au fonds des taxes de lotos et de loteries	463'570	
3510.015	Versements au fonds de relance		
3511.008	Versements aux provisions à long terme		
3612.003	Contribution versée aux communes en lien avec la nouvelle réforme fiscale des entreprises	9'000'001	
3636.000	Subventions cantonales	42'000	
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	34'650	
3640.400	Amortissements des prêts	-499'998	
3650.400	Amortissements des titres	1'035'028	
3699.100	Redistribution de la part au produit de la taxe CO2	260'151	
3893.000	Attribution au fonds d'infrastructures		
3980.001	Répartition des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	1'963'570	
4100.000	Droits régaliens pour le commerce du sel		34'335
4210.005	Taxes de loteries, lotos		1'963'570
4240.000	Prestations de service pour des tiers		4'956

<b>Allgemeine Einnahmen und Ausgaben</b>			<b>3775</b>
Erfolgsrechnung			GENE
30'052'520	414'872'742	Aufwand	
30'098'290	335'764'085	Ertrag	
45'770	-79'108'657	Saldo	
	50'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
	-50'000'000	Saldo	
10'000		Kommissionen	3000.200
-4'420'000		Gehälter für anzustellendes Personal	3010.124
2'800'000		Erhöhung Personalgehälter	3010.125
2'400'000		Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
1'600'000	1'005'814	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
1'797'870		Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
	302'031'151	Pensionskassenbeiträge	3051.000
12'000'000	11'340'005	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
20'000	20'000	Kultur, Freizeit, Sport	3099.005
58'000	66'558	Abonnemente und Beiträge	3103.301
260'000	203'511	Dienstleistungen Dritter	3130.000
253'500	129'005	Vorbereitende Gesetzgebungsarbeiten	3130.053
300'000	276'091	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
575'000	560'214	Versicherungen	3134.000
219'500	226'268	Empfänge, Kosten	3170.005
	500	Reisespesen	3170.100
	3'200'000	Wertberichtigungen auf Forderungen	3180.000
	45'600	Debitorenverluste	3181.000
30'000	23'355	Schadenersatzleistungen	3190.106
230'000	249'413	Anteil an den Betriebskosten des Stadions Saint-Léonard	3199.041
	3'733'777	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3510.007
300'000	469'520	Einlagen in den Fonds der Lotto- und Lotteriegeldern	3510.010
	13'330'000	Einlagen in den Konjunkturfonds	3510.015
	10'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
9'000'000	11'300'002	Beitrag zugunsten der Gemeinden im Rahmen der neuen Unternehmenssteuerreform	3612.003
70'000	41'000	Kantonsbeiträge	3636.000
34'650	34'650	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	3636.118
	1'800'001	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
600'000	2'493'711	Abschreibungen auf Wertschriften	3650.400
114'000	323'077	Rückverteilung des Anteils am Ertrag der CO2-Abgabe	3699.100
	50'000'000	Zuweisung an den Infrastrukturfonds	3893.000
1'800'000	1'969'520	Verteilung der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	3980.001
40'000	39'125	Salzregal	4100.000
1'800'000	1'969'520	Gebühren für Lotterien, Lottos	4210.005
58'000	8'940	Dienstleistungen für Dritte	4240.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		272'468
4260.014	Récupérations de frais		37'255
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19		
4410.003	Gains comptables sur titres		41'077
4450.000	Intérêts des prêts		249'387
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois		823'701
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale		84'125
4450.005	Intérêts des prêts à l'Hôpital intercantonal de la Broye		58'162
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		10'000'000
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		9'254'727
4511.007	Prélèvements sur provisions		10'700'000
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		701'455
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		463'570
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		7'080'162
Compte des investissements			
	Dépenses	1'577'040	
	Recettes		3'779'961
	Solde		2'202'921
5440.005	Prêts aux collectivités publiques		
5540.000	Achats de titres	1'577'040	
6440.005	Remboursements de prêts octroyés aux collectivités publiques		3'138'340
6450.003	Remboursements de prêts		641'621

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Finanzdirektion

2'050'000		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
275'000	209'300	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	38'857	Kostenrückerstattungen	4260.014
1'475'000		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	0	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	1'000'000	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700
	7'500	Buchgewinne auf Wertschriften	4410.003
200'000	149'632	Darlehensverzinsung	4450.000
549'000	863'662	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	4450.003
56'000	88'332	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	4450.004
58'000	61'070	Verzinsung der Darlehen an das interkantonale Spital der Broye	4450.005
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
8'084'290	3'888'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
14'853'000	322'367'386	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
300'000	869'463	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
300'000	469'520	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
	3'733'777	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

Investitionsrechnung

6'600'000	13'757'494	Ausgaben
3'138'000	8'479'961	Einnahmen
-3'462'000	-5'277'533	Saldo

	655'611	Darlehen an Gemeinwesen	5440.005
6'600'000	13'101'882	Wertschriftenkäufe	5540.000
3'138'000	3'138'340	Rückzahlung von Darlehen an Gemeinwesen	6440.005
	5'341'621	Rückzahlung von Darlehen	6450.003

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>38</b>	<b>Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement</b>		
	Compte de résultats	Charges	266'335'615
		Revenus	120'235'889
		Solde	-146'099'726
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	
		Revenus / Recettes	3'658'336
		Solde	3'658'336
	Compte des investissements	Dépenses	87'364'341
		Recettes	12'512'785
		Solde	-74'851'556
<b>3800</b>	<b>Secrétariat général</b>		
TPSE	Compte de résultats		
		Charges	4'732'901
		Revenus	501'503
		Solde	-4'231'398
3000.200	Commissions	-2'500	
3010.100	Traitements du personnel	1'901'589	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	488'750	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	21'321	
3040.300	Allocations sociales	16'937	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'794	
305	Contributions aux assurances sociales	220'600	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	267'843	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'613	
3090.000	Frais de formation	17'500	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'058	
3100.100	Fournitures de bureau	5'316	
3102.102	Publications et publicité	689	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'705	
3110.100	Achats de mobilier	140	
3110.200	Achats de machines	3'593	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	934	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	-1'935	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'591	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'401'960	
3130.001	Frais de télécommunications	1'095	
3130.002	Taxes postales	2'397	
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit	45'169	
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles	73'874	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	30'392	
3170.005	Frais de réceptions	5'088	
3170.100	Déplacements	13'729	
3511.007	Versements aux provisions		

		<b>Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt</b>	<b>38</b>
265'174'990	263'907'226	Erfolgsrechnung	Aufwand
117'565'120	116'756'832		Ertrag
-147'609'870	-147'150'394		Saldo
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
			Saldo
105'044'980	65'037'556	Investitionsrechnung	Ausgaben
20'231'980	11'865'272		Einnahmen
-84'813'000	-53'172'284		Saldo
		<b>Generalsekretariat</b>	<b>3800</b>
		Erfolgsrechnung	TPSE
4'824'340	6'461'771		Aufwand
550'000	1'032'920		Ertrag
-4'274'340	-5'428'851		Saldo
5'000	4'729	Kommissionen	3000.200
1'926'270	1'806'700	Gehälter des Personals	3010.100
591'000	442'121	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	9'014	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
19'460	18'406	Sozialzulagen	3040.300
13'780		Dienstaltersgeschenke	3049.500
179'210	208'088	Sozialversicherungsbeiträge	305
228'510	234'392	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'690	4'277	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
20'000	24'735	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	2'783	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	7'739	Büromaterialien	3100.100
1'000	807	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	6'076	Abonnemente und Beiträge	3103.301
		Anschaffung von Mobilien	3110.100
		Anschaffung von Maschinen	3110.200
	122	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	65	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
1'120	1'827	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'413'800	801'178	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'200	1'209	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	1'302	Posttaxen	3130.002
50'000	49'344	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	3130.092
89'000	52'898	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	3131.001
30'000	29'714	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
4'000	4'189	Empfänge, Kosten	3170.005
6'500	12'265	Reisespesen	3170.100
	2'500'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007



		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3631.000	Part aux frais de conférences	195'661	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		8'196
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit		43'306
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4511.007	Prélèvements sur provisions		450'000
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
Compte des investissements			
	Dépenses	438'484	
	Recettes		438'484
	Solde		
5720.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération	438'484	
6700.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération		438'484
<b>3805</b>	<b>Service des constructions et de l'aménagement</b>		
OCAT	Compte de résultats		
	Charges	6'441'877	
	Revenus		3'916'484
	Solde	-2'525'393	
3000.200	Commissions	102'208	
3010.100	Traitements du personnel	4'118'127	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	278'799	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	30'376	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	229'441	
3040.300	Allocations sociales	39'062	
305	Contributions aux assurances sociales	403'673	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	518'078	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'596	
3090.000	Frais de formation	22'335	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'205	
3100.100	Fournitures de bureau	19'541	
3102.102	Publications et publicité	117'771	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'858	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	141	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	17'392	
3130.000	Prestations de service par des tiers	197'697	
3130.001	Frais de télécommunications	1'423	
3130.002	Taxes postales	17'310	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität  
und Umwelt

220'800	237'791	Konferenzkostenanteil	3631.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
50'000		Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstellung von Gebäuden	4260.028
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	20'000	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
500'000	1'000'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
	10'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
Investitionsrechnung			
3'027'000	2'386'419	Ausgaben	
3'027'000	2'386'419	Einnahmen	
Saldo			
3'027'000	2'386'419	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	5720.023
3'027'000	2'386'419	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	6700.023
<b>Bau- und Raumplanungsamt</b>			<b>3805</b>
Erfolgsrechnung			OCAT
7'590'140	6'139'708	Aufwand	
4'963'000	3'959'348	Ertrag	
-2'627'140	-2'180'360	Saldo	
150'000	101'088	Kommissionen	3000.200
4'258'740	4'000'753	Gehälter des Personals	3010.100
405'000	449'623	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	30'428	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
214'000	223'657	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
35'010	40'797	Sozialzulagen	3040.300
393'690	407'952	Sozialversicherungsbeiträge	305
526'110	517'927	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'090	8'364	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
30'000	25'443	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	6'809	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
25'000	26'074	Büromaterialien	3100.100
120'000	4'308	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	7'778	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	852	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	-246	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	86	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	150	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
35'000	2'236	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
220'000	199'881	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'500	1'645	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	19'263	Posttaxen	3130.002
50'000	54'521	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3134.000	Assurances	1'724	
3151.500	Entretien des véhicules	3'838	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	33'742	
3160.100	Locations de locaux	904	
3170.100	Déplacements	6'902	
3181.000	Pertes sur créances	4'050	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	259'683	
4200.001	Taxe sur la plus-value		259'683
4210.000	Emoluments		3'523'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		12'781
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		22'356
4260.030	Recettes administratives diverses		15'106
4409.000	Intérêts de retard		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		83'557
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
<b>3808</b>	<b>Service de la mobilité</b>		
SMOB	Compte de résultats		
	Charges	97'212'294	
	Revenus		37'619'530
	Solde	-59'592'764	
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		3'658'336
	Solde		3'658'336
3000.200	Commissions	2'713	
3010.100	Traitements du personnel	1'798'501	
3040.300	Allocations sociales	19'058	
3049.400	Primes de fidélité	100	
305	Contributions aux assurances sociales	158'313	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	222'566	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'607	
3090.000	Frais de formation	4'590	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	823	
3100.100	Fournitures de bureau	2'397	
3102.102	Publications et publicité	3'038	
3103.301	Abonnements et cotisations	799	
3110.200	Achats de machines	49'391	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'713	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	24'967	
3130.000	Prestations de service par des tiers	151'206	
3130.001	Frais de télécommunications	1'073	
3130.002	Taxes postales	1'056	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	10'870	
3130.056	Comptages de circulation	22'474	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität  
und Umwelt

2'000	1'724	Versicherungen	3134.000
6'500	2'585	Fahrzeugunterhalt	3151.500
112'500	-32'672	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	200	Räume, Mieten	3160.100
5'000	8'315	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
960'000	30'168	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
960'000	30'168	Mehrwertabgabe	4200.001
4'000'000	3'504'188	Gebühren	4210.000
	12'242	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	900	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	2'360	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	1'610	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	132	Verzugszinsen	4409.000
		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	407'749	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015

**Amt für Mobilität**

**3808**

Erfolgsrechnung

SMOB

95'420'820	95'198'001	Aufwand
33'903'910	31'711'398	Ertrag
-61'516'910	-63'486'603	Saldo
	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
		Ertrag / Einnahmen
		Saldo

6'000	2'236	Kommissionen	3000.200
1'810'410	1'704'596	Gehälter des Personals	3010.100
20'860	19'988	Sozialzulagen	3040.300
100	100	Treueprämien	3049.400
167'670	152'989	Sozialversicherungsbeiträge	305
239'570	210'052	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'480	3'164	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	5'901	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	963	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'500	1'763	Büromaterialien	3100.100
6'000	4'300	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	450	Abonnemente und Beiträge	3103.301
50'000	50'000	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'100		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	8'000	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
21'070	11'137	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
150'000	335'405	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	210	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	927	Posttaxen	3130.002
13'000	12'632	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
25'000	24'424	Verkehrszählungen	3130.056

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3134.000	Assurances	2'150	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	2'189	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	4'019	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'214	
3170.100	Déplacements	19'462	
3181.000	Pertes sur créances	350	
3300.003	Amortissements des routes cantonales	127'428	
3610.001	Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	20'518'070	
3631.000	Part aux frais de conférences	17'060	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	47'684	
3632.007	Subventions cantonales pour les études en matière de transport	38'268	
3632.016	Subventions cantonales à de nouvelles prestations	37'264	
3632.036	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg	18'403'958	
3632.037	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de MOBUL	1'737'250	
3634.000	Subventions cantonales à des entreprises publiques	465'528	
3634.003	Indemnités à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour l'exploitation	5'762'011	
3634.004	Indemnités à la Compagnie des cars postaux suisses pour l'exploitation	2'599'999	
3634.005	Indemnités à la Compagnie des Transports Publics Fribourgeois pour l'exploitation	34'000'000	
3634.006	Indemnités à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat pour l'exploitation	400'000	
3634.007	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland bernois pour l'exploitation	1'314'721	
3634.008	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer du Lötschberg pour l'exploitation	3'961'476	
3634.010	Indemnités à la Société des transports autobus Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve pour l'exploitation	234'256	
3634.016	Subventions cantonales pour les associations de transports	50'021	
3634.018	Prise en charge du dépassement de la quote-part cantonale pour le trafic régional	520'652	
3634.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises publiques		
3640.400	Amortissements des prêts	2'084'937	
3660.400	Amortissements des subventions d'investissements pour le trafic	2'384'073	
4210.000	Emoluments		449'250
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		2'084'937
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		5'190'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4612.011	Part des communes à la contribution cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire		2'827'401
4612.020	Part des communes aux indemnités versées aux compagnies de transport pour le trafic régional		23'205'749
4612.021	Part des communes aux indemnités versées à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat		203'857
4864.000	Revenus extraordinaires provenant d'entreprises publiques		3'658'336

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität  
und Umwelt

1'900	1'897	Versicherungen	3134.000
5'000	3'884	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
4'000	3'076	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
4'340	1'626	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
18'000	21'392	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
126'720	130'474	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	3300.003
17'200'000	19'741'830	Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	3610.001
17'000	16'863	Konferenzkostenanteil	3631.000
60'000	309'615	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
40'000	40'000	Kantonsbeiträge für die Verkehrsstudien	3632.007
50'100	21'779	Kantonsbeiträge an neue Leistungen	3632.016
16'000'000	15'051'641	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	3632.036
1'700'000	1'899'918	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen von MOBUL	3632.037
500'000		Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	3634.000
6'200'000	5'999'348	Abgeltungen an die SBB für den Betrieb	3634.003
2'600'000	2'499'999	Abgeltungen an Postauto Schweiz für den Betrieb	3634.004
34'000'000	31'604'703	Abgeltungen an die Freiburgerischen Verkehrsbetriebe für den Betrieb	3634.005
400'000	390'660	Abgeltungen an die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und des Murtensees für den Betrieb	3634.006
1'625'000	1'199'951	Abgeltungen an die Montreux-Oberland-Bahn für den Betrieb	3634.007
4'300'000	4'399'233	Abgeltungen an die Lötschbergbahn für den Betrieb	3634.008
450'000	297'004	Abgeltungen an die Gesellschaft für den Bustransport Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve für den Betrieb	3634.010
50'000	48'780	Kantonsbeiträge für die Verkehrsverbände	3634.016
5'000'000	82'355	Übernahme der Überschreitung der Kantonsquote für den Regionalverkehr	3634.018
	4'937'731	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten öffentlicher Unternehmungen	3634.700
	2'408'474	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
2'540'000	1'536'532	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für den Verkehr	3660.400
500'000	439'250	Gebühren	4210.000
	2'585'124	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
5'190'000	3'190'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
1'105'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
2'370'160	2'720'428	Anteil der Gemeinden an der Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	4612.011
24'558'750	22'600'800	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs	4612.020
180'000	175'796	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees	4612.021
		Ausserordentliche Erträge von öffentlichen Unternehmungen	4864.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
Dépenses		5'528'829	
Recettes			959'820
Solde		-4'569'009	
5010.016	Etudes liées à la gestion du réseau routier	100'000	
5440.004	Prêts à des entreprises publiques	2'084'937	
5640.007	Subventions cantonales à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour les investissements	199'902	
5640.014	Subventions cantonales pour les investissements en matière de trafic d'agglomération	2'999'991	
5640.016	Subventions cantonales diverses en matière d'investissements dans les transports	144'000	
6440.004	Remboursements de prêts pour le trafic		959'820
<b>3811</b>	<b>Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)</b>		
SPCH	Compte de résultats		
Charges		39'592'539	
Revenus			10'458'385
Solde		-29'134'154	
3000.200	Commissions	2'128	
3010.100	Traitements du personnel	5'926'171	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	159'120	
3010.119	Traitements des cantonniers	7'946'472	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	46'614	
3040.300	Allocations sociales	184'235	
3049.400	Primes de fidélité	100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	24'031	
305	Contributions aux assurances sociales	1'280'688	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'728'632	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	21'236	
3090.000	Frais de formation	78'955	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9'221	
3100.100	Fournitures de bureau	20'457	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'985	
3101.006	Carburants	329'069	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'307	
3110.100	Achats de mobilier	3'699	
3110.200	Achats de machines	556	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	167'106	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	3'260	
3111.500	Achats de véhicules	379'108	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	77'574	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	6'831	
312	Chauffage, éclairage, eau	125'905	
3120.004	Impôts et contributions	38'115	
3130.000	Prestations de service par des tiers	128'724	



Investitionsrechnung			
3'600'000	5'032'709		Ausgaben
960'000	959'820		Einnahmen
-2'640'000	-4'072'889		Saldo
100'000	127'883	Studien in Zusammenhang mit dem Strassennetzmanagement	5010.016
	2'408'474	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	5440.004
200'000	200'000	Kantonale Investitionsbeiträge an die SBB	5640.007
3'000'000	2'158'352	Kantonsbeiträge für Investitionen im Bereich des Agglomerationsverkehrs	5640.014
300'000	138'000	Verschiedene Kantonsbeiträge für Investitionen im Verkehrsbereich	5640.016
960'000	959'820	Darlehensrückzahlung für den Verkehr	6440.004
<b>Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)</b>			<b>3811</b>
Erfolgsrechnung			SPCH
37'627'360	39'753'150		Aufwand
6'781'000	10'955'624		Ertrag
-30'846'360	-28'797'526		Saldo
6'000	7'399	Kommissionen	3000.200
6'042'450	5'512'391	Gehälter des Personals	3010.100
157'050	127'373	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
8'131'950	7'698'220	Gehälter der Strassenwärter	3010.119
	44'542	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
174'010	190'896	Sozialzulagen	3040.300
100	100	Treueprämien	3049.400
31'130		Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'303'970	1'221'508	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'773'850	1'640'009	Pensionskassenbeiträge	3051.000
27'270	25'351	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
90'000	89'647	Ausbildungskosten	3090.000
9'500	6'864	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
35'000	28'793	Büromaterialien	3100.100
5'400	6'887	Reinigungsmaterialien	3101.001
270'000	350'440	Treibstoffe	3101.006
11'000	17'018	Abonnemente und Beiträge	3103.301
		Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'000	2'962	Anschaffung von Maschinen	3110.200
192'000	201'889	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
3'000	4'586	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
380'000	349'919	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
79'900	74'423	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
11'600	223	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
114'700	124'822	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
30'000	42'880	Steuern und Beiträge	3120.004
110'000	92'608	Dienstleistungen Dritter	3130.000

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.001 Frais de télécommunications	37'891	
3130.002 Taxes postales	11'506	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	76'236	
3132.054 Etudes de l'état des routes cantonales		
3134.000 Assurances	48'240	
3137.000 Impôts sur les véhicules	2'335	
3141.306 Acquisitions d'immeubles et de droits	1'989	
3141.308 Entretien des routes cantonales	9'464'946	
3141.309 Service hivernal des routes cantonales	3'832'079	
3141.310 Signalisation des routes cantonales	353'972	
3141.311 Entretien des routes principales	4'173'715	
3141.312 Service hivernal des routes principales	944'928	
3141.313 Signalisation des routes principales	836'945	
3142.502 Travaux d'endiguements à charge des routes cantonales	576	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	271'642	
3150.200 Entretien des machines		
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	147'488	
3151.500 Entretien des véhicules	229'857	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	23'088	
3160.100 Locations de locaux	16'432	
3170.100 Déplacements	249'587	
3181.000 Pertes sur créances		
3300.001 Amortissements des immeubles	17'790	
* 3604.001 Part de tiers aux taxes de concessions	150'000	
* 4120.000 Concessions		1'393'617
4210.000 Emoluments		161'352
4240.000 Prestations de service pour des tiers		1'016'414
4240.005 Redevances d'utilisation		165'386
4250.000 Ventes		
4250.008 Ventes de bois		
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		270'020
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.004 Récupérations de traitements		38'456
4260.014 Récupérations de frais		324'962
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		23'691
4260.030 Recettes administratives diverses		57'794
4409.000 Intérêts de retard		
4470.000 Locations		146'840
4510.001 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		6'833'542
4612.012 Récupérations de frais de signalisation		26'312
Compte des investissements		
	Dépenses	1'399'535
	Recettes	
	Solde	-1'399'535
* 5040.000 Construction d'immeubles	1'399'535	

\* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität  
und Umwelt

40'000	37'193	Kosten für Telekommunikation	3130.001
14'000	12'046	Posttaxen	3130.002
43'260	74'519	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	6'017	Prüfung des Kantonsstrassenzustandes	3132.054
42'000	42'488	Versicherungen	3134.000
2'000	1'575	Fahrzeugsteuern	3137.000
9'500	9'954	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	3141.306
9'500'000	9'758'256	Unterhalt der Kantonsstrassen	3141.308
4'000'000	3'584'653	Winterdienst auf den Kantonsstrassen	3141.309
345'000	409'199	Signalisationen auf den Kantonsstrassen	3141.310
2'000'000	5'499'140	Unterhalt der Hauptstrassen	3141.311
700'000	613'848	Winterdienst auf den Hauptstrassen	3141.312
450'000	692'390	Signalisationen auf den Hauptstrassen	3141.313
30'000		Gewässerverbauungen zu Lasten der Kantonsstrassen	3142.502
347'000	156'137	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	773	Unterhalt der Maschinen	3150.200
135'000	130'585	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
246'000	266'653	Fahrzeugunterhalt	3151.500
26'500	15'869	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
35'000	16'067	Räume, Mieten	3160.100
209'000	237'078	Reisespesen	3170.100
	1'160	Debitorenverluste	3181.000
307'220	175'799	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
150'000	150'000	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	3604.001 *
1'500'000	1'142'831	Konzessionen	4120.000 *
222'000	144'080	Gebühren	4210.000
1'160'000	1'233'255	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
200'000	171'134	Benützungsgebühren	4240.005
1'000		Verkäufe	4250.000
	1'645	Holzverkäufe	4250.008
	126'679	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	3'784	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
40'000	45'663	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
263'000	282'525	Kostenrückerstattungen	4260.014
	15'849	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
53'000	15'054	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	195	Verzugszinsen	4409.000
142'000	132'910	Mietzinse	4470.000
3'150'000	7'607'499	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
50'000	32'520	Kostenrückerstattung für die Signalisation	4612.012

Investitionsrechnung

1'400'000		Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'400'000		Saldo	
1'400'000		Bau von Gebäuden	5040.000 *

\* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3815</b>	<b>Service des ponts et chaussées - aménagement</b>		
PCAM	Compte de résultats		
	Charges	33'808'055	
	Revenus		38'142'016
	Solde		4'333'961
3300.003	Amortissements des routes cantonales	23'263'752	
3300.100	Amortissements des routes principales	2'288'994	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	8'255'309	
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		2'288'993
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		112'888
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		1'530'000
4600.500	Part aux droits fédéraux d'entrée sur les carburants		9'586'295
4600.800	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations		16'368'532
4600.801	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations affectée au fonds des routes principales		2'713'255
4630.033	Subventions fédérales au titre des routes principales dans les régions de montagne et dans les régions périphériques		5'542'054
	Compte des investissements		
	Dépenses	21'102'260	
	Recettes		4'746'542
	Solde	-16'355'718	
5010.000	Projets d'exécution pour les ouvrages d'art	698'487	
5010.001	Projets d'exécution pour les routes cantonales	3'462'446	
5010.002	Projets d'exécution pour les routes principales	42'277	
5010.003	Acquisitions d'immeubles et de droits	166'802	
5010.004	Aménagement des routes cantonales et ouvrages d'art	12'111'354	
5010.005	Aménagements des routes principales et ouvrages d'art	459'137	
5010.006	Bornages et mensurations	165'546	
5010.007	Construction des routes nationales	94'299	
5010.009	Travaux routiers liés à la protection contre le bruit	3'791'993	
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	109'920	
6300.000	Subventions fédérales		18'768
6300.002	Subventions fédérales pour la construction		86'379
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		4'500'000
6320.000	Participations communales		
6350.000	Participations de tiers		141'395

		<b>Tiefbauamt - Ausbau</b>	<b>3815</b>
		Erfolgsrechnung	PCAM
34'094'400	41'290'742	Aufwand	
39'639'520	38'613'322	Ertrag	
5'545'120	-2'677'420	Saldo	
23'843'980	30'807'254	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	3300.003
2'060'420	2'205'127	Abschreibungen auf den Hauptstrassen	3300.100
8'190'000	8'278'361	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
2'060'420	2'205'127	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	142'605	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
3'000'000	865'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
10'399'100	10'647'049	Anteil am eidgenössischen Treibstoffzollertrag	4600.500
15'990'000	16'475'180	Leistungsabhängige Schwerverkehrsabgabe	4600.800
2'650'000	2'736'307	Anteil an der dem Fonds für die Hauptstrassen zugewiesenen leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgabe	4600.801
5'540'000	5'542'054	Bundesbeiträge an Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen	4630.033
		Investitionsrechnung	
25'200'000	26'235'231	Ausgaben	
2'776'000	1'163'709	Einnahmen	
-22'424'000	-25'071'522	Saldo	
	744'362	Ausführungsprojekte für die Kunstbauten	5010.000
7'000'000	2'661'116	Ausführungsprojekte für die kantonalen Strassen	5010.001
	1'423'617	Ausführungsprojekte für die Hauptstrassen	5010.002
	714'865	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	5010.003
10'000'000	11'763'863	Bauliche Massnahmen an Kantonsstrassen und Kunstbauten	5010.004
1'000'000	1'387'616	Ausbau der Hauptstrassen und Kunstbauten	5010.005
	123'161	Vermarktung und Vermessung	5010.006
100'000	100'391	Nationalstrassenbau	5010.007
7'000'000	7'272'633	Lärmschutz-Strassenbauarbeiten	5010.009
100'000	43'606	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5620.200
286'000	63'357	Bundesbeiträge	6300.000
90'000	90'352	Bundesbeiträge für Bauten	6300.002
2'000'000	1'000'000	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6300.200
200'000		Gemeindebeteiligungen	6320.000
200'000	10'000	Beteiligungen Dritter	6350.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
<b>3830</b>	<b>Routes nationales - entretien</b>		
PCRN	Compte de résultats		
	Charges	4'976'071	
	Revenus		6'026'021
	Solde		1'049'950
3010.100	Traitements du personnel	3'914'919	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	25'964	
3040.300	Allocations sociales	61'050	
305	Contributions aux assurances sociales	362'733	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	476'061	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'092	
3090.000	Frais de formation	4'730	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'172	
3101.001	Matériel de nettoyage		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.000	Prestations de service par des tiers	185	
3130.001	Frais de télécommunications	973	
3134.000	Assurances		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3170.100	Déplacements	122'192	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		5'999'761
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		23'925
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'336
<b>3845</b>	<b>Service de l'environnement</b>		
OPEN	Compte de résultats		
	Charges	22'536'217	
	Revenus		6'457'348
	Solde	-16'078'869	
3000.200	Commissions	1'939	
3010.100	Traitements du personnel	7'008'115	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	711'853	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	17'116	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	29'635	
3040.300	Allocations sociales	101'517	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	17'585	
305	Contributions aux assurances sociales	713'265	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	972'221	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'660	
3090.000	Frais de formation	39'420	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'908	
3100.100	Fournitures de bureau	15'771	
3103.301	Abonnements et cotisations	14'643	
3110.100	Achats de mobilier	3'202	

<b>Nationalstrassen - Unterhalt</b>			<b>3830</b>
Erfolgsrechnung			PCRN
5'653'310	4'774'217	Aufwand	
6'703'310	6'252'971	Ertrag	
1'050'000	1'478'754	Saldo	
4'065'890	3'701'789	Gehälter des Personals	3010.100
88'000	72'909	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
55'410	60'138	Sozialzulagen	3040.300
368'880	347'706	Sozialversicherungsbeiträge	305
497'850	450'244	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'780	7'272	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	7'950	Ausbildungskosten	3090.000
2'500	813	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'000		Reinigungsmaterialien	3101.001
115'000		Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
200'000	6'791	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'310	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	679	Versicherungen	3134.000
100'000		Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
140'000	116'616	Reisespesen	3170.100
6'703'310	6'228'002	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	22'419	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	2'550	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
<b>Amt für Umwelt</b>			<b>3845</b>
Erfolgsrechnung			OPEN
22'661'000	17'217'485	Aufwand	
10'761'070	7'750'004	Ertrag	
-11'899'930	-9'467'481	Saldo	
2'500	4'282	Kommissionen	3000.200
6'940'820	6'630'479	Gehälter des Personals	3010.100
877'550	651'680	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	95'527	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	17'862	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
81'450	96'513	Sozialzulagen	3040.300
20'000	10'233	Dienstaltersgeschenke	3049.500
643'110	669'100	Sozialversicherungsbeiträge	305
906'780	902'078	Pensionskassenbeiträge	3051.000
13'240	13'749	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
50'000	47'326	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	7'734	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
30'000	13'346	Büromaterialien	3100.100
12'000	10'258	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'200	4'014	Anschaffung von Mobilien	3110.100



	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.200 Achats de machines	3'791	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	187'577	
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques	900	
3111.500 Achats de véhicules		
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'200	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	9'596	
3130.000 Prestations de service par des tiers	4'666'658	
3130.001 Frais de télécommunications	3'292	
3130.002 Taxes postales	11'552	
3130.048 Assainissement des installations et des équipements lié à la protection des eaux		
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	14'736	
3130.059 Traitement des déchets spéciaux	212'636	
3130.097 Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	519'197	
3132.063 Contrôle par des tiers	215'793	
3134.000 Assurances	4'107	
3142.500 Travaux d'endiguements	281'753	
3142.501 Travaux de conservation	276'697	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	285'031	
3151.500 Entretien des véhicules	27'667	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	136'758	
3170.100 Déplacements	46'224	
3181.000 Pertes sur créances	1'010	
3199.002 Frais de protection de la population		
3199.006 Exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	153'358	
3510.023 Versements au fonds cantonal des sites pollués	1'064'344	
3600.200 Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	9'547	
3602.200 Part des communes aux taxes de concessions	151'651	
3604.001 Part de tiers aux taxes de concessions	105'686	
3631.000 Part aux frais de conférences	22'951	
3632.020 Subventions cantonales aux communes pour la conservation	244'710	
3632.023 Subventions cantonales à des communes pour l'assainissement des sites pollués	230'573	
3635.023 Subventions cantonales à des tiers pour l'assainissement des sites pollués		
3637.031 Subventions cantonales aux tiers pour la conservation	6'942	
3660.200 Amortissements des subventions d'investissements	1'395'612	
3660.205 Amortissements des subventions d'investissements pour l'épuration des eaux	2'580'813	
4120.000 Concessions		2'748'326
4200.023 Taxes sur le stockage de déchets		1'047'692
4210.000 Emoluments		764'183
4240.000 Prestations de service pour des tiers		248'493
4240.017 Taxes pour délégation de compétence		236'410
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		28'162
4260.004 Récupérations de traitements		14'123
4260.011 Contributions de tiers		14'785
4260.013 Récupérations de frais liés à l'assainissement des sites pollués		21'652
4260.014 Récupérations de frais		
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		65'423

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität  
und Umwelt

3'650	9'926	Anschaffung von Maschinen	3110.200
200'000	176'683	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'500	920	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	39'700	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
1'000	1'012	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
6'000	57'947	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'689'000	3'825'054	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'300	2'496	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	10'395	Posttaxen	3130.002
200'000		Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	3130.048
	-64'754	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
215'000	198'351	Entsorgung von Sondermüll	3130.059
1'695'000	745'774	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	3130.097
260'000	207'760	Kontrolle durch Dritte	3132.063
6'000	5'770	Versicherungen	3134.000
390'000	389'906	Gewässerverbauungen	3142.500
280'000	233'862	Erhaltungsarbeiten	3142.501
270'000	255'293	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
30'000	27'045	Fahrzeugunterhalt	3151.500
174'400	173'982	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
50'000	47'422	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
500		Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
350'000	332'098	Betriebskosten der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3199.006
1'253'000	1'638'549	Einlagen in den kantonalen Altlastenfonds	3510.023
10'000	9'521	Anteil des Bundes am Wasserzins	3600.200
155'000	151'651	Gemeindeanteil an den Konzessionsgebühren	3602.200
440'000	295'169	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	3604.001
23'000	24'258	Konferenzkostenanteil	3631.000
195'000	223'962	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	3632.020
550'000	320'849	Kantonsbeiträge an Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	3632.023
55'000		Kantonsbeiträge an Dritte für die Sanierung belasteter Standorte	3635.023
7'000		Kantonsbeiträge an Dritte für die Erhaltung	3637.031
1'551'000	1'283'515	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
	-2'580'813	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Abwasserreinigung	3660.205
2'800'000	2'493'175	Konzessionen	4120.000
1'000'000	1'275'104	Abgaben auf der Ablagerung von Abfällen	4200.023
830'000	839'992	Gebühren	4210.000
285'000	282'367	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
219'000	242'935	Gebühren für Kompetenzdelegation	4240.017
	65'653	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
33'500	12'197	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
63'000	12'175	Beiträge Dritter	4260.011
75'000	176'113	Rückerstattung von Kosten für die Sanierung belasteter Standorte	4260.013
2'000		Kostenrückerstattungen	4260.014
	30'763	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		39'083
4260.048	Remboursement des frais d'assainissement des installations et des équipements liés à la protection des eaux		
4260.095	Part de tiers à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes		37'266
4270.000	Amendes		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4510.023	Prélèvements sur le fonds cantonal des sites pollués		633'748
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		
4511.007	Prélèvements sur provisions		217'314
4630.000	Subventions fédérales		212'054
4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		71'448
4632.014	Part des communes à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes		56'865
4634.003	Part de tiers à l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophes		322
Compte des investissements			
	Dépenses	10'344'365	
	Recettes		6'367'939
	Solde	-3'976'426	
5620.050	Subventions cantonales aux communes pour l'aménagement	221'389	
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	2'516'152	
5720.000	Subventions fédérales pour les communes	4'237'243	
5720.009	Subventions fédérales aux communes pour l'assainissement des sites pollués	28'849	
5720.050	Subventions fédérales aux communes pour l'aménagement	3'323'338	
5770.009	Subventions fédérales à des tiers	17'393	
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		1'341'929
6700.000	Subventions fédérales pour les communes		1'656'430
6700.009	Subventions fédérales à des tiers		46'242
6700.050	Subventions fédérales pour l'aménagement		3'323'338
<b>3850</b>	<b>Service des bâtiments</b>		
BATI	Compte de résultats		
	Charges	57'035'661	
	Revenus		17'114'604
	Solde	-39'921'057	
3000.200	Commissions	3'766	
3010.100	Traitements du personnel	4'357'515	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	14'394	
3010.121	Traitements des concierges et ouvriers permanents	2'100'535	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	2'946'033	
3010.123	Traitements du personnel de conciergerie remplaçant	455'885	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität  
und Umwelt

2'000	97'607	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
200'000		Rückerstattung von Kosten für die Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	4260.048
150'000	216'026	Anteil Dritter am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4260.095
10'000		Bussen	4270.000
	305'800	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
1'380'000	641'267	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds	4510.023
2'000'000		Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
936'000	426'534	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
302'050	189'930	Bundesbeiträge	4630.000
178'000	201'093	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	4630.023
195'520	137'584	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200
100'000	93'118	Anteil der Gemeinden am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4632.014
	10'570	Anteil Dritter an der Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4634.003

Investitionsrechnung

15'019'980	6'058'026	Ausgaben
13'468'980	7'355'324	Einnahmen
-1'551'000	1'297'298	Saldo

425'000	83'515	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	5620.050
3'370'980	2'740'250	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5620.200
5'000'000	124'262	Bundesbeiträge für die Gemeinden	5720.000
990'000	874'480	Bundesbeiträge an die Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	5720.009
5'124'000	2'212'021	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	5720.050
110'000	23'498	Bundesbeiträge an Dritte	5770.009
2'244'980	1'540'250	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6300.200
5'000'000	2'705'075	Bundesbeiträge für die Gemeinden	6700.000
1'100'000	897'978	Bundesbeiträge an Dritte	6700.009
5'124'000	2'212'021	Bundesbeiträge für den Ausbau	6700.050

**Hochbauamt**

**3850**

Erfolgsrechnung

BATI

57'303'620	53'072'152	Aufwand
14'263'310	16'481'245	Ertrag
-43'040'310	-36'590'907	Saldo

3'000	3'049	Kommissionen	3000.200
4'380'400	3'049'768	Gehälter des Personals	3010.100
		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
2'314'150	1'932'849	Gehälter der hauptamtlichen Hauswarte und Handwerker	3010.121
3'146'470	2'943'558	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
480'250	493'408	Gehälter des Aushilfs-Hausdienstpersonals	3010.123

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	94'772	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	169'099	
3040.300	Allocations sociales	139'837	
3049.400	Primes de fidélité	240	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	8'484	
305	Contributions aux assurances sociales	871'764	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'164'060	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	14'498	
3090.000	Frais de formation	52'362	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'982	
3100.100	Fournitures de bureau	14'892	
3101.001	Matériel de nettoyage	219'323	
3102.102	Publications et publicité		
3103.301	Abonnements et cotisations	88'240	
3110.100	Achats de mobilier	456'273	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	8'685	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	3'498	
3111.500	Achats de véhicules	195'378	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	24'684	
312	Chauffage, éclairage, eau	2'175'626	
3120.004	Impôts et contributions	52'535	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'498'067	
3130.001	Frais de télécommunications	7'207	
3130.002	Taxes postales	7'681	
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles	624'745	
3134.000	Assurances	303'620	
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	6'314'325	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	520'467	
3144.004	Entretien et rénovation des églises, chapelles et monuments historiques	1'700'609	
3150.100	Entretien du mobilier	20'500	
3151.500	Entretien des véhicules	13'386	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'211	
3160.100	Locations de locaux	5'772'274	
3170.100	Déplacements	38'745	
3181.000	Pertes sur créances	372	
3300.001	Amortissements des immeubles	13'687'044	
3400.000	Intérêts des engagements courants		
3511.007	Versements aux provisions		
3660.207	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré primaire	2'644'047	
3660.208	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré secondaire	8'232'000	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		556'987
4250.002	Ventes de matériel		4'650
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		50'139
4260.004	Récupérations de traitements		3'139
4260.014	Récupérations de frais		54'346
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		31'004
4260.030	Recettes administratives diverses		12'537

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität  
und Umwelt

	168'020	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	42'073	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
116'230	132'172	Sozialzulagen	3040.300
360	240	Treueprämien	3049.400
20'980	5'198	Dienstaltersgeschenke	3049.500
902'290	761'861	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'247'890	957'507	Pensionskassenbeiträge	3051.000
19'080	15'772	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
53'000	14'849	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	10'607	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	14'861	Büromaterialien	3100.100
220'000	205'006	Reinigungsmaterialien	3101.001
	10'323	Publikationen und Werbung	3102.102
104'000	24'893	Abonnemente und Beiträge	3103.301
456'000	143'809	Anschaffung von Mobilien	3110.100
8'770		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
2'500	2'345	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
206'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
27'200	3'394	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
2'797'100	1'925'675	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
48'700	48'886	Steuern und Beiträge	3120.004
950'000	1'224'843	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	7'112	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	6'913	Posttaxen	3130.002
640'000	487'674	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	3131.001
292'900	291'683	Versicherungen	3134.000
	257'312	Mehrwertsteuer	3137.101
5'648'000	3'877'515	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
560'000	233'066	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
1'700'000	1'649'598	Unterhalt und Renovierung der Kirchen, Kapellen und Kunstdenkmäler	3144.004
22'800	17'319	Unterhalt der Mobilien	3150.100
12'000	11'149	Fahrzeugunterhalt	3151.500
8'100	12'014	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
6'213'590	5'754'901	Räume, Mieten	3160.100
35'000	40'225	Reisespesen	3170.100
	20'357	Debitorenverluste	3181.000
17'253'860	13'260'077	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	8'617	Zinsen auf laufenden Verpflichtungen	3400.000
	6'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
2'641'000	4'298'246	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Primarstufe	3660.207
4'732'000	2'703'408	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Sekundarstufe	3660.208
888'920	514'574	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
5'000	30	Materialverkäufe	4250.002
	34'695	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'800	2'200	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
40'000	39'998	Kostenrückerstattungen	4260.014
	17'963	Erwerb ersatz bei Mutterschaft	4260.029
100'000	156'518	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.098	Récupérations de traitements		134'292
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations		
4450.000	Intérêts des prêts		690'223
4470.000	Locations		4'231'407
4470.100	Locations de terrains		231'157
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		622'161
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		322'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		5'500'000
4630.016	Subventions fédérales pour la restauration des monuments historiques		
4637.000	Participations de tiers		
4920.002	Charges d'immeubles récupérées auprès des services		4'586'267
4920.004	Locations de places de parc		84'295
Compte des investissements			
	Dépenses	48'550'868	
	Recettes		
	Solde	-48'550'868	
5040.000	Construction d'immeubles	21'747'912	
5040.001	Achats d'immeubles	4'020'558	
5040.002	Aménagement d'immeubles	11'906'350	
5620.024	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré primaire	2'644'047	
5620.025	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré secondaire	8'232'000	



Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität  
und Umwelt

131'000	129'991	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
	2'797'656	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	4411.000
350'000	208'282	Darlehensverzinsung	4450.000
4'592'050	4'469'820	Mietzinse	4470.000
273'160	223'101	Verpachtung von Land	4470.100
200'000		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	700'818	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
800'000		Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
2'000'000	2'500'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
540'000		Bundesbeiträge für die Restaurierung von Kunstdenkmälern	4630.016
101'560	93'147	Beteiligungen Dritter	4637.000
4'155'470	4'565'401	Vergütung von Dienststellen für Liegenschaftsaufwand	4920.002
83'350	27'050	Parkplätze, Mieten	4920.004
Investitionsrechnung			
56'798'000	25'325'172	Ausgaben	
		Einnahmen	
-56'798'000	-25'325'172	Saldo	
19'500'000	2'716'478	Bau von Gebäuden	5040.000
16'000'000	6'603'072	Liegenschaftskäufe	5040.001
13'925'000	9'003'968	Ausbau von Gebäuden	5040.002
2'641'000	4'298'246	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Primarstufe	5620.024
4'732'000	2'703'408	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Sekundarstufe	5620.025



**Comptes par groupe de prestations**  
**Rechnungen nach Leistungsgruppen**

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
<b>Institut agricole de l'Etat de Fribourg</b>		
	Solde du compte de résultats - 3440 IAGR	
	Domaines exclus <sup>1</sup>	
	Ajustements analytiques	
	Solde du résultat analytique	
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	
	Produits	
	Solde	
<b>1000</b>	<b>Formation professionnelle de base et formation professionnelle supérieure</b>	
	<b>Coûts</b>	
	<b>Produits</b>	
	<b>Solde</b>	
1100	Formation agricole et agro-commerciale	
	Coûts	
	Produits	
	Solde	
1200	Formation forestière	
	Coûts	
	Produits	
	Solde	
1400	Formation laitière et agroalimentaire	
	Coûts	
	Produits	
	Solde	
1500	Formation en économie familiale, d'aide familiale et de la paysanne	
	Coûts	
	Produits	
	Solde	
1600	Formation horticole	
	Coûts	
	Produits	
	Solde	
<b>2000</b>	<b>Prestations de services</b>	
	<b>Coûts</b>	
	<b>Produits</b>	
	<b>Solde</b>	
2100	Formation continue	
	Coûts	
	Produits	
	Solde	

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

### Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg

	-18'855'348	Saldo der Erfolgsrechnung - 3440 IAGR	
	-86'081	Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>	
	-1'063'975	Betriebliche Abgrenzungen	
	-20'005'404	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
		<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>	
	37'510'956	Kosten	
	17'505'552	Erträge	
	-20'005'404	Saldo	
		<b>Grundberufsausbildung und höhere Fachausbildung</b>	<b>1000</b>
	24'728'805	<b>Kosten</b>	
	10'584'014	<b>Erträge</b>	
	-14'144'791	<b>Saldo</b>	
		Landwirtschaftliche und agro-kaufmännische Berufsbildung	1100
	10'652'488	Kosten	
	4'321'870	Erträge	
	-6'330'618	Saldo	
		Forstwirtschaftliche Berufsbildung	1200
	563'962	Kosten	
	220'560	Erträge	
	-343'402	Saldo	
		Milchwirtschaftliche und lebensmitteltechnologische Berufsbildung	1400
	7'178'684	Kosten	
	3'841'597	Erträge	
	-3'337'087	Saldo	
		Hauswirtschaftliche und bäuerliche Berufsbildung	1500
	2'103'843	Kosten	
	303'573	Erträge	
	-1'800'270	Saldo	
		Gartenbauliche Berufsbildung	1600
	4'229'827	Kosten	
	1'896'414	Erträge	
	-2'333'413	Saldo	
		<b>Dienstleistungen</b>	<b>2000</b>
	12'782'151	<b>Kosten</b>	
	6'921'538	<b>Erträge</b>	
	-5'860'613	<b>Saldo</b>	
		Weiterbildung	2100
	2'681'914	Kosten	
	710'150	Erträge	
	-1'971'764	Saldo	

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
2200	Prestations individuelles Coûts Produits Solde	
2300	Mandats et mise à disposition de ressources Coûts Produits Solde	
2400	Hôtellerie Coûts Produits Solde	
2500	Laboratoire agroalimentaire fribourgeois (LAAF) Coûts Produits Solde	

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022		
		Individuelle Leistungen	2200
	4'222'574	Kosten	
	1'886'730	Erträge	
	-2'335'844	Saldo	
		Mandate und zur Verfügungstellung von Ressourcen	2300
	1'490'584	Kosten	
	302'731	Erträge	
	-1'187'853	Saldo	
		Hotellerie	2400
	2'418'722	Kosten	
	1'699'257	Erträge	
	-719'465	Saldo	
		Freiburgisches Agro-Lebensmittellabor (FALL)	2500
	1'968'358	Kosten	
	2'322'670	Erträge	
	354'312	Saldo	



## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
<b>Service des forêts et de la nature SFN</b>		
	Solde du compte de résultats - 3445 SFOR	-24'127'647
	Domaines exclus <sup>1</sup>	8'611'689
	Ajustements analytiques	752'156
	Solde du résultat analytique	-14'763'802
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	20'853'341
	Produits	6'089'539
	Solde	-14'763'802
<b>1000</b>	<b>Forêt, Faune, Dangers naturels</b>	
	<b>Coûts</b>	17'605'636
	<b>Produits</b>	3'375'033
	<b>Solde</b>	-14'230'603
1100	Conservation des forêts	
	Coûts	1'322'425
	Produits	187'974
	Solde	-1'134'451
1200	Biodiversité en forêt	
	Coûts	518'620
	Produits	
	Solde	-518'620
1300	Dangers naturels et infrastructures	
	Coûts	1'634'364
	Produits	392'434
	Solde	-1'241'930
1400	Gestion des forêts	
	Coûts	3'551'470
	Produits	196'372
	Solde	-3'355'098
1500	Nature et paysage	
	Coûts	2'968'299
	Produits	522'481
	Solde	-2'445'818
1600	Faune, chasse et pêche	
	Coûts	5'524'083
	Produits	1'748'525
	Solde	-3'775'558
1700	Formation	
	Coûts	1'134'668
	Produits	327'246
	Solde	-807'422

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022		
<b>Amt für Wald und Natur WNA</b>			
-23'842'630	-21'734'214	Saldo der Erfolgsrechnung - 3445 SFOR	
7'526'000	7'682'738	Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>	
533'010	1'105'332	Betriebliche Abgrenzungen	
-15'783'620	-12'946'144	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
21'607'670	19'271'863	Kosten	
5'824'050	6'325'719	Erträge	
-15'783'620	-12'946'144	Saldo	
<b>Wald, Wild, Naturgefahren</b>			
			<b>1000</b>
17'924'992	16'307'784	<b>Kosten</b>	
3'567'000	3'509'033	<b>Erträge</b>	
-14'357'992	-12'798'751	<b>Saldo</b>	
		Erhaltung der Wälder	1100
1'183'538	1'278'366	Kosten	
121'000	136'109	Erträge	
-1'062'538	-1'142'257	Saldo	
		Biodiversität im Wald	1200
557'615	444'805	Kosten	
		Erträge	
-557'615	-444'805	Saldo	
		Naturgefahren und Infrastrukturen	1300
1'461'801	1'562'913	Kosten	
93'000	297'023	Erträge	
-1'368'801	-1'265'890	Saldo	
		Waldbewirtschaftung	1400
3'240'414	3'802'467	Kosten	
210'000	219'378	Erträge	
-3'030'414	-3'583'089	Saldo	
		Natur und Landschaft	1500
3'252'068	2'364'502	Kosten	
633'000	553'796	Erträge	
-2'619'068	-1'810'706	Saldo	
		Fauna, Jagd und Fischerei	1600
6'142'082	4'938'181	Kosten	
2'160'000	2'000'735	Erträge	
-3'982'082	-2'937'446	Saldo	
		Berufsbildung	1700
976'444	969'274	Kosten	
350'000	301'993	Erträge	
-626'444	-667'281	Saldo	

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
1800	Relations publiques	
	Coûts	345'149
	Produits	
	Solde	-345'149
1900	Géomatique et informatique	
	Coûts	606'559
	Produits	
	Solde	-606'559
<b>2000</b>	<b>Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN</b>	
	<b>Coûts</b>	3'247'705
	<b>Produits</b>	2'714'506
	<b>Solde</b>	-533'199
2100	Production et utilisation du bois	
	Coûts	891'535
	Produits	271'348
	Solde	-620'187
2200	Protection contre les dangers naturels et soins aux forêts protectrices	
	Coûts	1'050'749
	Produits	997'556
	Solde	-53'193
2300	Accueil du public en forêt et conservation des ressources de l'environnement	
	Coûts	269'071
	Produits	99'087
	Solde	-169'984
2400	Diversité de la faune, de la flore et des biotopes	
	Coûts	88'795
	Produits	14'563
	Solde	-74'232
2500	Production et gestion de biens, prestations de service	
	Coûts	947'555
	Produits	1'331'953
	Solde	384'398

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022		
		Öffentlichkeitsarbeit	1800
507'697	344'870	Kosten	
		Erträge	
-507'697	-344'870	Saldo	
		Geomatik und Informatik	1900
603'333	602'405	Kosten	
		Erträge	
-603'333	-602'405	Saldo	
		<b>Staatswälder und andere vom WNA bewirtschaftete Güter</b>	<b>2000</b>
3'682'678	2'964'079	<b>Kosten</b>	
2'257'050	2'816'685	<b>Erträge</b>	
-1'425'628	-147'394	<b>Saldo</b>	
		Holzproduktion und -verwendung	2100
1'245'531	903'154	Kosten	
193'500	205'798	Erträge	
-1'052'031	-697'356	Saldo	
		Schutz vor Naturgefahren und Pflege der Schutzwälder	2200
1'241'602	1'039'462	Kosten	
734'500	1'076'986	Erträge	
-507'102	37'524	Saldo	
		Freizeit und Erholung im Wald und Erhaltung der natürlichen Ressourcen	2300
194'598	90'505	Kosten	
23'500	36'652	Erträge	
-171'098	-53'853	Saldo	
		Vielfalt von Fauna und Flora und Lebensräumen	2400
110'612	56'836	Kosten	
8'500	240'640	Erträge	
-102'112	183'804	Saldo	
		Nutzung und Verwaltung der Güter, Dienstleistungen	2500
890'336	874'122	Kosten	
1'297'050	1'256'609	Erträge	
406'714	382'487	Saldo	

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
<b>Service de l'informatique et des télécommunications</b>		
	Solde du compte de résultats - 3725 CIEF	-68'591'029
	Ajustements analytiques	476'303
	Solde du résultat analytique	-68'114'726
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	73'285'874
	Produits	5'171'148
	Solde	-68'114'726
<b>1000</b>	<b>Gouvernance IT de l'Etat</b>	
	<b>Coûts</b>	4'990'309
	<b>Produits</b>	
	<b>Solde</b>	-4'990'309
1100	Stratégie et pilotage informatique	
	Coûts	2'828'876
	Produits	
	Solde	-2'828'876
1200	Planification informatique	
	Coûts	1'238'064
	Produits	
	Solde	-1'238'064
1300	Synthèse financière, contrôle et audit	
	Coûts	923'368
	Produits	
	Solde	-923'368
<b>2000</b>	<b>Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications</b>	
	<b>Coûts</b>	33'697'183
	<b>Produits</b>	1'796'715
	<b>Solde</b>	-31'900'468
2100	Acquisition, développement et mise en place d'applications	
	Coûts	9'380'724
	Produits	491'571
	Solde	-8'889'153
2200	Exploitation et support d'applications	
	Coûts	17'699'044
	Produits	1'304'144
	Solde	-16'394'900
2300	Intégration d'applications	
	Coûts	6'617'414
	Produits	1'000
	Solde	-6'616'414

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022		
<b>Amt für Informatik und Telekommunikation</b>			
-69'949'700	-60'452'029	Saldo der Erfolgsrechnung - 3725 CIEF	
-882'237	-4'925'182	Betriebliche Abgrenzungen	
-70'831'937	-65'377'212	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
74'401'055	70'023'327	Kosten	
3'569'118	4'646'115	Erträge	
-70'831'937	-65'377'212	Saldo	
<b>IT-Governance des Staates</b>			
			<b>1000</b>
4'745'839	4'568'689	<b>Kosten</b>	
		<b>Erträge</b>	
-4'745'839	-4'568'689	<b>Saldo</b>	
		IT-Strategie und -Steuerung	1100
2'770'575	2'793'731	Kosten	
		Erträge	
-2'770'575	-2'793'731	Saldo	
		IT-Planung	1200
988'516	892'852	Kosten	
		Erträge	
-988'516	-892'852	Saldo	
		Kostenübersicht, Kontrolle und Audit	1300
986'748	882'106	Kosten	
		Erträge	
-986'748	-882'106	Saldo	
<b>Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen</b>			
			<b>2000</b>
36'972'754	35'131'675	<b>Kosten</b>	
1'653'008	1'510'321	<b>Erträge</b>	
-35'319'746	-33'621'354	<b>Saldo</b>	
		Beschaffung, Entwicklung und Bereitstellung von Applikationen	2100
8'353'538	11'043'495	Kosten	
300'000	184'208	Erträge	
-8'053'538	-10'859'287	Saldo	
		Betrieb und Unterhalt von Applikationen	2200
20'273'515	14'842'518	Kosten	
1'353'008	1'325'113	Erträge	
-18'920'507	-13'517'405	Saldo	
		Applikationsintegration	2300
8'345'702	9'245'662	Kosten	
	1'000	Erträge	
-8'345'702	-9'244'662	Saldo	

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
<b>3000</b>	<b>Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support</b>	
	<b>Coûts</b>	34'598'382
	<b>Produits</b>	3'374'433
	<b>Solde</b>	-31'223'949
3100	Exploitation des infrastructures serveurs et stockage	
	Coûts	7'880'437
	Produits	2'445'395
	Solde	-5'435'042
3200	Exploitation des infrastructures de télécommunication	
	Coûts	8'284'730
	Produits	1'172'154
	Solde	-7'112'576
3300	Exploitation des postes de travail et périphériques	
	Coûts	11'407'676
	Produits	-436'788
	Solde	-11'844'464
3400	Assistance et conseil aux utilisateurs	
	Coûts	3'759'822
	Produits	50'950
	Solde	-3'708'872
3500	Exploitation des middleware	
	Coûts	3'265'716
	Produits	142'721
	Solde	-3'122'995



## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022		
		<b>Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support</b>	<b>3000</b>
32'682'461	30'322'963	<b>Kosten</b>	
1'916'110	3'135'794	<b>Erträge</b>	
-30'766'351	-27'187'169	<b>Saldo</b>	
		Betrieb Server- und Speicherinfrastrukturen	3100
7'371'582	5'678'295	Kosten	
836'070	1'328'351	Erträge	
-6'535'512	-4'349'944	Saldo	
		Betrieb Telekommunikationsinfrastrukturen	3200
7'240'020	8'489'464	Kosten	
492'900	244'764	Erträge	
-6'747'120	-8'244'700	Saldo	
		Betrieb Arbeitsplätze und Peripheriegeräte	3300
11'488'983	9'642'868	Kosten	
294'500	1'280'313	Erträge	
-11'194'483	-8'362'555	Saldo	
		Unterstützung und Beratung der Benutzer	3400
4'125'354	3'572'493	Kosten	
20'000	79'020	Erträge	
-4'105'354	-3'493'473	Saldo	
		Betrieb Middleware	3500
2'456'522	2'939'842	Kosten	
272'640	203'346	Erträge	
-2'183'882	-2'736'496	Saldo	

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
<b>Service des ponts et chaussées</b>		
	Solde du compte de résultats - 3811 SPCH	-29'134'155
	Domaines exclus <sup>1</sup>	-1'099'512
	Ajustements analytiques	-2'147'255
	Solde du résultat analytique	-32'380'922
<b>Résultat des groupes de prestations</b>		
	Coûts	41'094'523
	Produits	8'713'601
	Solde	-32'380'922
<b>1000</b>	<b>Surveillance du réseau routier public</b>	
	<b>Coûts</b>	3'327'831
	<b>Produits</b>	375'778
	<b>Solde</b>	-2'952'053
1100	Surveillance du réseau routier communal	
	Coûts	1'542'101
	Produits	111'104
	Solde	-1'430'997
1200	Surveillance du réseau routier cantonal	
	Coûts	1'626'154
	Produits	264'674
	Solde	-1'361'480
1300	Surveillance du réseau routier national	
	Coûts	159'576
	Produits	
	Solde	-159'576
<b>2000</b>	<b>Entretien du réseau routier cantonal</b>	
	<b>Coûts</b>	34'527'624
	<b>Produits</b>	8'337'823
	<b>Solde</b>	-26'189'801
2100	Entretien constructif	
	Coûts	6'632'149
	Produits	4'374'218
	Solde	-2'257'931
2200	Entretien d'exploitation	
	Coûts	19'553'315
	Produits	2'724'503
	Solde	-16'828'812
2300	Service hivernal	
	Coûts	8'342'160
	Produits	1'239'102
	Solde	-7'103'058

<sup>1</sup> (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022		
<b>Tiefbauamt</b>			
-30'846'360	-28'797'526	Saldo der Erfolgsrechnung - 3811 SPCH	
-1'133'000	-846'910	Ausgenommene Bereiche <sup>1</sup>	
-1'358'022	-1'725'704	Betriebliche Abgrenzungen	
-33'337'382	-31'370'140	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
<b>Ergebnis der Leistungsgruppen</b>			
38'455'382	40'974'596	Kosten	
5'118'000	9'604'455	Erträge	
-33'337'382	-31'370'141	Saldo	
<b>Überwachung des öffentlichen Strassennetzes</b>			
			<b>1000</b>
3'383'528	3'183'845	<b>Kosten</b>	
441'000	340'089	<b>Erträge</b>	
-2'942'528	-2'843'756	<b>Saldo</b>	
<b>Überwachung des Gemeindestrassennetzes</b>			
			1100
1'555'053	1'389'564	Kosten	
166'000	102'129	Erträge	
-1'389'053	-1'287'435	Saldo	
<b>Überwachung des Kantonsstrassennetzes</b>			
			1200
1'697'831	1'616'047	Kosten	
275'000	237'960	Erträge	
-1'422'831	-1'378'087	Saldo	
<b>Überwachung des Nationalstrassennetzes</b>			
			1300
130'645	178'235	Kosten	
		Erträge	
-130'645	-178'235	Saldo	
<b>Unterhalt des Kantonsstrassennetzes</b>			
			<b>2000</b>
32'515'584	34'944'912	<b>Kosten</b>	
4'677'000	9'264'366	<b>Erträge</b>	
-27'838'584	-25'680'546	<b>Saldo</b>	
<b>Baulicher Unterhalt</b>			
			2100
7'172'330	6'733'542	Kosten	
2'250'000	5'233'707	Erträge	
-4'922'330	-1'499'835	Saldo	
<b>Betrieblicher Unterhalt</b>			
			2200
16'478'769	20'607'891	Kosten	
1'717'000	2'288'215	Erträge	
-14'761'769	-18'319'676	Saldo	
<b>Winterdienst</b>			
			2300
8'864'485	7'603'479	Kosten	
710'000	1'742'443	Erträge	
-8'154'485	-5'861'036	Saldo	

<sup>1</sup> (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

## Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
<b>3000</b>	<b>Développement du réseau routier cantonal</b>	
	<b>Coûts</b>	3'239'067
	<b>Produits</b>	
	<b>Solde</b>	-3'239'067
<b>3100</b>	<b>Construction de nouveaux tronçons routiers</b>	
	Coûts	479'836
	Produits	
	Solde	-479'836
<b>3200</b>	<b>Aménagement des tronçons routiers existants</b>	
	Coûts	2'759'231
	Produits	
	Solde	-2'759'231

## Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022		
		<b>Entwicklung des Kantonsstrassennetzes</b>	<b>3000</b>
2'556'269	2'845'839	<b>Kosten</b>	
		<b>Erträge</b>	
-2'556'269	-2'845'839	<b>Saldo</b>	
		Bau von neuen Strassenabschnitten	3100
283'337	447'635	Kosten	
		Erträge	
-283'337	-447'635	Saldo	
		Ausbau von bestehenden Strassenabschnitten	3200
2'272'933	2'398'204	Kosten	
		Erträge	
-2'272'933	-2'398'204	Saldo	



**Bilan**

**Bilanz**

## Bilan

	31.12.2023
<b>Actif</b>	<b>3'592'539'854.82</b>
<b>Patrimoine financier</b>	<b>2'642'364'441.19</b>
<b>Disponibilités</b>	<b>37'414'024.71</b>
Caisse	347'430.91
Comptes postaux	11'307'008.81
Banques	25'759'584.99
<b>Créances</b>	<b>1'488'559'231.17</b>
Communes	24'112'806.87
Créances à court terme	71'433'335.60
Compte courant Confédération	289'150'343.83
Créances fiscales	337'213'369.63
Débiteurs IFD	68'026'228.75
IFD part de la Confédération sur versements anticipés	282'670'593.03
Autres créances	4'181'020.02
Services de l'Etat	33'991'262.87
Crédits fédéraux d'investissements	187'378'386.95
Aides aux exploitations paysannes	6'101'970.00
Comptes courants du HFR et du RFSM	184'299'913.62
<b>Actifs de régularisation</b>	<b>129'348'306.44</b>
Revenus à recevoir	101'748'306.44
Impôts à facturer	27'600'000.00
<b>Placements financiers à moyen et long termes</b>	<b>981'512'579.49</b>
Placements financiers à moyen et long termes	949'975'258.49
Actions et parts sociales	31'500'320.00
Autres placements	37'000.00
Immeubles: Politique foncière active	3'553'050.00
Fonds d'amortissement des immeubles	-3'553'049.00
<b>Immobilisations</b>	<b>5'530'299.38</b>
Marchandises, véhicules, cheptel, mobilier	5'530'299.38



## Bilanz

31.12.2022

3'334'424'295.86	<b>Aktiven</b>
2'416'925'144.25	<b>Finanzvermögen</b>
77'349'918.20	<b>Flüssige Mittel</b>
351'200.30	Kasse
11'304'258.21	Post
65'694'459.69	Bank
1'181'317'540.64	<b>Guthaben</b>
16'962'276.31	Gemeinden
61'373'328.99	Kurzfristige Forderungen
261'617'212.73	Kontokorrent Bund
242'107'539.08	Steuerforderungen
39'121'406.11	Debitoren direkte Bundessteuer
207'449'087.82	Anteil Bund an DBSt-Akontovorauszahlungen
3'095'240.74	Übrige Forderungen
34'781'752.02	Dienststellen des Staates
179'222'602.25	Investitionskredite in der Landwirtschaft
5'134'985.00	Betriebshilfe in der Landwirtschaft
130'452'109.59	Kontokorrente des HFR und des FNPG
123'933'592.00	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>
90'890'726.11	Noch nicht erhaltene Erträge
33'042'865.89	Zu fakturierende Steuern
1'028'488'276.72	<b>Mittel- und langfristige Finanzanlage</b>
996'940'929.72	Mittel- und langfristige Finanzanlagen
31'510'346.00	Aktien und Anteilscheine
37'000.00	Übrige Finanzanlagen
3'553'050.00	Liegenschaften: Aktive Bodenpolitik
-3'553'049.00	Abschreibungsfonds Liegenschaften
5'835'816.69	<b>Anlagen</b>
5'835'816.69	Waren, Fahrzeuge, Viehhabe, Mobilien

31.12.2023

**Patrimoine administratif**

950'175'413.63

**Investissements**

278'043'478.85

Immeubles

181'937'882.00

Routes cantonales

70'601'478.00

Terrains

18'741'091.85

Vignes

1'009'829.00

Mobilier, machines, véhicules

5'753'198.00

**Investissements en cours**

377'187'619.70

Immeubles

279'022'572.70

Routes cantonales

93'404'136.00

Forêts

4'760'911.00

**Prêts et participations permanentes**

294'944'315.08

Prêts aux communes et associations de communes

7'275'651.63

Prêts au HFR, RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye

61'260'902.00

Prêts aux entreprises publiques et privées

41'499'096.75

Prêts aux personnes physiques

28'155'622.70

Participations aux entreprises publiques

156'753'042.00

## Bilanz

31.12.2022

---

917'499'151.61	<b>Verwaltungsvermögen</b>
<hr/>	
232'809'035.85	<b>Sachgüter</b>
179'827'558.00	Hochbauten
26'421'932.00	Kantonsstrassen
18'741'154.85	Grundstücke
1'009'829.00	Weinberge
6'808'562.00	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge
386'882'823.75	<b>Laufende Investitionen</b>
235'529'371.75	Hochbauten
146'808'134.00	Kantonsstrassen
4'545'318.00	Waldungen
297'807'292.01	<b>Darlehen und Beteiligungen</b>
8'632'132.11	Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände
64'399'242.00	Darlehen an das HFR, das FNPG und an das Interkantonale Spital der Broye
41'457'724.40	Darlehen an öffentliche und private Unternehmungen
27'117'174.50	Darlehen an private Haushalte
156'201'019.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen

Bilan

	31.12.2023
<b>Passif</b>	<b>3'592'539'854.82</b>
<b>Capitaux de tiers</b>	<b>2'280'750'912.17</b>
<b>Engagements courants</b>	<b>1'283'014'636.34</b>
Créanciers	320'329'109.23
Communes	22'828'929.30
Créanciers impôts	84'942'092.76
Créancier IFD	112'213'729.81
IFD acomptes anticipés	358'719'026.69
Services de l'Etat	52'418'295.61
Comptes courants du RFSM	0.00
Dépôts auprès de l'Administration des finances	26'017'172.34
Apports de la Confédération pour les crédits fédéraux d'investissement	202'434'951.85
Apports de la Confédération et de l'Etat pour les aides aux exploitations paysannes	8'611'328.75
Avance à terme fixe	94'500'000.00
<b>Passifs de régularisation</b>	<b>437'784'526.73</b>
Charges d'exploitation à payer	35'790'270.46
Provision à court terme	53'947'096.30
Impôts facturés et reçus d'avance	218'676'664.26
Subventions reçues d'avance	34'849'266.50
Revenus facturés d'avance	4'675'941.96
Régularisations sur les investissements	89'845'287.25
<b>Engagements à long terme</b>	<b>559'951'749.10</b>
Provisions pour cautionnements et garanties	15'500'000.00
Provisions du compte des investissements	43'155'556.21
Engagements à long terme	162'042'536.75
Provisions à long terme	299'407'502.10
Legs et fondations	39'846'154.04
<b>Capital propre</b>	<b>1'311'788'942.65</b>
<b>Capital propre</b>	<b>1'311'788'942.65</b>
Financements spéciaux	193'696'334.14
Fonds et réserves	194'826'596.67
Résultat de l'exercice	242'517.45
Excédent d'actif	923'023'494.39

## Bilanz

31.12.2022

3'334'424'295.86	<b>Passiven</b>
1'989'326'556.81	<b>Fremdkapital</b>
913'974'128.77	<b>Laufende Verpflichtungen</b>
191'975'469.17	Kreditoren
39'226'224.14	Gemeinden
73'856'043.94	Kreditoren Steuern
61'395'461.25	Kreditor direkte Bundessteuer
263'260'263.73	DBSt-Akontovorauszahlungen
38'893'011.97	Dienststellen des Staates
532'575.46	Kontokorrente des FNPG
33'796'111.26	Depotgelder bei der Finanzverwaltung
202'427'639.10	Beiträge des Bundes für die Investitionskredite in der Landwirtschaft
8'611'328.75	Beiträge des Bundes und des Staates für die Betriebshilfen in der Landwirtschaft Fester Vorschuss
334'468'506.97	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>
45'747'762.12	Noch nicht bezahlte Betriebsaufwendungen
40'478'615.00	Kurzfristige Rückstellungen
132'176'237.70	Fakturierte und im Voraus erhaltene Steuern
27'274'388.94	Im Voraus erhaltene Subventionen
3'493'839.51	Im Voraus fakturierte Erträge
85'297'663.70	Abgrenzungen Investitionen
740'883'921.07	<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>
15'500'000.00	Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen
26'097'475.86	Rückstellungen der Investitionsrechnung
279'221'946.19	Langfristige Verbindlichkeiten
360'149'427.12	Langfristige Rückstellungen
59'915'071.90	Legate und Stiftungen
1'345'097'739.05	<b>Eigenkapital</b>
1'345'097'739.05	<b>Eigenkapital</b>
201'950'921.31	Spezialfinanzierungen
220'123'323.35	Fonds und Rücklagen
493'824.56	Jahresergebnis
922'529'669.83	Bilanzüberschuss



**Tableau des flux de trésorerie**  
**Geldflussrechnung**

Tableau des flux de trésorerie

	31.12.2023 en milliers de francs
<b>Liquidités</b>	
Caisse	-3.8
Comptes postaux	2.7
Banques	-39'934.9
<b>Variation de liquidités selon le bilan</b>	<b>-39'935.9</b>
<b>Activités d'exploitation</b>	
Bénéfice de l'exercice	242.5
Amortissements du patrimoine administratif	85'311.4
Amortissements des subventions d'investissements	73'573.1
Variation des charges et revenus non monétaires	-174'321.8
Variation des actifs de régularisation	-5'414.7
Variation de l'actif d'exploitation	-307'241.7
Variation des passifs de régularisation	103'316.0
Variation du passif d'exploitation	274'540.6
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>	<b>50'005.4</b>
<b>Activités d'investissement</b>	
Dépenses d'investissements	-246'129.5
Recettes d'investissements	34'486.0
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>-211'643.6</b>
<b>Activités de financement</b>	
Variation des emprunts à court terme	94'500.0
Variation des placements à moyen et long termes	47'271.2
Variation des dépôts et fonds	-20'068.9
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>121'702.3</b>
<b>Variation des liquidités</b>	<b>-39'935.9</b>



## Geldflussrechnung

31.12.2022  
in Tausend Franken

<b>Flüssige Mittel</b>	
10.8	Kasse
-7'989.2	Post
-18'497.9	Bank
-26'476.2	<b>Veränderung Flüssige Mittel gemäss Bilanz</b>

---

<b>Betriebliche Tätigkeit</b>	
493.8	Ergebnis der Erfolgsrechnung
78'184.4	Abschreibungen Verwaltungsvermögen
61'184.0	Abschreibungen Investitionsbeiträge
128'523.4	Veränderung liquiditätsunwirksamer Aufwand/Ertrag
91'025.7	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen
-135'824.2	Veränderung betriebliche Aktiven
-37'134.9	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen
-97'336.7	Veränderung betriebliche Passiven
89'115.6	<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>

---

<b>Investitionstätigkeit</b>	
-228'738.3	Investitionsausgaben
41'388.9	Investitionseinnahmen
-187'349.4	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>

---

<b>Finanzierungstätigkeit</b>	
	Veränderung kurzfristige Anleihen
71'958.8	Veränderung mittel- und langfristige Finanzanlagen
-201.2	Veränderung Depotgelder und Fonds
71'757.6	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>
-26'476.2	<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>



**Etat du capital propre et  
tableau des immobilisations**

**Eigenkapitalnachweis und Anlagespiegel**

## Etat du capital propre et tableau des immobilisations

<b>Etat du capital propre</b>	Solde au Saldo per 31.12.2022	Prélèvements Entnahmen 2023
<b>Total du capital propre</b>	1'345'097'739.05	133'170'166.84
<b>Financements spéciaux</b>	201'950'921.31	107'379'615.60
Fonds de l'emploi	6'565'577.80	12'127'067.92
Fonds des mesures de relance	19'651'637.67	15'396'612.35
Fonds de la nouvelle politique régionale	7'762'327.91	3'033'220.53
Fonds de politique foncière active	34'721'603.29	15'726'063.66
Fonds de la mensuration officielle	2'176'579.94	1'228'980.09
Fonds cantonal de l'énergie	45'886'872.44	28'394'461.04
Fonds de l'action sociale	2'715'511.90	445'539.00
Fonds de l'asile	27'149'961.54	7'437'274.00
Fonds des routes principales en régions de montagne et régions périphériques	16'266'702.00	9'122'535.00
Fonds des contributions de remplacement	12'205'674.13	1'837'931.45
Fonds des contributions des employeurs aux places d'accueil extrafamilial	5'370'935.30	422'700.40
Fonds cantonal des sites pollués	10'330'294.57	633'747.66
Fonds taxe sociale service de prévoyance sociale	372'525.00	152'890.00
Fonds taxe sociale service de l'enfance et jeunesse	3'667'206.40	6'639'939.80
Fonds taxe sociale	7'077'343.42	87'302.00
Fonds taxe sociale Service de la formation professionnelle		4'600'000.00
Fonds des taxes sur la plus-value (LATEC)	30'168.00	93'350.70
Fonds de sécurité du réseau de mobilité		
<b>Réserves et fonds</b>	220'123'323.35	25'296'726.68
Fonds d'infrastructures	220'123'323.35	25'296'726.68
<b>Excédent du bilan</b>	923'023'494.39	493'824.56
Résultat de l'exercice	493'824.56	493'824.56
Excédent d'actif	922'529'669.83	
<b>Tableau des immobilisations</b>	Valeur comptable au Buchwert per 31.12.2022	Investissements Investitionen 2023
<b>Total des immobilisations</b>	619'691'859.60	120'850'599.87
Immeubles	415'356'929.75	101'653'882.98
Investissements routiers	173'230'066.00	16'455'623.10
Terrains	18'741'154.85	
Vignes	1'009'829.00	
Mobilier, machines et véhicules	6'808'562.00	2'084'800.31
Forêts	4'545'318.00	656'293.48

Attributions Einlagen 2023	Solde au Saldo per 31.12.2023	<b>Eigenkapitalnachweis</b>
99'861'370.44	1'311'788'942.65	<b>Eigenkapital</b>
99'125'028.43	193'696'334.14	<b>Spezialfinanzierungen</b>
13'122'740.95	7'561'250.83	Beschäftigungsfonds
	4'255'025.32	Konjunkturfonds
800'000.00	5'529'107.38	Fonds Neue Regionalpolitik
1'000'000.00	19'995'539.63	Fonds für eine aktive Bodenpolitik
	947'599.85	Fonds amtliche Vermessung
32'366'690.00	49'859'101.40	Kantonaler Energiefonds
500'000.00	2'769'972.90	Fonds des Sozialamtes
3'836'917.00	23'549'604.54	Asylfonds
8'255'309.00	15'399'476.00	Fonds Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen
20'549'388.22	30'917'130.90	Ersatzabgabefonds
	4'948'234.90	Fonds Arbeitgeberbeiträge für ausserschulische Betreuungsplätze
1'064'344.40	10'760'891.31	Kantonaler Altlastenfonds
220'000.00	439'635.00	Sozialabgabefonds Sozialvorsorgeamt
4'980'000.00	2'007'266.60	Sozialabgefonds Jugendamt
7'080'161.86	14'070'203.28	Sozialabgefonds
4'600'000.00		Sozialabgabefonds Amt für Berufsbildung (BBA)
269'477.00	206'294.30	Mehrwertfonds (RPBG)
480'000.00	480'000.00	Fonds für die Sicherheit des Mobilitätsnetzes
	194'826'596.67	<b>Rücklagen und Fonds</b>
	194'826'596.67	Infrastrukturfonds
736'342.01	923'266'011.84	<b>Bilanzüberschuss</b>
242'517.45	242'517.45	Jahresergebnis
493'824.56	923'023'494.39	Bilanzüberschuss
Amortissements Abschreibungen 2023	Valeur au bilan au Bilanzierter Wert per 31.12.2023	<b>Anlagespiegel</b>
85'311'360.92	655'231'098.55	<b>Total Anlagen</b>
56'050'358.03	460'960'454.70	Hochbauinvestitionen
25'680'075.10	164'005'614.00	Tiefbauinvestitionen
63.00	18'741'091.85	Grundstücke
	1'009'829.00	Weinberge
3'140'164.31	5'753'198.00	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge
440'700.48	4'760'911.00	Waldungen



**Tableau des provisions**  
**Rückstellungsspiegel**

## Tableau des provisions

	Solde au Saldo per 31.12.2022	Prélèvements Entnahmen 2023
<b>Total des provisions</b>	<b>479'404'927.42</b>	<b>-123'394'772.81</b>
Chancellerie de l'Etat: promotion de l'image du canton	500'000.00	-150'000.00
Recettes et dépenses générales : provision pour renfort en personnel métier projets IT	1'000'000.00	
Chancellerie de l'Etat : provision pour développement vote électronique	130'000.00	-130'000.00
Service des biens culturels: subventions	2'553'901.30	-1'216'000.00
Enseignement spécialisé: subventions pour handicapés mineurs hors du canton	325'000.00	-135'000.00
Université: Master en médecine	12'200'000.00	-3'000'000.00
Service des forêts: assainissement de la Pila	27'000'000.00	
Direction de l'économie et de l'emploi: remontées mécaniques	2'092'437.00	-2'092'437.00
Promotion économique: cautionnements	15'500'000.00	
Promotion économique: contributions aux intérêts de la dette	1'000'000.00	
Fonctionnement des établissements	1'522'391.44	
Engagements des établissements	16'308'310.59	-1'349'482.65
Prévoyance sociale: politique en faveur des personnes âgées	7'279'818.00	-1'181'250.00
Action sociale: aide sociale pour les demandeurs d'asile	5'150'000.00	-488'000.00
Santé publique: financement du surcoût dans les cliniques privées fribourgeoises	272'200.00	
Santé publique: provision activité hospitalière	15'000'000.00	-14'093'830.00
Santé publique: hospitalisations hors canton	5'000'000.00	-5'000'000.00
Administration des finances : provision dépenses et mesures d'aides COVID-19	40'478'615.00	-25'184'500.00
Recettes et dépenses générales: achats de titres	850'001.00	
Administration des finances: risque sur bénéfice de la BNS	153'500'000.00	-50'000'000.00
Recettes et dépenses générales: risques engagements hors bilan	27'000'000.00	
Administration des finances: RPT péréquation des ressources	10'000'000.00	
Recettes et dépenses générales: risques augmentation des coûts du personnel	22'075'275.00	-1'000'000.00
Recettes et dépenses générales: risques dus aux adaptations législatives de la RIE III	33'380'000.00	-9'000'000.00
Administration des finances : risque fluctuation recette impôt anticipé	10'000'000.00	-2'000'000.00
Administration des finances : provision répartitions intercantionales		
Santé publique : provision pour assainissement à venir du bilan de HFR	55'000'000.00	
Service des bâtiments: constructions scolaires	6'000'000.00	-5'500'000.00
Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions: développement durable	3'000'000.00	-450'000.00
Service de l'environnement: décharge d'En Craux	1'464'250.82	-182'983.16
Recettes et dépenses générales: provision pour institutions subventionnées affiliées à la CPPEF	2'976'000.00	-1'241'290.00
Direction de l'économie et de l'emploi: provision risques capital et prêt	846'727.27	
Service des bâtiments : surcoût construction BCU		



## Rückstellungsspiegel

Attributions Einlagen 2023	Solde au Saldo per 31.12.2023	
56'000'000.00	412'010'154.61	<b>Total Rückstellungen</b>
	350'000.00	Staatskanzlei: Imageförderung Kanton
	1'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen : Rückstellung zusätzliches Fachpersonal für IT-Projekte Staatskanzlei : Rückstellung für die Entwicklung des E-Voting
	1'337'901.30	Amt für Kulturgüter: Subventionen
	190'000.00	Sonderschulen: Subventionen für behinderte Minderjährige ausserhalb des Kantons
	9'200'000.00	Universität: Master in Humanmedizin
	27'000'000.00	Amt für Wald, Wild und Fischerei: Sanierung La Pila Volkswirtschaftsdirektion: Bergbahnen
	15'500'000.00	Wirtschaftsförderung: Bürgerschaftsverluste
	1'000'000.00	Wirtschaftsförderung: Beiträge Zinsendienst
	1'522'391.44	Anstalten: Betrieb
	14'958'827.94	Anstalten: Verbindlichkeiten
	6'098'568.00	Sozialvorgeamt: Alterspolitik
	4'662'000.00	Sozialvorgeamt: Sozialhilfe für Asylsuchende
	272'200.00	Gesundheit: Finanzierung der Mehrkosten in den Freiburger Privatkliniken
	906'170.00	Gesundheit: Rückstellung Aktivität im Krankenhaus Gesundheit:Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons
	15'294'115.00	Finanzverwaltung: Rückstellung Ausgaben und Hilfsmassnahmen COVID-19
	850'001.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Wertschriftenkäufe
	103'500'000.00	Finanzverwaltung: SNB-Gewinnrisiko
	27'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken nicht bilanz. Verpflichtungen
	10'000'000.00	Finanzverwaltung: NFA Ressourcenausgleich
	21'075'275.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken in Zusammenhang mit Personalmehrkosten
	24'380'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken in Zusammenhang mit gesetzlichen Anpassungen aufgrund der USR III
	8'000'000.00	Finanzverwaltung: Rückstellung Schwankung Verr.steuerertrag
20'000'000.00	20'000'000.00	Finanzverwaltung: Rückstellung Interkantonale Steuerasscheidung
10'000'000.00	65'000'000.00	Gesundheit : Rückstellung für die anstehende Bilanzsanierung des HFR
	500'000.00	Hochbauamt: Schulbauten
	2'550'000.00	Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion: Nachhaltige Entwicklung
	1'281'267.66	Amt für Umwelt: Abfaldeponie En Craux
	1'734'710.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen : Rückstellung für die der PKSPF angeschlossenen subventionierten Institutionen
	846'727.27	Volkswirtschaftsdirektion: Rückstellung Risikokapital und Darlehen
26'000'000.00	26'000'000.00	Hochbauamt: Mehrkosten KUB



**Investissements en cours**

**Laufende Investitionen**

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Immeubles</b>		572'534'673
<b>Bibliothèque cantonale et universitaire</b>		83'742'375
Agrandissement et restructuration		
Budget		2'520'000
Décret 0201	10.05.2001	2'222'375
Décret 2014_059	26.06.2014	4'000'000
Décret 2018_009	06.02.2018	60'000'000
Subvention fédérale		15'000'000
<b>Déménagement d'Agroscope ALP-Haras</b>		124'431'000
Etude et construction d'un bâtiment de recherche		
Décret 2013_017	19.03.2013	4'200'000
Décret 2015_031	18.03.2015	65'800'000
Décret 2020_192	15.12.2020	54'431'000
<b>Terrains de la Tour Henri, Fribourg</b>		8'220'000
Crédit d'étude		
Décret 2013_092	10.10.2013	8'220'000
<b>Cycle d'orientation DOSF et interventions diverses</b>		11'137'000
Subventionnement de la construction ou de l'agrandissement		
Décret 2014_072	12.09.2014	11'137'000
<b>Campus Schwarzsee/Lac-Noir</b>		27'310'000
Construction d'une salle de sport triple		
Décret 2016_145	04.11.2016	7'690'000
Décret 2023_109	24.11.2023	19'620'000
<b>Cycle d'orientation de la Veveyse, Châtel-Saint-Denis</b>		4'114'022
Subventionnement de l'agrandissement et de la transformation		
Décret 2016_147	04.11.2016	4'114'022
<b>Collège Sainte-Croix, Fribourg</b>		46'222'000
Crédit d'étude en vue de l'assainissement et de l'agrandissement		
Décret 2016_053	18.03.2016	2'270'000
Décret 2017_100	17.11.2017	39'520'000
Décret 2020_157	18.11.2020	4'432'000
<b>Etablissements de Bellechasse</b>		41'281'400
Etude pour la première étape de la planification pénitentiaire 2016–2026		
Décret 2016_083	17.06.2016	1'550'000
Décret 2020_064	28.05.2020	27'659'400
Décret 2020_065	28.05.2020	1'900'000
Subvention fédérale		9'222'000
Propres prestations		950'000
<b>Hôtel cantonal, Fribourg</b>		24'930'000
Assainissement et transformation		
Budget		800'000
Décret 2017_026	22.03.2017	1'430'000
Décret 2018_092	09.10.2018	19'120'000
Décret 2021_079	25.06.2021	3'580'000
<b>Acquisition des bâtiments Boschung, Granges-Paccot</b>		11'500'000
Décret 2018_076	13.09.2018	11'500'000

## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2023	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
319'591'563	252'943'110	<b>Hochbauinvestitionen</b>
55'500'147	28'242'228	<b>Kantons- und Universitätsbibliothek</b> Aus- und Umbau Voranschlag Dekret 0201 Dekret 2014_059 Dekret 2018_009 Bundesbeitrag
52'934'303	71'496'697	<b>Verlegung von Agroscope ALP-Haras</b> Planung und Bau eines Forschungsgebäudes Dekret 2013_017 Dekret 2015_031 Dekret 2020_192
11'659'447	-3'439'447	<b>Gelände des Thierryturms, Freiburg</b> Studienkredit Dekret 2013_092
8'700'000	2'437'000	<b>Orientierungsschule DOSF und verschiedene Interventionen</b> Beitrag an den Bau und die Erweiterung Dekret 2014_072
7'981'983	19'328'017	<b>Campus Schwarzsee/Lac-Noir</b> Bau einer Dreifachturnhalle Dekret 2016_145 Dekret 2023_109
3'050'000	1'064'022	<b>Orientierungsschule des Vivisbachbezirks, Châtel-Saint-Denis</b> Beitrag an die Erweiterung und den Umbau Dekret 2016_147
44'175'794	2'046'206	<b>Kollegium Heilig Kreuz, Freiburg</b> Studienkredit für die Sanierung und den Ausbau Dekret 2016_053 Dekret 2017_100 Dekret 2020_157
31'644'776	9'636'624	<b>Anstalten von Bellechasse</b> Studien für die erste Etappe der Vollzugsplanung 2016–2026 Dekret 2016_083 Dekret 2020_064 Dekret 2020_065 Bundesbeitrag Eigenleistungen
22'978'712	1'951'288	<b>Rathaus, Freiburg</b> Sanierung und Umbau Voranschlag Dekret 2017_026 Dekret 2018_092 Dekret 2021_079
10'299'939	1'200'061	<b>Erwerb der Boschung-Gebäude, Granges-Paccot</b> Dekret 2018_076

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Gymnase intercantonal de la Broye, Payerne</b>		14'500'000
Extension et adaptation		
Décret 2018_077	14.09.2018	14'500'000
<b>Faculté des sciences et de médecine de l'Université de Fribourg</b>		5'210'740
Rénovation de l'ancien laboratoire cantonal		
Décret 2018_078	14.09.2018	4'710'740
Subvention fédérale		500'000
<b>Fourniture du froid pour les hautes écoles du Plateau de Pérolles</b>		9'993'200
Décret 2020_067	29.05.2020	9'993'200
<b>Musée d'histoire naturelle, Fribourg</b>		71'068'000
Délocalisation et construction à la route des Arsenaux		
Décret 2020_068	29.05.2020	5'580'000
Décret 2022_143	15.12.2022	65'488'000
<b>Assainissement et transformation de la Grange Neuve à Grangeneuve</b>		2'300'000
Crédit d'étude		
Décret 2021_122	07.10.2021	2'300'000
<b>Cycle d'orientation à Cugy, Cycles d'orientation de la Glâne et de Jolimont</b>		14'663'136
Subventionnement de la construction ou de la transformation		
Décret 2021_019	09.02.2021	14'663'136
<b>Subventionnement de la construction d'un nouveau bâtiment par l'Association du centre professionnel cantonal, Villaz-Saint-Pierre</b>		21'712'050
Décret 2022_014	03.02.2022	21'712'050
<b>Assainissement du bâtiment de chimie PER10 de l'Université de Fribourg</b>		8'400'000
Crédit d'étude		
Décret 2022_142	14.12.2022	8'400'000
<b>Domaine des Faverges</b>		19'984'000
Restauration et transformation des bâtiments		
Décret 2023_014	09.02.2023	18'484'000
Fonds des vignes		1'500'000
<b>Bâtiment «Gare-Casino» à Estavayer-le-Lac</b>		5'038'750
Acquisition, en copropriété avec la Confédération, de surfaces de bureaux		
Décret 2023_061	30.06.2023	5'038'750
<b>Bâtiments à la Route d'Humilimont 30 et 60 à Marsens</b>		10'500'000
Assainissement impératif et urgent		
Décret 2023_071	08.09.2023	10'500'000
<b>Rue des Moines 58, Romont</b>		6'277'000
Acquisition du bâtiment et terrain		
Décret 2023_085	11.10.2023	6'277'000

## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2023	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
14'074'159	425'841	<b>Interkantonales Gymnasium der Region Broye, Payerne</b> Erweiterung und Umbau Dekret 2018_077
5'199'960	10'780	<b>Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät der Universität Freiburg</b> Renovierung des ehemaligen kantonalen Laboratoriums Dekret 2018_078 Bundesbeitrag
5'184'621	4'808'579	<b>Kälteversorgung der Hochschulen auf der Perollesebene</b> Dekret 2020_067
8'665'027	62'402'973	<b>Naturhistorisches Museum, Freiburg</b> Umzug und Neubau an der Zeughausstrasse Dekret 2020_068 Dekret 2022_143
798'034	1'501'966	<b>Sanierung und Umbau der Grange Neuve in Grangeneuve</b> Studienkredit Dekret 2021_122
7'562'712	7'100'424	<b>Orientierungsschule in Cugy, Orientierungsschulen des Glanebezirks und Jolimont</b> Beiträge an den Bau oder den Umbau Dekret 2021_019
16'000'000	5'712'050	<b>Beitrag an den Bau eines neuen Gebäudes durch die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums, Villaz-Saint-Pierre</b> Dekret 2022_014
3'090'076	5'309'924	<b>Sanierung des Chemiegebäudes PER10 der Universität Freiburg</b>  Studienkredit Dekret 2022_142
3'280'207	16'703'793	<b>Domaine des Faverges</b> Umbau und Sanierung der Gebäude Dekret 2023_014 Rebbaufonds
	5'038'750	<b>Überbauung «Gare-Casino» in Estavayer-le-Lac</b> Erwerb von Büroräumlichkeiten in Miteigentümerschaft mit dem Bund Dekret 2023_061
676'666	9'823'334	<b>Gebäude an der Route d'Humilimont 30 und 60 in Marsens</b> Dringend nötige Sanierung Dekret 2023_071
6'135'000	142'000	<b>Rue des Moines 58, Romont</b> Erwerb des Gebäudes und des Grundstücks Dekret 2023_085

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Investissements routiers</b>		390'662'282
<b>Etude de la route Marly - Posieux</b>		7'393'822
Décret 2006_022	16.03.2006	6'625'000
Indexation et hausses officielles	26.10.2020	768'822
<b>Route de contournement de Guin</b>		9'000'000
Etude et acquisition de terrains		
Décret 2009_072	19.06.2009	9'000'000
<b>Réfection et reconstruction liées à des aménagements communaux</b>		36'842'420
Décret 0496	17.09.1996	8'073'720
Décret 2013_045	20.06.2013	21'900'000
Subvention fédérale		6'585'200
Part de la commune de Marly		88'500
Part de la commune de Botterens		195'000
<b>Aménagement divers arrêts de bus</b>		4'000'000
Décret 2004_159	15.12.2004	4'000'000
<b>Etudes et acquisitions de terrains pour le réseau routier cantonal 2006-2011</b>		10'000'000
Décret 2006_133	02.11.2006	10'000'000
<b>Assainissement de carrefours dangereux</b>		9'837'000
Décret 2006_134	02.11.2006	8'033'000
Décret 2013_018	19.03.2013	1'804'000
<b>Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2012-2015</b>		32'000'000
Décret 2011_087	09.09.2011	26'000'000
Subvention fédérale		6'000'000
<b>Aménagement routier en relation avec des travaux édilitaires</b>		19'088'240
Décret 2010_107	06.10.2010	19'088'240
<b>Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019 et suppression du passage à niveau de Givisiez</b>		11'850'000
Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019		
Décret 2013_113	14.11.2013	11'850'000
<b>Aménagement de la route des Grands-Bois et assainissement du pont de la Tuffière</b>		4'550'000
Décret 2015_018	13.02.2015	4'550'000
<b>Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2016-2018</b>		40'000'000
Décret 2015_118	19.11.2015	32'000'000
Subvention fédérale		8'000'000
<b>Secteur de la jonction autoroutière N12 Fribourg-Sud/Centre</b>		11'537'800
Etudes et acquisitions de terrains concernant trois projets		
Décret 2016_014	03.02.2016	11'537'800
<b>Pont sur la Trême, Gruyères</b>		4'580'000
Travaux de reconstruction et d'aménagement de la route cantonale		
Décret 2016_072	11.05.2016	4'580'000
<b>Sept routes de contournement</b>		34'750'000
Etudes de projet et acquisitions de terrain		
Décret 2016_116	08.09.2016	34'750'000



## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2023	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
228'538'385	162'123'897	<b>Tiefbauinvestitionen</b>
6'193'925	1'199'897	<b>Planung der Strassenverbindung Marly - Posieux</b> Dekret 2006_022 Indexierung und offizielle Preisanpassungen
1'321'279	7'678'721	<b>Umfahrungsstrasse von Düdingen</b> Projektierung und Landerwerb Dekret 2009_072
34'294'052	2'548'368	<b>Instandsetzungs- und Erneuerungsarbeiten in Zusammenhang mit kommunalen Ausbaurbeiten</b> Dekret 0496 Dekret 2013_045 Bundesbeitrag Anteil der Gemeinde Marly Anteil der Gemeinde Botterens
3'705'082	294'918	<b>Ausbau verschiedener Bushaltestellen</b> Dekret 2004_159
8'864'354	1'135'646	<b>Projektierung und Landerwerb für Kantonsstrassennetz 2006-2011</b>  Dekret 2006_133
7'824'646	2'012'354	<b>Sanierung gefährlicher Kreuzungen</b> Dekret 2006_134 Dekret 2013_018
31'463'294	536'706	<b>Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2012-2015</b> Dekret 2011_087 Bundesbeitrag
16'577'064	2'511'176	<b>Ausbau Strassennetz in Zusammenhang mit städtebaulichen Arbeiten</b> Dekret 2010_107
8'872'303	2'977'697	<b>Projektierung und Landerwerb 2014-2019 und Aufhebung des Bahnübergangs in Givisiez</b> Projektierung und Landerwerb 2014-2019 Dekret 2013_113
4'415'005	134'995	<b>Ausbau der Route des Grands-Bois und Sanierung der Tuffière-Brücke</b>  Dekret 2015_018
35'843'026	4'156'974	<b>Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2016-2018</b> Dekret 2015_118 Bundesbeitrag
2'460'159	9'077'641	<b>Sektor des Autobahnanschlusses Freiburg-Süd/Zentrum der N12</b> Studien und Landerwerb für drei Projekte Dekret 2016_014
3'492'996	1'087'004	<b>Brücke über die Trême, Gruyères</b> Neubau und Ausbau der Kantonsstrasse Dekret 2016_072
5'123'153	29'626'847	<b>Sieben Umfahrungsstrassen</b> Studien und Landerwerb Dekret 2016_116

## Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
<b>Projet Tiguellet</b>		17'030'000
Réalisation du projet permettant la suppression du passage à niveau de Givisiez		
Décret 2016_117	08.09.2016	17'030'000
<b>Construction d'un tronçon de route à Châtel-Saint-Denis</b>		14'350'000
dans le cadre du projet de déplacement de la gare TPF		
Décret 2017_056	20.06.2017	14'350'000
<b>Réaménagement de la jonction autoroutière, Matran</b>		6'700'000
Contribution de l'Etat de Fribourg		
Décret 2018_046	25.06.2018	6'700'000
<b>Réaménagement du tronçon de la route cantonale entre Riederberg et Bösingén</b>		10'050'000
Décret 2018_047	25.06.2018	10'050'000
<b>Route de la Fonderie, à Fribourg</b>		8'290'000
Reconstruction du passage supérieur CFF et l'aménagement d'un couloir de bus et de bandes cyclables		
Décret 2019_008	05.02.2019	8'290'000
<b>Mise en conformité des arrêts de bus situés en bordure de routes cantonales</b>		21'228'000
Selon la loi fédérale sur l'égalité pour les handicapés		
Décret 2019_021	27.03.2019	21'228'000
<b>Etudes concernant la couverture de la N12 et le développement urbain dans le secteur Chamblieux-Bertigny</b>		8'250'000
Décret 2019_034	23.05.2019	4'125'000
Participations financières des autres partenaires		4'125'000
<b>Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2019-2022</b>		35'635'000
Subvention fédérale		3'635'000
Décret 2020_017	05.02.2020	32'000'000
<b>Etudes et acquisitions de terrain du réseau routier cantonal 2020-2025</b>		10'000'000
Décret 2020_095	19.08.2020	10'000'000
<b>Subventionnement de la suppression du passage à niveau situé sur la commune de Villaz</b>		7'850'000
Décret 2021_055	21.05.2021	7'850'000
<b>Participation financière à l'aménagement de la TransAgglo et de la Voie Verte</b>		15'850'000
Décret 2021_080	25.06.2021	15'850'000
<b>Forêts</b>		5'329'250
<b>Equipement des forêts domaniales 2023-2029</b>		5'329'250
Décret 2024_002	19.12.2023	4'489'830
Subvention fédérale et part de tiers		839'420

## Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2023	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
16'876'671	153'329	<b>Tiguelet-Projekt</b> Verwirklichung des Projekts zur Aufhebung des Bahnübergangs in Givisiez  Dekret 2016_117
6'402'824	7'947'176	<b>Bau eines Strassenabschnitts in Châtel-Saint-Denis</b> im Rahmen des Projekts für die Versetzung des TPF-Bahnhofs Dekret 2017_056
661'241	6'038'759	<b>Ausbau des Autobahnanschlusses, Matran</b> Beitrag des Staates Freiburg Dekret 2018_046
8'761'036	1'288'964	<b>Ausbau des Kantonsstrassenabschnitts zwischen Riederberg und Böisingen</b> Dekret 2018_047
4'041'538	4'248'462	<b>Route de la Fonderie in Freiburg</b> Ersatzneubau der SBB-Überführung sowie die Einrichtung eines Busstreifens und von Radstreifen Dekret 2019_008
3'721'415	17'506'585	<b>Anpassung der Bushaltestellen auf den Kantonsstrassen</b>  Entsprechend des Bundesgesetzes über die Beseitigung von Benachteiligungen von Menschen mit Behinderungen Dekret 2019_021
1'139'011	7'110'989	<b>Studien für die Überdeckung des Autobahnabschnitts der N12 und die städtebauliche Entwicklung im Sektor Chamblieux-Bertigny</b> Dekret 2019_034  Finanzielle Beteiligungen der anderen Partner
9'139'060	26'495'940	<b>Lärmsanierung von Kantonsstrassen 2019–2022</b> Bundesbeitrag Dekret 2020_017
3'229'649	6'770'351	<b>Studien und Landkäufe für die Kantonsstrassen 2020–2025</b> Dekret 2020_095
699'902	7'150'098	<b>Beitrag an die Aufhebung des Bahnübergangs in Villaz</b>  Dekret 2021_055
3'415'700	12'434'300	<b>Beitrag an den Bau der TransAgglo und der Grünen Verbindung</b>  Dekret 2021_080
334'433	4'994'817	<b>Waldungen</b>
334'433	4'994'817	<b>Daueranlagen in Staatswäldern 2023-2029</b> Dekret 2024_002  Bundesbeitrag und Anteil Dritter



**Titres et participations**  
**Wertschriften und Beteiligungen**

## Titres et participations

	Nombre Anzahl	Valeur nominale Nominalwert
<b>Patrimoine financier</b>		
<b>Actions</b>		
AGY EXPO SA	92'550	9'255'000
CAPITAL RISQUE FRIBOURG SA	5'680'138	5'680'138
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	500	250'000
Groupe E SA	120'000	1'200'000
Rose de la Broye SA	100	100'000
Espace Gruyère SA	7'500	225'000
Remontées mécaniques fribourgeoises SA	487	48'700
eOperations Suisse SA	1	100
Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA	139'600	1'396'000
J-eNov SA	1	100
LANDI Seeland SA	4	400
<b>Parts sociales</b>		
Société suisse de crédit hôtelier SCH	40	20'000
La Forestière, société coopérative de propriétaires et exploitants forestiers	60	15'000
Société coopérative paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	3'000	300'000
<b>Participations</b>		
Autres titres détenus par les établissements de l'Etat		25'751

## Wertschriften und Beteiligungen

Valeur comptable Buchwert	
31'500'320	<b>Finanzvermögen</b>
	<b>Aktien</b>
	AGY EXPO AG
	RISIKO KAPITAL FREIBURG AG
250'000	Grosser St. Bernhard Tunnel AG
16'250'000	Groupe E AG
	Rose de la Broye AG
	Espace Gruyère AG
	Freiburger Bergbahnen AG
300	eOperations Schweiz AG
15'000'020	Freiburgische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG
	J-eNov SA
	LANDI Seeland AG
	<b>Anteilscheine</b>
	Schweizerische Gesellschaft für Hotelkredit SGH
	Genossenschaft "La Forestière"
	Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg
	<b>Beteiligungen</b>
	Sonstige Wertschriften im Besitz der Anstalten des Staates

## Titres et participations

	Nombre Anzahl	Valeur nominale Nominalwert
<b>Patrimoine administratif</b>		
<b>Actions</b>		
Banque nationale suisse	1'000	250'000
Salines Suisses SA	460	460'000
Selfin Invest AG	460	460'000
Sucre Suisse SA	64'000	640'000
BLS SA	190'040	190'040
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA	64'600	646'000
CRIDEC, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux SA	573	573'000
Installation de compostage Seeland SA	20	20'000
SAIDEF SA	170'000	6'800'000
Groupe E Celsius SA	141	141'000
LNМ Navigation SA	713'380	713'380
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA GRENETTE SA	1'270	317'500
Belgaz SA	390	390'000
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	1'314'300	13'143'000
Groupe E SA	5'400'000	54'000'000
ftth fr SA	5'000	5'000'000
Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	25'000	25'000'000
gpfr SA	3'000	300'000
L'ANTRE SA	5'000	5'000'000
<b>Parts sociales</b>		
Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage	100	10'000
Cautionnement romand, société coopérative	1'649	1'649'000
<b>Participations</b>		
Banque Cantonale de Fribourg		70'000'000
<b>Autres titres</b>		
Autres titres dont la valeur nominale est inférieure à Fr. 5'000 par position		3'002



## Wertschriften und Beteiligungen

Valeur comptable Buchwert	
294'944'316	<b>Verwaltungsvermögen</b>
	<b>Aktien</b>
250'000	Schweizerische Nationalbank
460'000	Schweizer Salinen AG
460'000	SelFin Invest AG
640'000	Schweizer Zucker AG
	BLS AG
	Montreux Berner Oberland Bahn AG
	CRIDEC AG
	Kompostieranlage Seeland AG
	SAIDEF AG
141'000	Groupe E Celsius AG
	LNM Navigation AG
552'041	Immobilien-gesellschaft La Grenette AG
	Belgaz AG
	Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG
54'000'000	Groupe E AG
	ftth fr AG
25'000'000	Bluefactory Fribourg-Freiburg AG
	gpfr AG
5'000'000	L'ANTRE AG
	<b>Anteilscheine</b>
	Genossenschaft "Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage"
250'001	Bürgschaft Westschweiz, Genossenschaft
	<b>Beteiligungen</b>
70'000'000	Freiburger Kantonalbank
	<b>Sonstige Wertschriften</b>
	Sonstige Wertschriften mit Nominalwert unter 5'000 Fr. pro Position

## Titres et participations

Nombre  
Anzahl

Valeur nominale  
Nominalwert

### Prêts

Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA  
Remontées mécaniques fribourgeoises SA  
LNM Navigation SA  
Prêts à TPF Immo SA  
Prêts aux communes et associations de communes  
Prêts au HFR, au RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye  
Prêt au Groupe E SA  
Prêts aux entreprises privées  
Prêts par le fonds rural  
Aides aux exploitations paysannes  
Prêts de formation  
Prêt à L'ANTRE SA

## Wertschriften und Beteiligungen

Valeur comptable  
Buchwert

### **Darlehen**

Montreux Berner Oberland Bahn AG

Freiburgische Bergbahnen AG

LNМ Navigation SA

Darlehen an TPF Immo SA

7'275'652 Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände

61'260'902 Darlehen an HFR, FNPG und an das Interkantonale Spital der Broye

40'000'000 Darlehen an Groupe E AG

1'499'097 Darlehen an private Unternehmungen

23'073'965 Darlehen durch den Landwirtschaftsfonds

1'800'000 Finanzhilfe an Landwirtschaftsbetriebe

3'281'658 Ausbildungsdarlehen

Darlehen an L'ANTRE SA



**Participations de l'Etat supérieures à Fr. 250'000**

**Beteiligungen des Staates von über Fr. 250'000**

Participations de l'Etat  
supérieures à Fr. 250'000

	Forme juridique Rechtsform	Total du capital Gesamtkapital	Part de l'Etat Anteil Staat (%)
AGY EXPO SA	SA / AG	19'530'000	47.4
Banque Cantonale de Fribourg	PM / JP	70'000'000	100.0
Banque nationale suisse	SA / AG	25'000'000	1.0
Belgaz SA	SA / AG	600'000	65.0
Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	SA / AG	50'000'000	50.0
CAPITAL RISQUE FRIBOURG SA	SA / AG	12'000'000	47.3
Cautionnement romand, société coopérative	C / G	19'756'000	8.3
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA	SA / AG	20'687'570	3.1
CRIDEC, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux SA	SA / AG	6'800'000	8.4
ftth fr SA	SA / AG	47'000'000	10.6
gpfr SA	SA / AG	1'000'000	30.0
Groupe E SA	SA / AG	68'750'000	80.3
L'ANTRE SA *	SA / AG	36'500'000	13.7
LNМ Navigation SA	SA / AG	2'846'797	25.1
SAIDEF SA	SA / AG	27'000'000	25.2
Salines Suisses SA	SA / AG	11'164'000	4.1
Selfin Invest AG	SA / AG	10'000'000	4.6
Société coopérative paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	C / G	500'100	60.0
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA GRENETTE SA	SA / AG	1'000'000	31.8
Sucre Suisse SA **	SA / AG	17'040'000	3.8
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	SA / AG	17'500'000	75.1
Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA	SA / AG	17'280'297	8.1
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	SA / AG	12'200'000	2.0

\* état au / Stand per 30.06.2023

\*\* état au / Stand per 30.09.2022

SA: société anonyme / AG: Aktiengesellschaft

PM: personne morale de droit public / JP: Juristische Person des öffentlichen Rechts

C: coopérative / G: Genossenschaft

Beteiligungen des Staates  
von über Fr. 250'000

Total du bilan au Bilanzsumme per	Résultat de l'exercice Jahresergebnis	Dividendes versés à l'Etat Dividenden an den Staat	
31.12.2022	2022		
18'927'509	-256'314	0	AGY EXPO AG
27'324'676'000	141'146'000	57'000'000	Freiburger Kantonalbank
881'376'800'000	-132'479'500'000	0	Schweizerische Nationalbank
2'698'581	137'173	39'000	Belgaz AG
69'023'458	-1'574'686	0	Bluefactory Fribourg-Freiburg AG
10'836'277	118'147	0	RISIKO KAPITAL FREIBURG AG
45'081'038	1'319'014	0	Bürgschaft Westschweiz, Genossenschaft
611'903'000	818'000	0	Montreux Berner Oberland Bahn AG
27'650'555	364'223	22'920	CRIDEC AG
137'891'957	723'257	0	ftth fr AG
295'230	-51'451	0	gpfr AG
2'852'588'000	38'536'000	22'632'000	Groupe E AG
59'026'525	22'077	0	L'ANTRE AG *
13'459'744	286'096	0	LNМ Navigation AG
77'020'122	8'649	0	SAIDEF AG
282'064'000	-5'095'000	0	Schweizer Salinen AG
134'149'991	-6'312'381	0	SelFin Invest AG
3'530'475	16'714	0	Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg
7'262'057	98'267	10'200	Immobilien-gesellschaft La Grenette AG
285'561'000	2'584'000	0	Schweizer Zucker AG **
756'144'000	4'723'000	0	Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG
231'428'000	-3'001'000	0	Freiburgische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG
45'248'678	-100'562	10'000	Grosser St. Bernhard Tunnel AG





**Fonds et fondations**  
**Fonds und Stiftungen**

## Fonds et fondations

	Capital au Kapital per 31.12.2023
<b>Total</b>	42'317'356.60
<b>Direction de la formation et des affaires culturelles</b>	
Fonds cantonal de la formation	1'115'609.70
Fonds du Père Grégoire Girard	411'180.55
Fonds Eugène Dévaud	634'919.00
Fonds pour le plurilinguisme	2'165'167.70
Fonds Jean Tinguely Moscou - Fribourg	491'703.65
Fonds Forestier - Musée d'art et d'histoire	1'497'918.27
Sport-Toto - Fonds de réserve	7'171'779.94
Fonds Francesco Giambonini	393'130.07
Fonds cantonal du sport	1'621'915.75
Fonds Culture et Ecole	210'254.70
Fonds cantonal de la culture	2'078'878.51
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	917'397.12
<b>Direction de la sécurité, de la justice et du sport</b>	
Fonds pour la lutte contre les toxicomanies	161'395.53
<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>	
Fonds des améliorations foncières	732'904.45
Fonds cantonal de reboisement	1'973'407.55
Fonds de prévoyance des forêts domaniales	3'009'365.30
Fonds de repeuplement du lac de Morat	1'216'074.90
Fonds des vignes	312'564.84
Fonds de réserve épizooties SAAV	739'863.89
Fonds de la faune	582'083.33
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	723'273.97
<b>Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle</b>	
Fonds d'équipement touristique	4'714'302.63
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	676'851.91
<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>	
Fonds del Soto II pour la lutte contre l'alcoolisme	769'443.19
Fonds spécial pour la protection des mineurs	1'995'721.68
Fonds de désendettement	1'400'000.00
<b>Direction des finances</b>	
Fonds des taxes sur les loteries	1'535'592.04
Fonds de la Loterie romande	
Fonds pour la prévention et la lutte contre la dépendance au jeu	454'171.15
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	564'839.13
<b>Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement</b>	
Fonds pour la Conservation du PI En Raboud, Romont	2'045'646.15
Placements et prêts	-2'471'202.56
<b>Solde des fonds et fondations en dépôt auprès de l'Administration des finances - selon bilan</b>	39'846'154.04

## Fonds und Stiftungen

Capital au  
Kapital per  
31.12.2022

62'370'953.54

### Total

---

#### Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

---

1'176'277.00	Kantonaler Ausbildungsfonds
409'221.55	Fonds du Père Grégoire Girard
634'919.00	Fonds Eugène Dévaud
2'175'057.00	Kantonaler Fonds für Mehrsprachigkeit
491'711.95	Fonds Jean Tinguely Moskau - Freiburg
1'482'426.90	Fonds Forestier - Museum für Kunst und Geschichte
9'295'601.94	Sport-Toto - Reservefonds
391'174.22	Fonds Francesco Giambonini
1'706'383.00	Kantonaler Sportsfonds
314'059.40	Kultur-und Schule Fonds
1'996'795.01	Kantonaler Kulturfonds
936'513.82	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000

---

#### Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

---

274'223.23	Fonds für die Bekämpfung der Drogenabhängigkeit
------------	---

---

#### Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft

---

704'396.70	Meliorationsfonds
1'946'733.15	Kantonaler Wiederaufforstungsfonds
2'831'216.80	Reservefonds für den Staatswald
1'141'446.60	Fonds für die Wiederbevölkerung des Murtensees
808'599.84	Fonds der Staatsreben
736'182.99	Reservefonds zur Tierseuchenbekämpfung LSVW
538'919.23	Fonds für das Wild
686'348.47	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000

---

#### Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

---

5'196'712.32	Tourismusförderungsfonds
676'602.31	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000

---

#### Direktion für Gesundheit und Soziales

---

659'837.64	Fonds del Soto II zur Bekämpfung des Alkoholismus
2'059'782.48	Spezialfonds für den Jugendschutz
1'400'000.00	Entschuldungsfonds

---

#### Finanzdirektion

---

1'541'437.43	Fonds der Lotterieabgaben
17'032'585.58	Fonds der Loterie romande
481'719.55	Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht
608'599.63	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000

---

#### Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt

---

2'035'468.80	Fonds pour la Conservation PI En Raboud, Romont
--------------	---

-2'455'881.64	Anlagen und Darlehen
---------------	----------------------

59'915'071.90	<b>Saldo der Fonds und Stiftungen als Guthaben bei der Finanzverwaltung - gemäss Bilanz</b>
---------------	---



**Crédits supplémentaires**

**Nachtragskredite**

Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
<b>Total</b>		28'343'830
<b>Pouvoir législatif</b>		103'000
<b>1110</b>	<b>Grand Conseil</b>	
3000.203	Indemnités de séances	60'000
3130.000	Prestations de service par des tiers	33'000
3170.005	Frais de réceptions	10'000
<b>Pouvoir judiciaire</b>		3'132'000
<b>2100</b>	<b>Tribunal cantonal</b>	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	78'000
3199.005	Indemnités en matière pénale	20'000
3199.063	Assistance judiciaire pénale	100'000
<b>2105.1</b>	<b>Tribunal d'arrondissement de la Broye</b>	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	160'000
3199.064	Assistance judiciaire civile	84'000
<b>2105.2</b>	<b>Tribunal d'arrondissement de la Glâne</b>	
3199.005	Indemnités en matière pénale	40'000
3199.063	Assistance judiciaire pénale	240'000
<b>2105.4</b>	<b>Tribunal d'arrondissement de la Sarine</b>	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	80'000
3199.005	Indemnités en matière pénale	135'000
<b>2105.5</b>	<b>Tribunal d'arrondissement du Lac</b>	
3199.064	Assistance judiciaire civile	133'000
<b>2105.6</b>	<b>Tribunal d'arrondissement de la Singine</b>	
3199.005	Indemnités en matière pénale	40'000
3199.063	Assistance judiciaire pénale	14'000
<b>2105.7</b>	<b>Tribunal d'arrondissement de la Veveyse</b>	
3199.005	Indemnités en matière pénale	13'000
3199.064	Assistance judiciaire civile	66'000
<b>2111</b>	<b>Ministère public</b>	
3100.100	Fournitures de bureau	30'000
3110.100	Achats de mobilier	19'000
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	800'000
3199.005	Indemnités en matière pénale	132'000
3199.063	Assistance judiciaire pénale	280'000
<b>2120.1</b>	<b>Justice de paix du cercle de la Broye</b>	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	32'000
<b>2120.3</b>	<b>Justice de paix du cercle de la Gruyère</b>	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	160'000
<b>2120.4</b>	<b>Justice de paix du cercle de la Sarine</b>	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	30'000
3199.062	Débours civils	83'000
<b>2120.6</b>	<b>Justice de paix du cercle de la Singine</b>	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	12'000
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	32'000

Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires  
Voranschlagskredite  
en francs / in Franken

**Total**

<b>Gesetzgebende Behörde</b>		
	<b>Grosser Rat</b>	<b>1110</b>
1'240'000	Sitzungsgelder	3000.203
85'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
28'000	Empfänge, Kosten	3170.005
<b>Richterliche Behörde</b>		
	<b>Kantonsgericht</b>	<b>2100</b>
250'000	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
80'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
320'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	<b>Bezirksgericht Broye</b>	<b>2105.1</b>
200'000	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
310'000	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
	<b>Bezirksgericht Glane</b>	<b>2105.2</b>
15'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
100'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	<b>Bezirksgericht Saane</b>	<b>2105.4</b>
60'000	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
150'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
	<b>Bezirksgericht See</b>	<b>2105.5</b>
330'000	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
	<b>Bezirksgericht Sense</b>	<b>2105.6</b>
35'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
110'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	<b>Bezirksgericht Vivisbach</b>	<b>2105.7</b>
22'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
240'000	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
	<b>Staatsanwaltschaft</b>	<b>2111</b>
90'000	Büromaterialien	3100.100
2'400	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'500'000	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
290'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
900'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	<b>Friedensgerichtskreis Broye</b>	<b>2120.1</b>
40'000	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
	<b>Friedensgerichtskreis Greyerz</b>	<b>2120.3</b>
125'000	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
	<b>Friedensgerichtskreis Saane</b>	<b>2120.4</b>
260'000	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
91'000	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
	<b>Friedensgerichtskreis Sense</b>	<b>2120.6</b>
7'000	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
35'000	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060

Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
<b>2120.7</b>	<b>Justice de paix du cercle de la Veveyse</b>	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	40'000
<b>2130</b>	<b>Office des faillites</b>	
3181.000	Pertes sur créances	279'000
<b>Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat</b>		<b>122'500</b>
<b>3105</b>	<b>Chancellerie d'Etat</b>	
3102.106	Matériel de votations	50'000
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	12'500
3631.000	Part aux frais de conférences	16'500
3636.147	Subventions cantonales aux partis politiques	43'500
<b>Direction de la formation et des affaires culturelles</b>		<b>1'233'790</b>
<b>3200</b>	<b>Secrétariat général</b>	
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	85'000
5470.100	Prêts de formation	300'000
<b>3208</b>	<b>Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide</b>	
3130.102	Frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants	315'000
3636.008	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée du canton	303'880
<b>3230</b>	<b>Ecole de culture générale</b>	
3110.100	Achats de mobilier	22'000
<b>3272</b>	<b>Conservatoire</b>	
3060.000	Pensions de retraite	44'910
<b>3280</b>	<b>Service archéologique</b>	
3010.134	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge du canton	146'000
3161.300	Locations de machines	17'000
<b>Direction de la sécurité, de la justice et du sport</b>		<b>2'166'950</b>
<b>3300</b>	<b>Secrétariat général</b>	
3631.000	Part aux frais de conférences	350'000
<b>3305</b>	<b>Service de la justice</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	95'000
<b>3345.1</b>	<b>Commandement et services généraux</b>	
3102.102	Publications et publicité	14'000
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	25'000
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	12'000
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	10'000
3170.100	Déplacements	12'000
<b>3345.2</b>	<b>Gendarmerie</b>	
3090.000	Frais de formation	10'000
3101.006	Carburants	25'000
3111.305	Achats de matériel et d'appareils de circulation	16'000
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	55'000
3170.100	Déplacements	20'000
<b>3345.3</b>	<b>Police de sûreté</b>	
3170.100	Déplacements	35'000



## Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires  
Voranschlagskredite  
en francs / in Franken

	<b>Friedensgerichtskreis Vivisbach</b>	<b>2120.7</b>
7'000	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
	<b>Konkursamt</b>	<b>2130</b>
95'000	Debitorenverluste	3181.000
<hr/>		
	<b>Staatsrat - Staatskanzlei</b>	
<hr/>		
	<b>Staatskanzlei</b>	<b>3105</b>
274'000	Abstimmungsmaterial	3102.106
-	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
135'000	Konferenzkostenanteil	3631.000
525'000	Kantonsbeiträge an politische Parteien	3636.147
<hr/>		
	<b>Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten</b>	
<hr/>		
	<b>Generalsekretariat</b>	<b>3200</b>
508'000	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	3611.000
500'000	Ausbildungsdarlehen	5470.100
	<b>Amt für Sonderpädagogik</b>	<b>3208</b>
4'000'000	Kosten pädagogisch-therapeutischer Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	3130.102
75'004'850	Kantonsbeitrag an die sonderpädagogischen Einrichtungen des Kantons	3636.008
	<b>Fachmittelschule</b>	<b>3230</b>
25'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	<b>Konservatorium</b>	<b>3272</b>
82'000	Ruhegehälter	3060.000
	<b>Amt für Archäologie</b>	<b>3280</b>
188'500	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten des Kantons	3010.134
20'000	Maschinen, Mieten	3161.300
<hr/>		
	<b>Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion</b>	
<hr/>		
	<b>Generalsekretariat</b>	<b>3300</b>
367'000	Konferenzkostenanteil	3631.000
	<b>Amt für Justiz</b>	<b>3305</b>
76'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	<b>Kommando und Stabsdienste</b>	<b>3345.1</b>
80'000	Publikationen und Werbung	3102.102
59'000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
-	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
5'000	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
68'000	Reisespesen	3170.100
	<b>Gendarmerie</b>	<b>3345.2</b>
295'000	Ausbildungskosten	3090.000
421'000	Treibstoffe	3101.006
151'000	Anschaffung von Verkehrsausrüstung	3111.305
95'000	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
623'000	Reisespesen	3170.100
	<b>Kriminalpolizei</b>	<b>3345.3</b>
509'300	Reisespesen	3170.100

Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
<b>3345.4</b>	<b>Ecoles de police</b>	
3090.000	Frais de formation	9'000
3170.100	Déplacements	6'000
<b>3365</b>	<b>Etablissement de détention fribourgeois</b>	
3049.000	Indemnités de service	17'000
3101.001	Matériel de nettoyage	30'000
3103.301	Abonnements et cotisations	82'000
3115.001	Frais de bétail	100'000
3120.001	Eclairage	110'000
3130.000	Prestations de service par des tiers	38'000
3132.040	Prestations médicales par des tiers	168'000
3134.000	Assurances	37'000
3144.002	Constructions d'immeubles	30'000
<b>3375</b>	<b>Service de la sécurité civile et militaire</b>	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	310'620
3110.100	Achats de mobilier	6'610
3199.002	Frais de protection de la population	283'720
3199.003	Dépenses d'exploitation de l'ACC	197'000
<b>3392</b>	<b>Service du sport</b>	
3090.000	Frais de formation	18'000
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs	45'000
<b>Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts</b>		<b>483'000</b>
<b>3430</b>	<b>Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires</b>	
3000.200	Commissions	34'000
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	39'000
<b>3440</b>	<b>Grangeneuve</b>	
3130.000	Prestations de service par des tiers	200'000
3634.012	Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima	40'000
3634.014	Subventions cantonales pour les frais d'élimination des cadavres d'animaux assumés par Sanima	20'000
3636.108	Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole	150'000
<b>Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle</b>		<b>472'350</b>
<b>3500</b>	<b>Secrétariat général</b>	
3000.200	Commissions	19'000
3090.000	Frais de formation	15'300
<b>3542.1</b>	<b>Service de la formation professionnelle</b>	
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	150'000
<b>3542.5</b>	<b>Ecole professionnelle santé-social</b>	
3170.100	Déplacements	25'500
<b>3542.7</b>	<b>Ecole professionnelle en arts appliqués</b>	
3101.012	Matériel pour la revente	13'000

## Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires  
Voranschlagskredite  
en francs / in Franken

	<b>Polizeischulen</b>	<b>3345.4</b>
307'000	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	Reisespesen	3170.100
	<b>Freiburger Strafanstalt</b>	<b>3365</b>
34'000	Dienstentschädigungen	3049.000
120'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
625'000	Abonnemente und Beiträge	3103.301
625'000	Kosten für Viehhaltung	3115.001
350'000	Beleuchtung	3120.001
745'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
490'000	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
214'000	Versicherungen	3134.000
100'000	Bau von Gebäuden	3144.002
	<b>Amt für zivile Sicherheit und Militär</b>	<b>3375</b>
220'000	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
5'400	Anschaffung von Mobilien	3110.100
86'000	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
65'000	Betriebskosten ACC	3199.003
	<b>Amt für Sport</b>	<b>3392</b>
115'000	Ausbildungskosten	3090.000
550'000	Leiterkurse	3138.000
	<b>Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft</b>	
	<b>Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen</b>	<b>3430</b>
20'000	Kommissionen	3000.200
284'850	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
	<b>Grangeneuve</b>	<b>3440</b>
1'621'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
400'000	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	3634.012
740'000	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	3634.014
2'350'000	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	3636.108
	<b>Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion</b>	
	<b>Generalsekretariat</b>	<b>3500</b>
30'000	Kommissionen	3000.200
5'000	Ausbildungskosten	3090.000
	<b>Amt für Berufsbildung</b>	<b>3542.1</b>
5'300'000	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
	<b>Berufsschule Gesundheit - Soziales</b>	<b>3542.5</b>
51'500	Reisespesen	3170.100
	<b>Berufsfachschule für Gestaltung</b>	<b>3542.7</b>
85'000	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012

Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
<b>3565</b>	<b>Service de l'énergie</b>	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	103'000
3102.102	Publications et publicité	66'300
3130.000	Prestations de service par des tiers	49'000
3130.002	Taxes postales	29'600
3170.100	Déplacements	1'650
<b>Direction de la santé et des affaires sociales</b>		<b>15'218'190</b>
<b>3600</b>	<b>Secrétariat général</b>	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	10'900
3130.000	Prestations de service par des tiers	40'000
<b>3605</b>	<b>Service de la santé publique</b>	
3611.400	Contributions pour les hospitalisations dans les hôpitaux publics hors canton	13'013'000
3611.500	Contributions pour les hospitalisations dans les cliniques privées hors canton	1'099'000
3635.007	Part du canton au financement des maisons de naissance	41'000
3636.126	Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile	914'290
<b>3655</b>	<b>Assurances sociales</b>	
3130.104	Gestion des prestations complémentaires pour familles	45'000
<b>3665</b>	<b>Service de l'enfance et de la jeunesse</b>	
3090.000	Frais de formation	10'000
3130.000	Prestations de service par des tiers	45'000
<b>Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement</b>		<b>5'412'050</b>
<b>3808</b>	<b>Service de la mobilité</b>	
3610.001	Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	2'860'840
3632.036	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg	2'403'960
3632.037	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de MOBUL	37'250
<b>3845</b>	<b>Service de l'environnement</b>	
3632.020	Subventions cantonales aux communes pour la conservation	50'000
<b>3850</b>	<b>Service des bâtiments</b>	
3134.000	Assurances	60'000

## Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires  
Voranschlagskredite  
en francs / in Franken

	<b>Amt für Energie</b>	<b>3565</b>
300'000	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
10'000	Publikationen und Werbung	3102.102
700'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
10'000	Posttaxen	3130.002
8'500	Reisespesen	3170.100
<hr/>		
	<b>Direktion für Gesundheit und Soziales</b>	
<hr/>		
	<b>Generalsekretariat</b>	<b>3600</b>
-	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
75'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	<b>Amt für Gesundheit</b>	<b>3605</b>
60'377'000	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	3611.400
32'511'000	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	3611.500
579'000	Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	3635.007
12'708'000	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe	3636.126
	<b>Sozialversicherungen</b>	<b>3655</b>
-	Verwaltung der Ergänzungsleistungen für Familien	3130.104
	<b>Jugendamt</b>	<b>3665</b>
33'000	Ausbildungskosten	3090.000
98'400	Dienstleistungen Dritter	3130.000
<hr/>		
	<b>Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt</b>	
<hr/>		
	<b>Amt für Mobilität</b>	<b>3808</b>
17'200'000	Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	3610.001
16'000'000	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	3632.036
1'700'000	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen von MOBUL	3632.037
	<b>Amt für Umwelt</b>	<b>3845</b>
195'000	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	3632.020
	<b>Hochbauamt</b>	<b>3850</b>
292'900	Versicherungen	3134.000



**Principaux engagements hors bilan**  
**Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen**

**Régie d'Etat**

<b>Banque Cantonale de Fribourg</b>	Loi / Gesetz
Capital de dotation : Fr. 70'000'000 L'Etat garantit les engagements financiers de la Banque	22.11.1988

**Institutions publiques**

<b>Fondation fribourgeoise en faveur de l'enfance handicapée</b>	Décret / Dekret
Garantie de l'emprunt pour la construction de l'Institut Les Buissonnets.	14.09.1976

<b>Office de la circulation et de la navigation</b>	Loi / Gesetz
Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat.	07.05.1996

<b>Office cantonal du matériel scolaire</b>	Loi / Gesetz
Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat contre indemnisation dont le montant est fixé par le Conseil d'Etat.	13.09.2007

**Politique économique**

<b>Crédits fédéraux d'investissements agricoles</b>	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	29.04.1998

<b>Aides aux exploitations paysannes</b>	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	29.04.1998

<b>Aide en matière d'investissements dans les régions de montagne</b>	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les cantons répondent pour 50% des pertes résultant des engagements pris envers la Confédération par les bénéficiaires de prêts domiciliés sur leur territoire.	28.06.1974

<b>Prêts aux entreprises de transports</b>
Prêts accordés avant 2000 par la Confédération et les cantons. Ces prêts étaient conditionnellement remboursables et avaient été amortis.



## Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

Montant Betrag	
	<b>Staatliche Unternehmen</b>
p.m.	<b>Freiburger Kantonalbank</b> Dotationskapital: Fr. 70'000'000 Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank
	<b>Öffentliche Unternehmen</b>
6'500'000	<b>Freiburger Stiftung für behinderte Kinder</b> Garantie der Anleihe für den Bau des Institutes Les Buissonnets.
p.m.	<b>Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt</b> Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert.
p.m.	<b>Kantonale Lehrmittelverwaltung</b> Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat garantiert. Die Lehrmittelverwaltung entrichtet dafür einen Betrag, dessen Höhe vom Staatsrat festgelegt wird.
	<b>Wirtschaftspolitik</b>
184'276'637	<b>Investitionskredite in der Landwirtschaft</b> Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.
6'128'904	<b>Betriebshilfe in der Landwirtschaft</b> Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.
15'402'458	<b>Investitionskredite für Berggebiete</b> Die Kantone haften zu 50 % für Verluste aus Verpflichtungen, die auf ihrem Gebiet domizilierte Darlehensnehmer gegenüber dem Bund eingegangen sind.
3'644'066	<b>Darlehen an Transportunternehmen</b> Vor 2000 von Bund und Kantonen gewährte Darlehen. Diese Darlehen waren bedingt rückzahlbar und wurden amortisiert.

## Principaux engagements hors bilan

Base légale  
Rechtsgrundlage

### Divers

---

<b>Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg</b>	Loi / Gesetz
L'Etat garantit le paiement des prestations prévues par l'article 72c al. 1 LPP dans la mesure où elles ne sont pas entièrement financées sur la base des taux de couverture initiaux visés à l'article 72a LPP. En cas de mise en œuvre de la garantie, les institutions externes versent à l'Etat la part qui les concerne. La réglementation de la Caisse fixe les règles de calcul.	12.05.2011
<b>Groupe E SA</b>	
L'Etat garantit les engagements financiers contractés avant la transformation en société anonyme.	19.10.2000

## Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

Montant Betrag	
	<p data-bbox="491 315 592 342"><b>Diverse</b></p> <hr data-bbox="491 358 1481 360"/> <p data-bbox="491 367 1011 394"><b>Pensionskasse des Staatspersonals Freiburg</b></p> <p data-bbox="491 409 1441 528">Der Staat garantiert die Leistungen nach Artikel 72c Abs. 1 BVG, soweit diese nicht vollständig im Sinne von Artikel 72a BVG auf der Basis des Ausgangsdeckungsgrades finanziert sind. Wird die Staatsgarantie in Anspruch genommen, so überweisen die externen Institutionen dem Staat den auf sie entfallenden Anteil. Die Pensionskasse legt in ihren reglementarischen Bestimmungen die Berechnungsregeln fest.</p> <p data-bbox="491 539 639 566"><b>Groupe E SA</b></p> <p data-bbox="491 577 1430 629">Der Staat garantiert die vor der Umwandlung in eine Aktiengesellschaft eingegangenen finanziellen Verpflichtungen.</p>

### Procès et autres revendications contre l'Etat

Un recensement des procès et autres revendications contre l'Etat a été effectué auprès de toutes les Directions de l'Etat. L'inventaire a porté sur les revendications en cours à fin 2023, qui portent sur plus de 500 000 francs à charge de l'Etat, après intervention le cas échéant d'un assureur. Il faut constater que la plupart des prétentions élevées contre l'Etat relèvent de son contrat d'assurance responsabilité civile (RC). Pour couvrir ce risque, l'Etat a conclu un contrat global – certains établissements ont toutefois leur propre contrat – qui porte sur une somme d'assurance de 10 millions de francs par sinistre et par année.

L'enquête menée indique que les cas signalés seraient en tout ou partie couverts par l'assurance. Deux cas particuliers sont toutefois à relever. Le premier concerne toujours la liquidation du fonds de prévoyance de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux). Une revendication a été déposée contre l'Etat en son temps. Il est notamment reproché à l'Autorité de surveillance des fondations du canton de Fribourg de ne pas avoir établi de rapport de surveillance durant plusieurs années ou du moins de ne pas avoir constaté ni signalé des irrégularités dans la gestion et l'administration du fonds. Pour l'heure, ce dossier comporte encore de nombreuses inconnues, notamment le montant effectif du préjudice qu'aurait subi le Fonds de prévoyance ACSMS, ainsi que la démonstration d'un éventuel comportement illicite des agents de l'Etat en lien de causalité adéquate avec le préjudice allégué. Ces points seront élucidés dans le cadre des procédures juridiques en cours. Sur le plan civil, le Fonds de gestion LPP est subrogé aux droits du Fonds ACSM ; un procès en responsabilité civile est en préparation. A ce stade, il n'est pas possible de déterminer le risque pour l'Etat, et encore moins de pouvoir le quantifier. Le dossier fait l'objet d'un suivi attentif par l'Etat.

Un second cas est à signaler en ce qui concerne une requête en prétention contre l'Etat datant de juillet 2020 et en lien avec l'interruption de travaux de construction d'un important site commercial dans le canton ensuite d'une décision judiciaire. La prétention porte sur un montant de 86 millions de francs. La procédure est en cours ; une première appréciation sommaire tend toutefois à conclure au fait que la probabilité que la responsabilité de l'Etat soit engagée est faible. Par ailleurs, il est à relever que de nombreuses prétentions ont été émises à l'endroit des communes et de l'Etat liées au motif d'expropriation matérielle suite à des sorties de surfaces de la zone à bâtir ensuite de révision des PAL. De telles démarches doivent en principe être dirigées exclusivement contre la commune concernée.

## Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

Montant  
Betrag

p.m.

### Prozesse und sonstige Forderungen gegenüber dem Staat

Ende 2023 wurde ein Verzeichnis der Prozesse und sonstigen Forderungen gegenüber dem Staat bei allen Direktionen erstellt. Darin aufgeführt wurden alle hängigen Forderungen im Betrag von über 500 000 Franken zu Lasten des Staates nach allfälliger Deckung durch eine Versicherung. Die meisten dem Staat gegenüber geltend gemachten Forderungen betreffen seine Haftpflicht. Der Staat hat diesbezüglich einen Globalvertrag (gewisse Anstalten haben aber eigene Verträge) über eine Versicherungssumme von 10 Millionen Franken pro Schadenfall und Jahr abgeschlossen.

Den Abklärungen zufolge sollten die gemeldeten Fälle ganz oder teilweise von der Versicherung übernommen werden. Besonders zu erwähnen sind hier aber zwei Fälle. Ein erster Fall betrifft nach wie vor die Liquidation des Vorsorgefonds der Vorsorgestiftung des Gemeindeverbands der medizinisch-sozialen Dienste des Saanebezirks (ACSMS). Gegen den Staat wurde seinerzeit Haftungsklage eingereicht. Der Stiftungsaufsichtsbehörde des Kantons Freiburg wird namentlich vorgeworfen, während mehreren Jahren keinen Aufsichtsbericht verfasst oder zumindest weder Unregelmässigkeiten in der Bewirtschaftung und Verwaltung des Fonds bemerkt noch gemeldet zu haben. In diesem Fall sind aber zahlreiche Punkte gegenwärtig noch nicht geklärt. So etwa der genaue Betrag des Schadens, der dem Vorsorgefonds der ACSMS effektiv entstanden ist, sowie der Nachweis, dass allenfalls ein unrechtmässiges Handeln von Staatsangehörigen in adäquatem Kausalzusammenhang mit dem geltend gemachten Schaden vorliegt. Diese Punkte werden in den laufenden Gerichtsverfahren geklärt. Zivilrechtlich ist der BVG-Verwaltungsfonds in die Rechte des Vorsorgefonds der ACSMS eingetreten; ein Haftpflichtprozess ist in Vorbereitung. Zum jetzigen Zeitpunkt lässt sich weder sagen, wie gross das Risiko für den Staat ist, noch ein allfälliger Betrag festlegen. Der Staat verfolgt dieses Dossier aufmerksam.

Ein zweiter Fall betrifft eine Klage gegen den Staat vom Juli 2020 in Zusammenhang mit der Unterbrechung der Bauarbeiten eines im Kanton gelegenen grossen Einkaufszentrums nach einer Gerichtsentscheid. Die Forderung beläuft sich auf 86 Millionen Franken. Das Verfahren läuft noch, und nach einer ersten groben Einschätzung ist die Wahrscheinlichkeit gering, dass der Staat zur Verantwortung gezogen wird. Ausserdem wurden auch zahlreiche Entschädigungsansprüche gegenüber den Gemeinden und dem Staat wegen materieller Enteignung nach Baulandrückzonungen im Zuge von Ortsplanrevisionen angemeldet. Solche Ansprüche sind grundsätzlich ausschliesslich bei den betroffenen Gemeinden geltend zu machen.



**Informations complémentaires relatives aux  
entités énumérées dans la liste des  
engagements hors bilan**

**Zusatzinformationen zu den in der Liste der  
nicht bilanzierten Verpflichtungen aufgeführten  
Rechtsträgern**

Informations complémentaires relatives aux entités énumérées  
dans la liste des engagements hors bilan

	Base légale	Forme juridique	Portée de la garantie
	Rechtsgrundlage	Rechtsform	Umfang der Garantie
<b>Banque Cantonale de Fribourg</b>	loi du / Gesetz vom 22.11.1988 RSF/SGF 961.1	SA de droit public  öffentlich-rechtliche AG	L'Etat garantit les engagements financiers de la banque (art. 3 al. 1)  Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank (Art. 3 Abs. 1)
<b>Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg</b>	loi du / Gesetz vom 12.05.2011  RSF/SGF 122.73.1	institution de droit public  öffentlich-rechtliche Einrichtung	L'Etat garantit les prestations prévues par l'article 72c al. 1 LPP dans la mesure où elles ne sont pas entièrement financées sur la base des taux de couverture initiaux visés à l'article 72a LPP.  Der Staat garantiert die Leistungen nach Artikel 72c Abs. 1 BVG, soweit diese nicht vollständig im Sinne von Artikel 72a BVG auf der Basis des Ausgangsdeckungsgrades finanziert sind.
<b>Groupe E SA</b>	loi du / Gesetz vom 19.10.2000 RSF/SGF 772.1.1	SA / AG	L'Etat garantit les engagements financiers contractés avant la transformation en SA (art. 3).  Der Staat haftet für die vor der Umwandlung in eine AG eingegangenen finanziellen Verbindlichkeiten (Art. 3).
<b>Office cantonal de la circulation et de la navigation (OCN)</b>	loi du / Gesetz vom 07.05.1996  RSF/SGF 122.23.7	établissement de droit public  öffentlich-rechtliche Anstalt	Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat (art. 24 al. 1).  Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert (Art. 24 Abs. 1).
<b>Office cantonal du matériel scolaire (OCMS)</b>	loi du / Gesetz vom 13.09.2007  RSF/SGF 413.4.1	établissement de droit public  öffentlich-rechtliche Anstalt	Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat, contre indemnisation (art. 22).  Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat gegen ein Entgelt garantiert (Art. 22).
<b>Fondation fribourgeoise en faveur de l'enfance handicapée</b>	décret du / Dekret vom 14.09.1976	fondation  Stiftung	Garantie de l'emprunt pour la construction de l'Institut Les Buissonnets.  Garantie der Anleihe für die Bauten des Instituts Les Buissonnets.



Zusatzinformationen zu den in der Liste der nicht bilanzierten  
Verpflichtungen aufgeführten Rechtsträgern

Montant	Total du capital	Part de l'Etat	Total du bilan	Résultat de l'exercice	Dividendes versés à l'Etat	
Betrag	Gesamtkapital	Anteil Staat (%)	Bilanzsumme	Jahresergebnis	Dividenden an den Staat	
	(capital de dotation) (Dotationskapital)		31.12.2022	2022		
p.m.	70'000'000	100.00	27'324'676'000	141'146'000	57'000'000	<b>Freiburger Kantonalbank</b>
1'330'000'000	-	-	-	-	-	<b>Pensionskasse des Staatspersonals Freiburg</b>
p.m.	68'750'000	80.30	2'852'588'000	38'536'000	22'632'000	<b>Groupe E AG</b>
p.m.	-	100.00	-	-	-	<b>Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS)</b>
p.m.	3'000'000	100.00	-	-	-	<b>Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV)</b>
6'500'000	-	-	-	-	-	<b>Freiburgische Stiftung für geistig Behinderte</b>



**Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et  
du budget**

**Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und  
die Haushaltsführung**

## 1. Bases légales

Le droit financier du canton de Fribourg repose sur les principales bases légales suivantes :

- > Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (notamment les art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102 : RSF 10.1)
- > Loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (art. 140, 141, 198 : RSF 121.1)
- > Loi du 6 avril 2001 sur l'exercice des droits politiques (art. 134a et b : RSF 115.1)
- > Loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (RSF 610.1)
- > Règlement du 12 mars 1996 d'exécution de la loi sur les finances (RSF 610.11)

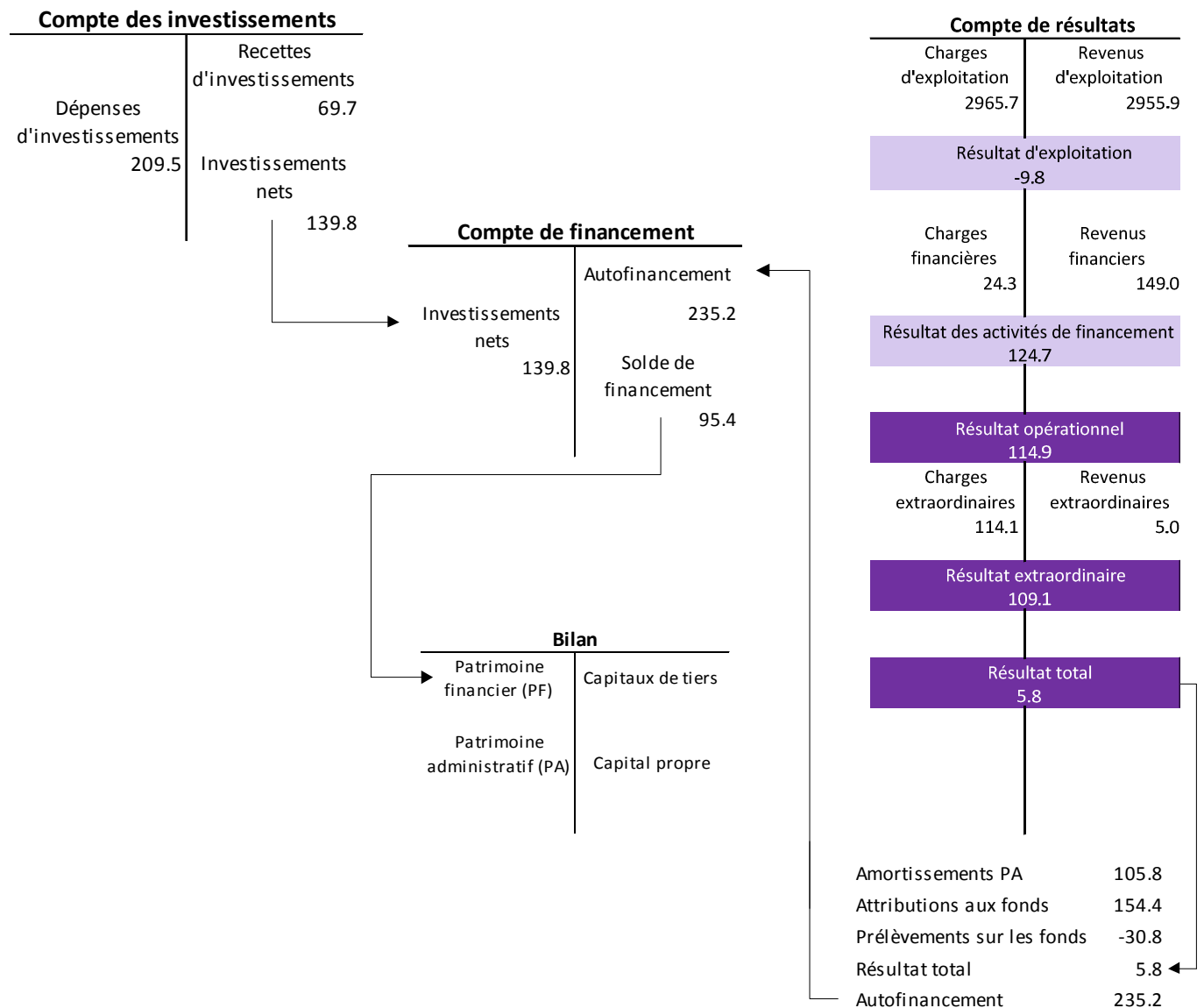
## 2. Le modèle de comptes (MCH2)

Le modèle de compte appliqué à l'Etat de Fribourg se base sur les recommandations contenues dans la publication "Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes MCH2" éditée le 25 janvier 2008 sous l'égide de la Conférence des directeurs cantonaux des finances.

## 3. La présentation du modèle de compte (MCH2)

### 3.1. La présentation schématique

### Présentation schématique du modèle de compte MCH2 (exemple fictif)





### 3.2. Description

Le modèle de compte (MCH2) présenté schématiquement sous le point 3.1 comprend le compte de résultats, le compte des investissements, le bilan et le compte de financement. Il est complété par le tableau des fonds propres et plusieurs annexes.

Le *compte de résultats* est clôturé de façon échelonnée : premièrement, on présente le résultat opérationnel, obtenu par addition du résultat d'exploitation (solde des revenus et des charges d'exploitation) et du résultat des activités de financement ; le deuxième échelon rend compte du résultat extraordinaire (solde des revenus et des charges extraordinaires) ; enfin, le troisième échelon présente le résultat total (somme des résultats opérationnel et extraordinaire).

Le *compte des investissements* regroupe les dépenses et recettes se rapportant aux investissements. Il comprend aussi les subventions d'investissements. Il présente en solde les investissements nets à charge de l'Etat de Fribourg.

Le *bilan* rend compte de la structure du patrimoine et des capitaux de l'Etat de Fribourg. La distinction entre patrimoine financier et patrimoine administratif est notamment importante pour différencier la notion de dépense de celle de placement. Le patrimoine financier comprend tous les fonds non affectés à l'exécution de tâches, tels que les liquidités, les avoirs courants et les placements de la trésorerie. Le patrimoine administratif est constitué de ressources affectées durablement à l'exécution de tâches publiques ou à la poursuite d'un but de droit public. Les passifs se répartissent en capitaux de tiers et en capitaux propres.

A relever que le tableau de flux de trésorerie explique la variation des liquidités durant l'exercice. Il est établi selon la méthode indirecte et informe sur les sources et emplois de fonds provenant des activités d'exploitation, des activités d'investissement et des activités de financement.

Il faut encore indiquer que la partie *Annexes* au compte et au budget de l'Etat est sensiblement développée par rapport à la situation actuelle. Les nouvelles informations suivantes sont notamment présentées dans cette partie : indicateurs statistiques, état du capital propre, tableau des immobilisations et des provisions, informations

## 4. Le périmètre des comptes et du budget

Les comptes et budgets de l'Etat de Fribourg englobent :

- > le pouvoir législatif et le pouvoir judiciaire,
- > l'administration cantonale, qui est divisée en sept Directions, et comprend en outre la Chancellerie d'Etat (art. 43 LOCEA). Les comptes et budgets des unités administratives désignées dans l'ordonnance du 9 juillet 2002 désignant les unités administratives des Directions du Conseil d'Etat et de la Chancellerie d'Etat (RSF 122.0.13) sont pris en considération, à l'exception de ceux relatifs aux unités "autonomes" suivantes :
  - > l'office cantonal du matériel scolaire (OCMS),
  - > l'office de la circulation et de la navigation (OCN),
  - > l'établissement cantonal d'assurance des bâtiments (ECAB),
  - > l'établissement d'assurance des animaux de rente (Sanima),
  - > la caisse publique de chômage,
  - > l'établissement cantonal des assurances sociales (ECAS),
  - > la caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF).

## 5. Les règles en matière d'amortissements

Avec l'introduction du MCH2, le canton n'a pas modifié sa pratique en matière d'amortissements. Les biens dont le montant excède, par objet, 250'000 francs sont amortis sur la base de leur valeur résiduelle, en règle générale, dès leur première inscription au budget. La durée maximale d'amortissements reste fixée à 20 ans.

### 3.2. Beschreibung

Das unter Punkt 3.1. schematisch dargestellte Rechnungsmodell (HRM2) setzt sich zusammen aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz und Finanzierungsrechnung, ergänzt durch den Eigenkapitalnachweis und mehrere Anhänge.

Die *Erfolgsrechnung* wird mehrstufig abgeschlossen: Auf der ersten Stufe wird das operative Ergebnis ausgewiesen, das sich aus der Summe des Ergebnisses aus betrieblicher Tätigkeit (Saldo betrieblicher Ertrag und betrieblicher Aufwand) und des Ergebnisses aus Finanzierung ergibt. Auf der zweiten Stufe wird das ausserordentliche Ergebnis ausgewiesen (Saldo ausserordentlicher Ertrag und ausserordentlicher Aufwand), und auf der dritten Stufe wird das Gesamtergebnis (Summe des operativen und des ausserordentlichen Ergebnisses) ausgewiesen.

Die *Investitionsrechnung* umfasst die Investitionsausgaben und -einnahmen sowie die Investitionsbeiträge. In der Investitionsrechnung resultieren als Saldo von Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen die Nettoinvestitionen zulasten des Staates.

Die *Bilanz* zeigt die Vermögens- und Kapitalstruktur des Staates Freiburg. Die Unterscheidung zwischen Finanz- und Verwaltungsvermögen ist insbesondere für die Unterscheidung zwischen dem Ausgabenbegriff und dem Anlagenbegriff wichtig. Das Finanzvermögen umfasst alle nicht für die Aufgabenerfüllung gebundenen Mittel wie die flüssigen Mittel, die laufenden Guthaben und die Tresorerieanlagen. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Mitteln mit dauerhafter Bindung für die unmittelbare Erfüllung öffentlicher Aufgaben bzw. für einen öffentlichrechtlich festgelegten Zweck. Die Passiven werden in Fremdkapital und Eigenkapital gegliedert.

Die Geldflussrechnung gibt Einsicht in die Liquiditätsveränderungen im Laufe des Rechnungsjahres. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt und gibt Auskunft über Herkunft und Verwendung der Mittel aus betrieblicher Tätigkeit, aus Investitionen und aus Finanzierungstätigkeit.

Der *Anhang* zur Staatsrechnung bzw. zum Voranschlag ist gegenüber dem bisherigen viel umfangreicher. Unter anderem enthält er neu folgende Angaben: statistische Kennzahlen, Eigenkapitalnachweis, Anlagen- und Rückstellungsspiegel, Zusatzinformationen zu den Beteiligungen und nicht bilanzierten Verpflichtungen

### 4. In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis)

Der Konsolidierungskreis von Staatsrechnung und Voranschlag des Kantons Freiburg umfasst folgende Organisationseinheiten:

- > die gesetzgebende und die richterliche Behörde,
- > die Kantonsverwaltung, die in sieben Direktionen plus die Staatskanzlei aufgeteilt ist (Art. 43 SVOG). Einbezogen werden die Rechnungen und Voranschläge der in der Verordnung vom 9. Juli 2002 zur Bezeichnung der Verwaltungseinheiten der Direktionen des Staatsrates und der Staatskanzlei (SGF 122.0.13) aufgeführten Verwaltungseinheiten, mit Ausnahme der Rechnungen und Budgets der folgenden «autonomen» Einheiten:
  - > Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV),
  - > Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS),
  - > Kantonale Gebäudeversicherung (KGV),
  - > Nutztierversicherungsanstalt (Sanima),
  - > Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK),
  - > Kantonale Sozialversicherungsanstalt (KSVA),
  - > Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF).

### 5. Abschreibungsmethoden

Der Kanton Freiburg hat mit der Einführung des HRM2 seine Abschreibungspraxis nicht geändert. Vermögenswerte in einem Betrag von über 250 000 Franken pro Objekt werden in der Regel ab der erstmaligen Budgetierung auf ihrem Restbuchwert abgeschrieben. Die maximale Abschreibungsdauer bleibt bei 20 Jahren.

Les taux et les durées maximales d'amortissements prévus à l'article 12 alinéa 2 du règlement de la loi sur les finances sont les suivants :

**Genre de biens**

Immeubles et terrains bâtis	10 %, 20 ans
Routes	10 %, 20 ans
Investissements forestiers	10 %, 20 ans
Mobilier et véhicules	20 %, 10 ans
Machines, appareils, appareils didactiques, équipements	25 %, 6 ans
Equipements informatiques	40 %, 4 ans
Immobilisations incorporelles, dont brevets, concessions d'utilisation et logiciels	40 %, 4 ans
Subventions d'investissements	100 %, -
Terrains non bâtis, alpages, forêts, vignes	pas d'amortissement

**6. Les particularités fribourgeoises**

Sur un certain nombre de points énumérés ci-après, les règles appliquées à l'Etat de Fribourg s'écartent des recommandations formulées par le modèle comptable harmonisé MCH2, en particulier pour :

- > la limite fixée à un million de francs au minimum pour considérer une charge ou un revenu comme étant extraordinaire (art. 9a du règlement de la loi sur les finances),
- > la définition des charges et revenus extraordinaires (art. 19 al. 3 et 4 et art. 20 al. 3 de la loi sur les finances de l'Etat),
- > la durée et les taux retenus pour l'amortissement de certains investissements et des subventions d'investissements,
- > la réévaluation du patrimoine financier qui interviendra en principe tous les trois ans, sauf diminution durable de la valeur d'un élément de ce patrimoine.

Signalons enfin qu'en application de l'art. 6 al. 1 let. j du règlement de la loi sur les finances le principe d'échéance est défini ainsi : les dépenses doivent être comptabilisées au plus tard à la date où elles sont échues. Les recettes doivent être comptabilisées à la date où elles sont facturées, à l'exception des subventions, qui peuvent être comptabilisées au moment du paiement, et des recettes fiscales, qui sont comptabilisées en règle générale selon le principe de délimitation des impôts, à savoir que la part estimée de revenus fiscaux non encore facturée est comptabilisée sur l'exercice comptable.

**7. Les conséquences sur les comparaisons historiques**

Le passage au MCH2 a nécessité l'adaptation de l'historique du plan comptable actuel. Dans la grande majorité des cas, une ancienne position budgétaire a été affectée à un compte du nouveau modèle. Dans les cas suivants, des regroupements ont été opérés à savoir qu'une ou plusieurs anciennes positions budgétaires ont été additionnées sous un même nouveau numéro de compte :



Nach Artikel 12 Absatz 2 des Finanzhaushaltsreglements gelten die folgenden Abschreibungssätze und jeweilige maximale Abschreibungsdauer:

### Art der Vermögensgüter

Liegenschaften und überbaute Grundstücke	10 %, 20 Jahre
Strassen	10 %, 20 Jahre
Forstwirtschaftliche Investitionen	10 %, 20 Jahre
Mobilien und Fahrzeuge	20 %, 10 Jahre
Maschinen, Geräte, Lehrmittel, Ausrüstungsgegenstände	25 %, 6 Jahre
EDV-Anlagen	40 %, 4 Jahre
Immaterielle Anlagen, worunter Patente, Lizenzrechte und Software	40 %, 4 Jahre
Investitionsbeiträge	100 %, -
Nicht überbaute Grundstücke, Alpen, Waldungen, Reben	keine Abschreibung

### 6. Freiburger Besonderheiten

In einigen Punkten weichen die beim Staat Freiburg angewandten Regeln von den Fachempfehlungen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells (HRM2) ab:

- > Festsetzung der Grenze, ab der Aufwendungen und Erträge sowie Ausgaben und Einnahmen als ausserordentlich gelten, auf 1 Million Franken (Art. 9a des Finanzhaushaltsreglements),
- > Definition der ausserordentlichen Aufwände und Erträge (Art. 19 Abs. 3 und 4 und Art. 20 Abs. 3 des Finanzhaushaltsgesetzes),
- > Abschreibungsdauer und Abschreibungssätze für die Abschreibung gewisser Investitionen und Investitionsbeiträge,
- > Neubewertung der Vermögenswerte im Finanzvermögen grundsätzlich alle drei Jahre, ausser bei voraussehbarer dauerhafter Wertminderung eines Vermögenswerts.

Schliesslich wird nach Artikel 6 Abs. 1 Bst. j des Finanzhaushaltsreglements das Sollverbuchungsprinzip wie folgt definiert: Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Einnahmen sind zum Zeitpunkt, in dem sie in Rechnung gestellt werden, zu verbuchen, mit Ausnahme der Subventionen, die zum Zeitpunkt der Zahlung verbucht werden können, und der Steuereinnahmen, die in der Regel nach dem Steuerabgrenzungsprinzip verbucht werden.

### 7. Die Auswirkungen auf die rückblickenden Vergleiche

Mit der Umstellung auf das HRM2 musste der gegenwärtige Kontenplan umgestaltet werden. In der überwiegenden Mehrheit der Fälle wurde eine bisherige Budgetrubrik einem Konto des neuen Kontenplans zugewiesen. In den folgenden Fällen erfolgte ein Zusammenzug, das heisst, eine oder mehrere bisherige Budgetrubriken wurden unter ein und derselben Kontonummer zusammengefasst:

Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget

Nouveau compte Neues Konto	Désignation Bezeichnung	Anciens comptes Alte Konten
3010.100	Traitements du personnel <i>Gehälter des Personals</i>	301.100, 301.128, 301.129
3040.300	Allocations sociales <i>Sozialzulagen</i>	301.300, 301.305
3040.400	Primes de fidélité <i>Treueprämien</i>	301.400, 301.405
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG <i>AHV-, IV- und EO-Beiträge</i>	303.100, 303.101
3050.200	Contributions à l'assurance chômage <i>Arbeitslosenversicherungsbeiträge</i>	303.200, 303.201
3051.000	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel <i>Pensionskassenbeiträge</i>	304.000, 304.001
3053.100	Contributions à l'assurance accidents <i>Unfallversicherungsbeiträge</i>	305.100, 305.101
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales <i>Beiträge an die Familienausgleichskasse</i>	303.300, 303.301
3090.000	Frais de formation <i>Ausbildungskosten</i>	309.000, 309.001, 309.002, 309.003
3101.000	Marchandises <i>Verbrauchsmaterialien</i>	313.000, 350.000
3102.101	Imprimés, formules et reliures <i>Drucksachen, Formulare und Buchbinderarbeiten</i>	310.101, 310.104, 310.107, 310.108
3106.013	Produits chimiques <i>Chemikalien</i>	313.013, 313.022
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie <i>Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug</i>	311.316, 315.316
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques <i>Anschaffung von Hardware und Software</i>	311.400, 311.401, 311.405
3130.000	Prestations de service par des tiers <i>Dienstleistungen Dritter</i>	318.000, 318.024
3130.001	Frais de télécommunications <i>Kosten für Telekommunikation</i>	318.001, 318.007
3135.004	Exécution des peines <i>Strafvollzug</i>	318.025, 318.068
3137.000	Impôts sur les véhicules <i>Fahrzeugsteuern</i>	313.007, 318.105
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques <i>Unterhalt von Hardware und Software</i>	315.400, 315.401, 315.405
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques <i>Unterhalt von Hardware und Software</i>	315.400, 315.401, 315.405
3170.100	Déplacements <i>Reisespesen</i>	317.100, 317.303
3199.004	Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires <i>Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien</i>	319.004, 319.006

Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und die Haushaltsführung

Nouveau compte Neues Konto	Désignation Bezeichnung	Anciens comptes Alte Konten
3199.018	Débours récupérables <i>Rückforderbare Auslagen</i>	318.061, 318.062
3406.001	Intérêts des dettes à long terme <i>Zinsen auf langfristigen Schulden</i>	322.001, 322.002
3409.000	Intérêts des dépôts des fonds <i>Fondszinsen</i>	323.001, 329.000
3631.000	Part aux frais de conférences <i>Konferenzkostenanteil</i>	361.000, 364.002
3636.000	Subventions cantonales <i>Kantonsbeiträge</i>	364.000, 365.000
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles <i>Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen</i>	364.001, 365.002
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises <i>Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse</i>	365.005, 366.005
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques <i>Einkommenssteuern der natürlichen Personen</i>	400.000, 400.006
4511.007	Prélèvements sur provisions <i>Entnahmen aus Rückstellungen</i>	480.007, 480.009
4900.000	Livraisons à l'hôpital <i>Lieferungen an das Spital</i>	490.005, 490.008, 490.009
5040.000	Construction d'immeubles <i>Bau von Gebäuden</i>	500.001, 503.000
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale <i>Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik</i>	525.005, 525.100
5470.000	Prêts à des tiers <i>Darlehen an Dritte</i>	524.002, 525.004
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes <i>Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen</i>	660.005, 660.200, 670.016
6420.001	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour l'acquisition et l'équipement de terrains <i>Darlehensrückzahlung der Gemeinden für den Erwerb und die Erschliessung von Grundstücken</i>	622.001, 624.001
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne <i>Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten</i>	624.002, 625.000

**Regroupement dans la publication**

- 305 Contributions aux assurances sociales intègrent les comptes 3050.100 / 3050.102 / 3050.200 / 3050.202 / 3054.300 / 3054.302 / 3059.100 / 3059.102 / 3059.200.
- 312 Chauffage, éclairage et eau intègrent les comptes 3120.000 / 3120.001 / 3120.002.

**In der Publikation zusammengefasst:**

- 305 Sozialversicherungsbeiträge umfassen die Konten 3050.100 / 3050.102 / 3050.200 / 3050.202 / 3054.300 / 3054.302 / 3059.100 / 3059.102 / 3059.200.
- 312 Heizung, Beleuchtung und Wasser umfassen die Konten 3120.000 / 3120.001 / 3120.002.



**Statistiques**

**Statistiken**

		Francs Franken	%
<b>3</b>	<b>Charges</b>	4'222'188'724	100.00
<b>30</b>	<b>Charges de personnel</b>	1'463'391'937	34.66
300	Autorités, commissions et juges	16'745'515	0.40
301	Personnel administratif, technique et d'exploitation	506'524'389	12.00
302	Personnel enseignant	654'577'966	15.50
304	Allocations et indemnités	15'259'430	0.36
305	Contributions aux assurances sociales	241'580'568	5.72
306	Prestations aux retraités	21'106'016	0.50
309	Autres charges de personnel	7'598'054	0.18
<b>31</b>	<b>Biens, services et autres charges d'exploitation</b>	424'404'005	10.05
310	Fournitures, matériel et marchandises	45'301'768	1.07
311	Matériel, mobilier, machines et véhicules	39'702'639	0.94
312	Chauffage, éclairage, eau	15'883'529	0.38
313	Prestations de service et honoraires	140'035'947	3.32
314	Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	44'679'080	1.06
315	Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	26'850'195	0.64
316	Loyers, droits de superficie et leasing	18'074'432	0.43
317	Dédommagements	10'282'597	0.24
318	Pertes sur créances	25'601'668	0.61
319	Autres charges d'exploitation	57'992'151	1.37
<b>33</b>	<b>Amortissements du patrimoine administratif</b>	85'311'457	2.02
330	Immobilisations	85'311'457	2.02
<b>34</b>	<b>Charges financières</b>	6'221'494	0.15
340	Intérêts passifs	6'208'419	0.15
349	Autres charges financières	13'075	0.00
<b>35</b>	<b>Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>	137'887'619	3.27
350	Capitaux de tiers		
351	Capital propre	137'887'619	3.27
<b>36</b>	<b>Charges de transferts</b>	1'829'023'240	43.32
360	Parts de revenus destinées à des tiers	36'416'516	0.86
361	Dédommagements à des collectivités publiques	274'237'356	6.50
362	Péréquation financière et compensation des charges	50'388'378	1.19
363	Subventions accordées	1'374'054'983	32.54
364	Amortissements des prêts du patrimoine administratif	19'057'687	0.45
365	Amortissements des titres et participations du patrimoine administratif	1'035'043	0.02
366	Amortissements des subventions d'investissements	73'573'126	1.74
369	Autres charges de transferts	260'151	0.01
<b>37</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	221'490'097	5.25
370	Subventions à redistribuer	221'490'097	5.25
<b>38</b>	<b>Charges extraordinaires</b>		
389	Attributions au capital propre		
<b>39</b>	<b>Imputations internes</b>	54'458'875	1.29
390	Approvisionnements en matériel et en marchandises	4'103'344	0.10
391	Prestations de service et honoraires	25'538'051	0.60
392	Loyers, droits de superficie et leasing	5'205'744	0.12
393	Frais administratifs et d'exploitation	168'003	0.00
398	Transferts	19'443'732	0.46



4'051'538'165	4'516'843'461	<b>Aufwand</b>	<b>3</b>
1'455'267'410	1'697'889'930	<b>Personalaufwand</b>	<b>30</b>
16'699'840	16'210'197	Behörden, Kommissionen und Richter	300
508'162'840	482'931'587	Verwaltungs-, Betriebs- und technisches Personal	301
643'513'580	623'041'710	Lehrkräfte	302
14'590'780	14'949'601	Zulagen	304
239'513'840	530'034'451	Sozialversicherungsbeiträge	305
24'812'430	23'554'431	Rentenleistungen	306
7'974'100	7'167'955	Übriger Personalaufwand	309
407'579'335	418'249'108	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>31</b>
45'594'520	44'505'957	Material- und Warenaufwand	310
36'382'885	33'396'119	Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	311
17'883'230	15'176'789	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
136'702'510	138'221'455	Dienstleistungen und Honorare	313
42'024'500	51'043'279	Leistungen Dritter baulicher Unterhalt	314
29'849'520	24'464'956	Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	315
18'991'050	17'820'304	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	316
9'923'510	9'747'211	Spesenentschädigungen	317
16'384'000	23'286'442	Forderungsverluste	318
53'843'610	60'586'597	Übriger Betriebsaufwand	319
89'853'900	78'184'439	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>33</b>
89'853'900	78'184'439	Sachanlagen	330
5'292'100	6'321'839	<b>Finanzaufwand</b>	<b>34</b>
5'280'100	6'309'393	Passivzinsen	340
12'000	12'446	Übriger Finanzaufwand	349
63'276'500	234'915'761	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>35</b>
	8'359'216	Fremdkapital	350
63'276'500	226'556'545	Eigenkapital	351
1'762'288'070	1'762'111'962	<b>Transferaufwand</b>	<b>36</b>
28'289'610	28'999'881	Ertragsanteile an Dritte	360
255'913'400	261'709'675	Entschädigungen an Gemeinwesen	361
50'388'160	52'112'680	Finanz- und Lastenausgleich	362
1'338'738'900	1'311'079'998	Eigene Beiträge	363
15'200'000	5'208'598	Abschreibung Darlehen des Verwaltungsvermögens	364
600'000	41'494'021	Abschreibung Wertschriften und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	365
73'044'000	61'184'032	Abschreibungen Investitionsbeiträge	366
114'000	323'077	Übriger Transferaufwand	369
221'800'230	220'107'372	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>37</b>
221'800'230	220'107'372	Durchlaufende Beiträge	370
	50'000'000	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>38</b>
	50'000'000	Einlagen in das Eigenkapital	389
46'180'620	49'063'050	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>39</b>
4'405'000	4'197'006	Material- und Warenbezüge	390
24'609'580	23'490'041	Dienstleistungen und Honorare	391
4'770'120	5'110'761	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	392
195'920	161'945	Betriebs- und Verwaltungskosten	393
12'200'000	16'103'297	Übertragungen	398

		Francs Franken	%
<b>4</b>	<b>Revenus</b>	4'222'431'242	100.00
<b>40</b>	<b>Revenus fiscaux</b>	1'431'292'945	33.90
400	Impôts directs sur les personnes physiques	969'590'187	22.96
401	Impôts directs sur les personnes morales	179'776'582	4.26
402	Autres impôts directs	160'437'979	3.80
403	Impôts sur la propriété et sur la dépense	121'488'197	2.88
<b>41</b>	<b>Patentes et concessions</b>	21'183'662	0.50
410	Patentes	5'017'441	0.12
411	Part au bénéfice net de la BNS		
412	Concessions	12'015'970	0.28
413	Autorisations pour loteries et paris	4'150'251	0.10
<b>42</b>	<b>Taxes, émoluments et contributions</b>	265'411'564	6.29
420	Taxes de compensation	20'527'938	0.49
421	Emoluments	72'914'656	1.73
422	Taxes hospitalières et d'établissements spécialisés	16'135'932	0.38
423	Frais d'écolage et taxes de cours	24'206'942	0.57
424	Prestations de service et autres redevances d'utilisation	37'764'754	0.89
425	Ventes	14'593'187	0.35
426	Remboursements et dédommagements	58'431'197	1.38
427	Amendes	20'836'959	0.49
<b>43</b>	<b>Revenus divers</b>	2'282'125	0.05
430	Revenus d'exploitation divers	2'299'526	0.05
431	Activation des propres prestations	12'378	0.00
432	Variations de stocks	-29'778	0.00
<b>44</b>	<b>Revenus financiers</b>	113'189'402	2.68
440	Revenus des intérêts	11'552'364	0.27
441	Gains comptables sur les placements du patrimoine financier	41'077	0.00
442	Revenus de participations du patrimoine financier	108'930	0.00
443	Produits des immeubles du patrimoine financier		
445	Revenus des prêts et participations du patrimoine administratif	5'751'464	0.14
446	Revenus d'entreprises publiques	82'432'000	1.95
447	Produits des immeubles du patrimoine administratif	13'303'568	0.32
<b>45</b>	<b>Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux</b>	260'131'916	6.16
450	Capitaux de tiers	348'772	0.01
451	Capital propre	259'783'144	6.15
<b>46</b>	<b>Revenus de transferts</b>	1'848'137'783	43.77
460	Parts à des recettes et contributions sans affectation	185'006'709	4.38
461	Dédommagements de collectivités publiques	487'628'326	11.55
462	Péréquation financière et compensation des charges	623'397'926	14.76
463	Subventions acquises	551'089'815	13.05
469	Autres revenus de transferts	1'015'006	0.02
<b>47</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	220'966'034	5.23
470	Subventions à redistribuer	220'966'034	5.23
<b>48</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>	5'376'935	0.13
483	Revenus divers extraordinaires	1'718'599	0.04
486	Parts aux revenus extraordinaires	3'658'336	0.09

4'051'641'050	4'517'337'286	<b>Ertrag</b>	<b>4</b>
1'367'541'400	1'447'526'105	<b>Fiskalertrag</b>	<b>40</b>
940'470'000	977'473'559	Direkte Steuern natürliche Personen	400
163'000'000	170'991'708	Direkte Steuern juristische Personen	401
142'150'000	180'955'464	Übrige direkte Steuern	402
121'921'400	118'105'374	Besitz- und Aufwandsteuern	403
20'427'000	170'599'060	<b>Regalien und Konzessionen</b>	<b>41</b>
5'110'000	4'957'881	Regalien	410
	149'864'905	Anteil am Reingewinn der Schweizerischen Nationalbank	411
12'215'000	11'632'333	Konzessionen	412
3'102'000	4'143'941	Bewilligungen für Lotterien und Wetten	413
257'800'630	268'533'284	<b>Entgelte</b>	<b>42</b>
14'600'000	17'334'249	Ersatzabgaben	420
73'002'610	69'852'390	Gebühren	421
15'308'540	16'883'325	Spital- und Heimtaxen	422
25'815'600	24'787'067	Schul- und Kursgelder	423
34'815'290	36'693'578	Dienstleistungen und andere Benützungsgebühren	424
15'756'220	15'509'877	Verkäufe	425
53'977'770	65'935'044	Rückerstattungen und Entschädigungen	426
24'524'600	21'537'755	Bussen	427
2'077'400	2'269'179	<b>Verschiedene Erträge</b>	<b>43</b>
2'072'400	2'126'371	Verschiedene betriebliche Erträge	430
5'000	40'313	Aktivierung Eigenleistungen	431
	102'494	Bestandesveränderungen	432
108'595'570	148'981'639	<b>Finanzertrag</b>	<b>44</b>
7'011'100	9'390'179	Zinsertrag	440
	39'805'455	Realisierte Buchgewinne aus Anlagen des Finanzvermögens	441
469'500	874'870	Beteiligungsertrag Finanzvermögen	442
	261'553	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	443
3'645'000	4'278'210	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	445
83'815'000	81'827'000	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	446
13'654'970	12'544'371	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	447
200'075'210	470'268'012	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>45</b>
		Fremdkapital	450
200'075'210	470'268'012	Eigenkapital	451
1'827'142'990	1'740'327'850	<b>Transferertrag</b>	<b>46</b>
188'869'100	176'971'302	Ertragsanteile und Beiträge ohne Zweckbindung	460
474'464'550	456'137'713	Entschädigungen von Gemeinwesen	461
623'398'110	572'983'482	Finanz- und Lastenausgleich	462
539'770'230	532'969'768	Beiträge für eigene Rechnung	463
641'000	1'265'585	Übriger Transferertrag	469
221'800'230	219'769'107	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>47</b>
221'800'230	219'769'107	Durchlaufende Beiträge	470
		<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>48</b>
		Ausserordentliche verschiedene Erträge	483
		Ausserordentliche Transfererträge	486

		Francs Franken	%
<b>49</b>	<b>Imputations internes</b>	54'458'875	1.29
490	Approvisionnements en matériel et en marchandises	4'103'344	0.10
491	Prestations de service et honoraires	25'538'051	0.60
492	Loyers, droits de superficie et leasing	5'205'744	0.12
493	Frais administratifs et d'exploitation	168'003	0.00
498	Transferts	19'443'732	0.46

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

---

46'180'620	49'063'050	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>49</b>
4'405'000	4'197'006	Material- und Warenbezüge	490
24'609'580	23'490'041	Dienstleistungen und Honorare	491
4'770'120	5'110'761	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	492
195'920	161'945	Betriebs- und Verwaltungskosten	493
12'200'000	16'103'297	Übertragungen	498

		Francs Franken	%
<b>5</b>	<b>Dépenses</b>	246'129'505	100.00
<b>50</b>	<b>Investissements propres</b>	127'568'367	51.83
501	Routes, ouvrages de génie civil	21'092'340	8.57
504	Terrains bâtis	105'385'629	42.82
505	Forêts	712'016	0.29
506	Mobilier, machines, véhicules	378'383	0.15
<b>54</b>	<b>Prêts</b>	25'057'929	10.18
544	Entreprises publiques	19'623'000	7.97
545	Entreprises privées	210'000	0.09
546	Organisations privées à but non lucratif		
547	Personnes physiques	5'224'929	2.12
<b>55</b>	<b>Participations et capital social</b>	1'577'040	0.64
554	Entreprises publiques	1'577'040	0.64
<b>56</b>	<b>Subventions accordées</b>	73'664'193	29.93
560	Confédération	6'880	0.00
562	Communes et associations de communes	18'524'368	7.53
564	Entreprises publiques	3'343'893	1.36
566	Organisations privées à but non lucratif	1'944'484	0.79
567	Personnes physiques	49'844'569	20.25
<b>57</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	18'261'975	7.42
572	Communes et associations de communes	10'232'030	4.16
576	Organisations privées à but non lucratif	5'476'870	2.23
577	Personnes physiques	2'553'075	1.04

283'846'820	228'738'301	<b>Ausgaben</b>	<b>5</b>
154'124'840	86'837'311	<b>Sachanlagen</b>	<b>50</b>
25'200'000	26'319'508	Strassen, Tiefbauten	501
127'997'000	58'056'515	Hochbauten	504
705'000	801'656	Waldungen	505
222'840	1'659'632	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	506
20'200'000	8'528'559	<b>Darlehen</b>	<b>54</b>
15'200'000	3'064'085	Öffentliche Unternehmungen	544
1'000'000		Private Unternehmungen	545
	1'000'000	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	546
4'000'000	4'464'473	Private Haushalte	547
6'600'000	52'102'183	<b>Beteiligungen und Grundkapitalien</b>	<b>55</b>
6'600'000	52'102'183	Öffentliche Unternehmungen	554
77'520'980	66'297'596	<b>Eigene Beiträge</b>	<b>56</b>
22'000		Bund	560
18'858'980	13'189'059	Gemeinden und Gemeindeverbände	562
3'500'000	2'496'352	Öffentliche Unternehmungen	564
2'300'000	3'977'136	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	566
52'840'000	46'635'049	Private Haushalte	567
25'401'000	14'972'652	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>57</b>
16'241'000	8'029'810	Gemeinden und Gemeindeverbände	572
5'050'000	3'902'076	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	576
4'110'000	3'040'766	Private Haushalte	577

		Francs Franken	%
<b>6</b>	<b>Recettes</b>	34'485'955	100.00
<b>63</b>	<b>Subventions acquises</b>	8'169'521	23.69
630	Confédération	7'948'126	23.05
632	Communes et associations de communes		
635	Entreprises privées	221'395	0.64
<b>64</b>	<b>Remboursements de prêts</b>	10'375'061	30.08
642	Communes et associations de communes	993'743	2.88
644	Entreprises publiques	4'098'160	11.88
645	Entreprises privées	1'096'677	3.18
647	Personnes physiques	4'186'481	12.14
<b>66</b>	<b>Remboursements de subventions accordées</b>	249'286	0.72
667	Personnes physiques	249'286	0.72
<b>67</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>	15'692'087	45.50
670	Confédération	15'692'087	45.50



51'191'980	41'388'890	<b>Einnahmen</b>	<b>6</b>
14'457'980	7'583'044	<b>Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>	<b>63</b>
13'977'980	7'493'044	Bund	630
200'000		Gemeinden und Gemeindeverbände	632
280'000	90'000	Private Unternehmungen	635
11'283'000	16'263'306	<b>Rückzahlung von Darlehen</b>	<b>64</b>
1'425'000	1'265'041	Gemeinden und Gemeindeverbände	642
4'098'000	4'098'160	Öffentliche Unternehmungen	644
410'000	5'946'038	Private Unternehmungen	645
5'350'000	4'954'067	Private Haushalte	647
50'000		<b>Rückzahlung eigener Beiträge</b>	<b>66</b>
50'000		Private Haushalte	667
25'401'000	17'542'540	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>67</b>
25'401'000	17'542'540	Bund	670

		Francs Franken	%
<b>Total</b>			
<b>Charges</b>		4'222'188'724	100.00
<b>Revenus</b>		4'222'431'242	100.00
<b>Solde</b>		242'518	
<b>0 Administration générale</b>			
Charges		239'492'103	5.67
Revenus		50'211'674	1.19
Solde		-189'280'429	
01 Législatif et exécutif			
Charges		10'461'069	0.25
Revenus		504'201	0.01
Solde		-9'956'868	
02 Services généraux			
Charges		229'031'034	5.42
Revenus		49'707'474	1.18
Solde		-179'323'560	
<b>1 Ordre et sécurité publics, défense</b>			
Charges		352'220'771	8.34
Revenus		160'460'920	3.80
Solde		-191'759'851	
11 Sécurité publique			
Charges		117'277'398	2.78
Revenus		21'681'218	0.51
Solde		-95'596'181	
12 Justice			
Charges		100'085'423	2.37
Revenus		27'873'951	0.66
Solde		-72'211'472	
13 Exécution des peines			
Charges		68'047'650	1.61
Revenus		38'167'291	0.90
Solde		-29'880'359	
14 Questions juridiques			
Charges		47'503'761	1.13
Revenus		59'915'738	1.42
Solde		12'411'977	
15 Service du feu			
Charges		153'358	0.00
Revenus		57'187	0.00
Solde		-96'172	
16 Défense			
Charges		19'153'180	0.45
Revenus		12'765'536	0.30
Solde		-6'387'644	

<b>Total</b>		
4'051'538'165	4'516'843'461	<b>Aufwand</b>
4'051'641'050	4'517'337'286	<b>Ertrag</b>
102'885	493'825	<b>Saldo</b>
<b>Allgemeine Verwaltung</b>		
<b>0</b>		
237'325'010	520'758'434	Aufwand
49'722'290	53'906'975	Ertrag
-187'602'720	-466'851'459	Saldo
Legislative und Exekutive		
01		
10'775'570	9'791'976	Aufwand
518'100	267'248	Ertrag
-10'257'470	-9'524'728	Saldo
Allgemeine Dienste		
02		
226'549'440	510'966'458	Aufwand
49'204'190	53'639'727	Ertrag
-177'345'250	-457'326'730	Saldo
<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>		
<b>1</b>		
343'338'660	340'053'682	Aufwand
162'103'520	157'214'182	Ertrag
-181'235'140	-182'839'500	Saldo
Öffentliche Sicherheit		
11		
117'535'070	111'364'887	Aufwand
22'720'410	22'894'131	Ertrag
-94'814'660	-88'470'757	Saldo
Rechtssprechung		
12		
93'561'140	92'791'297	Aufwand
28'433'700	26'344'378	Ertrag
-65'127'440	-66'446'919	Saldo
Strafvollzug		
13		
66'840'360	64'529'724	Aufwand
37'184'300	37'009'059	Ertrag
-29'656'060	-27'520'665	Saldo
Allgemeines Rechtswesen		
14		
44'536'830	44'630'248	Aufwand
59'227'360	58'371'094	Ertrag
14'690'530	13'740'846	Saldo
Feuerwehr		
15		
350'000	332'098	Aufwand
100'000	103'688	Ertrag
-250'000	-228'410	Saldo
Verteidigung		
16		
20'515'260	26'405'428	Aufwand
14'437'750	12'491'832	Ertrag
-6'077'510	-13'913'596	Saldo

		Francs Franken	%
<b>2</b>	<b>Formation</b>		
	Charges	1'468'859'715	34.79
	Revenus	635'709'219	15.06
	Solde	-833'150'496	
21	Scolarité obligatoire		
	Charges	496'737'148	11.76
	Revenus	231'333'445	5.48
	Solde	-265'403'703	
22	Ecoles spéciales		
	Charges	95'925'325	2.27
	Revenus	46'473'070	1.10
	Solde	-49'452'255	
23	Formation professionnelle initiale		
	Charges	185'013'449	4.38
	Revenus	61'243'140	1.45
	Solde	-123'770'309	
25	Ecoles de formation générale		
	Charges	129'187'451	3.06
	Revenus	9'472'966	0.22
	Solde	-119'714'484	
26	Formation professionnelle supérieure		
	Charges	10'639'578	0.25
	Revenus	424'143	0.01
	Solde	-10'215'435	
27	Hautes écoles		
	Charges	523'983'433	12.41
	Revenus	277'199'758	6.56
	Solde	-246'783'675	
28	Recherche		
	Charges	14'856'562	0.35
	Revenus	8'000'000	0.19
	Solde	-6'856'562	
29	Autres systèmes éducatifs		
	Charges	12'516'770	0.30
	Revenus	1'562'696	0.04
	Solde	-10'954'074	

<b>Bildung</b>			<b>2</b>
1'452'641'710	1'398'838'964	Aufwand	
617'511'770	607'029'454	Ertrag	
-835'129'940	-791'809'510	Saldo	
		Obligatorische Schule	21
487'481'580	473'230'074	Aufwand	
223'903'860	217'070'087	Ertrag	
-263'577'720	-256'159'988	Saldo	
		Sonderschulen	22
94'584'190	93'289'432	Aufwand	
45'434'460	44'577'581	Ertrag	
-49'149'730	-48'711'851	Saldo	
		Berufliche Grundbildung	23
182'331'655	163'316'355	Aufwand	
60'826'919	60'172'539	Ertrag	
-121'504'736	-103'143'816	Saldo	
		Allgemeinbildende Schulen	25
131'461'035	118'229'252	Aufwand	
9'277'423	9'361'497	Ertrag	
-122'183'612	-108'867'754	Saldo	
		Höhere Berufsbildung	26
12'767'420	12'429'405	Aufwand	
623'564	702'677	Ertrag	
-12'143'856	-11'726'728	Saldo	
		Hochschulen	27
518'098'650	520'099'367	Aufwand	
268'788'194	273'433'312	Ertrag	
-249'310'456	-246'666'055	Saldo	
		Forschung	28
13'697'530	6'503'810	Aufwand	
7'338'000		Ertrag	
-6'359'530	-6'503'810	Saldo	
		Übriges Bildungswesen	29
12'219'650	11'741'268	Aufwand	
1'319'350	1'711'760	Ertrag	
-10'900'300	-10'029'508	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>3</b>	<b>Culture, sports et loisirs, églises</b>		
	Charges	84'786'375	2.01
	Revenus	18'145'577	0.43
	Solde	-66'640'798	
31	Héritage culturel		
	Charges	22'346'544	0.53
	Revenus	3'194'938	0.08
	Solde	-19'151'606	
32	Culture, autres		
	Charges	51'384'463	1.22
	Revenus	5'437'832	0.13
	Solde	-45'946'630	
34	Sports et loisirs		
	Charges	11'055'369	0.26
	Revenus	9'512'807	0.23
	Solde	-1'542'562	
<b>4</b>	<b>Santé</b>		
	Charges	461'209'679	10.92
	Revenus	36'666'870	0.87
	Solde	-424'542'809	
41	Hôpitaux, homes médicalisés		
	Charges	405'246'579	9.60
	Revenus	4'103'785	0.10
	Solde	-401'142'794	
42	Soins ambulatoires		
	Charges	16'754'608	0.40
	Revenus	641'887	0.02
	Solde	-16'112'721	
43	Prévention de la santé		
	Charges	25'447'815	0.60
	Revenus	10'554'169	0.25
	Solde	-14'893'646	
49	Santé publique, non mentionné ailleurs		
	Charges	13'760'677	0.33
	Revenus	21'367'029	0.51
	Solde	7'606'352	

<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>			<b>3</b>
54'098'255	62'483'271	Aufwand	
12'819'940	23'212'027	Ertrag	
-41'278'315	-39'271'244	Saldo	
		<b>Kulturerbe</b>	<b>31</b>
20'834'605	22'279'709	Aufwand	
2'057'010	3'398'784	Ertrag	
-18'777'595	-18'880'925	Saldo	
		<b>Kultur, übrige</b>	<b>32</b>
25'704'370	26'117'307	Aufwand	
4'689'690	7'310'264	Ertrag	
-21'014'680	-18'807'043	Saldo	
		<b>Sport und Freizeit</b>	<b>34</b>
7'559'280	14'086'255	Aufwand	
6'073'240	12'502'980	Ertrag	
-1'486'040	-1'583'276	Saldo	
<b>Gesundheit</b>			<b>4</b>
412'216'170	470'126'692	Aufwand	
18'276'470	18'103'815	Ertrag	
-393'939'700	-452'022'878	Saldo	
		<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>41</b>
357'313'240	420'094'126	Aufwand	
3'548'440	3'553'884	Ertrag	
-353'764'800	-416'540'243	Saldo	
		<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>42</b>
15'888'980	13'989'625	Aufwand	
640'000	641'304	Ertrag	
-15'248'980	-13'348'321	Saldo	
		<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>43</b>
25'222'430	25'208'235	Aufwand	
11'178'870	10'513'601	Ertrag	
-14'043'560	-14'694'634	Saldo	
		<b>Gesundheitswesen, n.a.g.</b>	<b>49</b>
13'791'520	10'834'706	Aufwand	
2'909'160	3'395'026	Ertrag	
-10'882'360	-7'439'680	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>5</b>	<b>Prévoyance sociale</b>		
	Charges	912'195'728	21.60
	Revenus	501'962'422	11.89
	Solde	-410'233'306	
51	Maladie et accident		
	Charges	197'166'696	4.67
	Revenus	113'050'079	2.68
	Solde	-84'116'617	
52	Invalidité		
	Charges	211'850'770	5.02
	Revenus	107'105'659	2.54
	Solde	-104'745'110	
53	Vieillesse et survivants		
	Charges	213'963'809	5.07
	Revenus	95'726'138	2.27
	Solde	-118'237'671	
54	Famille et jeunesse		
	Charges	77'345'351	1.83
	Revenus	41'317'952	0.98
	Solde	-36'027'399	
55	Chômage		
	Charges	47'956'276	1.14
	Revenus	41'421'804	0.98
	Solde	-6'534'472	
56	Construction de logements sociaux		
	Charges	221'008	0.01
	Revenus	13'041	0.00
	Solde	-207'967	
57	Aide sociale et domaine de l'asile		
	Charges	163'351'818	3.87
	Revenus	103'327'749	2.45
	Solde	-60'024'069	
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs		
	Charges	340'000	0.01
	Revenus		
	Solde	-340'000	



<b>Soziale Sicherheit</b>			<b>5</b>
893'129'550	856'102'362	Aufwand	
481'903'110	451'895'685	Ertrag	
-411'226'440	-404'206'678	Saldo	
		Krankheit und Unfall	51
194'834'800	187'103'736	Aufwand	
110'339'800	106'290'320	Ertrag	
-84'495'000	-80'813'416	Saldo	
		Invalidität	52
211'334'000	209'128'189	Aufwand	
106'342'484	105'368'925	Ertrag	
-104'991'516	-103'759'264	Saldo	
		Alter und Hinterlassene	53
212'079'500	202'252'308	Aufwand	
97'670'000	89'089'090	Ertrag	
-114'409'500	-113'163'218	Saldo	
		Familie und Jugend	54
75'545'310	73'292'743	Aufwand	
38'606'716	38'269'050	Ertrag	
-36'938'594	-35'023'694	Saldo	
		Arbeitslosigkeit	55
48'657'550	44'059'905	Aufwand	
42'413'000	38'778'696	Ertrag	
-6'244'550	-5'281'209	Saldo	
		Soziales Wohnungswesen	56
298'510	447'121	Aufwand	
26'300	31'581	Ertrag	
-272'210	-415'540	Saldo	
		Sozialhilfe und Asylwesen	57
150'039'880	139'518'359	Aufwand	
86'504'810	74'068'022	Ertrag	
-63'535'070	-65'450'337	Saldo	
		Soziale Wohlfahrt, n.a.g.	59
340'000	300'000	Aufwand	
		Ertrag	
-340'000	-300'000	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>6</b>	<b>Trafic</b>		
	Charges	176'727'913	4.19
	Revenus	94'338'389	2.23
	Solde	-82'389'524	
61	Circulation routière		
	Charges	78'353'517	1.86
	Revenus	54'626'422	1.29
	Solde	-23'727'095	
62	Transports publics		
	Charges	96'574'103	2.29
	Revenus	37'415'673	0.89
	Solde	-59'158'430	
63	Trafic, autres		
	Charges	2'300'290	0.05
	Revenus	2'296'294	0.05
	Solde	-3'996	
64	Télécommunications		
	Charges	-499'998	-0.01
	Revenus		
	Solde	499'998	

<b>Verkehr</b>			<b>6</b>
172'590'890	182'641'687	Aufwand	
87'027'740	87'531'670	Ertrag	
-85'563'150	-95'110'017	Saldo	
		<b>Strassenverkehr</b>	<b>61</b>
77'321'790	85'798'583	Aufwand	
53'123'830	55'820'272	Ertrag	
-24'197'960	-29'978'311	Saldo	
		<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>62</b>
94'779'100	94'563'664	Aufwand	
33'723'910	31'535'602	Ertrag	
-61'055'190	-63'028'061	Saldo	
		<b>Verkehr, übrige</b>	<b>63</b>
490'000	479'440	Aufwand	
180'000	175'796	Ertrag	
-310'000	-303'644	Saldo	
		<b>Nachrichtenübermittlung</b>	<b>64</b>
	1'800'001	Aufwand	
		Ertrag	
	-1'800'001	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>7</b>	<b>Protection de l'environnement et aménagement du territoire</b>		
	Charges	33'427'296	0.79
	Revenus	10'966'443	0.26
	Solde	-22'460'853	
72	Traitement des eaux usées		
	Charges	12'527'249	0.30
	Revenus	1'386'305	0.03
	Solde	-11'140'944	
73	Gestion des déchets		
	Charges	4'946'158	0.12
	Revenus	2'306'816	0.05
	Solde	-2'639'342	
74	Aménagements		
	Charges	1'219'215	0.03
	Revenus	2'819'774	0.07
	Solde	1'600'558	
75	Protection des espèces et du paysage		
	Charges	3'108'362	0.07
	Revenus	493'759	0.01
	Solde	-2'614'603	
76	Lutte contre la pollution de l'environnement		
	Charges	5'139'266	0.12
	Revenus		
	Solde	-5'139'266	
79	Aménagement du territoire		
	Charges	6'487'045	0.15
	Revenus	3'959'790	0.09
	Solde	-2'527'255	

<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>			<b>7</b>
34'991'440	28'203'516	Aufwand	
16'444'070	12'894'525	Ertrag	
-18'547'370	-15'308'991	Saldo	
		<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>72</b>
14'783'500	10'753'530	Aufwand	
1'715'550	1'836'484	Ertrag	
-13'067'950	-8'917'047	Saldo	
		<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>73</b>
6'919'000	5'668'498	Aufwand	
4'218'000	3'389'046	Ertrag	
-2'701'000	-2'279'452	Saldo	
		<b>Verbauungen</b>	<b>74</b>
1'648'000	1'445'563	Aufwand	
2'997'520	2'632'405	Ertrag	
1'349'520	1'186'842	Saldo	
		<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>75</b>
3'530'800	3'714'898	Aufwand	
500'000	1'077'242	Ertrag	
-3'030'800	-2'637'656	Saldo	
		<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>76</b>
470'000	431'976	Aufwand	
2'000'000		Ertrag	
1'530'000	-431'976	Saldo	
		<b>Raumordnung</b>	<b>79</b>
7'640'140	6'189'052	Aufwand	
5'013'000	3'959'348	Ertrag	
-2'627'140	-2'229'704	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>8</b>	<b>Economie publique</b>		
	Charges	337'425'568	7.99
	Revenus	347'727'200	8.24
	Solde	10'301'632	
81	Agriculture		
	Charges	208'354'974	4.93
	Revenus	194'159'356	4.60
	Solde	-14'195'619	
82	Sylviculture		
	Charges	32'139'032	0.76
	Revenus	11'888'610	0.28
	Solde	-20'250'422	
83	Chasse et pêche		
	Charges	2'763'256	0.07
	Revenus	1'522'105	0.04
	Solde	-1'241'151	
84	Tourisme		
	Charges	3'947'075	0.09
	Revenus		
	Solde	-3'947'075	
85	Industrie, artisanat et commerce		
	Charges	26'836'849	0.64
	Revenus	5'936'505	0.14
	Solde	-20'900'344	
86	Banques et assurances		
	Charges		
	Revenus	57'000'000	1.35
	Solde	57'000'000	
87	Combustibles et énergie		
	Charges	63'384'382	1.50
	Revenus	77'220'624	1.83
	Solde	13'836'243	

<b>Volkswirtschaft</b>			<b>8</b>
333'863'910	378'043'897	Aufwand	
351'319'670	396'410'190	Ertrag	
17'455'760	18'366'293	Saldo	
Landwirtschaft			81
209'603'810	216'564'930	Aufwand	
194'251'000	195'132'917	Ertrag	
-15'352'810	-21'432'013	Saldo	
Forstwirtschaft			82
32'569'840	31'378'765	Aufwand	
12'631'000	11'605'720	Ertrag	
-19'938'840	-19'773'045	Saldo	
Jagd und Fischerei			83
2'651'790	2'546'199	Aufwand	
1'550'000	1'588'512	Ertrag	
-1'101'790	-957'688	Saldo	
Tourismus			84
3'970'000	4'879'140	Aufwand	
	891'238	Ertrag	
-3'970'000	-3'987'902	Saldo	
Industrie, Gewerbe, Handel			85
29'035'300	67'427'239	Aufwand	
4'467'170	49'807'088	Ertrag	
-24'568'130	-17'620'150	Saldo	
Banken und Versicherungen			86
		Aufwand	
57'015'000	55'015'000	Ertrag	
57'015'000	55'015'000	Saldo	
Brennstoffe und Energie			87
56'033'170	55'247'625	Aufwand	
81'405'500	82'369'715	Ertrag	
25'372'330	27'122'090	Saldo	

		Francs Franken	%
<b>9</b>	<b>Finances et impôts</b>		
	Charges	155'843'576	3.69
	Revenus	2'366'242'526	56.04
	Solde	2'210'398'950	
91	Impôts		
	Charges	54'739'504	1.30
	Revenus	1'448'036'228	34.29
	Solde	1'393'296'724	
93	Péréquation financière et compensation des charges		
	Charges	50'585'058	1.20
	Revenus	623'397'926	14.76
	Solde	572'812'868	
94	Quotes-parts aux recettes de la Confédération		
	Charges		
	Revenus	232'478'396	5.51
	Solde	232'478'396	
95	Quotes-parts, autres		
	Charges	23'310'712	0.55
	Revenus		
	Solde	-23'310'712	
96	Administration de la fortune et de la dette		
	Charges	9'107'715	0.22
	Revenus	24'280'081	0.58
	Solde	15'172'367	
97	Redistributions		
	Charges	260'151	0.01
	Revenus	1'015'006	0.02
	Solde	754'856	
99	Postes non répartis		
	Charges	17'840'437	0.42
	Revenus	37'034'889	0.88
	Solde	19'194'451	



<b>Finanzen und Steuern</b>			<b>9</b>
117'342'570	279'590'956	Aufwand	
2'254'512'470	2'709'138'763	Ertrag	
2'137'169'900	2'429'547'807	Saldo	
		Steuern	91
21'100'000	28'467'946	Aufwand	
1'377'971'400	1'461'054'914	Ertrag	
1'356'871'400	1'432'586'968	Saldo	
		Finanz- und Lastenausgleich	93
50'584'840	64'101'741	Aufwand	
623'398'110	572'983'482	Ertrag	
572'813'270	508'881'741	Saldo	
		Ertragsanteile an Bundeseinnahmen	94
	75'000'000	Aufwand	
208'950'000	146'057'756	Ertrag	
208'950'000	71'057'756	Saldo	
		Ertragsanteile, übrige	95
23'434'280	22'648'521	Aufwand	
	149'864'905	Ertrag	
-23'434'280	127'216'384	Saldo	
		Vermögens- und Schuldenverwaltung	96
7'709'450	10'645'889	Aufwand	
20'614'670	18'401'573	Ertrag	
12'905'220	7'755'684	Saldo	
		Rückverteilungen	97
114'000	323'077	Aufwand	
641'000	1'265'585	Ertrag	
527'000	942'507	Saldo	
		Nicht aufgeteilte Posten	99
14'400'000	78'403'782	Aufwand	
22'937'290	359'510'548	Ertrag	
8'537'290	281'106'766	Saldo	

	Francs Franken	%
<b>Total</b>		
<b>Dépenses</b>	246'129'505	100.00
<b>Recettes</b>	34'485'955	100.00
<b>Solde</b>	-211'643'550	
<b>0 Administration générale</b>		
Dépenses	38'761'777	15.75
Recettes		
Solde	-38'761'777	
<b>1 Ordre et sécurité publics, défense</b>		
Dépenses	23'808'787	9.67
Recettes	1'269'796	3.68
Solde	-22'538'991	
<b>2 Formation</b>		
Dépenses	45'019'379	18.29
Recettes	1'153'397	3.34
Solde	-43'865'982	
<b>3 Culture, sports et loisirs, églises</b>		
Dépenses	24'969'578	10.14
Recettes	289'385	0.84
Solde	-24'680'193	
<b>4 Santé</b>		
Dépenses		
Recettes	3'138'340	9.10
Solde	3'138'340	
<b>5 Prévoyance sociale</b>		
Dépenses	300'886	0.12
Recettes		
Solde	-300'886	
<b>6 Trafic</b>		
Dépenses	26'379'195	10.72
Recettes	1'644'846	4.77
Solde	-24'734'349	
<b>7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire</b>		
Dépenses	14'246'278	5.79
Recettes	10'867'939	31.51
Solde	-3'378'339	
<b>8 Economie publique</b>		
Dépenses	68'604'116	27.87
Recettes	15'480'631	44.89
Solde	-53'123'485	

<b>Total</b>		
283'846'820	228'738'301	<b>Ausgaben</b>
51'191'980	41'388'890	<b>Einnahmen</b>
-232'654'840	-187'349'411	<b>Saldo</b>
<hr/>		
<b>Allgemeine Verwaltung 0</b>		
50'525'000	19'824'021	Ausgaben
		Einnahmen
-50'525'000	-19'824'021	Saldo
<hr/>		
<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung 1</b>		
24'550'000	14'114'364	Ausgaben
2'465'000	2'879'467	Einnahmen
-22'085'000	-11'234'897	Saldo
<hr/>		
<b>Bildung 2</b>		
54'607'840	29'094'538	Ausgaben
3'622'000	406'791	Einnahmen
-50'985'840	-28'687'747	Saldo
<hr/>		
<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche 3</b>		
25'000'000	15'498'978	Ausgaben
3'915'000	2'013'385	Einnahmen
-21'085'000	-13'485'593	Saldo
<hr/>		
<b>Gesundheit 4</b>		
	655'611	Ausgaben
3'138'000	3'138'340	Einnahmen
3'138'000	2'482'729	Saldo
<hr/>		
<b>Soziale Sicherheit 5</b>		
20'000	458'489	Ausgaben
30'000		Einnahmen
10'000	-458'489	Saldo
<hr/>		
<b>Verkehr 6</b>		
26'127'000	26'338'120	Ausgaben
4'763'000	3'509'948	Einnahmen
-21'364'000	-22'828'172	Saldo
<hr/>		
<b>Umweltschutz und Raumordnung 7</b>		
22'119'980	13'374'264	Ausgaben
15'468'980	8'355'324	Einnahmen
-6'651'000	-5'018'940	Saldo
<hr/>		
<b>Volkswirtschaft 8</b>		
74'297'000	96'278'034	Ausgaben
17'790'000	15'744'014	Einnahmen
-56'507'000	-80'534'020	Saldo

	Francs Franken	%
<b>9 Finances et impôts</b>		
Dépenses	4'039'510	1.64
Recettes	641'621	1.86
Solde	-3'397'889	

Budget  
Voranschlag  
2023

Comptes  
Rechnung  
2022

Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung

---

<b>Finanzen und Steuern</b>			<b>9</b>
6'600'000	13'101'882	Ausgaben	
	5'341'621	Einnahmen	
-6'600'000	-7'760'261	Saldo	



**Tableau de bord**  
**Übersichtstabelle**

## Tableau de bord

	Compte de résultats Erfolgsrechnung	Charges de personnel Personalaufwand	Subventions cantonales Kantonale Subventionen	Fiscalité cantonale Kantonssteuern	Charges financières Finanzaufwand	Investissements Investitionen	
Année Jahr	Excédent Überschuss	Masse salariale Lohnsumme	Quote-part légale des subventions <sup>1</sup> Gesetzliche Subventionsquote <sup>1</sup>	Quote-part de l'impôt <sup>2</sup> Steuerquote <sup>2</sup>	Part du service de la dette <sup>3</sup> Schuldendienstanteil <sup>3</sup>	Investissements nets Nettoinvestitionen	Part des investissements bruts <sup>4</sup> Bruttoinvestitionsanteil <sup>4</sup>
	en mios in Mio.	en mios in Mio.	en % in %	en % in %	en % in %	en mios in Mio.	en % in %
2014	0.2	1'181.2	39.1	36.0	0.4	117.4	5.7
2015	24.0	1'192.4	35.1	37.3	0.3	126.7	5.3
2016	-75.8	1'210.4	35.8	37.1	0.3	105.6	4.4
2017	16.2	1'263.1	36.0	37.2	0.3	105.8	4.3
2018	1.7	1'286.5	35.8	38.0	0.3	136.4	5.4
2019	12.1	1'308.1	35.3	37.9	0.4	154.4	5.3
2020	0.8	1'340.5	37.9	36.3	0.4	102.0	3.8
2021	0.7	1'383.1	39.8	33.6	0.4	99.8	3.7
2022*	0.5	1'697.9	36.3	32.0	0.4	187.3	5.6
2023	0.2	1'463.4	38.5	33.9	0.4	211.6	6.2

\* Les comptes 2022 tiennent compte du coût des mesures transitoires et compensatoires liées à la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat (302 millions de francs)

<sup>1</sup> Quote-part légale des subventions: part des subventions nettes de fonctionnement en fonction de la fiscalité cantonale. La limite légale maximale se situe à 25% de 2004 à 2006, à 22% en 2007 et à 41% depuis 2008.

<sup>2</sup> Quote-part de l'impôt: part des revenus fiscaux (classe 40) en fonction des revenus totaux.

<sup>3</sup> Part du service de la dette: intérêts passifs (classe 340) en pourcent de la fiscalité cantonale (classe 40). Elle indique la part des revenus fiscaux absorbée par le service de la dette.

<sup>4</sup> Part des investissements bruts: rapport entre les investissements bruts et les dépenses totales effectives (classes 30+31+34+36 + classe 5). Cet indicateur révèle l'activité dans le domaine des investissements.

<sup>5</sup> Autofinancement: résultat total net + les charges non monétaires (33+364+365+366+35+38) - les revenus non monétaires (45+48). Le calcul de l'autofinancement a été modifié dès les comptes 2012 en fonction de l'adaptation de la recommandation n°18 du nouveau modèle comptable MCH2. Les données historiques ont été adaptées en conséquence y compris celles du degré d'autofinancement et du taux d'autofinancement.

<sup>6</sup> Degré d'autofinancement: autofinancement en pourcent des investissements nets. Il indique la part des investissements nets qui est autofinancée.

<sup>7</sup> Taux d'autofinancement: autofinancement en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Il indique la part des revenus consacrée par le canton au financement de ses investissements.

<sup>8</sup> Dette brute et Proportion d'endettement brut : dettes brutes (engagements envers les communes + dettes à moyen et long termes + dépôts et fonds) en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Elle permet d'évaluer la situation d'endettement.

<sup>9</sup> Dette / Fortune nette : dette brute - disponibilités - avoirs auprès des communes - placements du patrimoine financier - prêts.



Autofinancement Selbstfinanzierung			Dette Schulden				Année Jahr
Auto- finanzierung <sup>5</sup> Selbstfinan- zierung <sup>5</sup>	Degré d'auto- financement <sup>6</sup> Selbstfinan- zierungsgrad <sup>6</sup>	Taux d'auto- financement <sup>7</sup> Selbstfinan- zierungs- anteil <sup>7</sup>	Dette brute <sup>8</sup> Brutto- schulden <sup>8</sup>	Proportion d'endette- ment brut <sup>8</sup> Bruttover- schuldungs- anteil <sup>8</sup>	Dette / fortune (-) nette <sup>9</sup> Nettover- schuldung /-vermögen <sup>9</sup>	Dette /fortune (-) nette par habitant Nettover- schuldung /-vermögen (-) pro Kopf	
en mios in Mio.	en % in %	en % in %	en mios in Mio.	en % in %	en mios in Mio.	en frs in Fr.	
112.5	95.8	4.0	102.7	3.6	-961.6	-3'231	2014
130.9	103.3	4.3	111.7	3.7	-1'127.6	-3'675	2015
151.8	143.8	5.0	120.0	4.0	-1'087.6	-3'537	2016
117.3	110.9	3.8	119.1	3.9	-1'083.0	-3'472	2017
146.5	107.4	4.6	115.8	3.7	-1'161.8	-3'687	2018
178.8	115.8	5.6	136.3	4.2	-1'109.3	-3'481	2019
89.1	87.3	2.7	458.9	13.9	-755.5	-2'350	2020
208.0	208.5	5.9	528.3	15.1	-793.8	-2'440	2021
325.5	173.7	9.0	375.0	10.3	-857.2	-2'599	2022*
159.1	75.2	4.5	345.2	9.7	-807.5	-2'414	2023

\* Die Rechnung 2022 berücksichtigt die Kosten der Übergangs- und Ausgleichsmassnahmen im Zusammenhang mit der Reform der Pensionskasse des Staates (302 Millionen Franken)

<sup>1</sup> Gesetzliche Subventionsquote: Anteil der Nettosubventionen für Funktionsausgaben gemessen am kantonalen Steueraufkommen. Gesetzliche Obergrenze 2004-2006 bei 25 %, 2007 bei 22 % und seit 2008 bei 41 %.

<sup>2</sup> Steuerquote: Anteil des Steuerertrags (Klasse 40) gemessen am Gesamtertrag.

<sup>3</sup> Schuldendienstanteil: Passivzinsen (Klasse 340) in Prozent des kantonalen Steueraufkommens (Klasse 40). Gibt den vom Schuldendienst absorbierten Anteil des Steuerertrags an.

<sup>4</sup> Bruttoinvestitionsanteil: Verhältnis der Bruttoinvestitionen zu den effektiven Gesamtausgaben (Klassen 30+31+34+36 + Klasse 5). Diese Kennzahl gibt Auskunft über die Aktivität im Investitionsbereich.

<sup>5</sup> Selbstfinanzierung: Netto-Gesamtergebnis + liquiditätsunwirksamer Aufwand (33+364+365+366+35+38) - liquiditätsunwirksamer Ertrag (45+48). Ab der Rechnung 2012 wurde die Berechnung der Selbstfinanzierung gemäss der Änderung der Fachempfehlung Nr. 18 des neuen Rechnungslegungsmodells HRM2 geändert. Die älteren Daten, einschliesslich Selbstfinanzierungsgrad und Selbstfinanzierungsanteil, wurden entsprechend angepasst.

<sup>6</sup> Selbstfinanzierungsgrad: Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen. Gibt an, welchen Anteil der Nettoinvestitionen der Kanton aus eigenen Mittel finanzieren kann.

<sup>7</sup> Selbstfinanzierungsanteil: Selbstfinanzierung in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46) gibt an, welchen Anteil seines Ertrages der Kanton zur Finanzierung seiner Investitionen aufwenden kann.

<sup>8</sup> Bruttoschulden und Bruttoverschuldungsanteil: Bruttoschulden (laufende Schulden gegenüber den Gemeinden + mittel- und langfristige Schulden + Depotgelder und Fonds) in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46). Ermöglicht die Beurteilung der Verschuldungssituation.

<sup>9</sup> Schulden / Reinvermögen : Bruttoschulden - Flüssige Mittel - Guthaben bei Gemeinden - Anlagen des Finanzvermögens - Darlehen.

**Direction des finances DFIN**  
**Finanzdirektion FIND**  
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg/Freiburg

[www.admin.fr.ch/dfin](http://www.admin.fr.ch/dfin)

Avril 2024  
April 2024

Imprimé sur papier 100% recyclé  
gedruckt auf 100% rezykliertes Papier



**Message n° 2022-DFIN-82 du Conseil d'Etat  
au Grand Conseil relatif au compte d'Etat  
du canton de Fribourg pour l'année 2023**

**Botschaft Nr. 2022-DFIN-82 des Staatsrats  
an den Grossen Rat zur Staatsrechnung  
des Kantons Freiburg für das Jahr 2023**



**ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG**  
[WWW.FR.CH](http://WWW.FR.CH)

**Message n° 2022-DFIN-82 du Conseil d'Etat  
au Grand Conseil relatif au compte d'Etat  
du canton de Fribourg pour l'année 2023**

---

**Botschaft Nr. 2022-DFIN-82 des Staatsrats  
an den Grossen Rat zur Staatsrechnung  
des Kantons Freiburg für das Jahr 2023**



## Table des matières

### Message du Conseil d'Etat au Grand Conseil

<b>1. Les résultats généraux</b>	<b>4</b>
<b>2. Le compte de résultats</b>	<b>10</b>
2.1. Des charges courantes supérieures au budget	10
2.2. Les charges et les effectifs de personnel	15
2.2.1. Croissance des charges de personnel	15
2.2.2. Une croissance des effectifs en hausse	16
2.3. Des charges de fonctionnement supérieures au budget	22
2.4. Des amortissements inférieurs au budget	24
2.5. Le poids important du subventionnement	26
2.5.1. Les catégories de transferts	26
2.5.2. La part des charges de subventionnement demeure importante	28
2.6. L'évolution des flux financiers Etat-communes	30
2.7. Les attributions aux provisions et aux fonds	33
2.8. L'affectation des charges brutes du compte de résultats de l'Etat	34
2.9. Un service de la dette qui demeure modeste	37
<b>3. Les revenus du compte de résultats</b>	<b>38</b>
3.1. Progression des revenus	38
3.2. La méthode de comptabilisation des impôts	41
3.3. Des revenus fiscaux en croissance par rapport au budget	42
3.4. Evolution du poids des impôts	46
3.5. Les prélèvements sur les provisions, fonds et financements spéciaux	48
<b>4. Le compte des investissements</b>	<b>49</b>
4.1. Un volume d'investissements inférieur au budget mais supérieur à 2022	49
4.2. Les principaux objets (dépenses brutes)	51
4.3. Un degré d'autofinancement inférieur à 80 %	52
<b>5. Résultats des unités administratives gérées par prestations (GpP)</b>	<b>54</b>
<b>6. L'évolution de quelques indicateurs-clés</b>	<b>56</b>
<b>7. Le bilan de l'Etat</b>	<b>58</b>
7.1. Le bilan à fin 2023	58
7.1.1. L'actif	58
7.1.2. Le passif	60

## Inhaltsverzeichnis

### Botschaft des Staatsrats an den Grossen Rat

<b>1. Die Gesamtergebnisse</b>	<b>4</b>
<b>2. Erfolgsrechnung</b>	<b>10</b>
2.1. Laufender Aufwand höher als veranschlagt	10
2.2. Personalaufwand und Personalbestände	15
2.2.1. Zunahme des Personalaufwands	15
2.2.2. Steigende Zunahme des Personalbestands	16
2.3. Laufender Aufwand höher als budgetiert	22
2.4. Geringere Abschreibungen als budgetiert	24
2.5. Stark ins Gewicht fallende Subventionen	26
2.5.1. Transferzahlungskategorien	26
2.5.2. Subventionsaufwand fällt weiter stark ins Gewicht	28
2.6. Entwicklung der Finanzströme Staat-Gemeinden	30
2.7. Einlagen in Rückstellungen und Fonds	33
2.8. Zweckbindung des Bruttoaufwands der Erfolgsrechnung des Staates	34
2.9. Weiterhin moderater Schuldendienst	37
<b>3. Ertrag der Erfolgsrechnung</b>	<b>38</b>
3.1. Ertragszunahme	38
3.2. Steuerverbuchungsmethode	41
3.3. Höhere Steuererträge als veranschlagt	42
3.4. Anteilsmässige Steuerertragsentwicklung	46
3.5. Entnahmen aus Rückstellungen, Fonds und Spezialfinanzierungen	48
<b>4. Investitionsrechnung</b>	<b>49</b>
4.1. Investitionsvolumen niedriger als budgetiert, aber höher als 2022	49
4.2. Die wichtigsten Objekte (Bruttoausgaben)	51
4.3. Selbstfinanzierungsgrad unter 80 %	52
<b>5. Die Ergebnisse der Einheiten mit leistungsorientierter Führung (LoF)</b>	<b>54</b>
<b>6. Entwicklung einiger Kennzahlen</b>	<b>56</b>
<b>7. Staatsbilanz</b>	<b>58</b>
7.1. Die Bilanz per Ende 2023	58
7.1.1. Die Aktiven	58
7.1.2. Die Passiven	60

## Message

7.2. L'évolution du bilan .....	61
7.2.1. Evolution du total du bilan depuis 2013.....	61
7.2.2. Les variations par rapport à 2022.....	61
7.3. La situation et l'évolution de la dette publique ....	63
7.3.1. La situation à fin 2023 .....	63
7.3.2. L'évolution récente .....	64
<b>8. Les engagements hors bilan .....</b>	<b>66</b>
<b>9. Conclusion.....</b>	<b>68</b>

## Projet de décret

---

## Botschaft

7.2. Bilanzentwicklung.....	61
7.2.1. Entwicklung der Bilanzsumme seit 2013.....	61
7.2.2. Veränderungen gegenüber 2022 .....	61
7.3. Stand und Entwicklung der Staatsschulden.....	63
7.3.1. Die Staatsschulden per Ende 2023.....	63
7.3.2. Die jüngste Entwicklung .....	64
<b>8. Nicht bilanzierte Verpflichtungen .....</b>	<b>66</b>
<b>9. Fazit .....</b>	<b>68</b>

## Dekretsentwurf

---

**MESSAGE 2022-DFIN-82  
du Conseil d'Etat au Grand Conseil  
relatif au compte d'Etat  
du canton de Fribourg pour  
l'année 2023**

Fribourg, le 26 mars 2024

Monsieur le Président,  
Mesdames et Messieurs,

En application des articles 102 et 113 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 et des dispositions de la loi sur les finances du 25 novembre 1994, nous avons l'honneur de vous soumettre le compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'exercice 2023.

Les comptes établis par l'Administration des finances ont été arrêtés par le Conseil d'Etat dans sa séance du 27 février 2024.

Dans le présent message, nous vous présentons les principaux résultats des comptes 2023. Nous analysons les charges et les revenus et commentons le compte des investissements ainsi que les principaux résultats du bilan.

**BOTSCHAFT 2022-DFIN-82  
des Staatsrats an den Grossen Rat  
zur Staatsrechnung des  
Kantons Freiburg für  
das Jahr 2023**

Freiburg, den 26. März 2024

Sehr geehrter Herr Präsident  
Sehr geehrte Damen und Herren

In Anwendung der Artikel 102 und 113 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 und der Vorschriften des Finanzhaushaltsgesetzes vom 25. November 1994 unterbreiten wir Ihnen hiermit die Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2023.

Die von der Finanzverwaltung aufgestellte Rechnung wurde vom Staatsrat in seiner Sitzung vom 27. Februar 2024 verabschiedet.

In dieser Botschaft stellen wir Ihnen die Hauptergebnisse der Staatsrechnung 2023 vor. Wir analysieren die Aufwand- und Ertragsentwicklung und kommentieren die Investitionsrechnung sowie die hauptsächlichen Bilanzergebnisse.

## 1. Les résultats généraux

Les comptes 2023 de l'Etat se soldent par un léger excédent de revenus. Les dépenses en lien avec la pandémie de COVID-19 ont été couvertes principalement par un prélèvement sur la provision créée à cet effet. Les montants liés au plan de relance ont, quant à eux, été entièrement couverts par un prélèvement sur le fonds de relance. Outre ces éléments exceptionnels, grâce à des revenus fiscaux, des prélèvements sur fonds et provisions ainsi que des revenus de transferts plus importants que prévu, le résultat 2023 est positif.

Les comptes de l'Etat pour l'année 2023 présentent les résultats globaux suivants, en millions de francs :

## 1. Die Gesamtergebnisse

Die Staatsrechnung 2023 schliesst mit einem leichten Ertragsüberschuss. Die Ausgaben in Zusammenhang mit der Coronapandemie wurden hauptsächlich mit einer Entnahme aus der zu diesem Zweck gebildeten Rückstellung gedeckt. Die Beträge im Zusammenhang mit dem Wiederankurbelungsplan wurden ihrerseits vollständig durch eine Entnahme aus dem Wiederankurbelungsfonds finanziert. Neben diesen ausserordentlichen Faktoren ist das Rechnungsergebnis 2023 dank höherer Steuererträge, Entnahmen aus Fonds und Rückstellungen sowie höherer Transfereinnahmen positiv ausgefallen.

Die Staatsrechnung für das Jahr 2023 weist die folgenden Gesamtergebnisse aus (in Millionen Franken):

	Charges / Dépenses Aufwand / Ausgaben	Revenus / Recettes Ertrag / Einnahmen	Excédents (+) / Déficits (-) Überschuss (+) / Fehlbetrag (-)
Compte de résultats Erfolgsrechnung	4222,2	4222,4	+ 0,2
Compte des investissements Investitionsrechnung	246,1	34,5	- 211,6

Le compte de résultats présente un excédent de revenus de 0,2 million de francs, y compris l'excédent de revenus extraordinaires de 5,4 millions de francs. Celui-ci provient d'une part, de la dissolution du fonds fédéral en lien avec les allocations familiales dans l'agriculture, dont le solde a été reversé aux cantons (1,7 million de francs). D'autre part, il s'agit de remboursements d'indemnités de la part des TPF en lien avec des recettes publicitaires et des rétrocessions d'assurance perçues (3,7 millions de francs). Le compte des investissements boucle avec un excédent de dépenses de 211,6 millions de francs.

La définition de la notion d'autofinancement a été modifiée avec l'introduction du nouveau modèle comptable harmonisé MCH2 et suite à la publication de nouvelles recommandations. Ainsi, compte tenu d'un volume de charges d'amortissements, d'attributions et de prélèvements sur les fonds s'élevant à 158,8 millions de francs :

- > l'autofinancement s'élève à 159 millions de francs (158,8 millions de francs d'amortissements ainsi que d'attributions et prélèvements sur les fonds auxquels s'ajoutent 0,2 million de francs d'excédent de revenus du compte de résultats) ;
- > l'insuffisance de financement est de 52,6 millions de francs (l'autofinancement de 159 millions de francs moins les investissements nets de 211,6 millions de francs) ;

Die Erfolgsrechnung weist einen Ertragsüberschuss von 0,2 Millionen Franken aus, inklusive eines Überschusses beim ausserordentlichen Ertrag von 5,4 Millionen Franken nach der Auflösung des eidgenössischen Fonds für Familienzulagen in der Landwirtschaft, dessen Saldo an die Kantone übertragen wurde (1,7 Millionen Franken). Dazu kommen Abgeltungsrückzahlungen der TPF in Zusammenhang mit Werbeeinnahmen und Versicherungsrückvergütungen (3,7 Millionen Franken). Die Investitionsrechnung schliesst mit einem Ausgabentüberschuss von 211,6 Millionen Franken.

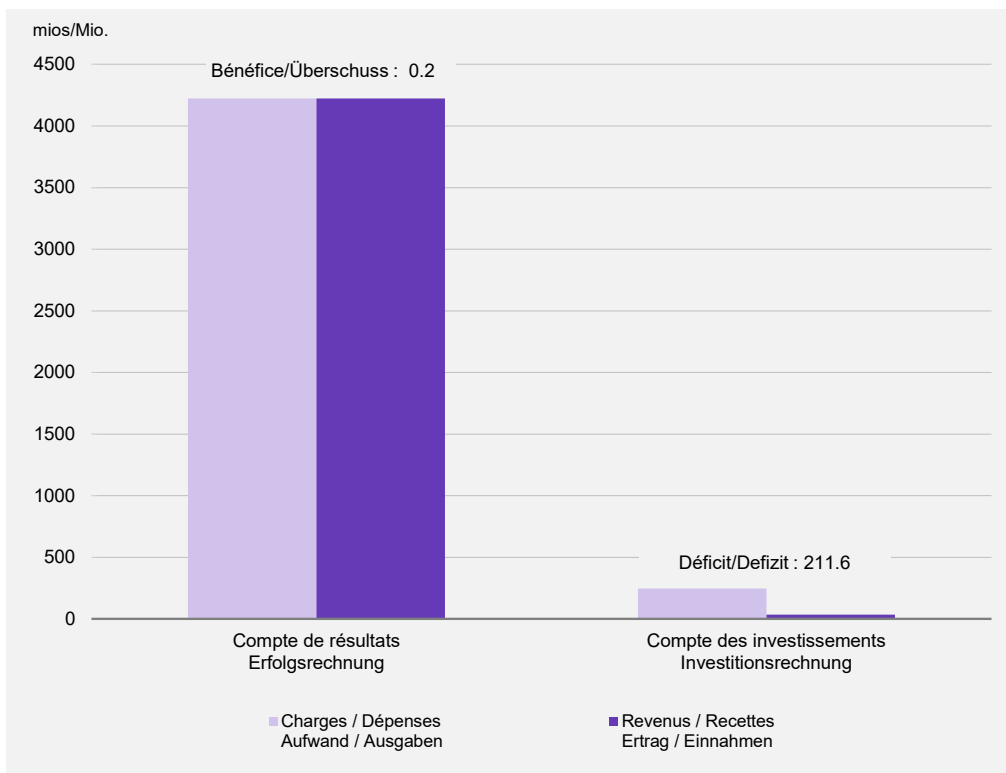
Der Begriff der Selbstfinanzierung ist mit der Einführung des neuen harmonisierten Rechnungslegungsmodells HRM2 und nach der Veröffentlichung neuer Empfehlungen geändert worden. Bei einem Abschreibungsaufwand sowie Fondseinlagen und -entnahmen im Umfang von 158,8 Millionen Franken:

- > beträgt die Selbstfinanzierung 159 Millionen Franken (158,8 Millionen Franken Abschreibungen sowie Fondseinlagen und -entnahmen plus 0,2 Millionen Franken Ertragsüberschuss in der Erfolgsrechnung);
- > beträgt der Finanzierungsfehlbetrag 52,6 Millionen Franken (Selbstfinanzierung mit 159 Millionen Franken minus Nettoinvestitionen von 211,6 Millionen Franken);



> le degré d'autofinancement des investissements nets atteint ainsi 75,2 %.

> liegt der der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen somit bei 75,2 %.



La comparaison des résultats du compte de résultats avec le budget 2023 se présente ainsi :

Der Vergleich der Ergebnisse der Erfolgsrechnung mit dem Voranschlag 2023 ergibt folgendes Bild:

Compte de résultats Erfolgsrechnung	Comptes	Budget	Variations	
	Rechnung	Voranschlag	Veränderungen	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Revenus Ertrag	4222,4	4051,6	+ 170,8	+ 4,2
Charges Aufwand	4222,2	4051,5	+ 170,7	+ 4,2
Excédent (+) / Déficit (-) Überschuss (+) / Fehlbetrag (-)	+ 0,2	+ 0,1	+ 0,1	+ 100,0

Les résultats généraux appellent les commentaires suivants :

Dazu ist Folgendes zu sagen:

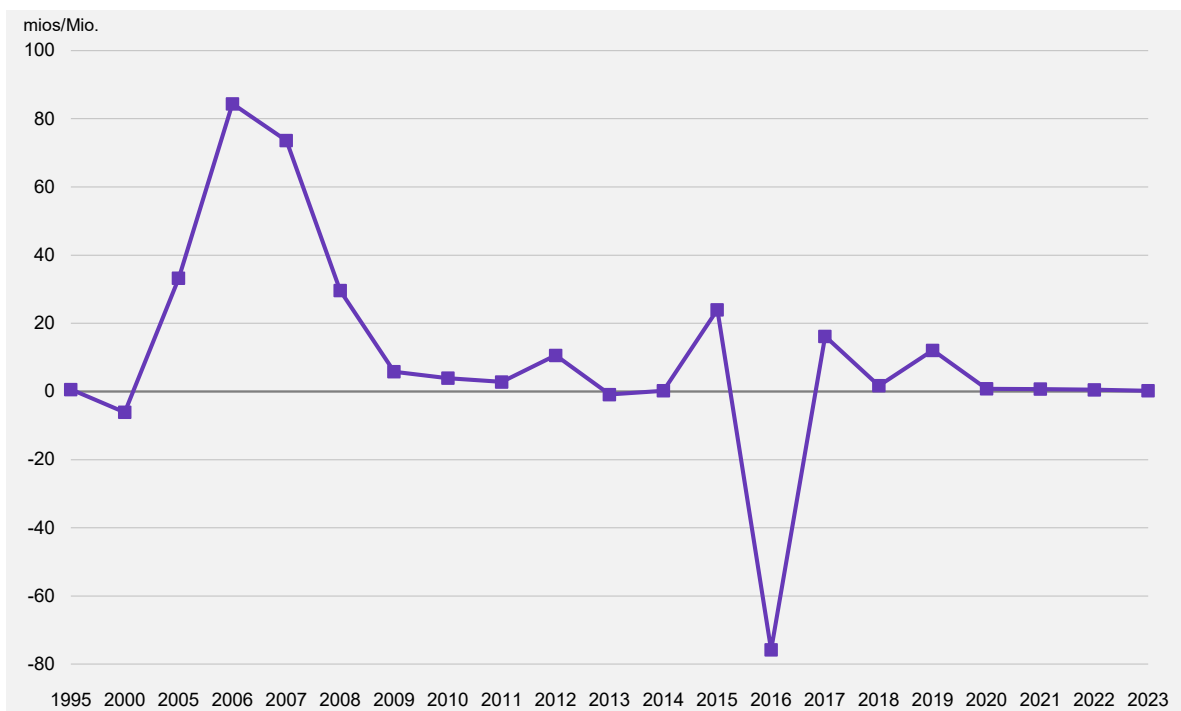
- > le solde du compte de résultats est bénéficiaire. L'amélioration par rapport au budget s'élève à 0,1 million de francs ;
- > le dépassement constaté au niveau des charges est principalement imputable aux charges de transferts, en particulier dans le domaine hospitalier et de l'asile ainsi qu'aux opérations comptables de clôture et à l'attribution à des fonds ;

- > Die Erfolgsrechnung schliesst mit einem Überschuss und fällt um 0,1 Millionen Franken besser aus als veranschlagt.
- > Die Überschreitung auf der Aufwandseite ist hauptsächlich auf den Transferaufwand, insbesondere im Spital- und Asylwesen, sowie auf die Abschlussbuchungen und Fondszuweisungen zurückzuführen.

## Message

- > l'amélioration constatée dans les revenus s'explique en premier lieu par une utilisation de la provision COVID et diverses dissolutions de fonds et provisions ainsi que par une évolution favorable de certains impôts directs et revenus de transferts (notamment dans le domaine de l'asile) ;
- > le degré d'autofinancement des investissements ascende à 75,2 % et se situe en-dessous du niveau considéré comme un objectif de saine gestion financière (80 %) auquel se réfère le règlement sur les finances.

Le graphique qui suit retrace l'évolution de l'excédent du compte de résultats depuis 1995 :



Pour mémoire, les comptes 2016 ont enregistré une charge exceptionnelle au moment de la constitution du fonds de politique foncière active.

Si l'on prend en considération les principales opérations de clôture effectuées au niveau des charges et des revenus dans la comptabilité 2023, le résultat du compte de résultats se solde par un excédent de charges de l'ordre de 26,8 millions de francs, ceci pour la première fois depuis 2013 (excédent de charges avant opérations de clôture de 0,9 million de francs).

Néanmoins, le Conseil d'Etat a décidé de l'utilisation de certaines provisions (personnel, impôt anticipé) ainsi que plusieurs dissolutions de fonds et provisions en vue de nouvelles affectations afin d'anticiper différentes charges qui impacteront de manière importante et inévitable les finances de l'Etat dès les prochains exercices. En outre, une provision de 26 millions de francs a été constituée afin

## Botschaft

- > Die Verbesserung auf der Ertragsseite ist in erster Linie auf die Verwendung der COVID-Rückstellung und verschiedene Fonds- und Rückstellungsaufösungen sowie auf eine günstige Ertragsentwicklung bei einigen direkten Steuern und Transfererträgen (insbesondere im Asylwesen) zurückzuführen.
- > Der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen liegt bei 75,2 % und damit unter dem Zielwert für eine solide Haushaltsführung gemäss Finanzhaushaltsreglement (80 %).

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung des Überschusses oder Fehlbetrags der Erfolgsrechnung seit 1995 auf:

Es sei darauf hingewiesen, dass die Rechnung 2016 mit der Bildung des Fonds für die aktive Bodenpolitik einen ausserordentlichen Aufwand verzeichnet hatte.

Sieht man von den hauptsächlichlichen Abschlussbuchungen auf der Aufwand- und der Ertragsseite in der Staatsrechnung 2023 ab, so schliesst die Erfolgsrechnung erstmals wieder seit 2013 mit einem Aufwandüberschuss, und zwar von rund 26,8 Millionen Franken (2013 Aufwandüberschuss vor Abschlussbuchungen von 0,9 Millionen Franken).

Der Staatsrat hat allerdings die Verwendung gewisser Rückstellungen (Personal, Verrechnungssteuer) sowie mehrere Fonds- und Rückstellungsaufösungen im Hinblick auf Neueinlagen beschlossen, um verschiedene Kosten zu antizipieren, die die Staatsfinanzen in den nächsten Rechnungsjahren unweigerlich stark belasten werden. Ausserdem wurde eine Rückstellung im Umfang

de couvrir les surcoûts liés à la construction de la Bibliothèque cantonale et universitaire (BCU). Enfin, étant donné qu'aucune part au bénéfice de la BNS n'a été versée en 2023, un prélèvement de 50 millions de francs sur la provision y relative a été effectué.

La situation se présente de la manière suivante :

von 26 Millionen Franken für die Mehrkosten des Baus der Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB) gebildet. Da 2023 keine SNB-Gewinnausschüttung erfolgte, wurden 50 Millionen Franken aus der entsprechenden Rückstellung entnommen.

Das ergibt folgendes Bild:

### Résultats avant et après prise en considération des opérations de clôture Ergebnisse vor und nach Berücksichtigung der Abschlussbuchungen

	mios / Mio.
Excédent de charges du compte de résultats avant opérations de clôture Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung vor Abschlussbuchungen	– 26,8
<b>Opérations de clôture (en addition) Abschlussbuchungen (plus)</b>	
Prélèvement sur la provision pour le risque sur le bénéfice de la BNS Entnahme aus der Rückstellung für das SNB-Gewinnausschüttungsrisiko	50,0
Dissolution partielle du fonds de relance Teilauflösung des Wiederankurbelungsfonds	10,0
Dissolution partielle de la provision COVID Teilauflösung der COVID-Rückstellung	10,0
Prélèvement sur la provision pour le risque de fluctuation de la recette liée à l'impôt anticipé Entnahme aus der Rückstellung für das Schwankungsrisiko der Verrechnungssteuereinnahmen	2,0
Prélèvement sur la provision relative aux mesures concernant le personnel Entnahme aus der Rückstellung für die das Personal betreffenden Massnahmen	1,0
<b>Opérations de clôture (en déduction) Abschlussbuchungen (minus)</b>	
Création d'une provision destinée à couvrir les surcoûts liés à la construction de la BCU Bildung einer Rückstellung zur Deckung der Mehrkosten für den Bau der KUB	26,0
Attribution au fonds de l'énergie (via la dissolution partielle du fonds de relance) Einlage in den Energiefonds (über die Teilauflösung des Wiederankurbelungsfonds)	10,0
Affectation à la provision créée en vue d'assainir le bilan du HFR (via la dissolution partielle de la provision COVID) Einlage in die zur Bilanzsanierung des HFR gebildete Rückstellung (über die Teilauflösung der COVID-Rückstellung)	10,0
<b>Excédent de revenus du compte de résultats Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung</b>	<b>+ 0,2</b>

Les comptes 2023 ont été à nouveau impactés par la crise sanitaire. En effet, plusieurs mesures, mises en place en 2020 et poursuivies en 2021 et 2022, ont généré encore certaines dépenses en 2023. Globalement, les charges brutes en lien avec la pandémie de COVID-19 se sont élevées à 22,9 millions de francs en 2023, dont 7 millions de francs se rapportant aux différentes mesures de soutien à l'économie et 6,5 millions de francs concernant un soutien aux hôpitaux publics. Un montant de 9,4 millions de francs est en outre imputables aux autres charges en lien avec la crise de COVID-19, dont principalement 6,8 millions de francs pour la prise en charge des surcoûts COVID dans les EMS et les services d'aide et de soins à

Die Staatsrechnung 2023 wurde wiederum durch die Coronakrise belastet. So verursachten einige 2020 eingeführte und 2021 und 2022 fortgesetzte Massnahmen auch 2023 noch Kosten. Insgesamt beliefen sich die Bruttoaufwendungen in Zusammenhang mit der Coronapandemie 2023 auf 22,9 Millionen Franken, wovon 7 Millionen Franken für die verschiedenen Massnahmen zur Unterstützung der Wirtschaft und 6,5 Millionen Franken zur Unterstützung der öffentlichen Spitäler. 9,4 Millionen Franken entfallen ausserdem auf die übrigen coronabedingten Aufwendungen, wovon hauptsächlich 6,8 Millionen Franken für die Übernahme der COVID-

domicile et 2 millions de francs destinés à l'Organe cantonal de conduite et à la Task Force DSAS. Certaines de ces dépenses ont enregistré des récupérations et participations, portant ainsi le total des charges nettes à 20,1 millions de francs.

Le tableau suivant présente ces éléments dans le détail :

Mehrkosten in den Pflegeheimen und bei den Spitexdiensten und 2 Millionen Franken für das Kantonale Führungsorgan und die GSD-Taskforce. Für einige dieser Ausgaben gab es Rückerstattungen und Beteiligungen, so dass sich ein Gesamtnettoaufwand von 20,1 Millionen Franken ergibt.

Folgende Tabelle listet die einzelnen Punkte auf:

### Charges en lien avec la crise sanitaire de COVID-19 Coronabedingter Aufwand

	Charges brutes Bruttoaufwand	Charges nettes Nettoaufwand
	mios / Mio.	mios / Mio.
<b>Mesures cantonales de soutien à l'économie</b> <b>Kantonale Massnahmen zur Unterstützung der Wirtschaft</b>	<b>7,0</b>	<b>4,3</b>
Cas de rigueur Härtefälle	1,2	- 1,2
Plan de relance Wiederankurbelungsplan	5,7	5,4
Autres aides Übrige Hilfen	0,1	0,1
<b>Aides financières aux hôpitaux publics</b> <b>Finanzhilfen für die öffentlichen Spitäler</b>	<b>6,5</b>	<b>6,5</b>
Aide financière au HFR liée à la crise de COVID-19 Coronabedingte Finanzhilfe für das HFR	6,5	6,5
<b>Autres charges en lien avec la crise de COVID-19</b> <b>Sonstige coronabedingte Aufwendungen</b>	<b>9,4</b>	<b>9,3</b>
Organe cantonal de conduite et Task Force DSAS Kantonales Führungsorgan und GSD-Taskforce	2,0	1,9
Prise en charge des surcoûts COVID dans les EMS et les services d'aide et de soins à domicile Übernahme der COVID-Mehrkosten in den Pflegeheimen und bei den Spitexdiensten	6,8	6,8
Autres coûts directement liés à la crise de COVID-19 Sonstige direkt coronabedingte Kosten	0,6	0,6
<b>Total</b>	<b>22,9</b>	<b>20,1</b>

Concernant le financement de ces charges nettes, il est à noter que certains coûts liés à la crise sanitaire avaient été inscrits au budget 2023. Cela concerne la prise en charge des surcoûts COVID des EMS pour 6 millions de francs et une aide financière aux hôpitaux pour 2 millions de francs, des ressources destinées à la Task Force sanitaire pour 1,7 million de francs ainsi que d'autres charges pour 0,1 million de francs.

Zur Finanzierung dieses Nettoaufwands ist zu sagen, dass gewisse coronabedingte Kosten in den Voranschlag 2023 aufgenommen worden waren. Dies betrifft die Übernahme der COVID-Mehrkosten in den Pflegeheimen in Höhe von 6 Millionen Franken und eine Finanzhilfe für die Spitäler in Höhe von 2 Millionen Franken, Ressourcen für die Gesundheits-Task Force im Umfang von 1,7 Millionen

De plus, les coûts en lien avec la crise sanitaire de COVID-19 ont été couverts à hauteur de 15,2 millions de francs par un prélèvement sur la provision constituée à cet effet.

Quant aux montants relatifs au plan de relance, ils sont financés par un prélèvement de 5,4 millions de francs sur le fonds de relance.

A noter que les cas de rigueur ont enregistré davantage de récupérations que de dépenses en 2023, ce qui explique le solde négatif de 1,2 million de francs indiqué dans le tableau ci-dessus. Cet excédent de recettes résulte principalement de remboursements d'indemnités touchées par des entreprises ainsi que du paiement en 2023 de la part de la Confédération se rapportant à des dossiers traités et payés en 2022 par le canton.

Globalement, les dépenses brutes en lien avec la crise sanitaire depuis le début de la pandémie en 2020 s'élèvent à 357,2 millions de francs. L'Etat de Fribourg a assumé l'essentiel de ces coûts (245,5 millions de francs) ; le solde ayant été couvert par des récupérations auprès de la Confédération notamment.

Franken sowie übrige Aufwendungen in einem Betrag von 0,1 Millionen Franken.

Ausserdem wurden die coronabedingten Kosten zu 15,2 Millionen Franken mit einer Entnahme aus der dazu gebildeten Rückstellung gedeckt.

Die Kosten in Zusammenhang mit dem Wiederankurbelungsplan werden ihrerseits durch eine Entnahme von 5,4 Millionen Franken aus dem Wiederankurbelungsfonds finanziert.

Es ist anzumerken, dass bei den Härtefällen im Jahr 2023 mehr Rückerstattungen als Ausgaben zu verzeichnen waren, was den negativen Saldo von 1,2 Millionen Franken in der Tabelle oben erklärt. Dieser Einnahmenüberschuss resultiert hauptsächlich aus Rückerstattungen von Entschädigungen für Unternehmen sowie aus der Zahlung des Bundesanteils im Jahr 2023, der sich auf Fälle bezieht, die 2022 vom Kanton bearbeitet und bezahlt wurden.

Insgesamt belaufen sich die Bruttoausgaben in Zusammenhang mit der Coronakrise seit dem Ausbruch der Pandemie im Jahr 2020 auf 357,2 Millionen Franken. Der Staat Freiburg hat den Grossteil dieser Kosten (245,5 Millionen Franken) übernommen; der Restbetrag wurde insbesondere durch Rückerstattungen des Bundes gedeckt.

## 2. Le compte de résultats

Le compte de résultats présente un excédent de revenus de 0,2 million de francs (2022 : excédent de revenus de 0,5 million de francs).

### 2.1. Des charges courantes supérieures au budget

Le total des charges de fonctionnement de l'année 2023 s'élève à 4222,2 millions de francs, soit 170,7 millions de francs ou 4,2 % de plus qu'au budget.

## 2. Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung weist einen Ertragsüberschuss von 0,2 Millionen Franken aus (2022: Ertragsüberschuss von 0,5 Millionen Franken).

### 2.1. Laufender Aufwand höher als veranschlagt

Der Gesamtaufwand der Erfolgsrechnung des Jahres 2023 beläuft sich auf 4222,2 Millionen Franken, das sind 170,7 Millionen Franken oder 4,2 % mehr als budgetiert.

	Comptes	Budget	Variations	
	Rechnung 2023	Voranschlag 2023	Veränderungen	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Charges de personnel Personalaufwand	1463,4	1455,3	+ 8,1	+ 0,6
Charges de consommation de biens et services et autres charges d'exploitation Sach- und übriger Betriebsaufwand	424,4	407,6	+ 16,8	+ 4,1
Charges financières Finanzaufwand	6,2	5,2	+ 1,0	+ 19,2
Amortissements du patrimoine administratif Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen	85,3	89,9	- 4,6	- 5,1
Amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen	93,6	88,8	+ 4,8	+ 5,4
Charges de transferts Transferaufwand	1956,9	1895,2	+ 61,7	+ 3,3
Financements spéciaux Spezialfinanzierungen	137,9	63,3	+ 74,6	+ 117,9
Imputations internes Interne Verrechnungen	54,5	46,2	+ 8,3	+ 18,0
<b>Total</b>	<b>4222,2</b>	<b>4051,5</b>	<b>+ 170,7</b>	<b>+ 4,2</b>

Le tableau précédent appelle les explications suivantes :

- > contrairement aux années précédentes, même si l'on écarte les principales augmentations de charges « comptables », à savoir l'alimentation des fonds et provisions, les charges supplémentaires induites par la pandémie, le plan de relance et le conflit en Ukraine ainsi que celles compensées se rapportant à la HES-SO//FR et aux sources externes de l'Université, les charges sont effectivement supérieures au budget. On constate qu'il n'existe plus de marge de manœuvre entre le budget et les comptes comme ce fut parfois le cas par le passé. A signaler que cette comparaison ne prend pas non plus en compte le montant de

Erläuterungen zu dieser Tabelle:

- > Anders als in den Vorjahren wird der budgetierte Aufwand effektiv überschritten, auch ohne die hauptsächlichsten « buchmässigen » Aufwandsteigerungen, nämlich die Fonds- und Rückstellungseinlagen, die durch die Pandemie, den Wiederankurbelungsplan und den Ukraine Konflikt bedingten Mehraufwendungen, sowie der kompensierte ausserordentliche Aufwand in Zusammenhang mit der HES-SO//FR und den externen Finanzierungsquellen der Universität. Das bedeutet, dass es keinen Spielraum zwischen Voranschlag und Rechnung mehr gibt, wie dies früher manchmal der Fall war. Bei diesem Vergleich ebenfalls nicht berücksichtigt sind die 28,3 Millionen

- 28,3 millions de francs de crédits supplémentaires soumis au Grand Conseil à la session de mars 2024 ;
- > les charges de personnel excèdent le budget de 8,1 millions de francs ou de 0,6 %. Cet écart s'explique d'une part, par des dépenses supplémentaires de 2,5 millions de francs de charges de personnel auxiliaire à la HES-SO//FR couvertes par des recettes externes et d'autre part, par un surplus de 1,8 million de francs du coût du personnel enregistré dans le secteur spécifique de l'Université entièrement financé également par des ressources extérieures. Concernant les charges de personnel engagées dans différents services concernés par des mesures en lien avec la crise sanitaire, elles ont été inférieures aux prévisions budgétaires. Elles n'ont donc pas d'impact sur l'écart relevé, et ont été compensées par des recettes complémentaires et par un prélèvement sur la provision COVID. Quant au montant en lien avec le plan de relance, il n'est pas significatif, mais a été entièrement compensé par le fonds ad hoc. Même en tenant compte de ces éléments, les charges de personnel restent finalement légèrement au-dessus du budget ;
  - > les charges de consommation de biens et services et les autres charges d'exploitation dépassent la cible budgétaire (+ 4,1 %) et cela même en retranchant 0,3 million de francs de charges supplémentaires induites par la pandémie, le montant de 0,6 million de francs destiné aux mesures de relance, 2 millions de francs de prestations de tiers supplémentaires à la HES-SO//FR entièrement compensées par des recettes ainsi que le surplus de charges de consommation de 3,4 millions de francs enregistré dans le secteur spécifique de l'Université entièrement financé par des ressources extérieures. Cela s'explique notamment par des charges supérieures au budget en lien avec l'entretien des routes principales (+ 2,8 millions de francs), montant totalement couvert par un prélèvement sur un fonds, et avec des réévaluations des provisions relatives aux pertes sur débiteurs (+ 7 millions de francs) ;
  - > les amortissements du patrimoine administratif sont inférieurs à l'estimation du budget. L'écart s'explique par des amortissements en repli principalement au niveau des immeubles (– 5,1 millions de francs par rapport au budget) ;
  - > le poste « Amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements » est supérieur au budget de 4,8 millions de francs. Cet écart trouve son explication principale dans le fait que les amortissements des prêts ont été plus élevés, en raison notamment des mesures de relance en lien avec la réalisation de projets avancés des TPF ainsi que des prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques qui n'avaient pas été budgétisés. Quant aux amortissements des titres et participations du patrimoine administratif, ils se révèlent quelque peu

- Franken an Nachtragskrediten, die dem Grossen Rat in der Märzsession 2024 unterbreitet worden sind.
- > Der Personalaufwand liegt um 8,1 Millionen Franken oder 0,6 % über den Voranschlagszahlen. Diese Abweichung ist zum einen auf ihrerseits mit Drittmitteln gedeckte Mehrausgaben von 2,5 Millionen Franken für Hilfspersonal an der HES-SO//FR und zum andern auf Personalmehrkosten von 1,8 Millionen Franken im besonderen, ebenfalls vollständig durch Fremdmittel finanzierten Bereich der Universität zurückzuführen. Was die Personalkosten in verschiedenen Dienststellen in Zusammenhang mit der Bewältigung der Coronakrise betrifft, so lagen diese unter den Budgetschätzungen. Sie fallen damit bei der festgestellten Differenz nicht ins Gewicht und wurden durch Mehreinnahmen und eine Entnahme aus der COVID-Rückstellung kompensiert. Der geringfügige Betrag in Zusammenhang mit dem Wiederankurbelungsplan seinerseits wurde über den dazu vorgesehenen Fonds vollständig kompensiert. Selbst unter Berücksichtigung dieser Faktoren liegt der Personalaufwand immer noch leicht über dem budgetierten Betrag.
  - > Der Sach- und übrige Betriebsaufwand liegt über dem veranschlagten Betrag (+ 4,1 %), und dies selbst nach Abzug von 0,3 Millionen Franken coronabedingter Mehraufwendungen, von 0,6 Millionen Franken für die Wiederankurbelungsmassnahmen, von vollständig durch Einnahmen gedeckten Mehrausgaben von 2 Millionen Franken für Dienstleistungen Dritter der HES-SO//FR sowie des um 3,4 Millionen Franken höheren Sachaufwands im vollständig durch Fremdmittel finanzierten Bereich der Universität. Die Abweichung erklärt sich insbesondere aus über dem budgetierten Betrag liegenden Mehraufwendungen für den Hauptstrassenunterhalt (+ 2,8 Millionen Franken), die vollständig durch eine Fondsentnahme gedeckt sind, sowie den Neubewertungen von Rückstellungen für Debitorenverluste (+ 7 Millionen Franken).
  - > Die Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen liegen unter den Voranschlagsschätzungen. Die Differenz ist namentlich mit den rückläufigen Abschreibungen auf Immobilien zu erklären (– 5,1 Millionen Franken gegenüber dem Voranschlag).
  - > Die «Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen» fallen um 4,8 Millionen Franken höher aus als budgetiert. Hauptursache dafür sind die höheren Abschreibungen auf Darlehen namentlich aufgrund der Wiederankurbelungsmassnahmen in Zusammenhang mit der vorgezogenen Realisierung von Projekten der TPF und aufgrund der Darlehen für die Erneuerung der Seilbahnen und Skilifte, die nicht budgetiert worden waren. Die Abschreibungen auf den Wertschriften und Beteiligungen des Ver-

supérieurs aux prévisions. Les amortissements des subventions d'investissements se sont révélés, eux aussi, très légèrement au-dessus du budget, résultat qui provient de mouvements divergents. En effet, on observe que le montant net prévu pour le bâtiment du Smart Living Lab a été dépassé d'un million de francs et celui pour les subventions dans le domaine de l'épuration des eaux l'a été à hauteur de 2,6 millions de francs. Les subventions d'investissements relatives aux constructions scolaires sont également sensiblement supérieures au budget (+ 3,5 millions de francs), dépassement couvert par un prélèvement sur la provision constituée à cet effet. Quant aux subventions d'investissements en lien avec les mesures énergétiques, elles ont été moins élevées que prévu (- 5,5 millions de francs) ;

- > les charges de transferts ont, quant à elles, très largement dépassé la cible budgétaire, principalement dans le domaine des hôpitaux, du développement du sport ainsi que dans celui de l'asile suite notamment au conflit en Ukraine. Plus de détails seront donnés au chapitre 2.5 ;
- > enfin, la variation exceptionnelle par rapport au budget du poste « Financements spéciaux » est due principalement à la constitution d'une provision pour financer les surcoûts liés à la construction de la BCU (+ 26 millions de francs), à la création d'une provision afin de faire face aux répartitions intercantionales pour l'IFD des personnes morales (+ 20 millions de francs) ainsi qu'à l'alimentation de la provision liée à l'assainissement de l'HFR (+ 10 millions de francs). A cela s'ajoute l'attribution complémentaire au fonds de l'énergie (+ 10 millions de francs).

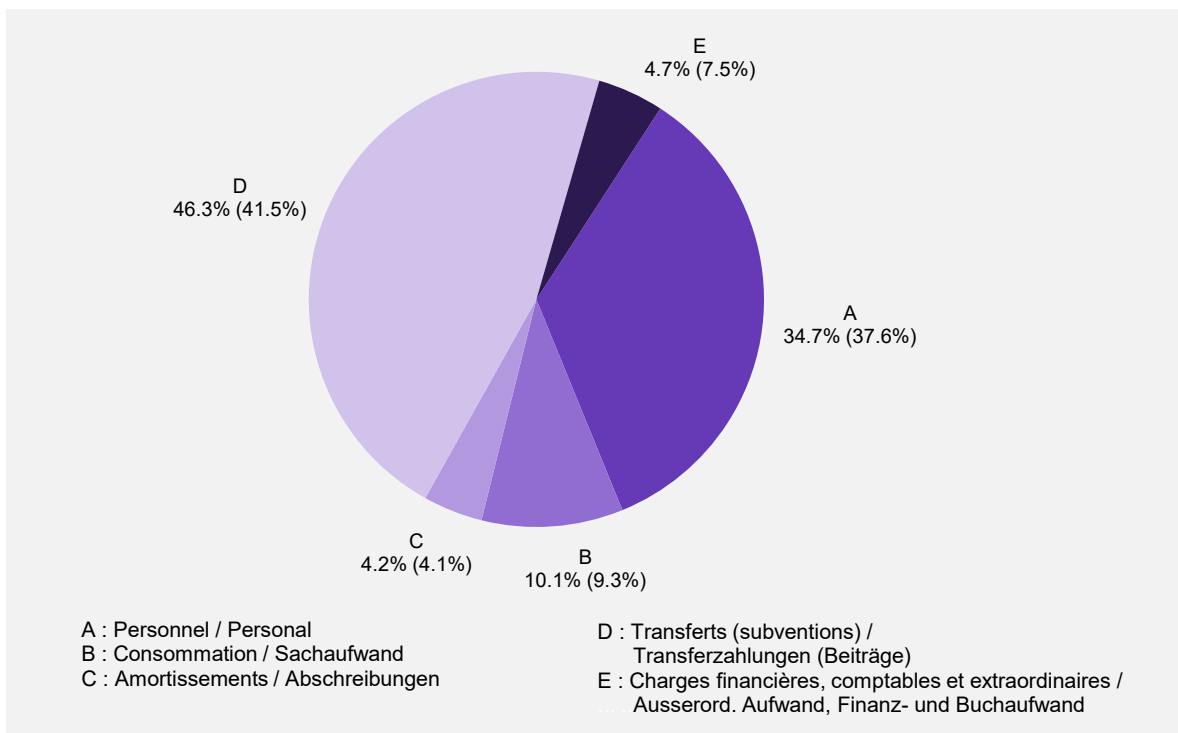
waltungsvermögens fielen etwas höher aus als veranschlagt. Auch die Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen erwiesen sich als minim höher als veranschlagt, was auf gegenläufige Entwicklungen zurückzuführen ist. So wurden der für das Gebäude des Smart Living Lab vorgesehene Nettobetrag um eine Million Franken und der für die Beitragszahlungen im Bereich der Abwasserreinigung vorgesehene Betrag um 2,6 Millionen Franken überschritten. Auch die Investitionsbeiträge für Schulbauten fielen deutlich höher aus als budgetiert (+ 3,5 Millionen Franken), was durch eine Entnahme aus der dazu gebildeten Rückstellung finanziert wurde. Die Investitionsbeiträge in Zusammenhang mit den Energiemassnahmen fielen hingegen niedriger aus als geplant (- 5,5 Millionen Franken).

- > Beim Transferaufwand ist eine markante Zunahme gegenüber dem Voranschlag zu verzeichnen, hauptsächlich im Bereich der Spitäler, der Sportförderung sowie im Asylwesen insbesondere aufgrund des Ukraine Konfliktes. Darauf wird in Punkt 2.5 näher eingegangen.
- > Die ausserordentlich starke Abweichung vom Voranschlag in der Position «Spezialfinanzierungen» ist hauptsächlich auf die Bildung einer Rückstellung zur Finanzierung der Mehrkosten in Zusammenhang mit dem Bau der KUB (+ 26 Millionen Franken), die Bildung einer Rückstellung zur Bewältigung der interkantonalen Steuerauscheidungen für die DBSt der juristischen Personen (+ 20 Millionen Franken) und die Äufnung der Rückstellung für die Sanierung des HFR (+ 10 Millionen Franken) zurückzuführen. Dazu kommt noch eine zusätzliche Einlage in den Energiefonds (+ 10 Millionen Franken).



Les charges de fonctionnement se répartissent ainsi aux comptes 2023 (2022) :

Der laufende Aufwand teilt sich somit in der Staatsrechnung 2023 (2022) wie folgt auf:



L'évolution de la part respective des différentes catégories de charges montre une certaine stabilité du poids de chacune des catégories, avec toutefois une régression marquée des charges comptables ainsi que des charges de personnel, en lien avec les opérations particulières effectuées en 2022 (mesures transitoires liées à la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg et transfert de propriété de l'Etablissement cantonal de promotion foncière). On constate en revanche une hausse au niveau des charges de consommation et de transferts. Les écarts entre 2022 et 2023 restent dans l'ensemble relativement faibles.

Prozentual verändern sich die verschiedenen Aufwandskategorien kaum, allerdings mit einem deutlichen Rückgang beim Buchaufwand und beim Personalaufwand, in Zusammenhang mit den besonderen Transaktionen im Jahr 2022 (Übergangsmassnahmen in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform und Eigentumsübertragung der Kantonalen Anstalt für die aktive Bodenpolitik). Beim Sachaufwand und beim Transferaufwand ist hingegen eine Zunahme zu verzeichnen. Die Abweichungen zwischen 2022 und 2023 bleiben aber insgesamt relativ gering.

Les rubriques de charges qui enregistrent des fluctuations importantes par rapport au budget 2023 sont les suivantes :

Die folgenden Aufwandpositionen weisen im Vergleich zum Voranschlag 2023 die grössten Veränderungen auf:

mios / Mio.

### Charges en plus

#### Mehraufwand

Versements aux provisions (surcoût pour la construction de la BCU / assainissement HFR / répartitions intercantionales pour l'IFD des personnes morales) Einlagen in Rückstellungen (Mehrkosten für den Bau der KUB / Sanierung HFR / Interkantonale Steuerauscheidungen für die DBSt der juristischen Personen)	+ 56,0*
Contributions pour les hospitalisations hors canton Beiträge für Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons	+ 19,1
Prestations du HFR Leistungen des HFR	+ 17,0*
Versement au fonds de l'énergie (y compris l'attribution complémentaire via la dissolution partielle du fonds de relance) Einlagen in den Energiefonds (einschl. zusätzliche Zuweisung über die Teilauflösung des Wiederankurbelungsfonds)	+ 12,3*
Subventions cantonales pour l'intégration des personnes admises à titre provisoire Kantonsbeiträge für die Integration vorläufig Aufgenommener	+ 7,6*
Aide sociale de demandeurs d'asile et des réfugiés Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	+ 7,5*
Versements aux fonds liés à la taxe sociale Einlagen in Fonds in Zusammenhang mit der Sozialabgabe	+ 7,1*
Réévaluations sur les créances (provisions pertes sur débiteurs) Neubewertung von Forderungen (Rückstellungen für Debitorenverluste)	+ 7,0
Remboursements d'impôts étrangers perçus à la source Erstattungen ausländischer Quellensteuern	+ 6,6
Prestations du RFSM Leistungen des FNPG	+ 3,5*
Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré secondaire Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Sekundarstufe	+ 3,5*
Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	+ 3,3*
Subventions pour le développement du sport Kantonsbeiträge für die Sportförderung	+ 3,2*

### Charges en moins

#### Minderaufwand

Indemnités aux compagnies de transports (y compris dépassement de la quote-part cantonale pour le trafic régional) Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs (einschl. Überschreitung des Kantonsanteils für den Regionalverkehr)	- 5,8*
Amortissements des immeubles Abschreibungen auf Gebäuden	- 5,2
Amortissements des subventions d'investissements pour l'énergie Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Energie	- 5,5*

\* Entièrement ou partiellement compensées sur le plan des revenus

\* Vollständiger oder teilweiser Ausgleich auf der Ertragsseite

## 2.2. Les charges et les effectifs de personnel

### 2.2.1. Croissance des charges de personnel

En 2023, le total des charges effectives de personnel a atteint le montant de 1463,4 millions de francs. Par rapport aux prévisions budgétaires, chiffrées à 1455,3 millions de francs, on enregistre un léger dépassement de 0,6 %. Celui-ci découle, d'une part, du surplus (+ 1,8 million de francs aux comptes par rapport au budget) du coût du personnel (hors effectif de l'Etat) relevé dans le secteur spécifique de l'Université entièrement financé par des ressources extérieures et, d'autre part, du coût supplémentaire (+ 2,5 millions de francs) enregistré à la HES-SO//FR pour le personnel auxiliaire engagé pour la fourniture de prestations à des tiers et couvert par des recettes additionnelles correspondantes.

Abstraction faite de ces deux cas particuliers, les charges réelles de personnel (1459,1 millions de francs), bien que proches de celles inscrites au budget (1455,3 millions de francs), les dépassent tout de même.

L'évolution de la masse salariale se présente ainsi :

## 2.2. Personalaufwand und Personalbestände

### 2.2.1. Zunahme des Personalaufwands

2023 beläuft sich der effektive Personalaufwand auf insgesamt 1463,4 Millionen Franken. Verglichen mit den Voranschlagszahlen von 1455,3 Millionen Franken ist eine minimale Überschreitung um 0,6 % festzustellen. Diese ist einerseits auf die Personalmehrkosten im besonderen, vollständig durch Fremdmittel finanzierten Bereich der Universität zurückzuführen (nicht im Stellenetat des Staates, + 1,8 Millionen Franken in der Rechnung gegenüber dem Voranschlag), und andererseits auf die Mehrkosten (+ 2,5 Millionen Franken), die an der HES-SO//FR für das für die Leistungserbringung an Dritte angestellte Hilfspersonal zu verzeichnen waren und durch entsprechende Mehreinnahmen gedeckt wurden.

Abgesehen von diesen beiden Sonderfällen ist der tatsächliche Personalaufwand von 1459,1 Millionen Franken zwar nahe am veranschlagten Betrag von 1455,3 Millionen Franken, liegt aber dennoch darüber.

Die folgende Tabelle zeigt die Lohnsummenentwicklung:

Comptes Staatsrechnung	Charges de personnel totales Gesamtpersonalaufwand	
	mios / Mio.	Variations / Veränderungen en / in %
2016	1210,4	+ 1,5
2017	1263,1	+ 4,4
2018	1286,5	+ 1,9
2019	1308,1	+ 1,7
2020	1340,5	+ 2,5
2021	1383,1	+ 3,2
2022	1697,9	+ 22,8
2023	1463,4	- 13,8

Avec la mise en œuvre des mesures structurelles et d'économies, notamment celles relatives au personnel, la croissance de la masse salariale était contenue en 2014, année où la progression atteignait + 2,2 millions de francs (+ 0,2 %). Elle a ensuite légèrement augmenté pour atteindre + 10,4 millions de francs (+ 0,9 %) en 2015 et + 18 millions de francs (+ 1,5 %) en 2016. Avec la progression 2017 de 52,7 millions de francs (+ 4,4 %), on se retrouve au niveau de la croissance moyenne de la masse salariale prévalant lors de la législature 2007-2011 et qui avoisinait 50 millions de francs ou 5 % par an. En 2018 et 2019 cependant, les variations observées sont à la baisse et restent relativement stables avant de repartir à la

Mit der Umsetzung der Struktur- und Sparmassnahmen, insbesondere mit denjenigen, die das Personal betrafen, konnte der Lohnsummenanstieg 2014 mit einer Zunahme um 2,2 Millionen Franken bzw. + 0,2 % eingedämmt werden. 2015 war wiederum eine leicht stärkere Zunahme um + 10,4 Millionen Franken (+ 0,9 %) zu verzeichnen, und 2016 betrug sie dann + 18 Millionen Franken (+ 1,5 %). Der Lohnsummenanstieg um 52,7 Millionen Franken im Rechnungsjahr 2017 (+ 4,4 %) bewegte sich wieder im Bereich des Durchschnittszuwachses der Legislaturperiode 2007–2011 um jährlich knapp 50 Millionen Franken oder 5 %. In den Jahren 2018 und 2019 ging die Lohnsumme

hausse en 2020 et 2021 pour atteindre 2,5 %, respectivement 3,2 %. La forte croissance de la masse salariale en 2022 (+ 314,8 millions de francs ou + 22,8 %) s'explique en grande partie par le coût des mesures transitoires et compensatoires dues par l'Etat-employeur en lien avec la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat (302 millions de francs), opération entièrement couverte par la dissolution de la provision prévue à cet effet. Sans cela, l'augmentation des charges de personnel n'aurait été que de 12,8 millions de francs ou + 0,9 %.

La décroissance de la masse salariale relevée en 2023 (– 234,5 millions de francs ou – 13,8 %) s'explique avant tout par l'effet des mesures en lien avec la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat en 2022. Sans cette opération, la masse salariale aurait crû en 2023 de 67,5 millions de francs ou de + 4,8 %. Il s'agit de la plus importante hausse de ces dernières années (hors opérations particulières). Il faut remonter à 2017 avec la fin de mesures d'économies touchant le personnel (retardement de l'octroi des paliers et contribution de solidarité) pour retrouver une progression de même ampleur. Elle découle avant tout de l'augmentation importante du nombre de postes occupés, soit de quelque 211 unités, dont plus de 64 % (135,9 unités) en faveur du secteur de l'enseignement.

Il faut rappeler que les charges de personnel sont en partie couvertes par des participations fédérales, communales ou de tiers. Ainsi, en lien direct avec les salaires versés, la part des communes aux traitements et charges sociales du personnel enseignant de la scolarité obligatoire et du Conservatoire atteint 212,5 millions de francs en 2023 (soit le 14,5 % du total des charges de personnel). A quoi s'ajoute le financement indirect des traitements via les contributions de la Confédération et des autres cantons en faveur de l'Université et des Hautes écoles spécialisées. Si l'on considère que 80 % des sommes allouées à ces institutions concerne leur masse salariale, cela représente un apport estimé à quelque 144,9 millions de francs (équivalent à 9,9 % du total des charges de personnel).

### 2.2.2. Une croissance des effectifs en hausse

La statistique de l'emploi évalue l'occupation moyenne durant l'année 2023 à 9171,4 équivalents plein temps (EPT). Le tableau qui suit présente l'évolution de l'effectif du personnel équivalent plein temps depuis 2013, exclusion faite du personnel des deux réseaux hospitaliers :

jedoch wieder zurück und blieb mehr oder weniger unverändert, bevor sie 2020 und 2021 wieder um 2,5 % bzw. 3,2 % anstieg. Grund für den starken Lohnsummenanstieg im Jahr 2022 (+ 314,8 Millionen Franken bzw. + 22,8 %) sind zu einem grossen Teil die Kosten der vom Arbeitgeber Staat geschuldeten Übergangs- und Kompensationsmassnahmen in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform (302 Millionen Franken), vollständig finanziert durch Auflösung der dazu vorgesehenen Rückstellung. Ohne diese Kosten hätte sich der Personalaufwand lediglich um 12,8 Millionen Franken oder 0,9 % erhöht.

Der Rückgang der Lohnsumme im Jahr 2023 (– 234,5 Millionen Franken oder – 13,8 %) ist vor allem auf die Auswirkungen der Massnahmen in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform im Jahr 2022 zurückzuführen. Ohne diese Transaktion wäre bei der Lohnsumme 2023 eine Zunahme um 67,5 Millionen Franken oder + 4,8 % zu verzeichnen gewesen. Dies ist der grösste Anstieg der letzten Jahre (ohne besondere Transaktionen). Für einen ähnlich hohen Lohnkostenanstieg muss man bis ins Jahr 2017 zurückgehen, als die Sparmassnahmen, die das Personal betrafen, ausliefen (aufgeschobene Lohnstufengewährung und Solidaritätsbeitrag). Hauptursache für die gestiegenen Lohnkosten ist vor allem der deutliche Anstieg der Zahl der besetzten Stellen um rund 211 VZÄ, die zu über 64 % (135,9 VZÄ) auf das Unterrichtswesen entfallen

Der Personalaufwand wird übrigens zum Teil durch Bundes- oder Gemeindebeteiligungen oder auch Beteiligungen Dritter finanziert. So beläuft sich 2023 direkt auf die Gehaltszahlungen bezogen der Anteil der Gemeinden an den Gehältern und Sozialversicherungsbeiträgen des Lehrpersonals an den obligatorischen Schulen und am Konservatorium auf 212,5 Millionen Franken (14,5 % des Gesamtpersonalaufwands). Dazu kommt die indirekte Finanzierung der Gehälter über die Beiträge des Bundes und der anderen Kantone zugunsten der Universität und der Fachhochschulen. Wenn man bedenkt, dass 80 % der diesen Institutionen zugesprochenen Gelder auf ihre Lohnsumme entfallen, entspricht dies rund 144,9 Millionen Franken (9,9 % des Gesamtpersonalaufwands, ohne die Transaktion in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform).

### 2.2.2. Steigende Zunahme des Personalbestands

Die Personalstatistik weist für das Jahr 2023 eine durchschnittliche Stellenbesetzung zu 9171,4 Vollzeit-äquivalenten (VZÄ) aus. Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung des Personalbestands in VZÄ seit 2013 auf, ausgenommen das Personal der beiden Spitalnetze:

## Evolution des effectifs du personnel et occupation moyenne durant les années 2013 à 2023 Entwicklung des Personalbestandes und durchschnittliche Stellenbesetzung in den Jahren 2013-2023

Années Jahr	Effectif sans Réseaux hospitaliers Bestand ohne Spitalnetze	Postes équivalents plein temps (EPT) Vollzeitäquivalente (VZÄ)	Variations par rapport à l'année précédente Veränderungen gegenüber dem Vorjahr
		absolues / absolut	en / in %
2013		7991,0	+ 131,9
2014		8090,0	+ 99,0
2015		8157,0	+ 67,0
2016		8225,6	+ 68,6
2017		8403,7	+ 178,1
2018		8505,3	+ 101,6
2019		8659,5	+ 154,2
2020		8769,9	+ 110,4
2021		8867,2	+ 97,3
2022		8960,3	+ 93,1
2023		9171,4	+ 211,1

Après une tendance à se maintenir à un niveau inférieur à 100 postes nouveaux annuellement, le rythme de progression des effectifs était reparti à la hausse en 2018, en repassant la barre des 100 unités pour la première fois depuis 2013 (hors opération de pérennisation des montants forfaitaires en 2017 pour 118,9 EPT). Cette tendance se poursuit et se stabilise en 2019 (hors opération de pérennisation des montants forfaitaires pour 37,8 EPT) et en 2020. A noter que la cantonalisation des services d'intégration a eu des effets non négligeables sur l'évolution des effectifs de l'enseignement primaire en partie en 2019 déjà et de façon complète en 2020. En 2021 et 2022, l'augmentation inférieure à 100 unités constitue une baisse stable de la croissance des effectifs par rapport aux années précédentes. L'année 2023 a marqué la fin de cette tendance avec une croissance conséquente du nombre de postes occupés, soit + 211,1 unités. Cette progression est la plus importante depuis 2013 (hors opérations de pérennisation) et provient majoritairement du secteur de l'enseignement. Des engagements se sont avérés nécessaires pour absorber les effectifs de la rentrée scolaire 2023-2024. Toutefois, le secteur de l'administration totalise aussi une part importante de

Die jährliche Personalbestandszunahme zog nach einer Stabilisierung auf unter 100 VZÄ im Jahr 2018 dann wieder an mit einer Zunahme, die erstmals seit 2013 bei etwas über 100 VZÄ lag, (ohne die Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen im Jahr 2017 im Umfang von 118,9 VZÄ). Dieser Trend ist weitergegangen und hat sich 2019 (ohne Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen im Umfang von 37,8 VZÄ) und 2020 stabilisiert. Die Kantonalisierung der Integrationsdienste wirkte sich übrigens zum Teil schon 2019 und voll dann 2020 nicht unwesentlich auf die Entwicklung der Personalbestände im Primarschulunterricht aus. 2021 und 2022 lag die Zunahme unter 100 VZÄ, war also stetig rückläufig gegenüber den Vorjahren. 2023 endete dieser Trend mit einer beträchtlichen Zunahme der Zahl der besetzten Stellen um + 211,1 VZÄ. Es handelt sich dabei um den stärksten und überwiegend auf das Unterrichtswesen entfallenden Anstieg seit 2013 (ohne die Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen), wo zur Bewältigung der höheren Schülerbestände für den Schuljahresbeginn 2023-2024 Personal angestellt werden musste. Auf die Verwaltung entfällt auch ein beträchtlicher Anteil der VZÄ-Zunahme (+ 42,6 VZÄ). Der

## Message

l'augmentation des EPT (+ 42,6 EPT). A noter que le transfert du Service de l'agriculture au sein de Grangeneuve a impliqué une baisse de 27,3 EPT pour le secteur de l'administration et une hausse équivalente pour les secteurs spéciaux. Défalcation faite de cette opération, la hausse du secteur de l'administration aurait atteint 69,9 EPT tandis que celle des secteurs spéciaux n'aurait progressé que de 5,3 EPT.

Cette croissance de 211,1 unités EPT se ventile de la manière suivante entre les différents secteurs :

## Botschaft

Transfer des Amtes für Landwirtschaft nach Grangeneuve führte zu einem Rückgang um 27,3VZÄ in der Verwaltung und einer entsprechenden Zunahme in den besonderen Sektoren. Ohne diesen Transfer wäre in der Verwaltung eine Zunahme um 69,9 VZÄ und in den besonderen Sektoren lediglich eine Zunahme um 5,3 VZÄ zu verzeichnen gewesen.

Die Zunahme um 211,1 VZÄ teilt sich wie folgt auf:

### Variations des effectifs par secteur d'activités (par rapport aux comptes 2022)

### Veränderungen des Personalbestandes nach Tätigkeitsbereichen (im Vergleich zur Rechnung 2022)

	EPT / VZÄ
<b>Secteurs :</b> <b>Sektoren:</b>	
Secteur de l'enseignement Unterrichtswesen	+ 135,9
Administration centrale Zentralverwaltung	+ 42,6
Secteurs spéciaux Besondere Sektoren	+ 32,6
Secteur hospitalier (EMS « Les Camélias ») Spitalwesen (Pflegeheim «Les Camélias»)	—
<b>Total</b>	<b>+ 211,1</b>

Dans le secteur de la formation, l'évolution des effectifs de personnel se présente ainsi :

Der Personalbestand im Bildungswesen hat sich wie folgt verändert:

	EPT / VZÄ
Enseignement préscolaire Vorschulstufe	+ 8,7
Enseignement primaire Primarstufe	+ 58,3
Cycle d'orientation Orientierungsstufe	+ 26,2
Secondaire II Sekundarstufe II	+ 6,0
Haute Ecole pédagogique Pädagogische Hochschule	— 0,9
Université Universität	+ 18,9
Conservatoire Konservatorium	— 0,6

Formation professionnelle Berufsbildung	+ 11,6
Ecoles techniques Technische Schulen	+ 0,5
Haute école spécialisée de Suisse occidentale Fribourg Fachhochschule Westschweiz//Freiburg	+ 7,2

Près de 70 % de l'augmentation des effectifs du personnel enseignant se concentrent au niveau de la formation obligatoire.

Les variations d'effectifs dans l'administration générale sont plus diffuses et concernent de nombreux services ou établissements dans toutes les Directions, comme l'atteste le tableau ci-après. A noter que ce tableau compare, entre les comptes 2022 et 2023, l'évolution des effectifs du personnel administratif mesurée sur la base de l'occupation moyenne annuelle.

Die Zunahme der Stellen im Unterrichtswesen entfällt zu rund 70 % auf die obligatorische Schule.

In der allgemeinen Verwaltung lassen sich die Bestandsveränderungen weniger genau zuordnen, und sie betreffen zahlreiche Ämter und Anstalten in allen Direktionen, wie die folgende Tabelle zeigt. Dabei ist zu beachten, dass in dieser Tabelle beim Vergleich der Verwaltungspersonalbestände zwischen der Staatsrechnung 2022 und 2023 von der durchschnittlichen jährlichen Stellenbesetzung ausgegangen wird.

#### Evolution 2022-2023 des effectifs du personnel administratif (occupation moyenne annuelle) Entwicklung 2022-2023 der Verwaltungspersonalbestände (durchschnittliche jährliche Stellenbesetzung)

	EPT / VZÄ
Pouvoir législatif Gesetzgebende Behörde	+ 0,8
Pouvoir judiciaire Gerichtsbehörden	+ 3,5
Pouvoir exécutif – Chancellerie Ausführende Behörde – Kanzlei	+ 1,9
Direction de la formation et des affaires culturelles Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	- 0,3
Direction de la sécurité, de la justice et du sport Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion	+ 24,5
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	- 23,0
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	+ 3,0
Direction de la santé et des affaires sociales Direktion für Gesundheit und Soziales	+ 6,6
Direction des finances Finanzdirektion	+ 8,0
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	+ 17,6

Le secteur administratif a connu une hausse importante du personnel de 42,6 EPT, et ce, en tenant compte du transfert du Service de l'agriculture vers Grangeneuve (secteurs spéciaux) qui a conduit à une réduction de l'évolution du personnel administratif de 27,3 EPT.

In der Verwaltung war ein erheblicher Personalzuwachs um 42,6 VZÄ zu verzeichnen, und dies unter Berücksichtigung des Transfers des Amtes für Landwirtschaft nach Grangeneuve (besondere Sektoren), wodurch beim Verwaltungspersonal 27,3 VZÄ wegfielen. Ohne diesen



Défalcation faite de cette opération, la hausse du personnel administratif aurait atteint 69,9 EPT. De plus, le transfert du Service du sport de la DFAC à la DSJS impacte la répartition interne des postes de l'administration par Direction. Si l'on ne tient pas compte de ces opérations, toutes les Directions ont connu une hausse des postes administratifs.

Les variations importantes de l'occupation moyenne annuelle des postes administratifs entre 2022 et 2023 s'expliquent principalement par des hausses des effectifs à la Police cantonale (+ 13,0 EPT), au Service des bâtiments (+ 11,0 EPT) et au Service de l'informatique et des télécommunications (+ 4,3 EPT), au Pouvoir judiciaire (+ 3,6 EPT) et au Service des ponts et chaussées (+ 2,9 EPT).

La hausse observée dans les secteurs spéciaux provient presque intégralement du transfert du Service de l'agriculture (– 27,3 EPT) vers Grangeneuve (+ 30,0 EPT). Hormis cette intégration, les effectifs de Grangeneuve ont progressé de 2,7 EPT. Le solde se répartit entre l'Etablissement de détention fribourgeois (+ 2,5 EPT), le Service des forêts et de la nature (+ 0,3 EPT). Quant au transfert du Campus Lac-Noir de la DFAC (– 2,2 EPT) à la DSJS (+ 2,0 EPT), il a entraîné une légère baisse de – 0,2 EPT.

Par le passé, le budget « postes de travail » avait toujours pu être respecté, bien que les écarts comptes / budgets en la matière se soient fortement restreints au cours de ces dernières années. Cette situation ne s'est pas répétée en 2023 puisque l'occupation effective des postes est supérieure au nombre de postes prévu au budget. Le surplus net est pour 2023 de 8,9 EPT, soit + 0,1 %. La masse salariale, surpasse, elle aussi, quelque peu le budget prévu de 0,6 %. L'évolution de la masse salariale est forcément impactée par les nouveaux postes. Le secteur de l'enseignement a connu une hausse des effectifs par rapport au budget de 23,8 EPT et ce, malgré une baisse importante constatée à l'Université (– 37,7 EPT). En effet, les progressions observées au niveau de l'enseignement primaire (+ 38,5 EPT) et de la formation professionnelle (+ 21,7 EPT) la compensent plus que largement.

Dans le secteur de l'administration, l'occupation moyenne effective est, en revanche, inférieure aux prévisions, et ce, malgré un dépassement de 13,6 EPT au Pouvoir judiciaire. On relève notamment des écarts importants à la baisse au Service de l'informatique et des télécommunications (– 12,9 EPT), à la Police cantonale (– 11,2 EPT) ainsi qu'au Service des bâtiments (– 7,9 EPT). Cela s'explique en particulier par des délais de carence importants et dans le cas de la Police cantonale, par des départs plus nombreux qu'attendu.

Dans le secteur hospitalier, l'augmentation des effectifs concerne exclusivement l'EMS « Les Camélias » à

Transfer hätte sich der Verwaltungspersonalbestand um 69,9 VZÄ erhöht. Weiter wirkte sich auch der Transfer des Amts für Sport von der BKAD zur SJSD auf die interne Aufteilung der Verwaltungsstellen nach Direktion aus. Sieht man von diesen Umlagerungen ab, verzeichneten alle Direktionen eine Zunahme der Verwaltungsstellen.

Die grossen Differenzen bei der durchschnittlichen jährlichen Stellenbesetzung zwischen 2022 und 2023 gehen hauptsächlich auf die Zunahme des Stellenbestands bei der Kantonspolizei (+ 13 VZÄ), beim Hochbauamt (+ 11,0 VZÄ), beim Amt für Informatik und Telekommunikation (+ 4,3 VZÄ), bei den Gerichtsbehörden (+ 3,6 VZÄ) und beim Tiefbauamt (+ 2,9 VZÄ) zurück.

Die Zunahme in den besonderen Sektoren beruht praktisch vollumfänglich auf dem Transfer des Amts für Landwirtschaft (– 27,3 VZÄ) nach Grangeneuve (+ 30 VZÄ). Abgesehen von dieser Eingliederung hat sich der Personalbestand von Grangeneuve um 2,7 VZÄ erhöht. Die restliche Zunahme entfällt auf die Freiburger Strafanstalt (+ 2,5 VZÄ) und das Amt für Wald und Natur (+ 0,3 VZÄ). Der Transfer von Campus Schwarzsee von der BKAD (– 2,2 VZÄ) zur SJSD (+ 2,0 VZÄ) seinerseits hat einen leichten Rückgang (– 0,2 VZÄ) zur Folge.

In der Vergangenheit konnte das Stellenbudget immer eingehalten werden, obwohl sich die Differenz zwischen Rechnung und Voranschlag über die Jahre stetig verringert hatte. Dies ist 2023 nicht mehr der Fall, da die Zahl der effektiv besetzten Stellen höher ist als die der veranschlagten Stellen, und zwar netto um 8,9 VZÄ oder + 0,1 %. Die Lohnsumme ihrerseits liegt auch leicht über dem budgetierten Betrag (+ 0,6). Die neuen Stellen wirken sich zwangsläufig auf die Lohnsummenentwicklung aus. Im Unterrichtswesen stiegen die Stellenbestände gegenüber dem Voranschlag um rund 23,8 VZÄ, und dies trotz eines deutlichen Rückgangs bei der Universität (– 37,7 VZÄ). Die Zunahme in der Primarstufe (+ 38,5 VZÄ) und der Berufsbildung (+ 21,7 VZÄ) haben diesen Rückgang mehr als aufgewogen.

In der Verwaltung liegt die effektive durchschnittliche Stellenbesetzung hingegen unter den Schätzungen, und dies trotz einer Überschreitung um 13,6 VZÄ bei den Gerichtsbehörden. Grosse Abweichungen nach unten sind namentlich beim Amt für Informatik und Telekommunikation (– 12,9 VZÄ), bei der Kantonspolizei (– 11,2 VZÄ) und beim Hochbauamt (– 7,9 VZÄ) festzustellen. Grund dafür sind vor allem die langen Vakanzen und im Fall der Kantonspolizei die Tatsache, dass es zu mehr Abgängen kam als erwartet.

Im Spitalwesen betrifft die Zunahme des Personalbestands ausschliesslich das Pflegeheim «Les Camélias» in Marsens



## Message

Marsens (+ 5,2 EPT). Elle est compensée par des recettes liées.

Les secteurs spéciaux présentent également des effectifs légèrement supérieurs au budget (+ 5,9 EPT). En effet, le « dépassement » enregistré provient de mouvements divergents : à la hausse pour l'Établissement de détention fribourgeois (+ 2,9 EPT) et pour Grangeneuve (+ 3,8 EPT) et à la baisse pour le Campus Lac-Noir (- 0,1 EPT) et pour le Service des forêts et de la nature (- 0,7 EPT).

## Botschaft

(+ 5,2 VZÄ). Sie wird durch gebundene Einnahmen kompensiert.

In den besonderen Sektoren liegt der Stellenbestand auch leicht über den budgetierten Zahlen (+ 5,9 VZÄ). Die verzeichnete «Überschreitung» ist auf gegenläufige Entwicklungen zurückzuführen: Eine Zunahme gab es bei der Freiburger Strafanstalt (+ 2,9 VZÄ) und Grangeneuve (+ 3,8 VZÄ), eine Abnahme hingegen für Campus Schwarzsee (- 0,1 VZÄ) und für das Amt für Wald und Natur (- 0,7 VZÄ).

Secteurs : Sektoren:	Comptes <sup>1)</sup> Rechnung <sup>1)</sup> 2023	Budget Voranschlag 2023	Ecarts Differenz
	EPT / VZÄ	EPT / VZÄ	EPT / VZÄ
Administration centrale Zentralverwaltung	3038,92	3064,91	- 25,99
Secteur de l'enseignement Unterrichtswesen	5722,40	5698,63	+ 23,77
Secteur hospitalier (EMS « Les Camélias ») Spitalwesen (Pflegeheim «Les Camélias»)	18,12	12,95	+ 5,17
Secteurs spéciaux et établissements d'Etat Besondere Sektoren und Anstalten des Staates	391,95	386,00	+ 5,95
<b>Total</b>	<b>9171,39</b>	<b>9162,49</b>	<b>+ 8,90</b>

<sup>1)</sup> Les effectifs sont calculés sur la base de la moyenne annuelle d'occupation des postes

<sup>1)</sup> Die Berechnung der Stellenbestände basiert auf der durchschnittlichen jährlichen Stellenbesetzung

### 2.3. Des charges de fonctionnement supérieures au budget

Le poste « Biens, services et autres charges d'exploitation » représente, aux comptes 2023, un montant de 424,4 millions de francs. Il est supérieur de 4,1 % ou de 16,8 millions de francs au budget. L'évolution par rapport au budget des principales charges de consommation de biens et services est la suivante :

### 2.3. Laufender Aufwand höher als budgetiert

Der «Sach- und übrige Betriebsaufwand» beläuft sich in der Rechnung 2023 auf 424,4 Millionen Franken. Er liegt um 4,1 % oder 16,8 Millionen Franken über dem Voranschlag. Die wichtigsten Sachaufwandpositionen haben sich gegenüber dem Voranschlag wie folgt entwickelt:

	Comptes Rechnung 2023	Budget Voranschlag 2023	Variations Veränderung	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Fournitures, matériel et marchandises Material- und Warenaufwand	45,3	45,6	- 0,3	- 0,7
Matériel, mobilier, machines et véhicules Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	39,7	36,4	+ 3,3	+ 9,1
Chauffage, éclairage, eau et élimination des déchets Heizung, Beleuchtung, Wasser und Abfallbeseitigung	15,9	17,9	- 2,0	- 11,2
Prestations de service et honoraires Dienstleistungen und Honorare	140,0	136,7	+ 3,3	+ 2,4
Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles Leistungen Dritter baulicher Unterhalt	44,7	42,0	+ 2,7	+ 6,4
Prestations de tiers pour l'entretien des objets mobiliers Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien	26,8	29,9	- 3,1	- 10,4
Loyers, droits de superficie et leasing Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	18,1	19,0	- 0,9	- 4,7
Dédommagements Spesenentschädigungen	10,3	9,9	+ 0,4	+ 4,0
Pertes sur créances Forderungsverluste	25,6	16,4	+ 9,2	+ 56,1
Autres charges d'exploitation Übriger Betriebsaufwand	58,0	53,8	+ 4,2	+ 7,8
<b>Total</b>	<b>424,4</b>	<b>407,6</b>	<b>+ 16,8</b>	<b>+ 4,1</b>

Ces données appellent les principales remarques suivantes :

- > comme lors de l'exercice précédent, les charges de fonctionnement dépassent les prévisions budgétaires. Il faut toutefois préciser que ces charges ont été à nouveau impactées à la hausse par la crise sanitaire qui a généré des dépenses qui n'avaient pas pu être entièrement prévues au budget (+ 0,3 million de francs). A noter, en outre, les dépenses supplémentaires liées aux mesures de relance pour un montant de 0,6 million de francs entièrement couvert par un prélèvement sur le fonds y relatif. Même si dans la majorité des catégories, la cible budgétaire est plutôt bien respectée, on note une croissance des charges, notamment en ce qui concerne le matériel / mobilier / machines, les prestations de tiers pour l'entretien d'immeubles, les prestations de service et honoraires, les autres charges d'exploitation ainsi que les pertes sur créances ;
- > le poste de « Fournitures, matériel et marchandises » est inférieur au budget (– 0,3 million de francs). Cela s'explique essentiellement par des achats de matériel sanitaire moins importants que prévu ;
- > les charges relatives au « Matériel, mobilier, machines et véhicules » dépassent le budget et sont sensiblement supérieures à celles de l'exercice précédent, en raison notamment d'achats de matériel et logiciels informatiques plus importants (+ 3 millions de francs) ;
- > le poste « Chauffage, éclairage, eau et élimination des déchets » se situe en deçà de la cible budgétaire. L'hypothèse de la hausse du prix du chauffage découlant de la crise ukrainienne prise en considération dans le cadre du budget ne s'est pas entièrement vérifiée dans la réalité ;
- > le poste « Prestations de service et honoraires », qui intègre notamment un montant de 0,6 million de francs concernant des mesures de relance compensées par un prélèvement sur le fonds y relatif, se situe en dessus du budget, avec un écart de 3,3 millions de francs. Cette position est également impactée par un volume de prestations de tiers plus élevé que prévu dans le secteur autofinancé de l'Université et à la HES-SO//FR. Ces dépenses supplémentaires sont cependant entièrement compensées par des recettes additionnelles correspondantes ;
- > le poste « Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles » est sensiblement supérieur au budget en raison en particulier de dépenses supplémentaires consenties, en particulier pour l'entretien des routes principales. A noter qu'elles ont été intégralement couvertes par un prélèvement sur fonds plus important ;

Zu diesen Zahlen ist Folgendes zu sagen:

- > Wie im Vorjahr übersteigt der laufende Aufwand die Budgetvorgaben. Dazu ist allerdings zu sagen, dass ihn die Coronakrise wiederum mit Ausgaben, die im Voranschlag nicht vollumfänglich vorhergesehen werden konnten (+ 0,3 Millionen Franken), in die Höhe getrieben hat. Zu erwähnen sind auch die Mehrausgaben für die Wiederankurbelungsmassnahmen in Höhe von 0,6 Millionen Franken, die vollumfänglich über eine Entnahme aus dem entsprechenden Fonds finanziert wurden. Auch wenn die Budgetvorgaben in den meisten Ausgabenpositionen recht gut eingehalten werden, so ist doch ein Aufwandszuwachs festzustellen, namentlich bei Material / Mobilien / Maschinen, den Dienstleistungen Dritter für den Gebäudeunterhalt, bei den Dienstleistungen und Honoraren, beim übrigen Betriebsaufwand sowie bei den Forderungsverlusten.
- > Der «Material- und Warenaufwand» ist geringer als budgetiert (– 0,3 Millionen Franken) und als in der Vorjahresrechnung, insbesondere weil weniger Sanitätsmaterial als vorgesehen beschafft werden musste.
- > Die Ausgaben in der Position «Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge» liegen über dem budgetierten Betrag und auch deutlich über den Ausgaben des Vorjahres, namentlich aufgrund von mehr Hard- und Softwareanschaffungen als budgetiert (+ 3 Millionen Franken).
- > Die Ausgaben in der Position «Heizung, Beleuchtung, Wasser und Abfallbeseitigung» sind tiefer ausgefallen als budgetiert. Die Annahme höherer Heizkosten infolge der Ukraine Krise, von der bei der Aufstellung des Voranschlags ausgegangen wurde, hat sich in der Realität nicht ganz bestätigt.
- > Die Position «Dienstleistungen und Honorare», die namentlich einen Betrag von 0,6 Millionen Franken für Massnahmen aus dem Wiederankurbelungsplan enthält, die durch eine entsprechenden Fondsentnahme kompensiert wurden, liegt um 3,3 Millionen Franken über dem budgetierten Betrag. Ebenfalls belastet wurde diese Position durch ein höheres Volumen an Dienstleistungen Dritter als vorgesehen im vollständig durch Fremdmittel finanzierten Bereich der Universität und der HES-SO//FR. Diese Mehrausgaben werden jedoch vollumfänglich durch entsprechende Mehreinnahmen ausgeglichen.
- > In der Position «Leistungen Dritter baulicher Unterhalt» ist der Aufwand deutlich höher ausgefallen als veranschlagt, insbesondere aufgrund von Mehrausgaben namentlich für den Hauptstrassenunterhalt, die durch eine entsprechend höhere Fondsentnahme vollumfänglich kompensiert wurden.

- > les « prestations de tiers pour l'entretien des objets mobiliers » sont en dessous du budget (– 3,1 millions de francs), principalement en raison des charges dans le domaine de l'informatique moins élevées que les prévisions budgétaires ;
- > les charges de loyer, bien que légèrement inférieures aux prévisions, restent cependant stables par rapport à l'exercice 2022. La volonté de l'Etat, qui s'est concrétisée dans plusieurs cas récents, de se porter acquéreur des bâtiments dont il a besoin à long terme, se répercute sur le montant des locations payées et ce, malgré l'augmentation des surfaces occupées ;
- > les dédommagements, avant tout les frais de déplacements, se situent légèrement en dessus du budget (+ 0,4 million de francs) ;
- > les pertes sur créances sont nettement supérieures au budget, en raison de réévaluations de provisions pour pertes sur débiteurs au Service cantonal des contributions (+ 5,1 millions de francs) et sous les « Recettes et dépenses générales » (+ 1,9 million de francs). A cela s'ajoute un volume de pertes sur créances, en particulier dans les instances du Pouvoir judiciaire, en hausse de 2,2 millions de francs ;
- > le dépassement constaté dans les autres charges d'exploitation s'explique d'une part, par les frais d'intervention liés à l'épidémie de COVID-19 qui ont surpassé le budget prévu de 0,2 million de francs. A noter que ces frais ont été compensés par des recettes et par un prélèvement sur le fonds dédié. D'autre part, on constate des dépenses sensiblement plus élevées qu'au budget, notamment en lien avec les divers frais d'assistance judiciaire et les débours pénaux et civils (+ 1,3 million de francs) ainsi qu'au niveau des dépenses d'exploitation diverses (+ 1,7 million de francs), principalement dans le secteur autofinancé de l'Université.

#### 2.4. Des amortissements inférieurs au budget

A titre de rappel, cette catégorie de charges a subi un changement significatif avec l'introduction du nouveau modèle comptable MCH2. Les amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements figurent dorénavant sous les charges de transferts et s'élèvent à 93,6 millions de francs aux comptes 2023.

- > Die «Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen» liegen hauptsächlich aufgrund niedrigerer Informatikausgaben als budgetiert unter den Voranschlagsschätzungen (– 3,1 Millionen Franken).
- > Der Mietaufwand fällt zwar etwas niedriger aus als erwartet, bleibt jedoch gegenüber 2022 stabil. Der Staat hat in jüngerer Zeit mehrere Liegenschaften erworben, für die es einen langfristigen Bedarf gibt, und dies wirkt sich trotz der Zunahme der genutzten Fläche positiv auf die Mietkosten aus.
- > Die Spesenentschädigungen, vor allem für Reisespesen, sind etwas höher ausgefallen als veranschlagt (+ 0,4 Millionen Franken).
- > Die Forderungsverluste sind deutlich höher als budgetiert, und zwar aufgrund von Neubewertungen von Rückstellungen für Debitorenverluste bei der Kantonalen Steuerverwaltung (+ 5,1 Millionen Franken) und unter den «Allgemeinen Einnahmen und Ausgaben» (+ 1,9 Millionen Franken). Dazu kommen noch Forderungsverluste, insbesondere bei den Gerichtsbehörden, mit einem Plus von 2,2 Millionen Franken.
- > Die Überschreitung beim übrigen Betriebsaufwand ist einerseits auf die um 0,2 Millionen Franken höher als budgetierten Kosten der Massnahmen gegen die COVID-19-Epidemie zurückzuführen, die durch Einnahmen und eine Entnahme aus dem entsprechenden Fonds kompensiert wurden. Andererseits sind insbesondere in Zusammenhang mit den Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege und den Auslagen in Zivil- und Strafsachen (+ 1,3 Millionen Franken) sowie den übrigen Betriebskosten (+ 1,7 Millionen Franken), hauptsächlich im selbstfinanzierten Bereich der Universität, höhere Ausgaben als budgetiert zu verzeichnen.

#### 2.4. Geringere Abschreibungen als budgetiert

In dieser Aufwandkategorie kam es mit der Einführung des neuen Rechnungslegungsmodells HRM2 zu einer signifikanten Änderung. Die Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen laufen nun unter dem Transferaufwand und betragen in der Staatsrechnung 2023 93,6 Millionen Franken.

## Message

Quant aux amortissements du patrimoine administratif, ils atteignent 85,3 millions de francs et sont en retrait de 4,6 millions de francs par rapport au budget 2023. Ils se situent cependant en dessous des comptes 2022 (78,2 millions de francs).

L'évolution des différentes catégories d'amortissements du patrimoine administratif est en ligne avec le volume des investissements nets enregistrés en 2023 et se présente ainsi :

## Botschaft

Die Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen belaufen sich auf 85,3 Millionen Franken und sind damit um 4,6 Millionen Franken geringer als im Voranschlag 2023. Sie fallen jedoch höher aus als in der Rechnung 2022 (78,2 Millionen Franken).

Die verschiedenen Kategorien von Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen haben sich in Entsprechung zum 2023 verzeichneten Nettoinvestitionsvolumen wie folgt entwickelt:

	Comptes Rechnung 2023	Budget Voranschlag 2023	Variations Veränderung	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
<b>Amortissements des immeubles</b> Abschreibungen auf Gebäuden	56,1	61,2	- 5,1	- 8,3
<b>Amortissements des routes</b> Abschreibungen auf Strassen	25,7	26,1	- 0,4	- 1,5
<b>Amortissements des investissements dans les forêts</b> Abschreibungen auf Investitionen in Waldungen	0,4	0,5	- 0,1	- 20,0
<b>Amortissements d'équipements et d'installations</b> Abschreibungen auf Einrichtungen und Anlagen	3,1	2,1	+ 1,0	+ 47,6
<b>Amortissements du patrimoine administratif</b> <b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	85,3	89,9	- 4,6	- 5,1

L'écart constaté au niveau des amortissements des immeubles découle principalement du décalage dans le temps des dépenses d'investissements planifiés.

Die Differenz bei den Abschreibungen auf Gebäuden beruht in erster Linie darauf, dass Ausgaben für geplante Investitionen später getätigt worden sind.

## 2.5. Le poids important du subventionnement

### 2.5.1. Les catégories de transferts

Les 2050,5 millions de francs de transferts enregistrés en 2023 dans le compte de résultats se composent de la manière suivante (2022 : 1984 millions de francs) :

## 2.5. Stark ins Gewicht fallende Subventionen

### 2.5.1. Transferzahlungskategorien

2023 sind in der Erfolgsrechnung Transferausgaben in Höhe von 2050,5 Millionen Franken zu verzeichnen, die sich wie folgt zusammensetzen (2022: 1984 Millionen Franken):

Catégories Kategorien	Comptes Rechnung 2023	Budget Voranschlag 2023	Ecarts Differenz
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
Parts de revenus destinées à des tiers Ertragsanteile an Dritte	36,4	28,3	+ 8,1
Dédommagements à des collectivités publiques Entschädigungen an Gemeinwesen	274,2	255,9	+ 18,3
Péréquation financière et compensation des charges Finanz- und Lastenausgleich	50,4	50,4	–
Subventions accordées Eigene Beiträge	1374,1	1338,7	+ 35,4
Amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen	93,6	88,8	+ 4,8
Autres charges de transferts Übriger Transferaufwand	0,3	0,1	+ 0,2
Subventions à redistribuer Durchlaufende Beiträge	221,5	221,8	– 0,3
<b>Total</b>	<b>2050,5</b>	<b>1984,0</b>	<b>+ 66,5</b>

Selon le modèle de comptes et ainsi que cela a été relevé plus haut, les charges de transferts comprennent en leur sein les amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements.

Le total des charges de transferts tel qu'il ressort du tableau ci-avant se situe en dessus du budget (+ 66,5 millions de francs ou + 3,4 %). Il convient de tenir compte avant tout des charges de transferts brutes supplémentaires induites par la crise sanitaire (7 millions de francs). Quant aux dépenses de subventionnement du plan de relance, elles ont été quelque peu supérieures aux prévisions budgétaires pour 2,6 millions de francs. Globalement, cela représente 9,6 millions de francs, répartis entre les parts à des revenus destinées à des tiers (+ 1,2 million de francs), les subventions accordées (+ 5,1 millions de francs) et les amortissements des prêts, participations et subventions d'investissement (+ 3,3 millions de francs). Ces charges sont entièrement compensées par des recettes supplémentaires ainsi que par des prélèvements sur la

Nach dem Rechnungslegungsmodell umfasst der Transferaufwand wie bereits weiter oben gesagt die Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen.

Der Gesamttransferaufwand, wie er aus der oben stehenden Tabelle hervorgeht, ist höher als veranschlagt (+ 66,5 Millionen Franken oder + 3,4 %). Dabei sind insbesondere die aufgrund der Coronakrise höheren Bruttotransferausgaben (7 Millionen Franken) zu berücksichtigen, während die Subventionsausgaben des Wiederankurbelungsplans um 2,6 Millionen Franken etwas über dem budgetierten Betrag liegen, was insgesamt 9,6 Millionen Franken ergibt (Einnahmenanteile für Dritte + 1,2 Millionen Franken, eigene Beiträge + 5,1 Millionen Franken und Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen + 3,3 Millionen Franken). Diese Aufwendungen sind vollständig durch Mehreinnahmen sowie Entnahmen aus der COVID-Rückstellung und dem Wiederankurbelungsfonds kompensiert. Sieht man von

provision COVID et sur le fonds de relance. Si l'on écarte ces cas spécifiques, les charges de transferts courantes restent plus élevées qu'au budget de 56,9 millions de francs. Toutes les catégories de transferts dépassent les prévisions budgétaires, mis à part les subventions à redistribuer.

Il faut aussi souligner qu'avec une quote-part des subventions cantonales de 38,5 % (2022 : 36,3 %), la limite légale fixée à 41 % dans la loi sur les subventions du 17 novembre 1999 est respectée.

La catégorie « Parts de revenus destinées à des tiers » présente une légère hausse par rapport au budget, due essentiellement à un volume plus important que prévu de remboursements d'impôts étrangers perçus à la source (+ 6,6 millions de francs).

Le dépassement constaté dans la catégorie des « Dédommagements à des collectivités publiques » concerne principalement les hospitalisations hors canton qui sont supérieures au budget de l'ordre de 19,1 millions de francs, en raison de la hausse du nombre de cas ainsi que par le report de paiement de factures de l'année précédente. On citera également une hausse de la participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire (+ 3,3 millions de francs). Des baisses sont néanmoins constatées sur certaines contributions hors canton dans l'enseignement (– 4 millions de francs).

Le volume des subventions octroyées par le canton dépasse le budget de 35,4 millions de francs. Comme indiqué plus haut, cet écart découle pour une part, des mesures liées à la crise COVID (+ 9,6 millions de francs par rapport au budget, y compris les mesures de relance et du plan jeunesse). Elles ont été compensées par des recettes supplémentaires et des prélèvements sur la provision COVID et sur le fonds de relance. Abstraction faite de ces éléments particuliers, le volume des subventions octroyées surpasse le budget de 25,8 millions de francs. Les principales hausses sont observées au niveau des prestations du HFR (+ 17 millions de francs) et du RFSM (+ 3,5 millions de francs). Ces dépassements ont été couverts par des prélèvements sur provisions. On peut citer également les dépenses supplémentaires dans le domaine de l'asile (+ 15,1 millions de francs) qui ont été couvertes par des recettes fédérales complémentaires et par un prélèvement sur le fonds de l'asile. Les subventions pour le développement du sport ont connu une forte progression (+ 3,2 millions de francs) par rapport au budget et ont été compensées par un prélèvement sur le fonds y relatif et des recettes supplémentaires.

Quant au volume supérieur au budget des amortissements portant sur les prêts, participations et subventions d'investissements, si l'on défalque le montant des mesures de relance, il reste quelque peu supérieur aux prévisions (+ 1,5 million de francs). Cela découle de mouvements divergents. Ainsi le volume des subventions dans le

dieses besonderen Fällen ab, liegt der laufende Transferaufwand weiter um 56,9 Millionen Franken über den Budgetvorgaben. Alle Transferaufwandkategorien sind höher ausgefallen als budgetiert, ausser die durchlaufenden Beiträge.

Die kantonale Subventionsquote, die im Subventionsgesetz vom 17. November 1999 bei 41 % festgesetzt ist, ist mit einer Quote von 38,5 % (2022: 36,3 %) eingehalten.

Das Ergebnis in der Kategorie «Ertragsanteile an Dritte» fällt leicht höher aus als budgetiert, und zwar hauptsächlich aufgrund höherer Erstattungen der ausländischen Quellensteuern (+ 6,6 Millionen Franken).

Die Überschreitung in der Kategorie «Entschädigungen an Gemeinwesen» betrifft hauptsächlich die um rund 19,1 Millionen Franken höher als budgetierten Spitalweisungen ausserhalb des Kantons aufgrund der höheren Fallzahlen sowie der verschobenen Zahlung von Rechnungen aus dem Vorjahr. Ebenfalls zu erwähnen ist eine höhere kantonale Beteiligung am Bahninfrastrukturfonds (+3,3 Millionen Franken). Rückläufig sind jedoch einige Beiträge an ausserkantonale Bildungsanstalten (– 4 Millionen Franken).

Die vom Kanton gewährten Beiträge liegen um über 35,4 Millionen Franken über den Voranschlagszahlen. Wie schon gesagt, ist dieses Ergebnis teils pandemiebedingt (+ 9,6 Millionen Franken gegenüber dem Voranschlag einschliesslich der Massnahmen aus dem Wiederankurbelungsplan und dem Jugend-Unterstützungsplan). Diese Kosten wurden durch Mehreinnahmen und eine Entnahme aus der COVID-Rückstellung und dem Wiederankurbelungsfonds kompensiert. Abgesehen davon fallen die vom Kanton gewährten Beiträge um 25,8 Millionen Franken höher aus als budgetiert. Höher ausgefallen sind hauptsächlich die Leistungen des HFR (+ 17 Millionen Franken) und des FNPG (+ 3,5 Millionen Franken). Diese Überschreitungen wurden durch Rückstellungsentnahmen gedeckt. Zu erwähnen sind auch die Mehrausgaben im Asylwesen (+ 15,1 Millionen Franken), die mit zusätzlichen Bundeseinnahmen und einer Entnahme aus dem Asylfonds gedeckt wurden. Die Beiträge für die Sportförderung sind erheblich höher ausgefallen als veranschlagt (+ 3,2 Millionen Franken) und wurden durch eine Entnahme aus dem entsprechenden Fonds und Mehreinnahmen gedeckt.

Die über dem Voranschlag liegenden Abschreibungen auf den Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen sind auch dann noch etwas höher als budgetiert (+ 1,5 Millionen Franken), wenn man vom Betrag der Wiederankurbelungsmassnahmen absieht. Dies ist auf gegenläufige

domaine de l'énergie se situe à un niveau plus faible que budgété (- 5,5 millions de francs). De l'autre côté, le montant versé dans le cadre de la construction du bâtiment SLL est supérieur à celui qui avait été retenu au budget (+ 1 million de francs en net). Les prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques n'avaient pas été budgété ; ce qui a induit un surplus de 1,8 million de francs. Les amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires sont supérieures de 3,5 millions de francs par rapport au budget et ont été entièrement compensées par un prélèvement sur la provision dédiée. Le volume des subventions pour l'épuration des eaux se situe également à un niveau plus élevé que budgété. A noter qu'un montant de 2,1 millions de francs a été enregistré au titre de prêt au TPF dans le cadre de mesures du plan de relance, couvert par un prélèvement sur le fonds y relatif.

Le volume des subventions à redistribuer se situe quelque peu en dessous des prévisions budgétaires.

### 2.5.2. La part des charges de subventionnement demeure importante

Le volume des subventions occupe toujours une place prépondérante dans les comptes de l'Etat. En proportion des dépenses effectives, on constate que la proportion du subventionnement atteint à nouveau cette année 50 %, comme les 3 années précédentes (hors coûts des mesures transitoires et compensatoires liés à la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat en 2022). L'évolution par rapport aux charges totales de fonctionnement poursuit sa hausse. En 2023, cette catégorie de charges absorbe donc 48,6 % du total des charges de fonctionnement de l'Etat, comme le montrent les chiffres ci-dessous :

Bewegungen zurückzuführen. So ist das Subventionsvolumen im Energiebereich auf einem tieferen Niveau als budgetiert (- 5,5 Millionen Franken). Auf der anderen Seite wurde für den Bau des SLL-Gebäudes mehr gezahlt als im Budget vorgesehen (+ 1 Million Franken netto). Die Darlehen für die Erneuerung der Bergbahnen und Skilifte waren nicht budgetiert worden, was zu einem Mehrbetrag von 1,8 Millionen Franken führte. Die Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für Schulbauten sind 3,5 Millionen Franken höher als veranschlagt und wurden vollständig durch eine Entnahme aus der entsprechenden Rückstellung ausgeglichen. Das Beitragsvolumen für die Abwasserreinigung ist ebenfalls auf einem höheren Niveau als budgetiert. Weiter wurden im Rahmen der Wiederankurbelungsmassnahmen 2,1 Millionen Franken als Darlehen an die TPF gewährt und über eine Entnahme aus dem entsprechenden Fonds finanziert.

Die durchlaufenden Beiträge liegen etwas unter den Budgetvorgaben.

### 2.5.2. Subventionsaufwand fällt weiter stark ins Gewicht

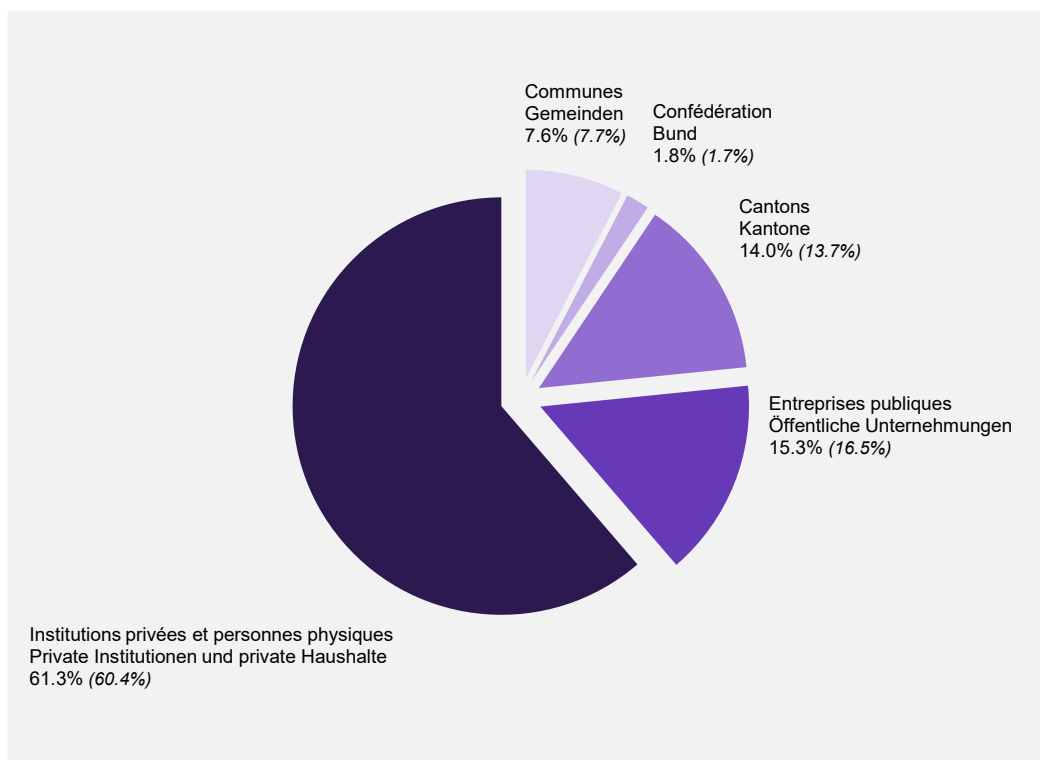
Die Subventionen fallen in der Staatsrechnung weiterhin stark ins Gewicht. 2023 liegt der prozentuale Anteil der Subventionen gemessen an den effektiven Staatsausgaben wie in den letzten drei Jahren wieder bei 50 % (ohne Kosten der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen in Zusammenhang mit der Reform der Pensionskasse des Staatspersonals im Jahr 2022). Der Anteil der Subventionen gemessen am laufenden Gesamtaufwand erhöht sich weiter. 2023 macht diese Aufwandkategorie somit 48,6 % des gesamten laufenden Aufwands des Staates aus, wie aus den folgenden Zahlen ersichtlich ist:

	Comptes Rechnung 2023	Comptes Rechnung 2022	Comptes Rechnung 2021	Comptes Rechnung 2020	Comptes Rechnung 2019
Part des subventions en % : Anteil der Subventionen in %:					
des charges de fonctionnement des laufenden Aufwandes	48,6	43,9	47,8	47,8	47,6
des dépenses effectives der effektiven Ausgaben	50,0	46,9	51,1	50,6	49,2



Quant à leur répartition selon les bénéficiaires, le graphique ci-après démontre, pour 2023 (2022), que ces transferts profitent en premier lieu aux institutions privées et aux personnes physiques, qui ensemble accaparent plus de 60 % du subventionnement. On notera la hausse de la part revenant aux cantons en lien notamment avec les contributions pour les hospitalisations hors canton en forte progression.

Was ihre Aufteilung auf die jeweiligen Empfänger betrifft, so zeigt die folgende Grafik, dass diese Transferausgaben im Jahr 2023 (2022) in erster Linie privaten Institutionen und privaten Haushalten zugutekommen, die zusammen über 60 % der Subventionen beanspruchen. Man beachte auch die Zunahme des Anteils, der auf die Kantone entfällt, namentlich in Zusammenhang mit den Beiträgen für die ausserkantonalen Spitaleinweisungen, die stark zugenommen haben.



## 2.6. L'évolution des flux financiers Etat-communes

Par rapport à l'exercice précédent, le volume des contributions de l'Etat en faveur des communes est en nette progression tout comme celui des participations financières des communes qui, lui cependant, évolue de façon moins importante (– 6,4 millions de francs). Ainsi, le flux net de l'Etat en faveur des communes augmente d'un montant correspondant, sous l'effet d'une hausse des charges principalement dans des domaines cofinancés avec les communes (notamment les institutions spécialisées et les EMS), au niveau de la masse salariale dans l'enseignement obligatoire et des subventions pour les soins et l'aide familiale à domicile. D'autre part, cette hausse est due à des dépenses d'investissements en faveur des communes supérieures, notamment dans le domaine des constructions scolaires.

Par rapport aux prévisions budgétaires, les apports effectifs de l'Etat sont supérieurs de 4,3 millions de francs, en raison de dépenses plus importantes que prévu (notamment en termes de masse salariale dans l'enseignement obligatoire, de soins et aide familiale à domicile et de places d'accueil extrafamilial), tout comme ceux des communes mais dans une moindre mesure. En conséquence de quoi, le solde des prestations financières de 85,2 millions de francs enregistré en 2023 est supérieur au montant inscrit au budget (81,9 millions de francs). Globalement, par rapport au budget, les comptes 2023 des communes ne devraient dès lors pas être péjorés.

Les relations financières Etat-communes ont ainsi connu l'évolution suivante au cours des quatre dernières années :

## 2.6. Entwicklung der Finanzströme Staat-Gemeinden

Im Vergleich zum Vorjahr haben sich die Beiträge des Staates zugunsten der Gemeinden deutlich erhöht, wie auch die finanziellen Beteiligungen der Gemeinden, letztere allerdings weniger stark (– 6,4 Millionen Franken). So haben sich die Netto-Finanzströme des Staates zu Gunsten der Gemeinden in einem entsprechenden Betrag erhöht, zum einen infolge höherer Kosten hauptsächlich in den mit den Gemeinden kofinanzierten Bereichen (namentlich die sonder- und sozialpädagogischen Institutionen und Pflegeheime), bei der Lohnsummenentwicklung in der obligatorischen Schule und bei den Beiträgen für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe. Andererseits ist dieser Anstieg auf höhere Investitionsausgaben für die Gemeinden zurückzuführen, insbesondere im Bereich der Schulbauten.

Die effektiven Zahlungen des Staates liegen aufgrund grösserer Ausgaben als geplant (namentlich punkto Lohnsumme in der obligatorischen Schule, spitalexterne Krankenpflege und Familienhilfe sowie familienergänzende Tagesbetreuungsplätze) um 4,3 Millionen Franken über den Voranschlagszahlen, wie auch die Zahlungen der Gemeinden, aber in geringerem Mass. Demzufolge liegt der 2023 verzeichnete Saldo der finanziellen Leistungen mit 85,2 Millionen Franken über dem budgetierten Betrag (81,9 Millionen Franken). Insgesamt sollten die Gemeindefinanzrechnungen 2023 im Vergleich zu ihren Budgets somit nicht schlechter ausfallen.

Die Finanzbeziehungen Staat-Gemeinden haben sich in den letzten vier Jahren wie folgt entwickelt:

	Flux de l'Etat en faveur des communes Finanzströme des Staates zugunsten der Gemeinden	Flux des communes en faveur de l'Etat Finanzströme der Gemeinden zugunsten des Staates	Flux financiers nets de l'Etat en faveur des communes Nettofinanzströme des Staates zugunsten der Gemeinden
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
<b>Fonctionnement</b>			
<b>Laufender Aufwand</b>			
Comptes 2020 Rechnung 2020	463,9	409,4	54,5
Comptes 2021 Rechnung 2021	472,0	415,3	56,7
Comptes 2022 Rechnung 2022	473,3	431,8	41,5
Comptes 2023 Rechnung 2023	495,9	452,6	43,3
<b>Investissements</b>			
<b>Investitionen</b>			
Comptes 2020 Rechnung 2020	14,1	1,4	12,7
Comptes 2021 Rechnung 2021	16,9	1,4	15,5
Comptes 2022 Rechnung 2022	15,8	1,3	14,5
Comptes 2023 Rechnung 2023	19,5	1,0	18,5
<b>Parts aux recettes</b>			
<b>Einnahmenanteile</b>			
Comptes 2020 Rechnung 2020	22,3	–	22,3
Comptes 2021 Rechnung 2021	22,8	–	22,8
Comptes 2022 Rechnung 2022	22,8	–	22,8
Comptes 2023 Rechnung 2023	23,4	–	23,4
<b>Total</b>			
Comptes 2020 Rechnung 2020	500,3	410,8	89,5
Comptes 2021 Rechnung 2021	511,7	416,7	95,0
Comptes 2022 Rechnung 2022	511,9	433,1	78,8
Comptes 2023 Rechnung 2023	538,8	453,6	85,2

Ce sont toujours les mêmes tâches qui sont à l'origine des prestations financières réciproques Etat-communes. Néanmoins, en raison du changement de taux de participation des communes découlant de l'introduction de la nouvelle loi scolaire, les comparaisons depuis 2016 sont rendues plus difficiles en ce qui concerne l'enseignement obligatoire. On peut cependant en conclure que dès 2016 les contributions des communes dans ce domaine en ont globalement été allégées. En raison de la fin de certaines mesures d'économies à fin 2016, notamment celles relatives au personnel, les charges 2017 dans le domaine de l'enseignement obligatoire repartent à la hausse tant pour l'Etat que pour les communes. La progression en 2018 représentait quelque 1,5 million de francs. Elle se stabilise presque en 2019 avec une augmentation d'à peine 0,5 million de francs, puis repart à la hausse en 2020 sous l'effet de la cantonalisation des services d'intégration, qui ont été compris dans la masse salariale de l'enseignement obligatoire à partir de la rentrée 19/20. En 2021, cette tendance se poursuit (+ 4,4 millions de francs), puis régresse quelque peu en 2022 (+ 3,2 millions de francs) avant de se renforcer en 2023 (+ 11 millions de francs), en lien notamment avec les nouveaux postes dans ce secteur créés et l'effet de l'indexation. Au total, la croissance des apports des communes relevée entre 2020 et 2023 ascende à 42,8 millions de francs (+ 10,4 %). Les principales augmentations sont concentrées sur 5 domaines précis, soit :

Den gegenseitigen finanziellen Leistungen Staat-Gemeinden liegen immer dieselben Aufgaben zugrunde. Mit dem neuen Beitragssatz der Gemeinden nach Einführung des neuen Schulgesetzes ist es allerdings seit 2016 schwieriger, Vergleiche mit der obligatorischen Schule anzustellen. Es kann jedoch davon ausgegangen werden, dass die Gemeinden in diesem Bereich seit 2016 insgesamt entsprechend entlastet worden sind. Weil Ende 2016 gewisse Sparmassnahmen ausgelaufen sind, insbesondere die das Personal betreffenden, stiegen 2017 sowohl die Ausgaben des Staates als auch der Gemeinden im Bereich des obligatorischen Unterrichts wieder. 2018 betrug die Zunahme rund 1,5 Millionen Franken. 2019 blieben die Ausgaben mit einer jährlichen Zunahme von knapp 0,5 Millionen Franken fast unverändert und wurden 2020 mit der Kantonalisierung der Integrationsdienste, die ab Schuljahresbeginn 2019/2020 wieder Eingang in die Lohnsumme im obligatorischen Unterricht fanden, erneut in die Höhe getrieben. 2021 setzte sich dieser Trend fort (+ 4,4 Millionen Franken), schwächte sich 2022 etwas ab (+ 3,2 Millionen Franken) und verstärkte sich 2023 wieder (+ 11 Millionen Franken), insbesondere in Zusammenhang mit den in diesem Bereich geschaffenen neuen Stellen und den Auswirkungen der Lohnindexierung. Die Gesamtzunahme der finanziellen Beiträge der Gemeinden zwischen 2020 und 2023 beträgt 42,8 Millionen Franken (+ 10,4 %). Die stärkste Zunahme ist in den folgenden fünf Bereichen zu verzeichnen:

**Evolution 2020-2023  
Entwicklung 2020-2023**

	mios / Mio.	en / in %
<b>EMS</b> Pflegeheime	+ 3,6	+ 6,4
<b>Institutions spécialisées</b> Sonder- und sozialpädagogische Institutionen	+ 8,0	+ 9,7
<b>Enseignement obligatoire</b> Obligatorischer Unterricht	+ 18,7	+ 10,0
<b>Transports publics</b> Öffentlicher Verkehr	+ 4,2	+ 19,2
<b>Institutions de pédagogie spécialisée</b> Sonderpädagogische Einrichtungen	+ 6,1	+ 15,1

S'agissant en l'occurrence de tâches cofinancées avec l'Etat, ce dernier supporte donc la même pression sur ses charges en la matière.

Da es sich hier um Aufgaben handelt, die vom Staat mitfinanziert werden, schlagen diese beim Staat gleichermassen auf der Ausgabenseite zu Buche.

## 2.7. Les attributions aux provisions et aux fonds

Les attributions aux provisions et aux fonds s'élèvent à 137,9 millions de francs en 2023 et représentent une progression marquée de 74,6 millions de francs par rapport au budget. Cette catégorie de charges est toutefois en net retrait comparé aux versements effectués lors des comptes 2022.

Au vu du résultat des comptes 2023 et s'appuyant en particulier sur les articles 28 et 28a de la loi sur les finances, le Conseil d'Etat a décidé de la constitution d'une provision ainsi que deux réallocations entre des fonds et provisions afin d'anticiper différents éléments qui impacteront négativement et de manière significative les finances de l'Etat dès les prochains exercices.

Les principales opérations concernent :

- > la création d'une provision destinée à financer le surcoût lié à la construction de la BCU pour un montant de 26 millions de francs ;
- > l'HFR, dont l'assainissement nécessitera une contribution particulière de la part de l'Etat dans un futur proche. A cette fin, un complément à la provision existante d'un montant de 10 millions de francs a été versé en 2023, ce qui porte la provision à 65 millions de francs. Cette opération a été effectuée via la dissolution partielle de la provision COVID-19 ;
- > le fonds de l'énergie. Il a été décidé de dissoudre partiellement le fonds de relance à hauteur de 10 millions de francs afin de compléter l'alimentation du fonds de l'énergie permettant ainsi de financer les mesures énergétiques engagées.

En outre, dans le but de couvrir des répartitions intercantionales de l'IFD des personnes morales, une attribution de 20 millions de francs a été effectuée à ce titre afin de constituer une nouvelle provision.

En ce qui concerne les attributions usuelles aux fonds pour un montant total de quelque 81,9 millions de francs, elles portent notamment sur l'allocation de 22,4 millions de francs au fonds de l'énergie, de 13,1 millions de francs au fonds de l'emploi, de 8,3 millions de francs au fonds de l'aménagement des routes principales, de 16,9 millions de francs aux fonds liés à la taxe sociale, de 3,8 millions de francs au fonds pour l'asile, de 0,8 million de francs au fonds de la Nouvelle Politique Régionale ainsi que 1,1 million de francs au fonds cantonal des sites pollués. L'alimentation du fonds relatif aux contributions de remplacement de la Protection civile (1,7 million de francs) est quelque peu inférieure aux prévisions budgétaires. L'activité dans la construction, notamment de logements, détermine directement cette position. En outre,

## 2.7. Einlagen in Rückstellungen und Fonds

Die Einlagen in Rückstellungen und Fonds belaufen sich 2023 auf 137,9 Millionen Franken und nehmen damit gegenüber dem Voranschlag ganz markant um 74,6 Millionen Franken zu. Diese Aufwandkategorie ist jedoch im Vergleich zu den in der Rechnung 2022 getätigten Einlagen deutlich rückläufig.

Angesichts des Rechnungsergebnisses 2023 und namentlich gestützt auf die Artikel 28 und 28a des Gesetzes über den Finanzhaushalt des Staates hat der Staatsrat im Hinblick auf verschiedene Faktoren, die die Staatsfinanzen in den kommenden Rechnungsjahren erheblich belasten werden, die Schaffung einer Rückstellung sowie in zwei Fällen eine Umverteilung zwischen Fonds und Rückstellungen beschlossen.

Die wichtigsten Abschlussbuchungen:

- > Schaffung einer Rückstellung zur Finanzierung der Mehrkosten für den Bau der KUB im Betrag von 26 Millionen Franken.
- > HFR: Für die Sanierung des HFR wird es in naher Zukunft einen besonderen Beitrag des Staates brauchen. Zu diesem Zweck wurde 2023 die diesbezügliche Rückstellung um 10 Millionen Franken aufgestockt, die nun bei 65 Millionen Franken liegt. Diese Transaktion erfolgte über die Teilauflösung der COVID-19-Rückstellung.
- > Energiefonds: Es wurde eine Teilauflösung des Wiederankurbelungsfonds in Höhe von 10 Millionen Franken beschlossen, um den Energiefonds weiter zu öffnen und so die eingeleiteten Energiemassnahmen finanzieren zu können.

Ausserdem wurde zur Deckung der interkantonalen Steuerauscheidungen für die DBSt der juristischen Personen eine Rückstellungszuweisung von 20 Millionen Franken zur Bildung einer neuen Rückstellung vorgenommen.

Die üblichen Fondseinlagen im Gesamtbetrag von rund 81,9 Millionen Franken betreffen hauptsächlich die Einlage von 22,4 Millionen Franken in den Energiefonds, von 13,1 Millionen Franken in den Beschäftigungsfonds, von 8,3 Millionen Franken in den Fonds für den Ausbau der Hauptstrassen, von 16,9 Millionen Franken in den Sozialabgabefonds, von 3,8 Millionen Franken in den Asylfonds, von 0,8 Millionen Franken in den Fonds für die Neue Regionalpolitik sowie von 1,1 Millionen Franken in den kantonalen Altlastenfonds. Die Öffnung des Ersatzabgabefonds des Zivilschutzes (1,7 Millionen Franken) liegt leicht unter den Budgetschätzungen, was unmittelbar auf die Bauwirtschaft, namentlich den Wohnungsbau zurückzuführen ist. Ausserdem wurde 2023 bei der Kantonspolizei gemäss Artikel 162 des MobG ein

un fonds de sécurité du réseau mobilité de l'ordre de 0,5 million de francs a été constitué en 2023 à la Police cantonale, en vertu de l'art. 162 de la LMob. Divers autres versements aux fonds en rapport notamment avec la Loterie romande ont été effectués. A signaler que toutes ces attributions ont été opérées en application de dispositions légales spécifiques ou d'engagements pris. Enfin, un versement de 0,3 million de francs a été effectué au fonds sur la plus-value immobilière en 2023.

## 2.8. L'affectation des charges brutes du compte de résultats de l'Etat

Aux comptes 2023, l'enseignement et la formation, la santé, la prévoyance et les assurances sociales ainsi que les hôpitaux absorbent globalement plus de 60 % des charges totales de l'Etat. Les différents domaines demeurent relativement stables par rapport à l'année antérieure. On remarque néanmoins une forte baisse au niveau de la fonction « Administration générale » en raison notamment du coût des mesures transitoires et compensatoires liées à la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg qui avait « pesé » sur cette fonction en 2022. En 2023, la part des charges brutes de cette fonction se retrouve à nouveau proche du pourcentage des années précédentes, mais avec tout de même une tendance à la hausse. Dans le détail, les charges totales de l'Etat (compte de résultats) se répartissent ainsi, par fonction :

Fonds für die Sicherheit des Mobilitätsnetzes gebildet. Zudem sind diverse weitere Fondseinlagen namentlich in Zusammenhang mit der Loterie Romande getätigt worden. Alle diese Fondseinlagen erfolgten in Anwendung spezifischer Gesetzesbestimmungen oder aufgrund eingegangener Verpflichtungen. Ausserdem erfolgte 2023 eine Einlage von 0,3 Millionen Franken in den Mehrwertfonds.

## 2.8. Zweckbindung des Bruttoaufwands der Erfolgsrechnung des Staates

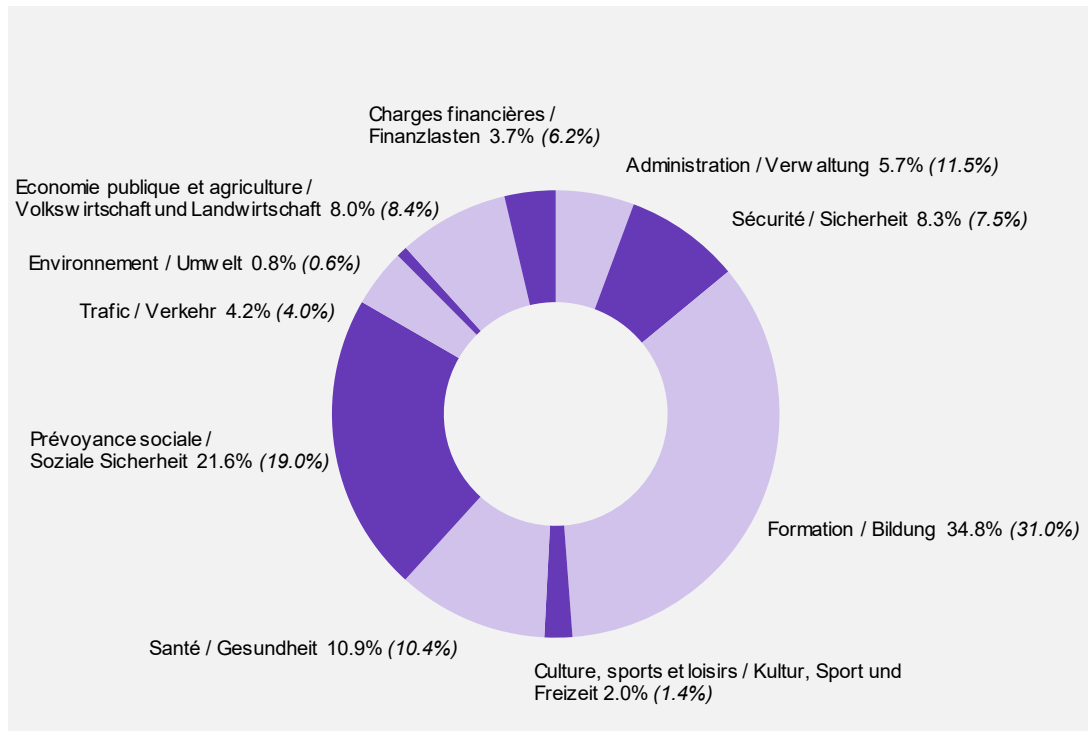
In der Staatsrechnung 2023 beanspruchen Bildung, Gesundheit, Sozialvorsorge und Sozialversicherungen sowie die Spitäler mehr als 60 % des Gesamtaufwands des Staates. Die verschiedenen Bereiche bleiben gegenüber dem Vorjahr mehr oder weniger unverändert. Festzustellen ist allerdings ein starker Rückgang im Aufgabenbereich «Allgemeine Verwaltung», insbesondere aufgrund der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform, die diesen Aufgabenbereich 2022 belastet hatte. 2023 ist der Anteil des Bruttoaufwands dieses Aufgabenbereichs wieder fast gleich wie in den Vorjahren, allerdings tendenziell dennoch etwas höher. Im Einzelnen teilt sich der Gesamtaufwand des Staates (Erfolgsrechnung) nach funktionaler Gliederung wie folgt auf:

## Répartition des charges brutes de l'Etat, par fonction, aux comptes 2023

## Aufteilung des Bruttoaufwands des Staates in der Staatsrechnung 2023 nach funktionaler Gliederung

	mios / Mio.	en / in %
Administration générale Allgemeine Verwaltung	239,5	5,7
Ordre et sécurité publics (justice, police) Öffentliche Ordnung und Sicherheit (Justiz, Polizei)	352,2	8,3
Formation Bildung	1468,9	34,8
Culture, sports et loisirs Kultur, Sport und Freizeit	84,8	2,0
Santé Gesundheit	461,2	10,9
Prévoyance sociale Soziale Sicherheit	912,2	21,6
Trafic Verkehr	176,7	4,2
Protection de l'environnement / aménagement du territoire Umweltschutz und Raumordnung	33,5	0,8
Economie publique / agriculture Volkswirtschaft / Landwirtschaft	337,4	8,0
Charges financières Finanzlasten	155,8	3,7
<b>Total</b>	<b>4222,2</b>	<b>100,0</b>

Répartition des charges brutes de l'Etat, par fonction en % pour 2023 (2022) :  
 Verteilung des Bruttoaufwands nach funktionaler Gliederung in % für 2023 (2022):





## 2.9. Un service de la dette qui demeure modeste

Les dépenses de l'Etat consacrées à la rémunération des emprunts ainsi qu'au paiement des intérêts sur les dépôts des fonds et les restitutions d'impôts représentent, en 2023, 6,2 millions de francs. Le service de la dette au sens large représente 0,4 % du produit de la fiscalité cantonale. La variation absolue enregistrée entre 2022 et 2023 (– 0,1 million de francs) s'explique avant tout par une croissance des remboursements à des contribuables dont les acomptes payés étaient trop élevés par rapport à la taxation fiscale effective. Depuis 2014, la charge du service de la dette a évolué ainsi :

## 2.9. Weiterhin moderater Schuldendienst

Die Staatsausgaben für die Darlehensverzinsung und -tilgung, die Verzinsung der Fondsdepots sowie der Steurrückerstattungen belaufen sich im Jahr 2023 auf 6,2 Millionen Franken. Der Schuldendienst im weiteren Sinne entspricht 0,4 % des kantonalen Steueraufkommens. Die Veränderung in absoluten Zahlen zwischen 2022 und 2023 (– 0,1 Million Franken) ist vornehmlich auf höhere Rückzahlungen an Steuerpflichtige wegen zu hoher Akontozahlungen im Vergleich zur effektiven Steuerveranlagung zurückzuführen. Seit 2014 hat sich der Schuldendienst wie folgt entwickelt:

### Charge du service de la dette Schuldendienst

Années Jahr	mios Mio.	en % de la fiscalité in % des Steueraufkommens	en francs par jour in Franken pro Tag
2014	4,2	0,4	11 700
2015	3,9	0,3	10 800
2016	4,3	0,3	11 900
2017	3,8	0,3	10 600
2018	4,5	0,3	12 500
2019	4,9	0,4	13 600
2020	5,6	0,4	15 600
2021	5,3	0,4	14 700
2022	6,3	0,4	17 500
2023	6,2	0,4	17 200

Sur 6,2 millions de francs de charges payés à ce titre en 2023, 5,5 millions de francs concernent des charges d'intérêts dus lors de restitutions d'impôts.

Pour mémoire, un remboursement de 50 millions de francs de la dernière dette à long terme de l'Etat est intervenu au début de l'année 2014.

Von den 2023 bezahlten 6,2 Millionen Franken entfallen 5,5 Millionen Franken auf Zinskosten bei Steurrückerstattungen.

Es sei hier daran erinnert, dass Anfang 2014 die letzte langfristige Staatsschuld im Betrag von 50 Millionen Franken zurückgezahlt worden war.

### 3. Les revenus du compte de résultats

Les revenus de l'exercice 2023 se sont élevés à 4222,4 millions de francs, soit un chiffre de 4,2 % supérieur au budget (+ 170,8 millions de francs).

#### 3.1. Progression des revenus

Les diverses catégories de revenus ont évolué ainsi entre les comptes et le budget 2023 :

### 3. Ertrag der Erfolgsrechnung

Der Ertrag des Rechnungsjahres 2023 beläuft sich auf 4222,4 Millionen Franken und liegt somit um 4,2 % über dem Voranschlag (+ 170,8 Millionen Franken).

#### 3.1. Ertragszunahme

Die diversen Ertragskategorien haben sich zwischen Rechnung und Voranschlag 2023 wie folgt verändert:

	Comptes Rechnung 2023	Budget Voranschlag 2023	Evolution Entwicklung	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Revenus fiscaux Fiskalertrag	1431,3	1367,5	+ 63,8	+ 4,7
Revenus des biens / Taxes, émoluments, contributions Vermögenserträge / Entgelte	402,0	388,9	+ 13,1	+ 3,4
dont : Part au bénéfice de la BNS wovon Anteil am SNB-Gewinn	–	–	–	–
Revenus de transferts Transferertrag	2069,1	2048,9	+ 20,2	+ 1,0
dont : Part à l'IFD wovon: Anteil an der DBSt	137,1	133,5	+ 3,6	+ 2,7
dont : Part à l'impôt anticipé wovon: Anteil an der Verrechnungssteuer	16,8	24,0	– 7,2	– 30,0
dont : Péréquation financière fédérale wovon: Eidgenössischer Finanzausgleich	591,3	591,3	–	–
dont : Dédommagements wovon: Entschädigungen	487,6	474,4	+ 13,2	+ 2,8
dont : Subventions acquises wovon: Beiträge für eigene Rechnung	551,1	539,8	+ 11,3	+ 2,1
dont : Subventions à redistribuer wovon: Durchlaufende Beiträge	221,0	221,8	– 0,8	– 0,4
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	260,1	200,1	+ 60,0	+ 30,0
Revenus extraordinaires Ausserordentlicher Ertrag	5,4	–	+ 5,4	–
Imputations internes Interne Verrechnungen	54,5	46,2	+ 8,3	+ 18,0
<b>Total</b>	<b>4222,4</b>	<b>4051,6</b>	<b>+ 170,8</b>	<b>+ 4,2</b>

Ces données appellent les principales remarques suivantes :

- > la progression des revenus constatée entre le budget et les comptes s'explique notamment par une croissance globale des revenus fiscaux, des revenus de transferts

Zu diesen Zahlen ist Folgendes zu sagen:

- > Die Ertragszunahme zwischen Voranschlag und Rechnung beruht namentlich auf einer allgemeinen Zunahme des Fiskalertrags und des Transferertrags

- ainsi que des prélèvements sur les fonds et financements spéciaux qui cumulés représentent un écart de 144 millions de francs ;
- > l'évolution du produit des revenus fiscaux (+ 4,7 %) sera traitée en détail sous le point 3.3 ci-après ;
  - > le poste « Revenus des biens, taxes, émoluments, contributions » présente un écart positif de 3,4 % par rapport au budget.
- L'essentiel de cette amélioration s'explique par les revenus de la taxe sociale en hausse ainsi que par des revenus des intérêts et des prêts plus importants que prévu. On note également des récupérations supplémentaires par rapport au budget à hauteur de 2,2 millions de francs, principalement auprès de la Confédération, des dépenses que l'Etat a engagé en faveur des mesures de lutte contre les effets COVID.
- > l'évolution constatée dans le poste « Revenus de transferts » provient en grande partie de l'augmentation significative des dédommagements de collectivités publiques (+ 13,2 millions de francs dont 10 millions de francs en lien avec l'asile et les réfugiés) et des subventions acquises (+ 11,3 millions de francs).
- En ce qui concerne ces dernières, les surplus sont dus notamment aux subventions fédérales plus élevées en particulier à la HES-SO//FR (suite à un changement de comptabilisation), pour les prestations complémentaires AVS/AI ainsi que pour l'assurance maladie. Quant aux subventions redistribuées, elles sont légèrement en dessous du budget (– 0,8 million de francs). Les ressources de la péréquation fédérale sont, elles, dans la cible des prévisions budgétaires, soit de 591,3 millions de francs.
- > le poste « Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux » présente une augmentation marquée (+ 30 %). Les principales opérations sont présentées sous le point 3.5.

Les rubriques de revenus qui connaissent des fluctuations importantes par rapport au budget 2023 sont notamment les suivantes :

- sowie auf Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, die zusammen zu einer Differenz von 144 Millionen Franken führen.
- > Auf die Entwicklung des Steuerertrags (+ 4,7 %) wird unten in Punkt 3.3. im Einzelnen eingegangen.
  - > Bei der Position «Vermögenserträge, Entgelte» ist gegenüber dem Voranschlag eine Zunahme um 3,4 % zu verzeichnen.
- Grund dafür sind hauptsächlich höhere Sozialabgabenerträge, Zinserträge und Darlehen als veranschlagt. Weiter sind auch die Rückerstattungen hauptsächlich des Bundes für Ausgabenverpflichtungen des Staates für die Massnahmen zur Bewältigung der Auswirkungen der Coronapandemie um 2,2 Millionen Franken höher ausgefallen als budgetiert.
- > Die Entwicklung in der Position «Transferertrag» ist grösstenteils auf die signifikant höheren Entschädigungen von Gemeinwesen (+ 13,2 Millionen Franken, wovon 10 Millionen Franken für Asyl und Flüchtlinge) und die Beiträge für eigene Rechnung (+ 11,3 Millionen Franken) zurückzuführen.
- Letztere liegen namentlich aufgrund höherer Bundesbeiträge insbesondere an die HES-SO//FR (nach geänderter Buchungsmethode), für die AHV/IV-Ergänzungsleistungen sowie für die Krankenversicherung über den Budgetzahlen. Dagegen sind die durchlaufenden Beiträge leicht geringer als veranschlagt (– 0,8 Millionen Franken). Die Einnahmen aus dem Finanzausgleich des Bundes entsprechen mit 591,3 Millionen Franken den Voranschlags-schätzungen.
- > In der Kategorie «Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen» ist eine markante Zunahme (+ 30 %) zu verzeichnen. Auf die wichtigsten diesbezüglichen Transaktionen wird in Punkt 3.5. eingegangen.

Folgende Ertragspositionen weichen stark vom Voranschlag 2023 ab:

**Revenus en plus**  
**Mehrertrag**

Prélèvements sur provisions (notamment activité hospitalière, hospitalisations hors canton, COVID, constructions scolaires) Entnahmen aus Rückstellungen (insbesondere Spitaltätigkeit, Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons, COVID, Schulbauten)	+ 40,7*
Impôts sur le revenu des personnes physiques Einkommenssteuern der natürlichen Personen	+ 18,8
Impôts sur le bénéfice des personnes morales Gewinnsteuern der juristischen Personen	+ 14,9
Impôts sur les gains immobiliers Grundstückgewinnsteuern	+ 14,0
Prélèvements sur le fonds de relance Entnahmen aus dem Wiederankurbelungsfonds	+ 13,4*
Impôts sur les prestations en capital Steuern auf Kapitalabfindungen	+ 9,8
Part de la Confédération aux frais des mesures d'intégration des personnes admises à titre provisoire Anteil des Bundes an den Kosten der Massnahmen zur Integration vorläufig Aufgenommener	+ 9,4*
Impôts à la source Quellensteuern	+ 7,9
Taxe sociale Sozialabgabe	+ 7,1*
Participation de la HES-SO Beteiligung der HES-SO	+ 6,0*
Participations de tiers (Université autres sources externes de financement) Beteiligungen Dritter (Universität andere externe Finanzierungsquellen)	+ 5,7*
Part à l'impôt fédéral direct des personnes physiques Anteil an der direkten Bundessteuer der natürlichen Personen	+ 3,7
Revenus extraordinaires provenant d'entreprises publiques (remboursement d'indemnités des TPF) Ausserordentliche Erträge von öffentlichen Unternehmungen (Rückerstattung von Entschädigungen der TPF)	+ 3,7
Impôts sur la fortune des personnes physiques Vermögenssteuern der natürlichen Personen	+ 3,6

**Revenus en moins**  
**Minderertrag**

Part à l'impôt anticipé Anteil an der Verrechnungssteuer	- 7,2
Prélèvements sur le fonds de l'énergie Entnahmen aus dem Energiefonds	- 6,4*
Droits de mutations Vermögensverkehrssteuern	- 6,2
Contributions des cantons non universitaires pour l'exploitation Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone	- 3,7

\* Entièrement ou partiellement compensés par des charges liées

\* Vollständig oder teilweise durch gebundene Aufwendungen kompensiert

Aux comptes 2023, un montant de 5,4 millions de francs (hors dissolution partielle de 10 millions de francs en vue d'alimenter le fonds de l'énergie) a été prélevé sur le fonds de relance décidé par le Grand Conseil en octobre 2020, afin de financer la suite des mesures mises en œuvre.

### 3.2. La méthode de comptabilisation des impôts

Le message sur les comptes 2006 traitait en détail de la problématique du changement de la méthode de comptabilisation des impôts intervenu dès les comptes 2005. En raison de leur importance, les principes en vigueur sont rappelés ci-dessous.

La méthode utilisée consiste à répartir la comptabilisation des recettes d'une année fiscale sur son année comptable et sur les deux exercices suivants. Depuis l'exercice comptable 2006, la comptabilisation du potentiel de facturation d'une année fiscale est répartie de la manière suivante pour les 4 rubriques concernées :

In der Rechnung 2023 wurde ein Betrag von 5,4 Millionen Franken (ohne die Teilauflösung im Betrag von 10 Millionen Franken zur Äufnung des Energiefonds) aus dem vom Grosse Rat im Oktober 2020 beschlossenen Wiederankurbelungsfonds zur Weiterfinanzierung der umgesetzten Massnahmen entnommen.

### 3.2. Steuerverbuchungsmethode

In der Botschaft zur Staatsrechnung 2006 war im Detail auf die Problematik der ab der Staatsrechnung 2005 geänderten Steuerverbuchungsmethode eingegangen worden. Da die diesbezüglich geltenden Grundsätze sehr wichtig sind, sei hier kurz daran erinnert.

Die angewandte Methode besteht darin, dass die Verbuchung der Einnahmen eines Steuerjahres auf das entsprechende Rechnungsjahr und auf die beiden folgenden Rechnungsjahre aufgeteilt wird. Seit dem Rechnungsjahr 2006 wird das Fakturierungspotenzial eines Steuerjahres für die vier betroffenen Rubriken buchhalterisch wie folgt aufgeteilt:

Année fiscale N Steuerjahr N	Année comptable Rechnungsjahr N	Année comptable Rechnungsjahr N+1	Année comptable Rechnungsjahr N+2
Revenu des PP Einkommen nP	93 %	3 %	4 %
Fortune des PP Vermögen nP	90 %	5 %	5 %
Bénéfice des PM Gewinn jP	70 %	10 %	20 %
Capital des PM Kapital jP	70 %	10 %	20 %

Le potentiel des recettes fait l'objet d'une réévaluation lors de chaque bouclage des comptes. Lors de la troisième année, il y a concordance entre les montants facturés et les montants comptabilisés.

Die potenziellen Einnahmen werden bei jedem Rechnungsabschluss neu geschätzt. Im dritten Jahr stimmen fakturierte und verbuchte Beträge überein.

### 3.3. Des revenus fiscaux en croissance par rapport au budget

En 2023, l'Etat a comptabilisé 1431,3 millions de francs au titre des revenus fiscaux. Les produits de la fiscalité cantonale sont supérieurs au budget de 4,7 %, soit une hausse de 63,8 millions de francs. De manière générale, les recettes fiscales ont évolué favorablement et dépassent les prévisions budgétaires. En effet, les perspectives conjoncturelles de mi-2022 décrivait encore une évolution incertaine de l'économie et du climat de consommation, en raison des effets de la pandémie et du contexte géopolitique. Malgré un ralentissement, la croissance économique s'est finalement maintenue. Les rentrées fiscales dépassent les prévisions budgétaires, mais toutes les rubriques d'impôts n'ont pas évolué de la même manière. Dans le détail, les principaux impôts ont évolué de la manière suivante :

### 3.3. Höhere Steuererträge als veranschlagt

Im Jahr 2023 hat der Staat 1431,3 Millionen Franken an Steuereinnahmen verbucht. Die Steuererträge sind um 4,7 % bzw. 63,8 Millionen Franken höher ausgefallen als budgetiert. Ganz allgemein haben sich die Steuereinnahmen positiv entwickelt und liegen über den Voranschlagsschätzungen. Tatsächlich sah der Konjunkturausblick Mitte 2022 aufgrund der Auswirkungen der Pandemie und des geopolitischen Kontexts noch eine ungewisse Entwicklung der Wirtschaft und des Konsumklimas voraus. Das Wirtschaftswachstum setzte sich letztlich, wenn auch verlangsamt, fort. Die Steuereinnahmen übertreffen die Voranschlagsschätzungen, aber es haben sich nicht alle Steuerrubriken gleich entwickelt. In den Hauptsteuerkategorien sind im Einzelnen folgende Entwicklungen festzustellen:

	Comptes Rechnung 2023	Budget Voranschlag 2023	Variations Comptes / Budget Veränderungen Rechnung / Voranschlag	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
<b>Impôts directs sur les personnes physiques :</b> <b>Direkte Steuern natürliche Personen:</b>				
Impôts sur le revenu Einkommenssteuern	847,8	829,0	+ 18,8	+ 2,3
Impôts sur la fortune Vermögenssteuern	78,6	75,0	+ 3,6	+ 4,8
Impôts à la source Quellensteuern	36,9	29,0	+ 7,9	+ 27,2
Impôts par suite de procédure en soustraction et amendes Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	6,3	7,5	– 1,2	– 16,0
<b>Impôts directs sur les personnes morales :</b> <b>Direkte Steuern juristische Personen:</b>				
Impôts sur le bénéfice Gewinnsteuern	165,9	151,0	+ 14,9	+ 9,9
Impôts sur le capital Kapitalsteuern	13,9	12,0	+ 1,9	+ 15,8
<b>Autres impôts directs :</b> <b>Übrige direkte Steuern:</b>				
Impôts fonciers Grundsteuern	2,4	3,5	– 1,1	– 31,4
Impôts sur les gains en capital Vermögensgewinnsteuern	84,0	60,2	+ 23,8	+ 39,5
Droits de mutations Vermögensverkehrssteuern	61,8	68,0	– 6,2	– 9,1
Impôts sur les successions et donations Erbschafts- und Schenkungssteuern	10,0	7,4	+ 2,6	+ 35,1
Impôts sur les maisons de jeu Spielbankenabgabe	2,2	3,0	– 0,8	– 26,7
<b>Impôts sur la propriété et sur la dépense</b> <b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>	121,5	121,9	– 0,4	– 0,3
<b>Total</b>	<b>1431,3</b>	<b>1367,5</b>	<b>+ 63,8</b>	<b>+ 4,7</b>

## Message

Les écarts constatés dans le tableau qui précède appellent les remarques suivantes :

- > il convient de rappeler que le passage à la taxation annuelle postnumerando a eu pour effet de devoir comptabiliser un potentiel estimé d'impôts à facturer sur un exercice donné. En effet, il faut savoir que, par exemple, le revenu et la fortune 2023 des personnes physiques devaient être déclarés jusqu'au 31 mars 2024. Les revenus déclarés ne seront donc connus qu'en 2024 et ils ne pourront être taxés que durant les années 2024 et 2025 ;
- > s'agissant des impôts sur le revenu des personnes physiques, le budget a été établi en tenant compte d'une comptabilisation provisoire de 772 millions de francs pour l'année fiscale 2023, d'un complément 2022 de 24 millions de francs et d'un solde de 33 millions de francs pour 2021, soit un total de 829 millions de francs. En réalité, la part provisoire 2023 a été portée en compte pour 760 millions de francs et, sur la base des taxations notifiées en 2022 et 2021, des compléments respectivement de 35 millions de francs et de 50,9 millions de francs ont été enregistrés ainsi qu'un complément de 1,9 million de francs pour les années antérieures. Globalement, l'impôt sur le revenu des personnes physiques s'établit au total à 847,8 millions de francs pour 2023, ce qui correspond à un écart positif de 18,8 millions de francs, soit + 2,3 % par rapport aux prévisions budgétaires ;
- > s'agissant de l'impôt sur la fortune : les comptes de l'année 2023 comprennent un montant de 61 millions de francs comme part provisoire pour l'année 2023 ainsi qu'un complément de 5 millions de francs de l'année 2022, un solde de 10,1 millions de francs pour 2021, auquel est ajouté 2,5 millions de francs pour les années antérieures. Le montant total comptabilisé ascende à 78,6 millions de francs. L'écart positif par rapport au budget se monte ainsi à 3,6 millions de francs ;
- > l'évolution du produit de l'impôt à la source présente un résultat supérieur de 7,9 millions de francs par rapport au budget. A relever que dès 2021, une modification de la législation permet aux contribuables imposés jusqu'ici à la source de remplir une déclaration d'impôt ordinaire. Le budget 2023 anticipait un transfert de recettes de l'impôt à la source vers l'impôt ordinaire plus important. Dans les faits, un nombre restreint de contribuables ont fait usage de cette possibilité. Cela explique par conséquent l'excédent de recettes sous l'impôt à la source ;
- > le produit des impôts récupérés par suite de procédures en soustraction et amendes présente un écart négatif de 16 % par rapport au budget résultant d'une baisse du nombre de cas ;

## Botschaft

Zu den Abweichungen in dieser Tabelle ist Folgendes zu sagen:

- > Mit dem Wechsel zur einjährigen Gegenwartsbesteuerung muss jeweils ein geschätztes Steuerfakturierungspotenzial in einem bestimmten Rechnungsjahr verbucht werden. Einkommen und Vermögen 2023 der natürlichen Personen mussten nämlich bis zum 31. März 2024 deklariert sein, und die deklarierten Einkommen sind also erst 2024 bekannt und können erst im Laufe der Jahre 2024 und 2025 veranlagt werden.
- > Einkommenssteuern der natürlichen Personen: Für die Berechnung im Voranschlag wurden eine provisorische Fakturierung von 772 Millionen Franken für das Steuerjahr 2023, ein Mehrbetrag von 24 Millionen Franken für das Jahr 2022 und ein Saldo von 33 Millionen Franken für das Jahr 2021 berücksichtigt, also insgesamt 829 Millionen Franken. Tatsächlich wurde der provisorische Anteil für 2023 mit 760 Millionen Franken verbucht, und anhand der in den Jahren 2022 und 2021 eröffneten Veranlagungen kamen zusätzliche Beträge von 35 Millionen Franken bzw. 50,9 Millionen Franken sowie zusätzlich 1,9 Millionen Franken für die Vorjahre hinzu. Insgesamt liegt die Einkommenssteuer der natürlichen Personen für das Jahr 2023 mit 847,8 Millionen Franken um 18,8 Millionen Franken über den Voranschlagsschätzungen (+ 2,3 %).
- > Vermögenssteuern: Die Staatsrechnung 2023 enthält einen Betrag von 61 Millionen Franken als provisorischen Betrag für das Jahr 2023, einen Mehrbetrag von 5 Millionen Franken für das Jahr 2022 und einen Saldo von 10,1 Millionen Franken für das Jahr 2021, zu dem 2,5 Millionen Franken für die Vorjahre hinzukommen. Der verbuchte Gesamtbetrag beläuft sich auf 78,6 Millionen Franken, mit einer positiven Differenz von 3,6 Millionen Franken gegenüber dem Voranschlag.
- > Quellensteuer: Der Quellensteuerertrag fällt um 7,9 Millionen Franken höher aus als budgetiert. Es ist darauf hinzuweisen, dass ab 2021 eine Gesetzesänderung es den bisher an der Quelle besteuerten Steuerpflichtigen ermöglicht, eine ordentliche Steuererklärung auszufüllen. Im Voranschlag 2023 wurde ein höherer Transfer von Einnahmen aus der Quellensteuer zur ordentlichen Steuer erwartet. In der Realität haben nur wenige Steuerpflichtige von dieser Möglichkeit Gebrauch gemacht. Dies erklärt den Einnahmenüberschuss unter der Quellensteuer.
- > Der Ertrag der Steuernachzahlungen infolge von Steuerhinterziehungsverfahren und Bussen ist aufgrund geringerer Fallzahlen um 16 % geringer als budgetiert.



- > s'agissant des impôts sur le bénéfice des personnes morales, le montant comptabilisé de 165,9 millions de francs se situe en dessus de la cible du budget (+ 14,9 millions de francs). Cet écart s'explique de la façon suivante :

Les facturations de l'année 2021 se situent à 161,1 millions de francs, soit à un niveau supérieur par rapport à l'exercice 2020. Un solde de 49,1 millions de francs est mis en compte sur l'année 2023, ce qui représente 18,1 millions de francs de plus que les prévisions budgétaires.

Les déclarations de l'année 2022 sont en cours de taxation et produisent au 31.12.2023 un impôt sur le bénéfice de 129,2 millions de francs. Le potentiel facturable de l'impôt présumé 2022 est évalué à 145 millions de francs. Une deuxième part provisoire de 16 millions de francs est mise en compte sur l'année 2023, conformément au budget.

A ces montants, il faut soustraire 3,2 millions de francs pour les années antérieures, et ajouter une première part provisoire de 104 millions de francs pour l'année 2023 en escomptant un rendement potentiel atteignant 149 millions de francs. Cette estimation a été effectuée en tenant compte d'informations déjà connues quant à l'évolution de la cote fiscale concernant des contribuables importants et en raison des incertitudes qui demeurent quant aux perspectives conjoncturelles.

L'évolution de l'impôt sur le bénéfice aux comptes 2023 reflète la solidité des résultats des entreprises. Le volume encaissé au titre de l'impôt sur le bénéfice des personnes morales correspond à celui valable avant la pandémie et avant la réforme fiscale des entreprises (RFFA) (2019 : 166,4 millions de francs).

- > l'évolution de l'impôt sur le capital des personnes morales est en hausse de 1,9 million de francs par rapport au budget ;
- > l'impôt sur les gains en capital surpasse largement le budget de 23,8 millions de francs, mais se situe en dessous du produit enregistré en 2022 (- 12,1 millions de francs) ;
- > les droits de mutations affichent une baisse importante, tant par rapport aux prévisions budgétaires (- 9,1 %) que par rapport aux comptes 2022 (- 10,2 %) ;
- > l'impôt sur les successions, par définition difficilement prévisible, est supérieur au budget (+ 2,6 millions de francs) ;
- > l'impôt sur les maisons de jeu se situe en dessous des prévisions budgétaires ;

- > Gewinnsteuern der juristischen Personen: Der verbuchte Betrag von 165,9 Millionen Franken liegt über dem budgetierten Betrag (+ 14,9 Millionen Franken). Diese Differenz lässt sich folgendermassen erklären:

Die Fakturierungen 2021 belaufen sich auf 161,1 Millionen Franken und liegen damit auf einem höheren Niveau als 2020. Für 2023 wurde ein Restbetrag von 49,1 Millionen Franken verbucht, das sind 18,1 Millionen Franken mehr als nach den Voranschlags-schätzungen.

Die Steuererklärungen der Steuerperiode 2022 werden gegenwärtig veranlagt und ergeben per 31. Dezember 2023 einen Gewinnsteuerbetrag von 129,2 Millionen Franken. Das Fakturierungspotenzial der geschätzten Steuer 2022 beläuft sich auf 145 Millionen Franken. Ein zweiter provisorischer Anteil von 16 Millionen Franken ist für 2023 wie budgetiert verbucht worden.

Von diesen Beträgen müssen noch 3,2 Millionen Franken für die Vorjahre abgezogen und ein erster provisorischer Anteil von 104 Millionen Franken für 2023 hinzugerechnet werden, wenn man von einem potenziellen Steuerertrag von 149 Millionen Franken ausgeht. Bei dieser Schätzung wurde auf die bereits bekannten Informationen über die Entwicklung des Steuerbetrags von grossen Steuerzahlern abgestellt und den weiter ungewissen Konjunkturperspektiven Rechnung getragen.

Die Gewinnsteuerentwicklung in der Staatsrechnung 2023 zeugt von den soliden Unternehmensergebnissen. Der Gewinnsteuerertrag entspricht demjenigen vor der Pandemie und vor der Unternehmenssteuerreform (STAF) (2019: 166,4 Millionen Franken).

- > Der Kapitalsteuerertrag der juristischen Personen liegt um 1,9 Millionen Franken über dem budgetierten Betrag.
- > Vermögensgewinnsteuer: Bei dieser Steuer liegen die Einnahmen um 23,8 Millionen Franken deutlich über dem Voranschlag aber unter den Einnahmen von 2022 (- 12,1 Millionen Franken).
- > Die Vermögensverkehrssteuern sind stark rückläufig, sowohl gegenüber den Budgetschätzungen (- 9,1 %) als auch der Staatsrechnung 2022 (- 10,2 %).
- > Erbschafts- und Schenkungssteuer: Diese definitionsgemäss schwer vorhersehbaren Steuererträge sind höher ausgefallen als veranschlagt (+ 2,6 Millionen Franken).
- > Spielbankenabgabe: Dieser Steuerertrag ist geringer ausgefallen als budgetiert.

- > les impôts sur la propriété et sur la dépense touchent avant tout l'impôt sur les véhicules à moteur. Cette recette se situe très légèrement en dessous du montant budgété (- 0,3 %).

En matière de rentrées fiscales directement influencées par la conjoncture (cf. tableau ci-après), les évolutions observées en 2014 et 2015 marquaient le pas par rapport aux progressions constatées durant les années antérieures. Les chiffres 2016, dopés par des recettes extraordinaires, affichaient une forte progression. Les résultats 2017 étaient inférieurs de 15,1 % à ceux de 2016, contrairement aux chiffres 2018 et 2019 qui étaient en progression de 3,3 %, respectivement de 6,9 %. Le volume atteint en 2020 était inférieur de 2,6 %. Les résultats 2021 étaient supérieurs à ceux de 2020 (+ 3,6 %), tout comme ceux de 2022 par rapport à 2021 avec une hausse de 25,2 %. Quant aux résultats de 2023, ils sont en forte baisse par rapport à 2022 de - 9,4 %, conformément au tableau ci-après.

- > Besitz- und Aufwandsteuern: Zu diesen Steuern gehört in erster Linie die Motorfahrzeugsteuer, die minim unter dem budgetierten Betrag liegt (- 0,3 %).

Bei den unmittelbar von der Konjunktur beeinflussten Steuereinnahmen (s. folgende Tabelle) stellten die Entwicklungen 2014 und 2015 einen Bruch gegenüber den Vorjahren dar. Die mit ausserordentlichen Einnahmen aufgebosserten Ergebnisse 2016 verzeichneten eine starke Zunahme. 2017 fielen sie um 15,1 % tiefer aus als 2016. 2018 und 2019 legten sie wieder um 3,3 % bzw. 6,9 % zu und 2020 gingen sie um 2,6 % zurück. 2021 lagen sie um 3,6 % über dem Ergebnis von 2020 und 2022 um 25,2 % über dem Ergebnis von 2021. Die Ergebnisse 2023 sind mit - 9,4 % markant tiefer als 2022, wie die folgenden Zahlen zeigen:

	Comptes Rechnung 2023	Comptes Rechnung 2022	Comptes Rechnung 2021	Variations Veränderung 2021-2022
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Impôts sur les gains immobiliers et la plus-value Grundstückgewinn- und Mehrwertsteuern	57,0	57,6	45,1	- 1,0
Impôts à la source Quellensteuern	36,9	45,6	22,3	- 19,1
Droits de mutations Vermögensverkehrssteuern	61,8	68,8	69,5	- 10,2
Montant compensatoire pour la diminution de l'aire agricole Steuer zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	2,4	2,5	2,5	- 4,0
<b>Total</b>	<b>158,1</b>	<b>174,5</b>	<b>139,4</b>	<b>- 9,4</b>

### 3.4. Evolution du poids des impôts

Sous l'effet des diminutions successives d'impôts décidées de 2008 à 2011, le poids des impôts par rapport au total des revenus du compte de résultats a diminué régulièrement jusqu'en 2013. En 2015, les impôts avaient augmenté à un rythme plus soutenu que les revenus totaux, ce qui a eu pour effet d'accroître la part des impôts dans le total des revenus. Cette part est restée stable en 2016 et 2017 et augmente en 2018, pour atteindre 38 % de la somme des revenus. La proportion correspond en 2019 au niveau de l'année précédente (37,9 %). En 2020, cette part a diminué du fait d'éléments particuliers qui ont impacté les chiffres 2020.

### 3.4. Anteilsmässige Steuerertragsentwicklung

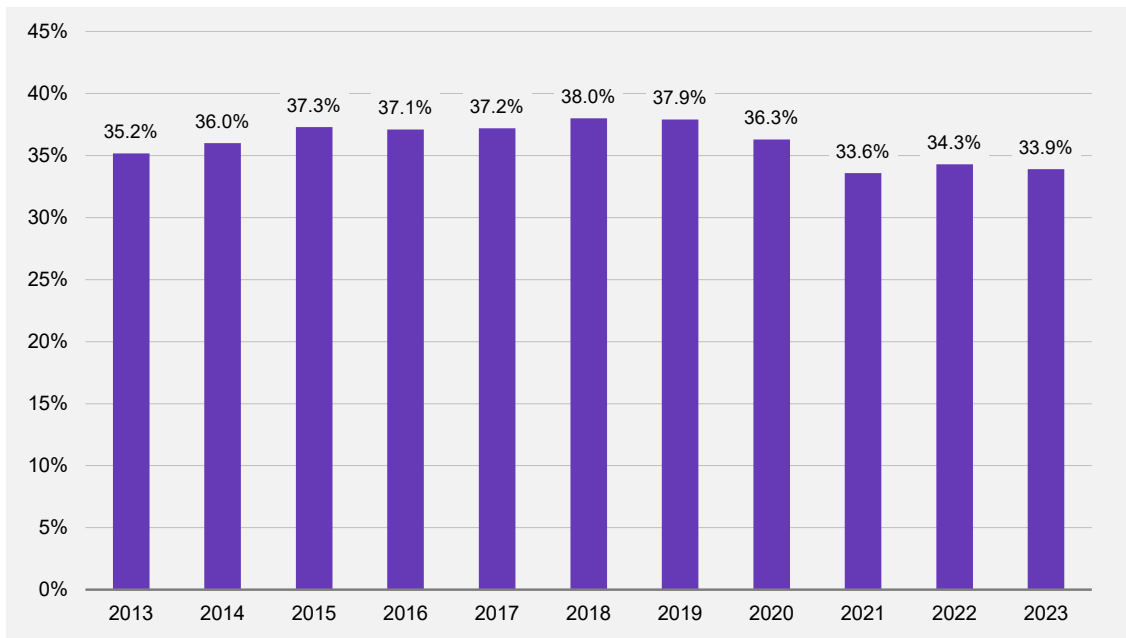
Im Zuge der in den Jahren 2008-2011 beschlossenen sukzessiven Steuersenkungen ist der Anteil der Steuern am Gesamtertrag der Erfolgsrechnung bis 2013 stetig zurückgegangen. 2015 hatten die Steuererträge stärker zugenommen als der Gesamtertrag, was eine Zunahme ihres Anteils am Gesamtertrag zur Folge hatte. Dieser Anteil ist 2016 und 2017 praktisch unverändert geblieben und 2018 auf 38 % des Gesamtertrags gestiegen. 2019 lag der Anteil auf dem Vorjahresniveau (37,9 %), und 2020 ist er aufgrund besonderer Faktoren, die sich auf die Zahlen 2020 auswirkten, zurückgegangen.

En 2021, 2022 et 2023, cette proportion s'est abaissée pour se stabiliser, respectivement, à 33,6 %, 34,3 % et 33,9%, sous l'effet de l'accroissement significatif des recettes liées à la péréquation financière fédérale, ainsi que sous l'effet des mouvements sur les fonds et provisions. Les années 2021 et 2022 ont aussi été influencées par des revenus liés à la BNS. A des fins de comparaison, l'effet relatif à l'opération en lien avec la CPPEF est exclu du chiffre 2022.

Le graphique ci-après présente l'évolution de la proportion des impôts de 2013 à 2023, exercices ajustés en tenant compte de l'exclusion des données des réseaux hospitaliers.

2021, 2022 und 2023 ist dieser Anteil weiter auf 33,6 %, 34,3 % bzw. 33,9 % gesunken, infolge des erheblichen Ertragszuwachses in Zusammenhang mit dem eidgenössischen Finanzausgleich sowie infolge der Fonds- und Rückstellungsbewegungen. Die Jahre 2021 und 2022 waren auch vom Ertragszuwachs in Zusammenhang mit der SNB beeinflusst. Zur besseren Vergleichbarkeit wurde der Faktor PKSPF-Transaktion aus den Zahlen für 2022 ausgeklammert.

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung des Anteils des Steuerertrags am Gesamtertrag über die Rechnungsjahre 2013–2023, unter Berücksichtigung der Ausgliederung der Zahlen der Spitalnetze.



### 3.5. Les prélèvements sur les provisions, fonds et financements spéciaux

Par rapport au budget, le recours aux prélèvements sur les fonds et financements spéciaux en 2023 a été plus important que les prévisions budgétaires (+ 60 millions de francs).

Au niveau des financements spéciaux, même si certains prélèvements ont été inférieurs aux estimations retenues au budget (fonds de l'énergie, fonds des sites pollués), plusieurs prélèvements ont été sensiblement plus élevés, notamment en ce qui concerne le fonds de relance (y compris la dissolution de 10 millions de francs en faveur du fonds de l'énergie), les fonds liés à la taxe sociale, le fonds de l'asile et le fonds des routes principales, mais ils correspondent aux dépenses effectives.

Au vu du résultat des comptes, le prélèvement de 50 millions de francs sur la provision BNS a été nécessaire. Le solde de la provision, à savoir 103 millions de francs, est engagé à hauteur de 50 millions de francs dans le budget 2024.

Au niveau du fonds d'infrastructures, le prélèvement effectué (25,3 millions de francs) couvre essentiellement des dépenses d'investissements pour le bâtiment SLL ainsi que des charges dans les domaines de la digitalisation et des transports publics. Le montant prélevé est légèrement inférieur aux prévisions budgétaires ; il est directement lié à l'avancement des infrastructures concernées.

A relever en particulier le prélèvement sur provisions de 9 millions de francs, conformément au budget, destiné à financer le soutien temporaire alloué par l'Etat en faveur des communes et des paroisses dans le cadre de mise en œuvre de la réforme fiscale des entreprises (RFFA).

Outre les opérations mentionnées plus haut, on relèvera les principaux prélèvements sur provisions, à savoir : 15,2 millions de francs pour couvrir des dépenses et mesures d'aides en lien avec la pandémie, 14,1 millions de francs pour couvrir les dépenses supplémentaires en lien avec les prestations du HFR et du RFSM, 5 millions de francs pour compenser les dépassements constatés au niveau des hospitalisations hors canton, 5,5 millions de francs en lien avec les subventions relatives aux constructions scolaires et 2,1 millions de francs afin de couvrir les prêts pour les remontées mécaniques. A cela s'ajoute la dissolution partielle de 10 millions de francs de la provision COVID en vue d'une réaffectation en faveur de la provision pour l'assainissement du HFR.

### 3.5. Entnahmen aus Rückstellungen, Fonds und Spezialfinanzierungen

2023 wurde stärker auf Fonds und Spezialfinanzierungen zurückgegriffen als budgetiert (+ 60 Millionen Franken).

Spezialfinanzierungen: Obwohl verschiedene Entnahmen aus Spezialfinanzierungen letztlich geringer ausfielen als veranschlagt, namentlich die Entnahmen aus dem Energiefonds und dem Altlastenfonds, lagen andere Entnahmen deutlich über dem budgetierten Betrag, namentlich die Entnahmen aus dem Wiederankurbelungsfonds (einschliesslich der Auflösung von 10 Millionen Franken zugunsten des Energiefonds), aus dem Sozialabgabefonds, dem Asylfonds und dem Fonds für die Hauptstrassen, entsprechen aber den effektiven Ausgaben.

In Anbetracht des Rechnungsergebnisses war die Entnahme von 50 Millionen Franken aus der SNB-Rückstellung notwendig. Vom verbleibenden Rückstellungsbetrag im Umfang von 103 Millionen Franken sind 50 Millionen Franken im Voranschlag 2024 eingestellt.

Beim Infrastrukturfonds decken die Entnahmen (25,3 Millionen Franken) hauptsächlich Investitionsausgaben für das SLL-Gebäude sowie Aufwendungen in den Bereichen Digitalisierung und öffentlicher Verkehr. Die Entnahme ist leicht geringer als veranschlagt und steht in direktem Zusammenhang mit dem Stand der betreffenden Infrastrukturarbeiten.

Besonders zu erwähnen ist die voranschlagsgemässe Rückstellungsentnahme von 9 Millionen Franken zur Finanzierung der befristeten Unterstützung der Gemeinden und Pfarreien/Kirchgemeinden bei der Umsetzung der Unternehmenssteuerreform (STAF).

Nebst den oben angesprochenen Transaktionen wurden die folgenden hauptsächlich Rückstellungsentnahmen getätigt: 15,2 Millionen Franken für die Finanzierung von pandemiebedingten Ausgaben und Hilfsmassnahmen, 14,1 Millionen Franken für die Deckung der Mehrausgaben in Zusammenhang mit den Leistungen des HFR und des FNPG, 5 Millionen Franken für die Kompensation der Überschreitungen bei den Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons, 5,5 Millionen Franken für die Subventionierung der Schulbauten und 2,1 Millionen Franken für die Finanzierung der Darlehen für die Seilbahnen und Skilifte. Dazu kommt noch die Teilauflösung im Betrag von 10 Millionen Franken der COVID-Rückstellung zwecks Zuweisung an die Rückstellung für die Sanierung des HFR.

#### 4. Le compte des investissements

##### 4.1. Un volume d'investissements inférieur au budget mais supérieur à 2022

En 2023, les dépenses du compte des investissements se sont élevées à 246,1 millions de francs. Ce chiffre est inférieur (– 13,3 %) à ce qui avait été estimé au programme de l'année 2023 en raison principalement de dépenses moindres au niveau des investissements propres et des subventions d'investissements. Pour les premières, on peut citer les cas relatifs aux achats d'immeubles, à l'aménagement des routes cantonales et principales ainsi qu'à certaines constructions d'immeubles (notamment pour l'Université, le Campus Lac-Noir et Grangeneuve) où les montants des réalisations n'ont pas atteint les prévisions budgétaires. Pour les secondes, on constate des baisses de subventions d'investissements, essentiellement dans le domaine de l'énergie. Les subventions à redistribuer sont également inférieures au budget de 7,1 millions de francs. Cela concerne, principalement les subventions fédérales pour les projets d'agglomération, pour l'aménagement des cours d'eau et pour les constructions rurales. Quant aux prêts et participations, ils correspondent globalement à la cible budgétaire. A noter que les hausses observées au niveau des prêts (remontées mécaniques, mesure de relance en faveur des TPF, fonds rural) ont compensé les baisses constatées au niveau des achats de titres. Le volume des investissements 2023 est sensiblement supérieur à celui de l'année précédente (+ 17,4 millions de francs, soit + 7,6 %). Si l'on cumule les investissements bruts et les crédits dépensés pour entretenir les bâtiments et les routes (35,6 millions de francs), le volume total des travaux atteint 281,7 millions de francs, soit 6,3 % des dépenses brutes totales de l'Etat ; un chiffre dépassant largement celui de l'année précédente (2022 : 5,5 %).

#### 4. Investitionsrechnung

##### 4.1. Investitionsvolumen niedriger als budgetiert, aber höher als 2022

Im Jahr 2023 beliefen sich die Ausgaben der Investitionsrechnung auf 246,1 Millionen Franken. Dieser Betrag ist geringer (– 13,3 %) als im Investitionsprogramm 2023 vorgesehen, und zwar hauptsächlich aufgrund geringerer Ausgaben für Sachgüter und Investitionsbeiträge. Bei den Sachgütern lagen die Ausgaben für Liegenschaftskäufe, den Ausbau der Kantons- und Hauptstrassen sowie für den Bau von gewissen Gebäuden (namentlich Universität, Campus Schwarzsee und Grangeneuve) unter den budgetierten Beträgen. Die Investitionsbeiträge ihrerseits sind hauptsächlich im Energiebereich niedriger ausgefallen, und auch die durchlaufenden Beiträge (hauptsächlich Bundesbeiträge für Agglomerationsprojekte, für den Wasserbau und für landwirtschaftliche Hochbauten) liegen um 7,1 Millionen Franken unter dem Voranschlag. Die Darlehen und Beteiligungen liegen insgesamt im budgetierten Rahmen. Die Zunahme bei den Darlehen (Seilbahnen und Skilifte, Wiederankurbelungsmassnahme für die TPF) wurde durch einen Rückgang bei den Wertschriftenkäufen ausgeglichen. Das Investitionsvolumen 2023 liegt deutlich über demjenigen des Vorjahres (+ 17,4 Millionen Franken, + 7,6 %). Zählt man die Bruttoinvestitionen und die aufgewendeten Kredite für den Gebäude- und Strassenunterhalt zusammen (35,6 Millionen Franken), so beläuft sich das Gesamtinvestitionsvolumen auf 281,7 Millionen Franken, was 6,3 % der Brutto-Gesamtausgaben des Staates entspricht, und liegt damit deutlich über dem Vorjahresvolumen (2022: 5,5 %).

Les investissements bruts se répartissent de la manière suivante :

Die Bruttoinvestitionen teilen sich wie folgt auf:

	Comptes Rechnung 2023	Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
Investissements propres Sachgüter	127,6	154,1	86,8
Prêts et participations permanentes Darlehen und Beteiligungen	26,6	26,8	60,6
Subventionnement d'investissements Investitionsbeiträge	91,9	102,9	81,3
<b>Total des dépenses d'investissements</b> <b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>246,1</b>	<b>283,8</b>	<b>228,7</b>
Entretien des bâtiments et routes Gebäude- und Strassenunterhalt	35,6	33,3	33,4
<b>Total général</b> <b>Gesamttotal</b>	<b>281,7</b>	<b>317,1</b>	<b>262,1</b>

L'entretien des bâtiments et des routes dépasse les volumes prévus au budget et ceux enregistrés aux comptes 2022. A noter que le dépassement par rapport au budget observé sur l'entretien des routes principales est couvert par un prélèvement sur le fonds dédié.

Der Gebäude- und Strassenunterhalt fällt höher aus als budgetiert und als in der Rechnung 2022. Die Budgetüberschreitung beim Unterhalt der Hauptstrassen ist durch eine Entnahme aus dem entsprechenden Fonds gedeckt.

Si l'on tient compte des recettes d'investissements provenant des contributions fédérales, communales et de tiers, les investissements nets de l'Etat (sans l'entretien) présentent l'évolution suivante :

Trägt man den aus den Beiträgen des Bundes, der Gemeinden und Dritter stammenden Investitionseinnahmen Rechnung, so entwickeln sich die Nettoinvestitionen des Staates (ohne Unterhalt) wie folgt:

	Comptes Rechnung 2023	Comptes Rechnung 2022	Comptes Rechnung 2021	Comptes Rechnung 2020
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
<b>Total des dépenses d'investissements</b> <b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>246,1</b>	<b>228,7</b>	<b>133,4</b>	<b>133,1</b>
<b>Recettes</b> <b>Einnahmen</b>	<b>34,5</b>	<b>41,4</b>	<b>33,6</b>	<b>31,0</b>
<b>Investissements nets</b> <b>Nettoinvestitionen</b>	<b>211,6</b>	<b>187,3</b>	<b>99,8</b>	<b>102,1</b>

Les investissements nets 2023 sont nettement supérieurs aux exercices 2020 et 2021, marqués par le contexte de la pandémie, et également, dans une moindre mesure, à l'exercice 2022. Cette évolution est due à certains chantiers (notamment la Bibliothèque cantonale et

Die Nettoinvestitionen 2023 fallen deutlich höher aus als in den pandemiegeprägten Jahren 2020 und 2021 und liegen auch etwas über dem Niveau von 2022. Dies ist insbesondere auf gewisse Bauvorhaben (namentlich Kantons- und Universitätsbibliothek, Freiburger

Message

Botschaft

universitaire, l'Etablissement de détention fribourgeois, le Musée d'histoire naturelle et l'Agroscope), à certaines subventions d'investissements (essentiellement pour le bâtiment SLL, le bâtiment pour la formation professionnelle à Villaz-St-Pierre, la protection des eaux et les constructions scolaires) ainsi qu'aux prêts et participations en faveur de l'ECPF et des remontées mécaniques.

Strafanstalt, Naturhistorisches Museum und Agroscope), auf Investitionsbeiträge (hauptsächlich SLL-Gebäude, Gebäude für die Berufsbildung in Villaz-St-Pierre, Gewässerschutz und Schulbauten) sowie auf Darlehen und Beteiligungen für die KAAB und die Seilbahnen und Skilifte zurückzuführen.

4.2. Les principaux objets (dépenses brutes)

4.2. Die wichtigsten Objekte (Bruttoausgaben)

mios / Mio.

**Etat en tant que maître d'œuvre**  
**Staat als Bauherr**

Construction et aménagement d'immeubles (notamment Agroscope, Arsenaux 8, développement durable – assainissements, Château de Bulle, Arsenaux 41, Halle Grise) Bau und Ausbau von Gebäuden (Agroscope, Arsenaux 8, nachhaltige Entwicklung – Sanierungen, Schloss Bulle, Arsenaux 41, Graue Halle)	33,7
---	------

Routes cantonales et principales : aménagement Kantons- und Hauptstrassen: Ausbau	21,0
--	------

Bibliothèque cantonale et universitaire Kantons- und Universitätsbibliothek	20,0
--	------

Etablissement de détention fribourgeois Freiburger Strafanstalt	19,2
--	------

Université Universität	6,9
---------------------------	-----

Collège Ste-Croix Kollegium Hl. Kreuz	5,8
--	-----

Achats d'immeubles Liegenschaftskäufe	4,0
--	-----

Musée d'histoire naturelle Naturhistorisches Museum	4,0
--	-----

Vignobles de Lavaux Lavaux Weingüter	2,5
---	-----

Campus Lac-Noir Campus Schwarzsee	1,7
--------------------------------------	-----

Collège du Sud Kollegium des Südens	1,7
--	-----

Police (réseau POLYCOM) Polizei (Sicherheitsfunknetz POLYCOM)	1,5
--	-----

Grangeneuve (y compris achats d'appareils) Grangeneuve (einschl. Anschaffung von Apparaten)	1,4
--	-----

**Subventionnement d'investissements (y compris subventions fédérales)**  
**Investitionsbeiträge (einschl. Bundesbeiträge)**

Energie Energie	28,2
--------------------	------

Améliorations foncières Bodenverbesserungen	18,6
--	------

Constructions scolaires Schulbauten	10,9
Formation professionnelle (Bâtiment Villaz-St-Pierre) Berufsbildung (Gebäude Villaz-St-Pierre)	10,0
Bâtiment SLL SLL-Gebäude	8,0
Endiguement Wasserbau	6,1
Protection de l'environnement Umweltschutz	4,3
Transports publics Öffentlicher Verkehr	3,3
Infrastructures sportives (piscines régionales) Sportinfrastrukturen (regionale Schwimmbäder)	1,0
Protection civile Zivilschutz	0,9
<b>Prêts et participations</b>	
<b>Darlehen und Beteiligungen</b>	
Prêts à des entreprises publiques (ECPF, TPF, remontées mécaniques) Darlehen an öffentliche Unternehmungen (KAAB, TPF, Seilbahnen und Skilifte)	19,6
Prêts par le fonds rural Darlehen des Landwirtschaftsfonds	4,5
Achats de titres (Seed Capital, Société Immobilière de la Grenette SA, ftth fr SA) Wertschriftenkäufe (Seed Capital, Société Immobilière de la Grenette SA, ftth fr AG)	1,6

Au registre des dépenses liées à la crise sanitaire, il est à relever que plusieurs montants pour un total de 3,7 millions de francs ont été enregistrés en lien avec diverses mesures de relance. On peut citer notamment un prêt de 2,1 millions de francs en faveur des TPF et des subventions d'investissements pour 1,2 million de francs en faveur des mesures énergétiques.

#### 4.3. Un degré d'autofinancement inférieur à 80 %

Les investissements nets des comptes 2023 (211,6 millions de francs) ne sont que partiellement couverts par l'autofinancement qui atteint 159 millions de francs.

A titre de rappel, l'autofinancement est composé des amortissements du patrimoine administratif, des attributions (+) et prélèvements (-) sur les fonds (hors opérations sur les provisions) et de l'addition ou de la soustraction respectivement de l'excédent de revenus ou de charges du compte de résultats. Aux comptes 2023, le degré d'autofinancement est de 75,2 %. L'Etat n'est donc pas en mesure de financer la totalité de ses investissements et le recours à la fortune est par conséquent nécessaire. En outre, il faut relever que ce taux se situe en dessous du niveau considéré comme un objectif de saine gestion

Zu den coronabedingten Ausgaben ist anzumerken, dass mehrere Beträge in Höhe von insgesamt 3,7 Millionen Franken für verschiedene Wiederankurbelungsmassnahmen verbucht wurden. Dazu gehören namentlich ein Darlehen von 2,1 Millionen Franken für die TPF und Investitionsbeiträge von 1,2 Millionen Franken für Energiemassnahmen.

#### 4.3. Selbstfinanzierungsgrad unter 80 %

Die Nettoinvestitionen der Staatsrechnung 2023 (211,6 Millionen Franken) sind nur zum Teil durch die Selbstfinanzierung gedeckt, die 159 Millionen Franken erreicht.

Die Selbstfinanzierung setzt sich aus den Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, den Fondseinlagen (+) und -entnahmen (-) zusammen (ohne Berücksichtigung der Bildung oder Auflösung von Rückstellungen), plus Ertragsüberschuss bzw. minus Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung. In der Staatsrechnung 2023 beträgt der Selbstfinanzierungsgrad 75,2 %. Der Staat ist damit nicht in der Lage, seine gesamten Investitionen selber zu finanzieren, und muss deshalb auf das Eigenkapital zurückzugreifen. Ausserdem ist anzumerken, dass der Selbstfinanzierungsgrad auch unter dem Zielwert für eine

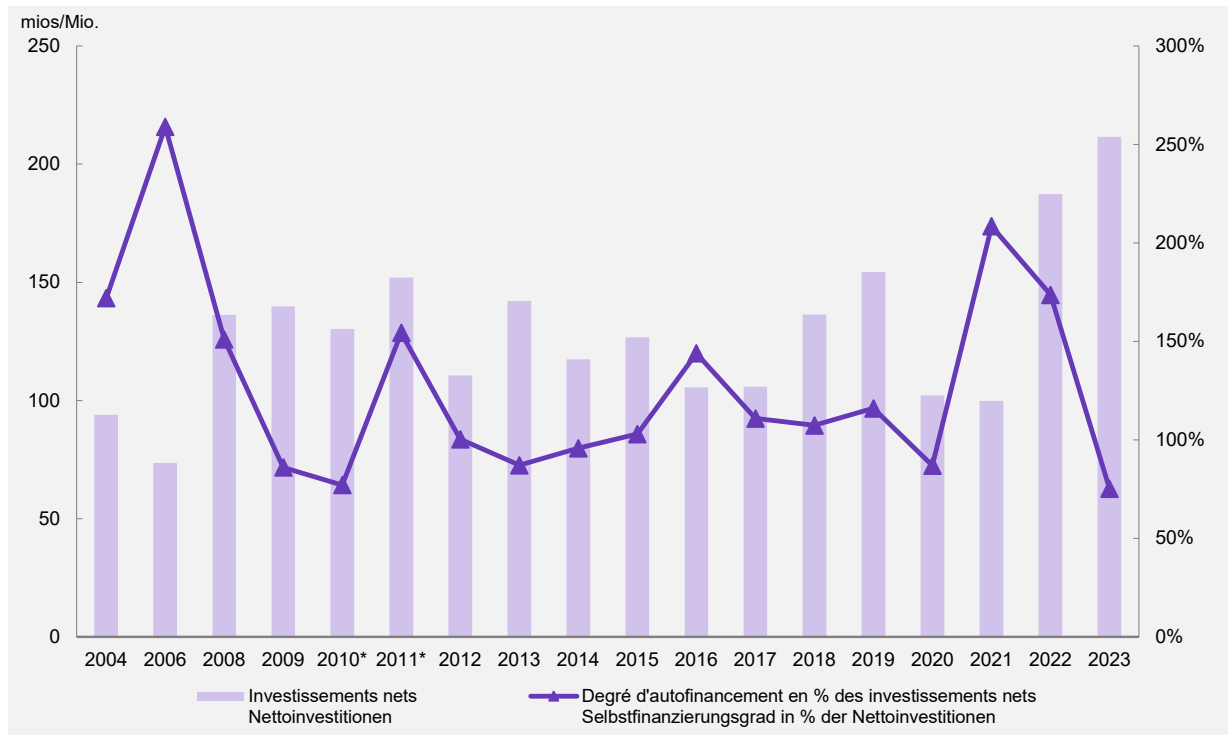


financière (80 %) auquel se réfère le règlement sur les finances.

solide Haushaltsführung gemäss Finanzhaushaltsreglement (80 %) liegt.

Le graphique qui suit présente l'évolution depuis 2004 du total des investissements nets en millions de francs et du degré d'autofinancement en %.

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung der Nettoinvestitionen (in Millionen Franken) und des Selbstfinanzierungsgrades (in %) seit 2004:



\* ajustés en tenant compte de l'exclusion des données des réseaux hospitaliers

\* angepasst nach Ausgliederung der Zahlen der Spitalnetze

## 5. Résultats des unités administratives gérées par prestations (GpP)

En application de l'article 59 de la loi du 16 octobre 2001 sur l'organisation du Conseil d'Etat et de l'administration (LOCEA) et des dispositions énoncées dans la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE), trois unités administratives pratiquent en 2023 la gestion par prestations (GpP). Il s'agit des secteurs suivants : le Service des forêts et de la nature (SFN), le Service de l'informatique et des télécommunications (SITel) et le Service des ponts et chaussées (SPC).

Le résultat analytique de ces unités, correspondant à leur excédent de coûts, se présente ainsi par rapport au budget :

## 5. Die Ergebnisse der Einheiten mit leistungsorientierter Führung (LoF)

In Anwendung von Artikel 59 des Gesetzes vom 16. Oktober 2001 über die Organisation des Staatsrates und der Verwaltung (SVOG) und der entsprechenden Bestimmungen des Gesetzes vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG) gab es im Jahr 2023 drei Verwaltungseinheiten mit leistungsorientierter Führung (LoF). Es handelt sich dabei um das Amt für Wald und Natur (WNA), das Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA) und das Tiefbauamt (TBA).

Das Betriebsergebnis dieser Einheiten, das dem Kostenüberschuss entspricht, zeigt im Vergleich zum Budget folgende Entwicklung:

	Comptes Rechnung 2023	Budget Voranschlag 2023	Variations Veränderungen
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
<b>Service des forêts et de la nature</b> <b>Amt für Wald und Natur</b>	14,76	15,79	- 1,03
Forêt, Faune, Dangers naturels Wald, Wild und Naturgefahren	14,23	14,36	- 0,13
Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN Staatswälder und andere vom WNA bewirtschaftete Güter	0,53	1,43	- 0,90
<b>Service de l'informatique et des télécommunications</b> <b>Amt für Informatik und Telekommunikation</b>	68,11	70,84	- 2,73
Gouvernance IT de l'Etat IT-Governance des Staates	4,99	4,75	0,24
Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen	31,90	35,32	- 3,42
Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support	31,22	30,77	0,45
<b>Service des ponts et chaussées</b> <b>Tiefbauamt</b>	32,28	33,34	- 0,96
Surveillance du réseau routier public Überwachung des öffentlichen Strassennetzes	2,95	2,94	0,01
Entretien du réseau routier cantonal Unterhalt des Kantonsstrassennetzes	26,19	27,84	- 1,65
Développement du réseau routier cantonal Entwicklung des Kantonsstrassennetzes	3,24	2,56	0,68

Ces résultats appellent les commentaires suivants :

- > Les 3 unités gérées par prestations bouclent leurs comptes analytiques en amélioration par rapport au budget. Dans le détail, l'amélioration représente - 6,5 % pour le Service des forêts et de la nature,

Zu diesen Ergebnissen ist Folgendes zu bemerken:

- > Die drei Einheiten mit leistungsorientierter Führung weisen in ihrer Kostenrechnung bessere Ergebnisse aus als budgetiert, und zwar das Amt für Wald und Natur mit - 6,5 %, das Amt für Informatik und

– 3,9 % au Service de l’informatique et des télécommunications, alors que le Service des ponts et chaussées présente un résultat de – 2,9 % en dessous du budget. Deux éléments permettent d’expliquer principalement ces résultats positifs. D’une part, les coûts directs des salaires ont été moins élevés que prévu (– 8,4 % globalement pour ces trois unités), notamment en raison de postes non occupés et de réorganisations. D’autre part, les recettes dépassent les estimations du budget (+ 42,1 % globalement pour ces trois unités), par suite principalement d’un prélèvement sur le fonds des routes principales suisses par le SPC plus important que prévu au budget (+ 70,3 %) pour compenser l’augmentation des coûts d’entretien, ainsi que d’un décalage de la facturation par le SITel pour des prestations fournies en 2022 engendrant des recettes plus importantes qu’estimé pour 2023 (+ 44,9 %).

- > Les effectifs analytiques en personnel de ces trois unités regroupent 372,9 équivalents plein temps contre 394,8 postes au budget (– 5,6 %), cette baisse d’EPT étant plus fortement enregistrée auprès du Service de l’informatique et des télécommunications (– 12,9 EPT) qu’au Service des forêts et de la nature (– 4,6 EPT) et au Service des ponts et chaussées (– 4,5 EPT). Quant au total des heures productives, il se monte à 498 775 contre 566 221 au budget (– 11,9 %).

Le poids des coûts directs des salaires et des coûts directs par nature en % des coûts complets se présente ainsi :

Telekommunikation mit – 3,9 % und das Tiefbauamt mit – 2,9 %. Diese positiven Ergebnisse beruhen zur Hauptsache auf zwei Gründen, nämlich auf niedrigeren direkten Lohnkosten als erwartet (– 8,4 % insgesamt für diese drei Einheiten), insbesondere aufgrund von nicht besetzten Stellen und Reorganisationen, sowie auf höheren Einnahmen (+ 42,1 % insgesamt für diese drei Einheiten), die hauptsächlich darauf zurückzuführen sind, dass das TBA einen grösseren Betrag als vorgesehen aus dem Fonds für Schweizer Hauptstrassen (+ 70,3 %) zur Kompensation der höheren Unterhaltskosten entnommen hat und das ITA die Fakturierung für 2022 erbrachte Leistungen verschoben hatte, was zu höheren als im Budget 2023 vorgesehenen Einnahmen (+ 44,9 %) geführt hat.

- > Die drei Einheiten weisen einen Personalbestand von 372,9 VZÄ gegenüber 394,8 VZÄ im Budget aus (– 5,6 %), wobei beim Amt für Informatik und Telekommunikation mehr VZÄ weggefallen sind (– 12,9 VZÄ) als beim Amt für Wald und Natur (– 4,6 VZÄ) und beim Tiefbauamt (– 4,5 VZÄ). Es wurden insgesamt 498 775 Arbeitsstunden geleistet, gegenüber den 566 221 budgetierten Stunden (– 11,9 %).

Der Anteil der direkten Lohnkosten und der direkten Kosten nach Kostenart in % der Vollkosten präsentiert sich wie folgt:

	Salaires en % Löhne in %	Coûts par nature en % Kosten nach Kostenart in %
Service des forêts et de la nature Amt für Wald und Natur	38,0	30,8
Service de l'informatique et des télécommunications Amt für Informatik und Telekommunikation	25,6	53,5
Service des ponts et chaussées Tiefbauamt	27,4	46,0

Selon la nature des tâches des unités, le poids de ces deux catégories de charges varie.

D'une manière générale, le résultat global analytique pour l'ensemble des unités pratiquant la gestion par prestations est inférieur à l'attribution budgétaire d'environ 4,7 millions de francs, ce qui représente 3,9 % du budget.

Der Anteil dieser beiden Aufwandkategorien variiert je nach Art der Aufgabe der Einheiten.

Ganz allgemein unterschreiten die Einheiten mit leistungsorientierter Führung das Budget gesamthaft um rund 4,7 Millionen Franken, was 3,9 % des Budgets entspricht.

## 6. L'évolution de quelques indicateurs-clés

Le tableau qui suit présente l'évolution depuis 2020 de quelques indicateurs-clés des finances de l'Etat. Il appelle les remarques suivantes :

- > plusieurs indicateurs retenus se démarquent clairement par rapport aux résultats de l'année 2022. Pour la plupart, ils présentent une tendance nettement baissière qui n'avait pas été constatée depuis plusieurs années ;
- > les comptes de l'année 2023 se soldent par un très léger excédent de revenus du compte de résultats ;
- > les comptes 2023 de l'Etat clôturent avec une insuffisance de financement de 52,6 millions de francs. Ce résultat ne permet donc pas de couvrir intégralement les dépenses d'investissements 2023, contrairement aux deux exercices précédents ;
- > le volume des investissements nets se situe cette année sensiblement en dessus de l'année 2022 et de la moyenne des 4 années considérées ;
- > les amortissements, attributions et prélèvements sur les fonds se situent nettement en dessous de la moyenne des 4 années considérées. Ce résultat est notamment dû à des attributions aux fonds et financements spéciaux moins importants ainsi qu'à des prélèvements sur fonds et financements spéciaux plus conséquents ;
- > le degré d'autofinancement 2023 est sensiblement inférieur à celui de l'année dernière et également à celui de la moyenne, en raison notamment du résultat en forte baisse des attributions et prélèvements sur les fonds et au volume croissant des investissements. Le taux inférieur à 100 % indique que l'Etat n'est pas en mesure de financer intégralement ses investissements avec les moyens financiers dégagés sur l'exercice. Par ailleurs, il se situe en-dessous du niveau considéré comme un objectif de saine gestion financière (80 %) auquel se réfère le règlement sur les finances.

## 6. Entwicklung einiger Kennzahlen

Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung einiger Kennzahlen der Staatsfinanzen seit 2020 auf. Dazu ist Folgendes zu sagen:

- > Mehrere Kennzahlen weichen deutlich von den Vorjahreswerten ab, und die meisten davon zeigen eine seit mehreren Jahren erstmals deutlich sinkende Tendenz.
- > Die Staatsrechnung 2023 schliesst mit einem minimalen Ertragsüberschuss in der Erfolgsrechnung.
- > Die Staatsrechnung 2023 schliesst mit einem Finanzierungsfehlbetrag von 52,6 Millionen Franken. Damit können die Investitionsausgaben 2023 im Gegensatz zu den letzten zwei Jahren nicht zu 100 Prozent gedeckt werden.
- > Das Nettoinvestitionsvolumen liegt dieses Jahr deutlich über demjenigen von 2022 und über dem Durchschnitt des vierjährigen Betrachtungszeitraums.
- > Die Abschreibungen sowie Fondseinlagen und –entnahmen liegen deutlich unter dem Durchschnitt des vierjährigen Betrachtungszeitraums, was namentlich auf geringere Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen sowie auf höhere Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen zurückzuführen ist.
- > Der Selbstfinanzierungsgrad des Rechnungsjahres 2023 ist deutlich geringer als im Vorjahr und liegt auch unter dem Durchschnitt, insbesondere aufgrund viel geringerer Fondszuweisungen und Fondsentnahmen und des höheren Investitionsvolumens. Mit einem Selbstfinanzierungsgrad von unter 100 % ist der Staat nicht in der Lage, seine gesamten Investitionen mit den im Rechnungsjahr erwirtschafteten Mitteln selber zu finanzieren. Der Selbstfinanzierungsgrad liegt auch unter dem Zielwert für eine solide Haushaltsführung gemäss Finanzhaushaltsreglement (80 %).

	Comptes Rechnung 2023	Comptes Rechnung 2022	Comptes Rechnung 2021	Comptes Rechnung 2020	Moyenne Durchschnitt 2023-2020
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
Compte de résultats : excédent de revenus / de charges (-) Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss (-)	+ 0,2	+ 0,5	+ 0,7	+ 0,8	+ 0,6
Excédent de revenus / de charges (-) avant opérations de clôture Überschuss / Fehlbetrag (-) der Erfolgsrechnung vor Abschlussbuchungen	- 26,8	+ 192,0	+ 121,7	+ 20,8	+ 76,9
Excédent / insuffisance (-) de financement Finanzierungsüberschuss / -fehlbetrag (-)	- 52,6	+ 138,2	+ 108,2	- 13,0	+ 45,2
Investissements nets Nettoinvestitionen	211,6	187,3	99,8	102,1	150,2
Amortissements, attributions et prélèvements sur les fonds Abschreibungen, Fondseinlagen und -entnahmen	158,8	325,0	207,3	88,3	194,9
Autofinancement Selbstfinanzierung	159,0	325,5	208,0	89,1	195,4
Degré d'autofinancement en % des investissements nets Selbstfinanzierungsgrad in % der Nettoinvestitionen	75,2	173,7	208,5	87,3	136,2

## 7. Le bilan de l'Etat

Le bilan de l'Etat constitue, à côté des comptes généraux, la deuxième composante des comptes de l'Etat. Il donne l'image de la situation financière du canton à la date de la clôture annuelle.

Le fascicule des comptes de l'Etat reproduit le détail de tous les chiffres se rapportant à l'actif et au passif du bilan. Les évolutions et les chiffres les plus significatifs sont commentés ci-dessous.

### 7.1. Le bilan à fin 2023

Le total du bilan de l'Etat est de 3592,5 millions de francs au 31 décembre 2023. Les fonds propres constitués du capital, des financements spéciaux, des préfinancements, des réserves ainsi que du résultat de l'exercice s'élèvent à 1311,8 millions de francs.

#### 7.1.1. L'actif

L'actif comprend d'une part les biens du patrimoine financier qui sont réalisables sans porter atteinte à l'accomplissement des tâches publiques. Il regroupe d'autre part les biens du patrimoine administratif affectés durablement à la réalisation des tâches prévues par la législation. Au 31 décembre 2023, l'actif se répartit de la façon suivante :

## 7. Staatsbilanz

Die Staatsbilanz ist neben der Gesamtrechnung die zweite Komponente der Staatsrechnung. Sie bildet die Finanzlage des Kantons zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses ab.

Die Sonderpublikation der Staatsrechnung enthält eine detaillierte Aufstellung der Aktiven und Passiven der Bilanz mit den genauen Zahlenangaben; im Folgenden wird auf die signifikantesten Zahlen und Veränderungen eingegangen.

### 7.1. Die Bilanz per Ende 2023

Die Bilanzsumme beläuft sich per 31. Dezember 2023 auf 3592,5 Millionen Franken. Die Eigenmittel, bestehend aus Eigenkapital, Spezialfinanzierungen, Vorfinanzierungen und Reserven, belaufen sich auf 1311,8 Millionen Franken.

#### 7.1.1. Die Aktiven

Die Aktivseite umfasst die Vermögenswerte des Finanzvermögens, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung verwertbar sind. Sie führt auch die Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit dauernder Zweckbindung an die Erfüllung gesetzlich vorgeschriebener Aufgaben auf. Per 31. Dezember 2023 teilen sich die Aktiven wie folgt auf:

### Actif Aktiven

	mios Mio.	en % du total in % des Totals
<b>Patrimoine financier</b>		
<b>Finanzvermögen</b>		
Disponibilités Flüssige Mittel	37,4	1,0
Créances à court terme et moyen terme Kurz- und mittelfristige Forderungen	1488,6	41,4
Placements financiers Finanzanlagen	981,5	27,3
Immobilisations Sachanlagen	5,5	0,2
Actifs de régularisation Aktive Rechnungsabgrenzungen	129,3	3,6
<b>Total</b>	<b>2642,3</b>	<b>73,5</b>

**Patrimoine administratif**  
**Verwaltungsvermögen**

Investissements Investitionen	655,2	18,3
Prêts et participations permanentes Darlehen und Beteiligungen	295,0	8,2
<b>Total</b>	<b>950,2</b>	<b>26,5</b>
<b>Total de l'actif</b> <b>Total Aktiven</b>	<b>3592,5</b>	<b>100,0</b>

Les disponibilités au 31 décembre 2023 comprennent principalement les soldes en comptes postaux et le solde disponible sur le compte courant auprès de la Banque cantonale de Fribourg.

Les créances à court et moyen terme sont composées principalement du compte courant avec la Confédération (289 millions de francs) et des créances fiscales (337 millions de francs), des crédits fédéraux d'investissements ainsi que des aides aux exploitations paysannes (193 millions de francs).

La part prépondérante du poste « Placements financiers » est constituée par les placements à terme (950 millions de francs au 31.12.2023).

Les actifs de régularisation comprennent des revenus à recevoir pour un montant de 102 millions de francs et des impôts à facturer pour 28 millions de francs.

Le poste « Investissements » regroupe l'ensemble des biens mobiliers, immobiliers et forestiers de l'Etat évalués à 655 millions de francs. Les immeubles en service représentent une part importante de ce montant avec 182 millions de francs. Les dépenses d'investissements en cours de réalisation ou à intégrer dans les immeubles mis en service se montent à 279 millions de francs. Pour les routes, ce chiffre est de 93 millions de francs.

La rubrique « Prêts et participations permanentes » se compose avant tout du capital de dotation de la BCF pour 70 millions de francs, du capital-actions du Groupe E SA pour 54 millions de francs. Dans les prêts accordés aux entreprises publiques et privées figurent notamment un montant de 40 millions de francs en faveur du Groupe E SA. Les prêts en faveur des personnes physiques sont constitués notamment des prêts par le fonds rural (23 millions de francs) ainsi que des prêts de formation (3,3 millions de francs).

Les prêts au HFR, au RFSM et au HIB s'élèvent à 61,3 millions de francs et résultent de la remise des immeubles et des installations aux hôpitaux. Le prix de reprise a été transformé en prêts remboursables sur 30 ans. Les annuités sont fixes.

Die flüssigen Mittel per 31. Dezember 2023 umfassen hauptsächlich die Saldi auf den Postkonten und den verfügbaren Saldo auf dem Kontokorrent bei der Freiburger Kantonalbank.

Die kurz- und mittelfristigen Forderungen bestehen hauptsächlich aus dem Kontokorrent mit dem Bund (289 Millionen Franken), Steuerforderungen (337 Millionen Franken), den Investitionskrediten aus Bundesmitteln sowie den Betriebshilfen in der Landwirtschaft (193 Millionen Franken).

Der Grossteil der «Finanzanlagen» entfällt auf Festgeldanlagen (950 Millionen Franken per 31.12.2023).

Die aktiven Rechnungsabgrenzungen umfassen ausstehende Erträge in Höhe von 102 Millionen Franken und zu fakturierende Steuern im Betrag von 28 Millionen Franken.

Der Bilanzposten «Investitionen» berücksichtigt sämtliche Mobilien, Immobilien und Waldungen des Staates, die mit 655 Millionen bewertet sind. Ein Grossteil dieses Betrags, nämlich 182 Millionen Franken, entfällt auf die in Betrieb stehenden Immobilien. Die Ausgaben für laufende Investitionen und für in Betrieb stehende Immobilien belaufen sich auf 279 Millionen Franken. Für die Strassen sind es 93 Millionen Franken.

Die Rubrik «Darlehen und Beteiligungen» umfasst vor allem das Dotationskapital der Freiburger Kantonalbank (70 Millionen Franken) und die Aktienkapitalbeteiligung an der Groupe E AG (54 Millionen Franken). Unter den Darlehen an öffentliche und private Unternehmungen ist namentlich ein Betrag von 40 Millionen Franken zugunsten der Groupe E AG aufgeführt. Die Darlehen an private Haushalte bestehen namentlich aus den Darlehen aus dem Landwirtschaftsfonds (23 Millionen Franken) und den Ausbildungsdarlehen (3,3 Millionen Franken).

Die Darlehen an das HFR, das FNPG und das interkantonale Spital der Broye belaufen sich auf 61,3 Millionen Franken und resultieren aus der Überlassung der Liegenschaften und Anlagen an die Spitäler. Der vereinbarte Preis wurde in rückzahlbare Darlehen über 30 Jahre mit festen jährlichen Rückzahlungsraten umgewandelt.

## 7.1.2. Le passif

La répartition du passif est la suivante :

## 7.1.2. Die Passiven

Die Passiven teilen sich wie folgt auf:

### Passif Passiven

	mios Mio.	en % du total in % der Bilanzsumme
Engagements courants Laufende Verpflichtungen	1283,0	35,7
Passifs de régularisation Passive Rechnungsabgrenzungen	437,8	12,2
Engagements à long terme Langfristige Verbindlichkeiten	559,9	15,6
Capital propre Eigenkapital	1311,8	36,5
<b>Total du passif Total Passiven</b>	<b>3592,5</b>	<b>100,0</b>

Les engagements courants comprennent principalement le poste « Créanciers » pour 320 millions de francs et le poste « IFD acomptes anticipés » à hauteur de 359 millions de francs. Les apports de la Confédération pour les crédits fédéraux d'investissements ainsi que pour les aides aux exploitations paysannes représentent un total de 211 millions de francs. A relever qu'une avance à terme fixe de 94,5 millions de francs figure également dans les engagements à court terme.

Les « Passifs de régularisation » contiennent les régularisations (les transitoires) relatives aux investissements (90 millions de francs) et les impôts facturés et reçus à l'avance (219 millions de francs).

Les engagements à long terme sont principalement constitués des provisions pour un total de 315 millions de francs, de la dette envers la CPPEF pour un montant de 162 millions de francs et de provisions relatives aux investissements pour 43 millions de francs.

Enfin, le capital propre (36,5 % du bilan) se subdivise en financements spéciaux (193,7 millions de francs), fonds et réserves correspondant au fonds d'infrastructures pour 195 millions de francs et excédent d'actif (923 millions de francs net) après enregistrement du résultat de l'exercice.

Die laufenden Verpflichtungen umfassen hauptsächlich den Bilanzposten «Kreditoren» mit 320 Millionen Franken und den Posten «DBSt-Akontovorauszahlungen» mit 359 Millionen Franken. Die Zahlungen des Bundes im Rahmen der Investitionskredite aus Bundesmitteln sowie die Betriebshilfen in der Landwirtschaft belaufen sich auf insgesamt 211 Millionen Franken. Unter den kurzfristigen Verbindlichkeiten wird übrigens auch ein fester Vorschuss von 94,5 Millionen Franken ausgewiesen.

Die «Passiven Rechnungsabgrenzungen» enthalten die Abgrenzungen auf den Investitionen (90 Millionen Franken) sowie die fakturierten und im Voraus erhaltenen Steuern (219 Millionen Franken).

Die langfristigen Verbindlichkeiten bestehen hauptsächlich aus den Rückstellungen in Höhe von insgesamt 315 Millionen Franken, den Schulden bei der PKSPF in einem Betrag von 162 Millionen Franken und Rückstellungen für Investitionen im Umfang von 43 Millionen Franken.

Das Eigenkapital (36,5 % der Bilanzsumme) schliesslich unterteilt sich in Spezialfinanzierungen (193,7 Millionen Franken), Fonds und Reserven für den Infrastrukturfonds im Betrag von 195 Millionen Franken und Bilanzüberschuss (923 Millionen Franken netto) nach Berücksichtigung des Jahresergebnisses.



## 7.2. L'évolution du bilan

## 7.2. Bilanzentwicklung

## 7.2.1. Evolution du total du bilan depuis 2013

## 7.2.1. Entwicklung der Bilanzsumme seit 2013

Le total du bilan a évolué ainsi depuis 2013 :

Die Bilanzsumme hat sich seit 2013 wie folgt verändert:

Années Jahr	Total au bilan en mios Bilanzsumme in Mio.	Variations en % par rapport à l'année précédente Veränderung in % gegenüber dem Vorjahr
2013	2624	- 12,9
2014	2671	+ 1,8
2015	3048	+ 14,1
2016	3129	+ 2,7
2017	3074	- 1,8
2018	3325	+ 8,2
2019	3247	- 2,3
2020	3250	+ 0,1
2021	3387	+ 4,2
2022	3334	- 1,6
2023	3593	+ 7,8

Le total du bilan augmente de 7,8 % en raison notamment de l'augmentation du patrimoine financier (+ 225 millions de francs).

Die Bilanzsumme ist aufgrund des höheren Finanzvermögens (+ 225 Millionen Franken) um 7,8 % gestiegen.

## 7.2.2. Les variations par rapport à 2022

## 7.2.2. Veränderungen gegenüber 2022

Par rapport au bilan de l'exercice 2022, l'actif 2023 enregistre les principales variations suivantes :

Verglichen mit der Bilanz des Rechnungsjahres 2022 verzeichnen die Aktiven 2023 im Wesentlichen die folgenden Veränderungen:

### Actif Aktiven

	mios / Mio.
<b>Patrimoine financier Finanzvermögen</b>	<b>+ 225,4</b>
Disponibilités Flüssige Mittel	- 39,9
Créances à court terme et moyen terme Kurz- und mittelfristige Forderungen	+ 307,2
Placements financiers Finanzanlagen	- 47,0

<b>Immobilisations</b>	<b>- 0,3</b>
<b>Sachanlagen</b>	
Actifs de régularisation	+ 5,4
Aktive Rechnungsabgrenzungen	
<b>Patrimoine administratif</b>	<b>+ 32,7</b>
<b>Verwaltungsvermögen</b>	
Investissements	+ 35,5
Investitionen	
Prêts et participations permanentes	- 2,8
Darlehen und Beteiligungen	

L'augmentation des créances à court et moyen terme est due en particulier aux créances fiscales et aux créances fiscales IFD dans leur ensemble (+ 199 millions de francs) et le compte courant avec le HFR (+ 52 millions de francs).

Par rapport au bilan de l'année 2022, le passif varie de la façon suivante :

Die Zunahme der kurz- und mittelfristigen Forderungen ist insbesondere auf die DBSt-Steuerforderungen insgesamt (+ 199 Millionen Franken) und das Kontokorrent mit dem HFR (+ 52 Millionen Franken) zurückzuführen.

Gegenüber der Bilanz des Jahres 2022 hat sich die Passivseite wie folgt verändert:

## Passif Passiven

	mios / Mio.
Engagements courants	+ 369,0
Laufende Verpflichtungen	
Engagements à long terme	- 180,9
Langfristige Verbindlichkeiten	
Passifs de régularisation	+ 103,3
Passive Rechnungsabgrenzungen	
Capital propre	- 33,3
Eigenkapital	

Les engagements à long terme sont influencés notamment par la dette envers la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF), qui pour rappel, a été constituée en 2020 via un prélèvement sur la fortune des comptes de l'Etat pour un montant de 325 millions de francs conformément aux adaptations légales confirmées en votation populaire (novembre 2020). Le solde de cette dette se monte à 162 millions au 31.12.2023.

Die langfristigen Verbindlichkeiten stehen unter dem Einfluss der Verpflichtungen gegenüber der Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF), die ja 2020 über eine Eigenkapitalentnahme in Höhe von 325 Millionen Franken entsprechend den in der Volksabstimmung (November 2020) bestätigten Gesetzesanpassungen eingegangen worden waren. Der Saldo dieser Verbindlichkeiten beläuft sich per 31. Dezember 2023 auf 162 Millionen Franken.

### 7.3. La situation et l'évolution de la dette publique

#### 7.3.1. La situation à fin 2023

La dette brute atteint 345,2 millions de francs à fin 2023. Elle se compose de la façon suivante :

### 7.3. Stand und Entwicklung der Staatsschulden

#### 7.3.1. Die Staatsschulden per Ende 2023

Ende 2023 beliefen sich die Brutto-Staatsschulden auf 345,2 Millionen Franken. Sie setzen sich wie folgt zusammen:

	mios / Mio.
Engagements courants envers les communes Laufende Verpflichtungen gegenüber den Gemeinden	22,8
Engagements envers un institut bancaire Verpflichtungen gegenüber einem Bankinstitut	94,5
Engagement envers la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (mesures transitoires et compensatoires) Verbindlichkeit gegenüber der Pensionskasse des Staatspersonals (Übergangs- und Kompensationsmassnahmen)	162,0
Dépôts, legs et fondations Depotgelder, Legate und Stiftungen	65,9
<b>Total</b>	<b>345,2</b>

Les intérêts passifs comprennent les intérêts des dépôts des fonds, les intérêts lors de la restitution d'impôts ainsi que les intérêts des prêts à court terme. Ils représentent 6,2 millions de francs (2022 : 6,3 millions de francs), soit le 0,43 % des recettes fiscales cantonales.

La fortune nette se détermine de la manière suivante :

Die Schuldzinsen, die sowohl die Fondsdepotzinsen als auch die Verzinsung bei Steuerrückerstattungen sowie die Verzinsung kurzfristiger Darlehen umfassen, machen 6,2 Millionen Franken aus (2022: 6,3 Millionen Franken), das sind 0,43 % der kantonalen Steuereinnahmen.

Das Reinvermögen setzt sich wie folgt zusammen:

	mios / Mio.
<b>Total de la dette brute</b> <b>Total Bruttoverschuldung</b>	– 345,2
Disponibilités Flüssige Mittel	37,4
Avoirs auprès des communes Guthaben bei Gemeinden	24,1
Placements financiers Finanzanlagen	950,0
Actions et autres placements Aktien und übrige Anlagen	31,5
Prêts <sup>1)</sup> Darlehen <sup>1)</sup>	109,7
<b>Total de la fortune nette</b> <b>Total Reinvermögen</b>	<b>807,5</b>

<sup>1)</sup> sans le capital de dotation de la BCF, le capital-actions du Groupe E SA et les prêts aux réseaux hospitaliers

<sup>1)</sup> ohne Dotationskapital FKB, Aktienkapital der Groupe E AG und Darlehen an die Spitalnetze

## 7.3.2. L'évolution récente

Depuis 2013, la dette publique de l'Etat a évolué de la manière suivante :

## 7.3.2. Die jüngste Entwicklung

Die Staatsverschuldung hat sich seit dem Jahr 2013 wie folgt verändert:

Evolution de la dette publique brute et nette depuis 2013  
Entwicklung der Brutto- und Nettostaatsschulden seit dem Jahr 2013

Années Jahr	Dette brute Bruttoverschuldung	Dette nette (-) / Fortune nette Nettoverschuldung (-) / Reinvermögen
	mios / Mio.	mios / Mio.
2013	152,6	+ 997,4
2014	102,7	+ 961,6
2015	111,7	+ 1127,6
2016	120,0	+ 1087,6
2017	119,1	+ 1083,0
2018	115,8	+ 1161,8
2019	136,3	+ 1109,3
2020	458,9	+ 755,5
2021	528,3	+ 793,8
2022	375,0	+ 857,2
2023	345,2	+ 807,5

Rapportée à la population cantonale, la dette brute s'élève ainsi à 1032 francs par habitant à fin 2023.

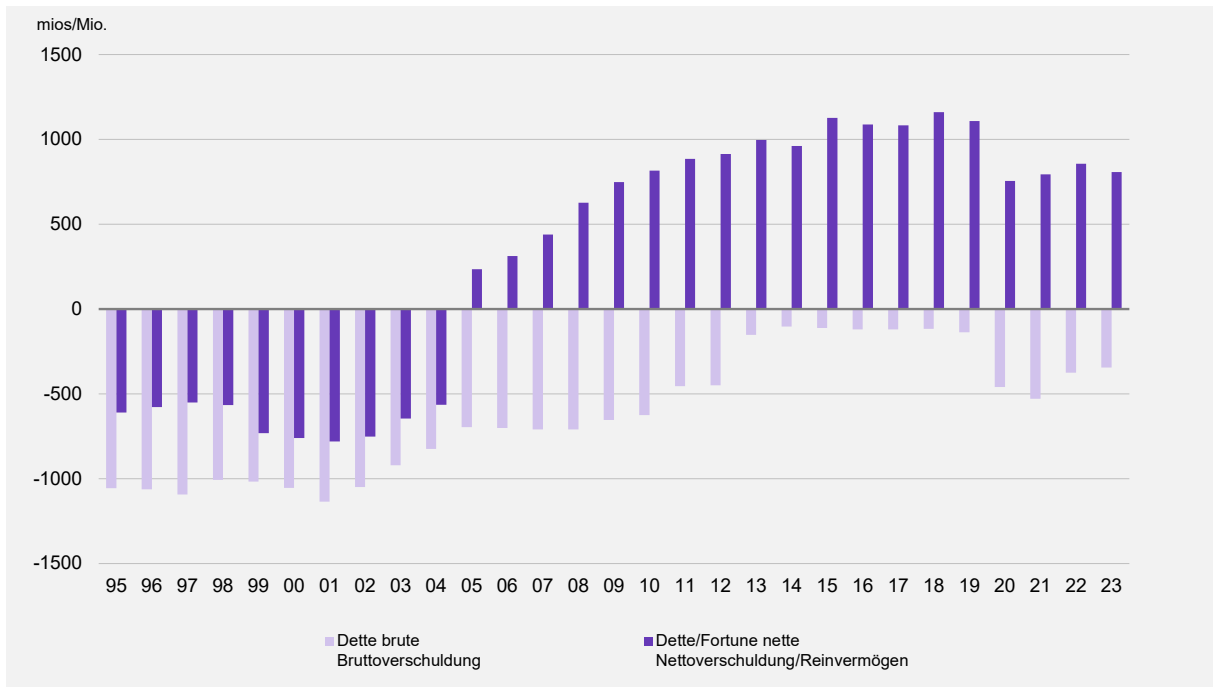
Atteignant un montant de 807,5 millions de francs à fin 2023, la fortune nette de l'Etat a diminué et représente une somme de 2414 francs par habitant (2022 : 2599 francs par habitant).

Bezogen auf die Kantonsbevölkerung beträgt die Bruttoverschuldung pro Kopf Ende 2023 somit 1032 Franken.

Mit einem Betrag von 807,5 Millionen Franken per Ende 2023 hat sich das Reinvermögen des Staates verringert und beläuft sich auf 2414 Franken pro Kopf (2022: 2599 Franken pro Kopf).

Le graphique qui suit retrace l'évolution de la dette brute et de la dette/fortune nette depuis 1995.

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung von Brutto- und Nettoverschuldung/Reinvermögen seit 1995.



Pour mémoire, le résultat exceptionnel de 2005 est dû au versement du produit de la vente d'or excédentaire de la BNS attribué au canton de Fribourg. Il a permis de diminuer progressivement la dette brute au fur et à mesure des échéances des emprunts et de disposer ainsi d'une fortune nette que les résultats des exercices bénéficiaires ont renforcée. Il faut relever que les excédents de revenus enregistrés ainsi que la part de l'Etat au produit de la vente d'or de la BNS ont rendu possible la constitution de provisions et de fonds, en particulier le fonds d'infrastructures ainsi que du fonds de politique foncière active. Enfin, il convient de souligner qu'actuellement la totalité de la fortune nette de l'Etat n'est pas à libre disposition, car elle est d'ores et déjà affectée à des objets et projets précis tels que les fonds évoqués plus haut. On peut également citer les montants réservés pour faire face aux aléas liés à la pandémie de Coronavirus (15 millions de francs), pour couvrir le risque de volatilité lié au versement du bénéfice de la BNS, pour faire face aux conséquences de la réforme des entreprises, pour atténuer les effets des augmentations des charges de personnel, pour les routes principales en régions de montagne et périphériques, pour la nouvelle politique régionale, l'asile, les fonds de l'emploi, de l'énergie, ainsi que le fonds de la mensuration officielle et de la taxe sociale. Le fonds des sites pollués fait également partie de cette liste.

Zur Erinnerung: Das ausserordentlich gute Ergebnis des Jahres 2005 war auf die Auszahlung des Kantonsanteils am Erlös aus dem Verkauf des Nationalbankgolds zurückzuführen. Damit konnte die Bruttoverschuldung bei Darlehensfälligkeit schrittweise abgebaut und in ein Reinvermögen umgewandelt werden, das mit den positiven Rechnungsergebnissen ausgebaut werden konnte. Übrigens konnten dank der Ertragsüberschüsse sowie des Anteils des Staates am Erlös aus dem Verkauf des Nationalbankgolds Rückstellungen und verschiedene Fonds, namentlich der Infrastrukturfonds sowie der Fonds für die aktive Bodenpolitik gebildet werden. Allerdings ist zurzeit das gesamte Reinvermögen des Staates nicht frei verfügbar, sondern bereits an ganz konkrete Objekte und Projekte wie die angesprochenen Fonds gebunden. Zu erwähnen sind aber auch die reservierten Beträge zur Bewältigung der Coronapandemie-Risiken (15 Millionen Franken), zur Absicherung des Volatilitätsrisikos der SNB-Gewinnausschüttung, zur Abfederung der Auswirkungen der Unternehmenssteuerreform und der Personalmehrkosten sowie die für die Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen, für die Neue Regionalpolitik, das Asylwesen, den Beschäftigungsfonds, den Energiefonds sowie den Fonds für die amtliche Vermessung und den Sozialabgabefonds reservierten Beträge. Der Altlastenfonds steht ebenfalls auf dieser Liste.

## 8. Les engagements hors bilan

Pour les collectivités publiques, les engagements hors bilan occupent une importance significative dans l'appréciation qui est portée sur leur santé financière. L'Etat de Fribourg dresse chaque année, à la fin du fascicule des comptes, un inventaire de ses principaux engagements hors bilan. Ces derniers sont pris notamment en considération dans la détermination de la notation du canton par les instituts bancaires et les autres bailleurs de fonds. C'est ainsi par exemple, que la garantie totale donnée par l'Etat pour les engagements financiers de la Banque cantonale de Fribourg ou la garantie couvrant jusqu'à concurrence de 30 % au maximum des engagements actuariels de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (2023 : 1330 millions de francs ; 2022 : 1509 millions de francs) sont pris en compte pour l'évaluation de la santé financière du canton. Parmi les autres engagements hors bilan significatifs, on peut citer les crédits fédéraux d'investissements agricoles et les aides aux exploitations paysannes qui se montent à 190,4 millions de francs. Les pertes éventuelles consécutives à l'octroi de ces prêts doivent en effet selon le droit fédéral être assumées par les cantons. Enfin, l'Etat répond de la maîtrise des pertes qui pourraient toucher les aides en matière d'investissements dans les régions de montagne et les prêts octroyés dans le cadre de la nouvelle politique régionale (15,4 millions de francs à fin 2023). Des exemples récents démontrent que, dans certains cas, l'Etat peut être actionné. La provision pour engagements hors bilan s'élève actuellement à 27 millions de francs.

S'agissant des procès et autres revendications contre l'Etat, il a été procédé comme de coutume à un recensement auprès de toutes les Directions de l'Etat. L'inventaire a porté sur les revendications en cours à fin 2023, qui portent sur des montants de plus de 500 000 francs à charge de l'Etat, après intervention le cas échéant d'un assureur. Il faut constater que la plupart des prétentions élevées contre l'Etat relèvent de son contrat d'assurance responsabilité civile (RC). Pour couvrir ces risques, l'Etat a conclu un contrat global – certains établissements ont toutefois leur propre contrat – qui porte sur une somme d'assurance de 10 millions de francs par sinistre et par année.

L'enquête menée indique que les cas signalés seraient en tout ou partie couverts par l'assurance. Deux cas particuliers sont toutefois à relever. Le premier concerne toujours la liquidation du fonds de prévoyance de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux). Une revendication a été déposée contre l'Etat en son temps. Il est notamment reproché à l'Autorité de surveillance des fondations du canton de Fribourg de ne pas avoir établi de rapport de surveillance durant plusieurs années ou du moins de ne pas avoir constaté ni signalé des irrégularités dans la gestion et l'administration du fonds. Pour l'heure, ce dossier comporte encore de nombreuses inconnues,

## 8. Nicht bilanzierte Verpflichtungen

Für die öffentliche Hand sind die nicht bilanzierten Verpflichtungen bei der Beurteilung ihrer finanziellen Gesundheit von erheblicher Bedeutung. Der Staat Freiburg erstellt jedes Jahr am Schluss der Sonderpublikation der Staatsrechnung ein Inventar seiner hauptsächlich nicht bilanzierten Verpflichtungen. Diese werden insbesondere für das Rating des Kantons durch die Bankinstitute und andere Geldgeber berücksichtigt. So werden beispielsweise die volle Garantie des Staates für die finanziellen Verbindlichkeiten der Freiburger Kantonalbank oder die Garantie zur Deckung bis maximal 30 % der versicherungstechnischen Verpflichtungen der Pensionskasse des Staatspersonals (2023: 1330 Millionen Franken, 2022: 1509 Millionen Franken) bei der Beurteilung der finanziellen Gesundheit des Kantons berücksichtigt. Weitere wichtige nicht bilanzierte Verpflichtungen sind die Investitionskredite und die Betriebshilfen in der Landwirtschaft, die sich auf 190,4 Millionen Franken belaufen. Die allfälligen Verluste aus dieser Darlehensgewährung müssen nach Bundesrecht nämlich von den Kantonen getragen werden. Schliesslich muss der Staat auch für die Verluste haften, die sich bei den Investitionshilfen für die Berggebiete sowie bei den Darlehen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik ergeben können (15,4 Millionen Franken per Ende 2023). Jüngste Beispiele zeigen, dass der Staat in gewissen Fällen belangt werden kann. Die Rückstellung für nicht bilanzierte Verpflichtungen beläuft sich aktuell auf 27 Millionen Franken.

Wie gewohnt wurde bei allen Direktionen des Staates ein Verzeichnis der Prozesse und sonstigen Forderungen gegenüber dem Staat erstellt. Darin aufgeführt wurden alle 2023 hängigen Forderungen im Betrag von über 500 000 Franken zu Lasten des Staates nach allfälliger Deckung durch eine Versicherung. Die meisten dem Staat gegenüber geltend gemachten Forderungen betreffen seine Haftpflicht. Der Staat hat zur Deckung dieser Risiken einen Globalvertrag (gewisse Anstalten haben aber eigene Verträge) über eine Versicherungssumme von 10 Millionen Franken pro Schadenfall und Jahr abgeschlossen.

Den Abklärungen zufolge sollten die gemeldeten Fälle ganz oder teilweise von der Versicherung übernommen werden. Besonders zu erwähnen sind jedoch zwei Fälle. Ein erster Fall betrifft nach wie vor die Liquidation des Vorsorgefonds der Vorsorgestiftung des Gemeindeverbands der medizinisch-sozialen Dienste des Saanebezirks (ACSMS). Gegen den Staat wurde seinerzeit Haftungsklage eingereicht. Der Stiftungsaufsichtsbehörde des Kantons Freiburg wird namentlich vorgeworfen, während mehreren Jahren keinen Aufsichtsbericht verfasst oder zumindest weder Unregelmässigkeiten in der Bewirtschaftung und Verwaltung des Fonds bemerkt noch gemeldet zu haben. In diesem Fall sind aber zahlreiche Punkte gegenwärtig

notamment le montant effectif du préjudice qu'aurait subi le Fonds de prévoyance ACSMS, ainsi que la démonstration d'un éventuel comportement illicite des agents de l'Etat en lien de causalité adéquate avec le préjudice allégué. Ces points seront élucidés dans le cadre des procédures juridiques en cours. Sur le plan civil, le Fonds de gestion LPP est subrogé aux droits du Fonds ACSM ; un procès en responsabilité civile est en préparation. A ce stade, il n'est pas possible de déterminer le risque pour l'Etat, et encore moins de pouvoir le quantifier. Le dossier fait l'objet d'un suivi attentif par l'Etat.

Un second cas est à signaler en ce qui concerne une requête en prétention contre l'Etat datant de juillet 2020 et en lien avec l'interruption de travaux de construction d'un important site commercial dans le canton ensuite d'une décision judiciaire. La prétention porte sur un montant de 86 millions de francs. La procédure est en cours ; une première appréciation sommaire tend toutefois à conclure au fait que la probabilité que la responsabilité de l'Etat soit engagée est faible.

Par ailleurs, il est à relever que de nombreuses prétentions ont été émises à l'endroit des communes et de l'Etat liées au motif d'expropriation matérielle suite à des sorties de surfaces de la zone à bâtir ensuite de révision des PAL. De telles démarches doivent en principe être dirigées exclusivement contre la commune concernée.

noch nicht geklärt. So etwa der genaue Betrag des Schadens, der dem Vorsorgefonds der ACSMS effektiv entstanden ist, sowie der Nachweis, dass allenfalls ein unrechtmässiges Handeln von Staatsangestellten in adäquatem Kausalzusammenhang mit dem geltend gemachten Schaden vorliegt. Diese Punkte werden in den laufenden Gerichtsverfahren geklärt. Zivilrechtlich ist der BVG-Verwaltungsfonds in die Rechte des Vorsorgefonds der ACSMS eingetreten; ein Haftpflichtprozess ist in Vorbereitung. Zum jetzigen Zeitpunkt lässt sich weder sagen, wie gross das Risiko für den Staat ist, noch ein allfälliger Betrag festlegen. Der Staat verfolgt dieses Dossier aufmerksam.

Ein zweiter Fall betrifft eine Klage gegen den Staat vom Juli 2020 in Zusammenhang mit der Unterbrechung der Bauarbeiten eines im Kanton gelegenen grossen Einkaufszentrums nach einem Gerichtsentscheid. Die Forderung beläuft sich auf 86 Millionen Franken. Das Verfahren läuft noch, und nach einer ersten groben Einschätzung ist die Wahrscheinlichkeit gering, dass der Staat zur Verantwortung gezogen wird.

Ausserdem wurden auch zahlreiche Entschädigungsansprüche gegenüber den Gemeinden und dem Staat wegen materieller Enteignung nach Baulandrückzonen im Zuge von Ortsplanrevisionen angemeldet. Solche Ansprüche sind grundsätzlich ausschliesslich bei den betroffenen Gemeinden geltend zu machen.

## 9. Conclusion

Les comptes 2023 de l'Etat de Fribourg affichent un excédent de charges, qui a nécessité le recours à des provisions pour parvenir à l'équilibre. Le degré d'autofinancement est en net recul, qui se traduit par une insuffisance de financement, à savoir que le financement des investissements n'a pu être couvert qu'en utilisant la fortune.

Ce résultat s'avère être un signe de tensions accrues et laisse apparaître l'émergence d'un déficit structurel dans les comptes de l'Etat. Les revenus courants ne permettent en effet pas de couvrir les charges courantes sur l'exercice, et ceci alors que la conjoncture est demeurée positive et les recettes fiscales sont restées orientées à la hausse. Si le recours à la fortune est en soit admissible, cela n'est toutefois pas durable, qui plus est lorsque cela intervient en période de haute conjoncture.

L'absence de tout versement de la part de la BNS aux cantons et à la Confédération n'est bien entendu pas étrangère à cette situation. Cela souligne aussi également une forme de « dépendance », délicate, des finances cantonales vis-à-vis de cette source de financement très instable et sans garantie de pérennité.

L'exercice 2023 a encore une fois englobé des charges liées aux conséquences de la pandémie de COVID-19, à hauteur de près de 23 millions de francs. L'approche prudente adoptée dès 2020 a permis d'anticiper ces charges particulières et de les couvrir par des moyens financiers qui avaient été provisionnés. Entre 2020 et 2023, ce sont près de 357 millions de francs qui ont été dépensés pour faire face à la pandémie, dont plus des 2/3 sont restés à charge de l'Etat.

Le volume des investissements s'est accru par rapport à l'année précédente. S'il reste en retrait par rapport aux prévisions budgétaires, le montant investi en 2023 atteint cependant un niveau historiquement élevé et concrétise ainsi la volonté du Gouvernement de mener une politique ambitieuse vis-à-vis des infrastructures.

Le Conseil d'Etat estime que le résultat des comptes 2023, qui respecte l'équilibre, doit appeler à la vigilance. Il tient à adresser ses remerciements à toutes celles et ceux qui ont permis à l'Etat d'atteindre ce résultat, en particulier les collaboratrices et collaborateurs de l'Etat. Il relève que ce résultat s'accompagne d'une augmentation nette des effectifs du personnel de 211 postes équivalents plein temps ainsi que du développement de prestations publiques de qualité.

La présentation des comptes 2023 est l'occasion pour le Conseil d'Etat de constater que la situation financière de l'Etat reste bonne, malgré les constats ci-dessus, et ceci en particulier grâce aux réserves et provisions constituées dans les années antérieures. La politique financière

## 9. Fazit

Die Staatsrechnung 2023 des Kantons Freiburg weist einen Aufwandüberschuss aus, der für ein ausgeglichenes Ergebnis den Rückgriff Rückstellungen erforderte. Der Selbstfinanzierungsgrad ist stark rückläufig, was sich in einem Finanzierungsfehlbetrag niederschlägt, was heisst, dass zur Finanzierung der Investitionen auf das Eigenkapital zurückgegriffen werden musste.

Dieses Ergebnis deutet auf einen zunehmenden Druck und ein drohendes strukturelles Defizit in der Staatsrechnung hin. Trotz anhaltend positiver Konjunktur und weiterhin steigendem Steueraufkommen reichen die laufenden Einnahmen nämlich nicht zur Finanzierung der laufenden Ausgaben im Rechnungsjahr. Der Rückgriff auf das Eigenkapital ist zwar an sich vertretbar, aber nicht nachhaltig, insbesondere wenn er in eine Hochkonjunkturphase erfolgt.

Das vollständige Ausbleiben der SNB-Gewinnausschüttung an Bund und Kantone ist natürlich mit ein Grund für diese Situation, was auch eine problematische « Abhängigkeit » der Kantonsfinanzen von dieser sehr volatilen und langfristig alles andere als gesicherten Finanzierungsquelle aufzeigt.

Im Rechnungsjahr 2023 mussten wiederum Kosten in Zusammenhang mit der Coronapandemie im Betrag von fast 23 Millionen Franken gedeckt werden. Dank des ab 2020 gewählten vorsichtigen Ansatzes konnten diese besonderen Kosten bereits im Vorfeld miteingeplant und über entsprechend getätigte Rückstellungen finanziert werden. Zwischen 2020 und 2023 wurden insgesamt fast 357 Millionen Franken für die Bewältigung der Pandemie ausgegeben, wobei mehr als zwei Drittel davon zu Lasten des Staates gingen.

Das Investitionsvolumen hat im Vergleich zum Vorjahr zugenommen. Die Investitionen sind zwar unter dem budgetierten Betrag geblieben, haben aber dennoch ein Rekordniveau erreicht und sind Ausdruck der gewollt ehrgeizigen Infrastrukturpolitik der Regierung.

Nach Einschätzung des Staatsrats mahnt das ausgeglichene Rechnungsergebnis 2023 zur Vorsicht. Er dankt allen, die es dem Staat ermöglicht haben, dieses Ergebnis zu erreichen, insbesondere den Staatsmitarbeiterinnen und -mitarbeitern. Er stellt fest, dass auch der Personalbestand um netto 211 Vollzeitstellen aufgestockt und das erstklassige staatliche Dienstleistungsangebot ausgebaut werden konnten.

Die Vorlage der Staatsrechnung 2023 lässt den Staatsrat zur Feststellung kommen, dass die finanzielle Situation des Staates trotz der oben gemachten Feststellungen nach wie vor gut ist, insbesondere dank der in den Vorjahren gebildeten Reserven und Rückstellungen. Die umsichtige



## Message

prudente et constante menée par le Conseil d'Etat durant ces dernières années a démontré la capacité de l'Etat à assumer des chocs tels que ceux subis entre 2020 et 2023 et à apporter rapidement les solutions nécessaires aux besoins de la population et de l'économie fribourgeoise, sans péjorer de manière trop importante les finances cantonales et sans jusqu'ici remettre en cause leur solidité.

Quant aux perspectives, les conflits militaires entre l'Ukraine et la Russie ainsi qu'au Proche-Orient maintiennent le monde dans l'inconnue et renferment des risques sécuritaires et économiques majeurs, d'abord en Europe mais également dans le monde entier. La croissance économique globale a marqué le pas depuis le début de ces conflits et l'incertitude reste très élevée quant aux perspectives économiques de toutes les nations.

En ce qui concerne les finances cantonales, le Conseil d'Etat s'attend à des années à venir nettement plus difficiles. Si plusieurs facteurs parlent en faveur d'un certain optimisme, d'autres signes appellent à une grande prudence et à un net renforcement de la vigilance. Du côté des signaux positifs, sont à relever :

- > les exigences constitutionnelles et légales qui n'autorisent pas un déficit durable ;
- > une volonté commune de contribuer à la maîtrise de l'évolution des charges ;
- > le capital dont dispose l'Etat pour soutenir les investissements et assumer au besoin des pertes de recettes importantes ;
- > l'anticipation de plusieurs charges importantes et inévitables liées à des dossiers de grande ampleur ;
- > le dynamisme démographique du canton.

A l'inverse, un certain nombre d'éléments, qui représentent de réels défis, rappellent que les finances cantonales vont faire face à des tensions croissantes. Parmi ces dernières, on peut en particulier citer :

- > l'absence de tout versement de la part de la BNS, en 2023 comme en 2024, et les risques de fluctuation majeurs qui pèsent sur des recettes fédérales importantes pour l'Etat, en particulier les revenus tirés de la péréquation financière fédérale ;
- > la croissance continue des charges, dont le rythme est supérieur à celui de l'évolution de l'économie ;
- > des demandes de prestations additionnelles nombreuses et volumineuses adressées à l'Etat, en lien notamment avec les besoins relatifs à la croissance démographique, au vieillissement de la population, à la lutte contre le réchauffement climatique, à la digitalisation et aux attentes toujours plus élevées des citoyennes et des citoyens ;

## Botschaft

und konstante Finanzpolitik des Staatsrats in den letzten Jahren hat gezeigt, dass der Staat in der Lage ist, Schocks wie in den Jahren 2020-2023 zu verkraften und rasch auf die Bedürfnisse der Bevölkerung und der Wirtschaft zu reagieren, ohne die kantonalen Finanzen übermässig zu belasten und bislang ohne ihre Solidität aufs Spiel zu setzen.

Was die Perspektiven betrifft, so halten die militärischen Konflikte zwischen der Ukraine und Russland sowie im Nahen Osten die Welt weiterhin im Ungewissen und bergen in erster Linie für Europa, aber auch weltweit weiterhin grosse Sicherheits- und wirtschaftliche Risiken. Das globale Wirtschaftswachstum hat sich seit Beginn dieser Konflikte verlangsamt, und die Wirtschaftsaussichten aller Nationen bleiben nach wie vor sehr unsicher.

Was die Kantonsfinanzen betrifft, so rechnet der Staatsrat mit sehr viel schwierigeren Jahren. Während einige Faktoren für einen gewissen Optimismus sprechen, mahnen andere Anzeichen zu grosser Vorsicht und erhöhter Wachsamkeit. Positive Signale sind:

- > die verfassungsmässigen und gesetzlichen Vorgaben, die kein dauerhaftes Defizit erlauben;
- > der gemeinsame Wille, zur Ausgabenkontrolle beizutragen;
- > das dem Staat zur Verfügung stehende Kapital zur Unterstützung der Investitionen und Abfederung allfälliger grosser Einnahmefälle;
- > die Antizipation mehrerer erheblicher und unvermeidlicher Ausgaben in Zusammenhang mit grösseren Vorhaben;
- > die dynamische Bevölkerungsentwicklung im Kanton.

Auf der anderen Seite gibt es eine Reihe von Punkten, die echte Herausforderungen darstellen und darauf hinweisen, dass die Kantonsfinanzen zunehmendem Druck ausgesetzt sein werden. Dazu gehören insbesondere:

- > das vollständige Ausbleiben jeglicher SNB-Gewinnausschüttung in den Jahren 2023 und 2024 und die grossen Schwankungsrisiken bei für den Staat wichtigen Bundeseinnahmen, insbesondere bei den Einnahmen aus dem eidgenössischen Finanzausgleich;
- > das über dem Wirtschaftswachstum liegende kontinuierliche Ausgabenwachstum;
- > die steigende und sehr umfangreiche Nachfrage nach zusätzlichen staatlichen Dienstleistungen insbesondere in Zusammenhang mit den Bedürfnissen punkto Bevölkerungswachstum, Bevölkerungsüberalterung, Kampf gegen die Klimaerwärmung, Digitalisierung und mit den immer höheren Erwartungen der Bürgerinnen und Bürger

## Message

- > de nouveaux besoins en lien avec l'intensification des flux migratoires dus en particulier aux conflits précités ;
- > les démarches entreprises au niveau de la Confédération en vue de programmes d'économies destinés à assainir les finances fédérales.

Le plan financier de législature sera actualisé durant l'année 2024 et présenté à l'automne. Il sera l'occasion de mieux cerner et de quantifier les difficultés pressenties quant à l'évolution des finances cantonales. Le Conseil d'Etat devra trouver les solutions nécessaires afin de garantir un équilibre durable des finances de l'Etat, tel que prescrit par la Constitution cantonale. Au besoin, il sera proposé au Grand Conseil les mesures à prendre pour y parvenir.

## Botschaft

- > neue Bedürfnisse im Zusammenhang mit der Intensivierung der Migrationsströme insbesondere aufgrund der oben angesprochenen Konflikte;
- > die Massnahmen auf Bundesebene im Hinblick auf Sparprogramme zur Sanierung der Bundesfinanzen.

Der Legislaturfinanzplan wird im Laufe des Jahres 2024 aktualisiert und im Herbst präsentiert. Er wird Gelegenheit bieten, die vermutlichen Probleme bei der Entwicklung der Kantonsfinanzen besser zu erkennen und zu quantifizieren. Der Staatsrat wird Lösungen finden müssen, um das in der Verfassung verankerte Haushaltsgleichgewicht nachhaltig zu gewährleisten, und falls nötig, wird er dem Grosse Rat entsprechende Massnahmen vorschlagen.

**Projet du 26.03.2024**

**Entwurf vom 26.03.2024**

**Décret relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg  
pour l'année 2023**

*du ...*

---

Actes concernés (numéros RSF):

Nouveau: –  
Modifié(s): –  
Abrogé(s): –

---

*Le Grand Conseil du canton de Fribourg*

Vu les articles 102 et 113 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (Cst.);

Vu la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE);

Vu l'arrêté du Conseil d'Etat N° 2024-120 du 27 février 2024;

Vu le message 2022-DFIN-82 du Conseil d'Etat du 26 mars 2024;

Sur la proposition de cette autorité,

*Décète:*

**I.**

**Art. 1**

<sup>1</sup> Le compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'exercice 2023 est adopté.

**Dekret zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg  
für das Jahr 2023**

*vom ...*

---

Betroffene Erlasse (SGF Nummern):

Neu: –  
Geändert: –  
Aufgehoben: –

---

*Der Grosse Rat des Kantons Freiburg*

gestützt auf die Artikel 102 und 113 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (KV);

gestützt auf das Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG);

gestützt auf den Staatsratsbeschluss Nr. 2024-120 vom 27. Februar 2024;

nach Einsicht in die Botschaft 2022-DFIN-82 des Staatsrats vom 26. März 2024;

auf Antrag dieser Behörde,

*beschliesst:*

**I.**

**Art. 1**

<sup>1</sup> Die Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2023 wird genehmigt.

<sup>2</sup> Il présente les résultats suivants:

	Fr.	Fr.
Compte de résultats:		
> Revenus	4'222'431'241.70	
> Charges	4'222'188'724.25	
> Excédent de revenus		242'517.45
Compte des investissements:		
> Recettes	34'485'955.24	
> Dépenses	246'129'504.64	
> Excédent de dépenses		211'643'549.40
Insuffisance de financement		52'588'394.00

## II.

*Aucune modification d'actes dans cette partie.*

## III.

*Aucune abrogation d'actes dans cette partie.*

## IV.

Le présent décret n'est pas soumis au referendum.  
Il entre en vigueur dès son adoption.

<sup>2</sup> Sie weist folgende Ergebnisse aus:

	Fr.	Fr.
Erfolgsrechnung:		
> Ertrag	4'222'431'241.70	
> Aufwand	4'222'188'724.25	
> Ertragsüberschuss		242'517.45
Investitionsrechnung:		
> Einnahmen	34'485'955.24	
> Ausgaben	246'129'504.64	
> Ausgabenüberschuss		211'643'549.40
Finanzierungsfehlbetrag		52'588'394.00

## II.

*Keine Änderung von Erlassen in diesem Abschnitt.*

## III.

*Keine Aufhebung von Erlassen in diesem Abschnitt.*

## IV.

Dieses Dekret untersteht nicht dem Referendum.  
Es tritt mit seiner Annahme in Kraft.



**Direction des finances DFIN**  
**Finanzdirektion FIND**  
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg/Freiburg

[www.fr.ch/dfin](http://www.fr.ch/dfin)

Mars 2024  
März 2024



## Annexe

GRAND CONSEIL

2022-DFIN-82

Projet de décret :  
Comptes de l'Etat de Fribourg. Exercice 2023

*Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG*

---

*Présidence* : Claude Brodard

*Vice-présidence* : Bruno Riedo

*Membres* : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

### Entrée en matière

Par 14 voix contre 0 et 0 abstention (1 membre est excusé), la commission propose au Grand Conseil d'entrer en matière sur ce projet de décret.

### Vote final

Par 15 voix contre 0 et 0 abstention, la commission propose au Grand Conseil d'accepter ce projet de décret selon la version initiale du Conseil d'Etat.

---

*Le 8 mai 2024*

## Anhang

GROSSER RAT

2022-DFIN-82

Dekretsentwurf:  
Staatsrechnung des Kantons Freiburg 2023

*Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK*

---

*Präsidium* : Claude Brodard

*Vize-Präsidium* : Bruno Riedo

*Mitglieder* : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

### Eintreten

Mit 14 zu 0 Stimmen bei 0 Enthaltungen (1 Mitglied ist entschuldigt) beantragt die Kommission dem Grossen Rat, auf diesen Dekretsentwurf einzutreten.

### Schlussabstimmung

Mit 15 zu 0 Stimmen bei 0 Enthaltungen beantragt die Kommission dem Grossen Rat, diesen Dekretsentwurf in der ursprünglichen Fassung des Staatsrats anzunehmen.

---

*Den 8. Mai 2024*



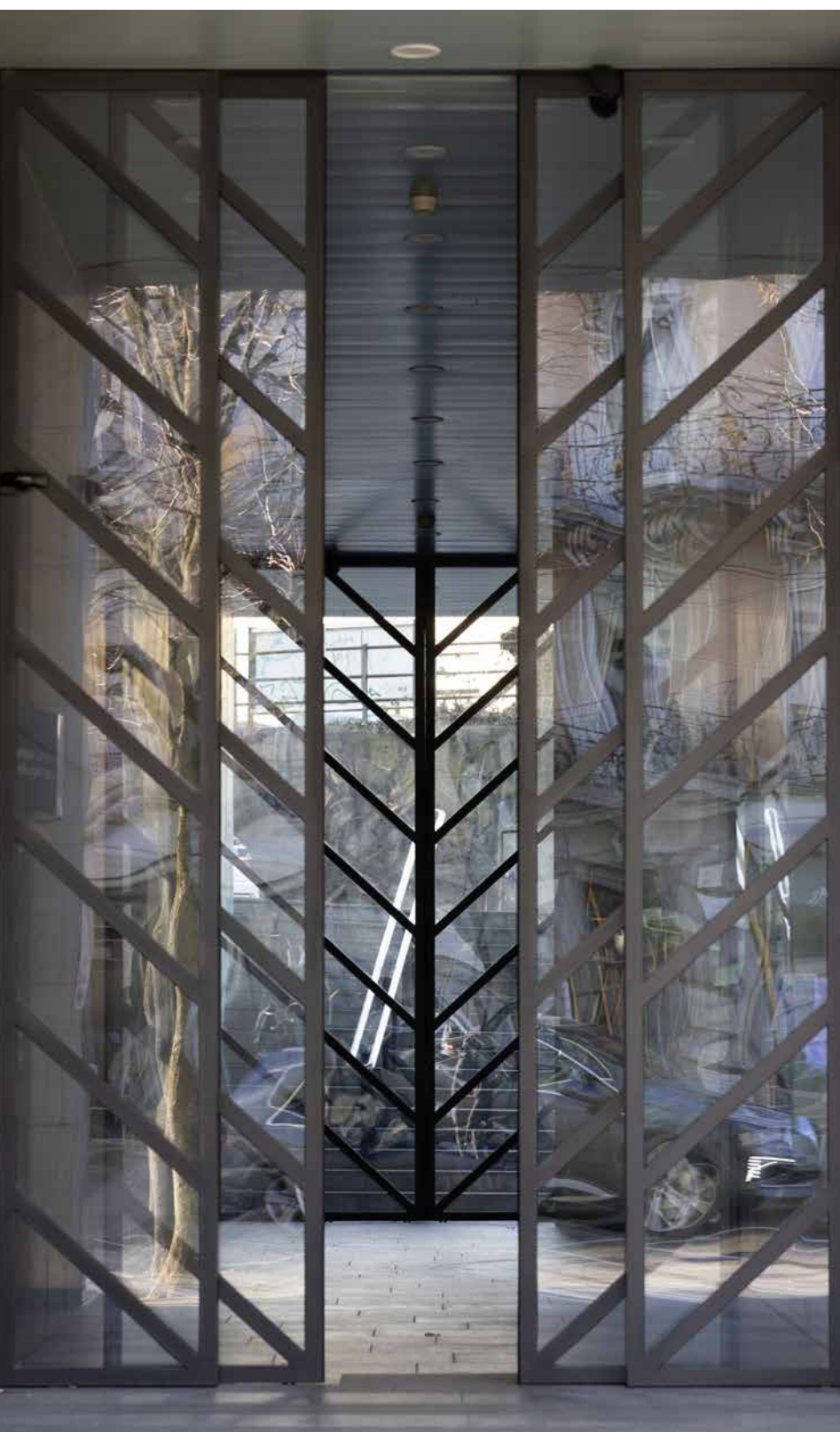
# Rapport de gestion 2023





## Rapport de gestion 2023

131<sup>e</sup> Rapport du Conseil d'administration  
présenté au Grand Conseil



Année de fondation

**1892**

Fonds propres

**2,5**

milliards de francs

Effectif

**443**

emplois à temps complet au  
31.12.2023 (selon la directive de  
l'Autorité fédérale de surveillance  
des marchés financiers - FINMA).

Réseau

**27**

La Banque a son siège à Fribourg,  
elle compte 27 succursales dont  
une en ligne.

# La Banque Cantonale de Fribourg en bref

## Garantie de l'État

La totalité des engagements financiers sont garantis par l'État.

## Collaboration

- Association suisse des banquiers (Swiss Banking) (ASB)
- Union des Banques Cantionales Suisses (UBCS)
- Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses SA
- SIX Group AG
- Fondation pour le troisième pilier BCF - Épargne 3
- Fondation libre-passage de la BCF
- Capital Risque Fribourg SA
- Viseca Payment Services AG

## Statut juridique

Personne morale de droit public distincte de l'État

## Buts

- Contribuer au développement de l'économie du canton
- Pourvoir aux besoins financiers de la population et lui fournir la possibilité de placements sûrs de son épargne et de ses capitaux
- Procurer des ressources financières au canton

## Adresse

BCF, Bd de Pérolles 1, case postale, 1701 Fribourg  
Tél : 0848 223 223  
www.bcf.ch

## Bilan 2023-2013

(en milliers de francs)

	2023 (PCB)	2013 (DEC)
Total du bilan	27'960'449	17'664'901
Prêts à la clientèle	22'674'544	15'306'728
Dépôts de la clientèle	16'507'088	11'639'867
Fonds propres (après répartition)	2'499'146	1'485'531

## Résultats 2023-2013

(en milliers de francs)

	2023 (PCB)	2013 (DEC)
Total des produits	370'568	268'156
Total des charges	126'660	86'242
Résultat opérationnel	224'258	154'710
Bénéfice de l'exercice	161'496	118'884
<b>Versements au canton, aux communes et aux paroisses</b>	<b>85'762</b>	<b>57'505</b>

Note :

PCB = Prescriptions comptables pour les banques

DEC = Directives d'établissement des comptes





nalbank

Kantonbank

Banque Cantonale

Banque Cantonale

SAFE GA



# Sommaire

La Banque Cantonale de Fribourg en bref	2
Message des Présidents	6
Les succès de la BCF	8
Gouvernance d'entreprise	10
Organigramme au 01.01.2024	24
Une Banque sur la voie de la durabilité	27
Exercice 2023	30
Une Banque qui s'engage	36
La Fondation de la BCF	39
Perspectives 2024	41
Réseau 2024	43
Rapport financier 2023	45
Annexes	88





Daniel Wenger, Président de la Direction générale, et Alex Geissbühler, Président du Conseil d'administration

# D'excellents résultats soutenus par une nouvelle organisation

En 2023, notre Banque a renforcé sa position sur le marché, tant au niveau des entreprises que des particuliers. En améliorant son volume d'affaires tout en maîtrisant ses coûts, elle a encore fait progresser sa capacité bénéficiaire. La BCF affiche ainsi un résultat remarquable avec un montant de 161,5 millions de francs au chapitre des bénéfices, soit une augmentation de 14,4% par rapport à l'année précédente.

Nous pouvons être fiers d'avoir obtenu des chiffres aussi excellents alors qu'au cours de ces derniers mois nous avons également mis en œuvre une nouvelle organisation au sein de notre institution. Notre objectif est d'améliorer continuellement nos modèles d'affaires afin d'augmenter encore davantage notre efficacité.

A cet effet, nous avons renforcé nos équipes. Du front à la gestion des risques, les collaborateurs et les collaboratrices nouvellement engagés ont à cœur de s'impliquer à nos côtés pour faire croître la qualité des prestations de la BCF. C'est également le cas de l'unité dédiée à la gestion de patrimoine qui a connu un important développement au cours de ces derniers mois. Son objectif : proposer à notre clientèle un conseil global d'excellence. La proximité, le service et l'accueil sont en effet notre marque de fabrique.

## L'ESG au cœur de nos activités

Basées sur notre Charte de développement durable, nos actions contribuent également aux Objectifs de l'Agenda 2030 définis par les Nations Unies et à la stratégie établie par le Conseil fédéral. Dans cette perspective, notre Banque a non seulement poursuivi sa mission pour contribuer au développement de la région et pourvoir aux besoins financiers des particuliers, des entreprises et du canton. Mais elle a également créé une nouvelle politique de placement et de crédit afin de développer des pratiques commerciales plus équitables.

En 2023, la BCF s'est ainsi engagée à appliquer deux nouvelles directives de l'Association suisse des banquiers concernant les placements et les crédits de rénovation. Afin d'être en mesure d'appliquer ces directives dès 2024, nous avons formé nos collaboratrices et collaborateurs. Cette démarche exigeante a constitué une étape importante dans la prise de conscience de l'importance des défis liés à l'ESG.

## Une Banque en constante évolution

Solidement ancrée dans sa région, notre institution se base sur des valeurs fortes pour accompagner notre clientèle et la population fribourgeoise. Et c'est avec une belle énergie que nous allons continuer à travailler dans ce sens pour nous adapter aux nouvelles réalités et soutenir l'économie de manière responsable et durable. Les rénovations de nos succursales, entamées en 2020, ainsi que celle du siège qui débute, s'inscrivent dans cette volonté de rester proche et de servir toujours mieux.

Les photographies choisies pour illustrer ce rapport mettent en valeur le bâtiment du siège, œuvre emblématique de Mario Botta inaugurée en 1982. A l'aube de ses 40 ans, l'immeuble, trônant au Boulevard de Pérolles 1, entame désormais une cure de jouvence. Dans ce projet de rénovation, mené par l'architecte tessinois lui-même et ses trois fils, une nouvelle entrée principale devrait voir le jour ainsi que des aménagements intérieurs innovants. Les illustrations qui jalonnent ce document ont donc déjà en quelque sorte une valeur historique qu'il vaut la peine d'apprécier.

Au nom du Conseil d'administration et de la Direction générale, nous tenons à remercier toutes nos clientes et tous nos clients pour leur fidélité et leur confiance. Nous adressons également nos sincères remerciements à l'ensemble de nos collaboratrices et collaborateurs pour leur engagement sans faille et leur importante contribution à la réussite de l'année 2023.



Alex Geissbühler  
Président du  
Conseil d'administration



Daniel Wenger  
Président de la  
Direction générale





# Les succès de la BCF



bcf.ch  
**2,0** mios  
 de visites depuis  
 la Suisse

**3,2** mios  
 de pages vues

**6'000**  
 commandes en ligne



Plus de  
**13'000**  
 nouveaux clients  
 et clientes



**532**  
 collaborateurs  
 et collaboratrices

**34** formations  
 supérieures dont

**15** certifications



**85,8** mios  
 versés au canton,  
 aux communes  
 et paroisses



**4,4** mios  
 accès e-banking

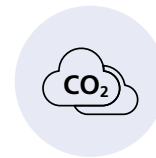
**9,9** mios  
 accès mobile  
 banking



**15,2** mios  
 de travaux  
 et commandes  
 aux PME



**34,2%** CIR  
 Cost Income Ratio\*  
 « La banque la plus  
 efficace de Suisse »  
 \*Ratio coût/produit  
 avant amortissement



**Obtention**  
 du certificat fribourgeois  
 Carbon Fri



**50'500**  
 utilisateurs

**5,6** mios  
 de transactions

**260** mios de CHF  
 de transactions



**Gratuité**  
 des prestations  
 de base



**185**  
 concours organisés

**700**  
 prix gagnés

**58'000**  
 participant-e-s aux  
 concours Le Club



# Gouvernance d'entreprise

Des compétences et des responsabilités clairement définies ainsi qu'une interaction transparente entre la Direction et le contrôle à tous les niveaux de l'entreprise sont au cœur d'une bonne gouvernance d'entreprise pour la BCF.

Le Code suisse de bonnes pratiques pour le gouvernement d'entreprise s'adresse aux sociétés suisses ouvertes au public. Il contient des règles de conduite et des recommandations. Chaque société conserve le droit de développer ses propres principes d'organisation. L'État étant son propriétaire unique, le Code suisse de bonnes pratiques pour le gouvernement d'entreprise ne s'adresse pas à la BCF. Toutefois, en tant que société émettrice d'obligations et comme entreprise responsable et transparente, elle a décidé d'adopter certaines recommandations.

## Structure

La Banque Cantonale de Fribourg est une personne morale de droit public distincte de l'État et ne constitue pas un groupe au sens des normes comptables applicables à la Banque. La structure et l'organisation de la Banque sont présentées dans l'organigramme aux pages 24-25. La BCF n'a pas de participations où elle exerce un contrôle et est donc libérée de l'obligation d'établir des comptes consolidés. Les participations sont mentionnées dans l'annexe aux comptes annuels à la page 58 du présent rapport de gestion.

## Propriétaire

Le canton de Fribourg est propriétaire de la BCF à 100%.

## Participations croisées

La BCF ne détient pas de participations croisées.

## Structure du capital

Le capital de dotation de la Banque Cantonale de Fribourg s'élève à 70 millions de francs au 31 décembre 2023.

Au cours des dernières années, les fonds propres (avant répartition du bénéfice) ont évolué comme suit, sur la base des règles comptables en vigueur :

Valeurs en CHF mios après répartition du bénéfice	2023	2022	2021	2020
Capital de dotation	70	70	70	70
Fonds de réserve	2'429	2'290	2'181	2'080
<b>Total des fonds propres</b>	<b>2'499</b>	<b>2'360</b>	<b>2'251</b>	<b>2'150</b>

# Organes de gouvernance

## Conseil d'administration

### Élection et durée du mandat

Selon l'article 20, al. 1, 4 et 5 de la Loi sur la BCF, le Conseil d'administration (CA) est composé de sept membres. Trois membres sont nommés par le Grand Conseil, trois par le Conseil d'État et un par le CA lui-même. Les membres nommés par le Conseil d'État et le Grand Conseil le sont sur la proposition d'un comité de sélection régi par les articles 27 et 28 de la loi.

Ce comité, chargé de proposer au Grand Conseil et au Conseil d'État des candidats au poste de membre du CA, est composé de sept membres, soit quatre membres du Grand Conseil, deux membres du CA, dont le président de ce Conseil, et un membre du Conseil d'État. Le comité de sélection est présidé par le président du CA.

Les membres du CA sont nommés pour une période de quatre ans au plus. Ils sont rééligibles, mais la durée de leur mandat ne peut excéder douze ans. Pour le président, la limite de la durée totale de son mandat est fixée à seize ans s'il a siégé en simple qualité de membre durant au moins les quatre premières années de son mandat.

### Missions et compétences

Les compétences du CA sont réglées à l'article 25 de la Loi sur la BCF. Le CA assume la direction supérieure et la surveillance générale de la Banque. Il arrête les principes généraux de la politique.

#### Il a notamment les attributions suivantes:

- il exerce la haute surveillance sur les personnes chargées de la gestion, notamment en ce qui concerne le respect de la loi, des dispositions réglementaires, des statuts et des règlements;
- il adopte le règlement général et arrête les règlements internes;
- il nomme le président de la Direction générale, les collaborateurs et collaboratrices occupant un niveau de fonction nécessitant une inscription au Registre du commerce, le chef de l'audit interne et les auditeurs; il fixe leur traitement initial et peut prononcer leur révocation. Il désigne par ailleurs les membres de la Direction générale;

- il approuve l'organisation générale de la Banque, élaborée par la Direction générale;
- il décide de l'ouverture ou de la suppression des succursales;
- il décide de la politique salariale et des indemnités des organes;
- il donne procuration pour plaider les affaires de sa compétence et confère pouvoirs en vue de traiter des affaires déterminées;
- il désigne les personnes qui, par leur signature, engagent la Banque à l'égard des tiers;
- il décide de l'achat et de la vente d'immeubles à l'usage de la Banque, ainsi que des travaux d'entretien et de rénovation d'immeubles qui dépassent le montant fixé par le règlement général;
- il autorise la Banque à adhérer, en qualité de membre, aux associations de la branche bancaire, à des sociétés ou banques suisses ou étrangères créées dans le cadre des banques cantonales ou à des organisations similaires;
- il décide de la prise de participation à des entreprises publiques ou privées;
- il adopte le budget général et il arrête les comptes annuels et le rapport de gestion;
- il prend régulièrement connaissance des octrois de crédits de la Direction générale, des rapports de l'organe de révision externe et de l'audit interne ainsi que des situations financières trimestrielles présentées par le président de la Direction générale;
- il désigne l'organe de révision externe au sens de la loi fédérale sur les banques et les caisses d'épargne;
- il fixe les compétences en matière de crédits;
- il fixe, dans le cadre de la politique salariale, le traitement du président et des membres de la Direction générale et du chef de l'audit interne. Il peut déléguer l'examen de cette tâche à un comité selon l'article 26 al. 2.

### Organisation interne

Le Conseil d'administration est convoqué par le président lorsque les circonstances l'exigent, normalement une fois par mois, mais au moins huit fois par an. Il peut prendre des décisions si au moins quatre membres sont présents à la réunion.

## Comités du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration ne se réunit pas seulement en séances plénières, mais est également organisé en comités spéciaux, conformément à l'article 26, alinéa 2 de la Loi sur la BCF.

### Comité d'audit et des risques

#### Composition et durée du mandat

Ce comité est composé d'au moins trois membres, conformément à l'art. 3.8.2 du règlement général de la BCF. Ceux-ci sont élus pour un mandat de quatre ans. Les membres du comité sont rééligibles, mais la durée maximale de leur mandat ne peut excéder douze ans. Le comité est composé d'Yves Riedo (président), d'Urs Gauch (vice-président), de Thomas Bachmann (membre) et de Paul Such (membre).

#### Activités

Les activités sont régies par les circulaires de la FINMA et sont définies dans le règlement du Comité d'audit et des risques.

### Comité de rémunération

#### Composition et durée du mandat

Le comité se compose de trois membres et d'un suppléant. Ceux-ci sont élus pour un mandat de quatre ans. Les membres du comité sont rééligibles, mais la durée maximale de leur mandat ne peut excéder douze ans. Le comité se compose d'Alex Geissbühler (président), Dominique Jordan Perrin (membre), Paul Such (membre) et Yves Riedo (membre suppléant).

#### Activités

Le comité de rémunération a pour mission d'examiner la politique de rémunération de la Banque et de fixer les rémunérations de la Direction générale et du responsable de l'audit interne.

#### Répartition des compétences

Le règlement général définit l'organisation des organes, leur cadre de responsabilité et de compétence ainsi que les principes de l'activité commerciale en tant que banque. Conformément aux dispositions de la loi sur les banques, la compétence en matière de gestion opérationnelle est déléguée à la Direction.

## Instruments d'information et de contrôle

La BCF dispose d'un système d'information de gestion (MIS) développé et standardisé qui permet au Conseil d'administration de remplir son devoir de surveillance et de vérifier les compétences déléguées à la Direction. Chaque mois, le Conseil d'administration reçoit un résumé des comptes avec une comparaison avec le budget et l'année précédente, ainsi que les rapports sur les risques. Une comparaison de la situation actuelle avec les limites correspondantes est effectuée à cette occasion. La BCF dispose en outre d'un système de contrôle interne (SCI) qui sert à assurer le bon fonctionnement de l'entreprise. Le Conseil d'administration se fait informer périodiquement des faits, événements et développements pertinents à l'aide des systèmes et processus mis en place.

Lors des réunions du Conseil d'administration, le PDG et les autres membres de la Direction rendent compte de la marche opérationnelle des affaires dans leurs divisions. En cas d'événements extraordinaires, le Conseil d'administration est informé sans délai par le président du CA.

## Risk Management et Compliance

La BCF dispose de fonctions indépendantes de contrôle des risques et de compliance. Sur la base de l'organisation définie par le Conseil d'administration, le Comité d'audit et des risques s'informe régulièrement auprès des responsables des fonctions internes sur le fonctionnement et l'adéquation du système de contrôle interne ainsi que sur le respect des dispositions réglementaires. La fonction de compliance rapporte directement au Comité d'audit et des risques. En outre, en cas de conflits d'intérêts qui ne peuvent pas être réglés avec les services supérieurs, la fonction de compliance peut être contactée directement par tous les collaborateurs, à tout moment et en toute discrétion (par exemple en tant que whistleblower). Les fonctions de contrôle des risques et de compliance établissent périodiquement des rapports complets sur les résultats de leurs travaux à l'intention du Comité d'audit et des risques ainsi que de l'ensemble du Conseil d'administration.

Le Comité d'audit et des risques prend connaissance du rapport d'activité annuel des fonctions des risques et de compliance.

## Audit interne

### Composition au 01.01.2024

Fabien Emery, responsable de l'Audit interne  
 Julien Mardon, auditeur interne senior  
 Constantin Anatrà et Lionel Carron, auditeurs internes

### Activités

Le Conseil d'administration et en particulier le Comité d'audit et des risques sont soutenus dans leurs activités par l'Audit interne indépendant et par la société d'audit. L'Audit interne est subordonné au Conseil d'administration. Un échange permanent a lieu entre l'Audit interne et la société d'audit en ce qui concerne l'évaluation et la situation des risques. Tant l'Audit interne que la société d'audit procèdent à une analyse autonome des risques.

Le Comité d'audit et des risques adopte la planification annuelle de l'Audit interne. Les prestations d'audit de la révision interne et de la société d'audit sont coordonnées dans le respect des tâches respectives. Le Comité d'audit et des risques surveille les activités de l'Audit interne. La méthode de travail de l'Audit interne est définie dans un règlement séparé. Les résultats des contrôles de l'Audit interne sont traités en permanence lors des réunions du Comité d'audit. En outre, l'Audit interne établit un rapport d'activité annuel et semestriel à l'intention du Conseil d'administration.

## Organe de révision

Ernst & Young SA, Lancy  
 Nommé par le Conseil d'administration le 31 octobre 2017.

La société d'audit établit le rapport global de l'organe de révision et du réviseur des comptes (selon l'article 728b, alinéa 1, du CO) ainsi que le rapport sur l'audit prudentiel de base. Le rapport global couvre l'exercice et est adressé au Conseil d'administration. Le rapport sur l'audit prudentiel couvre l'année civile et est adressé à l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA), avec copie au Conseil d'administration. Les deux rapports sont traités par le Comité d'audit et des risques du Conseil d'administration en présence de la société d'audit.

## Le Conseil d'administration au 31.12.2023



**Alex Geissbühler**

Né le 12.11.1964, de nationalité suisse.  
Président du Conseil d'administration depuis le 1<sup>er</sup> juin 2022,  
échéance du mandat le 31 mai 2025. Vice-président du  
Conseil d'administration du 1<sup>er</sup> juin 2017 au 31 mai 2022.



**Urs Peter Gauch**

Né le 18.09.1960, de nationalité suisse.  
Vice-président du Conseil d'administration depuis le 1<sup>er</sup> juin  
2022, échéance du mandat le 31 mai 2025.



**Dominique Jordan Perrin**

Née le 18.07.1962, de nationalité suisse.  
Membre du Conseil d'administration depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017,  
échéance du mandat le 31 décembre 2024.



**Thomas Bachmann**

Né le 09.05.1969, de nationalité suisse.  
Membre du Conseil d'administration depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017,  
échéance du mandat le 31 décembre 2024.



## Le Conseil d'administration au 31.12.2023



**Yves Riedo**

Né le 22.03.1968, de nationalité suisse.  
Membre du Conseil d'administration depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2015, échéance du mandat le 31 mai 2024.



**Paul Such**

Né le 22.09.1978, de nationalité suisse et française.  
Membre du Conseil d'administration depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017, échéance du mandat le 31 décembre 2024.



**Jean-Pierre Siggen**

Né le 01.06.1962, de nationalité suisse.  
Membre du Conseil d'administration depuis le 1<sup>er</sup> juin 2022,  
échéance du mandat le 31 mai 2025.



## Organes de gouvernance

### Direction générale

#### Compétences

Selon le règlement général conforme aux prescriptions de la loi sur les banques, l'ensemble de la conduite des affaires de la BCF incombe à la Direction générale en tant qu'organe collectif. La Direction générale se compose du PDG et de 5 autres membres subordonnés au PDG.

M. Luc Jacquat a intégré la Direction générale le 1<sup>er</sup> janvier 2023 en tant que responsable de la division Finances. Le 1<sup>er</sup> mars 2023, en remplacement de M. Denis Galley qui a quitté la Banque en octobre 2023, M. Laurent Wicky a intégré la Direction générale à la tête de la division Clientèle entreprises.

L'État-major a été renforcé par la création des fonctions de responsable communication et de responsable développement d'entreprise. Il a également intégré l'unité structurelle (US) Marketing & Sponsoring. La division Clientèle entreprises s'est adjointe les services d'une US Support aux entreprises, alors que l'US Clientèle institutionnelle et tiers gérants a rejoint la division Clientèle privée.

Au cours des 12 derniers mois, la BCF a continué à développer ses modèles économiques.

La BCF compte 5 divisions et a structuré les deux unités de front de manière cohérente autour des deux segments « Clientèle entreprises » et « Clientèle privée ». Ces deux unités sont complétées par les divisions « Produits et prestations », « Finances » et « Juridique, risques et compliance ».

Les compétences de la Direction générale sont définies à l'article 33 de la Loi sur la BCF.

#### Elle dispose notamment des attributions suivantes :

- elle est chargée de pourvoir à la bonne marche de l'établissement, à son développement et au maintien de l'unité dans la gestion des affaires;
- elle émet les préavis sur les affaires à soumettre au Conseil d'administration;
- elle fixe les taux d'intérêt;
- elle engage les collaboratrices et collaborateurs de la Banque et fixe leur traitement dans le cadre de la politique salariale définie par le Conseil d'administration; elle peut prononcer leur révocation;
- elle décide, en cas de réalisation forcée, de l'achat et de la vente d'immeubles grevés en faveur de la Banque.

#### Organisation interne

Les tâches de la Direction générale sont réparties entre les membres par le président. La Direction générale se réunit en règle générale une fois par semaine.

#### Règles concernant les activités autorisées

L'acceptation d'un autre mandat (dans l'organe supérieur de direction ou d'administration d'une entité juridique, dans des associations, des fondations d'utilité publique, des fondations de famille et des fondations de prévoyance du personnel, etc.) est toujours soumise à autorisation par le Conseil d'administration.

#### Contrats de management

Il n'existe aucun contrat de management entre la Banque et des sociétés extérieures.

## La Direction générale au 01.01.2024



**Daniel Wenger**

Né le 01.12.1966, de nationalité suisse.  
Président de la Direction générale depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2021.



**Christophe Mettler**

Né le 27.02.1967, de nationalité suisse.  
Membre de la Direction générale depuis le 1<sup>er</sup> avril 2021.

## La Direction générale au 01.01.2024



**Anne Maillard**

Née le 26.05.1969, de nationalité suisse.  
Membre de la Direction générale depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017.



**Luc Jacquat**

Né le 25.05.1964, de nationalité suisse.  
Membre de la Direction générale depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023.



**Cédric Yerly**

Né le 09.10.1975, de nationalité suisse.  
Membre de la Direction générale depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017.



**Laurent Wicky**

Né le 16.12.1970, de nationalité suisse.  
Membre de la Direction générale depuis le 1<sup>er</sup> mars 2023.

# Principes de la politique de rémunération

## Système de rémunération

La politique de rémunération de la BCF s'applique à l'ensemble des collaboratrices et des collaborateurs de la Banque. Elle décrit les principes, les objectifs et le processus lié à la détermination de la rémunération. Celle-ci représente pour la BCF un élément important afin d'attirer, de motiver et de fidéliser à long terme des collaboratrices et collaborateurs qualifiés disposant des connaissances et de l'expérience nécessaires.

## Principes

La BCF attache une grande importance à la continuité et à l'égalité de traitement dans la politique de rémunération. Le niveau de rémunération et les conditions d'engagement sont régulièrement comparés à l'évolution du marché du travail et aux banques cantonales de taille comparable. Le système salarial est conçu de manière à exclure toute discrimination entre les sexes. A cet effet, la BCF effectue régulièrement des analyses de l'égalité salariale. Les études menées en 2020 et en 2022 ont permis de constater que la Banque respecte l'égalité salariale entre femmes et hommes. Ces analyses ont été vérifiées par la Société Générale de Surveillance (SGS) et confirmées par la délivrance du label « Fair-ON-Pay+ ».

## Composantes de la rémunération

La rémunération est composée du salaire de base (« salaire fixe »), de la prime à la performance (« prime variable »), des contributions à la prévoyance ainsi que des allocations familiales pour enfants.

La rémunération dépend de la fonction. Ainsi le salaire fixe est déterminé sur la base du niveau de compétences de chaque collaboratrice et collaborateur et se situe dans le cadre de bandes salariales définies par fonction.

La prime à la performance est une participation aux résultats et une prestation à bien plaie de la Banque. Elle est déterminée en fonction de la performance individuelle et des résultats de la Banque et peut varier dans le temps.

Elle est fondée sur le système de management par objectifs. Chaque année, les objectifs individuels (contributions, compétences, risque et comportement) sont définis pour chaque collaboratrice et collaborateur et formalisés dans le système de qualification (appréciation annuelle des prestations). L'ensemble de ces critères, pondérés différemment selon les fonctions, sont pris en compte dans le calcul de la performance individuelle.

## Compétence et processus de fixation

Sur proposition de la Direction générale, le Conseil d'administration fixe chaque année le montant total des adaptations salariales et de la prime annuelle à la performance. Pour ce faire, il prend en compte les résultats de la Banque (par exemple les indicateurs de performance comme l'évolution des revenus, du résultat opérationnel et du ratio « cost/income »), ainsi que d'autres critères tels que l'environnement économique ou l'inflation.

L'enveloppe globale maximale de la prime à la performance, rémunération variable, ainsi que le montant maximal de la prime individuelle par fonction, sont liés aux salaires fixes.

## Collaboratrices et collaborateurs

Chaque année, les responsables des divisions et des unités structurelles proposent les augmentations de salaire et les primes à la performance pour leurs collaboratrices et collaborateurs, selon les consignes émises par la Direction générale. La prime à la performance est déterminée sur la base d'une valeur de référence et tient compte de la performance individuelle et du comportement du collaborateur ou de la collaboratrice. Le versement de la prime a lieu en mars de l'année suivante. Les charges sociales, la prévoyance professionnelle ainsi que les allocations familiales sont réglementées.

## Direction générale

La rémunération du Président de la Direction générale et de chacun des membres de la Direction générale est alignée sur la rémunération moyenne d'un groupe de référence choisi par le Conseil d'administration de la Banque.

La détermination de la prime variable est réalisée sur la base de la performance individuelle des membres de la Direction générale et de la marche des affaires de la Banque. Le montant est déterminé, comme pour les collaboratrices et collaborateurs, par un modèle prenant en compte l'atteinte des objectifs individuels et des objectifs globaux fixés pour la Banque.

Le versement de la prime a lieu en mars de l'année suivante. Pour 2023, les rémunérations totales versées aux membres de la Direction générale s'élèvent à 3'431'000 francs. Ce montant reflète l'élargissement de la Direction à six membres ainsi que le règlement anticipé de la succession d'un membre de la Direction générale partant à la retraite. Les charges sociales, la prévoyance professionnelle ainsi que les allocations familiales sont réglementées.



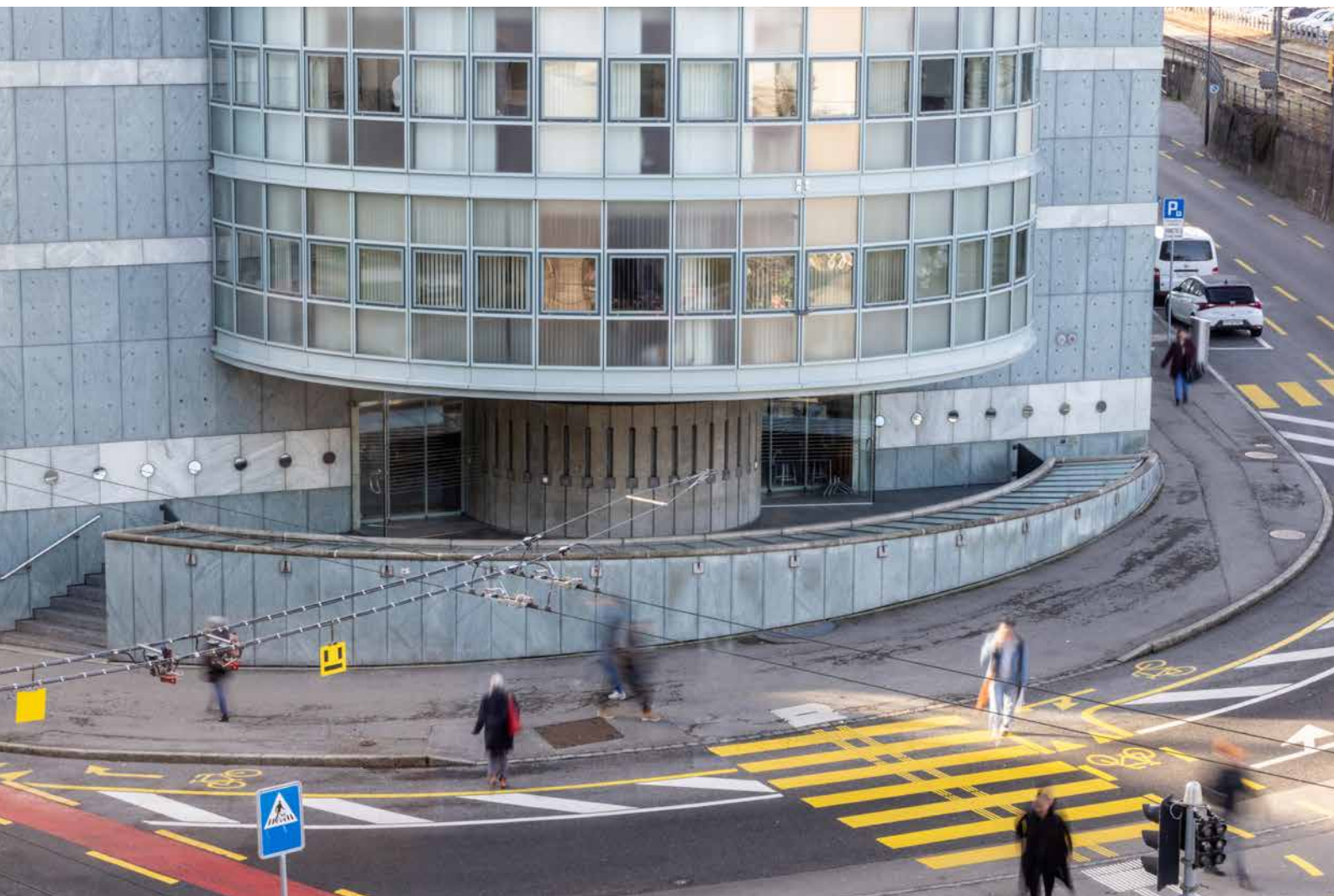
### Autres conditions d'emploi

Les frais liés à l'exercice de l'activité sont pris en charge par la Banque. Afin de simplifier les procédures, des frais forfaitaires sont versés à un cercle de collaborateurs et collaboratrices défini.

La BCF accorde des conditions particulières à tous les collaborateurs et collaboratrices, y compris à la Direction générale, sur l'ensemble des prestations de la Banque. Dans le domaine des crédits, le taux d'intérêt préférentiel est conforme à la branche et le montant est plafonné. Le Conseil d'administration décide de l'octroi de prêts ou de crédits aux membres de la Direction générale.

### Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration sont rémunérés pour leurs prestations au sein du Conseil d'administration et des comités par un forfait de base, des jetons de présence ainsi qu'un éventuel forfait lié à des mandats supplémentaires, conformément à l'art. 18 de la loi sur la Banque Cantonale de Fribourg. Pour les crédits, la BCF accorde à tous les membres du Conseil d'administration les mêmes conditions qu'aux collaboratrices et collaborateurs, à savoir un taux d'intérêt préférentiel, conforme à la branche, appliqué sur un montant limité. En 2023, les indemnités versées aux membres du CA se sont élevées à 1'086'000 francs.



## Organigramme au 01.01.2024

<b>Conseil d'administration</b> Alex Geissbühler Président	<b>Comité d'audit et des risques</b> Yves Riedo Président	<b>Comité de rémunération</b> Alex Geissbühler Président	
<b>Audit interne</b> Fabien Emery			
<b>Président de la Direction générale</b> Daniel Wenger	<b>État-major</b> Daniel Wenger	<b>Clientèle entreprises</b> Laurent Wicky	<b>Clientèle privée</b> Cédric Yerly
	<b>Communication</b> Christine Carrard	<b>Financements spéciaux</b> Christophe Grivel	<b>Gestion de patrimoine</b> Alexandre Renevey
	<b>Développement entreprise</b> Alexander Hayoz	<b>Entreprise 1</b> Miguel Alverca	<b>Investment Office</b> Julien Yerly
	<b>ESG/Transformation</b> François Briguet*	<b>Entreprise 2</b> Eric L'Eplattenier	<b>Clientèle institutionnelle et tiers gérants</b> Nicolas Tercier
	<b>Marketing et sponsoring</b> Steeve Helbling	<b>Support aux entreprises</b> Fanny Egger	
	<b>Ressources humaines</b> Patrick Betticher*		
	<b>Sécurité</b> Frank Irrausch		

\* Membre de la Direction générale élargie

**Produits et prestations**  
Anne Maillard

**Finances**  
Luc Jacquat

**Juridique, risques  
et compliance**  
Christophe Mettler

**Région Gruyère**  
Jean-Daniel Ducrest

**Produits et tarifs**  
Michel Gauthier

**Comptabilité**  
Manuel Burri

**Compliance  
et fichier central**  
Pierre-Yves Jonin

**Région Veveyse**  
Christian Rouiller

**Service clientèle**  
Valentin Overney

**Contrôle de gestion  
et données**  
Grégory Baumann

**Juridique  
et contentieux**  
Pierre-Yves Cotting

**Région Broye**  
Stéphane Niklaus

**Opérations bancaires**  
Jacques Pierret

**ALM**  
Julien Kolly

**Risk Management**  
Pierre Romanens

**Région Glâne**  
David Buchs

**Développement  
informatique**  
Patrick Wicky

**Trésorerie et marchés  
financiers**  
Thomas Roggo

**Credit Risk Management**  
Alain Pauli

**Région Singine**  
Andreas Zbinden

**Exploitation informatique**  
Nicolas Zbinden

**Région Lac**  
Andreas Spring

**Immobilier et logistique**  
Patrick Neuhaus

**Région Sarine**  
David Sturny





# Une Banque sur la voie de la durabilité

**La responsabilité d'entreprise de la BCF se traduit par son engagement économique, écologique et social.**

Première banque du canton, la BCF joue un rôle de contributeur important en versant au canton, aux communes et aux paroisses un montant qui comprend les impôts, la rémunération du capital de dotation et celle de la garantie de l'Etat.

La BCF est fondatrice de la Fondation Carbon Fri, qui a pour but de favoriser une réduction des émissions de CO<sub>2</sub> par les entreprises fribourgeoises. L'entier des fonds récoltés est redistribué dans le tissu économique fribourgeois en soutenant des projets locaux.

Le soutien aux PME locales se concrétise par la politique d'achat de la BCF. Elle offre également des formations et informations aux clientes et clients dans le domaine de la cybersécurité et de la protection des données.

La BCF joue un rôle actif dans la société en soutenant résolument les activités sportives, culturelles et sociales du canton. Elle a conclu plus de 100 partenariats qui lui permettent d'avoir un contact privilégié avec près d'un millier de clubs et sociétés affiliés aux différentes organisations faitières.

## Une charte pour soutenir le développement durable

**Les activités commerciales de la Banque Cantonale de Fribourg sont axées sur le succès à long terme et la création d'une plus-value durable. La BCF entend exercer une influence positive dans la région où elle déploie ses activités en soutenant le développement durable depuis de nombreuses années.**

Pour la BCF, faire le choix du développement durable signifie pratiquer sur le long terme une activité économique avec succès, tout en agissant de manière responsable envers la société et l'environnement. Cette approche est présentée de façon concrète dans la Charte de développement durable et dans le Rapport de développement durable.

Dans cette perspective, le groupe de travail « Développement durable » évalue la réalisation des objectifs, engage des mesures subséquentes et veille à une présentation transpa-

La BCF s'engage à respecter les objectifs de développement durable (ODD) et à aligner toujours davantage sa gestion et son cœur de métier sur ces objectifs. Dans sa Charte de développement durable, la Banque Cantonale de Fribourg définit des principes à respecter et fixe des objectifs.

rente des performances de la Banque en matière de développement durable. Ce groupe est composé de responsables de processus ayant un impact important sur le plan social ou écologique ainsi que de représentantes et de représentants du personnel. Il est tenu compte, des aspects du développement durable dans les processus commerciaux.

## Engagement environnemental

La BCF est soucieuse de son impact environnemental. Chaque année, elle réduit ainsi sa production de CO<sub>2</sub>. La BCF est certifiée Carbon Fri, attestant qu'elle met en œuvre une politique climatique ainsi qu'un plan de mesures pour réduire ses émissions.



### Émissions CO<sub>2</sub>

Labelisée Carbon Fri, la BCF investit au prorata de sa consommation de CO<sub>2</sub> dans des projets durables menés par la fondation Carbon Fri, qui contribue à l'amélioration de l'écosystème régional.



### e-banking

Depuis 2011, la BCF effectue la certification de produits de sa banque en ligne selon la norme ISO 14044, qui prend en compte toutes les émissions sur le cycle de vie de ses produits en ligne. Sur cette base, elle investit également au prorata de sa consommation des émissions de CO<sub>2</sub> pour obtenir le label Carbon Fri.



### Electricité verte

L'approvisionnement en électricité est couvert à 100% par le courant vert Hydro Fribourg.



### Papier

100% du papier utilisé par la BCF est du papier recyclé et certifié FSC. La BCF donne aux clientes et clients la possibilité de renoncer aux envois par papier en les remplaçant par des e-documents.



### Déchets

Depuis 2013, les déchets ont diminué de 5%.



### Produits

La BCF propose plusieurs produits éco-responsables, tels que l'Hypothèque Eco et l'Hypothèque Eco Rénovation pour les crédits ou un mandat de gestion ESG pour la gestion de patrimoine.



### Bâtiments

La modernisation des bâtiments de la BCF prend en compte les meilleures pratiques pour optimiser le bilan énergétique. Le nouveau concept énergétique applicable à chaque rénovation est en vigueur.



### Gouvernance

Depuis plusieurs années, un groupe de travail interne propose, avec la participation de tous les collaborateurs et collaboratrices, des stratégies et des objectifs durables à court et moyen terme.

## Engagement social

La BCF s'engage dans les domaines de la culture, de la société et du sport. Elle est un employeur de référence qui propose des conditions de travail favorables et elle encourage ses collaboratrices et collaborateurs à développer leurs compétences.



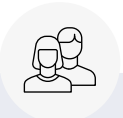
### Personnel

Avec 532 collaboratrices et collaborateurs, la BCF fait partie des plus importants employeurs du canton. Son réseau physique de 26 succursales lui assure une proximité avec ses clients.



### Transport public

La BCF soutient l'achat d'abonnements pour les collaboratrices et les collaborateurs. Les trajets professionnels sont effectués autant que possible en transport en commun.



### Jeunesse

En qualité d'entreprise formatrice, la BCF engage les moyens nécessaires à l'encadrement et à la formation de ses apprenti-e-s et de ses stagiaires. En 2023, 20 apprenti-e-s et 6 stagiaires ont été formés à la BCF.



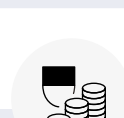
### Fournisseurs

La BCF travaille, dans la mesure du possible, avec des fournisseurs de la région et contribue ainsi à la vie économique du canton. En 2023, 15,2 millions de francs de travaux et commandes ont été attribués aux PME de la région.



### Santé et sécurité au travail

La BCF s'engage à proposer des conditions de travail favorables. Elle prend des mesures pour préserver la santé au travail.



### Contributions / Impôts

En 2023, la BCF a joué pleinement son rôle de contributeur en versant 85,8 millions de francs au canton, aux communes et aux paroisses. Ce montant comprend les impôts, l'indemnité pour la garantie de l'Etat, la rémunération du capital de dotation ainsi qu'un versement extraordinaire de 19,5 millions de francs au canton.



### Egalité salariale

La BCF s'engage à l'égalité de traitement.



### Sponsoring

La BCF soutient de nombreuses associations et manifestations dans le canton et contribue ainsi à la vie sociale. Elle contribue notamment à encourager l'accès aux informations de qualité par ses actions Zeitung in der Schule (ZISCH) avec les Freiburger Nachrichten. En 2023, le montant dépensé pour le sponsoring s'élève à 3,9 millions de francs.



### Formation continue

La BCF encourage le perfectionnement professionnel de ses collaboratrices et collaborateurs en proposant des formations continues, permettant aux employé-e-s de développer leurs compétences.

# Exercice 2023

## Stratégie

En 2023, la BCF a poursuivi la mise en œuvre de sa stratégie. Les différents modèles d'affaires sont axés sur les deux segments de clientèle que sont les particuliers et les entreprises, dans le but d'élargir la base de revenus. Tous les produits et services sont réunis dans la division « Produits et prestations » afin d'assurer l'efficacité visant à offrir les meilleures prestations à la clientèle. Dans cette perspective, les critères ESG sont également pris en compte.

## Résultat

Le résultat opérationnel atteint 224,3 millions de francs, en augmentation de 50,5 millions de francs (+29,1%).

## Efficacité

Cette année encore, la BCF a été très économe en ressources. Le ratio coûts/revenus (rapport entre les charges d'exploitation et les produits d'exploitation après amortissements) s'établit à 36,6%.

## Une base de capital solide

Pour mesurer la solidité de la Banque, la FINMA a défini un ratio minimal de 12% pour les fonds propres. Avec un ratio CET1 (noyau dur des fonds propres de base) de 18,78%, la BCF satisfait pleinement aux exigences réglementaires de la FINMA, malgré la réactivation du volant de fonds propres anticyclique.

## Investissements dans le réseau

Pour la BCF, le contact personnel et de proximité avec ses clientes et clients est primordial. C'est pourquoi elle a poursuivi ses investissements dans son réseau de succursales en 2023. Les locaux de Morat et Chiètres ont notamment été entièrement rénovés et modernisés. Ils correspondent désormais aux besoins de la clientèle et à son évolution.

## Plus de 80 millions pour le canton

Grâce à ses excellents résultats, la BCF a pu verser au canton, aux communes et aux paroisses un montant de 85,8 millions de francs, et ce pour un capital de dotation de 70,0 millions de francs. Ce versement comprend les impôts ainsi que la rémunération de la garantie de l'Etat et du capital de dotation.

## Informations concernant le personnel

Avec 532 collaboratrices et collaborateurs, la Banque Cantonale de Fribourg est l'un des principaux employeurs du canton de Fribourg. Elle offre à ses collaboratrices et collaborateurs un emploi sûr dans une entreprise performante, des conditions de travail attractives et des formations de qualité.

En 2023, les collaboratrices et collaborateurs de la BCF ont achevé 34 formations supérieures avec succès, dont 2 diplômes postgrades, 2 Master, 3 Bachelor HES-SO, 2 brevets fédéraux, 4 CYP, 6 diplômes ou certificats, et 15 certifications. 20 apprenti-e-s et 6 stagiaires sont actuellement en formation.

## Soutien aux entreprises fribourgeoises

La BCF, conformément à sa mission, contribue au soutien de l'économie cantonale. La mise en place de la division Entreprises démontre l'attachement marquant de la Banque pour ce segment. Dans ce cadre, elle offre une palette de prestations complète et un service individualisé pour les divers acteurs économiques de la région. Cette division que l'on peut qualifier de « banque des entrepreneurs et des entreprises » conseille activement et de manière compétente tous types de sociétés. Elle fournit un appui au développement des industriels, indépendants, professionnels de l'immobilier ou encore aux collectivités et corporations de droit public en leur mettant à disposition un large choix de produits et prestations indispensables à leurs activités opérationnelles et financières. Ainsi, par exemple, les besoins des entreprises en fonds de roulement, financements, devises ou garanties bancaires sont couverts.





L'ancrage des conseillères et conseillers dans le tissu économique régional permet de proposer des solutions pragmatiques et appropriées. L'expertise et la solide expérience de l'équipe de financements spéciaux apporte un appui supplémentaire dans le cadre du soutien aux start-ups, de montages financiers complexes ou d'opérations de transmissions d'entreprises. En effet, la transmission d'entreprise est un thème central et important si l'on considère qu'un dirigeant sur deux est âgé de plus de 50 ans.

Avec sa présence à travers 26 succursales et ses centres de décision répartis dans le canton, la BCF maintient et développe des relations durables avec sa clientèle entreprises en déterminant efficacement des propositions viables tout en comprenant les contraintes locales.

## Immobilier

L'année 2023, dans un contexte de pressions inflationnistes et d'incertitudes liées aux tensions géopolitiques dans plusieurs régions du globe comme récemment au Moyen-Orient, a été marquée par un ralentissement de l'activité économique avec une stabilisation des prix de l'immobilier. Ces effets ont été accentués par une politique monétaire restrictive de la Banque Nationale Suisse (BNS) qui a procédé à de multiples hausses de son taux directeur. L'étude sur le marché immobilier fribourgeois publiée en collaboration avec la société de conseil Wüest Partner SA confirme ces tendances. Le prix des biens immobiliers est resté globalement stable car malgré un certain tassement de la demande, l'offre limitée permet de maintenir les prix à un certain niveau. La croissance démographique et l'accroissement du nombre de petits ménages ont influencé

la demande, faisant diminuer le taux de logement vacants et poussant les loyers vers le haut. Malgré un contexte économique incertain, l'immobilier a confirmé sa robustesse et son attrait pour les investisseurs.

Au 31.12.2023, la division dédiée aux entreprises et aux professionnels de l'immobilier présente des créances sur la clientèle totalisant plus de treize milliards de francs.

La BCF respecte les consignes en vigueur édictées par l'Association suisse des banquiers (ASB) qui régulent l'examen, l'évaluation et le traitement des crédits garantis par gage immobilier ainsi que celles sur les exigences minimales pour les financements hypothécaires. Les normes d'octroi de crédits hypothécaires appliquées par la BCF sont basées sur des principes de rigueur et prudence. Les méthodes se fondent entre autres sur la situation du client ainsi que l'objet immobilier.

## Gestion de patrimoine

Les activités de Gestion de patrimoine ont initié des améliorations significatives à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2023, coïncidant avec l'entrée en fonction de son nouveau responsable. Cette transformation se manifeste par une approche patrimoniale globale, regroupant la fortune immobilière, les participations dans des entreprises, les avoirs de caisse de pensions et les portefeuilles titres. L'unité a été rebaptisée Gestion de patrimoine à compter du 1<sup>er</sup> décembre 2023. Les conseillers et conseillères s'appuient sur la compréhension approfondie des clients et de leurs parcours professionnel et personnel pour envisager des solutions dépassant les simples transactions boursières.

### Répartition des avances par branche d'activité (en % des avances à la clientèle)

1,2	Agriculture	3,8	Activités financières et d'assurances
2,4	Industries manufacturières	15,8	Activités immobilières
1,1	Production d'électricité et gaz	1,9	Activités scientifiques et techniques
0,6	Production eau, assain. déchets	2,9	Administration publique
2,8	Construction	0,7	Enseignement
2,5	Commerce	2,3	Santé et action sociale
0,9	Hôtellerie et restauration	0,5	Arts et spectacles
0,3	Information et communication	1,0	Divers
1,2	Transports et entreposage	58,1	Ménages privés

La Gestion de patrimoine de la BCF propose des mandats de gestion discrétionnaires et des mandats de conseil conformes aux prescriptions réglementaires strictes, garantissant ainsi une qualité de conseil optimale. La BCF favorise une gestion alignée sur les objectifs de développement durable des Nations Unies et a amélioré son offre de placements durables en 2023, définie selon les critères ESG.

Ces services sont indépendamment réalisés par des collaboratrices et collaborateurs basés dans le canton de Fribourg. Ils bénéficient du soutien des spécialistes de la Planification patrimoniale, dont la mission est d'aider les nombreux entrepreneurs et salariés fribourgeois dans leur transition vers la retraite en optimisant la gestion de leur patrimoine. La structuration du patrimoine à la BCF permet de distinguer les solutions pour les besoins de liquidités à court terme, les investissements pour une retraite sereine, et la transmission optimale du patrimoine à la génération suivante.

## Au service de la population

La BCF est au service de la population de son canton. Afin de toujours offrir le meilleur service à sa clientèle diversifiée, elle s'est dotée en 2023 d'une nouvelle division « Clientèle privée ». Cette nouvelle division est responsable de la gestion des relations avec les particuliers et elle propose des produits ainsi que des services adaptés et individuels dans les domaines du financement, de la gestion du patrimoine, de la prévoyance et de la planification financière ainsi que dans le cadre de ses activités pour les clients institutionnels et tiers gérants

La BCF dispose toujours de son réseau de 26 succursales réparties dans les sept districts du canton. Le conseil direct et de proximité à la clientèle reste une de ses priorités, c'est pourquoi elle poursuit la rénovation de ses succursales, afin d'y accueillir et servir sa clientèle dans des conditions optimales et adaptées à l'évolution de marché et de la société.

## Produits et prestations

### Nouveau portail client

Mis en place le 11 novembre 2023, le nouveau portail client propose une interface plus conviviale avec l'e-banking entièrement intégré. Une fois connecté, l'utilisateur navigue à la fois sur le portail client et sur le site bcf.ch en étant identifié. La commande de produit et la prise de rendez-vous se font ainsi en quelques secondes.

La nouvelle messagerie permet de communiquer et de partager des documents avec la conseillère ou le conseiller de manière sécurisée.

Le portail offre la possibilité de participer à de nombreux concours exclusifs, réservés à la clientèle.

### Produits sans frais

Depuis de nombreuses années, la BCF poursuit une stratégie permettant d'offrir à ses clients toutes les prestations de base sans frais bancaires.

Une personne privée peut ainsi bénéficier gratuitement des produits suivants: compte salaire, compte épargne, compte épargne bonus, compte épargne 3, e-banking, mobile banking, TWINT, carte Sesam. Les produits pour les plus de 60 ans, les jeunes et les personnes en formation sont également sans frais bancaires.

Actuellement, seuls les frais liés aux cartes de débit Mastercard et de crédit Mastercard et Visa sont répercutés aux clients afin de couvrir les coûts facturés par les fournisseurs. En effet, l'infrastructure pour les paiements et la sécurité sont onéreuses.

De plus, contrairement à ses concurrents, la BCF est l'un des seuls établissements à ne pas diriger ses clients de manière contraignante vers des paquets de produits facturés à raison de forfaits mensuels. En toute transparence, la BCF offre donc à ses clientes et clients le choix des prestations qui leur conviennent le mieux.





## Immobilier

En 2023, la BCF a poursuivi la rénovation de ses succursales. Deux gros projets ont été menés à terme, avec le souci de conserver les éléments historiques des lieux tout en offrant à la clientèle ainsi qu'aux collaboratrices et collaborateurs des locaux conviviaux et adaptés aux besoins actuels.

### Succursale de Morat

Depuis 1892, la succursale BCF de Morat accueille une fidèle clientèle dans un bâtiment historique sis au centre de la vieille ville. Pour s'adapter à l'évolution des besoins, les locaux du rez-de-chaussée ont été entièrement rénovés. Sur quelque 140 mètres carrés, les espaces réaménagés mettent en valeur la transparence et la modernité. Les thèmes de la Ville de Morat et des vignes du Vully sont déclinés dans plusieurs éléments architecturaux.

Afin de garantir des prestations de qualité et de proximité, la succursale de Morat continue d'offrir les opérations de versement, de prélèvement et de change. Dans le cadre de la rénovation, un guichet dédié au conseil a été aménagé. La clientèle a également accès à un bancomat, un depomat, un distributeur de rouleaux ainsi qu'aux coffres.



### Succursale de Chiètres

La succursale BCF de Chiètres, qui offre tous les services d'une banque de proximité, accueille depuis 1971 une clientèle locale et régionale. En 2023, les locaux du rez-de-chaussée ont été rénovés et réaménagés pour respecter le programme de rénovation des succursales de la BCF.

Un guichet dédié au conseil ainsi qu'un nouveau salon, permettant d'accueillir les clients et clientes dans les meilleures conditions, ont été créés. La clientèle a en outre accès à un bancomat et à un appareil de versement (depomat). Un nouveau standard de consommation énergétique de la succursale a également été défini.



# Une Banque qui s'engage

L'engagement de la BCF dans la vie sociale, culturelle et sportive du canton reflète sa volonté d'être aux côtés des hommes et des femmes qui font la richesse du canton.

En 2023, la Banque a contribué à hauteur de 3,9 millions de francs au développement de la culture, du sport et du social.

Les partenariats visent une collaboration à long terme (en principe 3 ans, renouvelable). Les associations partenaires peuvent compter sur un apport fixe et se consacrer sereinement à leurs activités. La Banque a conclu plus de 100 partenariats qui renforcent son image de marque et soutiennent sa stratégie commerciale. Ils lui permettent d'avoir un contact privilégié avec près d'un millier de clubs et sociétés et de clubs affiliés aux différentes organisations faitières.

En 2023, la BCF s'est engagée notamment pour :

## CREAHM – Atelier d'art différencié

Fondé en 1998 par l'artiste fribourgeois Ivo Vonlanthen, l'atelier CREAHM à Villars-sur-Glâne a fêté ses 25 ans en 2023. Il permet à des personnes en situation de handicap et dotées de compétences artistiques de créer et de développer une œuvre personnelle. L'atelier CREAHM est géré par des artistes professionnels qui partagent leur expérience et défendent, en le diffusant, un art à l'état brut. A ce jour, les artistes du CREAHM ont pris part à près de 200 projets et expositions, à Fribourg, en Suisse et dans le monde.



## FribourgOPEN

À l'occasion de la première édition de FribourgOPEN à fin septembre 2023, les Fribourgeoises et Fribourgeois ont eu l'occasion, durant 4 jours, de pousser la porte de plus de 100 entreprises à travers tout le canton pour découvrir leurs savoir-faire, leurs activités et leurs métiers grâce à des démonstrations, des visites de chantier, des stands pour les apprenti-e-s et des visites guidées. Les entreprises ont saisi l'opportunité de se faire connaître et de présenter environ 400 professions et fonctions. Plus de 4'000 visiteurs ont ainsi découvert la richesse d'une économie fribourgeoise en plein développement. A cette occasion, la BCF a ouvert ses portes et accueilli un public curieux de découvrir ses métiers.



## Tzampata

La Tzampata (de « tzamper » qui veut dire courir en bolze), c'est une course populaire de 6 volées d'escaliers de la ville de Fribourg, passant par le Stalden, la Tour des Chats, St-Michel, St-Jost, le Court-Chemin et les fameux escaliers du Funiculaire, pour un total de 1'382 marches. Le 30 avril, environ 600 valeureux coureurs et coureuses, encouragés par un public nombreux, se sont élancés seuls, en famille ou en groupe, pour une course dont seuls les escaliers sont chronométrés. Pour l'édition 2023, les 242 marches et 35 mètres de dénivelé des escaliers St-Michel, que les meilleurs parcourent en moins de 30 secondes pour les hommes et 49 secondes pour les femmes, ont été sponsorisés par la BCF.





## 6 heures de Fribourg

Organisé par la CCIF et l'Ecole des Métiers de Fribourg au Bicubic à Romont du 4 au 6 mai 2023, les « 6 heures de Fribourg » sont un événement suisse favorisant l'apprentissage de nouvelles énergies à travers notamment une course automobile d'endurance de voitures à pile à combustible (hydrogène). Elle a une vocation pédagogique orientée développement durable et s'adresse aux élèves du primaire, du secondaire 1 et 2, et du secondaire 2 professionnel. En 2023, 12 équipes H2GP et 9 équipes d'apprentis dans la catégorie PRO ont participé à la course suivie par un large public très intéressé. Les vainqueurs de la catégorie H2GP ont dignement représenté la Suisse avec une 6ème place lors de la finale mondiale à Las Vegas.



## Morat-Fribourg

La mythique course Morat-Fribourg n'est plus à présenter. Retraçant le parcours effectué par un soldat pour annoncer la victoire des confédérés sur Charles le Téméraire, duc de Bourgogne, à la bataille de Morat en 1476, elle commémore depuis 1933 cette course fondatrice du canton de Fribourg. Un peu plus de 17 km d'un parcours « casse-patte », avec le soutien inconditionnel d'un public nombreux, est très certainement un moment inoubliable pour les près de 10'000 participant-e-s. D'autres distances, adaptées aux possibilités de chacune et chacun, avec notamment le Mini-Morat-Fribourg pour les enfants soutenu par la BCF, permettent à toutes et tous de vivre ce moment unique... jusqu'à l'année prochaine.



# La Fondation de la BCF

La Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg, dotée d'un capital de 2,25 millions de francs, a été créée à l'occasion des 100 ans de la BCF en 1992. Elle a pour but de favoriser la réalisation et le développement d'activités et de manifestations culturelles, artistiques et scientifiques. Depuis sa création, plus d'un million de francs ont été investis dans divers projets d'envergure.

Les projets récents ayant reçu un soutien de la Fondation sont présentés sur le site de la BCF, les critères d'octroi d'un don ainsi qu'un formulaire électronique y sont également disponibles.

## Junges Theater Kerzers

« Buntspecht » (pic-vert) est une pièce de théâtre originale entièrement créée, mise en scène et jouée par la troupe de théâtre « Junges Theater Kerzers », composée de jeunes de 9 à 13 ans issus de la région de Chiètres. Elle a abordé des thèmes qui touchent les enfants, comme le vivre-ensemble, le partage et l'amour du prochain. Ce projet leur a permis de développer des compétences personnelles (autonomie et responsabilisation, confiance en soi, spontanéité, créativité) et sociales (vivre-ensemble, esprit d'équipe, persévérance, assertivité, gestion des conflits) dans un esprit ludique. Les 3 représentations à fin septembre 2023 au Kulturkeller Gerbestock Kerzers ont rencontré un grand succès.



## 40 ans de Fri-Son

Fri-Son est un lieu emblématique de la culture musicale fribourgeoise et sa réputation dépasse largement les frontières du canton de Fribourg. Son 40<sup>ème</sup> anniversaire a été fêté dignement lors d'un grand week-end musical en septembre 2023 : 23 groupes, 85 artistes et près de 5'000 visiteurs ont célébré la longévité de Fri-Son sous la devise « Viertante Quarzig ». Plusieurs concerts mémorables ont également émaillé l'année 2023, avec une diversité musicale qui a permis de répondre à tous les goûts et de séduire ainsi toutes les générations.





# Perspectives 2024

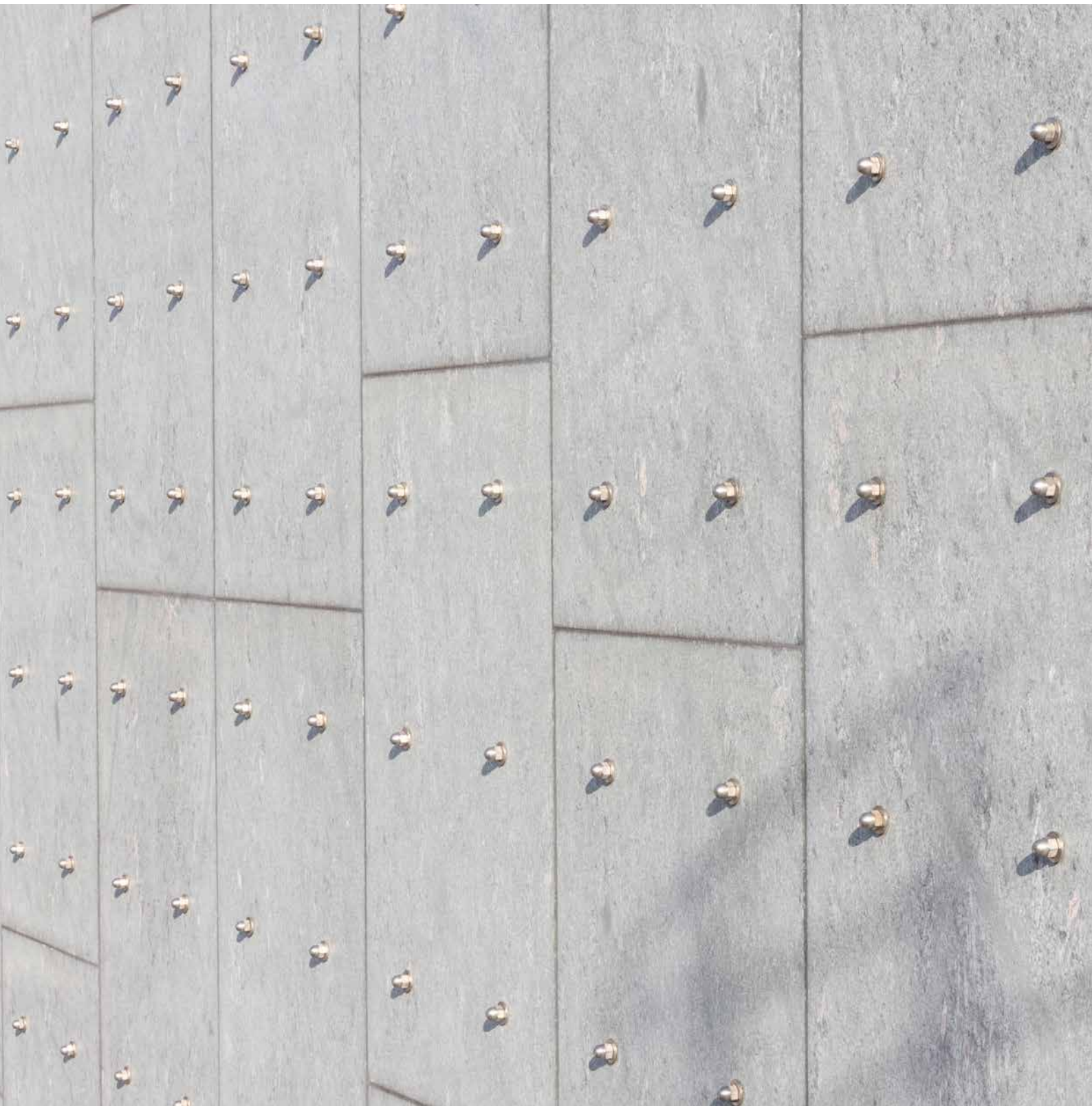
## La BCF poursuit sa stratégie.

L'évolution de la situation économique actuelle, marquée notamment par la guerre en Ukraine et au Proche-Orient, ainsi que les incertitudes relatives à l'évolution conjoncturelle et les éventuelles baisses du taux directeur, influencent les perspectives bénéficiaires pour 2024.

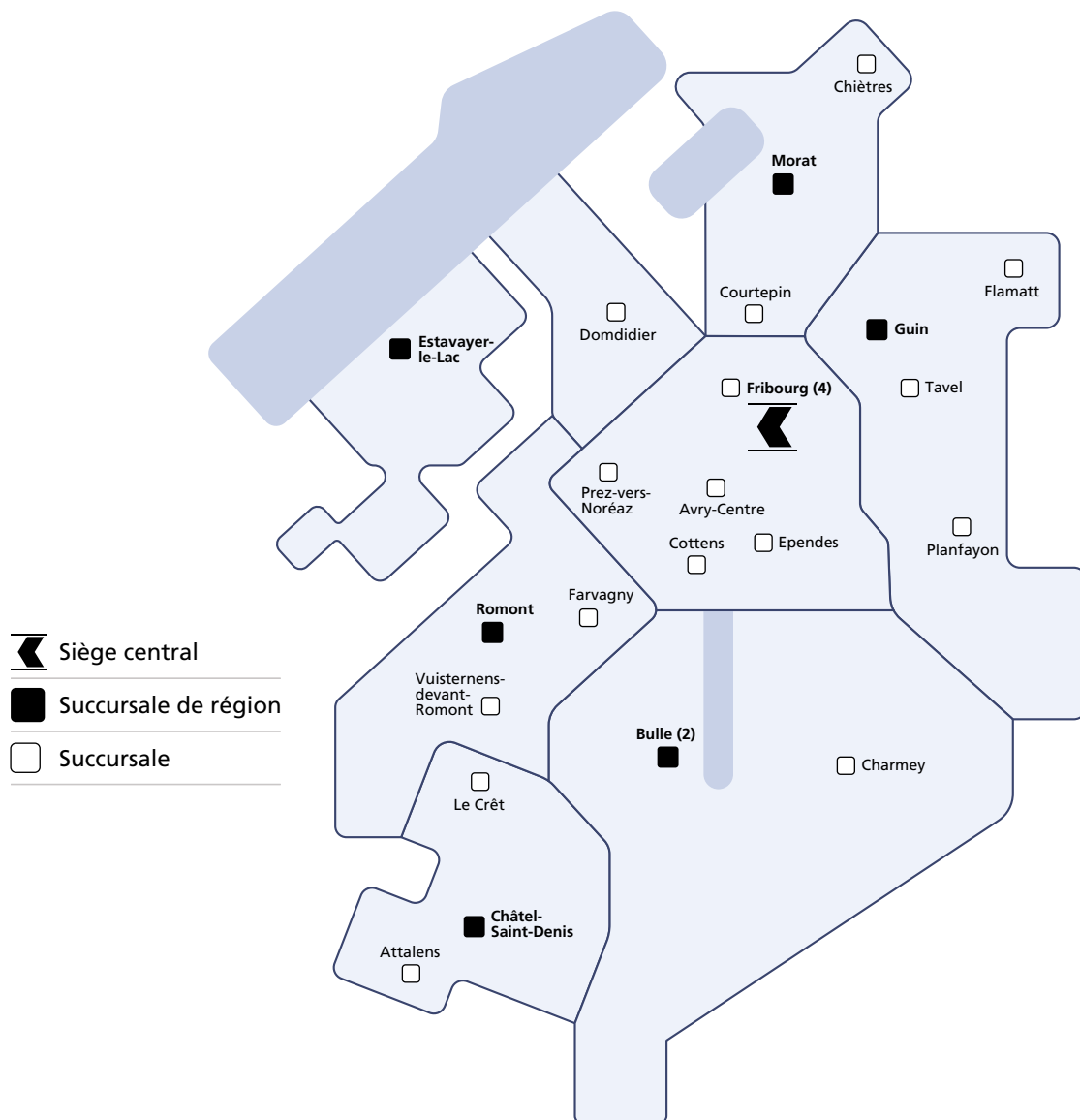
Grâce à son excellente situation financière, la BCF envisage néanmoins un exercice solide pour 2024. Confiante, elle va ainsi poursuivre sa stratégie et rester fidèle à ses valeurs, en mettant l'accent sur un service de proximité, un soutien déterminant et durable à l'économie du canton et son engagement envers la population fribourgeoise.

La Banque va également poursuivre la modernisation de son siège central et de son réseau de succursales. Elle continue d'investir dans des projets d'innovation, dans la digitalisation et la simplification des processus.





# Réseau 2024





# Rapport financier 2023

Commentaires des comptes 2023	46
Bilan	46
Actifs	47
Passifs	47
Compte de résultat	48
Répartition du bénéfice	51
<b>États financiers annuels 2023</b>	<b>52</b>
Bilan au 31 décembre 2023	52
Compte de résultat de l'exercice 2023	53
Tableau de financement au 31 décembre 2023	54
Présentation de l'état des capitaux propres	55
<b>Annexe aux comptes annuels</b>	<b>56</b>
Commentaires relatifs à l'effectif de personnel et à l'activité	56
Principes comptables et d'évaluation	56
Approche de la Banque en matière de gestion des risques	59
Informations se rapportant au bilan	70
Informations se rapportant aux opérations hors bilan	80
Informations se rapportant au compte de résultat	80
Rapport de l'organe de révision	82
Informations complémentaires	86



## Commentaires des comptes 2023

### Bilan en bref (en milliers de francs)

	2023	2022	Variation en %
Total du bilan	27'960'449	27'324'676	+2,3
Avances à la clientèle	22'674'544	21'569'674	+5,1
Immobilisations financières	1'461'574	1'474'473	-0,9
Dépôts de la clientèle	16'507'088	16'086'917	+2,6
Fonds propres (après répartition)	2'499'146	2'360'650	+5,9

En 2023, la somme du bilan atteint 28,0 milliards de francs, en augmentation de 0,6 milliard de francs ou 2,3%.

Cette évolution provient de la solide croissance des avances à la clientèle de 1,1 milliard de francs ou 5,1%. A elles seules les créances hypothécaires totalisent 19 milliards de francs, en augmentation de 0,7 milliard de francs.

Les nouvelles limites de crédits octroyées totalisent 2,4 milliards de francs.

Les dépôts de la clientèle, toutes formes confondues, s'étoffent de 0,4 milliard de francs à 16,5 milliards de francs.

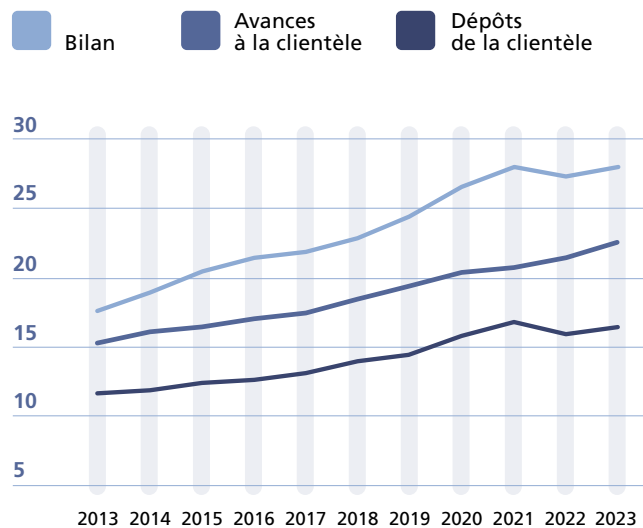
### Liquidités

Selon les articles 13 et suivants de l'Ordonnance relative à la loi fédérale sur la Banque nationale suisse (OBN) du 18 mars 2004, la moyenne mensuelle des disponibilités requises pour la période de référence, du 20 décembre 2023 au 19 janvier 2024, s'élève à 150,4 millions de francs. En décembre 2023, la moyenne journalière de la période présente un solde de 3'520,8 millions de francs, d'où un supplément de 3'370,3 millions de francs par rapport au montant requis.

En matière de réserve de liquidités, le ratio de liquidités à court terme (LCR) issu des accords Bâle III atteint 226% et dépasse ainsi largement la limite réglementaire de 100%.

### Évolution du bilan 2013 - 2023

(en milliards de francs)



## Actifs

Les **créances sur les banques**, composées essentiellement de dépôts à court et à moyen terme placés auprès de banques de première qualité, totalisent 0,3 milliard de francs.

À fin 2023, comme à fin 2022, le bilan ne contient aucune **créance résultant d'opérations de financement de titres** (prise en pension de titres).

Les **avances à la clientèle**, corrections de valeurs pour risques de défaillance déduits, augmentent de 1,1 milliard de francs à 22,7 milliards de francs (+5,1%).

Les créances hypothécaires progressent de 0,7 milliard de francs, atteignant pour la première fois 19,0 milliards de francs (+3,7%). Les autres créances sur la clientèle atteignent 3,7 milliards de francs, soit une augmentation de 0,4 milliard de francs (+13,1%).

La progression importante des avances à la clientèle démontre le soutien important de la BCF à l'économie du canton de Fribourg, notamment aux PME et au marché immobilier, ceci tout en pratiquant une saine gestion des risques.

Les **immobilisations financières** figurent au bilan pour 1,5 milliard de francs. Elles comprennent les titres acquis à des fins de placement et de réserve de liquidités (plus de 98%), le stock des métaux précieux et les immeubles destinés à la vente.

Les **immobilisations corporelles**, composées essentiellement des immeubles à l'usage de la Banque, figurent au bilan pour 74,4 millions de francs, après comptabilisation des amortissements.

### Répartition de l'actif en %

<b>67,9</b>	Créances hypothécaires
<b>11,8</b>	Liquidités
<b>13,1</b>	Créances sur la clientèle
<b>5,2</b>	Immobilisations financières
<b>0,9</b>	Créances sur les banques
<b>0,3</b>	Immobilisations corporelles
<b>0,2</b>	Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés
<b>0,2</b>	Participations
<b>0,2</b>	Comptes de régularisation

## Passifs

Au passif, le **total des engagements envers les banques** reste stable à 1,4 milliard de francs.

À fin 2023, la BCF n'a contracté aucun **engagement résultant d'opérations de financement de titres**.

Les **dépôts de la clientèle** progressent de 355,4 millions de francs à 16,1 milliards de francs.

Les **obligations de caisse** gagnent en attractivité et augmentent de 64,8 millions de francs pour atteindre 358,3 millions de francs (+22,1%).

Les **emprunts et prêts des centrales de lettres de gage** totalisent 7,3 milliards de francs. En 2023, la Banque a émis un nouvel emprunt obligataire de 150,0 millions de francs et a souscrit aux différentes émissions de la Centrale des lettres de gage des banques cantonales pour un montant total de 387,0 millions de francs. Au cours de la même période, des emprunts de la Centrale des lettres de gage des banques cantonales ont été remboursés pour un montant de 264,0 millions de francs et des emprunts obligataires pour 200,0 millions de francs.

Les **provisions** comprennent les montants destinés à couvrir les risques d'exploitation de la Banque et les corrections de valeur pour risque de défaillance sur des engagements hors-bilan. Elles totalisent 19,1 millions de francs contre 10,2 millions de francs à fin 2022.

Les **réserves pour risques bancaires généraux**, considérées comme fonds propres, ont été alimentées par une attribution de 52,0 millions de francs. Elles atteignent 719,0 millions de francs.

### Répartition du passif en %

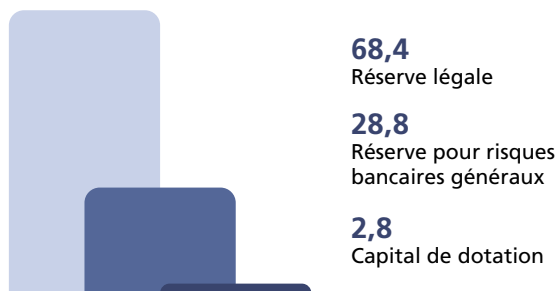
<b>57,8</b>	Engagements résultant des dépôts de la clientèle
<b>26,1</b>	Emprunts et prêts des centrales d'émission de lettres de gage
<b>9,2</b>	Fonds propres
<b>5,0</b>	Engagements envers les banques
<b>1,3</b>	Obligations de caisse
<b>0,3</b>	Comptes de régularisation
<b>0,2</b>	Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés
<b>0,1</b>	Autres passifs
<b>0,1</b>	Provisions

## Fonds propres

Les **fonds propres** se composent du capital de dotation, de la réserve légale et des réserves pour risques bancaires généraux. Le capital de dotation de 70 millions de francs, inchangé depuis 1981, est entièrement mis à disposition par l'État de Fribourg.

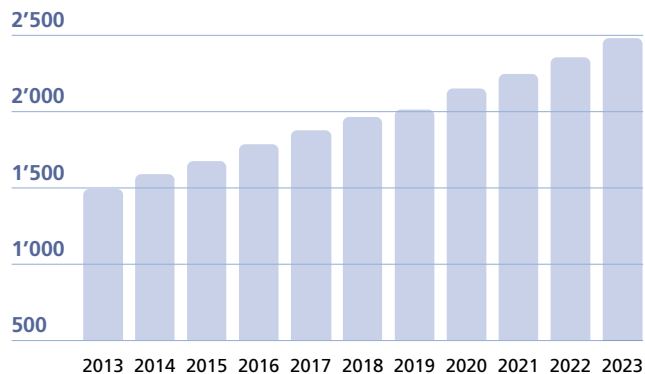
Après attribution aux réserves pour risques bancaires généraux et après répartition du bénéfice, l'ensemble des fonds propres augmente de 138,5 millions de francs et atteint la barre des 2,5 milliards de francs. Le ratio CET1 (Common Equity Tier 1 ou noyau dur des fonds propres de base) s'élève à 18,78%. La BCF respecte amplement les exigences en la matière.

### Répartition des fonds propres en % après répartition du bénéfice



### Évolution des fonds propres 2013 - 2023

(en millions de francs)



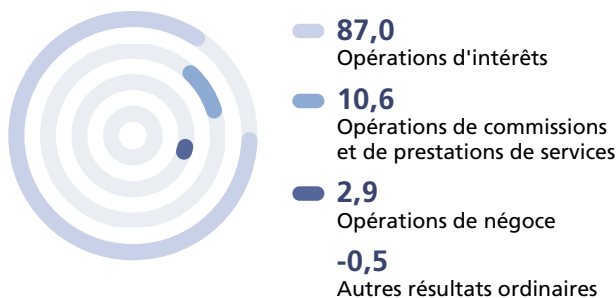
## Compte de résultat

Pour la 30<sup>ème</sup> année consécutive, la BCF a réalisé un exercice record. Ce résultat en forte hausse a permis à la BCF de verser au canton 75,0 millions de francs, dont une attribution extraordinaire de 19,5 millions de francs. En prenant en compte les impôts, le canton, les communes et les paroisses reçoivent un total 85,8 millions de francs.

Les fonds propres ont également pu être renforcés par une attribution de 52,0 millions de francs aux réserves pour risques bancaires généraux et de 87,0 millions de francs à la réserve issue du bénéfice.

Cette évolution confirme la solide position de la BCF sur le marché en offrant un service de proximité et un soutien déterminant et durable à l'économie du canton, tout en dégagant une très bonne rentabilité opérationnelle.

### Répartition des produits d'exploitation en %



## Produits d'exploitation

Le total des **produits d'exploitation** atteint 370,6 millions de francs, en forte hausse de 60,5 millions de francs (+19,5%).

### Opérations d'intérêts

La solide croissance des avances à la clientèle et la hausse des taux d'intérêt sont les vecteurs de l'augmentation de la principale source de revenu de la Banque. Le **résultat net des opérations d'intérêts** culmine à 322,4 millions de francs en hausse marquée de 68,1 millions de francs (+26,8%).

Ce résultat prend en compte la variation des corrections de valeur pour risque de défaillance et les pertes liées aux opérations d'intérêts pour un montant de 28,5 millions de francs. Les corrections de valeur, exigées selon l'ordonnance de la FINMA sur l'établissement et la présentation des comptes (OEPC), couvrent les risques de défaillance sur les créances compromises, ainsi que les risques inhérents de défaillance sur les créances non-compromises.

La part du résultat des opérations d'intérêts représente le 87% du total des produits d'exploitation.

### Opérations de commissions et des prestations de services

Le **résultat des opérations de commissions et de prestations de services**, similaire à l'année précédente, atteint 39,3 millions de francs (-1,9%).

### Opérations de négoce

Le **résultat des opérations de négoce**, qui est composé essentiellement des produits des devises, changes et métaux précieux, égale le résultat 2022, soit 10,9 millions de francs.

### Autres résultats ordinaires

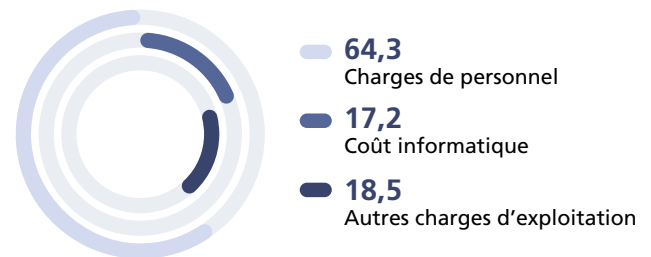
Les charges ordinaires de 5,4 millions de francs sont supérieures aux produits ordinaires totalisant 3,4 millions de francs, d'où un excédent de charges de 2,0 millions de francs.

## Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation augmentent de 13,2 millions de francs à 126,7 millions de francs (+11,6%). Le renforcement tangible des équipes du front et des lignes de défense expliquent en grande partie cette évolution.

Le ratio coût / revenu après amortissements s'établit à 36,6%, confirmant ainsi l'efficacité de la Banque.

### Répartition des charges d'exploitation en %





## Résultats

### Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles

Les amortissements sur les immobilisations corporelles et corrections de valeur sur participations totalisent 10,2 millions de francs contre 18,7 millions de francs l'année précédente, soit une réduction de 8,4 millions de francs.

### Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes

La rubrique de la variation des provisions, des autres corrections de valeurs et des pertes totalise 9,4 millions de francs contre 4,2 millions de francs en 2022.

### Résultat opérationnel

Le **résultat opérationnel** atteint 224,3 millions de francs, en progression de 50,5 millions de francs (+29,1%). Il franchit ainsi la barre des 200 millions de francs pour la 1<sup>ère</sup> fois.

### Impôts

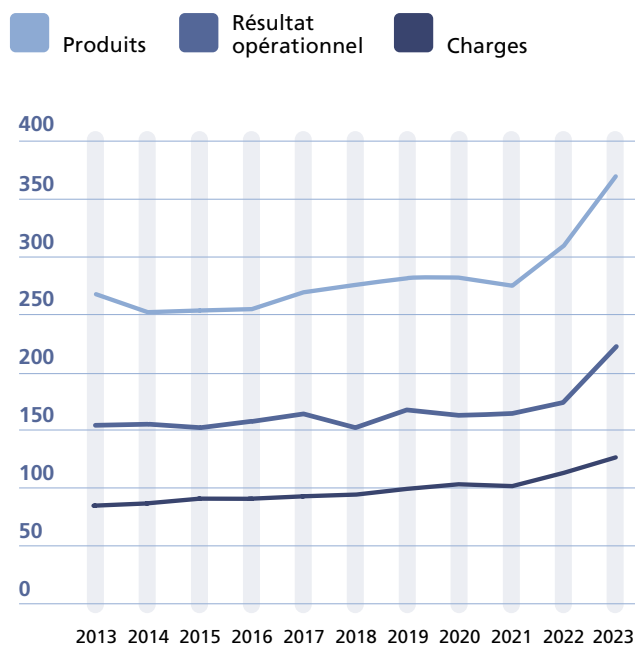
Les communes perçoivent un montant de 4,5 millions de francs, les paroisses de 0,5 million de francs et le canton de 5,8 millions de francs.

### Bénéfice de l'exercice

Après une attribution de 52,0 millions de francs aux réserves pour risques bancaires généraux, le **bénéfice** s'établit à 161,5 millions de francs, en progression de 20,3 millions de francs ou +14,4%.

### Évolution des résultats 2013 - 2023

(en millions de francs)



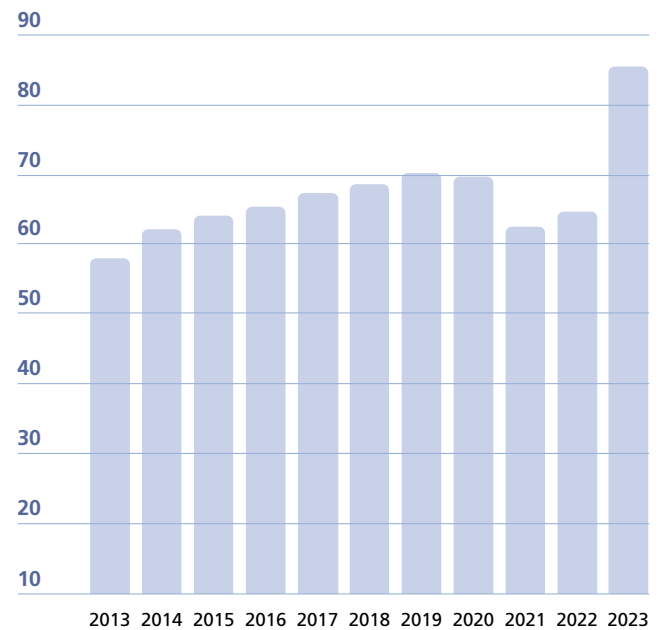
## Répartition du bénéfice

Lors de sa dernière séance, le Conseil d'administration a arrêté les comptes présentés. Il propose la répartition suivante du bénéfice de l'exercice 2023 :

Bénéfice de l'exercice	CHF	161'496'131
Bénéfice reporté	CHF	650'099
Bénéfice au bilan	CHF	162'146'230
<b>Répartition du bénéfice</b>		
Indemnité pour la garantie de l'État	CHF	44'500'000
Rémunération du capital de dotation	CHF	11'000'000
Versement extraordinaire à l'Etat	CHF	19'500'000
Attribution au fonds de réserve	CHF	87'000'000
Report à nouveau	CHF	146'230

## Évolution du versement annuel (y compris impôts) à l'État 2013 - 2023

(en millions de francs)



La Banque exprime sa gratitude à sa fidèle clientèle pour sa confiance. Elle s'engage à améliorer en permanence la qualité de ses services.

Au nom du Conseil d'administration : A. Geissbühler, président  
 Au nom de la Direction générale : D. Wenger, président

## Bilan au 31 décembre 2023

(en milliers de francs)

	Variations			
	31.12.2023	31.12.2022	En CHF	En %
<b>Actifs</b>				
Liquidités	3'306'651	3'466'794	-160'143	-4,6
Créances sur les banques	264'447	532'207	-267'760	-50,3
Créances résultant d'opérations de financement de titres	0	0	0	0,0
Créances sur la clientèle	3'675'499	3'248'436	427'063	13,1
Créances hypothécaires	18'999'045	18'321'238	677'807	3,7
Opération de négoce	4'477	2'820	1'657	58,8
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	59'360	106'006	-46'646	-44,0
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	0	0	0	0,0
Immobilisations financières	1'461'574	1'474'473	-12'899	-0,9
Comptes de régularisation	43'664	33'138	10'526	31,8
Participations	65'680	64'774	906	1,4
Immobilisations corporelles	74'459	68'748	5'711	8,3
Valeurs immatérielles	0	0	0	0,0
Autres actifs	5'593	6'042	-449	-7,4
<b>Total des actifs</b>	<b>27'960'449</b>	<b>27'324'676</b>	<b>635'773</b>	<b>2,3</b>
Total des créances subordonnées	75'258	85'259	-10'001	-11,7
dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance	0	0	0	0,0
<b>Passifs</b>				
Engagements envers les banques	1'388'165	1'378'124	10'041	0,7
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	0	0	0	0,0
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	16'148'774	15'793'354	355'420	2,3
Engagements résultant d'opérations de négoce	0	0	0	0,0
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	49'842	62'694	-12'852	-20,5
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	0	0	0	0,0
Obligations de caisse	358'314	293'563	64'751	22,1
Emprunts et prêts des centrales d'émission de lettres de gage	7'307'000	7'234'000	73'000	1,0
Comptes de régularisation	94'002	86'590	7'412	8,6
Autres passifs	21'140	48'509	-27'369	-56,4
Provisions	19'066	10'192	8'874	87,1
Réserves pour risques bancaires généraux	719'000	667'000	52'000	7,8
Capital de dotation	70'000	70'000	0	0,0
Réserve légale issue du bénéfice	1'623'000	1'539'000	84'000	5,5
Bénéfice reporté	650	504	146	29,0
Bénéfice de l'exercice	161'496	141'146	20'350	14,4
<b>Total des passifs</b>	<b>27'960'449</b>	<b>27'324'676</b>	<b>635'773</b>	<b>2,3</b>
Total des engagements subordonnés	0	0	0	0,0
dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance	0	0	0	0,0
<b>Opérations hors bilan</b>				
Engagements conditionnels	213'314	202'673	10'641	5,3
Engagements irrévocables	225'214	237'663	-12'449	-5,2
Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires	48'552	48'552	0	0,0
Crédits par engagement	0	0	0	0,0

## Compte de résultat de l'exercice 2023

(en milliers de francs)

	Variations			
	2023	2022	En CHF	En %
Produit des intérêts et des escomptes	468'013	306'129	161'884	52,9
Produit des intérêts et des dividendes des opérations de négoce	85	32	53	>100,0
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	11'809	11'215	594	5,3
Charges d'intérêts	-128'990	-58'144	70'846	>100,0
<b>Résultat brut des opérations d'intérêts</b>	<b>350'917</b>	<b>259'232</b>	<b>91'685</b>	<b>35,4</b>
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-28'540	-4'919	23'621	>100,0
<b>Résultat net des opérations d'intérêts</b>	<b>322'377</b>	<b>254'313</b>	<b>68'064</b>	<b>26,8</b>
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	19'048	20'907	-1'859	-8,9
Produit des commissions sur les opérations de crédit	2'213	2'096	117	5,6
Produit des commissions sur les autres prestations de service	21'608	21'000	608	2,9
Charges de commissions	-3'565	-3'930	-365	-9,3
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>39'304</b>	<b>40'073</b>	<b>-769</b>	<b>-1,9</b>
<b>Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur</b>	<b>10'897</b>	<b>10'908</b>	<b>-11</b>	<b>-0,1</b>
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	35	-109	144	>100,0
Produit des participations	2'815	2'522	293	11,6
Résultat des immeubles	-170	916	-1'086	>-100
Autres produits ordinaires	611	1'708	-1'097	-64,2
Autres charges ordinaires	-5'301	-247	5'054	>100,0
<b>Autres résultats ordinaires</b>	<b>-2'010</b>	<b>4'790</b>	<b>-6'800</b>	<b>&gt;-100,0</b>
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>370'568</b>	<b>310'084</b>	<b>60'484</b>	<b>19,5</b>
Charges de personnel	-81'388	-70'543	10'845	15,4
Autres charges d'exploitation	-45'272	-42'948	2'324	5,4
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>-126'660</b>	<b>-113'491</b>	<b>13'169</b>	<b>11,6</b>
Corrections de valeurs sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-10'227	-18'658	-8'431	-45,2
Variation des provisions et autres corrections de valeurs, pertes	-9'423	-4'185	5'238	>100,0
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>224'258</b>	<b>173'750</b>	<b>50'508</b>	<b>29,1</b>
Produits extraordinaires	0	0	0	0,0
Charges extraordinaires	0	0	0	0,0
Variation des réserves pour risques bancaires généraux	-52'000	-25'000	27'000	>100,0
Impôts	-10'762	-7'604	3'158	41,5
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>161'496</b>	<b>141'146</b>	<b>20'350</b>	<b>14,4</b>
Bénéfice reporté	650	504	146	29,0
<b>Bénéfice au bilan</b>	<b>162'146</b>	<b>141'650</b>	<b>20'496</b>	<b>14,5</b>
<b>Répartition du bénéfice</b>				
Indemnité pour la garantie de l'État	44'500	46'000	-1'500	-3,3
Rémunération du capital de dotation	11'000	11'000	0	0,0
Versement extraordinaire à l'État	19'500	0	19'500	0,0
Attribution au fonds de réserve	87'000	84'000	3'000	3,6
Report à nouveau	146	650	-504	-77,5

## Tableau des flux de trésorerie au 31 décembre 2023

(en milliers de francs)

	Année de référence		Année précédente	
	Sources	Emplois	Sources	Emplois
<b>Flux de fonds du résultat opérationnel (financement interne):</b>				
Résultat de la période	161'496		141'146	
Variation des réserves pour risques bancaires généraux	52'000		25'000	
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	10'227		18'658	
Provisions et autres corrections de valeur	8'874		3'054	
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes	22'592		3'154	
Délimitations actives		10'526	270	
Délimitations passives	7'412			7'266
Versement à l'État		57'000		55'000
<b>Solde</b>	<b>262'601</b>	<b>67'526</b>	<b>191'282</b>	<b>62'266</b>
<b>Flux de fonds des transactions relatives aux capitaux propres:</b>				
<b>Solde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flux de fonds des mutations relatives aux participations, immobilisations corporelles et valeurs immatérielles:</b>				
Participations		2'081		22'986
Immeubles		5'930		3'151
Autres immobilisations corporelles		8'833	51	6'979
<b>Solde</b>	<b>0</b>	<b>16'844</b>	<b>51</b>	<b>33'116</b>
<b>Flux de fonds de l'activité bancaire:</b>				
Engagements envers les banques à court terme		34'959		184'787
Engagements envers les banques à long terme	45'000			104'000
Créances sur les banques à court terme	217'795		521'372	
Créances sur les banques à long terme	49'965			49'965
Engagements résultant d'opérations de financement de titres à court terme				
Engagements résultant d'opérations de financement de titres à long terme				
Créances résultant d'opérations de financement de titres à court terme				
Créances résultant d'opérations de financement de titres à long terme				
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	355'420			736'118
Créances sur la clientèle		448'570		203'610
Créances hypothécaires		678'892		618'079
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés		12'852		36'516
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	46'646			96'024
Obligations de caisse	109'935	45'184	34'065	39'728
Emprunts	150'000	200'000	140'000	200'000
Prêts des centrales d'émission de lettres de gage	387'000	264'000	709'000	442'000
Immobilisations financières	12'899			104'359
Opérations de négoce		1'657		818
Autres engagements		27'369	43'006	
Autres créances	449		87'752	
<b>Solde</b>	<b>1'375'109</b>	<b>1'713'483</b>	<b>1'535'195</b>	<b>2'816'004</b>
<b>État des liquidités:</b>				
Liquidités	160'143		1'184'858	
<b>Solde</b>	<b>1'797'853</b>	<b>1'797'853</b>	<b>2'911'386</b>	<b>2'911'386</b>

## Présentation de l'état des capitaux propres au 31 décembre 2023

(en milliers de francs)

	Capital de dotation	Réserves pour risques bancaires généraux	Réserves issues du bénéfice	Bénéfice / perte reporté	Résultat de la période	Total
<b>Capitaux propres au début de la période de référence</b>	<b>70'000</b>	<b>667'000</b>	<b>1'539'000</b>	<b>141'650</b>		<b>2'417'650</b>
Dividendes et autres distributions				-57'000		-57'000
Autres dotations (prélèvements) affectant les réserves pour risques bancaires généraux		52'000				52'000
Autres dotations (prélèvements) affectant les autres réserves			84'000	-84'000		0
Bénéfice / Perte (résultat de la période)					161'496	161'496
<b>Capitaux propres à la fin de la période de référence</b>	<b>70'000</b>	<b>719'000</b>	<b>1'623'000</b>	<b>650</b>	<b>161'496</b>	<b>2'574'146</b>

## Annexe aux comptes annuels

### Commentaires relatifs à l'activité

La Banque Cantonale de Fribourg (BCF) est une personne morale de droit public distincte de l'État. Son siège est à Fribourg.

#### Personnel

Au 31 décembre 2023, la Banque salarie 532 personnes (31.12.2022 : 489) représentant 443 emplois à temps complet (31.12.2022 : 403).

#### Activités

La BCF offre les prestations de services d'une banque universelle de proximité. Elle joue un rôle déterminant dans le marché bancaire fribourgeois grâce à sa connaissance du tissu économique et à sa forte implantation. Elle propose à ses clients des solutions sur mesure. Elle concentre ses activités dans les domaines indiqués ci-après :

#### Opérations d'intérêts

Les opérations d'intérêts constituent, avec une part de 87% du total des produits, la principale source de revenus. Les avances sont en général accordées moyennant des couvertures hypothécaires sur des logements, des bâtiments commerciaux et industriels. Les crédits commerciaux sont notamment octroyés aux PME de tous les secteurs économiques du canton.

Les variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et les pertes liées aux opérations d'intérêts sont déduites du résultat brut des opérations d'intérêts et impactent ainsi directement la marge d'intérêt.

Les opérations interbancaires sont en majeure partie des opérations à court et à moyen terme. Pour le refinancement à long terme, la BCF recourt au marché des capitaux. Elle émet ainsi à intervalles irréguliers des emprunts en son nom propre et participe, en tant que membre de la Centrale d'émission des lettres de gage des Banques Cantonales, aux emprunts émis par cet organisme.

La gestion des risques de taux se fait principalement par le biais des swaps de taux d'intérêt.

Les dépôts à la clientèle, y compris les obligations de caisse, couvrent à raison de 73% les avances à la clientèle.

### Affaires de commissions et de prestations de services

Les opérations de commissions et de prestations de services participent pour 10,6% au total des produits. Les opérations sur titres, le conseil en placement, la gestion de fortune, ainsi que le trafic des paiements constituent la part prépondérante des affaires de commissions et de prestations. Tant la clientèle privée que les investisseurs institutionnels et les entreprises commerciales utilisent ces services financiers.

### Affaires de négoce

Les affaires de négoce, 2,9% du total des produits, se composent essentiellement des opérations de change, de métaux précieux et de devises, exécutées pour le compte de la clientèle. Ces opérations sont effectuées dans le cadre de limites précises, sans position ouverte importante.

### Autres champs d'activité

Pour répondre aux exigences de liquidité, la Banque gère son propre portefeuille de titres. Il est composé en majorité de positions à taux d'intérêt fixe de haute qualité pouvant être escomptées auprès de la Banque nationale suisse pour des opérations de Repo (Repurchase and Reverse Repurchase Agreements). La BCF exerce son activité dans un réseau de 27 succursales dont une en ligne. Elle exploite également 58 bancomats, 23 depomats et 11 zones en libre-service.

### Externalisation

La BCF a notamment externalisé au sens de la circulaire de la FINMA 2018/3 (« Outsourcing - banques et assureurs ») les activités liées à l'informatique auprès de la société Swisscom (Suisse) SA et les activités de numérisation des documents auprès de La Poste Suisse SA.

### Événements exceptionnels ou subséquents

Aucun événement n'est à relever.

## Principes comptables et d'évaluation

### Principes généraux

Les principes d'évaluation et de présentation des comptes sont conformes aux prescriptions de la loi fédérale sur les banques et les caisses d'épargne et de son ordonnance d'exécution, aux dispositions régissant l'établissement des comptes, à savoir l'ordonnance de la FINMA sur les comptes OEPC et à la directive FINMA 2020/01 (« Comptabilité banques »), ainsi qu'au code des obligations. Les comptes annuels sont établis conformément au principe de l'image fidèle (boucllement individuel statutaire) au 31 décembre.

Les chiffres des annexes et des informations complémentaires ont été arrondis pour les besoins de la publication. De potentiels écarts d'addition sont ainsi possibles.

### Saisie des opérations

Toutes les opérations sont enregistrées dans les livres de la Banque au jour de leur conclusion (trade date accounting).

### Conversion des transactions et soldes en monnaies étrangères

Les actifs et passifs exprimés en monnaies étrangères sont convertis aux cours de change en vigueur à la date du bilan. Les produits et charges sont convertis aux cours de change effectifs aux dates des transactions. Les gains et les pertes sont enregistrés dans le résultat des « Opérations de négoce » ou dans les « Autres résultats ordinaires ».

Cours appliqués :	31.12.2023	31.12.2022
EUR	0,927	0,984
USD	0,837	0,922
GBP	1,067	1,114

### Liquidités

Les liquidités sont portées au bilan à la valeur nominale.

### Créances et engagements sur les banques et sur la clientèle, créances hypothécaires

La mise au bilan des créances et des engagements sur la clientèle et sur les banques est effectuée selon le principe de la valeur nominale. Les créances compromises, soit les créances pour lesquelles il existe des indices permettant d'estimer que les clauses contractuelles ne seront pas entièrement respectées, sont évaluées à leur valeur de liquidation. Ainsi, après prise en compte des garanties fournies, les risques de pertes résiduels existants sur ces créances sont couverts par des cor-

rections de valeur individualisées. Dans le cadre de l'évaluation des corrections de valeur individualisées, l'ensemble des engagements du client est pris en compte.

Lors de la première constitution de la correction de valeur, la charge est saisie globalement par la rubrique « variations des corrections de valeur pour risque de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts ». Les dissolutions de corrections de valeur ou de provisions devenues libres sont également enregistrées dans la rubrique « variations des corrections de valeur pour risque de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts ». En cas de variations de l'utilisation du crédit, la Banque procède à une reclassification sans incidence sur le résultat entre la correction de valeur s'appliquant à la position correspondante du bilan et la provision constituée pour la partie non utilisée de la limite. Les corrections de valeur individuelles sont compensées à l'actif du bilan avec les positions actives correspondantes.

Les intérêts échus et impayés depuis plus de 3 mois, soit les intérêts compromis, sont automatiquement et intégralement provisionnés.

Les montants récupérés sur des créances amorties durant des exercices précédents sont dissous par la rubrique du compte de résultat « variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts ».

À la fin de chaque trimestre, chaque créance compromise fait l'objet d'une nouvelle évaluation et une adaptation de la correction de valeur est apportée si nécessaire.

Pour couvrir le risque inhérent de défaillance sur le portefeuille de crédits non compromis, une correction de valeur est également constituée.

Les corrections de valeur pour risques inhérents de défaillance sont constituées, utilisées ou dissoutes par l'intermédiaire du poste « variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts », respectivement par « variations des provisions et autres corrections de valeur » pour les positions hors-bilan.

Enfin, les intérêts sur créances compromises et ceux dont le recouvrement est problématique, respectivement les intérêts échus et impayés au-delà de 90 jours, sont provisionnés.

### Titres et métaux précieux destinés au négoce

Les portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce sont toujours évalués et portés au bilan à leur juste valeur. Les gains et pertes de cours sont comptabilisés dans le résultat des « Opérations de négoce ». Le produit des intérêts et des dividendes des portefeuilles destinés au négoce est comptabilisé dans le résultat des « Opérations d'intérêts ».



## Immobilisations financières

Les titres productifs d'intérêts considérés comme immobilisations financières figurent au bilan à leur valeur d'acquisition, l'agio ou le disagio est amorti jusqu'à l'échéance des titres (accrual method).

Les autres titres d'immobilisations financières ainsi que les métaux précieux sont évalués selon le principe de la valeur la plus basse. Le solde des adaptations de valeur est comptabilisé sous la rubrique « Autres charges ordinaires » ou « Autres produits ordinaires ».

Les immeubles destinés à la revente sont évalués à la valeur la plus basse entre le coût d'achat et la valeur de liquidation. Celle-ci tient également compte de la durée de rétention des objets.

## Mise et prise en pension de titres

Les opérations de mise/prise en pension (Repurchase and Reverse Repurchase Agreements) sont comptabilisées comme suit :

- Les montants en argent échangés sont portés au bilan sous la rubrique « Créances résultant d'opérations de financement de titres », respectivement « Engagements résultant d'opérations de financement de titres ».
- Les titres transférés à des fins de garantie n'impliquent pas d'écriture au bilan, la Banque cédante restant l'ayant droit économique.
- L'aliénation subséquente de titres reçus implique une saisie au bilan. Il en découle l'enregistrement à la valeur de marché d'un engagement non monétaire.

## Participations

Les participations sont évaluées au plus à leur coût d'acquisition, déduction faite des amortissements économiquement nécessaires.

Pour les participations dans des sociétés dont les titres sont cotés en bourse, l'évaluation est basée sur la valeur boursière, mais au maximum à leur coût d'acquisition.

Les participations ayant caractère de soutien à l'économie ou de sponsoring, indépendamment du taux de détention, dont la valeur de liquidation est non significative, sont valorisées à 1 franc au bilan.

## Immobilisations corporelles

Les immeubles et terrains propriétés de la Banque, portés au bilan à leur valeur d'acquisition, sont amortis selon la méthode dégressive basée sur leur durée de vie économique attendue. Les terrains ne sont pas amortis. Les travaux de réno-

vation, ainsi que les investissements, sont activés si la valeur de marché ou d'usage est durablement augmentée, ou s'ils entraînent une augmentation de la durée de vie.

Les installations fixes et les transformations, dans les locaux bancaires propres ou loués, dont les coûts sont supérieurs à 50'000 francs, sont activées et amorties sur une durée de vie maximale de 10 ans. Pour les locaux loués, la durée restante du contrat de location est prise en compte.

Les autres immobilisations corporelles, telles que le mobilier, les machines et les véhicules, dont les coûts sont supérieurs à 5'000 francs, ainsi que les licences de logiciels informatiques, dont les coûts sont supérieurs à 50'000 francs, sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition et amorties sur leur durée de vie, mais au maximum sur 5 ans.

Le principe de l'évaluation individuelle est appliqué.

## Comptes de régularisation

La délimitation dans le temps des produits et des charges concernant l'exercice est comptabilisée dans les comptes de régularisation.

## Provisions

Les provisions pour les risques d'exploitation et pour les risques de défaillance des engagements hors-bilan, économiquement nécessaires, sont évaluées individuellement à la date d'établissement des comptes.

Les corrections de valeur sur des créances du bilan sont déduites des rubriques correspondantes et ne figurent ainsi pas dans cette position.

## Réserves pour risques bancaires généraux

Les réserves pour risques bancaires généraux sont constituées dans le but de couvrir les risques latents de l'activité par le débit de la rubrique « Variations des réserves pour risques bancaires généraux ». Elles sont reconnues comme fonds propres de base au sens de l'ordonnance fédérale sur les banques et ne sont pas imposées fiscalement.

## Commissions sur affaires crédit

La Banque comptabilise les commissions de crédits sous la rubrique « Intérêts créanciers ». Les commissions de conversion de taux variables en taux fixes sont comptabilisées sous « Opérations de commissions ».

## Instruments financiers dérivés

Dans le cadre de la gestion de son bilan « Asset and Liability Management », la Banque contracte pour son propre compte des swaps de taux d'intérêts afin de couvrir les prêts à taux fixes accordés à la clientèle. Ces opérations de couverture d'affaires actives font l'objet de tests périodiques d'efficacité. Les résultats sont saisis sous une rubrique de résultat identique à celle qui enregistre les résultats de l'opération couverte.

Les positions de négoce en instruments dérivés sont évaluées au prix du marché.

La Banque effectue également des opérations de change à terme d'achat et de vente d'options couvertes pour le compte de ses clients et pour son propre compte. Les valeurs de remplacement positives et négatives des instruments financiers dérivés ouverts au jour du bilan sont enregistrées sous la rubrique « Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés », respectivement sous « Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés ». Les volumes de tous les contrats ouverts sont indiqués hors bilan.

## Engagements de prévoyance

La Banque dispose, pour la prévoyance professionnelle de ses collaboratrices et collaborateurs, d'une caisse de pension autonome appelée « Caisse de prévoyance du personnel de la Banque Cantonale de Fribourg »; il s'agit d'un établissement de droit public. La Caisse de prévoyance est inscrite dans le registre de la prévoyance professionnelle auprès de l'autorité bernoise de surveillance des institutions de prévoyance et des fondations, conformément à l'article 48 LPP.

Le boucllement est établi selon Swiss GAAP RPC 26.

L'employeur ne dispose d'aucune réserve de cotisations dans la Caisse.

Au 01.01.2024, 512 assurés actifs et 201 pensionnés sont affiliés à la caisse de pension (année précédente: 464 et 200).

Le plan de prévoyance adopté est un plan dit « en primauté des cotisations »; il couvre les risques usuels de la prévoyance, à savoir les rentes de retraite et d'invalidité, ainsi que le risque-décès. Les cotisations versées pour 2023 par la Banque à la Caisse de prévoyance se sont élevées à 8,9 millions de francs (voir tableau page 76).

## Impôts

Les impôts se calculent en fonction des résultats réalisés par la Banque et tiennent compte du principe de rattachement à la période de référence.

## Modification des principes comptables et des principes d'évaluation

Aucune modification des principes comptables et d'évaluation n'a eu lieu durant l'année 2023.

## Facteurs d'influence sur la situation économique de la Banque

L'évolution de la situation économique actuelle, marquée notamment par la guerre en Ukraine et au Proche-Orient, ainsi que les incertitudes sur l'évolution de l'inflation et les éventuelles baisses du taux directeur, influencent les perspectives 2024 et les probabilités de résultats.

Ces incertitudes impactent également, selon les branches d'activité, la situation financière de nos clients. Le cas échéant, l'augmentation des risques liés aux opérations de crédits pourrait rendre à terme la constitution de correctifs de valeur supplémentaires nécessaire.

## Approche de la Banque en matière de gestion des risques

### Objectifs

Les métiers bancaires consistent à prendre des risques stratégiques et business, de crédit et de marché dans le but de dégager du profit économique et, de façon indirecte, en s'exposant aux risques opérationnels. À la BCF, l'ensemble des risques sont gérés de façon intégrée et cohérente par un processus qui concerne toutes les fonctions de la Banque et dont les objectifs globaux sont:

- Une connaissance de l'exposition aux risques, dans le sens qu'elle est évaluée, suivie et reportée de façon appropriée par rapport à l'environnement économique et réglementaire.
- Une adéquation entre la capacité de prise de risque de la Banque et son profil de risque.
- Une optimisation des rendements par rapport aux risques pris et donc par rapport aux fonds propres engagés.

### La gestion des risques de la Banque se base sur les principes suivants:

- La Banque prend des risques stratégiques et business, des risques de crédit et des risques de marché dans le but de générer du profit économique.
- La Banque cherche à minimiser son exposition aux risques opérationnels auxquels elle est exposée du fait de ses activités.

- Toute prise de risque s'inscrit clairement dans l'exercice des métiers de la Banque et dans le profil de risque visé.
- Le niveau de prise de risque doit être en adéquation avec la tolérance de risque en termes de variabilité du résultat opérationnel ainsi qu'avec le niveau de fonds propres visé.
- La Banque engage et maintient uniquement des positions dont elle sait et peut gérer les risques.
- Tous les risques sont évalués et surveillés quant à leur impact financier, leur impact réglementaire et leur impact sur la réputation de la Banque.
- Dans toute la Banque, la gestion des risques applique les mêmes définitions, les mêmes fondements méthodologiques et les mêmes principes organisationnels.
- La Banque améliore de façon continue ses méthodes et processus d'évaluation et de contrôle des risques en visant des approches de qualité appropriées par rapport aux risques pris.
- La Banque vise une culture et des compétences élevées en matière de gestion des risques. Elle s'oriente sur les pratiques de référence et les recommandations du Comité de Bâle.

## Structure des risques

La Banque surveille cinq catégories de risques pour l'ensemble de ses activités :

- **Le risque stratégique et business** qui, dans le cas du risque stratégique, résulte de l'événement d'un changement de l'environnement économique ou réglementaire affectant de façon adverse les choix stratégiques de la Banque, ou, dans le cas du risque business, pour une stratégie donnée, résulte de l'événement de changements conjoncturels ou concurrentiels affectant de façon adverse les décisions d'affaires.
- **Le risque de crédit** qui résulte de l'événement possible du défaut d'une contrepartie. Le risque de crédit est intrinsèquement lié à toute exposition de crédit.
- **Le risque de marché** qui résulte de l'événement possible de changements adverses de paramètres du marché, en particulier des prix et des taux, des volatilités implicites, et d'autres effets de base dans les marchés.
- **Le risque de liquidité** tant en termes de difficulté éventuelle de refinancement structurel de l'activité que de problèmes potentiels liés à la gestion à court terme des liquidités est également considéré comme un risque de marché. Le risque de marché est intrinsèquement lié aux expositions de marché.
- **Les risques opérationnels** qui résultent de l'événement possible d'une inadéquation ou d'un dysfonctionnement dû à des processus, des personnes ou des systèmes inap-

propriés, voire à des actes de malveillance. Les risques opérationnels incluent le risque de non-conformité dans le sens d'un risque de manquement aux prescriptions légales, normes et règles de la Banque. Les risques opérationnels sont intrinsèquement liés aux activités. Ces risques sont analysés et gérés en fonction de leur impact potentiel.

Trois types d'impact sont distingués :

- **L'impact financier**, c'est-à-dire une diminution du bénéfice net, du montant comptable et/ou de la valeur économique des fonds propres.
- **L'impact réglementaire**, c'est-à-dire une intervention des autorités résultant d'un manquement au cadre légal et réglementaire auquel la Banque est soumise.
- **L'impact sur la réputation**, c'est-à-dire des informations publiques défavorables sur la Banque dont la gravité dépend de la réaction des principales parties prenantes de la Banque.

## Gouvernance de la gestion des risques

La gouvernance et l'organisation de la gestion des risques de la BCF sont définies selon les mêmes principes de base pour l'ensemble des risques. Les principales responsabilités en matière de gestion des risques sont résumées comme suit :

- Le Conseil d'administration (CA) décide des principes de base de la gestion des risques et de la stratégie de prise de risque de la Banque. Il adopte la politique de risque BCF élaborée par la Direction générale (DIGE) et veille à l'instauration d'un système de contrôle interne (SCI) efficace.
- Le Comité d'audit et des risques (CAuR) s'assure de la mise en place et du fonctionnement de la gestion des risques selon le cadre défini par le CA.
- La DIGE est responsable de l'élaboration, de la mise en place et du fonctionnement de la gestion des risques ainsi que du SCI. Elle établit les directives et les instructions qui règlent les responsabilités, les compétences et les mesures de contrôle des risques.
- A cet effet, la DIGE a institué un Comité des risques. Celui-ci analyse chaque mois l'état des principaux risques encourus par la Banque et des facteurs de risques environnementaux et sociétaux.
- Le Risk Management, dirigé par le Chief Risk Officer (CRO), coordonne la maîtrise des risques entre les différentes unités. Il est responsable de développer et d'améliorer les principes et méthodes de contrôles des risques de la Banque. Il a également la charge de surveiller le profil de risque de l'établissement et d'assurer le reporting des risques. Il vérifie également l'adéquation et l'efficacité du SCI en coordination avec les responsables métiers et risques.

- Pour toute exposition au risque de crédit de la Banque, le Credit Risk Management est responsable de l'analyse du risque à l'échelle du portefeuille ainsi que de la surveillance de l'exposition par contrepartie. Le développement et le suivi des modèles de mesure du risque de crédit des positions, en particulier quand ils interviennent dans le domaine des processus de crédit, sont sous sa responsabilité. Il est également responsable de la définition et de la mise en œuvre des critères et normes de décision et de monitoring de crédit.





## Risque de crédit

Le risque de crédit a trait à l'incapacité potentielle d'une partie à honorer ses engagements envers la Banque. L'inexécution ou l'exécution imparfaite des engagements pris par une contrepartie peut en finalité provoquer une perte financière pour la Banque.

Plus précisément, le risque de crédit désigne le risque de défaillance de la contrepartie, c'est-à-dire le risque de pertes consécutives au défaut d'un emprunteur face à ses obligations contractuelles. Outre la perte financière du montant total ou partiel du crédit (risque de règlement ou risque en principal), le risque de crédit inclut aussi les gains non réalisés du fait du non-paiement de la dette (risque de coût de remplacement). Pour l'ensemble du risque de crédit, la Banque vise à se protéger contre trois types d'impact possibles, à savoir financier, réglementaire et réputationnel.

### - Activité de crédit, cadrage général et surveillance du risque de crédit

La Banque est principalement exposée au risque de crédit en raison des crédits à la clientèle. A ce titre, la Banque propose une large gamme de crédits usuels, couverts ou non couverts, des engagements conditionnels ainsi que des engagements irrévocables tant à des personnes physiques que des personnes morales.

La Politique de Crédit, édictée et validée par le Conseil d'administration, vise à fixer le mandat d'organisation du risque de crédit, la stratégie de prise de risque de crédit, les rôles, responsabilités et compétences déléguées au niveau de l'organisation et du processus d'analyse et d'octroi de crédit ainsi que les règles et principes régissant le cadrage du risque de crédit. De plus, la Politique de Crédit vise à encadrer l'exposition et la répartition au risque de crédit au moyen de limites et seuils applicables et utiles à la conduite du risque de crédit. Son application doit permettre d'atteindre les objectifs attendus en matière de qualité sur l'ensemble du portefeuille de crédits. Ainsi, la poursuite de l'objectif de rentabilité pour l'activité de crédit se voit encadrer par l'approche risque découlant de la Politique de Crédit et se déroule également en adéquation avec les règles prudentielles applicables.

Globalement, la Banque vise à maintenir un portefeuille de crédits de haute qualité et en conformité avec le corpus réglementaire interne (taux d'avance maximaux, durées d'amortissement et de remboursement maximales, calcul de capacité financière, calcul de la capacité d'endettement, etc.) et, afin de limiter le risque de concentration, diversifié en termes de segments clientèle, de branches économiques, de types de crédits et de situation géographique tant au niveau des contreparties que des gages immobiliers en Suisse.

En particulier, le corpus réglementaire interne vise à assurer une pratique d'analyse et d'autorisation uniforme et adaptée au risque de crédit. A titre de précision, le corpus réglementaire interne précise les règles, normes, principes, lignes directrices en vigueur et vise à instaurer un cadre de travail approprié et un

code de conduite homogène en matière de gestion et de surveillance du risque de crédit sur une base régulière, précise et complète. Sur cette base, la Banque est en capacité de surveiller le risque de crédit tant au niveau des opérations individuelles qu'au niveau du portefeuille de crédits.

L'organisation et la délégation opérationnelle des compétences en matière d'octroi de crédits sont fixées par le Conseil d'administration au moyen de la Politique de Crédit. Tant l'organisation que la délégation sont orientées sur les risques et fondées sur de multiples dimensions que sont notamment le risque de la contrepartie (classe de rating), le segment de la contrepartie, le niveau des engagements globaux, la nature et la couverture retenue des sûretés ainsi que le type de financement. Le Comité de Crédit est l'instance supérieure en matière d'octroi de crédit relevant de sa compétence. Ce comité est présidé par le PDG, est composé de membres de la Direction générale et est administré par l'unité organisationnelle Credit Risk Management. En parallèle, l'octroi de crédits aux organes (membres du Conseil d'administration et membres de la Direction générale) relève de la responsabilité du Conseil d'administration.

L'ensemble des contreparties nécessitant une autorisation de crédit doit faire l'objet d'une évaluation des risques. La solvabilité de la contrepartie est une composante essentielle de l'analyse de crédit. A ce titre, tout engagement de crédit requiert au préalable l'analyse et la validation du rating de la contrepartie. Le rating ou la classe de risque reflète le risque de défaut d'une contrepartie. Pour mesurer et gérer le risque de défaillance de contrepartie, la Banque évalue les contreparties au moyen d'un système de rating permettant de catégoriser les débiteurs en douze classes de risque. En parallèle, la Banque se fonde sur une segmentation au moyen de différents modèles de risque fonction de la nature du débiteur. La détermination et la gestion des ratings de contrepartie sont assurées au moyen de systèmes experts de notation pour les segments de clientèle suivants: clientèle privée, clientèle entreprise (PME et grandes entreprises) et clientèle des professionnels de l'immobilier (personnes physiques et morales). Les systèmes experts de notation de rating de contrepartie utilisés par la Banque sont fournis par la société RSN Risk Solution Network AG. Ainsi, la qualité des contreparties est évaluée sur la base de modèles dédiés et des critères homogènes pour une même population. Ces systèmes permettent à la Banque de déterminer de manière adéquate les exigences et conditions applicables à chaque financement.

Une actualisation des classes de rating de contrepartie permet à la Banque d'exercer une surveillance efficace et régulière du risque de défaut pendant toute la durée des engagements. Au surplus, tous les engagements de crédit sont vérifiés périodiquement dans le cadre d'une gestion dynamique des crédits, en fonction de leur risque, puis soumis pour prorogation en compétence.

Généralement, la Banque limite les risques de crédit en les répartissant et en se montrant exigeante sur la qualité des contreparties et des sûretés. Ainsi, la Banque accorde exclusi-

vement des crédits aux contreparties disposant de la capacité financière à répondre à leurs engagements et en finalité à les rembourser. Les contreparties doivent être à la fois solvables, honorables ou respectivement dignes de confiance. De fait, l'intégrité des contreparties, la connaissance de l'objet du financement, la plausibilité et la proportionnalité des opérations de crédit constituent des aspects centraux de l'analyse et de la décision du point de vue de la Banque.

La Banque réalise des opérations de crédit en premier lieu dans le canton de Fribourg et dans une zone limitrophe aux frontières cantonales. Subsidièrement et dans une mesure limitée, la Banque exerce l'activité de crédit dans une zone géographique élargie et limitée aux frontières de la Suisse. L'exposition géographique au risque de crédit est encadrée au moyen d'une tolérance au risque et d'indicateurs de surveillance.

Les crédits constituant une ou plusieurs Exception to Policy (EtP) font l'objet d'une surveillance spécifique tant au niveau des crédits individuels qu'au niveau du portefeuille de crédits. Sont considérés comme des EtP les crédits garantis par gage immobilier présentant une ou plusieurs dérogations aux prescriptions internes en matière de taux d'avance, de durée d'amortissement et/ou de calcul de la capacité financière ou aux Directives de l'ASB relatives aux exigences minimales pour les financements hypothécaires.

Tout au long du cycle de gestion des crédits individuels, ceci à intervalles réguliers et hors événement extraordinaire, une procédure de contrôle périodique axée sur les risques est appliquée selon le segment et le risque de la contrepartie, le type et le montant des engagements de crédit, la nature et le degré de couverture des garanties ou encore la présence ou non d'EtP. Cette procédure vise principalement à la réévaluation de la solvabilité de la contrepartie (rating), à l'analyse de la stabilité et de l'évolution des sûretés éventuelles ainsi qu'au réexamen de la capacité financière. De plus, les signaux d'alarme et les événements particuliers liés à la contrepartie et aux garanties qui ont un impact sur le risque de crédit sont activement surveillés. En cas de détection de tels signaux ou événements, un réexamen de l'engagement de crédit est diligenté.

Par ailleurs, concernant le portefeuille de crédits de l'ensemble de la Banque, des mesures de risque additionnelles agréées sont déployées sous la forme d'indicateurs tant passés qu'avancés, comme le calcul de la migration des ratings de contrepartie ou sous la forme de tests de résistance sur tout ou partie du portefeuille et selon le déroulement de différents scénarios de stress. A cet égard, des rapports périodiques sont établis par l'unité organisationnelle Credit Risk Management et présentés aux différents comités et organes de la Banque. Ces rapports intègrent également la surveillance de l'appétence au risque de crédit ainsi qu'une analyse de la structure du portefeuille de crédits englobant la répartition du portefeuille selon de multiples caractéristiques structurelles fondées sur le risque de contrepartie et le risque de concentration.

#### - Évaluation des sûretés de crédit

Les sûretés constituées et déposées pour garantir les crédits font l'objet d'une évaluation en fonction de normes usuelles et uniformes.

##### Crédits garantis par des gages immobiliers

La valeur vénale des immeubles est estimée périodiquement selon des règles et des principes de surveillance établis et au moyen d'outils informatiques d'expertise immobilière en adéquation avec la typologie et l'affectation des biens immobiliers. A ce titre, il est notamment tenu compte de la macro- et micro-localisation, du standard de construction, de la vétusté et des cycles de rénovation ainsi que de la durabilité des revenus effectifs ou projetés et du taux de vacance en matière d'immeubles de rapport.

La Banque utilise deux systèmes d'évaluation tiers fournis par la société Wüest Partner SA :

- Un pour l'expertise des propriétés d'habitation occupées par le propriétaire se faisant sur la base d'un modèle d'évaluation hédoniste qui compare des données de transactions immobilières effectives dans le marché, ceci fondé sur des caractéristiques détaillées des immeubles.
- Un pour l'expertise des immeubles de rendement, comprenant les objets immobiliers locatifs, commerciaux, administratifs, industriels ou artisanaux, se faisant sur la base d'un modèle de capitalisation. Cette méthodologie tient compte des revenus durables tirés de l'immeuble comme paramètre central de la détermination de la valeur de rendement.

De plus, l'évaluation de projets de construction d'envergure et de bâtiments spéciaux ou complexes de par leur typologie et/ou leur affectation fait appel en principe à une expertise immobilière externe complémentaire mandatée sur décision de la Banque.

Dans le cadre de l'octroi de crédits garantis par gage immobilier, la Banque s'appuie sur la valeur la plus basse entre l'évaluation interne ou externe pour certains cas particuliers exposés ci-avant et le prix de transaction effectif ou le prix de revient.

La valeur des gages immobiliers est l'objet d'un réexamen et d'une actualisation dans le cadre de la révision périodique des crédits ou en cas d'augmentation du risque de crédit générée par un retraitement de la position de crédit (par exemple : adaptation de la limite de crédit, réaménagement des amortissements, etc.) ou détectée dans le cadre de l'activité de surveillance ordinaire.

Les retards de paiement en intérêts et/ou en amortissements sont surveillés et analysés afin d'identifier les créances hypothécaires présentant des risques effectifs. Sur cette base, ces créances font l'objet d'un examen détaillé pouvant nécessiter la mise en œuvre de mesures de réduction du risque (par exemple : exigence de remboursements partiels, demande de sûretés supplémentaires, etc.) ou la constitution de correctifs

individuels en cas d'insuffisance de garantie après calcul de la valeur de liquidation des sûretés.

#### **Crédits garantis par des valeurs mobilières**

Les engagements et la valeur retenue en couverture de crédits garantis par des valeurs mobilières admises par la Banque sont calculées quotidiennement et surveillées à des intervalles réguliers. Ces crédits sont effectués contre la mise en gage de valeurs mobilières telles que des avoirs en compte, des titres courants et liquides sur le marché, de droits découlant de polices d'assurance ainsi que de toute autre valeur mobilière éligible au nantissement en fonction de multiples critères applicables tenant compte principalement de leur transférabilité, de leur liquidité et de leur caractère négociable.

La Banque calcule et applique des décotes sur les valeurs de marché dans le but de se couvrir contre les risques de marché et monétaires liés aux valeurs mobilières négociables et liquides ainsi que pour déterminer la valeur de couverture, respectivement le montant d'avance. Des décotes sont également calculées et appliquées pour les autres types de valeurs mobilières ne faisant pas l'objet d'une cotation officielle sur un marché, ceci en fonction de la nature du produit ou du contrat et des risques sous-jacents associés.

En cas de valeur de nantissement des sûretés mobilières inférieure au montant de l'engagement de crédit, la Banque exige soit une réduction partielle de la dette, soit des garanties supplémentaires en vue de rétablir la couverture de crédit. En cas de persistance ou d'augmentation de l'insuffisance de couverture ou de conditions de marché extraordinaires, la Banque est en mesure de procéder à la réalisation des garantis en vue de dénouer l'engagement de crédit.

#### **Crédits sans garantie**

Les crédits sans garantie sont en règle générale octroyés à des contreparties comprises dans les segments de la clientèle entreprise, des collectivités de droit public ou assimilables à des collectivités de droit public. De fait, il s'agit d'engagements sous la forme de crédits commerciaux ainsi que de dépassements de crédit ou de découverts en compte non couverts couvrant tous les segments de contreparties.

La solvabilité de ces contreparties fait l'objet d'une surveillance annuelle au moyen de la remise et de l'analyse des comptes annuels et en cas de nécessité d'états financiers intermédiaires ou de tout autre renseignement utile permettant d'exercer une surveillance adéquate sur l'évolution de la situation financière de la contrepartie, selon des intervalles ajustés. L'analyse sous-jacente conduite au moyen de ces informations peut amener à l'identification d'une dégradation du risque de la contrepartie, respectivement du risque de crédit. L'évaluation du risque peut donc conduire à la définition de mesures de restructuration ou d'assainissement, le tout associé si nécessaire à la constitution simultanée de correctifs individuels de valeur si l'engagement de crédit est considéré comme compromis.

- **Détermination du besoin en correctifs individuels de valeur en matière de défaillance de crédit**
- **Identification des risques de défaillance de crédit**

#### **Créances en souffrance**

Les créances en souffrance sont évaluées et surveillées séparément. Sont considérées comme étant en souffrance (créances en souffrance), les créances assorties de paiements convenus par contrat en intérêts (y compris les intérêts courus), en commissions correspondantes et/ou en amortissements qui sont échus et impayés depuis plus de 90 jours.

#### **Surveillance générale des engagements de crédit**

La surveillance générale des engagements de crédit est structurée et effectuée selon la nature de la contrepartie et des garanties et autres clauses contractuelles de crédit, ceci au moyen d'instruments et de mesures adéquates, le tout en fonction d'une périodicité correspondant aux risques inhérents ou effectifs.

#### **Détermination des correctifs individuels de valeur pour risque de défaillance de crédit afférents aux créances compromises**

Des correctifs individuels de valeur sont constitués et comptabilisés dans le but de prévenir le risque de défaillance afférent aux créances compromises, ceci sur un rythme trimestriel.

Tout créance compromise, à savoir résultant d'une situation où il est peu vraisemblable que la contrepartie soit en mesure de faire face à ses engagements futurs, est évaluée à la valeur de liquidation des sûretés. La diminution de valeur en résultant est si nécessaire couverte par des correctifs individuels de valeur. Cette dépréciation est mesurée par rapport à la différence entre la valeur de la créance et au montant probablement récupérable, compte tenu du risque de contrepartie et du produit net de la réalisation de sûretés éventuelles. La valeur de la créance équivaut soit à la limite de crédit, soit au montant de crédit utilisé. La valeur probablement réalisable des sûretés, à savoir la valeur de liquidation, correspond à la valeur d'aliénation potentiellement réalisable après déduction des coûts de détention et de liquidation escomptés. Cette approche est appliquée sur la totalité de l'engagement de crédit d'une contrepartie individuelle ou d'un groupe de contreparties liées formant un groupe économique dans le but de prendre en considération l'ensemble du périmètre assorti d'un risque de défaillance de crédit.

Les contreparties à risque, respectivement les positions à risque, connues et identifiées précédemment comme telles font l'objet d'une réévaluation quatre fois par année. Outre le réexamen du niveau adéquat des correctifs individuels de valeur, la stratégie ainsi que les mesures associées font l'objet d'un réexamen. L'unité organisationnelle Credit Risk Management apprécie l'ensemble des correctifs individuels de valeur sur les positions à risque avant de les soumettre pour autorisation à l'instance décisionnelle, à savoir le Comité de Crédit.

La Banque examine la solvabilité des contreparties à l'aide de modèles de risque et de rating spécifiques aux différents segments de clientèle, ceci permettant de déterminer les probabilités de défaillance. La Banque applique le système expert de rating CreditMaster de RSN Risk Solution Network AG. La Banque mesure la solvabilité des contreparties sur la base d'une échelle de ratings composée de 12 classes, laquelle est structurée en trois sous-catégories de risque, à savoir :

- Contrepartie sans risque effectif appartenant aux classes de rating 01 à 08 : aucun correctif individuel de valeur n'est constitué sur les créances de ces contreparties.
- Contrepartie sous surveillance intensive appartenant à la classe de rating 09 : aucun correctif individuel de valeur n'est constitué sur les créances de ces contreparties.
- Contrepartie à risque effectif appartenant aux classes de rating 10 à 12 et faisant l'objet de correctifs individuels de valeur. Les contreparties en classe de rating 12 sont de fait en défaut effectif ou sélectif et peuvent selon le cas ne pas nécessiter la comptabilisation de correctifs individuels de valeur.

Les créances compromises sont à nouveau classées à leur valeur intégrale au bilan lorsque les capitaux et les intérêts dus et en souffrance sont payés conformément aux dispositions contractuelles et que les autres critères de solvabilité sont remplis.

#### **- Détermination des correctifs individuels de valeur pour risques inhérents de défaillance de crédit afférents aux créances non compromises**

Les créances non compromises résultent de situations où il est vraisemblable que le débiteur sera en mesure de faire face à ses engagements futurs.

En tant que banque de catégorie 3 selon l'annexe 3 OB, la Banque est tenue en vertu de l'art. 25 al 1 let b OEPC-FINMA de constituer des corrections de valeur pour risques inhérents de défaillance des créances non compromises.

Les risques inhérents de défaillance résultent des risques présents lors du jour de l'établissement du bilan, dans un portefeuille de crédits apparemment sains, qui ne se réaliseront qu'ultérieurement.

Ainsi, les risques inhérents de défaillance relatifs aux créances non compromises, soit les créances classifiées dans les catégories de ratings 1 à 9, font également l'objet de corrections de valeur selon un modèle interne.

Le modèle interne est basé sur les composantes suivantes :

- un taux de correction de valeur (facteur de risque) exprimé en pourcent et appliqué au volume de chaque classe de ratings concerné

- la variation annuelle de l'évolution des prix de l'immobilier exprimée en pourcent selon l'indice des prix de transaction sur les PPE et villas délivré par la société Wüest & Partner SA
- la variation annuelle du produit intérieur brut du canton de Fribourg exprimé en pourcent selon les données du service des Statistiques du canton de Fribourg (SStat).

Toutes les créances sur les banques, sur la clientèle, ainsi qu'envers les collectivités de droit public, de même que les titres de créance détenus jusqu'à l'échéance, comptabilisés au bilan ou enregistrés hors-bilan, sont prises en compte. Les facteurs de risque sont valables pour toute la période comptable en cours. Ils sont revus annuellement par la division FINA et adaptés si nécessaires. Les variations annuelles des composantes du modèle interne sont prises en compte dans l'analyse.

Les changements des facteurs de risque utilisés pour la détermination des corrections de valeurs pour risques inhérents de défaillance sont mentionnés, le cas échéant, dans la présente annexe aux comptes annuels, respectivement dans l'annexe aux comptes semestriels.

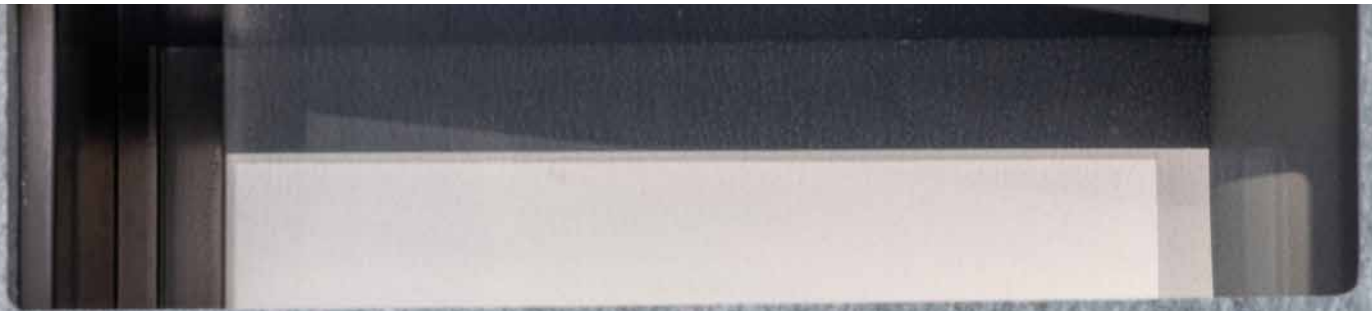
Depuis 2015, les taux de correction appliqués à chaque classe de rating sont inchangés. En effet, les éléments pris en compte dans leur revue annuelle n'ont pas occasionné d'adaptation. L'utilisation de la correction de valeur pour risques inhérents de défaillance peut intervenir en cas de perte soudaine et importante sur une position non compromise. La reconstitution du montant utilisé s'effectue dans un délai maximum de cinq ans, en conformité de l'article 25 al. 7 de l'OEPC.

Cette durée de reconstitution sera également appliquée en cas d'utilisation de la correction de valeur pour risques inhérents à des fins de constitution de corrections de valeur individuelles sur créances compromises.

Tout découvert y relatif, soit la différence entre le montant de correction effectivement constitué et le montant calculatoire selon la méthode interne, fait l'objet le cas échéant d'une mention dans le rapport de gestion selon l'article 25 al. 8 de l'OEPC.

Au 31 décembre 2023, le besoin en corrections de valeur pour risques inhérents est entièrement couvert.





## Risques de marché

Les risques de marché représentent le potentiel de pertes à la suite de fluctuations des cours de change, de taux d'intérêt, de cours de valeurs mobilières et d'indices sur l'ensemble des positions détenues par la Banque.

### Risque de taux

Le risque de taux résulte des déséquilibres entre la taille et les termes (échéances de fixation des taux) des positions de l'actif et du passif du bilan de la Banque. Pour les positions variables (prêt hypothécaire à taux variable, épargne et compte à vue), des modèles sont utilisés pour répliquer au mieux le rythme et l'ampleur des modifications des taux des clients en fonction de l'évolution des taux du marché. Les mouvements de la courbe des taux du marché, ainsi que les changements du comportement des clients qui en découlent, sont à l'origine du risque de taux d'intérêt. Ces variations affectent directement les produits d'intérêts ainsi que la valeur actualisée des fonds propres de la Banque.

La Banque, par son Comité ALM « Asset and Liability Management », surveille différents indicateurs par rapport au risque de taux au bilan :

**Indicateurs statiques.** La Banque calcule mensuellement la durée des fonds propres ainsi que la sensibilité de la valeur des fonds propres à un choc de taux.

**Indicateurs dynamiques.** La Banque établit trimestriellement des scénarios de taux et de marche des affaires combinés à une stratégie de refinancement/couverture.

Ces simulations dynamiques tiennent compte du comportement de la clientèle en fonction des scénarios de taux et permettent de simuler la marge d'intérêt, la durée des fonds propres ainsi que la valeur économique des fonds propres sur différentes périodes. Afin de mesurer, évaluer, limiter et gérer ce risque, une politique de gestion et de suivi a été mise en place par le Comité ALM. Les tolérances aux risques sont approuvées annuellement par le CA.

La Banque utilise des instruments financiers dérivés (IRS) dans le cadre de ses activités de gestion du bilan (Asset and Liability Management), principalement pour gérer son exposition au risque de taux d'intérêt. Ces opérations sont enregistrées comme des opérations de couverture « Micro Hedge » et ainsi seul leur flux net d'intérêt impacte le compte de résultat sous la rubrique « Produits des intérêts et des escomptes ». Aucune absence d'efficacité n'est observée au 31 décembre 2023.

La gestion opérationnelle du risque de taux est assurée par l'unité structurelle ALMT.

## Autres risques de marché

Les autres risques de marché, dont le risque de change et le risque de variations de cours des valeurs, font l'objet d'un suivi permanent dans le cadre des limites fixées. La majorité des opérations traitées par la Banque résulte des transactions de la clientèle. En principe, ces opérations sont reportées sur le marché afin de couvrir les risques de pertes. Le risque résiduel de change sur les positions en devises est ainsi limité.

### Risques de liquidités

Le risque de liquidités correspond à l'éventualité pour la Banque de ne pas disposer de moyens suffisants pour pouvoir faire face à ses engagements en tout temps et de manière continue.

La Banque, par son Comité ALM « Asset and Liability Management », surveille son exposition au risque de liquidité en produisant des échéanciers des encours au bilan et en calculant des ratios de structure du bilan. Elle élabore également des scénarios de stress et effectue à cet effet des simulations dynamiques de la structure future du bilan. La Banque anticipe ainsi, à l'aide d'indicateurs avancés, la survenance et les incidences de crises potentielles et elle a établi un plan de mesures à cet effet. Ces simulations permettent notamment à la Banque de définir son programme de refinancement sur le marché des capitaux.

Elle respecte ainsi les exigences quantitatives et qualitatives de la circulaire FINMA 2015/2.

La gestion opérationnelle des risques de liquidités est assurée par l'unité structurelle ALMT.

### Risques opérationnels

Les risques opérationnels sont définis comme des risques que la Banque ne contracte pas activement. Pour ce faire, la Banque a défini une méthode pour la gestion des risques opérationnels et des approches de contrôle dédiées pour certaines déclinaisons spécifiques, notamment les risques clés gérés par le Compliance, développés ci-après. Le concept global de gestion des risques opérationnels utilisé par la Banque se base sur les bonnes pratiques édictées par le Comité de Bâle et s'inscrit dans le cadre de la circulaire FINMA 2023/1 sur les risques et la résilience opérationnels.

La gestion des risques opérationnels a pour objectif de maîtriser les facteurs de risque opérationnel en identifiant les points à améliorer et en renforçant les dispositifs de contrôle opérationnel et managérial. En particulier, la Banque vise à diminuer son exposition :

- à un manquement aux prescriptions légales, réglementaires, normes ou règles de la Banque, qui inclut la possibilité de la réalisation d'un événement de risque de contrôle (conception inadéquate du dispositif de contrôle, mise en

œuvre du dispositif de contrôle non conforme ou manque de rigueur dans l'application du dispositif de contrôle);

- à des comportements inappropriés ou malveillants des acteurs, c'est-à-dire des collaborateurs et collaboratrices, des fournisseurs, des contreparties bancaires, de la clientèle ou d'autres acteurs externes;
- à des caractéristiques inappropriées des systèmes d'information (applications, interfaces et hardware) ou d'autres systèmes de communication (téléphonie, fax, e-mails et réseaux sociaux);
- à une infrastructure inappropriée;
- à une organisation – regroupant le concept (méthode, processus, organigramme) et le cadre organisationnel (règlements, politiques, directives et manuels) – inadéquate par rapport aux activités de la Banque;
- à des dangers naturels.

Afin d'identifier les risques opérationnels principaux, des revues sont menées périodiquement. Elles sont complétées d'analyses ad hoc, par exemple en cas d'apparition de nouvelles menaces potentielles, de demandes de la FINMA ou de la découverte d'un événement de risque important dans une autre banque. Ces revues et analyses sont menées par le Management ainsi que les spécialistes métiers et cherchent à mettre en évidence les améliorations possibles du dispositif de gestion des risques, en particulier les contrôles opérationnels et managériaux.

Dans le but d'assurer le suivi de l'évolution du profil de risques opérationnels, une tolérance est exprimée par rapport aux incidents opérationnels pour l'ensemble et par catégorie de risques opérationnels. En cas d'occurrence d'un événement important de risque opérationnel, la Banque fonde sa gestion de l'incident sur l'application de mesures clairement définies. Les risques opérationnels sont limités par une organisation adéquate, ainsi que par la mise en place d'un système de contrôle interne (SCI) adapté et efficace qui respecte le principe de la séparation des fonctions.

## Risques dans le domaine du Compliance

La FINMA définit la compliance comme « la conformité aux prescriptions légales, réglementaires et internes, ainsi que le respect des normes et règles déontologiques en usage sur le marché concerné ». Partant de cet état de fait, la fonction Compliance regroupe des généralistes du cadre réglementaire global spécialisés dans le domaine bancaire.

Le Compliance épaula les instances dirigeantes de la Banque en veillant au respect des obligations de diligence et des normes en matière de lutte contre le blanchiment d'argent et financement du terrorisme, en limitant les risques de réputation et en participant à la tenue des délais. Ceci se concrétise

notamment par la surveillance des entrées en relation puis des transactions, la communication de soupçons de blanchiment, la surveillance des abus de marché ainsi que l'application des mesures de sanctions économiques. La fonction Compliance s'assure ainsi que la Banque offre la garantie d'une activité irréprochable, condition sine qua non au maintien de l'autorisation d'exercer en tant qu'intermédiaire financier.

En outre, elle s'applique à limiter la survenance des risques dit « de compliance » dans la continuité de la fonction Risk Management. Ces risques peuvent revêtir plusieurs formes mais se décomposent à la BCF du risque de blanchiment d'argent et financement du terrorisme, du risque d'activités transfrontalières, et enfin plus largement du risque de non-conformité réglementaire.

## Système de contrôle interne

Le système de contrôle interne (SCI) de la Banque comporte l'ensemble des structures et processus de contrôle qui permettent de garantir le bon déroulement des affaires quotidiennes, le respect des prescriptions légales, réglementaires et internes ainsi que l'exhaustivité et la fiabilité des rapports. Les conditions cadres à la base du SCI, qui assurent son bon fonctionnement, sont définies au niveau du contexte de contrôle, dont les éléments comportent notamment les réglementations internes, les instances de contrôle indépendantes, les organigrammes et les profils requis des postes. Au niveau des processus, il existe une étroite imbrication entre les processus, les risques et les contrôles. Les risques sont saisis et évalués pour chaque processus. C'est sur cette base que sont ensuite définis les contrôles clés, dont l'ensemble est documenté et inscrit dans les processus. Outre les contrôles clés, il existe de nombreuses autres mesures destinées à réduire le risque.

La Banque effectue au moins une fois par an une étude portant sur l'adéquation et l'efficacité du SCI, et surveille la mise en œuvre des mesures d'amélioration qui en découlent. Le reporting relatif au SCI est établi trimestriellement dans le cadre du Comité des risques.

## Business Continuity Management

Dans le cadre du Business Continuity Management (BCM), la Banque a mis en place des mesures globales permettant de maintenir ses activités, même en cas de défaillance de ressources critiques (personnel, système informatique, bâtiments, fournisseurs). Un certain nombre d'options stratégiques ont été définies à l'intention des secteurs spécialisés, afin qu'ils puissent maintenir le bon fonctionnement des processus commerciaux essentiels.

Tous les systèmes informatiques essentiels ont été mis en place et implémentés de manière redondante sur plusieurs sites. Afin de limiter autant que possible les dommages et de permettre une réaction efficace et coordonnée de la Direc-

tion, la Banque a élaboré des plans d'urgence. Des tests et exercices réguliers servent à vérifier que les plans et l'organisation sont à jour et opérationnels. La cellule de crise et l'organisation sont régulièrement formées et testées au moyen de plusieurs scénarios afin de garantir leur capacité à assurer la continuité de l'exploitation. Cette procédure a fait ses preuves pour amortir l'impact de la pandémie et confirme la solidité du BCM.

## Protection des données

Le traitement des données de la clientèle et la sécurité y relative sont appréhendés dans le respect strict de la législation en matière de protection des données et de la circulaire FINMA 2023/1 « Risques et résilience opérationnels – banques ». Une gouvernance, ainsi que des mesures techniques, organisationnelles et infrastructurelles ont été mises en place dans le but d'assurer une sécurité optimale des données de la clientèle, ces mesures étant actives 24h/24 et 7j/7. De plus, les collaborateurs sont régulièrement sensibilisés à l'importance du respect des normes et mesures, par le biais de campagnes de sensibilisation et de formation, lesquelles sont également adressées aux clients intéressés. S'agissant plus particulièrement de la cybersécurité, l'efficacité du dispositif est régulièrement réévaluée et sa résistance aux cyberattaques testée.

Par ailleurs, la Banque s'appuie sur des sources d'information spécialisées. Elle surveille notamment, en collaboration avec ses prestataires, les catégories de cyberattaques suivantes : attaque par maliciels et hameçonnage, cyber-espionnage, cybercriminalité sophistiquée, attaque par déni de service (DoS ou DDoS), ingénierie sociale ou accès non autorisé. Pour chaque catégorie de menaces, des mesures ont été définies pour identifier les menaces spécifiques à la Banque, protéger les actifs critiques, détecter les cyberattaques et y répondre. Une gouvernance en cas de crise ainsi que des exercices y relatifs complètent les mesures de protection mises en place de manière à pouvoir assurer raisonnablement le maintien des activités de la Banque en cas d'attaque.

## Informations se rapportant au bilan

### Répartition des opérations de financement de titres (actifs et passifs)

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Valeur comptable des créances découlant de la mise en gage de liquidités lors de l'emprunt de titres ou lors de la conclusion d'une prise en pension*	0	0
Valeur comptable des engagements découlant des liquidités reçues lors du prêt de titres ou lors de la mise en pension*	0	0
Valeur des titres détenus pour propre compte, prêtés ou transférés en qualité de sûretés dans le cadre de l'emprunt de titres ainsi que lors d'opérations de mise en pension		
- dont ceux pour lesquels le droit de procéder à une aliénation ou une mise en gage subséquente a été octroyé sans restriction		
La juste valeur des titres reçus en qualité de garantie dans le cadre du prêt de titres ainsi que des titres reçus dans le cadre de l'emprunt de titres et par le biais de prises en pension, pour lesquels le droit de procéder à une aliénation ou une mise en gage subséquente a été octroyé sans restriction	0	0
- dont titres remis à un tiers en garantie	0	0
- dont titres aliénés		

\* Avant prise en compte d'éventuels contrats de netting

## Présentation des couvertures des créances et des opérations hors bilan ainsi que des créances compromises

(en milliers de francs)

	Nature des couvertures			Total
	Couvertures hypothécaires	Autres couvertures	Sans couvertures	
<b>Prêts (avant compensation avec les corrections de valeur)</b>				
Créances sur la clientèle	706'622	823'812	2'246'678	3'777'112
Créances hypothécaires	19'087'184		10'939	19'098'123
- immeubles d'habitations	15'526'752			15'526'752
- immeubles de bureaux et commerciaux	1'263'948			1'263'948
- immeubles artisanaux et industriels	1'082'520			1'082'520
- autres	1'213'964			1'213'964
<b>Total des prêts (avant compensation avec les corrections de valeur)</b>				
Année de référence	19'793'806	823'812	2'257'617	22'875'234
Année précédente	18'962'484	995'121	1'790'170	21'747'775
<b>Total des prêts (après compensation avec les corrections de valeur)</b>				
Année de référence	19'698'047	718'880	2'257'617	22'674'544
Année précédente	18'867'430	912'075	1'790'170	21'569'675
<b>Hors bilan</b>				
Engagements conditionnels	14'220	14'267	184'828	213'315
Engagements irrévocables			225'214	225'214
Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires			48'552	48'552
Crédits par engagements				
<b>Total du hors bilan</b>				
Année de référence	14'220	14'267	458'594	487'081
Année précédente	14'050	10'510	464'328	488'888

## Créances compromises

(en milliers de francs)

	Montant brut	Valeur estimée de réalisation des sûretés*	Montant net	Corrections de valeur individuelles
Année de référence	431'183	323'088	108'095	112'333
Année précédente	314'091	229'466	84'625	88'825

\* Dette / valeur de réalisation par client: le montant le moins élevé des deux est pris en compte. La BCF détermine les corrections de valeur individuelles sur la base des limites de crédit accordées, sur l'ensemble des positions des clients concernés et des intérêts compromis. Dès lors, les corrections de valeur individuelles excèdent le montant net des prêts compromis.

## Répartition des opérations de négoce et des autres instruments financiers évalués à la juste valeur (actifs et passifs)

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
<b>Actifs</b>		
<b>Opérations de négoce</b>	<b>4'478</b>	<b>2'820</b>
Titres de dette, papiers/opérations du marché monétaire		
- dont cotés		
Titres de participation	3'206	1'142
Métaux précieux et matières premières	780	687
Autres actifs du négoce	492	991
<b>Total des actifs</b>	<b>4'478</b>	<b>2'820</b>
- dont établis au moyen d'un modèle d'évaluation		
- dont titres admis en pension selon prescriptions en matière de liquidités		

Aucune opération passive au 31 décembre 2023.

## Présentation des instruments financiers dérivés (actifs et passifs)

(en milliers de francs)

	Instruments de négoce			Instruments de couverture		
	Valeurs de remplacement positives	Valeurs de remplacement négatives	Volumes des contrats	Valeurs de remplacement positives	Valeurs de remplacement négatives	Volumes des contrats
<b>Instruments de taux</b>						
- swaps				56'331	46'988	3'000'000
<b>Devises / métaux précieux</b>						
- contrats à terme	3'029	2'853	157'633			
<b>Titres de participation / indices</b>						
- options (exchange traded)		2	200			
<b>Total avant prise en compte des contrats de netting :</b>						
Année de référence	3'029	2'855	157'833	56'331	46'988	3'000'000
- dont établis au moyen d'un modèle d'évaluation				56'331	46'988	3'000'000
Année précédente	2'974	2'740	206'166	103'032	59'953	3'032'000
- dont établis au moyen d'un modèle d'évaluation				103'032	59'953	3'032'000
<b>Total après prise en compte des contrats de netting :</b>						
	Valeurs de remplacement positives (cumulées)			Valeurs de remplacement négatives (cumulées)		
Année de référence	59'360			49'842		
Année précédente	106'006			62'693		

### Répartition selon les contreparties :

	Instances centrales de clearing	Banques et négociants en valeurs mobilières	Autres clients
Valeurs de remplacement positives (après prise en compte des contrats de netting)		56'543	2'817



## Répartition des immobilisations financières

(en milliers de francs)

	Valeur comptable		Juste valeur	
	Année de référence	Année précédente	Année de référence	Année précédente
<b>Titres de créance</b>	1'207'748	1'219'010	1'166'258	1'134'403
- dont destinés à être conservés jusqu'à l'échéance	1'207'748	1'219'010	1'166'258	1'134'403
- dont non destinés à être conservés jusqu'à l'échéance (disponibles à la revente)				
<b>Titres de participation</b>	228'179	232'333	246'903	251'051
- dont participations qualifiées (au minimum 10% du capital ou des voix)				
<b>Métaux précieux</b>	780	780	9'169	8'906
<b>Immeubles</b>	24'868	22'349	24'868	22'349
<b>Total</b>	<b>1'461'574</b>	<b>1'474'473</b>	<b>1'447'198</b>	<b>1'416'709</b>
- dont titres admis en pension selon les prescriptions en matière de liquidités	1'009'203	995'748		

## Répartition des contreparties

(en milliers de francs)

	Meilleure qualité	Haute qualité	Qualité moyenne	Spéculatif	En défaut	Sans notation
<b>Titres de créance : Valeur comptable</b>	1'055'656	116'975	32'149	2'968		

## Présentation des participations

(en milliers de francs)

	Année de référence									
	Valeur d'acquisition	Amortissements cumulés et adaptations de valeur (mise en équivalence)	Valeur comptable à la date de l'année précédente	Changements d'affectation	Investissements	Désinvestissements	Amortissements	Adaptations de valeur en cas de mise en équivalence/reprises d'amortissements	Valeur comptable à la fin de l'année de référence	Valeur de marché
<b>Autres participations</b>										
- avec valeur boursière			0						0	
- sans valeur boursière	89'567	-24'794	64'774		906				65'680	
<b>Total des participations</b>	<b>89'567</b>	<b>-24'794</b>	<b>64'774</b>		<b>906</b>				<b>65'680</b>	

## Indications des entreprises dans lesquelles la Banque détient une participation significative, directe ou indirecte

(en milliers de francs)

Raison sociale et siège	Activité	Capital social (en 1'000)	Part au capital (en %)	Part aux voix (en %)	Détention directe (en %)	Détention indirecte (en %)
Investissements Fonciers SA, Lausanne	Direction de fonds de placement	1'000	28,6	28,6	28,6	0
Capital Risque Fribourg SA, Fribourg	Société d'investissement	12'000	31,6	31,6	31,6	0
EdgEvoov Holding SA, Fribourg	Société de participation	369	30,7	32,6	30,7	0
BCF SICAV, Fribourg	Fonds immobiliers	500	100,0	100,0	100,0	0

La BCF n'établit pas de comptes consolidés, les exigences en la matière n'étant pas remplies.

La valeur théorique des participations dans lesquelles la Banque pourrait néanmoins exercer une influence importante, selon la méthode de mise en équivalence, s'élève à 53,552 millions de francs, contre 53,253 millions de francs selon valeur comptable. La différence de valeur de 0,299 millions de francs impacterait ainsi positivement le résultat de la Banque (3,141 millions de francs en 2022). Les participations ayant caractère de soutien à l'économie ou de sponsoring, indépendamment du taux de détention, dont la valeur de liquidation est non matérielle, sont valorisées à 1 franc au bilan.

## Présentation des immobilisations corporelles

(en milliers de francs)

	Année de référence								
	Valeur d'acquisition	Amortissements cumulés	Valeur comptable à la date de l'année précédente	Changements d'affectation	Investissements	Désinvestissements	Amortissements	Reprises	Valeur comptable à la fin de l'année de référence
Immeubles à l'usage de la Banque	174'678	-117'451	57'227		4'520		-2'646		59'100
Autres immeubles	12'788	-9'865	2'923		1'411		-39		4'295
Software acquis séparément ou développés à l'interne	16'195	-10'156	6'040		8'011		-5'024		9'027
Autres immobilisations corporelles	6'746	-4'188	2'558		822		-1'343		2'037
<b>Total des immobilisations corporelles</b>	<b>210'407</b>	<b>-141'660</b>	<b>68'747</b>		<b>14'764</b>		<b>-9'052</b>		<b>74'459</b>

## Répartition des autres actifs et autres passifs

(en milliers de francs)

	Autres actifs		Autres passifs	
	Année de référence	Année précédente	Année de référence	Année précédente
Comptes de compensation			9'520	43'313
Comptes d'ordre	3'333	3'830	2'567	3'137
Coupons, obligations échus non encaissés			462	18
Impôts indirects	2'260	2'212	8'592	2'041
<b>Total</b>	<b>5'593</b>	<b>6'042</b>	<b>21'140</b>	<b>48'509</b>

## Indications des actifs mis en gage ou cédés en garantie de propres engagements\*

(en milliers de francs)

	Valeurs comptables	Engagements effectifs
Actifs nantis / cédés		
Titres déposés en garantie du crédit lombard BNS	59'018	0
Titres hypothécaires en couverture des créances nanties en faveur de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses	5'642'395	4'472'000
Compte de garantie auprès de la BNS en couverture des engagements irrévocables vis-à-vis d'esisuisse	40'805	81'610

\* Sans les opérations de financement de titres (voir répartition séparée des opérations y relatives en page 70).

## Indications des engagements envers les propres institutions de prévoyance professionnelle ainsi que du nombre et du type des instruments de capitaux propres de la Banque détenus par ces institutions

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	57'461	45'000
Obligations de caisse BCF	3'000	3'000
<b>Total des engagements</b>	<b>60'461</b>	<b>48'000</b>

## Indications relatives à la situation économique des propres institutions de prévoyance

(en milliers de francs)

Présentation de l'avantage / engagement économique et des charges de prévoyance	Excédent / insuffisance de couverture à la fin de l'année de référence	Part économique de la banque / du groupe financier		Modification de la part économique par rapport à l'année précédente (avantage / engagement économique)	Cotisations payées pour l'année de référence	Charges de prévoyance dans les charges de personnel	
		Année de référence	Année précédente			Année de référence	Année précédente
Plans de prévoyance sans excédent ni insuffisance					8'863	8'863	8'037

L'appréciation repose sur les comptes annuels arrêtés au 31.12.2022 par la Caisse de prévoyance.

Au 31.12.2022, le taux de couverture de la Caisse de prévoyance est supérieur à 100%.

D'autres renseignements sont indiqués en page 59 dans la rubrique « Engagements de prévoyance ».

## Emprunts obligataires en cours

(en milliers de francs)

Année d'émission	Taux d'intérêt en %	Remboursement	Valeur nominale
2014	1,250	03.06.2024	150'000
2015	0,550	03.02.2025	350'000
2018	0,200	20.02.2026	200'000
2023	1,900	08.09.2026	150'000
2017	0,300	17.02.2027	200'000
2015	0,600	09.04.2027	150'000
2012	1,450	07.06.2027	175'000
2019	0,500	23.02.2028	260'000
2019	0,250	24.05.2029	200'000
2020	0,000	26.02.2030	200'000
2020	0,140	12.06.2030	165'000
2021	0,000	05.02.2031	240'000
2022	0,3126	02.02.2032	140'000
2019	0,100	01.11.2044	255'000
<b>Total année de référence</b>			<b>2'835'000</b>
<b>Total année précédente</b>			<b>2'885'000</b>

Aucun emprunt obligataire BCF n'est subordonné ni dénonçable par anticipation.

## Prêts des centrales de lettres de gage

(en milliers de francs)

<b>Total année de référence</b>	<b>4'472'000</b>
<b>Total année précédente</b>	<b>4'349'000</b>

## Présentation des corrections de valeur, des provisions et des réserves pour risques bancaires généraux, ainsi que de leurs variations durant l'exercice de référence

(en milliers de francs)

	État à la fin de l'année précédente	Utilisations conformes au but	Reclassifications	Différences de change	Intérêts en souffrance, recouvrements	Nouvelles constitutions à la charge du compte de résultat	Dissolutions par le compte de résultat	État à la fin de l'année de référence
Provision pour risque de défaillance	1'991					7'325		9'316
Provisions pour autres risques d'exploitation	100							100
Autres provisions	8'101	-198				1'747		9'650
<b>Total des provisions</b>	<b>10'192</b>	<b>-198</b>				<b>9'072</b>		<b>19'066</b>
<b>Réserves pour risques bancaires généraux</b>	<b>667'000</b>					<b>52'000</b>		<b>719'000</b>
<b>Corrections de valeur pour risque de défaillance et risque pays</b>	<b>179'251</b>	<b>-1'307</b>				<b>24'814</b>	<b>-1'185</b>	<b>201'574</b>
- dont corrections de valeur pour les risques de défaillance des créances compromises	88'825	-1'307				24'814		112'333
- dont corrections de valeur pour les risques de défaillance des créances non compromises	90'426						-1'185	89'241

## Présentation du capital social

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
<b>Capital de dotation</b>	<b>70'000</b>	<b>70'000</b>

Le capital de dotation est entièrement mis à disposition par le canton de Fribourg, en vertu de la loi sur la Banque Cantonale de Fribourg.

## Indication des créances et engagements envers les parties liées

(en milliers de francs)

	Créances		Engagements	
	Année de référence	Année précédente	Année de référence	Année précédente
Participants qualifiés *	94'500		540'396	572'080
Sociétés liées *	279'039	165'533	97'619	126'159
Affaires d'organes **	22'180	20'904	10'554	9'690
Autres parties liées *			60'461	48'000

## Indication des créances et engagements éventuelles envers les parties liées

(en milliers de francs)

	Créances		Engagements	
	Année de référence	Année précédente	Année de référence	Année précédente
Sociétés liées *			748	1'198
Affaires d'organes **			16	12

\* Les transactions sont conclues aux conditions valables pour la clientèle.

\*\* Les transactions effectuées d'une part avec les membres du Conseil d'administration et d'autre part avec les membres de la Direction générale, sont conclues aux conditions valables pour la clientèle, respectivement à celles en vigueur pour l'ensemble du personnel de la Banque.

## Présentation de la structure des échéances des instruments financiers

(en milliers de francs)

	Échu							Total	
	À vue	Dénonçable	D'ici 3 mois	Entre 3 et 12 mois	Entre 12 mois et 5 ans	Après 5 ans	Immobilisé		
<b>Actifs / Instruments financiers</b>									
Liquidités	3'265'846	40'805						3'306'651	
Créances sur les banques	126'364		88'118	49'965				264'447	
Créances résultant d'opérations de financement de titres								0	
Créances sur la clientèle	14'798	875'032	567'618	420'552	1'258'024	539'474		3'675'499	
Créances hypothécaires	14'994	2'817'580	818'727	1'435'757	8'642'632	5'269'355		18'999'045	
Opérations de négoce	4'478							4'478	
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	59'360							59'360	
Immobilisations financières	294'644			162'789	475'853	503'419	24'868	1'461'574	
<b>Total</b>	<b>Année de référence</b>	<b>3'780'485</b>	<b>3'733'416</b>	<b>1'474'463</b>	<b>2'069'064</b>	<b>10'376'509</b>	<b>6'312'249</b>	<b>22'868</b>	<b>27'771'054</b>
<b>Total</b>	<b>Année précédente</b>	<b>3'998'273</b>	<b>2'458'829</b>	<b>1'722'886</b>	<b>2'035'119</b>	<b>9'904'706</b>	<b>7'009'812</b>	<b>22'349</b>	<b>27'151'975</b>
<b>Fonds étrangers / Instruments financiers</b>									
Engagements envers les banques	41'165			130'000	632'000	585'000		1'388'165	
Engagements résultant d'opérations de financement de titres									
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	3'498'635	7'993'052	1'326'805	936'634	1'791'400	602'247		16'148'774	
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	49'842							49'842	
Obligations de caisse			3'789	39'468	265'665	49'392		358'314	
Emprunts et prêts des lettres de gage			72'000	441'000	3'365'000	3'429'000		7'307'000	
<b>Total</b>	<b>Année de référence</b>	<b>3'589'642</b>	<b>7'993'052</b>	<b>1'402'594</b>	<b>1'547'102</b>	<b>6'054'065</b>	<b>4'665'639</b>		<b>25'252'095</b>
<b>Total</b>	<b>Année précédente</b>	<b>4'599'155</b>	<b>8'355'590</b>	<b>537'914</b>	<b>552'200</b>	<b>5'316'905</b>	<b>5'399'971</b>		<b>24'761'735</b>

## Informations se rapportant aux opérations hors bilan et au compte de résultat

### Répartition des engagements conditionnels

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Engagements de couverture de crédit	779	295
Garanties de soumissions	212'535	202'378
<b>Total des engagements conditionnels</b>	<b>213'315</b>	<b>202'673</b>

### Répartition des opérations fiduciaires

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Placements fiduciaires auprès de sociétés tierces	0	0

### Répartition du résultat des opérations de négoce

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Opérations sur titres / résultat réalisé et non réalisé	-8	-74
Devises et change	10'731	10'788
Métaux précieux	175	194
<b>Répartition du résultat des opérations de négoce</b>	<b>10'898</b>	<b>10'908</b>

### Indication d'un produit de refinancement significatif dans la rubrique produits des intérêts et des escomptes ainsi que des intérêts négatifs significatifs

(en milliers de francs)

Intérêts négatifs	Année de référence	Année précédente
Intérêts négatifs sur opérations actives (réduction des produits d'intérêts)	-2	-2'809
Intérêts négatifs sur opérations passives (réduction des charges d'intérêts)	0	3'818

### Répartition des charges du personnel

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Appointements	54'738	50'178
Prestations sociales	24'078	17'726
Autres charges du personnel	2'571	2'639
<b>Total des charges du personnel</b>	<b>81'388</b>	<b>70'543</b>

## Répartition des autres charges d'exploitation

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Coûts des locaux	5'384	4'465
Charges relatives à la technique de l'information et de la communication	21'836	20'509
Charges relatives aux véhicules, aux machines, au mobilier et aux autres installations	323	172
Honoraires des sociétés d'audit	372	395
- dont pour les prestations en matière d'audit financier et d'audit prudentiel	368	350
- dont pour d'autres prestations de services	4	45
Autres charges d'exploitation	17'358	17'408
<b>Total autres charges d'exploitation</b>	<b>45'272</b>	<b>42'949</b>

## Commentaires des pertes significatives, ainsi que des produits extraordinaires

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Produits extraordinaires	0	0
Charges extraordinaires	0	0

## Présentation des impôts et des versements aux collectivités fribourgeoises

(en milliers de francs)

Versements aux collectivités fribourgeoises	Année de référence	Année précédente
Impôts au canton, aux communes et paroisses	10'762	7'604
Indemnité pour la garantie de l'État	44'500	46'000
Rémunération du capital de dotation	11'000	11'000
Versement extraordinaire à l'État	19'500	-
<b>Total des versements</b>	<b>85'762</b>	<b>64'604</b>
<b>Taux moyen pondéré*</b>	<b>38,24%</b>	<b>37,18%</b>
Détail du paiement des impôts		
Impôts au canton	5'764	4'238
Impôts aux communes	4'508	3'016
Impôts aux paroisses	490	350
<b>Total des impôts payés</b>	<b>10'762</b>	<b>7'604</b>
<b>Taux moyen pondéré*</b>	<b>4,80%</b>	<b>4,38%</b>

\* Taux calculés sur la base du résultat opérationnel





Ernst & Young SA  
Place de Pont-Rouge 1  
Case postale 1575  
CH-1211 Genève 26

Téléphone: +41 58 286 56 56  
www.ey.com/fr\_ch

Au Grand Conseil du canton de Fribourg

Genève, le 21 mars 2024

de la Banque Cantonale de Fribourg, Fribourg

## Rapport de l'organe de révision

### Rapport sur l'audit des comptes annuels



#### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Banque Cantonale de Fribourg (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte de résultat, le tableau des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes ci-joints donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2023 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux règles d'établissement des comptes applicables aux banques et sont conformes à la loi suisse et à la loi sur la Banque Cantonale de Fribourg.



#### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



#### Éléments clés de l'audit

Les éléments clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants lors de notre audit des comptes annuels de la période sous revue. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas d'opinion distincte sur ces points. Nous décrivons ci-dessous, pour chaque élément clé, les réponses que nous avons apportées lors de l'audit.

Nous avons respecté les responsabilités décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport, y compris les responsabilités liées aux éléments clés. Notre audit comprend la mise en œuvre de procédures définies en fonction de notre évaluation du risque d'anomalies significatives dans les comptes annuels. Les résultats de nos procédures d'audit, y compris les procédures réalisées afin de répondre aux éléments décrits ci-dessous, constituent la base pour fonder notre opinion d'audit sur les comptes annuels.



### **Evaluation des créances sur la clientèle et des créances hypothécaires**

---

**Risque** Les opérations de crédits constituent la principale activité de la Banque : les avances à la clientèle se montent à CHF 22.7 mias au 31 décembre 2023, en augmentation de CHF 1'105 mios ou 5.12% par rapport au 31 décembre 2022, et représentent 81% du total du bilan de la Banque.

Leur évaluation repose sur un système de contrôle interne mis en place par la Banque pour la limitation et la gestion des risques de crédits. Tout engagement de crédit requiert au préalable l'analyse et la définition d'un rating de la contrepartie qui permet une évaluation du risque de solvabilité sur une échelle de 1 à 12 (1 représentant la meilleure catégorie de solvabilité et 12 la moins bonne).

Par la suite, chaque créance est soumise à un réexamen interne périodique selon une fréquence définie dans le manuel des crédits. C'est sur la base de ces ratings que sont identifiées les créances en souffrance et compromises qui font l'objet d'une procédure spécifique.

L'identification des risques et l'évaluation des corrections de valeurs correspondantes reposent ainsi sur des ratings et des analyses qui impliquent une part de jugement significative de la part de la Direction générale. Compte tenu du volume de crédits octroyés, l'évaluation des créances sur la clientèle et des créances hypothécaires sont considérées comme un élément clé de l'audit.

Les procédures de surveillance et de traitement des créances en souffrance et compromises sont indiquées en page 62 et suivantes de l'annexe aux comptes annuels.

Les montants des corrections de valeur sont présentés en page 71 de l'annexe aux comptes annuels.

---

**Nos procédures d'audit** Nos travaux ont notamment consisté à apprécier et à tester les contrôles clés relatifs à l'octroi (respect des directives internes ainsi que des compétences de validation), la comptabilisation, la libération, et le suivi des crédits ainsi que la méthodologie d'identification du risque de défaut et d'évaluation des corrections de valeurs.

Par ailleurs, nous avons réalisé des contrôles détaillés qui ont notamment consisté à :

- vérifier, sur la base d'un échantillon de créances en souffrance, leur traitement correct et comptabilisation dans les comptes, ainsi que leur validation par les instances compétentes ;
- vérifier les traitements corrects et comptabilisation des intérêts sur créances compromises ;
- vérifier, sur la base d'un échantillon de créances compromises, leur traitement correct et comptabilisation dans les comptes, ainsi que leur validation par les instances compétentes.
- vérifier les contrôles informatiques généraux relatifs, notamment, aux systèmes IT Finnova et CreditMaster
- vérifier, sur la base d'un échantillon de crédits « sains », qu'il n'existent pas d'indices que l'évaluation des crédits n'était pas appropriée et que la classification de ses derniers étaient erronées.



Enfin, nous avons vérifié le respect des normes comptables applicables aux banques en matière d'évaluation et de présentation des avances sur la clientèle et des créances hypothécaires dans les états financiers.

Nos procédures d'audit n'ont donné lieu à aucune réserve en ce qui concerne l'évaluation des créances sur la clientèle et des créances hypothécaires.

#### Evaluation du risque latent de défaillance

**Risque** L'évaluation du risque latent de défaillance sur le portefeuille de crédits non compromis, respectivement sur les créances non couvertes par des corrections de valeurs individuels, est également considérée comme un élément clé de l'audit financier en raison de l'impact potentiel sur le résultat ainsi que par la marge d'appréciation dans la définition de la méthode à appliquer.

Le calcul correspond à un provisionnement sur un taux de perte fixé pour chacune des neuf premières classes de rating, sur lequel un taux de perte individuel est fixé. Les taux actuels sont justifiés par la Banque par la prise en compte de l'évolution de son portefeuille de crédits, du volume des nouveaux crédits accordés, de l'évolution du marché immobilier et son analyse du risque.

Les montants de ces corrections de valeurs font l'objet d'une procédure interne présentée en page 62 et les montants sont présentés à la page 71 de l'annexe aux comptes annuels.

**Nos procédures d'audit** Nous avons procédé aux vérifications suivantes :

- vérification de la détermination du montant des corrections de valeurs pour risque latent ;
- revue des taux de perte appliqués aux classes de rating et des hypothèses sous-jacentes.

Nos procédures d'audit n'ont donné lieu à aucune réserve en ce qui concerne l'évaluation du risque latent de défaillance



#### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.



4



### Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels lesquels donnent une image fidèle conformément aux règles d'établissement des comptes applicables aux banques, aux dispositions légales et la Loi sur la Banque Cantonale de Fribourg.

Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre son exploitation et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



### Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

## Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la Loi suisse et la loi sur la Banque Cantonale de Fribourg, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA



Didier Müller  
(Qualified Signature)

Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)



Matthieu Siffert  
(Qualified Signature)

Expert-réviseur agréé

## Fonds propres et liquidités au 31 décembre 2023

### Chiffres-clés essentiels réglementaires

(en milliers de francs)

	31.12.2023	30.06.2023	31.12.2022
<b>Fonds propres pris en compte (CHF)</b>			
1 Fonds propres de base durs (CET1)	2'499'146	2'360'650	2'360'650
2 Fonds propres de base (T1)	2'499'146	2'360'650	2'360'650
3 Fonds propres totaux	2'508'462	2'362'925	2'362'642
<b>Positions pondérées en fonction des risques (RWA) (CHF)</b>			
4 RWA	13'309'961	12'932'922	12'765'911
4a Fonds propres de base (T1)	1'064'797	1'034'634	1'021'273
<b>Ratios de fonds propres basés sur les risques (en % des RWA)</b>			
5 Ratio CET1 (%)	18,78%	18,25%	18,49%
6 Ratio de fonds propres de base (%)	18,78%	18,25%	18,49%
7 Ratio de fonds propres globaux (%)	18,85%	18,27%	18,51%
<b>Exigences en volants en CET1 (en % des RWA)</b>			
8 Volant de fonds propres selon le standard minimal de Bâle (2,5 % dès 2019) (%)	2,50%	2,50%	2,50%
9 Volant de fonds propres anticyclique (art. 44a OFR) selon le standard minimal de Bâle (%)	0,00%	0,00%	0,00%
10 Volant de fonds propres supplémentaire en vertu du risque systémique international ou national (%)	0,00%	0,00%	0,00%
11 Ensemble des exigences de volants selon le standard minimal de Bâle, en qualité CET1 (%)	2,50%	2,50%	2,50%
12 CET1 disponible afin de couvrir les exigences en volants selon le standard minimal de Bâle (après déduction du CET1 affecté à la couverture des exigences minimales et cas échéant à la couverture des exigences TLAC) (%)	10,85%	10,27%	10,51%
<b>Ratios-cibles de fonds propres selon l'annexe 8 de l'OFR (en % des RWA)</b>			
12a Volant de fonds propres selon l'annexe 8 OFR (%)	4,00%	4,00%	4,00%
12b Volant anticyclique de fonds propres (art. 44 et 44a OFR) (%)	1,14%	1,15%	1,12%
12c Ratio-cible en CET1 (en %) selon l'annexe 8 de l'OFR majoré par les volants anticycliques selon les art. 44 et 44a OFR	8,94%	8,95%	8,92%
12d Ratio-cible en T1 (en %) selon l'annexe 8 de l'OFR majoré par les volants anticycliques selon les art. 44 et 44a OFR	10,74%	10,75%	10,72%
12e Ratio-cible global de fonds propres (en %) selon l'annexe 8 de l'OFR majoré par les volants anticycliques selon les art. 44 et 44a OFR	13,14%	13,15%	13,12%
<b>Ratio de levier Bâle III</b>			
13 Engagement global (CHF)	28'379'130	28'027'959	27'721'986
14 Ratio de levier Bâle III (fonds propres de base en % de l'engagement global)	8,81%	8,42%	8,52%
<b>Ratio de liquidités (LCR)</b>			
15 Numérateur du LCR : somme des actifs liquides de haute qualité (CHF)	4'129'627	4'152'846	4'390'510
16 Dénominateur du LCR : somme nette des sorties de trésorerie (CHF)	1'822'713	2'118'683	2'311'250
17 Ratio de liquidités, LCR (en %)	227%	196%	190%
<b>Ratio de financement (NSFR)</b>			
18 Refinancement disponible stable (en CHF)	24'434'356	24'423'501	24'008'507
19 Refinancement stable nécessaire (en CHF)	18'449'554	18'026'587	17'268'498
20 Ratio de financement, NSFR (en %)	132%	135%	139%

## Aperçu des positions pondérées par le risque (RWA)

(en milliers de francs)

	RWA 31.12.2023	RWA 30.06.2023	Fonds propres minimaux 31.12.2023
<b>1 Risque de crédit (sans les CCR – risque de crédit de contrepartie)</b>	<b>12'433'025</b>	<b>12'111'116</b>	<b>994'642</b>
2 Dont déterminé par l'approche standard (AS)	12'433'025	12'111'116	994'642
<b>6 Risque de crédit de contrepartie CCR</b>	<b>6'777</b>	<b>9'700</b>	<b>542</b>
7b Dont déterminé par la méthode de la valeur de marché	6'777	9'700	542
<b>10 Risque de variation de valeur des dérivés (CVA)</b>	<b>8'074</b>	<b>14'240</b>	<b>646</b>
<b>13 Investissements dans des placements gérés collectivement – approche mandate-based</b>	<b>188'244</b>	<b>187'519</b>	<b>15'060</b>
<b>14 Investissements dans des placements gérés collectivement – approche fallback</b>	<b>37'527</b>	<b>13'391</b>	<b>3'002</b>
<b>20 Risque de marché</b>	<b>6'492</b>	<b>6'499</b>	<b>519</b>
21 Dont déterminé selon l'approche standard	6'492	6'499	519
<b>24 Risque opérationnel</b>	<b>629'820</b>	<b>590'457</b>	<b>50'386</b>
<b>27 Total</b>	<b>13'309'961</b>	<b>12'932'922</b>	<b>1'064'797</b>

## Tableau – statistiques

### Aperçu de quelques postes du bilan et des résultats annuels de 2013 à 2023

(en milliers de francs)

	Engagements envers la clientèle sous forme d'épargne et de placements	Autres engage- ments envers la clientèle	Obligations de caisse	Créances sur la clientèle	Créances hypothécaires	Bénéfice de l'exercice	Réserve légale générale	Versement à l'Etat de Fribourg	Versement aux com- munes et paroisses	Total du Bilan
2013	5'899'583	5'502'905	237'379	3'123'945	12'182'783	118'884	831'000	48'900	8'605	17'664'901
2014	6'017'496	5'584'111	230'746	3'153'753	12'801'440	120'172	911'000	53'000	8'800	18'790'108
2015	6'048'407	6'165'552	248'410	3'068'517	13'433'871	122'690	988'000	55'000	9'000	20'623'237
2016	6'193'006	6'203'723	231'070	3'000'335	14'123'667	123'687	1'066'000	55'800	9'250	21'560'833
2017	6'487'431	6'489'395	213'147	2'912'767	14'666'367	126'365	1'144'000	57'224	9'533	21'996'450
2018	6'868'944	6'944'332	224'576	3'081'746	15'427'864	128'765	1'224'000	58'990	9'964	22'926'714
2019	7'313'619	6'866'847	264'550	3'121'864	16'242'304	131'611	1'305'000	60'033	10'034	24'639'422
2020	8'074'448	7'576'730	295'970	3'187'449	17'045'531	133'344	1'388'000	66'353	3'590	26'714'326
2021	8'367'783	8'161'689	299'226	3'046'747	17'704'392	135'089	1'459'000	59'134	3'129	28'034'820
2022	8'582'650	7'210'705	293'563	3'248'436	18'321'239	141'146	1'539'000	61'238	3'366	27'324'676
2023	8'081'104	8'067'670	358'314	3'675'499	18'999'045	161'496	1'623'000	80'764	4'998	27'960'449

## Annexe Conseil d'administration

### Parcours professionnel



**Alex Geissbühler** est titulaire d'un brevet d'avocat. Après avoir été actif au sein du département Juridique et compliance de la Banque cantonale de Berne, il a occupé diverses responsabilités en tant que senior partner auprès de KPMG SA et de l'entreprise Capco. Membre fondateur et partner de Geissbühler Weber & Partner SA, il en est actuellement le président du Conseil d'administration, sans fonction opérationnelle. Alex Geissbühler est président du Conseil de fondation de la Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg et président du Comité de rémunération de la BCF.



**Urs Peter Gauch** est diplômé en économie et a suivi les cours de la Swiss Banking School. Un Advanced Management Program (AMP) à la Harvard Business School de Boston et un Breakthrough Program for Senior Executives à l'IMD de Lausanne complètent son cursus. Après des débuts à la Banque Populaire Suisse, à New York, il a conduit depuis 1995 divers départements au sein de Credit Suisse et a été membre de la Direction générale du groupe Raiffeisen, responsable pour les clients commerciaux et les succursales, engrangeant ainsi des compétences-clés dans le domaine bancaire. Urs Peter Gauch est membre du Conseil de fondation de la Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg.



**Dominique Jordan Perrin** est économiste et docteure en économie politique de l'Université de Fribourg. Entre 1999 et 2008, elle a occupé diverses fonctions à la Confédération, au sein du DEFR et du DFAE, dont notamment un poste de conseillère d'ambassade à Hanoï, au Vietnam. Actuellement cheffe du secteur OCDE & G20 auprès du SECO, elle dispose de compétences reconnues en économie internationale. Dominique Jordan Perrin est membre du Conseil de fondation et présidente de la Commission exécutive de la Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg, membre du comité de la Caisse de pension du personnel de la Banque Cantonale de Fribourg et du Comité de rémunération.



**Thomas Bachmann** est avocat et titulaire d'un MAS in Taxation/LL.M. de la Haute École Kalaidos Schweiz. Il a occupé la fonction de greffier-chef dans le district du Lac. En 1999, il a intégré en tant qu'avocat la fiduciaire Fiduconsult, dont il a été directeur et responsable du service juridique et fiscal dès 2014. Depuis octobre 2022, il occupe la fonction de responsable « Fiscalité & Droit » auprès de la fiduciaire CORE Partenaire AG. Depuis janvier 2023, il est associé de CORE Partenaire SA. Thomas Bachmann est vice-président du Conseil de fondation de la Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg et membre du Comité d'audit et des risques de la Banque Cantonale de Fribourg.

### Autres activités

Vice-président du Conseil d'administration de la Chambre de commerce et d'industrie du canton de Fribourg; directeur de formation DAS Compliance Management de la Hochschule Luzern; membre du Conseil de Fondation de l'Université de Fribourg.

Président des conseils d'administration de Fundamenta Group Holding AG et de ses sociétés filles et de Metalcolor SA. Membre du Conseil d'administration de HRS AG, divers autres mandats.

Membre du Conseil d'établissement du Service intercantonal d'entretien du réseau autoroutier Genève/Vaud/Fribourg (SIERA); présidente du comité d'audit et des risques du SIERA.

Président du Conseil d'administration d'EdgEvoog Holding SA et d'Evoog SA, à Fribourg; membre du Conseil de la Fondation BAY.

## Parcours professionnel



**Yves Riedo** est titulaire d'un diplôme d'expert-comptable. Il a occupé diverses fonctions dans des fiduciaires, avant de créer axalta Fiduciaire SA et les sociétés affiliées. Yves Riedo est président du Comité d'audit et des risques de la Banque Cantonale de Fribourg et membre du Conseil de fondation de la Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg.

## Autres activités

Président des conseils d'administration de axalta Fiduciaire SA et des sociétés du groupe, ainsi que de différentes PME. Membre de la Commission de digitalisation d'EXPERTsuisse.



**Paul Such** est ingénieur en sécurité système et réseau. Après des activités d'ingénieur sécurité dans diverses sociétés de services entre 1999 et 2002, il fonde et dirige jusqu'en 2017 la société SCRT SA. Il crée ensuite Hacknowledge SA, en 2016, entreprise qu'il dirige depuis lors. Il intervient également dans le cadre de plusieurs formations en cybersécurité à la HEIG-VD (Yverdon), à la HES-SO Valais-Wallis, à l'EPFL et à l'Université de Genève. Paul Such est membre du Conseil de fondation de la Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg, du comité de la Caisse de pension du personnel de la Banque Cantonale de Fribourg et du Comité de rémunération.

Fondateur d'Insomnihack, conférence suisse en cybersécurité. Membre du comité d'organisation de plusieurs conférences en cybersécurité: Blackalps, à Yverdon, Swiss Cyber Hub, à Fribourg, Global Security Days, à Paris. Lead auditeur ISO 27001 et projet management professionnel depuis 2011. Membre du Conseil d'administration d'EdgEvoog Holding SA et d'Evoog SA, à Fribourg.



**Jean-Pierre Siggen** est titulaire d'une licence en droit et d'une licence en économie politique de l'Université de Lausanne. Ancien vice-directeur de l'Union suisse des arts et métiers (USAM), puis conseiller pour les questions économiques et sociales du conseiller fédéral Flavio Cotti et pour les affaires du Conseil fédéral du conseiller fédéral Joseph Deiss, il a dirigé l'Union patronale du canton de Fribourg et fut secrétaire général adjoint de la Fédération des entreprises romandes. Député au Grand Conseil du canton de Fribourg, élu au Conseil d'État en 2013 et actuellement en charge de la Direction des finances, il représente le canton de Fribourg au sein du Conseil d'administration. Jean-Pierre Siggen est membre du Conseil de fondation de la Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg.

En tant que conseiller d'État, président du comité de la Caisse de prévoyance du personnel de l'État, membre de la Conférence des directrices et directeurs cantonaux des finances, de la Conférence latine des directeurs des finances et de la Conférence latine des directeurs du numérique.



## Annexe Direction générale

### Parcours professionnel



**Daniel Wenger** est économiste d'entreprise ESCEA. De 1988 à 2020, il a occupé plusieurs postes à responsabilité auprès de Credit Suisse. Daniel Wenger est président du comité de la Caisse de prévoyance du personnel de la Banque Cantonale de Fribourg et président du Conseil d'administration de BCF SICAV.



Avocat de formation, **Christophe Mettler** a été avocat-conseil auprès de UBS SA à Genève et Zurich de 1999 à 2005. Directeur juridique, risques et compliance auprès de Crédit Agricole Financement (Suisse) SA de 2006 à 2014, il est également directeur général adjoint jusqu'en 2015. Avocat associé dans une étude à Lausanne, spécialisé dans les domaines bancaire, immobilier et criminalité économique entre 2015 et 2017, il rejoint la BCF en 2016 en tant que responsable Compliance et juridique. Membre de la Direction générale depuis le 1<sup>er</sup> avril 2021, Christophe Mettler a la responsabilité de la division Juridique, risques et compliance.



**Anne Maillard** est titulaire d'une licence en économie de l'Université de Saint-Gall, elle a également suivi une formation en leadership à l'Université de Stanford. Après avoir occupé diverses fonctions auprès de la Société de Banque Suisse et de la Chambre de commerce et d'industrie du canton de Fribourg, elle a rejoint la Banque Cantonale de Fribourg en 1998. Membre de la Direction générale depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017, Anne Maillard conduit la division Produits et prestations.



Diplômé fédéral en économie bancaire, **Luc Jacquat** a occupé diverses fonctions auprès de la BCF depuis 1982. Il a notamment assumé la responsabilité de la gestion des risques, de la gestion ALM ainsi que de la planification et de la gestion financière. CFO et membre de la Direction générale depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023, Luc Jacquat a la charge de la division Finances.

### Autres activités

Membre du Conseil d'administration de l'Union des Banques Cantonales Suisses. Vice-président du Conseil d'administration de la Direction de fonds Investissements Fonciers SA. Membre du Conseil d'administration de Capital Risque Fribourg SA.

Membre du Conseil d'administration de BCF SICAV depuis 2020 et Président du Conseil d'administration depuis 2023.

Membre du Conseil de fondation de l'Espace Jean Tinguely – Niki de Saint Phalle, membre du Conseil de fondation pour la rénovation et la conservation du Couvent des Cordeliers, membre de la Commission de gestion du Fonds cantonal de la culture. Présidente de la commission consultative du Musée d'Art et d'Histoire de Fribourg.

Membre du Conseil de Fondation de libre passage de la BCF, membre du Conseil de Fondation de prévoyance Epargne 3 de la BCF, membre du comité de la Fédération des caisses fribourgeoises de compensation pour allocations familiales, membre du comité de la Caisse d'allocations familiales (CAFAB), membre de l'Association suisse des cambistes (ACI Suisse), vérificateur des comptes de la Chambre fribourgeoise de l'immobilier (CFI).

## Parcours professionnel



**Cédric Yerly** est économiste d'entreprise HES. Il a occupé diverses fonctions auprès du Credit Suisse de 1996 à 2000. Entré à la BCF en 2000 en tant que conseiller crédits, membre de la Direction générale depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017, il conduit désormais la division Clientèle privée. Cédric Yerly est membre du Conseil d'administration de BCF SICAV.

## Autres activités

Membre de la Société coopérative du Comptoir gruérien; membre du comité de l'Union fribourgeoise du tourisme (UFT) et président de sa commission financière. Membre du Conseil de fondation du Château de Gruyères et président de sa commission financière.



Diplômé fédéral en économie bancaire, **Laurent Wicky** a démarré sa carrière à la Banque Populaire Suisse en 1986. Il est entré en fonction à la BCF en 1990 et, après un bref passage dans diverses succursales, a commencé sa carrière dans le domaine des crédits en 1993. Après avoir gravi différents échelons, il est entré à la Direction générale au 1<sup>er</sup> mars 2023 et conduit la division Clientèle entreprises.

Membre du Comité de Fribourg Tourisme, membre du Comité de la Chambre fribourgeoise de l'immobilier.

## Impressum

**Concept et réalisation**  
RMG Design, Fribourg

**Photos**  
Keren Bisaz, Mirages Photography, Fribourg

**Impression**  
media f imprimerie SA, Bulle



à remplacer par media f



Cette brochure est imprimée sur du papier 100% recyclé et FSC.  
© 2024 BCF tous droits réservés.



**Banque Cantonale**  
de Fribourg

Bd de Pérolles 1  
Case postale  
1701 Fribourg

0848 223 223  
[www.bcf.ch](http://www.bcf.ch)

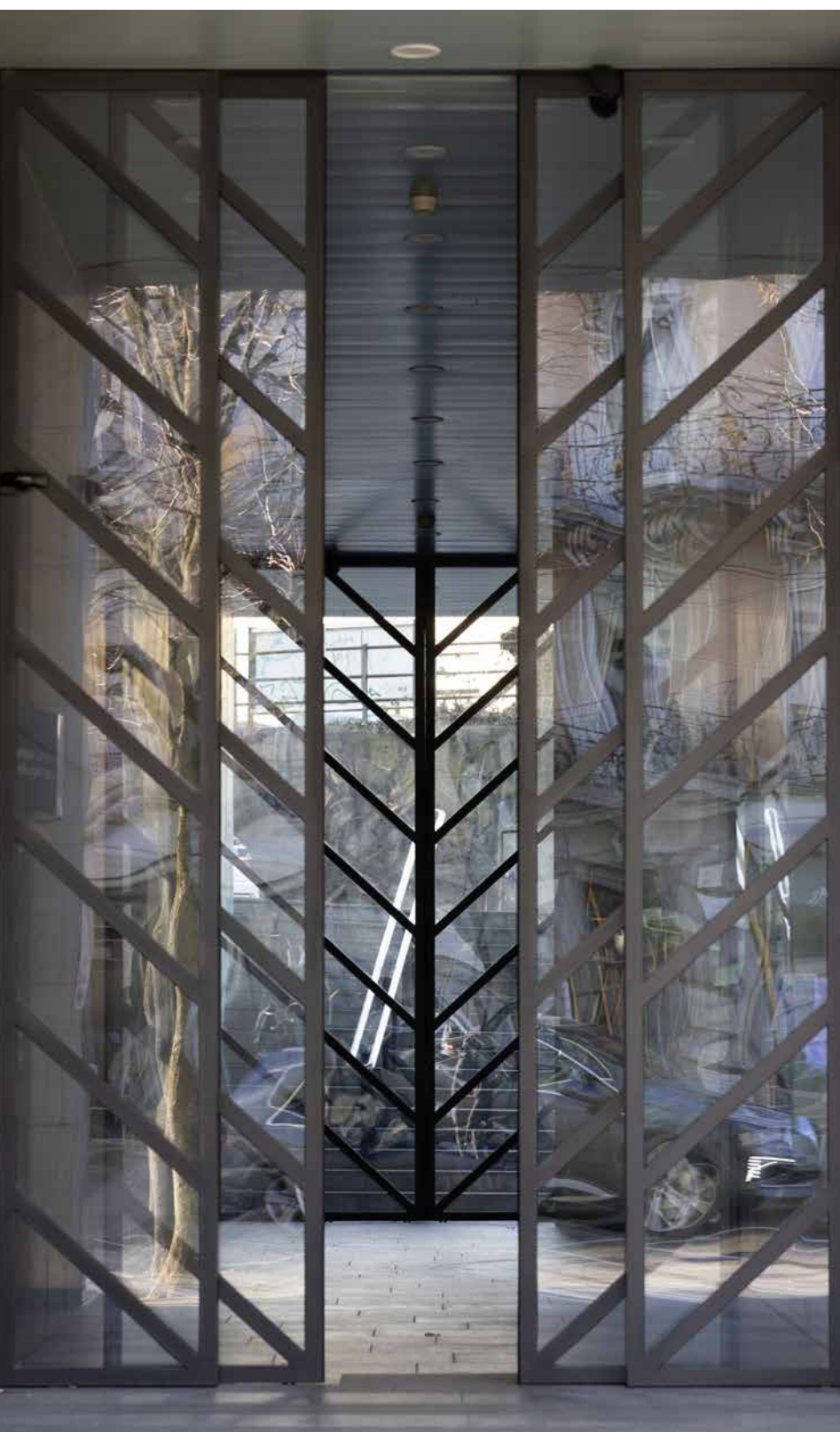
# Geschäftsbericht 2023





## Geschäftsbericht 2023

### 131. Bericht des Verwaltungsrates an den Grossen Rat



Gründungsjahr

**1892**

Eigenmittel

**2,5**

Milliarden Franken

Beschäftigte

**443**

Vollzeitbeschäftigte per  
31.12.2023 (gemäss Richtlinien  
der Eidgenössischen Finanzmarkt-  
aufsicht FINMA).

Niederlassungen

**27**

Die Bank hat ihren Sitz in Freiburg.  
Sie hat 27 Niederlassungen,  
davon eine Online.

# Kurzporträt der Freiburger Kantonalbank

## Staatsgarantie

Alle finanziellen Verpflichtungen sind durch den Staat garantiert.

## Zusammenarbeit

- Schweizerische Bankiervereinigung (Swiss Banking) (SBVg)
- Verband Schweizerischer Kantonalbanken (VSKB)
- Pfandbriefzentrale der schweizerischen Kantonalbanken AG
- SIX Group AG
- Stiftung für die dritte Säule FKB – Sparen 3
- Freizügigkeitsstiftung der FKB
- Risiko Kapital Freiburg AG
- Viseca Payment Services AG

## Rechtsform

Selbstständige juristische Person des öffentlichen Rechts

## Zweck

- Die wirtschaftliche Entwicklung des Kantons fördern
- Die Befriedigung der Finanzbedürfnisse der Bevölkerung erleichtern und ihr Anlagemöglichkeiten für ihre Ersparnisse und Kapitalien bieten
- Einnahmequellen für den Kanton erschliessen

## Adresse

FKB, Bd de Pérolles 1, Postfach, 1701 Freiburg  
Tel: 0848 352 352  
www.fkb.ch

## Bilanz 2023-2013

(in Tausend Franken)

	2023 (RVB)	2013 (RRV)
Bilanzsumme	27'960'449	17'664'901
Kreditausleihungen	22'674'544	15'306'728
Kundengelder	16'507'088	11'639'867
Eigenmittel (nach Gewinnverwendung)	2'499'146	1'485'531

## Ergebnis 2023-2013

(in Tausend Franken)

	2023 (RVB)	2013 (RRV)
Total Ertrag	370'568	268'156
Total Geschäftsaufwand	126'660	86'242
Geschäftserfolg	224'258	154'710
Jahresgewinn	161'496	118'884
<b>Überweisungen an den Kanton, die Gemeinden und Pfarreien</b>	<b>85'762</b>	<b>57'505</b>

Notiz:

RVB = Rechnungslegungsvorschriften für Banken

RRV = Richtlinien zu den Rechnungsvorschriften





nalbank

Kantonbank

Banque Cantonale

Banque Cantonale

SAFE GA



# Inhaltsverzeichnis

Kurzporträt der Freiburger Kantonalbank	2
Botschaft der Präsidenten	6
Die Erfolge der FKB	8
Corporate Governance	10
Organigramm per 01.01.2024	24
Eine Bank auf dem Weg zur Nachhaltigkeit	27
Geschäftsjahr 2023	30
Eine Bank, die sich engagiert	36
Die Stiftung der FKB	39
Perspektiven für 2024	41
Niederlassungsnetz 2024	43
Finanzbericht 2023	45
Anhang	88







Daniel Wenger, Präsident der Generaldirektion, und Alex Geissbühler, Präsident des Verwaltungsrates

# Ein ausgezeichnetes Ergebnis unterstützt durch eine neue Organisation

Im Jahr 2023 hat die Freiburger Kantonalbank ihre Marktposition sowohl im Firmen- als auch im Privatkundengeschäft ausgebaut. Durch die Erhöhung des Geschäftsvolumens bei gleichzeitiger Kostenkontrolle wurde der Gewinn auch in diesem Jahr gesteigert. So weist die FKB mit einem Betrag von 161,5 Millionen Franken ein bemerkenswertes Ergebnis aus. Dies entspricht einer Steigerung von 14,4% im Vergleich zum Vorjahr.

Wir sind stolz, so hervorragende Zahlen erzielt zu haben, umso mehr als wir in den letzten Monaten auch eine neue Organisation in der FKB umgesetzt haben. Es ist unser Ziel, die Geschäftsmodelle kontinuierlich zu verbessern und unsere Effizienz noch weiter zu steigern.

Wir haben verschiedene Teams an der Front aber auch das Risikomanagement verstärkt. Die neu eingestellten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter werden uns helfen, die Qualität der Dienstleistungen der FKB weiter zu steigern. Dies gilt auch für die Einheit, die sich der Vermögensverwaltung widmet und die in den letzten Monaten einen bedeutenden Ausbau erfahren hat. Ihr Ziel ist es, unseren Kunden eine umfassende Beratung auf höchstem Niveau zu bieten. Die Nähe zum Kunden, der kompetente Service und der freundliche Empfang sind dabei unsere Markenzeichen.

## ESG im Zentrum unserer Aktivitäten

Unser Handeln orientiert sich an unserer Charta für nachhaltige Entwicklung, um einen Beitrag zu den von den Vereinten Nationen festgelegten Zielen der Agenda 2030 und der vom Bundesrat festgelegten Strategie leisten zu können. Wir haben eine neue Anlage- und Kreditpolitik definiert, um im Einklang mit unserem Auftrag zur Entwicklung der Region beizutragen und den Finanzbedarf von Privatpersonen, Unternehmen und des Kantons zu decken.

Die FKB hat sich verpflichtet, im Jahr 2023 zwei neue Richtlinien der Schweizerischen Bankiervereinigung für Anlagen und Renovationskredite umzusetzen. Um diesen Richtlinien ab 2024 auch gerecht zu werden, haben wir unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter geschult. Dies war ein wichtiger Schritt, um das Bewusstsein für die Herausforderungen im Zusammenhang mit ESG zu schärfen.

## Eine Bank, die sich stetig weiterentwickelt

Die FKB ist fest in unserem Kanton verankert und stützt sich auf starke Werte, um unsere Kunden und die Freiburger Bevölkerung zu begleiten. Wir arbeiten mit grosser Energie und Freude und passen uns neuen Gegebenheiten an, um die Wirtschaft auf verantwortungsvolle und nachhaltige Weise zu unterstützen. Die im Jahr 2020 begonnenen Renovationen unserer Niederlassungen sowie die Renovation des Hauptsitzes, die gerade anläuft, unterstreichen unseren Willen, auch weiterhin unsere Kunden vor Ort bedienen zu können.

Die Fotos im diesjährigen Geschäftsbericht zeigen unseren Hauptsitz, ein emblematisches Werk von Mario Botta, das 1982 eingeweiht wurde. Kurz nach seinem 40. Geburtstag wird das Gebäude am Boulevard de Pérolles 1 nun einer Verjüngungskur unterzogen. Im Rahmen des Renovationsprojekts, das vom Tessiner Architekten selbst und seinen drei Söhnen geleitet wird, wird ein neuer Haupteingang sowie eine innovative Innenausstattung entstehen. Die Illustrationen in diesem Dokument haben also in gewisser Weise bereits einen historischen Wert.

Im Namen des Verwaltungsrats und der Generaldirektion möchten wir allen unseren Kundinnen und Kunden für ihre Treue und ihr Vertrauen danken. Unser aufrichtiger Dank gilt auch allen unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihren unermüdlichen Einsatz und ihren wichtigen Beitrag zum guten Gelingen des Jahres 2023.



Alex Geissbühler  
Präsident des  
Verwaltungsrates



Daniel Wenger  
Präsident der  
Generaldirektion



# Die Erfolge der FKB



fkbc.ch

**2,0** Mio.  
Besuche aus der  
Schweiz

**3,2** Mio.  
angesehene Seiten

**6'000**  
Online-Bestellungen



Mehr als  
**13'000**  
neue Kundinnen  
und Kunden



**532**  
Mitarbeiterinnen  
und Mitarbeiter

**34** Höhere  
Ausbildungen davon

**15** Zertifizierungen



**85,8** Mio.  
Überweisungen an den  
Kanton, die Gemeinden  
und die Pfarreien



**4,4** Mio.  
e-banking Zugriffe

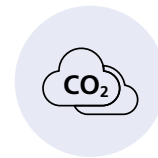
**9,9** Mio.  
Mobile Banking  
Zugriffe



**15,2** Mio.  
Arbeiten und  
Aufträge an  
KMU



**34,2%** CIR  
Cost Income Ratio\*  
«Die effizienteste Bank  
der Schweiz»  
\*Kosten/Ertrag-  
Verhältnis vor  
Abschreibung



**Erwerb**  
des Freiburger Zertifikates  
Carbon Fri



**50'500**  
Nutzerinnen und Nutzer

**5,6** Mio.  
Transaktionen

**260** Mio. CHF  
Transaktionsvolumen



**Kostenlose**  
Basisdienstleistungen



**185**  
organisierte  
Wettbewerbe

**700**  
gewonnene Preise

**58'000**  
Teilnehmende an den  
Wettbewerben Le Club

# Corporate Governance

Klar definierte Kompetenzen und Verantwortlichkeiten sowie ein transparentes Zusammenspiel von Geschäftsleitung und Kontrolle auf allen Unternehmensebenen sind für die FKB das Herzstück einer guten Corporate Governance.

Der Swiss Code of Corporate Governance richtet sich an schweizerische Publikumsgesellschaften. Er enthält Verhaltensregeln und Empfehlungen. Jede Gesellschaft behält das Recht, ihre eigenen Organisationsprinzipien zu entwickeln. Weil der Kanton Freiburg Alleineigentümer ist, richtet sich der Swiss Code of Corporate Governance nicht an die FKB. Als Anleihen emittierende Gesellschaft und als verantwortungsbewusstes und transparentes Unternehmen hat sie jedoch beschlossen, bestimmte Empfehlungen zu befolgen.

## Struktur

Die Freiburger Kantonalbank ist eine selbstständige Anstalt des öffentlichen Rechts und bildet keinen Konzern im Sinne der für die Bank geltenden Rechnungslegungsstandards. Die Struktur und die Organisation der Bank sind im Organigramm auf den Seiten 24-25 dargestellt. Die FKB hat keine qualifizierte Beteiligungen, über die sie eine Kontrolle ausübt, und ist daher von der Pflicht zur Erstellung eines konsolidierten Abschlusses befreit. Die Beteiligungen sind im Anhang zur Jahresrechnung auf Seite 58 des vorliegenden Geschäftsberichts aufgeführt.

## Eigentümer

Der Kanton Freiburg ist zu 100% Eigentümer der FKB.

## Überkreuzbeteiligungen

Die FKB hält keine Überkreuzbeteiligungen.

## Struktur des Kapitals

Das Dotationskapital der Freiburger Kantonalbank beläuft sich per 31. Dezember 2023 auf 70 Millionen Franken.

In den letzten Jahren hat sich das Eigenkapital (vor Gewinnverteilung) auf der Grundlage der geltenden Rechnungslegungsvorschriften wie folgt entwickelt:

Werte in CHF Mio. nach Gewinnverteilung	2023	2022	2021	2020
Dotationskapital	70	70	70	70
Reservfonds	2'429	2'290	2'181	2'080
<b>Summe des Eigenkapitals</b>	<b>2'499</b>	<b>2'360</b>	<b>2'251</b>	<b>2'150</b>

# Organe der Bank

## Verwaltungsrat

### Wahl und Amtsdauer

Gemäss Artikel 20 Abs. 1, 4 und 5 des Gesetzes über die FKB besteht der Verwaltungsrat (VR) aus sieben Mitgliedern. Drei Mitglieder werden vom Grossen Rat, drei vom Staatsrat und eines vom VR selbst ernannt. Die vom Grossen Rat und vom Staatsrat nominierten Mitglieder werden von einem Wahlausschuss, welcher durch die Art. 27 und 28 des Gesetzes geregelt wird, vorgeschlagen.

Dieser Ausschuss setzt sich aus sieben Mitgliedern, d.h. vier Mitglieder des Grossen Rates, zwei Mitglieder des Verwaltungsrates, darunter dessen Präsident, und einem Mitglied des Staatsrates zusammen. Der Wahlausschuss wird durch den Präsidenten des Verwaltungsrates präsiert.

Die Amtsdauer der Mitglieder beträgt höchstens vier Jahre. Sie sind wieder wählbar, die Amtszeit darf aber zwölf Jahre nicht übersteigen. Die maximale Amtsdauer des Präsidenten beträgt sechzehn Jahre, wenn er während mindestens der ersten vier Jahre seiner Amtsdauer als Verwaltungsratsmitglied fungiert hatte.

### Aufgaben und Befugnisse

Die Aufgaben des Verwaltungsrates sind in Art. 25 des Gesetzes über die FKB geregelt. Dem Verwaltungsrat obliegt die Oberleitung und die allgemeine Aufsicht der Bank. Er legt die Grundsätze der Bankpolitik fest.

#### Er hat insbesondere folgende Aufgaben:

- er übt die Oberaufsicht über die mit der Geschäftsführung betrauten Personen aus, insbesondere im Hinblick auf die Einhaltung von Gesetzen, reglementarischen Bestimmungen, Statuten und Reglementen;
- er erlässt das Geschäftsreglement und die internen Reglemente;
- er ernennt den Präsidenten der Generaldirektion, die Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen, die eine Funktion bekleiden, welche einen Eintrag ins Handelsregister bedingen, den Leiter der internen Revision und die Revisoren; er legt ihr Anfangsgehalt fest und entscheidet ggf. über ihre Absetzung. Er bezeichnet ausserdem die Mitglieder der Generaldirektion;
- er genehmigt die von der Generaldirektion ausgearbeitete allgemeine Organisation der Bank;
- er entscheidet über die Eröffnung oder die Aufhebung von Zweigstellen;

- er entscheidet über die Lohnpolitik und die Entschädigungen der Organe;
- er erteilt Vollmacht zur Einleitung des gerichtlichen Verfahrens in Angelegenheiten, die in seine Zuständigkeit fallen, sowie zur Erledigung bestimmter Geschäfte;
- er bezeichnet die Personen, deren Unterschrift die Bank gegenüber Drittpersonen verpflichtet;
- er entscheidet über Kauf und Verkauf von Bankliegenschaften und über die Unterhalts- und Renovationsarbeiten von Liegenschaften, wenn die Kosten über dem im Geschäftsreglement festgesetzten Betrag liegen;
- er ermächtigt die Bank, Bankverbänden oder den im Rahmen der Kantonalbanken gegründeten schweizerischen oder ausländischen Gesellschaften oder Banken sowie ähnlichen Organisationen als Mitglied beizutreten;
- er entscheidet über die Beteiligung der Bank an öffentlichen oder privaten Unternehmen;
- er genehmigt den allgemeinen Voranschlag der Bank und beschliesst über die Jahresrechnung und den Geschäftsbericht;
- er nimmt regelmässig Einsicht in die Kreditgewährung der Generaldirektion, in die Berichte der externen Revisionsstelle und der internen Revision sowie in die vierteljährlichen Berichte des Präsidenten der Generaldirektion über die Finanzlage;
- er bezeichnet die externe Revisionsstelle im Sinne des Bundesgesetzes über die Banken und Sparkassen;
- er regelt die Zuständigkeiten im Kreditwesen;
- er legt im Rahmen der Lohnpolitik die Gehälter des Präsidenten und der Mitglieder der Generaldirektion sowie des Leiters der internen Revision fest. Er kann die Überprüfung dieser Aufgabe einem Ausschuss nach Artikel 26 Abs. 2 übertragen.

### Interne Organisation

Der Verwaltungsrat wird vom Präsidenten einberufen, wenn dies die Umstände erfordern, normalerweise einmal pro Monat, mindestens aber acht Mal im Jahr. Er ist beschlussfähig, wenn mindestens vier Mitglieder an der Sitzung anwesend sind.



## Ausschüsse des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat tritt nicht nur zu den Plenarsitzungen zusammen, sondern ist nach Art. 26 Abs. 2 des Gesetzes über die FKB auch in Sonderausschüssen organisiert.

### Prüf- und Risikoausschuss

#### Zusammensetzung und Amtsdauer

Dieser Ausschuss setzt sich gemäss Art. 3.8.2 des Geschäftsreglements der FKB aus mindestens drei Mitgliedern zusammen. Diese werden für eine Amtsdauer von vier Jahren gewählt. Die Mitglieder des Ausschusses sind wieder wählbar, die maximale Amtszeit darf aber zwölf Jahre nicht übersteigen. Dem Ausschuss gehören Yves Riedo (Präsident), Urs Gauch (Vizepräsident), Thomas Bachmann (Mitglied) sowie Paul Such (Mitglied) an.

#### Aktivitäten

Die Aktivitäten richten sich nach den Rundschreiben der FINMA und sind im Reglement des Prüf- und Risikoausschusses festgelegt.

### Entschädigungsausschuss

#### Zusammensetzung und Amtsdauer

Der Ausschuss setzt sich aus drei Mitgliedern und einem Ersatzmitglied zusammen. Diese werden für eine Amtsdauer von vier Jahren gewählt. Die Mitglieder des Ausschusses sind wieder wählbar, die maximale Amtszeit darf aber zwölf Jahre nicht übersteigen. Der Ausschuss setzt sich aus Alex Geissbühler (Präsident), Dominique Jordan Perrin (Mitglied), Paul Such (Mitglied) und Yves Riedo (Ersatzmitglied) zusammen.

#### Aktivitäten

Die Aufgabe des Entschädigungs- und Nominierungsausschusses besteht darin, die Entschädigungspolitik der Bank zu prüfen und die Entschädigungen der Generaldirektion und des Leiters der internen Revision festzulegen.

#### Aufteilung der Zuständigkeiten

Das Geschäftsreglement legt die Organisation der Organe, ihren Verantwortungs- und Kompetenzbereich sowie die Grundsätze der Geschäftstätigkeit als Bank fest. Gemäss den

Bestimmungen des Bankengesetzes wird die Zuständigkeit für die operative Führung an die Direktion delegiert.

### Informations- und Kontrollinstrumente

Die FKB verfügt über ein gut entwickeltes und standardisiertes Management-Informationssystem (MIS), das es dem Verwaltungsrat ermöglicht, seine Aufsichtspflicht zu erfüllen und die an die Direktion delegierten Kompetenzen zu überprüfen. Der Verwaltungsrat erhält jeden Monat eine Übersicht über die Abschlüsse mit einem Vergleich zum Budget und zum Vorjahr sowie Risikoberichte. Bei dieser Gelegenheit findet ein Vergleich der aktuellen Situation mit den entsprechenden Limiten statt. Die FKB verfügt zudem über ein internes Kontrollsystem (IKS), das dazu dient, den reibungslosen Betrieb des Unternehmens sicherzustellen. Der Verwaltungsrat lässt sich mit Hilfe der eingerichteten Systeme und Prozesse regelmässig über relevante Fakten, Ereignisse und Entwicklungen informieren.

Bei den Verwaltungsratssitzungen berichten der Präsident der Generaldirektion und die anderen Mitglieder der Direktion über den operativen Geschäftsverlauf in ihren Divisionen. Bei aussergewöhnlichen Ereignissen wird der Verwaltungsrat unverzüglich vom Präsidenten des Verwaltungsrates informiert.

### Risiko Management und Compliance

Die FKB verfügt über unabhängige Funktionen für Risikokontrolle und Compliance. Basierend auf der vom Verwaltungsrat festgelegten Organisation informiert sich der Prüf- und Risikoausschuss regelmässig bei den Leitern der internen Funktionen über die Funktionsweise und Angemessenheit des internen Kontrollsystems sowie über die Einhaltung der gesetzlichen Vorgaben. Die Compliance-Funktion berichtet direkt dem Prüf- und Risikoausschuss. Darüber hinaus können sich alle Mitarbeitenden im Falle von Interessenkonflikten, die nicht mit übergeordneten Stellen gelöst werden können, jederzeit und diskret direkt an die Compliance-Funktion wenden (z. B. als Whistleblower). Die Risikomanagement- und Compliance-Funktionen erstellen regelmässig umfassende Berichte über die Ergebnisse ihrer Arbeit für den Prüf- und Risikoausschuss des Verwaltungsrats sowie für den gesamten Verwaltungsrat.

Der Prüf- und Risikoausschuss nimmt die Jahresberichte der Risikomanagement- und Compliance-Funktionen zur Kenntnis.

## Interne Revision

### Zusammensetzung per 01.01.2024

Fabien Emery, Leiter Interne Revision  
Julien Mardon, Senior Internal Auditor  
Constantin Anatrà und Lionel Carron, Interne Revisoren

### Aktivitäten

Der Verwaltungsrat und insbesondere der Prüf- und Risikoausschuss werden in ihrer Tätigkeit von der unabhängigen Internen Revision und der Prüfgesellschaft unterstützt. Die Interne Revision ist dem Verwaltungsrat unterstellt. Zwischen der Internen Revision und der Prüfgesellschaft findet ein ständiger Austausch bezüglich der Risikobeurteilung und -situation statt. Sowohl die Interne Revision als auch die Prüfgesellschaft führen eine eigenständige Risikoanalyse durch.

Der Prüf- und Risikoausschuss verabschiedet die Jahresplanung der Internen Revision. Die Prüfhandlungen der internen Revision und der Prüfgesellschaft werden unter Beachtung der jeweiligen Aufgaben koordiniert. Der Prüf- und Risikoausschuss überwacht die Aktivitäten der Internen Revision. Die Arbeitsweise der Internen Revision ist in einem separaten Reglement festgelegt. Die Ergebnisse der Prüfhandlungen der Internen Revision werden in den Sitzungen des Prüfausschusses laufend erörtert. Darüber hinaus erstellt die Interne Revision einen jährlichen und halbjährlichen Tätigkeitsbericht für den Verwaltungsrat.

## Revisionsstelle

Ernst & Young SA, Lancy  
Am 31. Oktober 2017 durch den Verwaltungsrat gewählt.

Die Prüfgesellschaft erstellt den Gesamtbericht der Revisionsstelle und des Abschlussprüfers (gemäss Art. 728b Abs. 1 OR) sowie den Bericht über die aufsichtsrechtliche Basisprüfung. Der ausführliche Bericht deckt das Geschäftsjahr ab und ist an den Verwaltungsrat gerichtet. Der Bericht über die aufsichtsrechtliche Basisprüfung deckt das Kalenderjahr ab und wird an die Eidgenössische Finanzmarktaufsicht (FINMA) gerichtet, mit Kopie an den Verwaltungsrat. Beide Berichte werden vom Prüf- und Risikoausschuss des Verwaltungsrats in Anwesenheit der Prüfgesellschaft behandelt.



## Der Verwaltungsrat per 31.12.2023



**Alex Geissbühler**

Geboren 12.11.1964, Schweiz  
Präsident des Verwaltungsrates seit 1. Juni 2022, Ablauf der  
Amtdauer: 31. Mai 2025. Vize-Präsident des Verwaltungsrates  
vom 1. Juni 2017 bis 31. Mai 2022.



**Urs Peter Gauch**

Geboren 18.09.1960, Schweiz  
Vize-Präsident des Verwaltungsrates seit 1. Juni 2022, Ablauf  
der Amtdauer: 31. Mai 2025.

Der berufliche Werdegang und die weiteren Aktivitäten der Mitglieder  
des Verwaltungsrates sind im Anhang auf den Seiten 88-89 ersichtlich.



**Dominique Jordan Perrin**

Geboren 18.07.1962, Schweiz  
Mitglied des Verwaltungsrates seit 1. Januar 2017, Ablauf der  
Amtdauer: 31. Dezember 2024.



**Thomas Bachmann**

Geboren 09.05.1969, Schweiz  
Mitglied des Verwaltungsrates seit 1. Januar 2017, Ablauf der  
Amtdauer: 31. Dezember 2024.

## Der Verwaltungsrat per 31.12.2023



**Yves Riedo**

Geboren 22.03.1968, Schweiz  
Mitglied des Verwaltungsrates seit 1. Oktober 2015, Ablauf  
der Amtsdauer: 31. Mai 2024.



**Paul Such**

Geboren 22.09.1978, Schweiz und Frankreich  
Mitglied des Verwaltungsrates seit 1. Januar 2017, Ablauf der  
Amtsdauer: 31. Dezember 2024.

Der berufliche Werdegang und die weiteren Aktivitäten der Mitglieder  
des Verwaltungsrates sind im Anhang auf den Seiten 88-89 ersichtlich.



**Jean-Pierre Siggen**

Geboren 01.06.1962, Schweiz  
Mitglied des Verwaltungsrates seit 1. Juni 2022, Ablauf der  
Amtdauer: 31. Mai 2025.

## Organe der Bank

### Generaldirektion

#### Aufgaben und Befugnisse

Gemäss dem Geschäftsreglement, das den Vorschriften des Bankengesetzes entspricht, obliegt die gesamte Führung der Geschäfte der FKB der Generaldirektion als Kollektivorgan. Die Generaldirektion setzt sich aus dem CEO und fünf weiteren, dem CEO unterstellten Mitgliedern zusammen.

Herr Luc Jacquat trat per 1. Januar 2023 als Leiter der Division Finanzen in die Geschäftsleitung ein. Am 1. März 2023 trat Herr Laurent Wicky als Nachfolger von Herrn Denis Galley, der im Oktober 2023 die Bank verlassen hat, an die Spitze der Division Firmenkunden in die Geschäftsleitung ein.

Das Corporate Center wurde durch die Schaffung der Funktionen «Leiter Kommunikation» und «Leiter Unternehmensentwicklung» gestärkt. Zudem wurde die Organisationseinheit (OE) Marketing & Sponsoring hierhin transferiert. Innerhalb der Division Firmenkunden wurde eine OE Support geschaffen während die OE Institutionelle Kunden und externe Vermögensverwalter in die Division Privatkunden verschoben wurde.

In den letzten 12 Monaten hat die FKB ihre Geschäftsmodelle weiterentwickelt.

Die FKB umfasst fünf Divisionen und hat die beiden Fronteinheiten konsequent um die beiden Segmente «Firmenkunden» und «Privatkunden» herum strukturiert. Ergänzt werden diese beiden Einheiten durch die Divisionen «Marktleistungen», «Finanzen» und «Rechtsdienst, Risiko Management und Compliance».

Die Befugnisse der Generaldirektion ergeben sich aus Art. 33 des Gesetzes über die FKB.

#### Sie hat insbesondere die folgenden Aufgaben:

- sie sorgt für eine gute Führung und Weiterentwicklung des Unternehmens sowie eine einheitliche Anwendung der Grundsätze der Geschäftsführung;
- sie gibt ihre Stellungnahme ab zu den Geschäften, die in die Zuständigkeit des Verwaltungsrates fallen;
- sie legt die Zinssätze fest;
- sie stellt die Mitarbeitenden der Bank ein und legt ihre Vergütung im Rahmen der vom Verwaltungsrat definierten Vergütungspolitik fest; sie entscheidet über ihre Absetzung;
- sie beschliesst im Fall einer Zwangsverwertung über den Kauf und Verkauf von Immobilien, die zugunsten der Bank belastet sind.

#### Interne Organisation

Die Aufgaben der Generaldirektion werden vom Präsidenten auf die Mitglieder verteilt. Die Generaldirektion tritt in der Regel einmal pro Woche zusammen.

#### Regeln zu ausserberuflichen Tätigkeiten

Die Annahme eines ausserberuflichen Mandats (im obersten Leitungs- oder Verwaltungsorgan einer juristischen Person, in Vereinen, gemeinnützigen Stiftungen, Familienstiftungen und Personalvorsorgestiftungen usw.) unterliegt der Genehmigung des Verwaltungsrates.

#### Managementverträge

Es gibt keine Managementverträge zwischen der Bank und externen Firmen.



## Die Generaldirektion per 01.01.2024



**Daniel Wenger**

Geboren 01.12.1966, Schweiz  
Präsident der Generaldirektion seit 1. Januar 2021



**Christophe Mettler**

Geboren 27.02.1967, Schweiz  
Mitglied der Generaldirektion seit 1. April 2021

Der berufliche Werdegang und die weiteren Aktivitäten der Mitglieder der Geschäftsleitung sind im Anhang auf den Seiten 90-91 ersichtlich.

## Die Generaldirektion per 01.01.2024



**Anne Maillard**

Geboren 26.05.1969, Schweiz  
Mitglied der Generaldirektion seit 1. Januar 2017



**Luc Jacquat**

Geboren 25.05.1964, Schweiz  
Mitglied der Generaldirektion seit 1. Januar 2023

Der berufliche Werdegang und die weiteren Aktivitäten der Mitglieder der Geschäftsleitung sind im Anhang auf den Seiten 90-91 ersichtlich.



**Cédric Yerly**

Geboren 09.10.1975, Schweiz  
Mitglied der Generaldirektion seit 1. Januar 2017



**Laurent Wicky**

Geboren 16.12.1970, Schweiz  
Mitglied der Generaldirektion seit 1. März 2023



# Grundsätze der Vergütungspolitik

## Vergütungssystem

Die Vergütungspolitik der FKB gilt für alle Mitarbeitenden der Bank. Sie beschreibt die Grundsätze, Ziele und den Prozess zur Festlegung der Vergütung. Die Vergütung ist für die FKB ein wichtiges Element, um qualifizierte Mitarbeitende mit dem erforderlichen Wissen und der notwendigen Erfahrung zu gewinnen, zu motivieren und längerfristig zu binden.

## Grundsätze

Die FKB legt Wert auf Kontinuität und Gleichbehandlung bei der Vergütungspolitik. Die Höhe der Vergütung und die Anstellungsbedingungen werden regelmässig mit den Entwicklungen am Arbeitsmarkt und mit Kantonalbanken vergleichbarer Grösse verglichen. Das Lohnsystem ist so ausgestaltet, dass eine Diskriminierung der Geschlechter ausgeschlossen ist. Dazu führt die FKB regelmässig Lohnvergleichsanalysen durch. Die in den Jahren 2020 und 2022 durchgeführten Studien haben aufgezeigt, dass die Bank den Grundsatz der Lohngleichheit für Frau und Mann einhält. Die Analysen wurden von der Société Générale de Surveillance (SGS) durchgeführt und mit der Ausstellung des Labels «Fair-ON-Pay+» bestätigt.

## Vergütungskomponenten

Das Vergütungssystem der FKB besteht aus einem Basissalär («Fixlohn»), einer Leistungsprämie («variable Prämie») und den Beiträgen an die Altersvorsorge sowie Kinder- und Familienzulagen.

Die Vergütung hängt von der Funktion ab. Das Basissalär wird auf Grund des Kompetenzniveaus des Mitarbeitenden bestimmt und bewegt sich innerhalb von funktionsbezogenen Lohnbändern.

Die Leistungsprämie ist eine Erfolgsbeteiligung und eine freiwillige Leistung der Bank. Sie basiert auf der individuellen Leistung und dem Geschäftserfolg und kann über die Zeitachse schwanken.

Sie basiert auf dem Ziel-Managementsystem. Jedes Jahr werden die individuellen Ziele (Beiträge, Kompetenzen, Risiko und Verhalten) für jeden Mitarbeitenden definiert und im Qualifikationssystem formalisiert (jährliche Leistungsbeurteilung). Alle diese Kriterien, die je nach Funktion unterschiedlich gewichtet werden, fliessen in die Berechnung der individuellen Leistung ein.

## Zuständigkeit und Festsetzungsverfahren

Der Verwaltungsrat legt auf Vorschlag der Generaldirektion die Gesamtsumme für die Lohnanpassungen und für die Leistungsprämie jedes Jahr neu fest. Dabei berücksichtigt er die Ergebnisse der Bank (z. B. Leistungsindikatoren wie die Entwicklung der Einkommen, des operativen Ergebnisses und der Cost-Income-Ratio) sowie weitere Kriterien wie das wirtschaftliche Umfeld oder die Inflation.

Die maximale Gesamtsumme der leistungsbezogenen Prämie, die variable Vergütung sowie der maximale Betrag der individuellen Prämie pro Funktion sind an die Fixlöhne gebunden.

## Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Auf Grund des von der Generaldirektion vorgelegten Rahmens bestimmen die Leiter der Divisionen und der Organisationseinheiten die Lohnerhöhungen und die Leistungsprämien für ihre Mitarbeitenden. Die Leistungsprämie beruht auf einem Richtwert und ist von der individuellen Leistung und dem Verhalten des Mitarbeitenden abhängig. Die Auszahlung der Leistungsprämie erfolgt jeweils im März des Folgejahres. Die Beiträge an die Altersvorsorge sowie Kinder- und Familienzulagen sind reglementiert.

## Generaldirektion

Die Vergütung des Präsidenten der Generaldirektion und jedes Mitglieds der Geschäftsleitung richtet sich nach der durchschnittlichen Vergütung einer vom Verwaltungsrat der Bank gewählten Vergleichsgruppe.

Die Festlegung der variablen Prämie erfolgt aufgrund der individuellen Performance der Mitglieder der Geschäftsleitung und des Geschäftsverlaufs der Bank. Der Betrag wird wie bei den Mitarbeitern durch ein Modell bestimmt, das die Erreichung der individuellen und der für die Bank festgelegten Gesamtziele berücksichtigt.

Die Auszahlung der Leistungsprämie erfolgt jeweils im März des Folgejahres. Für 2023 belaufen sich die an die Mitglieder der Generaldirektion bezahlten Vergütungen auf 3'431'000 Franken. Dieser Betrag widerspiegelt die Erweiterung der Geschäftsleitung auf sechs Mitglieder sowie die vorzeitige Nachfolgeregelung eines in den Ruhestand tretenden Mitglieds der Geschäftsleitung. Die Beiträge an die Altersvorsorge sowie Kinder- und Familienzulagen sind reglementiert.

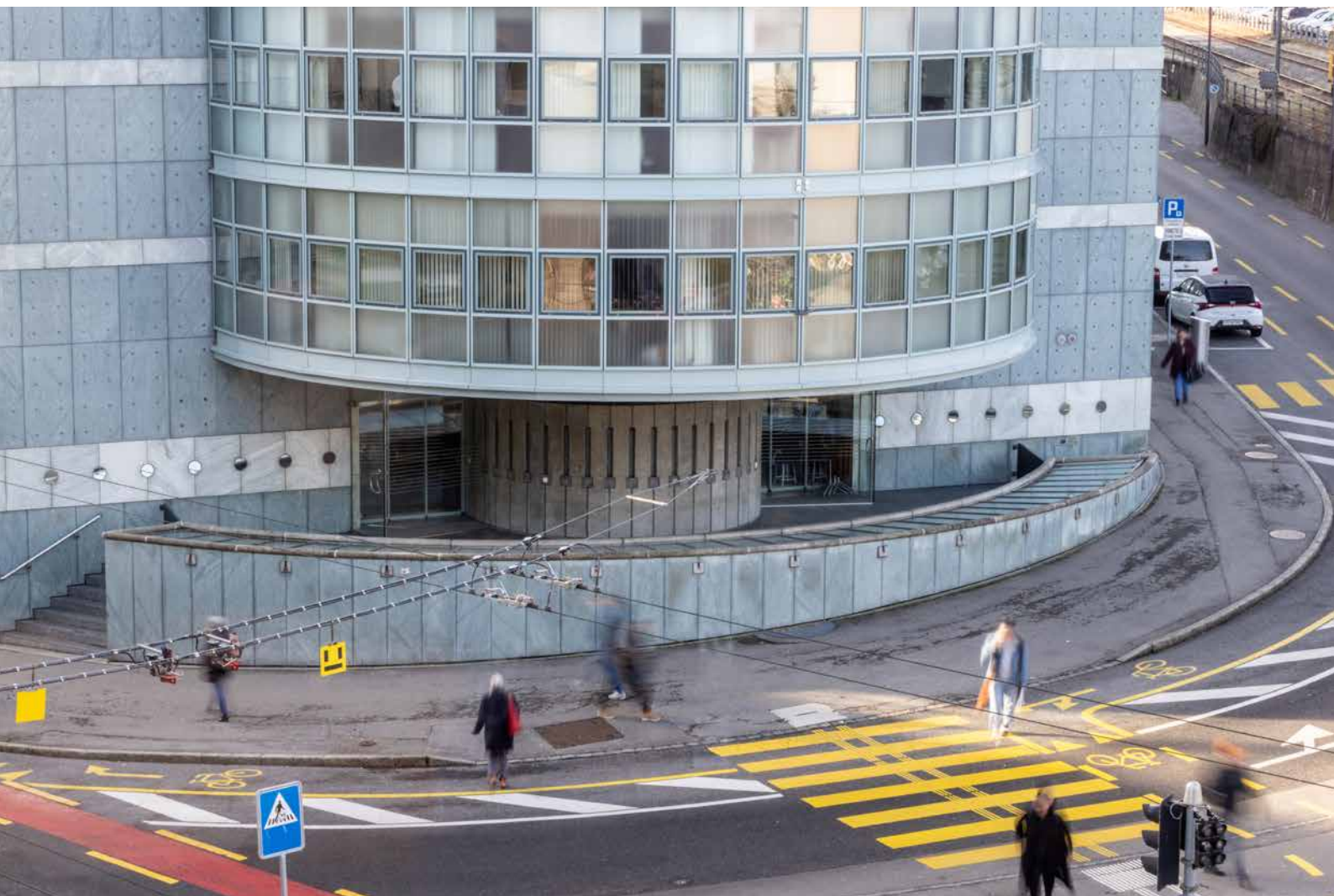
### Sonstige Anstellungsbedingungen

Die im Zusammenhang mit der Geschäftsausübung anfallenden Spesen werden von der Bank übernommen. Zur Vereinfachung der Verfahren werden an definierte Kreise von Mitarbeitenden Pauschalspesen ausgerichtet.

Die FKB gewährt allen Mitarbeitenden einschliesslich der Geschäftsleitung Sonderkonditionen auf sämtliche Dienstleistungen der Bank. Für Darlehen und Kredite werden branchenübliche Vorzugszinsen verrechnet, die Höhe des Betrages ist limitiert. Über die Gewährung von Darlehen oder Krediten an Mitglieder der Geschäftsleitung entscheidet der Verwaltungsrat.

### Verwaltungsrat

Die Mitglieder des Verwaltungsrates werden gemäss Art. 18 des Gesetzes über die Freiburger Kantonalbank für ihre Leistungen im Verwaltungsrat und in den Ausschüssen mit einer Grundpauschale, einem Sitzungsgeld sowie einer allfälligen Funktionspauschale für Zusatzmandate entschädigt. Für Darlehen und Kredite gewährt die FKB allen Mitgliedern des Verwaltungsrates dieselben Konditionen wie den Mitarbeitenden. Diese Konditionen entsprechen den branchenüblichen Vorzugszinsen und sind in der Höhe limitiert. 2023 betrug die globale Entschädigung für die Verwaltungsratsmitglieder 1'086'000 Franken.



## Organigramm per 01.01.2024

<b>Verwaltungsrat</b> Alex Geissbühler Präsident	<b>Prüf- und Risikoausschuss</b> Yves Riedo Präsident	<b>Entschädigungsausschuss</b> Alex Geissbühler Präsident
<b>Interne Revision</b> Fabien Emery		

<b>Präsident der Generaldirektion</b> Daniel Wenger	<b>Corporate Center</b> Daniel Wenger	<b>Firmenkunden</b> Laurent Wicky	<b>Privatkunden</b> Cédric Yerly
	<b>ESG/Transformation</b> François Briguet*	<b>Spezialfinanzierungen</b> Christophe Grivel	<b>Vermögensverwaltung</b> Alexandre Renevey
	<b>Marketing und Sponsoring</b> Steeve Helbling	<b>Firmenkunden 1</b> Miguel Alverca	<b>Investment Office</b> Julien Yerly
	<b>Personalwesen</b> Patrick Betticher*	<b>Firmenkunden 2</b> Eric L'Eplattenier	<b>Institutionelle Kunden und externe Vermögensverwalter</b> Nicolas Tercier
	<b>Sicherheitsdienst</b> Frank Irrausch	<b>Firmenkundensupport</b> Fanny Egger	
	<b>Unternehmensentwicklung</b> Alexander Hayoz		
	<b>Unternehmenskommunikation</b> Christine Carrard		

\* Mitglied der erweiterten Generaldirektion

	<b>Marktleistungen</b> Anne Maillard	<b>Finanzen</b> Luc Jacquat	<b>Rechtsdienst, Risiko Management und Compliance</b> Christophe Mettler
<b>Region Greyerz</b> Jean-Daniel Ducrest	<b>Produktmanagement</b> Michel Gauthier	<b>Rechnungswesen</b> Manuel Burri	<b>Compliance</b> Pierre-Yves Jonin
<b>Region Vivisbach</b> Christian Rouiller	<b>Kundencenter</b> Valentin Overney	<b>Controlling</b> Grégory Baumann	<b>Rechtsdienst</b> Pierre-Yves Cotting
<b>Region Broye</b> Stéphane Niklaus	<b>Banking Services</b> Jacques Pierret	<b>ALM</b> Julien Kolly	<b>Risiko Management</b> Pierre Romanens
<b>Region Glane</b> David Buchs	<b>IT-Entwicklung</b> Patrick Wicky	<b>Tresorerie und Handel</b> Thomas Roggo	<b>Kredit Risiko Management</b> Alain Pauli
<b>Region Sense</b> Andreas Zbinden	<b>Informatik</b> Nicolas Zbinden		
<b>Region See</b> Andreas Spring	<b>Infrastruktur</b> Patrick Neuhaus		
<b>Region Saane</b> David Sturny			





# Eine Bank auf dem Weg zur Nachhaltigkeit

**Die gesellschaftliche Unternehmensverantwortung der FKB spiegelt sich in ihrem wirtschaftlichen, ökologischen und sozialen Engagement wider.**

Als grösste Bank des Kantons spielt die FKB eine wichtige Rolle als Steuerzahler, indem sie dem Kanton, den Gemeinden und Pfarreien einen Betrag zahlt, der Steuern, die Verzinsung des Dotationskapitals und die Verzinsung der Staatsgarantie enthält.

Die FKB ist Gründerin der Stiftung Carbon Fri, deren Ziel es ist, die CO<sub>2</sub>-Emissionen von Freiburger Unternehmen zu reduzieren. Das gesamte eingenommene Geld wird an die Freiburger Wirtschaft zurückverteilt, indem lokale Projekte unterstützt werden.

Die Unterstützung lokaler KMU zeigt sich in der Einkaufspolitik der FKB. Ausserdem bietet sie Schulungen und Informationen für Kundinnen und Kunden im Bereich Cybersicherheit und Datenschutz an.

Die FKB spielt eine aktive Rolle in der Gesellschaft, indem sie sportliche, kulturelle und soziale Aktivitäten im Kanton entschieden unterstützt. Sie hat über 100 Partnerschaften geschlossen, die ihr einen privilegierten Kontakt zu fast 1.000 Clubs und Vereinen ermöglichen, die verschiedenen Dachorganisationen angeschlossen sind.

## Charta zur Förderung der nachhaltigen Entwicklung

**Die Geschäftstätigkeit der Freiburger Kantonalbank ist auf langfristigen Erfolg und die Schaffung einer nachhaltigen Wertschöpfung ausgerichtet. Die FKB will in ihrem Geschäftsgebiet einen positiven Einfluss ausüben, indem sie die nachhaltige Entwicklung seit vielen Jahren unterstützt.**

Für die FKB bedeutet Nachhaltigkeit, langfristig erfolgreich zu wirtschaften und gleichzeitig gesellschaftlich verantwortungsvoll und umweltbewusst zu handeln. Was das konkret heisst, wird in der Charta für nachhaltige Entwicklung und im Bericht für nachhaltige Entwicklung aufgezeigt.

Die Arbeitsgruppe «Nachhaltigkeit» beurteilt die Zielerreichung, initiiert Folgemaassnahmen und sorgt für eine transparente Darstellung der Nachhaltigkeitsleistungen der Bank.

Die FKB bekennt sich zu den Zielen für nachhaltige Entwicklung (Sustainable Development Goals SDGs) und richtet ihr Nachhaltigkeitsmanagement und das Kerngeschäft verstärkt daran aus. Mit der Charta für nachhaltige Entwicklung definiert die Geschäftsleitung die Grundsätze und die Zielsetzungen.

In der Arbeitsgruppe wirken Verantwortliche für Prozesse mit hoher gesellschaftlicher oder ökologischer Relevanz sowie Vertreter des Vertriebs mit. Aspekte der nachhaltigen Entwicklung werden in den Geschäftsprozessen berücksichtigt.

## Engagement für die Umwelt

Die FKB sorgt sich um die Auswirkungen ihrer Tätigkeiten auf die Umwelt. So reduziert sie jährlich ihre CO<sub>2</sub>-Emissionen. Die FKB ist Carbon Fri zertifiziert, was bescheinigt, dass sie eine Klimapolitik und einen Massnahmenplan zur Reduktion der Emissionen umsetzt.



### CO<sub>2</sub> Emissionen

Die FKB hat das Label Carbon Fri erhalten und investiert proportional zu ihrem CO<sub>2</sub>-Verbrauch in nachhaltige Projekte der Stiftung Carbon Fri, die zur Verbesserung des regionalen Ökosystems beiträgt.



### e-banking

Seit 2011 zertifiziert die FKB Produkte ihrer Onlinebank nach ISO 14044, die alle Emissionen über den Lebenszyklus ihrer Onlineprodukte berücksichtigt. Auf dieser Grundlage investiert sie auch zur Auszeichnung als Carbon Fri proportional zu ihrem CO<sub>2</sub>-Verbrauch.



### Ökostrom

Die Stromversorgung wird zu 100% durch den Ökostrom Hydro Fribourg abgedeckt.



### Papier

100% des von der FKB verwendeten Papiers ist Recyclingpapier und FSC-zertifiziert. Die FKB bietet ihren Kundinnen und Kunden mit e-documents die Möglichkeit, auf den Versand von Papierdokumenten zu verzichten.



### Abfall

Im Vergleich zu 2013 fällt 5% weniger Abfall an.



### Produkte

Die FKB bietet mehrere öko-verantwortliche Produkte an, wie die Hypothek Öko, Hypothek Öko Renovation oder ein nachhaltiges ESG-Vermögensverwaltungsmandat.



### Gebäude

Die Modernisierung der Gebäude der FKB erfolgt nach bewährten Praktiken zur Optimierung der Energiebilanz. Ein neues, auf jede Renovation anwendbares Energiekonzept wurde umgesetzt.



### Unternehmensführung

Seit einigen Jahren entwickelt eine interne Arbeitsgruppe unter Mitwirkung aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter kurz- und mittelfristige Nachhaltigkeitsstrategien und -ziele.

## Soziales Engagement

Die FKB macht sich für die Bereiche Kultur, Sozialgesellschaft und Sport stark. Sie ist eine vorbildliche Arbeitgeberin, die gute Arbeitsbedingungen bietet und ihre Beschäftigten bei der Entwicklung ihrer Kompetenzen unterstützt.



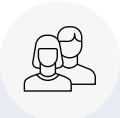
### Personal

Mit 532 Mitarbeitenden gehört die FKB zu den grössten Arbeitgebern des Kantons. Durch ihr Filialnetz mit 26 Niederlassungen gewährleistet sie die Nähe zu ihren Kunden.



### Öffentliche Verkehrsmittel

Die FKB unterstützt den Kauf von Abonnements für ihre Beschäftigten. Soweit möglich werden Arbeitswege und dienstliche Fahrten mit öffentlichen Verkehrsmitteln zurückgelegt.



### Jugend

Als Ausbildungsbetrieb kümmert sich die FKB um die Betreuung und Ausbildung ihrer Lehrlinge und Praktikantinnen und Praktikanten. 2023 wurden 20 Lehrlinge und 6 Praktikantinnen und Praktikanten bei der FKB ausgebildet.



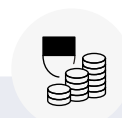
### Lieferanten

Die FKB arbeitet nach Möglichkeit mit Lieferanten aus der Region zusammen und beteiligt sich so am Wirtschaftsleben des Kantons. 2023 hat die Bank Aufträge in der Grössenordnung von 15,2 Millionen Franken an die in der Region ansässigen KMU vergeben.



### Gesundheit und Arbeitssicherheit

Die FKB verpflichtet sich, gute Arbeitsbedingungen anzubieten. Sie trifft Massnahmen, um die Gesundheit am Arbeitsplatz zu erhalten.



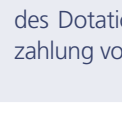
### Abgaben / Steuern

Die FKB leistet einen wichtigen Beitrag an den öffentlichen Haushalt, indem sie 2023 einen Betrag von 85,8 Millionen Franken an den Kanton, die Gemeinden und die Pfarreien geleistet hat. Darin enthalten sind die Steuern, die Entschädigung für die Staatsgarantie, die Verzinsung des Dotationskapitals sowie eine ausserordentliche Auszahlung von 19,5 Millionen Franken an den Kanton.



### Lohngleichheit

Die FKB verpflichtet sich zur Gleichbehandlung.



### Sponsoring

Die FKB unterstützt zahlreiche Vereine und Veranstaltungen im Kanton und beteiligt sich so am gesellschaftlichen Leben. Sie engagiert sich insbesondere für die Förderung des Zugangs zu hochwertigen Informationen im Rahmen der Aktion Zeitung in der Schule (ZISCH) mit den Freiburger Nachrichten. 2023 wurden 3,9 Millionen Franken für Sponsoring-Aktivitäten eingesetzt.



### Weiterbildung

Die FKB fördert die berufliche Weiterentwicklung ihrer Mitarbeitenden und bietet Weiterbildungsmöglichkeiten an, damit diese ihre Kompetenzen erweitern können.



# Geschäftsjahr 2023

## Strategie

Im Jahr 2023 hat die FKB die Umsetzung ihrer Strategie fortgesetzt. Die verschiedenen Geschäftsmodelle sind auf die beiden Kundensegmente Privat- und Firmenkunden ausgerichtet, um die Ertragsbasis breiter aufzustellen. Alle Produkte und Dienstleistungen werden in der Division «Marktleistungen» zusammengefasst, um die Effizienz zu gewährleisten und den Kunden die bestmöglichen Leistungen zu bieten. Dabei werden auch die ESG-Kriterien berücksichtigt.

## Ergebnis

Der Geschäftserfolg erreicht 224,3 Millionen Franken, eine Zunahme von 50,5 Millionen Franken (+29,1%).

## Effizienz

Auch in diesem Jahr ging die FKB sehr sparsam mit ihren Ressourcen um. Die Cost-Income-Ratio (das Verhältnis zwischen Betriebsaufwand und Betriebsertrag, nach Abschreibungen) erreicht 36,6%.

## Eine solide Kapitalbasis

Um die Solidität der Bank zu messen, hat die FINMA eine Kernkapitalquote von mindestens 12% für Eigenmittel festgelegt. Mit einer CET1-Quote (hartes Kernkapital) von 18,78% erfüllt die FKB trotz der Reaktivierung des antizyklischen Kapitalpuffers vollumfänglich die regulatorischen Anforderungen der FINMA.

## Investitionen in das Netz

Für die FKB ist der persönliche Kundenkontakt zentral. Deshalb hat die FKB auch 2023 weiter in ihr Netz von Niederlassungen investiert. Unter anderem wurden die Niederlassungen Murten und Kerzers umfassend saniert und modernisiert. Sie entsprechen nun den aktuellsten Bedürfnissen und Entwicklungen der Kundinnen und Kunden.

## Über 80 Millionen für den Kanton

Dank des guten Ergebnisses konnte die FKB bei einem Dotationskapital von 70,0 Millionen Franken einen Betrag von 85,8 Millionen Franken an den Kanton, die Gemeinden und die Pfarreien auszahlen. In diesen Zahlungen sind Steuern sowie die Abgeltung der Staatsgarantie und des Dotationskapitals enthalten.

## Informationen über die Mitarbeitenden

Mit 532 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern ist die Freiburger Kantonalbank einer der wichtigsten Arbeitgeber im Kanton Freiburg. Sie bietet ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern einen sicheren Arbeitsplatz in einem erfolgreichen Unternehmen, attraktive Arbeitsbedingungen und qualitativ hochwertige Aus- und Weiterbildungsmöglichkeiten.

Im Jahr 2023 haben die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der FKB 34 höhere Ausbildungen erfolgreich abgeschlossen, darunter 2 Post-Grad-Diplome, 2 Master, 3 Bachelor HES-SO, 2 eidgenössische Fachausweise, 4 CYP-Weiterbildungen, 6 Diplome oder Zertifikate und 15 Zertifizierungen. Derzeit befinden sich 20 Lehrlinge und 6 Praktikantinnen und Praktikanten in Ausbildung.

## Unterstützung der Freiburger Unternehmen

Gemäss ihrer Aufgabe fördert die FKB die wirtschaftliche Entwicklung im Kanton. Die Bildung einer Division Firmenkunden zeigt das starke Engagement der Bank für dieses Segment. Dabei bietet sie ein umfassendes Dienstleistungsangebot und einen individualisierten Service für die verschiedenen Wirtschaftsakteure in der Region an. Diese Division, die man als Unternehmer- und Unternehmensbank bezeichnen kann, berät aktiv und kompetent alle Arten von Gesellschaften. Sie unterstützt die Entwicklung von Industrie, Selbständigerwerbenden, Immobiliengewerbekunden sowie öffentlich-rechtlichen Körperschaften, indem sie ihnen eine breite Palette von Produkten und Dienstleistungen zur Verfügung stellt, die für ihre operativen und finanziellen Tätigkeiten unerlässlich sind. So wird beispielsweise der Bedarf der Unternehmen an Betriebskapital, Finanzierungen, Devisen oder Bankgarantien gedeckt.



Dank der Verankerung der Beraterinnen und Berater im regionalen Wirtschaftsgefüge können pragmatische und zweckmässige Lösungen angeboten werden. Die Expertise und die Erfahrung des Teams Spezialfinanzierungen bieten zusätzliche Unterstützung bei der Begleitung von Start-ups, komplexen Finanzstrukturen oder Unternehmensübertragungen. Die Unternehmensübertragung ist ein zentrales und wichtiges Thema, wenn man bedenkt, dass jeder zweite Geschäftsführer über 50 Jahre alt ist.

Mit ihrer Präsenz in 26 Filialen und Entscheidungszentren im Kanton pflegt und baut die FKB nachhaltige Beziehungen zu ihren Firmenkunden aus, indem sie tragfähige Vorschläge effizient ausarbeitet und die lokalen Gegebenheiten versteht.

## Immobilien

Das Jahr 2023 war vor dem Hintergrund des Inflationsdrucks und der Unsicherheiten im Zusammenhang mit geopolitischen Spannungen in mehreren Weltregionen wie jüngst im Mittleren Osten von einer Verlangsamung der Wirtschaftstätigkeit und einer Stabilisierung der Immobilienpreise geprägt. Diese Effekte wurden durch eine restriktive Geldpolitik der Schweizerischen Nationalbank (SNB) verstärkt, die ihren Leitzins mehrfach erhöht hat. Die in Zusammenarbeit mit der Beratungsfirma Wüest Partner AG publizierte Studie zum Freiburger Immobilienmarkt bestätigt diese Tendenzen. Die Immobilienpreise blieben insgesamt stabil, da das begrenzte Angebot trotz eines geringfügigen Nachfragerückgangs die Preise auf einem Niveau halten kann. Das Bevölkerungswachstum und die Zunahme der Anzahl kleiner Haushalte haben

die Nachfrage beeinflusst, die Leerwohnungsquote gesenkt und die Mieten nach oben getrieben. Trotz des unsicheren wirtschaftlichen Umfelds haben Immobilien ihre Robustheit und Attraktivität für Investoren bestätigt.

Die Division Firmenkunden weist per 31.12.2023 Kundenforderungen von über dreizehn Milliarden Franken aus.

Die FKB hält die geltenden Richtlinien der Schweizerischen Bankiervereinigung (SBVg) für die Prüfung, Bewertung und Abwicklung grundpfandgesicherter Kredite sowie deren Richtlinien betreffend Mindestanforderungen bei Hypothekendarfinanzierungen ein. Die von der FKB angewendeten Standards für die Vergabe von Hypothekarkrediten basieren auf Grundsätzen der Strenge und Vorsicht. Die Methoden basieren unter anderem auf der individuellen Kundensituation und dem Immobilienobjekt.

## Vermögensverwaltung

Seit dem 1. Juli 2023, dem Zeitpunkt des Amtsantritts seines neuen Leiters, sind im Vermögensverwaltungsbereich bedeutende Verbesserungen eingeleitet worden. Dies widerspiegelt sich zum Beispiel in einem ganzheitlichen Beratungsansatz, der Immobilienvermögen, Beteiligungen an Unternehmen, Pensionskassengelder und Wertschriftenportfolios umfasst. Dank ihrem tiefgehenden Kundenverständnis und ihrer beruflichen und persönlichen Erfahrung können die Beraterinnen und Berater Lösungen anbieten, die über reine Börsengeschäfte hinausgehen.

### Aufteilung der Kreditausleihungen nach Branchen (in % der Kreditausleihungen)

1,2	Land- und Forstwirtschaft	3,8	Finanz- und Versicherungsdienstleistungen
2,4	Verarbeitendes Gewerbe	15,8	Grundstücks- und Wohnungswesen
1,1	Energieversorgung	1,9	Forschung und Entwicklung
0,6	Wasserversorgung	2,9	Öffentliche Verwaltung
2,8	Baugewerbe	0,7	Unterrichtswesen
2,5	Handel	2,3	Gesundheits- und Sozialwesen
0,9	Gastgewerbe und Beherbergung	0,5	Kunst und Unterhaltung
0,3	Information und Kommunikation	1,0	Diverses
1,2	Transport und Lagerung	58,1	Private Haushalte

Die Vermögensverwaltung der FKB bietet diskretionäre Verwaltungs- und Beratungsmandate nach strengen regulatorischen Vorgaben an und stellt damit eine optimale Beratungsqualität sicher. Die FKB fördert eine an den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen ausgerichtete Verwaltung und hat ihr nach ESG-Kriterien definiertes Angebot an nachhaltigen Anlagen im Jahr 2023 ausgebaut.

Diese Dienstleistungen werden unabhängig von Mitarbeitenden mit Sitz im Kanton Freiburg erbracht. Sie werden von Spezialisten der Vermögensplanung unterstützt, deren Aufgabe es ist, die zahlreichen Freiburger Unternehmer und Arbeitnehmer beim Übergang in die Pensionierung zu unterstützen, indem sie ihr Vermögen optimieren. Die Strukturierung des Vermögens bei der FKB ermöglicht es, zwischen Lösungen für den kurzfristigen Liquiditätsbedarf, Investitionen für einen sorgenfreien Ruhestand und der optimalen Weitergabe des Vermögens an die nächste Generation zu unterscheiden.

## Im Dienste der Bevölkerung

Die FKB steht im Dienst der Bevölkerung ihres Kantons. Um ihren vielfältigen Kundinnen und Kunden stets den besten Service zu bieten, hat sie im Jahr 2023 die neue Division «Privatkunden» geschaffen. Dieser Geschäftsbereich ist verantwortlich für die Betreuung der Privatkundinnen und Privatkunden und bietet angepasste und individuelle Produkte und Dienstleistungen in den Bereichen Finanzierung, Vermögensverwaltung, Vorsorge und Finanzplanung sowie für institutionelle Kunden und für externe Vermögensverwalter.

Die FKB verfügt nach wie vor über 26 Niederlassungen in den sieben Bezirken des Kantons. Die direkte und kundennahe Beratung bleibt eine ihrer Prioritäten, weshalb sie ihre Niederlassungen laufend erneuert, um ihre Kunden optimal und an die Entwicklung von Markt und Gesellschaft angepasst zu empfangen und zu bedienen.

## Produkte und Dienstleistungen

### Neues Kundenportal

Das am 11. November 2023 eingeführte neue Kundenportal bietet eine benutzerfreundlichere Oberfläche mit vollständig integriertem E-Banking. Einmal eingeloggt, navigiert der Benutzer sowohl im Kundenportal als auch auf der Website fkb.ch. Die Bestellung eines Produkts und die Vereinbarung eines Termins erfolgen in Sekundenschnelle.

Ein neuer elektronischer Messengerdienst ermöglicht es, mit der Beraterin oder dem Berater auf sichere Weise zu kommunizieren und Dokumente auszutauschen.

Das Portal bietet die Möglichkeit, an zahlreichen exklusiven, kundenspezifischen Wettbewerben teilzunehmen.

### Produkte ohne Kosten

Die FKB verfolgt seit vielen Jahren eine Strategie, um ihren Kunden alle Basisdienstleistungen ohne Bankgebühren anzubieten.

So kann eine Privatperson kostenlos von folgenden Produkten profitieren: Lohnkonto, Sparkonto, BONUS-Sparkonto, Sparkonto 3, E-Banking, Mobile Banking, TWINT, SESAM-Karte. Produkte für über 60-Jährige, Jugendliche und Lernende sind ebenfalls ohne Bankgebühren.

Derzeit werden nur die Gebühren für Debitkarten Mastercard und Kreditkarten Mastercard und Visa an die Kunden weiter verrechnet, um die von den Anbietern in Rechnung gestellten Kosten zu decken; die Infrastruktur für Zahlungen und Sicherheit hat ihren Preis.

Darüber hinaus ist die FKB im Gegensatz zu ihren Konkurrenten eines der wenigen Institute, das seine Kunden nicht verbindlich auf Produktpakete hinlenkt, die mit monatlichen Pauschalbeträgen verrechnet werden. Die FKB bietet ihren Kundinnen und Kunden somit die Wahl der für sie am besten geeigneten Leistungen und ist dabei völlig transparent.





## Immobilien

Im Jahr 2023 setzte die FKB die Renovation ihrer Niederlassung fort. Zwei Grossprojekte wurden abgeschlossen, um historische Ortsbilder zu erhalten und gleichzeitig den Kundinnen und Kunden sowie den Mitarbeitenden benutzerfreundliche und den heutigen Bedürfnissen angepasste Räumlichkeiten zu bieten.

### Niederlassung Murten

Seit 1892 beherbergt die FKB-Niederlassung Murten eine treue Kundschaft in einem historischen Gebäude im Zentrum der Altstadt. Um sich den veränderten Bedürfnissen anzupassen, wurden die Räumlichkeiten im Erdgeschoss umfassend saniert. Auf rund 140 Quadratmetern werben die umgebauten Räume für Transparenz und Modernität. Die Themen der Stadt Murten und der Vully-Reben sind in verschiedenen architektonischen Elementen abgebildet.

Um qualitativ hochstehende und kundennahe Dienstleistungen zu gewährleisten, bietet die Niederlassung Murten weiterhin Ein- und Auszahlungen und Devisengeschäfte an. Im Rahmen der Sanierung wurde ein Beratungsschalter eingerichtet. Die Kundschaft hat auch Zugang zu einem Bancomaten, einem Depomaten, einem Rollenautomaten und Schliessfächern.

### Niederlassung Kerzers

Die Niederlassung in Kerzers, die alle Dienstleistungen einer Bank vor Ort bietet, empfängt seit 1971 eine lokale und regionale Kundschaft. Im Jahr 2023 wurden die Räumlichkeiten im Erdgeschoss renoviert und neu gestaltet, um dem Renovationsprogramm der FKB gerecht zu werden.

Es wurden ein Beratungsschalter und ein neuer Salon eingerichtet, in dem die Kunden und Kundinnen unter optimalen Bedingungen empfangen werden können. Die Kundschaft hat zudem Zugang zu einem Bancomaten und einem Depomaten. Ausserdem wurde ein neuer Standard für den Energieverbrauch umgesetzt.



# Eine Bank, die sich engagiert

Das Engagement der FKB im sozialen, kulturellen und sportlichen Leben des Kantons ist Ausdruck für das Bestreben der Bank, denjenigen Menschen nah zu sein, die den Kanton ausmachen.

2023 hat die Bank mit 3,9 Mio. Franken zur Förderung von Kultur, Sport und Sozialem beigetragen.

Die Partnerschaften sind auf langfristige Zusammenarbeit ausgerichtet (in der Regel 3 Jahre, verlängerbar). Partnerorganisationen können mit einem festen Beitrag rechnen und sich in Ruhe ihren Aktivitäten widmen. Die Bank hat über 100 Partnerschaften abgeschlossen, wodurch ihr Markenimage gestärkt und ihre Geschäftsstrategie unterstützt wird. So hält die Bank enge Kontakte zu rund eintausend Clubs und Vereinen, die verschiedenen Dachorganisationen angeschlossen sind.

Im Jahr 2023 hat die FKB unter anderem folgende Projekte unterstützt:

## CREAHM - differenzierter Kunstworkshop

Das Atelier CREAHM in Villars-sur-Glâne wurde 1998 von dem Freiburger Künstler Ivo Vonlanthen gegründet und feierte 2023 sein 25-jähriges Bestehen. Es ermöglicht Menschen mit Behinderungen und künstlerischen Fähigkeiten, ein persönliches Werk zu schaffen und zu entwickeln. Das Atelier CREAHM wird von professionellen Künstlern geleitet, die ihre Erfahrungen teilen und durch ihre Verbreitung eine Kunst im Rohzustand fördern. Bis heute haben die Künstler des CREAHM an fast 200 Projekten und Ausstellungen in Freiburg, der Schweiz und der ganzen Welt teilgenommen.



## FribourgOPEN

Anlässlich der ersten Ausgabe von FribourgOPEN Ende September 2023 hatten die Freiburgerinnen und Freiburger während 4 Tagen die Gelegenheit, über 100 Unternehmen im ganzen Kanton zu besuchen, um ihr Know-how, ihre Aktivitäten und Berufe mit Demonstrationen, Baustellenbesuchen, Lehrlingsständen und Führungen kennenzulernen. Die Unternehmen haben die Gelegenheit genutzt, sich bekannt zu machen und rund 400 Berufe und Funktionen zu präsentieren. Über 4'000 Besucherinnen und Besucher entdeckten den Reichtum einer sich weiter entwickelnden Freiburger Wirtschaft. Bei dieser Gelegenheit öffnete die FKB ihre Türen und begrüßte ein Publikum, das neugierig war, ihre Berufe kennenzulernen.



## Tzampata

La Tzampata (von «tzamper», was auf Bolze laufen bedeutet) ist ein Volkslauf über sechs Treppenläufe in der Stadt Freiburg, die über den Stalden, den Katzenturm, St-Michel, St-Jost, den Court-Chemin und die berühmten Treppen des Funiculaire führen und insgesamt 1'382 Stufen umfassen. Am 30. April starteten rund 600 tapfere Läuferinnen und Läufer, angefeuert von zahlreichen Zuschauern, allein, mit der Familie oder in Gruppen zu einem Lauf, bei dem nur die Treppen mit der Zeit gemessen wurden. Für die Ausgabe 2023 wurden die 242 Stufen und 35 Meter Höhenunterschied der St-Michel-Treppe, die die Besten in weniger als 30 Sekunden für Männer und 49 Sekunden für Frauen zurücklegen, von der FKB gesponsert.





## 6 Stunden Freiburg

Die von der IHFK und der Berufsfachschule Freiburg im Bicubic in Romont vom 4. bis 6. Mai 2023 organisierten «6 Stunden von Freiburg» sind eine schweizerische Veranstaltung, die das Erlernen neuer Energien fördert, insbesondere durch ein Ausdauer-Autorennen mit Brennstoffzellenautos (Wasserstoff). Sie hat einen pädagogischen Zweck, der auf nachhaltige Entwicklung ausgerichtet ist, und richtet sich an Schüler der Grundschule, der Sekundarstufe 1 und 2 sowie der berufsbildenden Sekundarstufe 2. Im Jahr 2023 nahmen 12 H2GP-Teams und 9 Lehrlingsteams in der PRO-Kategorie an dem Rennen teil, das von einem grossen und sehr interessierten Publikum verfolgt wurde. Die Sieger der Kategorie H2GP vertraten die Schweiz würdig mit einem 6. Platz beim Weltfinale in Las Vegas.



## Murtenlauf

Der legendäre Murtenlauf muss nicht näher vorgestellt werden. Der Lauf, der die Strecke nachzeichnet, die ein Soldat zurücklegte, um den Sieg der Eidgenossen über Karl den Kühnen, Herzog von Burgund, in der Schlacht von Murten im Jahr 1476 zu verkünden, erinnert seit 1933 an dieses Ereignis, welches den Kanton Freiburg begründete. Etwas mehr als 17 km einer «halsbrecherischen» Strecke, mit der bedingungslosen Unterstützung eines zahlreichen Publikums, ist sehr wahrscheinlich ein unvergesslicher Moment für die fast 10'000 Teilnehmerinnen und Teilnehmer. Andere Distanzen, die den Möglichkeiten jeder und jedes Einzelnen angepasst sind, insbesondere der Mini-Murtenlauf für Kinder, der von der FKB unterstützt wird, ermöglichen es allen, diesen einzigartigen Moment zu erleben... bis zum nächsten Jahr.



# Die Stiftung der FKB

Die mit einem Kapital von 2,25 Millionen Franken ausgestattete Stiftung der Freiburger Kantonalbank wurde anlässlich des 100-jährigen Bestehens der FKB im Jahr 1992 gegründet. Sie soll die Umsetzung und Entwicklung kultureller, künstlerischer und wissenschaftlicher Aktivitäten und Veranstaltungen fördern. Seit der Gründung wurden mehr als eine Million Franken in verschiedene bedeutende Projekte investiert.

## Junges Theater Kerzers

«Buntspecht» ist ein originelles Theaterstück, das vollständig von der Theatergruppe «Junges Theater Kerzers» entwickelt, inszeniert und aufgeführt wurde. Die Gruppe bestand aus 9- bis 13-jährigen Jugendlichen aus der Region Kerzers. Sie behandelte Themen, die Kinder bewegen, wie das Zusammenleben, Teilen und Nächstenliebe. Das Projekt ermöglichte es ihnen, auf spielerische Weise persönliche Kompetenzen (Selbstständigkeit und Eigenverantwortung, Selbstvertrauen, Spontaneität, Kreativität) und soziale Kompetenzen (Zusammenleben, Teamgeist, Durchhaltevermögen, Durchsetzungsvermögen, Konfliktbewältigung) zu entwickeln. Die drei Aufführungen Ende September 2023 im Kulturkeller Gerbestock Kerzers waren ein grosser Erfolg.



Die jüngsten von der Stiftung unterstützten Projekte werden auf der Website der FKB vorgestellt. Die Kriterien für die Gewährung einer Unterstützung sowie ein elektronisches Formular sind dort ebenfalls verfügbar.

## 40 Jahre Fri-Son

Fri-Son ist ein Symbol der Freiburger Musikkultur und sein Ruf geht weit über die Grenzen des Kantons Freiburg hinaus. Sein 40. Geburtstag wurde an einem grossen Musikweekend im September 2023 in Würde gefeiert: 23 Gruppen, 85 Künstler und fast 5'000 Besucher feierten die Langlebigkeit von Fri-Son unter dem Motto «Viertante Quarzig». Auch 2023 gab es mehrere denkwürdige Konzerte mit einer musikalischen Vielfalt, die es ermöglichte, allen Vorlieben gerecht zu werden und damit alle Generationen zu begeistern.





# Perspektiven für 2024

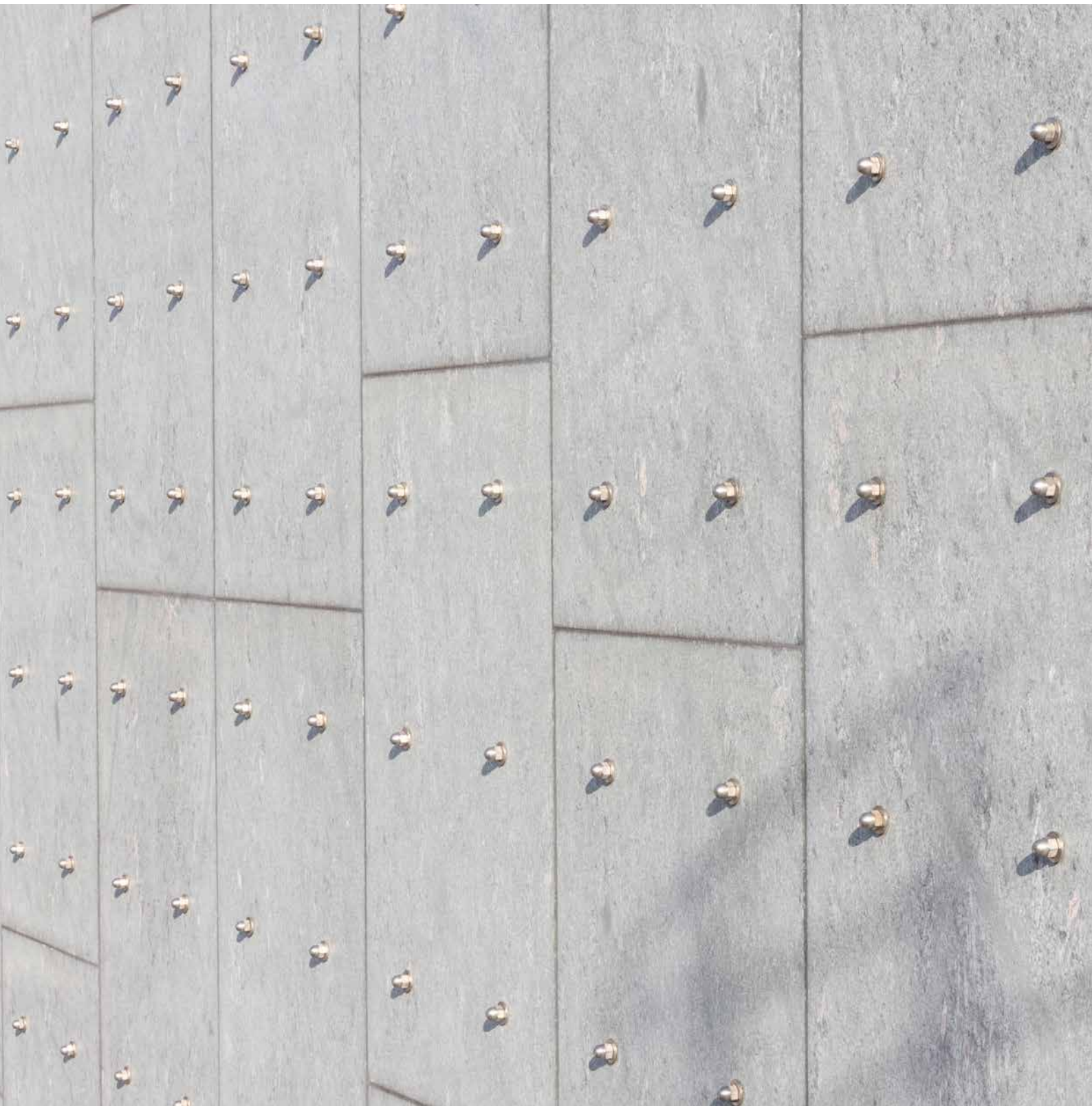
## Die FKB verfolgt ihre Strategie weiter.

Die Entwicklung der aktuellen Wirtschaftslage, die insbesondere durch die Kriege in der Ukraine und im Nahen Osten geprägt ist, sowie die Unsicherheiten über die konjunkturelle Entwicklung und allfällige Zinssenkungen beeinflussen die Ertragsaussichten für das Jahr 2024.

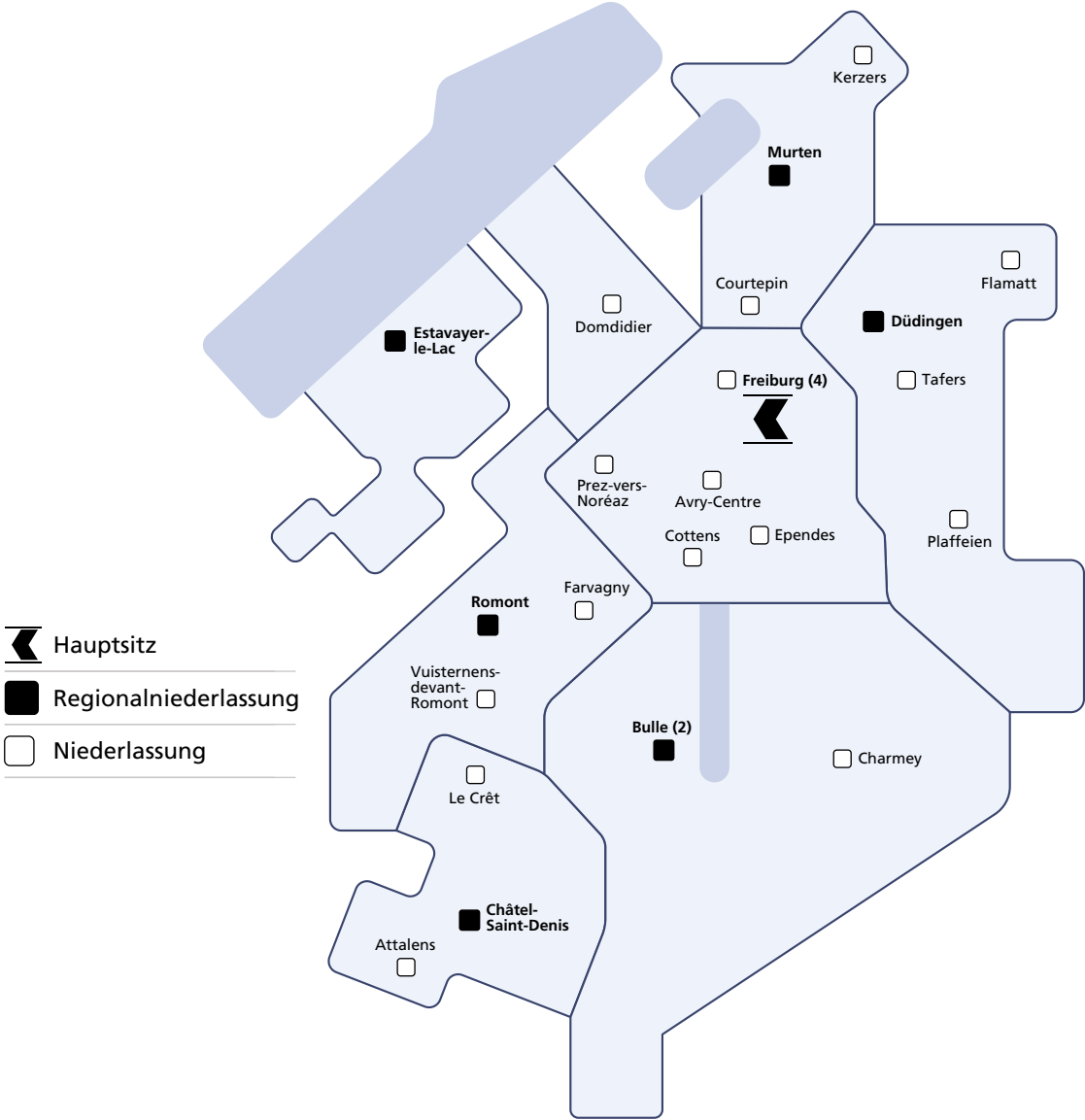
Dennoch geht die FKB aufgrund ihrer ausgezeichneten Finanzlage von einem soliden Geschäftsjahr 2024 aus. Sie ist zuversichtlich, ihre Strategie weiterzuführen und ihren Werten treu zu bleiben, indem sie den Fokus auf einen kundennahen Service, eine entschlossene und nachhaltige Unterstützung der Wirtschaft des Kantons und ihr Engagement für die Freiburger Bevölkerung legt.

Die Bank wird auch ihren Hauptsitz und ihr Filialnetz weiter modernisieren. Sie investiert weiterhin in Innovationsprojekte, in die Digitalisierung und in die Vereinfachung von Prozessen.





# Niederlassungsnetz 2024





# Finanzbericht 2023

<b>Kommentar zur Jahresrechnung 2023</b>	<b>46</b>
Bilanz	46
Aktiven	47
Passiven	47
Erfolgsrechnung	48
Gewinnverwendung	51
<b>Jahresrechnung 2023</b>	<b>52</b>
Bilanz per 31. Dezember 2023	52
Erfolgsrechnung 2023	53
Geldflussrechnung per 31. Dezember 2023	54
Darstellung des Eigenkapitalnachweises per 31. Dezember 2023	55
<b>Anhang zur Jahresrechnung</b>	<b>56</b>
Kommentar zum Personal und zur Geschäftstätigkeit	56
Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	56
Risikomanagementansatz der Bank	59
Informationen zur Bilanz	70
Informationen zu den Ausserbilanzgeschäften	80
Informationen zur Erfolgsrechnung	80
Bericht der Revisionsstelle	82
Zusatzinformationen	86



## Kommentar zur Jahresrechnung 2023

### Bilanz in Kürze (in Tausend Franken)

	2023	2022	Veränderung in %
Bilanzsumme	27'960'449	27'324'676	+2,3
Kreditausleihungen	22'674'544	21'569'674	+5,1
Finanzanlagen	1'461'574	1'474'473	-0,9
Kundengelder	16'507'088	16'086'917	+2,6
Eigenmittel (nach Gewinnverwendung)	2'499'146	2'360'650	+5,9

Die Bilanzsumme belief sich im Jahr 2023 auf 28,0 Milliarden Franken, was einer Zunahme von 0,6 Milliarden Franken oder 2,3 Prozent entspricht.

Diese Entwicklung ist auf das starke Wachstum der Kundenvorschüsse von 1,1 Milliarden Franken oder 5,1 Prozent zurückzuführen. Allein die Hypothekarforderungen beliefen sich auf 19 Milliarden Franken, was einem Zuwachs von 0,7 Milliarden Franken entspricht.

Die neu gewährten Kreditlimiten belaufen sich auf insgesamt 2,4 Milliarden Franken.

Die Kundengelder – alle Anlageformen zusammen – steigen um 0,4 Milliarden Franken auf 16,5 Milliarden Franken.

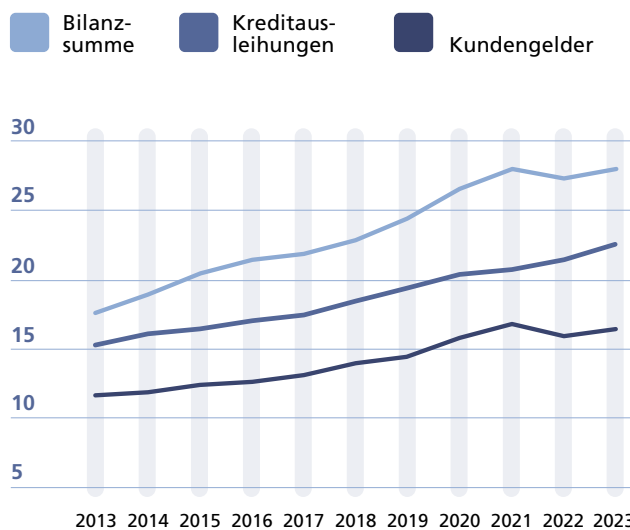
### Flüssige Mittel

Gestützt auf Artikel 13 und folgende der Verordnung vom 18. März 2004 zum Bundesgesetz über die Schweizerische Nationalbank beläuft sich der Monatsdurchschnitt der erforderlichen Liquidität für die Referenzperiode vom 20. Dezember 2023 bis 19. Januar 2024 auf 150,4 Millionen Franken. Im Dezember 2023 beträgt der Tagesdurchschnitt 3'520,8 Millionen Franken, was einem Überschuss von 3'370,3 Millionen Franken gegenüber dem erforderlichen Betrag entspricht.

In Sachen Liquiditätsreserven beträgt die kurzfristige Liquiditätsquote (LCR) gemäss Basel III Vorschriften 226% und liegt damit deutlich über der regulatorischen Grenze von 100%.

### Entwicklung der Bilanz 2013 - 2023

(in Milliarden Franken)



## Aktiven

Die **Forderungen gegenüber Banken**, die hauptsächlich aus kurz- und mittelfristigen Anlagen bestehen und bei Banken erster Bonität angelegt wurden, belaufen sich auf 0,3 Milliarden Franken.

Ende 2023, wie auch Ende 2022, enthält die Bilanz keine **Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften** (Reverse-Repo-Geschäfte).

Die **Kreditausleihungen**, nach Verrechnung der Wertberichtigungen für Ausfallrisiken, steigen um 1,1 Milliarden Franken auf 22,7 Milliarden Franken (+5,1%).

Die Hypothekarforderungen nehmen um 0,7 Milliarden Franken auf erstmals 19,0 Milliarden Franken zu (+3,7%). Die anderen Kreditausleihungen belaufen sich auf 3,7 Milliarden Franken, was einer Zunahme von 0,4 Milliarden Franken entspricht (+13,1%).

Diese grosse Zunahme der Kreditausleihungen bestätigt die wichtige Unterstützung der FKB für die Wirtschaft des Kantons Freiburg, für die KMU und den Immobilienmarkt, dies unter Beachtung einer gesunden Risikosteuerung.

Die **Finanzanlagen** belaufen sich in der Bilanz auf 1,5 Milliarden Franken. Sie setzen sich aus Titeln zu Anlage- und Liquiditätszwecken (über 98%), den Edelmetallen und den aus dem Kreditgeschäft übernommenen und zur Veräusserung bestimmten Liegenschaften zusammen.

Die **Sachanlagen**, welche sich insbesondere aus den Bankliegenschaften zusammensetzen, belaufen sich nach Abschreibungen auf 74,4 Millionen Franken.

### Aufteilung der Aktiven in %

<b>67,9</b>	Hypothekarforderungen
<b>11,8</b>	Flüssige Mittel
<b>13,1</b>	Forderungen gegenüber Kunden
<b>5,2</b>	Finanzanlagen
<b>0,9</b>	Forderungen gegenüber Banken
<b>0,3</b>	Sachanlagen
<b>0,2</b>	Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente
<b>0,2</b>	Beteiligungen
<b>0,2</b>	Aktive Rechnungsabgrenzungen

## Passiven

Auf der Passivseite bleibt das Total der **Verpflichtungen gegenüber Banken** stabil bei 1,4 Milliarden Franken.

Ende 2023 enthält die Bilanz keine **Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften**.

Die **Kundeneinlagen** sinken um 355,4 Millionen Franken auf 16,1 Milliarden Franken.

**Kassenobligationen** gewinnen an Attraktivität und steigen um 64,8 Millionen Franken auf 358,3 Millionen Franken (+22,1%).

Die **Anleihen und Darlehen der Pfandbriefzentrale** belaufen sich auf insgesamt 7,3 Milliarden Franken. Im Jahr 2023 gab die Bank eine neue Obligationsanleihe von 150,0 Millionen Franken aus und zeichnete bei verschiedenen Emissionen der Pfandbriefzentrale der Kantonalbanken einen Betrag in der Höhe von insgesamt 387,0 Millionen Franken. Im gleichen Zeitraum wurden Anleihen der Pfandbriefzentrale der Kantonalbanken über 264,0 Millionen Franken und Obligationsanleihen über 200,0 Millionen Franken zurückbezahlt.

Die **Rückstellungen** umfassen die Beträge zur Abdeckung der Geschäftsrisiken und der Ausfallrisiken auf Ausserbilanzgeschäften. Sie belaufen sich auf 19,1 Millionen Franken gegenüber 10,2 Millionen Franken in Vorjahr.

Die **Reserven für allgemeine Bankrisiken**, die als Eigenmittel gelten, wurden durch eine Zuweisung von 52,0 Millionen Franken aufgestockt. Sie erreichen 719,0 Millionen Franken.

### Aufteilung der Passiven in %

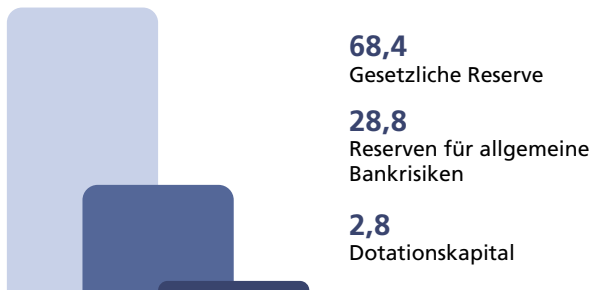
<b>57,8</b>	Verpflichtungen aus Kundeneinlagen
<b>26,1</b>	Anleihen und Pfandbriefdarlehen
<b>9,2</b>	Eigenmittel
<b>5,0</b>	Verpflichtungen gegenüber Banken
<b>1,3</b>	Kassenobligationen
<b>0,3</b>	Passive Rechnungsabgrenzungen
<b>0,2</b>	Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente
<b>0,1</b>	Sonstige Passiven
<b>0,1</b>	Rückstellungen

## Eigenmittel

Die **Eigenmittel** setzen sich aus dem Dotationskapital, der gesetzlichen Reserve und den Reserven für allgemeine Bankrisiken zusammen. Das Dotationskapital im Betrag von 70 Millionen Franken, welches seit 1981 nicht mehr verändert wurde, wird vollständig vom Kanton Freiburg bereitgestellt.

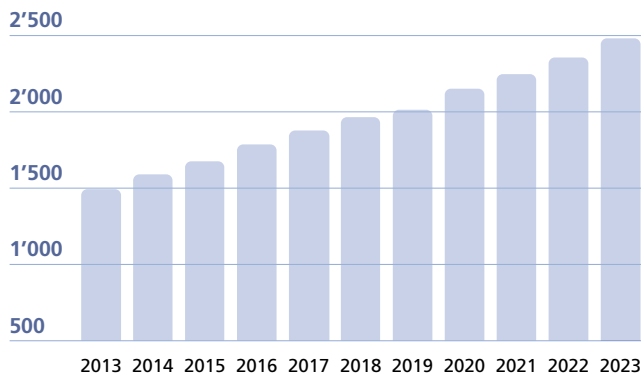
Nach Zuweisung an die Reserven für allgemeine Bankrisiken und Gewinnverteilung erhöht sich das gesamte Eigenkapital um 138,5 Millionen Franken auf die Schwelle von 2,5 Milliarden Franken. Die CET1 Kennzahl (Common Equity Tier 1 oder harte Eigenkapitalquote) steht bei 18,78%. Die FKB erfüllt die Mindestanforderungen ausreichend.

Aufteilung der Eigenmittel in % nach Gewinnverwendung



## Entwicklung der Eigenmittel 2013 - 2023

(in Millionen Franken)



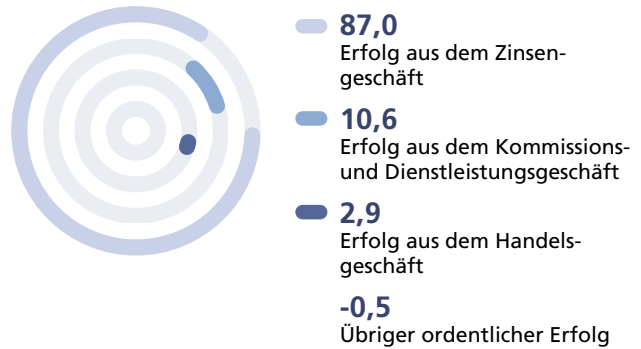
## Erfolgsrechnung

Die FKB verzeichnete zum 30. Mal in Folge ein Rekordjahr. Dieses stark gestiegene Ergebnis ermöglichte es der FKB, dem Kanton 75,0 Millionen Franken zu überweisen, wovon eine ausserordentliche Zuweisung von 19,5 Millionen Franken resultierte. Unter Berücksichtigung der Steuern erhalten Kanton, Gemeinden und Kirchgemeinden insgesamt 85,8 Millionen Franken.

Das Eigenkapital konnte auch mit einer Zuweisung von 52,0 Millionen Franken an die Reserven für allgemeine Bankrisiken und von 87,0 Millionen Franken an die Gewinnreserve gestärkt werden.

Diese Entwicklung bestätigt die starke Marktposition der FKB, indem sie einen kundennahen Service und eine entscheidende und nachhaltige Unterstützung für die Wirtschaft des Kantons bietet und gleichzeitig eine sehr gute operative Rentabilität erzielt.

Aufteilung des Geschäftsertrages in %



## Geschäftsertrag

Das Total des **Geschäftsertrages** beläuft sich auf 370,6 Millionen Franken, was einem starken Anstieg von 60,5 Millionen Franken (+19,5%) entspricht.

### Zinsengeschäft

Das starke Wachstum der Kundenvorschüsse und die steigenden Zinsen sind die Faktoren der Steigerung der Haupteinnahmequelle der Bank. Der Reingewinn aus dem **Zinsengeschäft** stieg markant um 68,1 Millionen Franken auf 322,4 Millionen Franken (+26,8%).

Dieses Ergebnis berücksichtigt die Veränderung der ausfallrisiko-bedingten Wertberichtigungen und die Verluste aus dem Zinsengeschäft in der Höhe von 28,5 Millionen Franken. Die nach der Rechnungslegungsverordnung (ReV) erforderlichen Wertberichtigungen decken die Ausfallrisiken auf gefährdeten Forderungen sowie die inhärenten Ausfallrisiken auf nicht gefährdeten Forderungen ab.

Die Zinserträge machen 87% der gesamten Erträge aus.

### Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

Das mit dem Vorjahr vergleichbare Ergebnis aus dem **Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft** erreichte 39,3 Millionen Franken (-1,9%).

### Erfolg aus dem Handelsgeschäft

Der **Erfolg aus dem Handelsgeschäft**, welcher hauptsächlich aus dem Devisen-, Change- und Edelmetallertrag besteht, entspricht dem Erfolg 2022 von 10,9 Millionen Franken.

### Übriger ordentlicher Erfolg

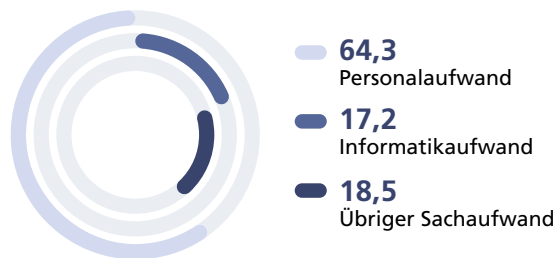
Der **ordentliche Aufwand** von 5,4 Millionen Franken ist höher als der ordentliche Ertrag von 3,4 Millionen Franken, was zu einem Aufwandüberschuss von 2,0 Millionen Franken führt.

## Geschäftsaufwand

Der Geschäftsaufwand erhöht sich um 13,2 Millionen Franken auf 126,7 Millionen Franken (+11,6%). Die spürbare Verstärkung der Teams im Frontoffice und im Risikomanagement erklärt diese Entwicklung zu einem grossen Teil.

Das Kosten-Ertrags-Verhältnis nach Abschreibungen beträgt 36,6% und bestätigt damit die Effizienz der Bank.

### Aufteilung des Geschäftsaufwands in %



## Ergebnisse

### Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten

Die Abschreibungen auf Sachanlagen und Wertberichtigungen auf Beteiligungen belaufen sich auf insgesamt 10,2 Millionen Franken gegenüber 18,7 Millionen Franken im Vorjahr, was einer Zunahme von 8,4 Millionen Franken entspricht.

### Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste

Der Posten der Veränderungen der Wertberichtigungen und Verluste beträgt 9,4 Millionen Franken gegenüber 4,2 Millionen Franken im 2022.

## Geschäftserfolg

Der **Geschäftserfolg** erreicht 224,3 Millionen Franken, eine Zunahme von 50,5 Millionen Franken (+29,1%). Damit übertrifft er zum ersten Mal die 200-Millionen-Marke.

## Steuern

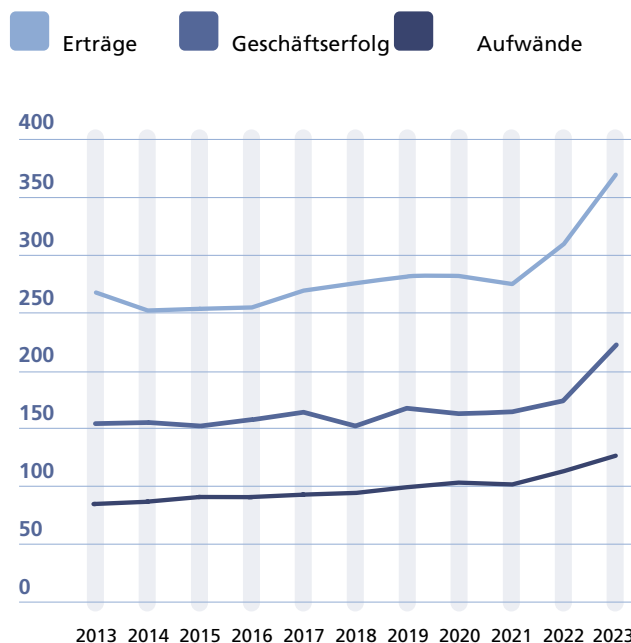
Die Gemeinden erhalten 4,5 Millionen Franken, die Pfarreien 0,5 Millionen Franken und der Kanton 5,8 Millionen Franken.

## Jahresgewinn

Nach einer Zuweisung von 52,0 Millionen Franken an die Reserven für allgemeine Bankrisiken beläuft sich der Gewinn auf 161,5 Millionen Franken, was einem Anstieg von 20,3 Millionen Franken oder +14,4% entspricht.

## Entwicklung der Resultate 2013 - 2023

(in Millionen Franken)

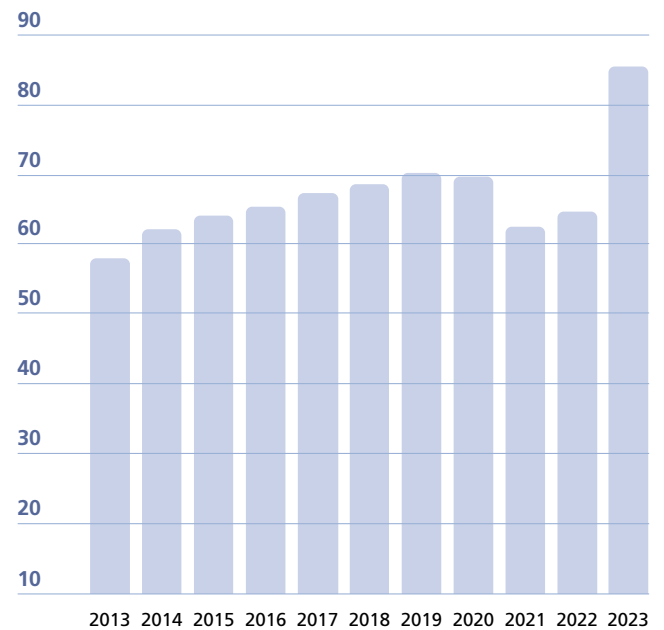


## Gewinnverwendung

Anlässlich seiner letzten Sitzung hat der Verwaltungsrat über die vorliegende Jahresrechnung beschlossen. Er schlägt für das Geschäftsjahr 2023 folgende Gewinnverwendung vor:

Jahresgewinn	CHF	161'496'131
Gewinnvortrag	CHF	650'099
Bilanzgewinn	CHF	162'146'230
<b>Gewinnverwendung</b>		
Abgeltung der Staatsgarantie	CHF	44'500'000
Verzinsung des Dotationskapitals	CHF	11'000'000
Ausserordentliche Zahlung an den Kanton	CHF	19'500'000
Zuweisung an die allgemeine gesetzliche Reserve	CHF	87'000'000
Gewinnvortrag	CHF	146'230

Entwicklung der jährlichen Überweisung  
(inkl. Steuern) an den Kanton 2013 - 2023  
(in Millionen Franken)



Die Bank dankt ihren Kundinnen und Kunden für ihr Vertrauen und ihre Treue. Sie verpflichtet sich, ihre Servicequalität noch weiter zu verbessern.

Im Namen des Verwaltungsrates: A. Geissbühler, Präsident  
Im Namen der Generaldirektion: D. Wenger, Präsident

**Bilanz per 31. Dezember 2023**

(in Tausend Franken)

	31.12.2023	31.12.2022	Veränderung	
			in CHF	in %
<b>Aktiven</b>				
Flüssige Mittel	3'306'651	3'466'794	-160'143	-4,6
Forderungen gegenüber Banken	264'447	532'207	-267'760	-50,3
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	0	0	0	0,0
Forderungen gegenüber Kunden	3'675'499	3'248'436	427'063	13,1
Hypothekarforderungen	18'999'045	18'321'238	677'807	3,7
Handelsgeschäft	4'477	2'820	1'657	58,8
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	59'360	106'006	-46'646	-44,0
Übrige Finanzinstrumente mit Fair-Value-Bewertung	0	0	0	0,0
Finanzanlagen	1'461'574	1'474'473	-12'899	-0,9
Aktive Rechnungsabgrenzungen	43'664	33'138	10'526	31,8
Beteiligungen	65'680	64'774	906	1,4
Sachanlagen	74'459	68'748	5'711	8,3
Immaterielle Werte	0	0	0	0,0
Sonstige Aktiven	5'593	6'042	-449	-7,4
<b>Total Aktiven</b>	<b>27'960'449</b>	<b>27'324'676</b>	<b>635'773</b>	<b>2,3</b>
Total nachrangige Forderungen	75'258	85'259	-10'001	-11,7
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	0	0	0	0,0
<b>Passiven</b>				
Verpflichtungen gegenüber Banken	1'388'165	1'378'124	10'041	0,7
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	0	0	0	0,0
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	16'148'774	15'793'354	355'420	2,3
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	0	0	0	0,0
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	49'842	62'694	-12'852	-20,5
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	0	0	0	0,0
Kassenobligationen	358'314	293'563	64'751	22,1
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	7'307'000	7'234'000	73'000	1,0
Passive Rechnungsabgrenzungen	94'002	86'590	7'412	8,6
Sonstige Passiven	21'140	48'509	-27'369	-56,4
Rückstellungen	19'066	10'192	8'874	87,1
Reserven für allgemeine Bankrisiken	719'000	667'000	52'000	7,8
Dotationskapital	70'000	70'000	0	0,0
Gesetzliche Gewinnreserve	1'623'000	1'539'000	84'000	5,5
Gewinnvortrag	650	504	146	29,0
Jahresgewinn	161'496	141'146	20'350	14,4
<b>Total Passiven</b>	<b>27'960'449</b>	<b>27'324'676</b>	<b>635'773</b>	<b>2,3</b>
Total nachrangige Verpflichtungen	0	0	0	0,0
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	0	0	0	0,0
<b>Ausserbilanzgeschäfte</b>				
Eventualverpflichtungen	213'314	202'673	10'641	5,3
Unwiderrufliche Zusagen	225'214	237'663	-12'449	-5,2
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	48'552	48'552	0	0,0
Verpflichtungskredite	0	0	0	0,0

## Erfolgsrechnung 2023

(in Tausend Franken)

	2023	2022	Veränderung	
			in CHF	in %
Zins- und Diskontertrag	468'013	306'129	161'884	52,9
Zins- und Dividendertrag aus Handelsgeschäft	85	32	53	>100,0
Zins- und Dividendertrag aus Finanzanlagen	11'809	11'215	594	5,3
Zinsaufwand	-128'990	-58'144	70'846	>100,0
<b>Brutto-Erfolg Zinsengeschäft</b>	<b>350'917</b>	<b>259'232</b>	<b>91'685</b>	<b>35,4</b>
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	-28'540	-4'919	23'621	>100,0
<b>Netto-Erfolg Zinsengeschäft</b>	<b>322'377</b>	<b>254'313</b>	<b>68'064</b>	<b>26,8</b>
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	19'048	20'907	-1'859	-8,9
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	2'213	2'096	117	5,6
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	21'608	21'000	608	2,9
Kommissionsaufwand	-3'565	-3'930	-365	-9,3
<b>Erfolg Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft</b>	<b>39'304</b>	<b>40'073</b>	<b>-769</b>	<b>-1,9</b>
<b>Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option</b>	<b>10'897</b>	<b>10'908</b>	<b>-11</b>	<b>-0,1</b>
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	35	-109	144	>100,0
Beteiligungsertrag	2'815	2'522	293	11,6
Liegenschaftserfolg	-170	916	-1'086	>-100
Anderer ordentlicher Ertrag	611	1'708	-1'097	-64,2
Anderer ordentlicher Aufwand	-5'301	-247	5'054	>100,0
<b>Übriger ordentlicher Erfolg</b>	<b>-2'010</b>	<b>4'790</b>	<b>-6'800</b>	<b>&gt;-100,0</b>
<b>Total Geschäftsertrag</b>	<b>370'568</b>	<b>310'084</b>	<b>60'484</b>	<b>19,5</b>
Personalaufwand	-81'388	-70'543	10'845	15,4
Sachaufwand	-45'272	-42'948	2'324	5,4
<b>Geschäftsaufwand</b>	<b>-126'660</b>	<b>-113'491</b>	<b>13'169</b>	<b>11,6</b>
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	-10'227	-18'658	-8'431	-45,2
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-9'423	-4'185	5'238	>100,0
<b>Geschäftserfolg</b>	<b>224'258</b>	<b>173'750</b>	<b>50'508</b>	<b>29,1</b>
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0,0
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0,0
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	-52'000	-25'000	27'000	>100,0
Steuern	-10'762	-7'604	3'158	41,5
<b>Jahresgewinn</b>	<b>161'496</b>	<b>141'146</b>	<b>20'350</b>	<b>14,4</b>
Gewinnvortrag	650	504	146	29,0
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>162'146</b>	<b>141'650</b>	<b>20'496</b>	<b>14,5</b>
<b>Gewinnverwendung</b>				
Abgeltung der Staatsgarantie	44'500	46'000	-1'500	-3,3
Verzinsung des Dotationskapitals	11'000	11'000	0	0,0
Ausserordentliche Überweisung an den Staat	19'500	0	19'500	0,0
Zuweisung an die allgemeine gesetzliche Reserve	87'000	84'000	3'000	3,6
Gewinnvortrag	146	650	-504	-77,5



## Geldflussrechnung per 31. Dezember 2023

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr		Vorjahr	
	Geldzufluss	Geldabfluss	Geldzufluss	Geldabfluss
<b>Geldfluss aus operativem Ergebnis (Innenfinanzierung):</b>				
Periodenerfolg	161'496		141'146	
Veränderung der Reserven für allgemeine Bankrisiken	52'000		25'000	
Wertberichtigungen auf Beteiligungen, Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	10'227		18'658	
Rückstellungen und übrige Wertberichtigungen	8'874		3'054	
Veränderung der ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste	22'592		3'154	
Aktive Rechnungsabgrenzungen		10'526	270	
Passive Rechnungsabgrenzungen	7'412			7'266
Überweisung an den Kanton		57'000		55'000
<b>Saldo</b>	<b>262'601</b>	<b>67'526</b>	<b>191'282</b>	<b>62'266</b>
<b>Geldfluss aus Eigenkapitaltransaktionen:</b>				
<b>Saldo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Geldfluss aus Vorgängen in Beteiligungen, Sachanlagen und immateriellen Werten:</b>				
Beteiligungen		2'081		22'986
Liegenschaften		5'930		3'151
Übrige Sachanlagen		8'833	51	6'979
<b>Saldo</b>	<b>0</b>	<b>16'844</b>	<b>51</b>	<b>33'116</b>
<b>Geldfluss aus dem Bankgeschäft:</b>				
Kurzfristige Verpflichtungen gegenüber Banken		34'959		184'787
Langfristige Verpflichtungen gegenüber Banken	45'000			104'000
Kurzfristige Forderungen gegenüber Banken	217'795		521'372	
Langfristige Forderungen gegenüber Banken	49'965			49'965
Kurzfristige Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften				
Langfristige Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften				
Kurzfristige Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften				
Langfristige Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften				
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	355'420			736'118
Forderungen gegenüber Kunden		448'570		203'610
Hypothekarforderungen		678'892		618'079
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente		12'852		36'516
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	46'646			96'024
Kassenobligationen	109'935	45'184	34'065	39'728
Anleihen	150'000	200'000	140'000	200'000
Pfandbriefdarlehen	387'000	264'000	709'000	442'000
Finanzanlagen	12'899			104'359
Handelsgeschäft		1'657		818
Sonstige Verpflichtungen		27'369	43'006	
Sonstige Forderungen	449		87'752	
<b>Saldo</b>	<b>1'375'109</b>	<b>1'713'483</b>	<b>1'535'195</b>	<b>2'816'004</b>
<b>Liquidität:</b>				
Flüssige Mittel	160'143		1'184'858	
<b>Saldo</b>	<b>1'797'853</b>	<b>1'797'853</b>	<b>2'911'386</b>	<b>2'911'386</b>

## Darstellung des Eigenkapitalnachweises per 31. Dezember 2023

(in Tausend Franken)

	Dotations- kapital	Reserven für allgemeine Bankrisiken	Freiwillige Gewinnreserven	Gewinn- bzw. Verlustvortrag	Periodenerfolg	Total
<b>Eigenkapital am Anfang der Berichtsperiode</b>	<b>70'000</b>	<b>667'000</b>	<b>1'539'000</b>	<b>141'650</b>		<b>2'417'650</b>
Dividenden und andere Ausschüttungen				-57'000		-57'000
Andere Zuweisungen (Entnahmen) der Reserven für allgemeine Bankrisiken		52'000				52'000
Andere Zuweisungen (Entnahmen) der anderen Reserven			84'000	-84'000		0
Gewinn / Verlust (Periodenerfolg)					161'496	161'496
<b>Eigenkapital am Ende der Berichtsperiode</b>	<b>70'000</b>	<b>719'000</b>	<b>1'623'000</b>	<b>650</b>	<b>161'496</b>	<b>2'574'146</b>

## Anhang zur Jahresrechnung

### Kommentar zur Geschäftstätigkeit

Die Freiburger Kantonalbank (FKB) ist eine von Staat getrennte juristische Person des öffentlichen Rechtes. Ihr Sitz ist in Freiburg.

#### Personal

Am 31. Dezember 2023 beschäftigte die Bank 532 Personen (31.12.2022: 489), was 443 Vollzeitstellen entspricht (31.12.2022: 403).

#### Aktivitäten

Die Freiburger Kantonalbank bietet alle Dienstleistungen einer kundennahen Universalbank an. Dank ihrer Kenntnisse des wirtschaftlichen Umfeldes und ihrer starken Präsenz im Kanton nimmt sie im Freiburger Bankwesen eine entscheidende Stellung ein. Die FKB konzentriert ihre Aktivitäten auf folgende Geschäfte:

#### Zinsengeschäft

Das Zinsengeschäft bildet mit einem Anteil von 87% am Bruttoertrag die Hauptertragsquelle. Die Ausleihungen an Kunden erfolgen vorwiegend auf hypothekarisch gedeckter Basis. Die Bank finanziert zum grösseren Teil Wohnobjekte, Gewerbe- und Industrieliegenschaften. Kommerzielle Kredite werden an KMU aus allen Wirtschaftszweigen des Kantons gewährt.

Die Veränderungen der Wertberichtigungen für Ausfallrisiken und Verluste im Zusammenhang mit dem Zinsengeschäft werden mit dem Brutto-Erfolg des Zinsengeschäfts verrechnet und wirken sich daher direkt auf die Zinsmarge aus.

Die Interbankengeschäfte sind von kurz- oder mittelfristiger Laufzeit. Zur Abdeckung des langfristigen Finanzbedarfes tritt die Bank am Kapitalmarkt auf. Sie emittiert in unregelmässigen Abständen eigene Anleihen und nimmt als Mitglied der Pfandbriefzentrale regelmässig an den ausgegeben Anleihen dieser Organisation teil.

Die Bewirtschaftung der Zinsänderungsrisiken erfolgt hauptsächlich mit Zinssatzswaps.

Die Kreditausleihungen werden zu 73% mit Kundengeldern einschliesslich Kassenobligationen finanziert.

#### Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

Der Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft entspricht 10,6% des Bruttoertrages. Der Hauptanteil am Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft entfällt auf den Wertschriftenhandel, die Anlageberatung, die Vermögensverwaltung und auf den Zahlungsverkehr. Diese Finanzdienstleistungen werden sowohl von Privatkunden, Firmenkunden als auch von institutionellen Investoren beansprucht.

#### Handelsgeschäft

Der Erfolg aus dem Handelsgeschäft, 2,9% des Bruttoertrages, setzt sich hauptsächlich aus dem Devisen-, Change- und Edelmetallertrag zusammen, welcher aus Geschäften für Kunden entsteht. Die Geschäfte werden innerhalb genau bestimmter Limiten abgewickelt. Es bestehen per Bilanzstichtag keine wesentlichen offenen Positionen.

#### Übrige Geschäftsbereiche

Um den Liquiditätsanforderungen zu entsprechen, verwaltet die Bank ihr eigenes Wertschriftenportefeuille aus vorwiegend festverzinslichen Wertschriften von hoher Qualität, das bei der Schweizerischen Nationalbank diskontiert sowie für REPO-Geschäfte (Repurchase and Reverse Repurchase Agreements) eingesetzt werden kann. Die bankeigenen Liegenschaften ermöglichen der FKB die Ausübung ihrer Geschäftstätigkeit in 27 Niederlassungen (davon eine Online-Niederlassung). Zusätzlich bietet die FKB 58 Bancomaten, 23 Depomaten und 11 Selbstbedienungszonen an.

#### Auslagerung von Geschäftsbereichen (Outsourcing)

Die FKB hat im Sinne des FINMA-Rundschreibens 2018/3 («Outsourcing Banken und Versicherer») insbesondere die mit der Informatik verbundenen Aktivitäten an die Swisscom (Schweiz) AG ausgelagert. Die Digitalisierung der Dokumente wird durch Die Schweizerische Post AG realisiert.

#### Aussergewöhnliche Ereignisse

Es sind keine erwähnenswerten Ereignisse aufgetreten.

## Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

### Grundsätzliches

Die Rechnungslegung und die Darstellung der Jahresrechnung entsprechen den Vorschriften des Bundesgesetzes über die Banken und Sparkassen und der zugehörigen Ausführungsverordnung, den Vorschriften über die Erstellung der Jahresrechnung, d.h. der FINMA-Rechnungslegungsverordnung und des FINMA-Rundschreibens 2020/01 (Rechnungslegung Banken), sowie dem Schweizerischen Obligationenrecht. Die Jahresrechnung per 31. Dezember vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Bank (statutarischer Einzelabschluss).

Die Zahlen in den Anhängen und zusätzliche Informationen wurden für die Bedürfnisse der Publikation gerundet. Mögliche Additionsdifferenzen sind somit möglich.

### Erfassung der Geschäftsvorgänge

Sämtliche Geschäftsvorgänge werden am Abschlusstag in den Büchern der Bank erfasst (trade date accounting).

### Umrechnung der Transaktionen und Saldi in Fremdwährungen

Die auf Fremdwährungen lautenden Aktiven und Passiven werden zu den am Bilanzstichtag geltenden Wechselkursen umgerechnet. Ertrag und Aufwand werden zu den am Abschlusstag gültigen Wechselkursen konvertiert. Die Erträge und Verluste sind im Erfolg aus dem Handelsgeschäft oder im übrigen ordentlichen Erfolg verbucht.

Angewandte Kurse:	31.12.2023	31.12.2022
EUR	0,927	0,984
USD	0,837	0,922
GBP	1,067	1,114

### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zum Nominalwert bilanziert.

### Forderungen und Verpflichtungen gegenüber Banken, Kunden und Hypothekarforderungen

Die Bilanzierung der Forderungen und Verpflichtungen gegenüber den Kunden und Banken erfolgt zum Nominalwert. Gefährdete Forderungen, das heisst Forderungen, bei denen Hinweise bestehen, dass die vertraglichen Bedingungen nicht vollständig eingehalten werden, werden zum Liquidationswert bewertet. Nach Berücksichtigung der Sicherheiten wer-

den die verbleibenden Verlustrisiken aus solchen Forderungen durch individuell bemessene Wertberichtigungen abgedeckt. Im Rahmen der Bewertung der individuellen Wertberichtigungen werden alle Verpflichtungen des Kunden berücksichtigt. Bei der ersten Bildung der Wertberichtigung wird die Belastung allgemein unter der Position „Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft“ erfasst. Die Auflösungen der freiwerdenden Wertberichtigungen oder Rückstellungen werden ebenfalls unter der Position „Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft“ aufgeführt. Bei Veränderungen der Ausschöpfung des Kredits wird eine erfolgsneutrale Umbuchung zwischen der Wertberichtigung für die entsprechende Bilanzposition sowie der Rückstellung für den unbenutzten Teil der Limite vorgenommen. Die Einzelwertberichtigungen werden auf der Aktivseite mit den entsprechenden Aktivpositionen verrechnet.

Für fällige und seit mehr als drei Monaten unbezahlte Zinsen, d. h. für gefährdete Zinsen, werden automatisch und vollständig Rückstellungen gebildet.

Wiedereingänge aus bereits in früheren Geschäftsjahren abgeschrieben Forderungen werden über die Position «Veränderungen der Wertberichtigungen für Ausfallrisiken und Verluste aus dem Zinsgeschäft» der Gewinn- und Verlustrechnung aufgelöst.

Am Ende eines jeden Quartals wird jede gefährdete Forderung neu bewertet und gegebenenfalls wird eine Anpassung der Wertberichtigung vorgenommen.

Zur Abdeckung der inheränten Risiken auf dem nicht als gefährdet eingestuftem Teil des Kreditportfolios, wird ebenfalls eine Wertberichtigung gebildet.

Wertberichtigungen für inhärente Ausfallrisiken werden über den Posten «Veränderungen der ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft» bzw. bei ausserbilanziellen Positionen über «Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen» gebildet, verwendet oder aufgelöst.

Für die Zinsen auf gefährdeten Forderungen und Zinsen, deren Einbringung problematisch ist oder die seit über 90 Tagen fällig und unbezahlt sind, werden Wertberichtigungen gebildet.

### Handelsbestände an Wertschriften und Edelmetallen

Handelsbestände an Wertschriften und Edelmetallen werden zum Marktwert bilanziert. Der entsprechende Erfolg wird unter dem «Erfolg aus dem Handelsgeschäft» verbucht. Der Zins- und Dividendenertrag des Handelsportefeuilles wird unter dem «Erfolg aus dem Zinsengeschäft» verbucht.

## Finanzanlagen

Die als Finanzanlagen betrachteten, zinstragenden Wertschriften werden zum Anschaffungswert bilanziert; das Agio beziehungsweise Disagio wird über die festgelegte Dauer bis zum Verfall der Wertschriften beschrieben, beziehungsweise aufgewertet (accrual method).

Die anderen Finanzanlagetitel sowie die Edelmetalle werden nach dem Niederstwertprinzip bewertet. Die Bewertungsänderungen werden unter der Rubrik «Übriger ordentlicher Aufwand» oder «Übriger ordentlicher Erfolg» verbucht.

Bei den zum Wiederverkauf bestimmten Liegenschaften wird der Niederstwert als der tiefere des Anschaffungswertes oder Liquidationswertes, welcher auch die Kosten der Haltedauer berücksichtigt, bestimmt.

## Wertschriften-Pensionsgeschäfte

Die Pensionsgeschäfte («Repurchase- und Reverse-Repurchase-Geschäfte») werden wie folgt verbucht:

- Die ausgetauschten Barbeträge werden bilanzwirksam unter Forderungen oder Verpflichtungen gegenüber Banken erfasst.
- Die Übertragung von Wertschriften löst keine bilanzwirksame Verbuchung aus, da die übertragende Partei wirtschaftlich die Verfügungsmacht behält.
- Die Weiterveräusserung von erhaltenen Wertschriften wird bilanzwirksam erfasst und als nicht-monetäre Verpflichtung zum Marktwert bilanziert.

## Beteiligungen

Die als dauerhafte Anlage gehaltenen Beteiligungen werden höchstens zum Anschaffungswert abzüglich der betriebsnotwendigen Abschreibungen bilanziert.

Beteiligungen an börsenkotierten Gesellschaften werden anhand des Marktwertes bewertet, jedoch maximal zum Anschaffungswert bilanziert.

Beteiligungen im Sinne von Wirtschaftsunterstützung oder Sponsoringaktivitäten, unabhängig ihrer Beteiligungsquote und für welche der Liquidationswert nicht materiell ist, werden zu einem Franken in der Bilanz bewertet.

## Sachanlagen

Bankeigene Gebäude und Liegenschaften werden in der Bilanz zum Anschaffungswert bilanziert. Gebäude werden degressiv nach Massgabe der erwarteten wirtschaftlichen Nutzungsdauer beschrieben. Land wird nicht beschrieben. Renovierungsarbeiten sowie Investitionen werden aktiviert, wenn der Markt- oder Nutzwert nachhaltig erhöht wird oder wenn sie zu einer Verlängerung der Nutzungsdauer führen.

Fixe Installationen und Umbauten in eigenen oder gemieteten Bankgebäuden, deren Kosten 50'000.00 Franken übersteigen, werden aktiviert und über eine maximale Nutzungsdauer von 10 Jahren beschrieben. Bei gemieteten Räumlichkeiten wird die Restlaufzeit des Mietvertrags berücksichtigt.

Andere Sachanlagen wie Mobiliar, Maschinen und Fahrzeuge, deren Kosten 5'000.00 Franken übersteigen, sowie IT-Softwareizenzen, deren Kosten 50'000.00 Franken übersteigen, werden zum Anschaffungswert bilanziert und über die Nutzungsdauer, höchstens jedoch über 5 Jahre, beschrieben.

Es gilt das Prinzip der Einzelbewertung.

## Abgrenzungskonten

Die Abgrenzung der Erträge und der Aufwendungen des Geschäftsjahres wird in den Abgrenzungskonten verbucht.

## Rückstellungen

Rückstellungen für wirtschaftlich notwendige Betriebsrisiken und Rückstellungen für Ausfallrisiken auf Ausserbilanzgeschäften werden am Bilanzstichtag einzeln bewertet.

Wertberichtigungen auf Aktiven dagegen werden mit den entsprechenden Bilanzpositionen verrechnet und tauchen in dieser Rubrik nicht auf.

## Reserven für allgemeine Bankrisiken

Die Reserven für allgemeine Bankrisiken werden für latente Risiken in Zusammenhang mit der Aktivität der Bank gebildet und in der Rubrik «Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken» belastet. Diese werden im Sinne der Eigenmittelverordnung als Kernkapital anerkannte Reserven angerechnet und werden nicht besteuert.

## Kommissionen auf Kreditgeschäften

Die Bank verbucht die Kreditkommissionen unter dem «Zinsertrag». Die Umwandlungskommissionen werden unter dem «Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft» verbucht.

## Derivative Finanzinstrumente

Im Rahmen ihres Bilanzstrukturmanagements (Asset and Liability Management) schliesst die Bank für eigene Rechnung Zinssatzswaps ab, um das Zinsrisiko aus gewährten Festzinsdarlehen an die Kunden abzudecken. Diese Absicherungsgeschäfte werden regelmässig auf ihre Effizienz überprüft. Der Erfolg aus den Absicherungsgeschäften wird in der gleichen Erfolgsposition erfasst wie die entsprechenden Erfolge aus dem abzusichernden Geschäft.

Handelspositionen werden zu Marktpreisen bewertet und verbucht.

Die Bank führt ebenfalls Devisentermingeschäfte sowie abgesicherte Käufe und Verkäufe von Optionen für Rechnung ihrer Kunden und als Eigengeschäft aus. Die positiven und negativen Wiederbeschaffungswerte für die per Bilanzstichtag offenen derivativen Finanzinstrumente werden unter «Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente» bzw. «Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente» verbucht. Die Volumen aller offenen Kontrakte werden als Ausserbilanzgeschäfte ausgewiesen.

## Vorsorgeverpflichtungen

Die Bank verfügt für das Bankpersonal unter dem Namen «Pensionskasse für das Personal der Freiburger Kantonalbank» über eine autonome Vorsorgeeinrichtung. Es handelt sich um eine öffentlich-rechtliche Einrichtung. Die Pensionskasse ist gemäss Artikel 48 des BVG bei der Bernischen BVG und Stiftungsaufsicht im Register der beruflichen Vorsorge eingetragen.

Die Jahresrechnung wird nach Swiss GAAP FER 26 erstellt.

In der Vorsorgeeinrichtung bestehen keine Arbeitgeberbeitragsreserven.

Am 01.01.2024 umfasst der Kreis der Versicherten 512 aktive Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und 201 Pensionierte (Vorjahr: 464 und 200).

Der Vorsorgeplan untersteht dem Grundsatz des Beitragsprimats; er schliesst die üblichen Vorsorgerisiken wie Alters- und Invalidenrenten sowie die Deckung des Todesfallrisikos ein. Im Jahre 2023 überwies die Bank der Pensionskasse Beiträge in der Höhe von 8,9 Millionen Franken (siehe Tabelle Seite 76).

## Steuern

Die Berechnung der Kantons-, Gemeinde- und Pfarresteuer erfolgt aufgrund des im Berichtsjahr anfallenden steuerbaren Ergebnisses und des Kapitals.

## Änderung der Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Im Jahr 2023 wurden keine Änderungen der Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze vorgenommen.

## Einflussfaktoren auf die wirtschaftliche Lage der Bank

Die Entwicklung der aktuellen Wirtschaftslage, die insbesondere durch den Krieg in der Ukraine und im Nahen Osten geprägt ist, sowie die Unsicherheiten über die Entwicklung der Inflation und allfällige Zinssenkungen beeinflussen die Aussichten 2024 und die Erfolgswahrscheinlichkeiten.

Diese Unsicherheiten beeinflussen je nach Branche auch die finanzielle Situation unserer Kunden. Die steigenden Risiken im Kreditgeschäft könnten gegebenenfalls mit der Zeit zusätzliche Wertberichtigungen erforderlich machen.

## Risikomanagementansatz der Bank

### Ziele

Das Bankgeschäft besteht darin, strategische und geschäftliche Kredit- und Marktrisiken einzugehen, um wirtschaftliche Gewinne zu erwirtschaften und sich indirekt operationellen Risiken auszusetzen. Bei der FKB werden alle Risiken integriert und kohärent durch einen Prozess gesteuert, der alle Funktionen der Bank betrifft und dessen Gesamtziele sind:

- Kenntnis der Risikoexposition in dem Sinne, dass sie im Hinblick auf das wirtschaftliche und regulatorische Umfeld angemessen bewertet, überwacht und übertragen wird.
- Ein angemessenes Verhältnis zwischen der Risikofähigkeit der Bank und ihrem Risikoprofil.
- Eine Optimierung der Renditen im Verhältnis zu den eingegangenen Risiken und damit zu den eingesetzten Eigenmitteln.

### Das Risikomanagement der Bank beruht auf folgenden Grundsätzen:

- Die Bank geht strategische und geschäftliche Risiken, Kreditrisiken und Marktrisiken ein, um einen wirtschaftlichen Gewinn zu generieren.
- Die Bank bemüht sich, ihr Engagement für operationelle Risiken, denen sie aufgrund ihrer Geschäftstätigkeit ausgesetzt ist, auf ein Mindestmass zu beschränken.
- Jede Risikoübernahme fügt sich eindeutig in die Ausübung der Tätigkeiten der Bank und in das angestrebte Risikoprofil ein.

- Die Höhe der Risikoübernahme muss der Risikotoleranz in Bezug auf die Variabilität des operativen Ergebnisses sowie der angestrebten Höhe des Eigenkapitals entsprechen.
- Die Bank verpflichtet sich dazu und unterhält ausschliesslich Positionen, von denen sie weiss, dass sie in der Lage ist, deren Risiken zu verwalten.
- Alle Risiken werden hinsichtlich ihrer finanziellen, regulatorischen und reputationsbezogenen Auswirkungen bewertet und überwacht.
- In der gesamten Bank wendet das Risikomanagement die gleichen Definitionen, methodischen Grundlagen und organisatorischen Grundsätze an.
- Die Bank verbessert ihre Risikobewertungs- und -Kontrollmethoden und -Prozesse kontinuierlich, indem sie angemessene Qualitätsansätze für die eingegangenen Risiken anstrebt.
- Die Bank strebt eine hohe Kultur und Kompetenz im Risikomanagement an. Sie orientiert sich an den Referenzpraktiken und Empfehlungen des Basler Ausschusses.

## Struktur der Risiken

Die Bank überwacht fünf Risikokategorien für ihre gesamte Geschäftstätigkeit:

- **Das strategische und das geschäftliche Risiko**, das sich im Fall des strategischen Risikos aus dem Ereignis einer Änderung des wirtschaftlichen oder regulatorischen Umfelds ergibt, welche die strategischen Entscheidungen der Bank oder im Fall des Geschäftsrisikos für eine bestimmte Strategie nachteilig beeinflusst, ergeben sich aus dem Ereignis konjunktureller oder konkurrenzbedingter Veränderungen, welche die Geschäftsentscheidungen nachteilig beeinflussen.
- **Das Kreditrisiko**, das sich aus dem möglichen Ausfallereignis einer Gegenpartei ergibt. Das Kreditrisiko ist untrennbar mit jedem Kreditengagement verbunden.
- **Das Marktrisiko**, das sich aus dem möglichen Ereignis entgegengesetzter Änderungen der Marktparameter, insbesondere der Preise und Zinssätze, der impliziten Volatilitäten und anderer Basiseffekte in den Märkten ergibt.
- Als Marktrisiko gilt auch das **Liquiditätsrisiko** sowohl in Bezug auf mögliche Schwierigkeiten bei der strukturellen Refinanzierung des Geschäfts als auch in Bezug auf potenzielle Probleme beim kurzfristigen Liquiditätsmanagement. Das Marktrisiko steht in engem Zusammenhang mit Marktrisiken.
- **Operationelle Risiken**, die sich aus dem möglichen Ereignis einer Unangemessenheit oder Funktionsstörung durch ungeeignete Prozesse, Personen oder Systeme oder böswillige Handlungen ergeben. Operationelle Risiken umfassen das Risiko der Nichteinhaltung im Sinne des Risikos der Nichteinhaltung der gesetzlichen Vorschriften, Normen und Vorschriften der Bank. Operationelle Risiken sind untrennbar mit den Aktivitäten verbunden. Diese Risiken werden auf ihre potenzielle Wirkung hin analysiert und bewirtschaftet.

Dabei werden drei Wirkungsarten unterschieden:

- **Die finanziellen Auswirkungen**, d. h. eine Verringerung des Reingewinns, des Buchwerts und/oder des wirtschaftlichen Werts des Eigenkapitals.
- **Die regulatorische Wirkung**, d. h. ein Eingreifen der Behörden infolge eines Verstosses gegen die Rechts- und Verwaltungsvorschriften, denen die Bank unterliegt.
- **Auswirkungen auf den Ruf**, d. h. negative öffentliche Informationen über die Bank, deren Schwere von der Reaktion der wichtigsten Interessenträger der Bank abhängt.

## Governance des Risikomanagements

Bei der Festlegung der Governance und Organisation des Risikomanagements der FKB gelten für alle Risiken die gleichen Grundsätze. Die wichtigsten Verantwortlichkeiten im Bereich des Risikomanagements lassen sich wie folgt zusammenfassen:

- Der Verwaltungsrat (VR) entscheidet über die Grundprinzipien des Risikomanagements und der Risikoübernahme-Strategie der Bank. Er stimmt der von der Generaldirektion (DIGE) ausgearbeiteten FKB-Risikopolitik zu und sorgt für die Einrichtung eines wirksamen internen Kontrollsystems (IKS).
- Der Prüf- und Risikoausschuss (CAuR) stellt die Einrichtung und das Funktionieren des Risikomanagements gemäss dem vom VR vorgegebenen Rahmen sicher.
- DIGE ist für die Ausarbeitung, die Einrichtung und das Funktionieren des Risikomanagements sowie des IKS verantwortlich. Sie erarbeitet Richtlinien und Anweisungen, die die Verantwortlichkeiten, die Kompetenzen und die Massnahmen zur Risikokontrolle regeln.
- Zu diesem Zweck hat die DIGE einen Risikoausschuss eingerichtet. Dieser analysiert monatlich den Stand der Hauptrisiken der Bank sowie der ökologischen und gesellschaftlichen Risikofaktoren.
- Das Risk Management, das vom Chief Risk Officer (CRO) geleitet wird, koordiniert die Risikokontrolle zwischen den verschiedenen Einheiten. Es ist verantwortlich für die Entwicklung und Verbesserung der Grundsätze und Methoden der Risikokontrolle der Bank. Es hat auch die Aufgabe, das Risikoprofil des Instituts zu überwachen und das Risikoreporting sicherzustellen. Es überprüft auch die Zweckmässigkeit und Wirksamkeit des IKS in Abstimmung mit den Verantwortlichen für die Berufe und Risiken.



- Bei allen Kreditrisikoexponierungen der Bank ist das Kredit Risiko Management für die Portfolioanalyse und die Überwachung der Gegenpartei-Exponierung verantwortlich. Die Entwicklung und Überwachung der Modelle zur Messung des Kreditrisikos von Positionen, insbesondere im Bereich der Kreditprozesse, liegt in ihrer Verantwortung. Er ist auch verantwortlich für die Festlegung und Umsetzung der Kriterien und Standards für die Kreditbeschlüsse und das Kreditmonitoring.





## Kreditrisiko

Das Kreditrisiko bezieht sich auf die potenzielle Unfähigkeit einer Partei, ihren Verpflichtungen gegenüber der Bank nachzukommen. Die Nichterfüllung oder nicht vollständige Erfüllung der von einer Gegenpartei eingegangenen Verpflichtungen kann zu einem finanziellen Verlust für die Bank führen.

Konkret bezeichnet das Kreditrisiko das Ausfallrisiko der Gegenpartei, d. h. das Risiko von Verlusten infolge der Nichterfüllung der vertraglichen Verpflichtungen durch einen Kreditnehmer. Neben dem finanziellen Verlust des gesamten oder eines Teils des Kreditbetrags (Abwicklungs- oder Kapitalrisiko) beinhaltet das Kreditrisiko auch Gewinne, die aufgrund der Nichtbegleichung der Schuld nicht realisiert wurden (Wiederbeschaffungskostenrisiko). Für das gesamte Kreditrisiko strebt die Bank den Schutz vor drei möglichen Arten von Auswirkungen an, nämlich finanziellen, regulatorischen und Reputationseffekten.

### - Kreditfähigkeit, allgemeiner Rahmen und Überwachung des Kreditrisikos

Die Bank ist aufgrund von Kundenkrediten hauptsächlich dem Kreditrisiko ausgesetzt. In dieser Eigenschaft bietet die Bank eine breite Palette üblicher, gedeckter oder ungedeckter Kredite, Eventualverpflichtungen sowie unwiderrufliche Verpflichtungen sowohl natürlichen als auch juristischen Personen an.

Die vom Verwaltungsrat erlassene und validierte Kreditpolitik hat zum Ziel, den Auftrag zur Organisation des Kreditrisikos, die Kreditrisikoübernahme-Strategie, die delegierten Rollen, Verantwortlichkeiten und Kompetenzen auf der Ebene der Organisation und des Verfahrens zur Analyse und Kreditvergabe sowie die Regeln und Grundsätze für den Kreditrisikomodell festzulegen. Darüber hinaus zielt die Kreditpolitik darauf ab, die Kreditrisikoexposition und -Verteilung durch geltende und für die Steuerung des Kreditrisikos nützliche Limiten und Schwellenwerte zu begrenzen. Mit der Umsetzung sollen die erwarteten Qualitätsziele über das gesamte Kreditportfolio hinweg erreicht werden. Damit wird die Erreichung des Rentabilitätsziels für das Kreditgeschäft durch den kreditpolitischen Risikoansatz flankiert und erfolgt auch im Einklang mit den geltenden aufsichtsrechtlichen Vorgaben.

Insgesamt strebt die Bank an, ein qualitativ hochstehendes Kreditportfolio in Übereinstimmung mit dem internen regulatorischen Korpus (maximale Belehnungssätze, maximale Amortisations- und Rückzahlungsfristen, Berechnung der finanziellen Leistungsfähigkeit, Berechnung der Verschuldungskapazität usw.) und zur Begrenzung des Konzentrationsrisikos, das in Bezug auf Kundensegmente, Wirtschaftszweige, Kreditarten und geografische Lage sowohl auf der Ebene der Gegenparteien als auch auf der Ebene der Grundpfandrechte in der Schweiz diversifiziert ist, aufrechtzuerhalten.

Insbesondere soll mit dem internen Regelwerk eine einheitliche und dem Kreditrisiko angepasste Analyse- und Bewilligungspraxis sichergestellt werden. Der interne Regelkorpus präzisiert die geltenden Regeln, Normen, Grundsätze und

Leitlinien und zielt darauf ab, einen angemessenen Arbeitsrahmen und einen einheitlichen Verhaltenskodex für das Management und die Überwachung des Kreditrisikos auf regelmässiger, genauer und umfassender Basis zu schaffen. Auf dieser Grundlage ist die Bank in der Lage, das Kreditrisiko sowohl auf der Ebene der Einzelgeschäfte als auch auf der Ebene des Kreditportfolios zu überwachen.

Die Organisation und die operative Delegation der Kreditvergabekompetenzen wird vom Verwaltungsrat mittels Kreditpolitik festgelegt. Sowohl die Organisation als auch die Delegation sind risikoorientiert und basieren auf einer Vielzahl von Dimensionen, namentlich dem Gegenparteirisiko (Ratingklasse), dem Gegenparteisegment, der Höhe der Gesamtengagements, der Art und der gewählten Absicherung der Sicherheiten sowie der Art der Finanzierung. Der Kreditausschuss ist die oberste Instanz für die Kreditvergabe in seinem Zuständigkeitsbereich. Der Ausschuss wird vom CEO präsiert, setzt sich aus Mitgliedern der Geschäftsleitung zusammen und wird von der Organisationseinheit Credit Risk Management geleitet. Gleichzeitig obliegt die Kreditgewährung an die Organe (Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung) dem Verwaltungsrat.

Alle Vertragspartner, die eine Kreditbewilligung benötigen, müssen einer Risikobewertung unterzogen werden. Die Zahlungsfähigkeit des Vertragspartners ist ein wesentlicher Bestandteil der Kreditanalyse. Daher sind für jede Kreditzusage eine vorherige Analyse sowie die Bestätigung eines Ratings für den Vertragspartner erforderlich. Das Rating oder die Risikoklasse widerspiegelt das Ausfallrisiko eines Vertragspartners. Zur Messung und Steuerung des Gegenparteiausfallrisikos bewertet die Bank die Gegenparteien mittels eines Ratingsystems, das es ermöglicht, die Schuldner in zwölf Risikoklassen einzuteilen. Gleichzeitig stützt sich die Bank auf eine Segmentierung mittels verschiedener Risikomodelle, die von der Art des Schuldners abhängen. Für folgende Kundensegmente wird die Bestimmung und Verwaltung der Risikoklassen mit Hilfe von Experten-Ratingsystemen sichergestellt: Privatkunden, Firmenkunden (KMU und Grossunternehmen) und Immobiliengewerbekunden (natürliche und juristische Personen). Die von der Bank genutzten Experten-Rating-Systeme werden vom Unternehmen RSN Risk Solution Network AG bereitgestellt. So wird die Qualität der Vertragspartner anhand spezieller Modelle und einheitlicher Kriterien für die gleiche Population beurteilt. Diese Systeme ermöglichen es der Bank, die Anforderungen und Bedingungen für jede Finanzierung angemessen zu bestimmen.

Eine Aktualisierung der Ratingklassen des Vertragspartners ermöglicht es der Bank, das Ausfallrisiko während der gesamten Laufzeit der Verpflichtungen wirksam und regelmässig zu überwachen. Zudem werden alle Kreditengagements periodisch im Rahmen einer dynamischen Kreditbewirtschaftung risikobasiert überprüft und anschliessend kompetent zur Verlängerung vorgelegt.

In der Regel schränkt die Bank Kreditrisiken ein, indem sie sie verteilt und an die Qualität des Vertragspartners und Sicher-

heiten hohe Anforderungen stellt. So gewährt die Bank ausschliesslich den wirtschaftlich leistungsfähigen Vertragspartnern Kredite, um ihre Verpflichtungen zu erfüllen und sie zurückzuzahlen.

Vertragspartner müssen zahlungsfähig, ehrenhaft bzw. vertrauenswürdig sein. Tatsächlich sind die Integrität der Vertragspartner, die Kenntnis des Finanzierungsobjekts, die Plausibilität und Verhältnismässigkeit der Kreditgeschäfte zentrale Aspekte der Analyse und der Entscheidung aus Sicht der Bank.

Die Bank tätigt in erster Linie Kreditgeschäfte im Kanton Freiburg und in einer an die Kantonsgrenzen angrenzenden Zone. Subsidiär und in beschränktem Umfang übt die Bank die Kreditfähigkeit in einem erweiterten geografischen Gebiet aus, das auf die Grenzen der Schweiz beschränkt ist. Die geografische Exponierung des Kreditrisikos wird durch eine Risikotoleranz und Überwachungsindikatoren überwacht.

Kredite, die eine oder mehrere Ausnahmen to Policy (VZÄ) darstellen, werden sowohl auf der Ebene der Einzelkredite als auch auf der Ebene des Kreditportfolios speziell überwacht. Als VZÄ gelten grundpfandgesicherte Kredite, die eine oder mehrere Abweichungen von den internen Vorschriften über Belehnungssätze, Amortisationsdauer und/oder Tragbarkeitsberechnung oder von den Richtlinien der SBVg über Mindestanforderungen für Hypothekarfinanzierungen aufweisen.

Während des gesamten Zyklus der Verwaltung von Einzelkrediten, und zwar in regelmässigen Abständen und ohne ausserordentliche Ereignisse, wird je nach Segment und Risiko des Vertragspartners, Art und Höhe der Kreditzusagen, Art und Deckungsgrad der Sicherheiten oder ob ETP vorhanden sind, ein periodisches risikobasiertes Überprüfungsverfahren angewendet. Dieses Verfahren dient in erster Linie der Neubeurteilung der Bonität des Vertragspartners (Rating), der Analyse der Stabilität und Entwicklung allfälliger Sicherheiten sowie der Überprüfung der Tragbarkeit. Zudem werden Warnsignale und besondere Ereignisse im Zusammenhang mit dem Vertragspartner und Garantien, die sich auf das Kreditrisiko auswirken, aktiv überwacht. Werden solche Signale oder Ereignisse erkannt, wird eine Überprüfung der Kreditengagements eingeleitet.

Darüber hinaus werden für das gesamte Kreditportfolio der Bank aggregierte zusätzliche Risikomassnahmen in Form von vergangenheitsbezogenen und fortgeschrittenen Indikatoren wie der Berechnung der Migration der Vertragspartnersratings oder in Form von Stresstests über das gesamte Portfolio oder einen Teil davon und je nach Verlauf verschiedener Stressszenarien durchgeführt. In diesem Zusammenhang erstellt die Organisationseinheit Credit Risk Management periodisch Berichte und legt diese den verschiedenen Ausschüssen und Organen der Bank vor. Diese Berichte enthalten auch die Überwachung der Kreditrisikobereitschaft sowie eine Analyse der Struktur des Kreditportfolios, die die Aufteilung des Portfolios nach verschiedenen strukturellen Merkmalen umfasst, die auf dem Vertragspartnersrisiko und dem Konzentrationsrisiko basieren.

#### - Bewertung vonreditsicherheiten

Die zur Besicherung der Kredite gestellten und hinterlegten Sicherheiten werden nach gebräuchlichen und einheitlichen Standards bewertet.

#### Grundpfandgesicherte Kredite

Der Verkehrswert der Immobilien wird periodisch nach festgelegten Aufsichtsregeln und -Grundsätzen und mittels IT-Instrumenten der Immobilienexpertise, die der Typologie und der Zweckbestimmung der Immobilien entsprechen, geschätzt. Dabei werden insbesondere die Makro- und Mikrolokalisierung, der Baustandard, die Veralterung und die Renovationszyklen sowie die Nachhaltigkeit der tatsächlichen oder geplanten Erträge und die Leerstandsquote bei Renditeliegenschaften berücksichtigt.

Die Bank verwendet zwei von der Wüest Partner AG bereitgestellte Bewertungssysteme:

- Eine für die Begutachtung der vom Eigentümer bewohnten Liegenschaften auf Basis eines hedonischen Bewertungsmodells, das Daten über tatsächliche Immobilientransaktionen im Markt vergleicht, basierend auf detaillierten Eigenschaften der Liegenschaften.

- Eines für die Begutachtung von Renditeliegenschaften, bestehend aus Miet-, Geschäfts-, Verwaltungs-, Industrie- und Gewerbeimmobilien, basierend auf einem Kapitalisierungsmodell. Diese Methode berücksichtigt die nachhaltigen Erträge aus der Liegenschaft als zentralen Parameter für die Ermittlung des Ertragswerts.

Zudem wird für die Beurteilung von grösseren Bauvorhaben sowie von speziellen oder komplexen Gebäuden aufgrund ihrer Typologie und/oder Zweckbestimmung grundsätzlich ein zusätzliches externes Immobiliengutachten im Auftrag der Bank beigezogen.

Bei der Gewährung von grundpfandgesicherten Krediten stützt sich die Bank auf den tiefsten Wert zwischen der internen oder externen Bewertung für bestimmte oben dargestellte Sonderfälle und dem tatsächlichen Transaktionspreis oder dem Gestehungspreis.

Der Wert der Grundpfandrechte wird im Rahmen der periodischen Kreditrevision oder bei einer Erhöhung des Kreditrisikos infolge einer Neuaufarbeitung der Kreditposition (z. B. Anpassung der Kreditlimite, Anpassung der Abschreibungen etc.) überprüft und aktualisiert oder im Rahmen der ordentlichen Aufsichtstätigkeit aufgedeckt.

Verzögerungen bei der Zahlung von Zinsen und/oder Amortisationen werden überwacht und analysiert, um Hypothekarforderungen mit effektiven Risiken zu identifizieren. Auf dieser Grundlage werden diese Forderungen einer eingehenden Prüfung unterzogen, die die Durchführung von risikomindernden Massnahmen (z. B. Forderung nach Teilrückzahlungen, Anforderung zusätzlicher Sicherheiten usw.) oder die Bildung individueller Korrekturen bei unge-

nügender Sicherheit nach Berechnung des Liquidationswertes der Sicherheiten erfordern kann.

#### **Durch Wertpapiere besicherte Kredite**

Die Verbindlichkeiten und der zurückbehaltene Wert zur Besicherung von Krediten, die durch von der Bank anerkannte Wertpapiere besichert sind, werden täglich berechnet und in regelmässigen Abständen überwacht. Diese Kredite werden gegen die Verpfändung von Effekten wie Kontoguthaben, gängigen und liquiden Wertpapieren auf dem Markt, von Rechten aus Versicherungspolicen sowie von anderen Wertpapieren, die zur Verpfändung zugelassen sind, nach einer Vielzahl von anwendbaren Kriterien gewährt, die in erster Linie deren Übertragbarkeit, Liquidität und Handelbarkeit berücksichtigen.

Die Bank berechnet und wendet Abschläge auf Marktwerte an, um sich gegen Markt- und Währungsrisiken im Zusammenhang mit marktfähigen und liquiden Effekten abzusichern und um den Deckungswert bzw. den Belehnungsbetrag zu ermitteln. Auch für andere Arten von Wertpapieren, die nicht amtlich an einem Markt notiert sind, werden Abschläge berechnet und angewendet, wobei die Art des Produkts oder Kontrakts und die damit verbundenen unterliegenden Risiken zu berücksichtigen sind.

Liegt der Belehnungswert der beweglichen Sicherheiten unter dem Betrag der Kreditengagements, so verlangt die Bank entweder einen teilweisen Schuldenabbau oder zusätzliche Sicherheiten zur Wiederherstellung der Kreditengagement. Bei anhaltender oder zunehmender Deckungslücke oder ausserordentlichen Marktbedingungen ist die Bank in der Lage, die Sicherheiten zu verwerten, um die Kreditengagements zu tilgen.

#### **Kredite ohne Garantie**

Unbesicherte Kredite werden in der Regel an Gegenparteien aus den Segmenten Firmenkunden, öffentlich-rechtliche Körperschaften oder öffentlich-rechtlichen Körperschaften gewährt. Es handelt sich dabei um Verpflichtungen in Form von Handelskrediten sowie um ungedeckte Kreditüberschreitungen oder Kontoüberziehungen, die alle Segmente von Gegenparteien abdecken.

Die Solvabilität dieser Gegenparteien wird jährlich überwacht, indem der Jahresabschluss vorgelegt und analysiert wird und wenn Zwischenabschlüsse oder sonstige sachdienliche Informationen erforderlich sind, die eine angemessene Überwachung der Entwicklung der Finanzlage der Gegenpartei in angepassten Zeitabständen ermöglichen. Die anhand dieser Informationen durchgeführte zugrunde liegende Analyse kann zur Feststellung einer Verschlechterung des Gegenparteiisikos bzw. des Kreditrisikos führen. Die Risikobeurteilung kann daher zur Definition von Restrukturierungs- oder Sanierungsmassnahmen führen, wobei das alles nötigenfalls mit der gleichzeitigen Bildung individueller Wertberichtigungen verbunden ist, wenn die Kreditengagements als gefährdet betrachtet werden.

- Ermittlung des Bedarfs an individuellen Wertberichtigungen für das Kreditausfall
- Ermittlung von Kreditrisiken

#### **Ausstehende Forderungen**

Ausstehende Forderungen werden separat bewertet und überwacht. Als überfällig (überfällige Forderungen) gelten Forderungen mit vertraglich vereinbarten Zahlungen in Form von Zinsen (einschliesslich aufgelaufener Zinsen), entsprechenden Kommissionen und/oder Abschreibungen, die seit mehr als 90 Tagen fällig und nicht bezahlt sind.

#### **Allgemeine Überwachung der Kreditengagements**

Die allgemeine Überwachung der Kreditengagements wird entsprechend der Art der Gegenpartei und der Garantien und sonstigen Kreditklauseln strukturiert und mit geeigneten Instrumenten und Massnahmen durchgeführt, wobei die Periodizität den inhärenten oder tatsächlichen Risiken entspricht.

#### **Bestimmung der individuellen Wertberichtigungen für Kreditrisiken im Zusammenhang mit gefährdeten Forderungen**

Um das Ausfallrisiko der gefährdeten Forderungen zu vermeiden, werden vierteljährlich individuelle Wertberichtigungen gebildet und verbucht.

Gefährdete Forderungen, die sich aus einer Situation ergeben, in der es unwahrscheinlich ist, dass die Gegenpartei ihre künftigen Verpflichtungen erfüllen kann, werden zum Liquidationswert der Sicherheiten bewertet. Die resultierende Wertverminderung wird bei Bedarf durch individuelle Wertberichtigungen gedeckt. Diese Wertminderung wird gemessen an der Differenz zwischen dem Forderungswert und dem wahrscheinlich rückforderbaren Betrag unter Berücksichtigung des Gegenparteiisikos und des Nettoerlöses aus der Verwertung allfälliger Sicherheiten. Der Forderungswert entspricht entweder der Kreditlimite oder dem verwendeten Kreditbetrag. Der voraussichtlich realisierbare Wert der Sicherheiten, d.h. der Liquidationswert, entspricht dem potentiell realisierbaren Veräusserungswert abzüglich der erwarteten Halter- und Liquidationskosten. Dieser Ansatz wird auf die gesamte Kreditengagements eines einzelnen Vertragspartners oder einer Gruppe verbundener Vertragspartner angewandt, die eine wirtschaftliche Gruppe bilden, um den gesamten Perimeter mit Kreditrisiko zu berücksichtigen.

Bekannte und identifizierte Risikoparteien bzw. Risikopositionen werden viermal jährlich neu bewertet. Neben der Überprüfung der Angemessenheit der individuellen Wertberichtigungen werden die Strategie und die damit verbundenen Massnahmen überprüft. Die Organisationseinheit Credit Risk Management beurteilt sämtliche individuellen Wertberichtigungen auf Risikopositionen und unterbreitet diese anschliessend der entscheidenden Instanz, dem Kreditausschuss, zur Genehmigung.

Die Bank prüft die Bonität der Vertragspartner anhand von spezifischen Risiko- und Ratingmodellen für die verschiedenen Kundensegmente, um die Ausfallwahrscheinlichkeiten zu ermitteln. Die Bank wendet das Expertensystem von Rating CreditMaster der RSN Risk Solution Network AG an. Die Bank misst die Bonität der Gegenparteien anhand einer 12-Klassen-Ratingskala, die in drei Unterkategorien unterteilt ist:

- Effektive risikolose Gegenpartei der Ratingklassen 01-08: auf Forderungen dieser Gegenparteien wird keine individuelle Wertberichtigung vorgenommen.
- Intensiv beaufsichtigte Gegenpartei der Ratingklasse 09: auf Forderungen dieser Gegenparteien wird keine individuelle Wertberichtigung vorgenommen.
- Effektive Risikovertragspartner der Ratingklassen 10-12, die individuellen Wertberichtigungen unterliegt. Gegenparteien der Ratingklasse 12 sind tatsächlich oder selektiv ausgefallen und brauchen gegebenenfalls keine individuellen Wertberichtigungen zu verbuchen.

Gefährdete Forderungen werden wieder zum vollen Wert in der Bilanz ausgewiesen, wenn ausstehende und überfällige Kapital- und Zinszahlungen vertragskonform erfolgen und die übrigen Bonitätskriterien erfüllt sind.

#### **- Bestimmung der individuellen Wertberichtigungen für inhärente Kreditrisiken aus nicht gefährdeten Forderungen**

Nicht gefährdete Forderungen ergeben sich aus Situationen, in denen es wahrscheinlich ist, dass der Schuldner in der Lage sein wird, seinen zukünftigen Verpflichtungen nachzukommen.

Als Bank der Kategorie 3 gemäss Anhang 3 BankV ist die Bank gemäss Art. 25 Abs. 1 Bst. b RelV-FINMA verpflichtet, Wertberichtigungen für inhärente Ausfallrisiken auf nicht gefährdeten Forderungen zu bilden.

Inhärente Ausfallrisiken ergeben sich aus den am Bilanzstichtag vorhandenen Risiken eines scheinbar gesunden Kreditportfolios, die erst zu einem späteren Zeitpunkt zum Tragen kommen.

So werden auch inhärente Ausfallrisiken im Zusammenhang mit nicht gefährdeten Forderungen, d.h. Forderungen, die in den Ratingklassen 1 bis 9 eingestuft sind, nach einem internen Modell wertberichtigt.

Das interne Modell basiert auf den folgenden Komponenten:

- einem Wertberichtigungssatz (Risikofaktor), der in Prozent ausgedrückt und auf das Volumen jeder relevanten Ratingklasse angewandt wird
- einer jährlichen Veränderung der Immobilienpreisentwicklung ausgedrückt in Prozent gemäss dem von der Firma Wüest & Partner AG herausgegebenen Index der Transaktionspreise für Stockwerkeigentum und Einfamilienhäuser

- einer jährlichen Veränderung des Bruttoinlandsprodukts des Kantons Freiburg ausgedrückt in Prozent gemäss den Daten des Amtes für Statistik des Kantons Freiburg (StatA).

Berücksichtigt werden alle Forderungen an Banken, an Kunden sowie an öffentlich-rechtliche Körperschaften sowie bis zur Fälligkeit gehaltene Schuldtitel, die in der Bilanz verbucht oder ausserbilanziell erfasst sind. Die Risikofaktoren gelten für die gesamte aktuelle Rechnungsperiode. Sie werden jährlich von der Organisationseinheit FINA überprüft und bei Bedarf angepasst. Die jährlichen Veränderungen der Komponenten des internen Modells werden in der Analyse berücksichtigt.

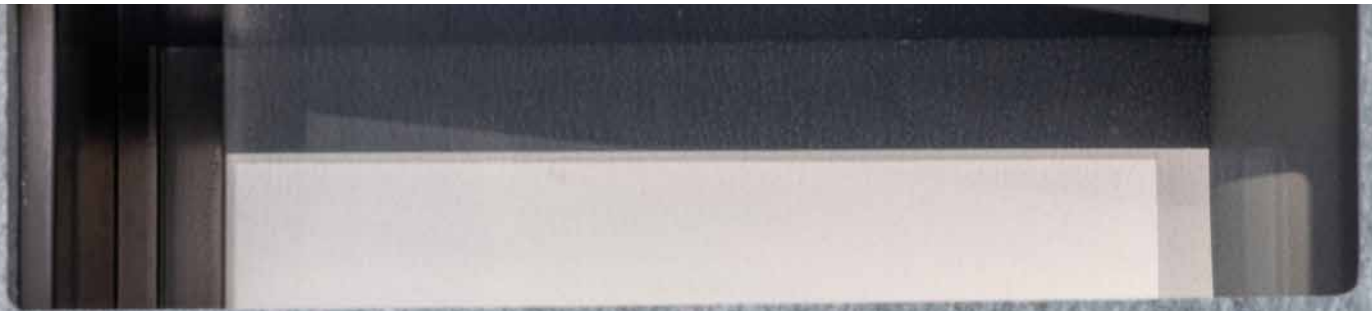
Änderungen der Risikofaktoren, die zur Bestimmung der Wertberichtigungen für inhärente Ausfallrisiken herangezogen werden, werden gegebenenfalls in diesem Anhang zur Jahresrechnung bzw. im Anhang zur Halbjahresrechnung erwähnt.

Seit 2015 sind die auf die einzelnen Ratingklassen angewandten Berichtigungssätze unverändert. Denn die in ihrer jährlichen Überprüfung berücksichtigten Elemente hatten keine Änderungen zur Folge. Die Anwendung der Wertberichtigung auf inhärente Ausfallrisiken kann im Falle eines plötzlichen und hohen Verlusts bei einer nicht gefährdeten Position erfolgen. Der Wiederaufbau des verwendeten Betrags erfolgt in Übereinstimmung mit Art. 25 Abs. 7 der RelV innerhalb von maximal fünf Jahren.

Diese Dauer des Wiederaufbaus gilt auch, wenn die Wertberichtigung für inhärente Risiken zur Bildung von Einzelwertberichtigungen auf gefährdete Forderungen verwendet wird. Eine diesbezügliche Unterdeckung, d.h. die Differenz zwischen dem tatsächlich gebildeten Berichtigungsbetrag und dem nach der internen Methode berechneten Betrag, ist gegebenenfalls Gegenstand einer Erwähnung im Geschäftsbericht gemäss Art. 25 Abs. 8 der RelV.

Am 31. Dezember 2023 ist der Bedarf an Wertberichtigungen für inhärente Risiken vollständig gedeckt.





## Marktrisiken

Die Marktrisiken beschreiben das Verlustpotenzial infolge von Wechselkurs-, Zins-, Börsenkurs- und Indexschwankungen bei allen von der Bank gehaltenen Positionen.

## Zinsrisiko

Das Zinsrisiko resultiert aus Ungleichgewichten zwischen Betrag und Fälligkeiten (Ablauf der Zinsfestsetzung) der Aktiven und Passiven der Bilanz. Bei variablen Positionen (variabel verzinsliche Hypothekendarlehen, Sparkonten und Konten auf Sicht) werden Modelle herangezogen, um den Rhythmus und Umfang der Zinsänderungen bei den Kunden entsprechend der Entwicklung der Marktzinssätze bestmöglich nachzubilden. Dem Zinsrisiko liegen die Entwicklung der Marktzinskurve und die sich daraus ergebenden Veränderungen im Kundenverhalten zugrunde. Diese Veränderungen wirken sich direkt auf den Zinserfolg sowie den Barwert des Eigenkapitals der Bank aus.

Das Zinsrisiko der Bilanz wird durch den ALM-Ausschuss (Asset and Liability Management) mit Hilfe verschiedener Indikatoren überwacht:

**Statische Indikatoren.** Die Bank berechnet monatlich die Duration des Eigenkapitals sowie die Sensitivität der Eigenmittel gegenüber einem Zinsschock.

**Dynamische Indikatoren.** Die Bank entwickelt vierteljährlich Zins- und Geschäftsentwicklungsszenarien, kombiniert mit einer Refinanzierungs-/Absicherungsstrategie.

Diese dynamischen Simulationen berücksichtigen das Verhalten der Kunden in den verschiedenen Zinsszenarien und ermöglichen die Simulation der Zinsmarge, der Duration des Eigenkapitals sowie des wirtschaftlichen Wertes des Eigenkapitals in verschiedenen Perioden. Zur Messung, Bewertung, Begrenzung und Steuerung dieses Risikos hat der ALM-Ausschuss eine Risikopolitik verabschiedet und umgesetzt. Die Risikotoleranzen werden jährlich vom VR genehmigt.

Die Bank verwendet im Rahmen ihres Bilanzmanagements (Asset and Liability Management) derivative Finanzinstrumente, in erster Linie für das Management ihres Zinsänderungsrisikos. Diese Geschäfte werden als Micro-Hedge Absicherungen verbucht, so dass nur der Nettozinsfluss in der Gewinn- und Verlustrechnung unter «Zins- und Diskontertrag» ausgewiesen wird. Am 31. Dezember 2023 ist kein Effizienzverlust festzustellen.

Das operative Management des Zinsrisikos erfolgt durch die Organisationseinheit ALMT.

## Sonstige Marktrisiken

Die sonstigen Marktrisiken, darunter das Wechselkurs- und Kursänderungsrisiko, werden innerhalb der festgelegten Limiten ständig überwacht. Die meisten Geschäfte, die von der Bank abgewickelt werden, hängen mit Transaktionen unserer Kunden zusammen. Grundsätzlich werden diese über den Markt abgewickelt, um Verlustrisiken abzudecken. Das verbleibende Wechselkursrisiko bei Devisenpositionen wird somit begrenzt.

## Liquiditätsrisiken

Das Liquiditätsrisiko beschreibt das Risiko, dass die Bank unter Umständen nicht über ausreichende Mittel verfügt, um ihren Verpflichtungen jederzeit und kontinuierlich nachzukommen. Die Bank, durch ihren ALM-Ausschuss «Asset and Liability Management» überwacht ihr Liquiditätsrisiko durch Erstellung von Fälligkeitsplänen für die in der Bilanz ausgewiesenen gewährten Kredite sowie durch Berechnung der Bilanzstrukturkennzahlen. Zudem entwickelt sie Stress-Szenarien und führt zu diesem Zweck dynamische Simulationen der künftigen Bilanzstruktur durch. Die Bank nimmt so mit Hilfe erweiterter Indikatoren das Auftreten und die Auswirkungen potenzieller Krisen vorweg und hat zu diesem Zweck einen Massnahmenplan erarbeitet. Diese Simulationen geben der Bank insbesondere die Möglichkeit, ihr Kapitalmarkt-Refinanzierungsprogramm festzulegen.

Sie entspricht damit den quantitativen und qualitativen Anforderungen nach dem FINMA-Rundschreiben 2015/2.

Die operative Steuerung der Liquiditätsrisiken übernimmt die Organisationseinheit ALMT.

## Operationelle Risiken

Als operationelle Risiken gelten solche, welche die FKB nicht aktiv eingeht. Zu diesem Zweck hat die Bank eine Methode für das Management der operationellen Risiken und spezielle Kontrollansätze für bestimmte Deklarationen, insbesondere die von Compliance verwalteten Kernrisiken, definiert, die im Folgenden erläutert werden. Das von der Bank verwendete Gesamtkonzept für das Management operationeller Risiken basiert auf der Best Practice des Basler Ausschusses und ist Teil des FINMA-Rundschreibens 2023/1 über operationelle Risiken und Resilienz.

Das operationelle Risikomanagement hat zum Ziel, operationelle Risikofaktoren zu beherrschen, indem Verbesserungen identifiziert und die operativen und Managementkontrollmechanismen gestärkt werden. Insbesondere zielt die Bank darauf ab, ihr Risiko zu verringern:

- einen Verstoß gegen die Rechts- und Verwaltungsvorschriften, Normen oder Vorschriften der Bank, einschliesslich der Möglichkeit des Eintritts eines Kontrollrisikoereignisses (unsachgemässe Gestaltung des Kontrollsystems, unsach-

gemässe Durchführung des Kontrollsystems oder mangelnde Strenge bei der Anwendung des Kontrollsystems);

- unangemessenes oder böswilliges Verhalten der Akteure, d.h. der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, der Lieferanten, der Vertragspartner der Bank, der Kundinnen und Kunden oder anderer externer Akteure;
- ungeeignete Eigenschaften der Informationssysteme (Applikationen, Schnittstellen und Hardware) oder anderer Kommunikationssysteme (Telefonie, Fax, E-Mail und soziale Netzwerke);
- eine ungeeignete Infrastruktur;
- einer Organisation - die das Konzept (Methode, Verfahren, Organigramm) und den organisatorischen Rahmen (Reglemente, Politiken, Richtlinien und Handbücher) zusammenfasst -, die in Bezug auf die Tätigkeit der Bank ungeeignet ist;
- Naturgefahren.

Um die wichtigsten operationellen Risiken zu identifizieren, werden periodisch Überprüfungen durchgeführt. Sie werden ergänzt durch Ad-hoc-Analysen, zum Beispiel bei neu auftretenden potenziellen Bedrohungen, bei Ersuchen der FINMA oder bei der Entdeckung eines wesentlichen Risikoereignisses bei einer anderen Bank. Diese Überprüfungen und Analysen werden vom Management und den Fachleuten durchgeführt und sollen mögliche Verbesserungen des Risikomanagements, insbesondere operative und Managementkontrollen, aufzeigen.

Um die Entwicklung des operationellen Risikoprofils zu überwachen, wird eine Toleranz gegenüber operativen Vorfällen für das gesamte operationelle Risikoprofil und für jede Kategorie operationeller Risiken ausgedrückt. Im Falle eines wichtigen operationellen Risikoereignisses stützt sich die Bank bei ihrer Ereignisbewältigung auf klar definierte Massnahmen. Die operationellen Risiken werden durch eine angemessene Organisation begrenzt, welche auf einem effizienten, internen Kontrollsystem (IKS) basiert und nach dem Prinzip der Aufgabentrennung aufgebaut ist.

## Risiken im Compliance Bereich

Die FINMA definiert Compliance als «die Einhaltung der gesetzlichen, regulatorischen und internen Vorschriften sowie der auf dem jeweiligen Markt üblichen Standesregeln und Standesregeln». Aus diesem Grund fasst die Compliance-Funktion Generalisten des globalen regulatorischen Rahmens zusammen, die auf den Bankbereich spezialisiert sind.

Compliance unterstützt die Geschäftsleitung der Bank bei der Einhaltung der Sorgfaltspflichten und Standards zur Bekämpfung der Geldwäscherei und Terrorismusfinanzierung, bei der Begrenzung von Reputationsrisiken und bei der Beteili-

gung an der Einhaltung der Fristen. Konkretisiert wird dies insbesondere durch die Überwachung von Zugriffen und Transaktionen, die Meldung von Geldwäschereiverdacht, die Überwachung von Marktmissbräuchen sowie die Durchsetzung von Wirtschaftssanktionen. Die Compliance-Funktion stellt somit sicher, dass die Bank Gewähr für eine einwandfreie Geschäftstätigkeit bietet, was eine *conditio sine qua non* für die Aufrechterhaltung der Bewilligung zur Tätigkeit als Finanzintermediär darstellt.

Zudem gilt es, das Eintreten sogenannter Compliance-Risiken in Fortführung der Risk-Management-Funktion zu begrenzen. Diese Risiken können verschiedene Formen annehmen, setzen sich aber in der FKB aus dem Geldwäschereirisiko und der Terrorismusfinanzierung, dem Risiko grenzüberschreitender Aktivitäten und im weiteren Sinne aus dem Risiko der Nichteinhaltung der Vorschriften zusammen.

## Internes Kontrollsystem

Das interne Kontrollsystem (IKS) der Bank umfasst sämtliche Kontrollstrukturen und -Prozesse, welche die ordnungsgemässe Abwicklung des täglichen Geschäfts, die Einhaltung der gesetzlichen, regulatorischen und internen Vorgaben sowie die Vollständigkeit und Zuverlässigkeit der Berichterstattung gewährleisten. Die Rahmenbedingungen, die dem IKS zugrunde liegen und das Funktionieren des IKS sicherstellen, sind auf der Ebene des Kontrollumfelds definiert, dessen Elemente unter anderem die internen Regelungen, die unabhängigen Kontrollinstanzen, die Organigramme und die erforderlichen Stellenprofile umfassen. Bei den Prozessen besteht eine enge Verflechtung von Prozessen, Risiken und Kontrollen. Die Risiken werden für jeden Prozess erfasst und beurteilt. Auf dieser Basis werden anschliessend die Schlüsselkontrollen definiert, die gesamthaft dokumentiert und in den Prozessen verankert werden. Neben den Schlüsselkontrollen gibt es zahlreiche weitere risikomindernde Massnahmen.

Die Bank führt mindestens einmal jährlich eine Studie über die Angemessenheit und Wirksamkeit des IKS durch und überwacht die Durchführung der sich daraus ergebenden Verbesserungsmassnahmen. Das Reporting zum IKS wird vierteljährlich im Rahmen des Risikoausschusses erstellt.

## Business Continuity Management

Im Rahmen des Business Continuity Management (BCM) hat die Bank umfassende Massnahmen ergriffen, um ihre Geschäftstätigkeit auch bei Ausfall kritischer Ressourcen aufrechtzuerhalten. (Personal, IT-System, Gebäude, Lieferanten). Für die spezialisierten Sektoren wurden eine Reihe strategischer Optionen entwickelt, um das reibungslose Funktionieren der wichtigsten Handelsprozesse zu gewährleisten.

Alle wesentlichen IT-Systeme wurden redundant an mehreren Standorten aufgebaut und implementiert. Um Schäden

möglichst gering zu halten und eine effiziente und koordinierte Reaktion der Direktion zu ermöglichen, hat die Bank Notfallpläne erstellt. Mit regelmässigen Tests und Übungen wird überprüft, ob die Pläne und die Organisation aktuell und operationell sind. Der Krisenstab und die Organisation werden regelmässig mit verschiedenen Szenarien ausgebildet und getestet, um die Kontinuität des Betriebs zu gewährleisten. Dieses Verfahren hat sich bewährt, um die Auswirkungen der Pandemie abzufedern, und bestätigt die Robustheit des BCM.

## Datenschutz

Die Verarbeitung der Kundendaten und die Sicherheit dieser Daten erfolgt unter strenger Einhaltung der Datenschutzgesetze und des FINMA-Rundschreibens 2023/1 «Operationelle Risiken und Resilienz – Banken». Es wurden eine Governance-Struktur eingerichtet und technische, organisatorische und infrastrukturbezogene Vorkehrungen getroffen, um eine optimale Sicherheit der Kundendaten sicherzustellen. Diese Mechanismen sind rund um die Uhr aktiv. Zudem werden Mitarbeitende regelmässig durch Informations- und Weiterbildungskampagnen für die Einhaltung der Normen und Massnahmen sensibilisiert. Diese Kampagnen richten sich auch an interessierte Kunden. Im Bereich der Cybersicherheit wird die Effizienz des Instrumentariums regelmässig überprüft und die Widerstandsfähigkeit gegenüber Cyberangriffen getestet.

Darüber hinaus stützt sich die Bank auf spezialisierte Informationsquellen. Sie überwacht, in Zusammenarbeit mit ihren Dienstleistern, insbesondere die folgenden Kategorien von Cyberangriffen: Malware und Phishing, Cyberspionage, komplexe Cyberkriminalität, DoS- oder DDoS-Angriffe (Denial of Service), Social-Engineering oder unerlaubte Zugriffe. Für jede Bedrohungskategorie wurden Massnahmen zur Identifizierung spezifischer Gefahren für die Bank, dem Schutz der kritischen Aktiven und dem Erkennen von Cyberangriffen definiert. Abgerundet werden die Schutzmassnahmen durch eine Governance-Struktur für den Krisenfall sowie diesbezügliche Übungen. Damit soll die Geschäftskontinuität der Bank im Angriffsfall vernünftig sichergestellt werden.



## Informationen zur Bilanz

### Aufgliederung der Wertpapierfinanzierungsgeschäfte (Aktiven und Passiven)

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Buchwert der Forderungen aus Barhinterlagen im Zusammenhang mit Securities Borrowing und Reverse-Repurchase-Geschäften*	0	0
Buchwert der Verpflichtungen aus Barhinterlagen im Zusammenhang mit Securities Lending und Repurchase-Geschäften*	0	0
Buchwert der im Rahmen von Securities Lending ausgeliehenen oder im Rahmen von Securities Borrowing als Sicherheiten gelieferten sowie von Repurchase-Geschäften transferierten Wertschriften im eigenen Besitz		
- davon bei denen das Recht zur Weiterveräußerung oder Verpfändung uneingeschränkt eingeräumt wurde		
Fair Value der im Rahmen von Securities Lending als Sicherheiten oder im Rahmen von Securities Borrowing geborgten sowie von Reverse-Repurchase-Geschäften erhaltenen Wertschriften, bei denen das Recht zum Weiterverkauf oder zur Weiterverpfändung uneingeschränkt eingeräumt wurde	0	0
- davon weiterverpfändete Wertschriften	0	0
- davon weiterveräußerte Wertschriften		

\* Vor Berücksichtigung allfälliger Nettingverträge.

## Darstellung der Deckungen von Forderungen und Ausserbilanzgeschäften sowie der gefährdeten Forderungen

(in Tausend Franken)

	Deckungsart			Total
	Hypothek- arische Deckung	Andere Deckung	Ohne Deckung	
<b>Ausleihungen (vor Verrechnung mit den Wertberichtigungen)</b>				
Forderungen gegenüber Kunden	706'622	823'812	2'246'678	3'777'112
Hypothekarforderungen	19'087'184		10'939	19'098'123
- Wohnliegenschaften	15'526'752			15'526'752
- Büro- und Geschäftshäuser	1'263'948			1'263'948
- Gewerbe und Industrie	1'082'520			1'082'520
- Übrige	1'213'964			1'213'964
<b>Total Ausleihungen (vor Verrechnung mit den Wertberichtigungen)</b>				
Berichtsjahr	19'793'806	823'812	2'257'617	22'875'234
Vorjahr	18'962'484	995'121	1'790'170	21'747'775
<b>Total Ausleihungen (nach Verrechnung mit den Wertberichtigungen)</b>				
Berichtsjahr	19'698'047	718'880	2'257'617	22'674'544
Vorjahr	18'867'430	912'075	1'790'170	21'569'675
<b>Ausserbilanz</b>				
Eventualverpflichtungen	14'220	14'267	184'828	213'315
Unwiderrufliche Zusagen			225'214	225'214
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen			48'552	48'552
Verpflichtungskredite				
<b>Total Ausserbilanz</b>				
Berichtsjahr	14'220	14'267	458'594	487'081
Vorjahr	14'050	10'510	464'328	488'888

## Gefährdete Forderungen

(in Tausend Franken)

	Bruttoschuld- betrag	Geschätzte Verwertung- erlöse der Sicherheiten*	Nettoschuld- betrag	Einzelwert- berichtigun- gen
Berichtsjahr	431'183	323'088	108'095	112'333
Vorjahr	314'091	229'466	84'625	88'825

\* Kredit bzw. Veräusserungswert pro Kunde: massgebend ist der tiefere der beiden Werte. Die FKB nimmt Wertberichtigungen aufgrund der gesprochenen Limiten oder auf der Gesamtposition der betroffenen Kunden vor. Aus diesem Grund weichen die Einzelwertberichtigungen vom effektiven Nettoschuldbetrag ab.

## Aufgliederung des Handelsgeschäftes und der übrigen Finanzinstrumente mit Fair-Value-Bewertung (Aktiven und Passiven)

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
<b>Aktiven</b>		
<b>Handelsgeschäfte</b>	<b>4'478</b>	<b>2'820</b>
Schuldtitle, Geldmarktpapiere, -geschäfte		
- davon kotiert		
Beteiligungstitel	3'206	1'142
Edelmetalle und Rohstoffe	780	687
Weitere Handelsaktiven	492	991
<b>Total Aktiven</b>	<b>4'478</b>	<b>2'820</b>
- davon mit einem Bewertungsmodell ermittelt		
- davon repofähige Wertschriften gemäss Liquiditätsvorschriften		

Per 31. Dezember 2023 hat es kein Geschäft in den Passiven.

## Darstellung der derivativen Finanzinstrumente (Aktiven und Passiven)

(in Tausend Franken)

	Handelsinstrumente			Absicherungsinstrumente		
	Positive Wiederbeschaffungswerte	Negative Wiederbeschaffungswerte	Kontraktvolumen	Positive Wiederbeschaffungswerte	Negative Wiederbeschaffungswerte	Kontraktvolumen
<b>Zinsinstrumente</b>						
- Swaps				56'331	46'988	3'000'000
<b>Devisen / Edelmetalle</b>						
- Terminkontrakte	3'029	2'853	157'633			
<b>Beteiligungstitel / Indices</b>						
- Optionen (exchange traded)		2	200			
<b>Total vor Berücksichtigung der Nettingverträge:</b>						
Berichtsjahr	3'029	2'855	157'833	56'331	46'988	3'000'000
- davon mit einem Bewertungsmodell ermittelt				56'331	46'988	3'000'000
Vorjahr	2'974	2'740	206'166	103'032	59'953	3'032'000
- davon mit einem Bewertungsmodell ermittelt				103'032	59'953	3'032'000
<b>Total nach Berücksichtigung der Nettingverträge:</b>	Positive Wiederbeschaffungswerte (kumuliert)			Negative Wiederbeschaffungswerte (kumuliert)		
Berichtsjahr	59'360			49'842		
Vorjahr	106'006			62'693		

### Aufgliederung nach Gegenparteien:

	Zentrale Clearingstellen	Banken und Effektenhändler	Übrige Kunden
<b>Positive Wiederbeschaffungswerte (nach Berücksichtigung der Nettingverträge)</b>		56'543	2'817

## Aufgliederung der Finanzanlagen

(in Tausend Franken)

	Buchwert		Fair Value	
	Berichtsjahr	Vorjahr	Berichtsjahr	Vorjahr
<b>Schuldtitel</b>	1'207'748	1'219'010	1'166'258	1'134'403
- davon mit Halteabsicht bis Endfälligkeit	1'207'748	1'219'010	1'166'258	1'134'403
- davon ohne Halteabsicht bis Endfälligkeit (zur Veräusserung bestimmt)				
<b>Beteiligungstitel</b>	228'179	232'333	246'903	251'051
- davon qualifizierte Beteiligungen (mindestens 10% des Kapitals oder der Stimmen)				
<b>Edelmetalle</b>	780	780	9'169	8'906
<b>Liegenschaften</b>	24'868	22'349	24'868	22'349
<b>Total</b>	<b>1'461'574</b>	<b>1'474'473</b>	<b>1'447'198</b>	<b>1'416'709</b>
- davon repofähige Wertschriften gemäss Liquiditätsvorschriften	1'009'203	995'748		

## Aufgliederung der Gegenparteien

(in Tausend Franken)

	Höchste Bonität	Sichere Anlage	Durchschnittliche gute Anlage	Spekulative Anlage	Zahlungsverzug / Zahlungsausfall	Ohne Rating
<b>Schuldtitel: Buchwerte</b>	1'055'656	116'975	32'149	2'968		

## Darstellung der Beteiligungen

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr									
	Anschaffungswert	Bisher aufgelaufene Abschreibungen bzw. Wertanpassungen (Equity-bewertung)	Buchwert Ende Vorjahr	Umgliederungen	Investitionen	Desinvestitionen	Abschreibungen	Wertanpassung der nach Equity Bewerteten Beteiligungen / Zuschreibungen	Buchwert Ende Berichtsjahr	Marktwert
<b>Übrige Beteiligungen:</b>										
- mit Kurswert			0						0	
- ohne Kurswert	89'567	-24'794	64'774		906				65'680	
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>89'567</b>	<b>-24'794</b>	<b>64'774</b>		<b>906</b>				<b>65'680</b>	

## Angaben der Unternehmen, an denen die Bank eine dauernde direkte oder indirekte wesentliche Beteiligung hält

(in Tausend Franken)

Firmenname und Sitz	Geschäftstätigkeit	Gesellschafts-kapital (in 1'000)	Anteil am Kapital (in %)	Anteil an Stimmen (in %)	Direkter Besitz (in %)	Indirekter Besitz (in %)
Investissements Fonciers SA, Lausanne	Verwaltung Anlagefonds	1'000	28,6	28,6	28,6	0
Capital Risque Fribourg SA, Fribourg	Investmentgesellschaft	12'000	31,6	31,6	31,6	0
EdgEvoov Holding SA, Freiburg	Beteiligungsgesellschaft	369	30,7	32,6	30,7	0
BCF SICAV, Freiburg	Immobilienfonds	500	100,0	100,0	100,0	0

Die FKB erstellt keine Konsolidierung, da sie keine Beteiligung mit bedeutendem Einfluss besitzt.

Der theoretische Wert der Beteiligungen gemäss Equity-Methode, bei welchen die Bank einen bedeutenden Einfluss ausüben könnte, beläuft sich auf 53,552 Millionen Franken gegenüber 53,253 Millionen Franken gemäss Buchwert.

Die Wertdifferenz von 0,299 Millionen Franken würde sich somit positiv auswirken auf das Ergebnis der Bank (3,141 Millionen Franken im Jahr 2022). Beteiligungen im Sinne von Wirtschaftsunterstützung oder Sponsoringaktivitäten, unabhängig ihrer Beteiligungsquote, deren Liquidationswert nicht materiell ist, werden zu einem Franken in der Bilanz bewertet.

## Darstellung der Sachanlagen

(in Tausend Franken)

				Berichtsjahr					
	Anschaffungs-wert	Bisher aufgelaufene Abschreibun- gen	Buchwert Ende Vorjahr	Umgliede- rungen	Investitionen	Desinvesti- tionen	Abschreibun- gen	Zuschreibun- gen	Buchwert Ende Berichtsjahr
Bankgebäude	174'678	-117'451	57'227		4'520		-2'646		59'100
Andere Liegenschaften	12'788	-9'865	2'923		1'411		-39		4'295
Selbst entwickelte oder separat erworbene Software	16'195	-10'156	6'040		8'011		-5'024		9'027
Übrige Sachanlagen	6'746	-4'188	2'558		822		-1'343		2'037
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>210'407</b>	<b>-141'660</b>	<b>68'747</b>		<b>14'764</b>		<b>-9'052</b>		<b>74'459</b>

## Aufgliederung der sonstigen Aktiven und sonstigen Passiven

(in Tausend Franken)

	Sonstige Aktiven		Sonstige Passiven	
	Berichtsjahr	Vorjahr	Berichtsjahr	Vorjahr
Ausgleichskonto			9'520	43'313
Abrechnungskonten	3'333	3'830	2'567	3'137
Nicht eingelöste Coupons, Kassenobligationen			462	18
Indirekte Steuern	2'260	2'212	8'592	2'041
<b>Total</b>	<b>5'593</b>	<b>6'042</b>	<b>21'140</b>	<b>48'509</b>

## Angaben der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten oder abgetretener Aktiven\*

(in Tausend Franken)

	Buchwerte	Effektive Verpflichtungen
Verpfändete / abgetretene Aktiven		
Als Sicherheit hinterlegte Titel	59'018	0
Grundpfandtitel zur Sicherung verpfändeter Forderungen zu Gunsten der Pfandbriefzentrale der schweizerischen Kantonalbanken	5'642'395	4'472'000
Garantiekonto bei der SNB zur Deckung der unwiderruflichen Verpflichtungen gegenüber Esisuisse	40'805	81'610

\*Ohne Wertpapierfinanzierungsgeschäfte (siehe entsprechende separate Aufgliederung der Wertpapierfinanzierungsgeschäfte, Seite 70).

## Angaben der Verpflichtungen gegenüber eigenen Vorsorgeeinrichtungen sowie der Anzahl und Art von Eigenkapitalinstrumenten der Bank, die von eigenen Vorsorgeeinrichtungen gehalten werden

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	57'461	45'000
Kassenobligationen	3'000	3'000
<b>Total der Verpflichtungen</b>	<b>60'461</b>	<b>48'000</b>

## Angaben zur wirtschaftlichen Lage der eigenen Vorsorgeeinrichtungen

(in Tausend Franken)

Darstellung des wirtschaftlichen Nutzens / der wirtschaftlichen Verpflichtungen und des Vorsorgeaufwandes	Über- / Unterdeckung am Ende des Berichtsjahres	Wirtschaftlicher Anteil der Bank bzw. der Finanzgruppe		Veränderung zum Vorjahr des wirtschaftlichen Anteils (Wirtschaftlicher Nutzen bzw. wirtschaftliche Verpflichtung)	Bezahlte Beiträge für die Berichtsperiode	Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
		Berichtsjahr	Vorjahr			Berichtsjahr	Vorjahr
Vorsorgepläne ohne Über- / Unterdeckung					8'863	8'863	8'037

Die Beurteilung erfolgt aufgrund der per 31.12.2022 abgeschlossenen Jahresrechnung der Pensionskasse.

Am 31.12.2022 liegt der Deckungsgrad der Pensionskasse über 100%.

Weitere Informationen finden Sie auf Seite 59 unter der Rubrik «Vorsorgeverpflichtungen».

## Ausstehende Obligationsanleihen

(in Tausend Franken)

Emissionsjahr	Zinssatz in %	Fälligkeit	Nominalwert
2014	1,250	03.06.2024	150'000
2015	0,550	03.02.2025	350'000
2018	0,200	20.02.2026	200'000
2023	1,900	08.09.2026	150'000
2017	0,300	17.02.2027	200'000
2015	0,600	09.04.2027	150'000
2012	1,450	07.06.2027	175'000
2019	0,500	23.02.2028	260'000
2019	0,250	24.05.2029	200'000
2020	0,000	26.02.2030	200'000
2020	0,140	12.06.2030	165'000
2021	0,000	05.02.2031	240'000
2022	0,3126	02.02.2032	140'000
2019	0,100	01.11.2044	255'000
<b>Total Berichtsjahr</b>			<b>2'835'000</b>
<b>Total Vorjahr</b>			<b>2'885'000</b>

Keine Obligationsanleihe FKB ist untergeordnet und vorzeitig kündbar.

## Pfandbriefdarlehen

(in Tausend Franken)

<b>Berichtsjahr</b>	<b>4'472'000</b>
<b>Vorjahr</b>	<b>4'349'000</b>

## Darstellung der Wertberichtigungen und Rückstellungen sowie der Reserven für allgemeine Bankrisiken und ihrer Veränderungen im Laufe des Berichtsjahres

(in Tausend Franken)

	Stand Ende Vorjahr	Zweck-konforme Verwendung	Umbuch-ungen	Währungs-differenzen	Überfällige Zinsen, Wieder-eingänge	Neubildungen zulasten Erfolgs-rechnung	Auflösungen zugunsten Erfolgs-rechnung	Stand Ende Berichtsjahr
Rückstellungen für Ausfallrisiken	1'991					7'325		9'316
Rückstellungen für andere Geschäftsrisiken	100							100
Übrige Rückstellungen	8'101	-198				1'747		9'650
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>10'192</b>	<b>-198</b>				<b>9'072</b>		<b>19'066</b>
<b>Reserven für allgemeine Bankrisiken</b>	<b>667'000</b>					<b>52'000</b>		<b>719'000</b>
<b>Wertberichtigungen für Ausfallrisiken und Länderrisiken</b>	<b>179'251</b>	<b>-1'307</b>				<b>24'814</b>	<b>-1'185</b>	<b>201'574</b>
- davon Wertberichtigungen für Ausfallrisiken aus gefährdeten Forderungen	88'825	-1'307				24'814		112'333
- davon Wertberichtigungen für Ausfallrisiken aus nicht gefährdeten Forderungen	90'426						-1'185	89'241



## Darstellung des Gesellschaftskapitals

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
<b>Dotationskapital</b>	<b>70'000</b>	<b>70'000</b>

Das Dotationskapital wird gemäss Gesetz über die Freiburger Kantonalbank vom Kanton Freiburg zur Verfügung gestellt.

## Angaben der Forderungen und Verpflichtungen gegenüber nahestehenden Personen

(in Tausend Franken)

	Forderungen		Verpflichtungen	
	Berichtsjahr	Vorjahr	Berichtsjahr	Vorjahr
Qualifiziert Beteiligte*	94'500		540'396	572'080
Verbundene Gesellschaften*	279'039	165'533	97'619	126'159
Organgeschäfte**	22'180	20'904	10'554	9'690
Weitere nahestehende Personen*			60'461	48'000

## Angaben zu den Eventualforderungen und Eventualverbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Personen

(in Tausend Franken)

	Forderungen		Verpflichtungen	
	Berichtsjahr	Vorjahr	Berichtsjahr	Vorjahr
Verbundene Gesellschaften*			748	1'198
Organgeschäfte**			16	12

\* Die Transaktionen werden zu Kundenkonditionen abgeschlossen.

\*\* Die Transaktionen mit den Mitgliedern des Verwaltungsrates und nahestehenden Personen oder mit den Mitgliedern der Generaldirektion werden zu Kundenkonditionen respektive zu Konditionen, welche für die Angestellten der Bank gültig sind, abgeschlossen.

## Darstellung der Fälligkeitsstruktur der Finanzinstrumente

(in Tausend Franken)

	Fällig								Total
	Auf Sicht	Kündbar	Innert 3 Monaten	Nach 3 Monaten bis zu 12 Monaten	Nach 12 Monaten bis zu 5 Jahren	Nach 5 Jahren	Immobilisiert		
<b>Aktivum / Finanzinstrumente</b>									
Flüssige Mittel	3'265'846	40'805							3'306'651
Forderungen gegenüber Banken	126'364		88'118	49'965					264'447
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften									0
Forderungen gegenüber Kunden	14'798	875'032	567'618	420'552	1'258'024	539'474			3'675'499
Hypothekarforderungen	14'994	2'817'580	818'727	1'435'757	8'642'632	5'269'355			18'999'045
Handelsgeschäft	4'478								4'478
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	59'360								59'360
Finanzanlagen	294'644			162'789	475'853	503'419	24'868		1'461'574
<b>Total</b>	<b>Berichtsjahr</b>	<b>3'780'485</b>	<b>3'733'416</b>	<b>1'474'463</b>	<b>2'069'064</b>	<b>10'376'509</b>	<b>6'312'249</b>	<b>22'868</b>	<b>27'771'054</b>
<b>Total</b>	<b>Vorjahr</b>	<b>3'998'273</b>	<b>2'458'829</b>	<b>1'722'886</b>	<b>2'035'119</b>	<b>9'904'706</b>	<b>7'009'812</b>	<b>22'349</b>	<b>27'151'975</b>
<b>Fremdkapital / Finanzinstrumente</b>									
Verpflichtungen gegenüber Banken	41'165			130'000	632'000	585'000			1'388'165
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften									
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	3'498'635	7'993'052	1'326'805	936'634	1'791'400	602'247			16'148'774
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	49'842								49'842
Kassenobligationen			3'789	39'468	265'665	49'392			358'314
Anleihen und Pfandbriefdarlehen			72'000	441'000	3'365'000	3'429'000			7'307'000
<b>Total</b>	<b>Berichtsjahr</b>	<b>3'589'642</b>	<b>7'993'052</b>	<b>1'402'594</b>	<b>1'547'102</b>	<b>6'054'065</b>	<b>4'665'639</b>		<b>25'252'095</b>
<b>Total</b>	<b>Vorjahr</b>	<b>4'599'155</b>	<b>8'355'590</b>	<b>537'914</b>	<b>552'200</b>	<b>5'316'905</b>	<b>5'399'971</b>		<b>24'761'735</b>

## Informationen zu den Ausserbilanzgeschäften und zur Erfolgsrechnung

### Aufgliederung der Eventualforderungen

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Kreditsicherungsgarantien	779	295
Gewährleistungsgarantien	212'535	202'378
<b>Total Eventualforderungen</b>	<b>213'315</b>	<b>202'673</b>

### Aufgliederung der Treuhandgeschäfte

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Treuhandanlagen bei Drittgesellschaften	0	0

### Aufgliederung des Erfolges aus dem Handelsgeschäft

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Handelsgeschäfte auf Wertschriften / realisierter und nicht realisierter Erfolg	-8	-74
Devisen- und Sortenhandel	10'731	10'788
Edelmetallhandel	175	194
<b>Aufgliederung des Erfolges aus dem Handelsgeschäft</b>	<b>10'898</b>	<b>10'908</b>

### Angabe eines wesentlichen Refinanzierungsertrags in der Position Zins- und Diskontertrag sowie von wesentlichen Negativzinsen

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
<b>Negativzinsen</b>		
Negativzinsen auf Aktivgeschäften (Reduktion des Zins- und Diskontertrags)	-2	-2'809
Negativzinsen auf Passivgeschäften (Reduktion des Zinsaufwands)	0	3'818

### Aufgliederung des Personalaufwands

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Gehälter	54'738	50'178
Sozialleistungen	24'078	17'726
Übriger Personalaufwand	2'571	2'639
<b>Total des Personalaufwands</b>	<b>81'388</b>	<b>70'543</b>

## Aufgliederung des Sachaufwands

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Raumaufwand	5'384	4'465
Aufwand für Informations- und Kommunikationstechnik	21'836	20'509
Aufwand für Fahrzeuge, Maschinen, Mobiliar und übrige Einrichtungen	323	172
Honorare für Prüfgesellschaften	372	395
- davon für Rechnungs- und Aufsichtsreporting	368	350
- davon für andere Dienstleistungen	4	45
Übriger Geschäftsaufwand	17'358	17'408
<b>Total Sachaufwand</b>	<b>45'272</b>	<b>42'949</b>

## Erläuterungen wesentlicher Verluste und ausserordentlicher Ergebnisse

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Ausserordentlicher Ertrag	0	0
Ausserordentlicher Aufwand	0	0

## Darstellung von Steuern und Überweisungen an Freiburger Körperschaften

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
<b>Überweisungen an Freiburger Körperschaften</b>		
Steuern an den Kanton, Gemeinden und Pfarreien	10'762	7'604
Abgeltung für die Staatsgarantie	44'500	46'000
Verzinsung des Dotationskapitals	11'000	11'000
Ausserordentliche Überweisung an den Staat	19'500	-
<b>Total Überweisungen</b>	<b>85'762</b>	<b>64'604</b>
<b>Gewichteter durchschnittlicher Prozentsatz *</b>	<b>38,24%</b>	<b>37,18%</b>
<b>Darstellung von laufenden Steuern</b>		
Steuern an den Kanton	5'764	4'238
Steuern an Gemeinden	4'508	3'016
Steuern an Pfarreien	490	350
<b>Total Steuern</b>	<b>10'762</b>	<b>7'604</b>
<b>Gewichteter durchschnittlicher Prozentsatz *</b>	<b>4,80%</b>	<b>4,38%</b>

\* Auf der Grundlage des operativen Ergebnisses kalkulierter Satz



Ernst & Young AG  
Place de Pont-Rouge 1  
Postfach 1575  
CH-1211 Genf 26

Telefon: +41 58 286 56 56  
www.ey.com/de\_ch

Bericht der Revisionsstelle an den Grossen Rat des Kantons Freiburg

Genf, 21. März 2024

über die Freiburger Kantonalbank, Freiburg

## Bericht der Revisionsstelle

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Freiburger Kantonalbank (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2023 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den für Banken anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften und entspricht dem schweizerischen Gesetz und dem Gesetz über die Freiburger Kantonalbank.



#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



#### Besonders wichtige Prüfungssachverhalte

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der Jahresrechnung des Berichtszeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Kontext unserer Prüfung der Jahresrechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu adressiert, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab. Für jeden nachfolgend aufgeführten Sachverhalt ist die Beschreibung, wie der Sachverhalt in der Prüfung behandelt wurde, vor diesem Hintergrund verfasst.

Den im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ beschriebenen Verantwortlichkeiten sind wir nachgekommen, auch in Bezug auf diese Sachverhalte. Dementsprechend umfasste unsere Prüfung die Durchführung von Prüfungshandlungen, die als Reaktion auf unsere Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung geplant wurden. Das Ergebnis unserer Prüfungshandlungen, einschliesslich der Prüfungshandlungen, welche durchgeführt



wurden, um die unten aufgeführten Sachverhalte zu berücksichtigen, bildet die Grundlage für unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung.

### **Bewertung von Kundenforderungen und Hypotheken**

---

**Risiko** Die Kreditvergabe ist die Hauptaktivität der Bank. Die Kundenforderungen beliefen sich per 31. Dezember 2023 auf CHF 22.7 Milliarden, was einer Zunahme von CHF 1'105 Millionen oder 5.12% gegenüber dem 31. Dezember 2022 entspricht. Sie entsprechen 81% der Bilanzsumme der Bank.

Grundlage für die Beurteilung ist ein von der Bank eingerichtetes internes Kontrollsystem zur Begrenzung und Steuerung der Kreditrisiken. Jede Kreditzusage erfordert die vorherige Analyse und Definition eines Ratings der Gegenpartei, das eine Kreditrisikobewertung auf einer Skala von 1 bis 12 ermöglicht (1 stellt die beste und 12 die schlechteste Bonitätsklasse dar).

Danach unterliegt jede Forderung einer periodischen internen Überprüfung innerhalb einer im Kredithandbuch festgelegten Frist. Auf der Grundlage dieser Ratings werden notleidende und gefährdete Kreditengagements identifiziert und sind Gegenstand von spezifischen Massnahmen.

Die Identifizierung von Risiken und die Festlegung der entsprechenden Wertberichtigungen basieren auf Ratings und Analysen, die einen erheblichen Ermessensspielraum der Geschäftsleitung erfordern. Angesichts des Volumens der gewährten Forderungen wird die Bewertung von Kundenforderungen und Hypotheken als wesentliches Element der Prüfung angesehen.

Die Verfahren zur Überwachung und Bearbeitung von notleidenden und gefährdeten Forderungen sind im Anhang der Jahresrechnung auf den Seiten 62 ff. dargestellt.

Die Höhe der Wertberichtigungen ist im Anhang der Jahresrechnung auf Seite 71 dargestellt.

---

**Unser Prüfungsvorgehen** Unsere Prüfungshandlungen bestanden insbesondere in der Beurteilung und Prüfung der wichtigsten Kontrollen im Zusammenhang mit der Gewährung (Einhaltung interner Richtlinien und Kompetenzen), der Bilanzierung, Freigabe und Überwachung von Krediten sowie der Methodik zur Identifizierung von Ausfallrisiken und der Festlegung von Wertberichtigungen.

Darüber hinaus haben wir insbesondere folgende Detailprüfungen durchgeführt:

- Überprüfung anhand einer Stichprobe notleidender Forderungen, ob diese ordnungsgemäss behandelt und in den Büchern erfasst wurden, und ob sie von den zuständigen Instanzen validiert wurden;
- Überprüfung der korrekten Behandlung und Bilanzierung von Zinsen für gefährdete Forderungen;
- Überprüfung anhand einer Stichprobe von gefährdeten Forderungen, ob diese ordnungsgemäss verarbeitet und in der Buchhaltung erfasst sowie von den zuständigen Kompetenzträgern genehmigt wurden.
- Überprüfung der allgemeinen IT-Kontrollen, die sich insbesondere auf die IT-Systeme Finnova und CreditMaster beziehen.



- Überprüfung anhand einer Stichprobe von nicht gefährdeten Forderungen, ob es keine Hinweise darauf gibt, dass die Kreditbewertung nicht angemessen war und die Kreditklassifizierung falsch war.

Schliesslich haben wir die Einhaltung der für Banken anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften bei der Bewertung und Darstellung von Kundenforderungen und Hypotheken im Jahresabschluss überprüft.

Aus unseren Prüfungshandlungen resultierten keine Einwendungen hinsichtlich der Bewertung von Kundenforderungen und Hypotheken.

#### Bewertung des latenten Ausfallrisikos

**Risiko** Die Beurteilung des latenten Ausfallrisikos des Portfolios der nicht gefährdeten Forderungen bzw. der Forderungen, die nicht durch Einzelwertberichtigungen gedeckt sind, gilt angesichts der möglichen Auswirkungen auf das Ergebnis und dem Bewertungsspielraum bei der Festlegung der anzuwendenden Methode ebenfalls als Schlüsselement der Prüfung der Jahresrechnung.

Die Wertberichtigung erfolgt auf der Grundlage einer für jede der ersten neun Ratingklassen festgelegten Verlustquote. Die Bank definiert die entsprechenden Rückstellungssätze, indem sie die Entwicklung ihres Kreditportfolios, das Volumen der neu gewährten Kredite, die Entwicklung des Immobilienmarktes und ihre Risikoanalyse berücksichtigt.

Diese Wertberichtigungen sind Gegenstand eines auf Seite 62 der Jahresrechnung erläuterten internen Verfahrens und sind auf Seite 71 im Anhang der Jahresrechnung dargestellt.

**Unser Prüfverfahren** Wir haben die folgenden Prüfungshandlungen durchgeführt:

- Überprüfung der Bestimmung der Höhe der Wertberichtigungen für latente Ausfallrisiken;
- Überprüfung der angewandten Verlustquoten für die Ratingklassen und der zugrundeliegenden Annahmen.

Aus unseren Prüfungshandlungen resultierten keine Einwendungen hinsichtlich der Bewertung des latenten Ausfallrisikos.



#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.



4

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



#### **Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung**

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit den für Banken anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften, den gesetzlichen Vorschriften und dem Gesetz über die Freiburger Kantonalbank.

ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



#### **Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

## **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**



In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und dem Gesetz über die Freiburger Kantonalbank entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG



Didier Müller  
(Qualified Signature)

Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)



Matthieu Siffert  
(Qualified Signature)

Zugelassener Revisionsexperte



## Eigenmittel und Liquidität per 31. Dezember 2023

### Grundlegende regulatorische Kennzahlen

(in Tausend Franken)

	31.12.2023	30.06.2023	31.12.2022
<b>Anrechenbare Eigenmittel (CHF)</b>			
1 Hartes Kernkapital (CET1)	2'499'146	2'360'650	2'360'650
2 Kernkapital (T1)	2'499'146	2'360'650	2'360'650
3 Gesamtkapital total	2'508'462	2'362'925	2'362'642
<b>Risikogewichtete Positionen (RWA) (CHF)</b>			
4 RWA	13'309'961	12'932'922	12'765'911
4a Mindesteigenmittel (CHF)	1'064'797	1'034'634	1'021'273
<b>Risikobasierte Kapitalquoten (in % der RWA)</b>			
5 CET1-Quote (%)	18,78%	18,25%	18,49%
6 Kernkapitalquote (%)	18,78%	18,25%	18,49%
7 Gesamtkapitalquote (%)	18,85%	18,27%	18,51%
<b>CET1-Pufferanforderungen (in % der RWA)</b>			
8 Eigenmittelpuffer nach Basler Mindeststandards (2,5% ab 2019) (%)	2,50%	2,50%	2,50%
9 Antizyklischer Puffer (Art. 44a ERV) nach Basler Mindeststandards (%)	0,00%	0,00%	0,00%
10 Zusätzlicher Eigenmittelpuffer wegen internationaler oder nationaler Systemrelevanz (%)	0,00%	0,00%	0,00%
11 Gesamte Pufferanforderungen nach Basler Mindeststandards in CET1-Qualität (%)	2,50%	2,50%	2,50%
12 Verfügbares CET1 zur Deckung der Pufferanforderungen nach Basler Mindeststandards (nach Abzug von CET1 zur Deckung der Mindestanforderungen und ggf. zur Deckung von TLAC-Anforderungen) (%)	10,85%	10,27%	10,51%
<b>Kapitalzielquoten nach Anhang 8 der ERV (in % der RWA)</b>			
12a Eigenmittelpuffer gemäss Anhang 8 ERV (%)	4,00%	4,00%	4,00%
12b Antizyklische Puffer (Art. 44 und 44a ERV) (%)	1,14%	1,15%	1,12%
12c CET1-Zielquote (in %) gemäss Anhang 8 der ERV zzgl. antizyklischer Puffer nach Art. 44 und 44a ERV	8,94%	8,95%	8,92%
12d T1-Zielquote (in %) gemäss Anhang 8 der ERV zzgl. antizyklischer Puffer nach Art. 44 und 44a ERV	10,74%	10,75%	10,72%
12e Gesamtkapital-Zielquote (in %) gemäss Anhang 8 der ERV zzgl. antizyklischer Puffer nach Art. 44 und 44a ERV	13,14%	13,15%	13,12%
<b>Basel III Leverage Ratio</b>			
13 Gesamtengagement (CHF)	28'379'130	28'027'959	27'721'986
14 Basel III Leverage Ratio (Kernkapital in % des Gesamtengagements)	8,81%	8,42%	8,52%
<b>Liquiditätsquote (LCR)</b>			
15 Zähler der LCR: Total der qualitativ hochwertigen, liquiden Aktiven (CHF)	4'129'627	4'152'846	4'390'510
16 Nenner der LCR: Total des Nettomittelabflusses (CHF)	1'822'713	2'118'683	2'311'250
17 Liquiditätsquote, LCR (in %)	227%	196%	190%
<b>Finanzierungsquote (NSFR)</b>			
18 Verfügbare stabile Refinanzierung (in CHF)	24'434'356	24'423'501	24'008'507
19 Erforderliche stabile Refinanzierung (in CHF)	18'449'554	18'026'587	17'268'498
20 Finanzierungsquote, NSFR (in %)	132%	135%	139%

## Überblick der risikogewichteten Positionen (RWA)

(in Tausend Franken)

	RWA 31.12.2023	RWA 30.06.2023	Mindest- eigenmittel 31.12.2023
1 Kreditrisiko (ohne CCR – Gegenparteikreditrisiko)	12'433'025	12'111'116	994'642
2 Davon mit Standardansatz (SA) bestimmt	12'433'025	12'111'116	994'642
6 Gegenparteikreditrisiko CCR	6'777	9'700	542
7b Davon mit Marktwertmethode bestimmt	6'777	9'700	542
10 Wertanpassungsrisiko von Derivaten (CVA)	8'074	14'240	646
13 Investments in kollektiv verwalteten Vermögen – Mandatsbasierter Ansatz	188'244	187'519	15'060
14 Investments in kollektiv verwalteten Vermögen – Fallback-Ansatz	37'527	13'391	3'002
20 Marktrisiko	6'492	6'499	519
21 Davon mit Standardansatz bestimmt	6'492	6'499	519
24 Operationelles Risiko	629'820	590'457	50'386
27 Total	13'309'961	12'932'922	1'064'797

## Tabellen - Statistiken

### Übersicht über einige Bilanzposten und die Jahresergebnisse von 2013 bis 2023

(in Tausend Franken)

	Verpflichtungen gegenüber Kunden in Spar- und Anlageform	Übrige Verpflichtungen gegenüber Kunden	Kassen- obligationen	Forderungen gegenüber Kunden	Hypothekar- forderungen	Jahresgewinn	Allgemeine gesetzliche Reserven	Überweisung an den Kanton	Überwei- sung an die Gemeinden und Pfar- reien	Bilanzsumme
2013	5'899'583	5'502'905	237'379	3'123'945	12'182'783	118'884	831'000	48'900	8'605	17'664'901
2014	6'017'496	5'584'111	230'746	3'153'753	12'801'440	120'172	911'000	53'000	8'800	18'790'108
2015	6'048'407	6'165'552	248'410	3'068'517	13'433'871	122'690	988'000	55'000	9'000	20'623'237
2016	6'193'006	6'203'723	231'070	3'000'335	14'123'667	123'687	1'066'000	55'800	9'250	21'560'833
2017	6'487'431	6'489'395	213'147	2'912'767	14'666'367	126'365	1'144'000	57'224	9'533	21'996'450
2018	6'868'944	6'944'332	224'576	3'081'746	15'427'864	128'765	1'224'000	58'990	9'964	22'926'714
2019	7'313'619	6'866'847	264'550	3'121'864	16'242'304	131'611	1'305'000	60'033	10'034	24'639'422
2020	8'074'448	7'576'730	295'970	3'187'449	17'045'531	133'344	1'388'000	66'353	3'590	26'714'326
2021	8'367'783	8'161'689	299'226	3'046'747	17'704'392	135'089	1'459'000	59'134	3'129	28'034'820
2022	8'582'650	7'210'705	293'563	3'248'436	18'321'239	141'146	1'539'000	61'238	3'366	27'324'676
2023	8'081'104	8'067'670	358'314	3'675'499	18'999'045	161'496	1'623'000	80'764	4'998	27'960'449

## Anhang Verwaltungsrat

### Beruflicher Werdegang



**Alex Geissbühler** besitzt ein Anwaltspatent. Nach seiner Tätigkeit in der Rechts- und Compliance-Abteilung der Berner Kantonalbank hatte er als Senior Partner bei der KPMG AG und dem Unternehmen Capco verschiedene Funktionen inne. Er ist Gründungsmitglied und Partner der Geissbühler Weber & Partner AG und derzeit deren Verwaltungsratspräsident ohne operative Funktion. Alex Geissbühler ist Präsident des Stiftungsrats der Stiftung der FKB und Vorsitzender des Entschädigungsausschusses der FKB.



**Urs Peter Gauch** hat einen Abschluss in Wirtschaftswissenschaften und hat die Swiss Banking School absolviert. Ein Advanced Management Program (AMP) an der Harvard Business School in Boston und ein Breakthrough Program for Senior Executives am IMD in Lausanne vervollständigen seine berufliche Ausbildung. Nach seinen Anfängen bei der Schweizerischen Volksbank in New York leitete er seit 1995 verschiedene Abteilungen bei der Credit Suisse und war als Mitglied der Geschäftsleitung der Raiffeisengruppe für Geschäftskunden und Niederlassungen zuständig, wodurch er Schlüsselkompetenzen im Bankwesen erlangte. Urs Peter Gauch ist Mitglied des Stiftungsrats der Stiftung der FKB.



**Dominique Jordan Perrin** ist Wirtschaftswissenschaftlerin und hat an der Universität Freiburg in Volkswirtschaftslehre promoviert. Zwischen 1999 und 2008 hatte sie verschiedene Funktionen bei der Eidgenossenschaft, beim WBF beim EDA inne, unter anderem als Botschaftsrätin in Hanoi, Vietnam. Derzeit ist sie Leiterin des Ressorts OECD & G20 beim SECO und verfügt über anerkannte Kompetenzen in der internationalen Wirtschaft. Dominique Jordan Perrin ist Mitglied des Stiftungsrats und Präsidentin der Exekutivkommission der Stiftung der Freiburger Kantonalbank, Mitglied des Vorstandes der Pensionskasse für das Personal der Freiburger Kantonalbank und des Entschädigungsausschusses.



**Thomas Bachmann** ist Rechtsanwalt und hat einen MAS in Taxation/LL.M. von der Kalaidos Fachhochschule Schweiz. Er bekleidete das Amt des leitenden Gerichtsschreibers im Seebezirk. 1999 trat er als Anwalt in die Treuhandgesellschaft Fiduconsult ein, wo er ab 2014 als Direktor und Leiter der Rechts- und Steuerabteilung tätig war. Seit Oktober 2022 ist er als Leiter «Steuern & Recht» bei der Treuhandgesellschaft CORE Partner AG tätig. Seit Januar 2023 ist er Partner von CORE Partner AG. Thomas Bachmann ist Vizepräsident des Stiftungsrats der Stiftung der FKB und Mitglied des Prüf- und Risikoausschusses der Freiburger Kantonalbank.

### Weitere Aktivitäten

Vizepräsident des Verwaltungsrats der Industrie- und Handelskammer des Kantons Freiburg; Programmleiter DAS Compliance Management an der Hochschule Luzern; Mitglied des Stiftungsrats der Universität Freiburg.

Verwaltungsratspräsident der Fundamenta Group Holding AG und ihrer Tochtergesellschaften sowie der Metalcolor SA. Mitglied des Verwaltungsrats von HRS AG, diverse andere Mandate.

Mitglied der Kommission für den interkantonalen Unterhaltsdienst für das Nationalstrassennetz auf dem Gebiet der Kantone Freiburg, Waadt und Genf (SIERA); Präsidentin des Prüf- und Risikoausschusses des SIERA.

Präsident des Verwaltungsrats von EdgEvoov Holding SA und Evoov SA, in Freiburg; Mitglied des Stiftungsrats der BAY-Stiftung.

## Beruflicher Werdegang

## Weitere Aktivitäten



**Yves Riedo** hat einen Abschluss als Wirtschaftsprüfer. Er hatte verschiedene Funktionen in Treuhandfirmen inne, bevor er die axalta Treuhand AG und die angeschlossenen Unternehmen gründete. Yves Riedo ist Vorsitzender des Prüf- und Risikoausschusses der Freiburger Kantonalbank und Mitglied des Stiftungsrats der Stiftung der FKB.

Präsident der Verwaltungsräte der axalta Treuhand AG und der Gesellschaften der Gruppe sowie verschiedener KMU. Mitglied der Digitalisierungskommission von EXPERTsuisse.



**Paul Such** ist Ingenieur für System- und Netzwerksicherheit. Nachdem er zwischen 1999 und 2002 als Sicherheitsingenieur in verschiedenen Dienstleistungsunternehmen tätig war, gründete er das Unternehmen SCRT SA und leitete es bis 2017. Anschliessend gründete er 2016 das Unternehmen Hacknowledge SA, das er seither leitet. Er unterrichtet ausserdem im Rahmen mehrerer Cybersecurity-Ausbildungen an der HEIG-VD (Yverdon), der HES-SO Valais-Wallis, der EPFL und der Universität Genf. Paul Such ist Mitglied des Stiftungsrats der Stiftung der FKB, des Vorstandes der Pensionskasse für das Personal der Freiburger Kantonalbank und des Entschädigungsausschusses.

Gründer von Insomnihack, einer Schweizer Konferenz für Cybersicherheit. Mitglied des Organisationskomitees mehrerer Konferenzen zum Thema Cybersicherheit: Blackalps in Yverdon, Swiss Cyber Hub in Freiburg, Global Security Days in Paris. Lead Auditor ISO 27001 und Project Management Professional seit 2011. Mitglied des Verwaltungsrats von EdgEvooq Holding SA und Evooq SA in Freiburg.



**Jean-Pierre Siggen** hat an der Universität Lausanne Lizenzierte in den Rechts- und Wirtschaftswissenschaften erworben. Er war früher Vizedirektor des Schweizerischen Gewerbeverbands (sgv), dann Berater für Wirtschafts- und Sozialfragen von Bundesrat Flavio Cotti und für Bundesratsfragen von Bundesrat Joseph Deiss, leitete den Freiburger Arbeitgeberverband und war stellvertretender Generalsekretär der Fédération des entreprises romandes. Abgeordneter im Grosse Rat des Kantons Freiburg, 2013 in den Staatsrat gewählt und derzeit für die Finanzdirektion zuständig; er vertritt den Kanton Freiburg im Verwaltungsrat. Jean-Pierre Siggen ist Mitglied des Stiftungsrats der Stiftung der FKB.

Staatsrat, Präsident des Vorstands der Pensionskasse des Staatspersonals, Mitglied der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren, der Conférence latine des directeurs des finances und der Conférence latine des directeurs du numérique.

## Anhang Generaldirektion

### Beruflicher Werdegang



**Daniel Wenger** ist Betriebsökonom HWV. Zwischen 1988 und 2020 hatte er verschiedene Funktionen bei der Credit Suisse inne, die ihn zu einem Allround-Banker machten. Daniel Wenger ist Vorsitzender des Vorstands der Personalvorsorgekasse der Freiburger Kantonalbank und Präsident des Verwaltungsrats von BCF SICAV.



**Christophe Mettler** ist Rechtsanwalt und war von 1999 bis 2005 Rechtsberater bei der UBS AG in Genf und Zürich. Von 2006 bis 2014 war er Direktor für Recht, Risiken und Compliance bei der Crédit Agricole Financement (Suisse) SA. Bis 2015 war er dort stellvertretender Generaldirektor. Von 2015 bis 2017 war er als assoziierter Anwalt in einer Kanzlei in Lausanne auf die Bereiche Banken, Immobilien und Wirtschaftskriminalität spezialisiert. 2016 trat er als Leiter Compliance und Recht in die FKB ein. Christophe Mettler ist seit dem 1. April 2021 Mitglied der Generaldirektion und leitet die Division Rechtsdienst, Risikomanagement und Compliance.



**Anne Maillard** hat an der Universität St. Gallen einen Abschluss in Wirtschaftswissenschaften erworben und an der Stanford University eine Leitungs- und Managementausbildung absolviert. Nachdem sie verschiedene Funktionen beim Schweizerischen Bankverein und der Industrie- und Handelskammer des Kantons Freiburg innegehabt hatte, kam sie 1998 zur Freiburger Kantonalbank. Anne Maillard ist seit 1. Januar 2017 Mitglied der Generaldirektion und leitet die Division Marktleistungen.



**Luc Jacquat** besitzt ein Eidgenössisches Diplom in Bankwirtschaft und ist seit 1982 in verschiedenen Funktionen bei der FKB tätig. Er übernahm unter anderem die Verantwortung für das Risikomanagement, das ALM-Management sowie das Finanzmanagement. Luc Jacquat ist seit dem 1. Januar 2023 CFO und Mitglied der Generaldirektion und ist für die Division Finanzen zuständig.

### Weitere Aktivitäten

Mitglied des Verwaltungsrats des Verbands Schweizerischer Kantonalbanken. Vizepräsident des Verwaltungsrats der Fondsleitung Investissements Fonciers SA. Mitglied des Verwaltungsrats von Risikokapital Freiburg AG.

Mitglied des Verwaltungsrats der BCF SICAV seit 2020 und Präsident des Verwaltungsrats seit 2023.

Mitglied des Stiftungsrats des Espace Jean Tinguely - Niki de Saint Phalle, Mitglied des Stiftungsrats für die Renovierung und Erhaltung des Couvent des Cordeliers, Mitglied der Verwaltungskommission des kantonalen Kulturfonds. Präsidentin der beratenden Kommission des Museums für Kunst und Geschichte Freiburg.

Mitglied des Stiftungsrats der Freizügigkeitsstiftung der FKB, Mitglied des Stiftungsrats der Vorsorgestiftung Sparen 3 der FKB, Vorstandsmitglied des Verbands der Freiburger Familienausgleichskassen, Vorstandsmitglied der Familienausgleichskasse (CAFAB), Mitglied des ACI Suisse, Rechnungsprüfer der Freiburger Immobilien-Kammer (CFI).

## Beruflicher Werdegang

## Weitere Aktivitäten



**Cédric Yerly** ist Betriebsökonom FH. Von 1996 bis 2000 war er in verschiedenen Funktionen bei der Credit Suisse tätig. Er trat im Jahr 2000 als Kreditberater in die FKB ein, ist seit dem 1. Januar 2017 Mitglied der Generaldirektion und leitet nun die Division Privatkunden. Cédric Yerly ist Mitglied des Verwaltungsrats der BCF SICAV.

Mitglied der Société coopérative du Comptoir gruérien; Mitglied des Vorstands des Freiburger Tourismusverbands (FTV) und Präsident seiner Finanzkommission. Mitglied des Stiftungsrats des Schloss Greyerz und Präsident seiner Finanzkommission.



**Laurent Wicky** besitzt ein Eidgenössisches Diplom in Bankwirtschaft und startete 1986 seine Karriere bei der Schweizerischen Volksbank. 1990 trat er sein Amt bei der FKB an und begann nach einem kurzen Wechsel in verschiedene Filialen 1993 seine Karriere im Kreditgeschäft. Nach verschiedenen Stufen trat er per 1. März 2023 in die Geschäftsleitung ein und leitet die Division Firmenkunden.

Mitglied des Komitees von Freiburg Tourismus, Mitglied des Komitees der Immobilien-Kammer Freiburg.

## Impressum

**Konzept und Umsetzung**  
RMG Design, Freiburg

**Fotos**  
Keren Bisaz, Mirages Photography, Freiburg

**Druck**  
media f imprimerie SA, Bulle



à remplacer par media f



**CARBON FRI**  
CH-C181-2023-076 | Produkt

Diese Broschüre wurde auf 100% Recycling und FSC-Papier gedruckt.  
© 2024 FKB. Alle Rechte vorbehalten.



Freiburger  
Kantonalbank

Bd de Pérolles 1  
Postfach  
1701 Freiburg

0848 352 352  
[www.fkb.ch](http://www.fkb.ch)

## Annexe

GRAND CONSEIL

2024-DFIN-19

Projet de rapport et comptes :  
Banque cantonale de Fribourg. Rapport de gestion 2023

*Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG*

---

*Présidence* : Claude Brodard

*Vice-présidence* : Bruno Riedo

*Membres* : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

### Entrée en matière

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil d'entrer en matière sur ce rapport et ces comptes.

### Vote final

Par 14 voix contre 0 et 0 abstention (1 membre est absent), la commission propose au Grand Conseil d'accepter ce projet de rapport et ces comptes tels qu'ils lui ont été transmis par le Conseil d'Etat.

---

*Le 29 avril 2024*

## Anhang

GROSSER RAT

2024-DFIN-19

Bericht und Rechnungsentwurf:  
Freiburger Kantonalbank. Geschäftsbericht 2023

*Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK*

---

*Präsidium* : Claude Brodard

*Vize-Präsidium* : Bruno Riedo

*Mitglieder* : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

### Eintreten

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, auf diesen Bericht und diese Rechnung einzutreten.

### Schlussabstimmung

Mit 14 zu 0 Stimmen bei 0 Enthaltungen (1 Mitglied ist abwesend) beantragt die Kommission dem Grossen Rat, diesen Bericht und diese Rechnung in der Fassung anzunehmen, die ihm vom Staatsrat übermittelt wurde.

---

*Den 29. April 2024*



# Rapport annuel

## 2023





**A. Comptes annuels 2023**

**B. Rapport de l'organe de révision  
des comptes annuels 2023**

**C. Bilan technique au 31 décembre  
2023**



# A. Comptes annuels 2023

Bilan au 31 décembre

	Annexe	2023 CHF/000	2022 CHF/000
<b>ACTIF</b>			
Placements	VI.4	<b>6 215 984</b>	<b>5 862 713</b>
Liquidités et placements monétaires		376 964	215 519
Créances	VII.1	15 769	8 035
Placements obligataires		1 426 008	1 236 074
Placements en actions		1 591 883	1 499 554
Placements en immobilier		2 043 048	2 047 217
Infrastructure		195 709	159 529
Placements alternatifs		358 819	449 598
Comptes-courants employeurs	VII.5	44 168	3 033
Prêts aux employeurs	VII.5	163 615	244 154
Compte de régularisation actif	VII.2	<b>519</b>	<b>893</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>6 216 504</b>	<b>5 863 606</b>
<b>PASSIF</b>			
Engagements		<b>13 738</b>	<b>11 535</b>
Prestations de libre passage et rentes à payer		6 576	4 680
Autres dettes	VII.3	7 163	6 855
Compte de régularisation passif	VII.4	<b>8 923</b>	<b>8 845</b>
Provisions non techniques		-	-
Capitaux de prévoyance et provisions techniques		<b>7 523 944</b>	<b>7 352 514</b>
Capitaux de prévoyance des assurés actifs	V.2	3 227 516	2 976 245
Capitaux de prévoyance des rentiers	V.4	3 817 849	3 897 266
Provisions techniques	V.5	478 579	479 003
Part en répartition (selon projet de financement)	V.9	<b>- 1 503 325</b>	<b>- 1 512 486</b>
Réserve de fluctuation de valeurs (RFV)	VI.3	<b>173 223</b>	<b>3 198</b>
Fortune libre (+) / découvert (-)	IX.1	-	-
Etat au 1er janvier		- 1 512 486	- 1 292 890
Part financée en répartition		1 503 325	1 512 486
Excédent de produits / charges (-) de l'exercice		9 161	- 219 596
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>6 216 504</b>	<b>5 863 606</b>

## Compte d'exploitation de l'exercice

	Annexe	2023 CHF/000	2022 CHF/000
Cotisations, apports ordinaires et autres		<b>388 311</b>	<b>741 643</b>
Cotisations des salariés		158 509	147 614
Cotisations des employeurs		212 118	198 116
Primes uniques et rachats		17 547	16 609
Subsides du fonds de garantie		137	115
Apport employeurs mesures transitoires		-	379 189
<b>Prestations d'entrée</b>		<b>96 374</b>	<b>98 541</b>
Apports de libre passage		91 033	91 364
Remboursement de versements anticipés pour l'EPL		2 523	3 088
Apports en cas de divorce		2 416	4 089
Retours PLP - cas invalidité		402	-
<b>Apports provenant de cotisations et prestations d'entrée</b>		<b>484 684</b>	<b>840 184</b>
<b>Prestations réglementaires</b>		<b>- 278 346</b>	<b>- 289 355</b>
Rentes de vieillesse		- 231 485	- 230 637
Rentes de survivants		- 22 104	- 21 451
Rentes d'invalidité		- 6 609	- 6 516
Prestations en capital à la retraite		- 17 365	- 28 877
Prestations en capital au décès et à l'invalidité		- 783	- 1 873
<b>Prestations de sortie</b>		<b>- 110 082</b>	<b>- 101 794</b>
Prestations de libre passage en cas de sortie		- 97 555	- 88 466
Versements anticipés pour la propriété du logement / divorce		- 12 527	- 13 328
<b>Dépenses relatives aux prestations et versements anticipés</b>		<b>- 388 428</b>	<b>- 391 149</b>
<b>Dissolution (+) / Constitution (-) des capitaux de prévoyance et des provisions techniques</b>		<b>- 171 275</b>	<b>- 444 979</b>
Dissolution (+) / Constitution (-) des capitaux de prévoyance des assurés actifs		- 223 396	- 208 964
Produits (+) / Charges (-) de liquidation partielle		155	82
Dissolution (+) / Constitution (-) des capitaux de prévoyance des rentiers		79 416	8 856
Dissolution (+) / Constitution (-) des provisions techniques	V.5	425	- 231 275
Rémunération du capital épargne	V.2	- 27 875	- 13 677
<b>Charges d'assurance</b>		<b>- 1 376</b>	<b>- 1 250</b>
Cotisations au fonds de garantie		- 1 376	- 1 250
<b>Résultat net de l'activité d'assurance</b>		<b>- 76 394</b>	<b>2 806</b>

Résultat net des placements	VI.6	<b>259 625</b>	<b>- 333 459</b>
Résultat des titres et liquidités		285 346	- 302 873
Frais d'administration et de gestion de la fortune	VI.7	- 25 458	- 30 352
Intérêts moratoires sur prestations versées		- 263	- 234
Variation des provisions non techniques		-	-
Autres produits		<b>90</b>	<b>136</b>
Autres frais		<b>- 256</b>	<b>- 233</b>
Frais d'administration		<b>- 3 878</b>	<b>- 4 249</b>
Administration générale		- 3 690	- 4 045
Organe de révision et expert en matière de prévoyance professionnelle		- 142	- 172
Autorité de surveillance		- 46	- 32
Excédent de charges (-) / produits (+) avant dissolution / constitution de la réserve de fluctuation de valeurs		179 186	- 334 998
Dissolution (+) / Constitution (-) de la réserve de fluctuation de valeurs	VI.3	<b>- 170 025</b>	<b>115 402</b>
Excédent de charges (-) / produits (+)		9 161	- 219 596

## Annexe aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2023

	Table des matières
I	Bases et organisation
I.1	Forme juridique et but
I.2	Enregistrement LPP et fonds de garantie
I.3	Indication des actes, règlements et directives
I.4	Organe suprême, gestion et droit à la signature
I.5	Expert, organe de révision, conseillers, autorité de surveillance
I.6	Employeurs affiliés
II	Membres actifs et rentiers
II.1	Membres actifs
II.2	Rentiers
III	Nature de l'application du but
III.1	Explication des plans de prévoyance
III.2	Financement, méthodes de financement
III.3	Autres informations sur l'activité de prévoyance
IV	Principes d'évaluation et de présentation des comptes, permanence
IV.1	Confirmation d'évaluation et de présentation des comptes selon la Swiss GAAP RPC 26
IV.2	Principes comptables et d'évaluation
IV.3	Modification des principes comptables, d'évaluation et de présentation des comptes
V	Couverture des risques, règles techniques, degré et taux de couverture
V.1	Nature de la couverture des risques, réassurances
V.2	Développement et rémunérations des avoirs d'épargne en primauté des cotisations
V.3	Développement et rémunérations des comptes témoins selon la LPP des assurés actifs des régimes LPP et de pensions
V.4	Développement des capitaux de prévoyance des rentiers
V.5	Développement et explication des provisions techniques
V.6	Résultat de la dernière expertise actuarielle
V.7	Bases techniques et autres hypothèses significatives sur le plan actuariel
V.8	Modification des bases et hypothèses techniques
V.9	Taux de couverture global (art. 44 OPP2) et taux de couverture des assurés actifs (art. 72a LPP)
VI	Explications relatives aux placements et au résultat net des placements
VI.1	Organisation de l'activité de placement, règlement et directives de placement
VI.2	Utilisation des extensions des limites de placements (art. 50 al. 4 OPP2)
VI.3	Objectifs et calcul de la réserve de fluctuation de valeurs
VI.4	Présentation des placements par catégorie et respect des limites OPP2
VI.5	Présentation du taux de transparence des placements en matière de frais
VI.6	Explications du résultat net des placements
VI.7	Explications des frais d'administration et de gestion de la fortune
VI.8	Securities lending
VI.9	Engagements de capital ouverts
VI.10	Explications des rétrocessions (art. 48k OPP2)
VI.11	Instruments financiers dérivés, engagements hors bilan
VI.12	Immobilier direct
VII	Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation
VII.1	Créances
VII.2	Compte de régularisation actif
VII.3	Autres dettes
VII.4	Compte de régularisation passif
VII.5	Placements chez l'employeur
VIII	Demandes de l'autorité de surveillance
IX	Autres informations relatives à la situation financière
IX.1	Fonds libres / Découverts et explications des mesures prises
IX.2	Liquidation partielle
IX.3	Separate Accounts
IX.4	Mise en gage d'actifs
IX.5	Responsabilité solidaire et cautionnements
IX.6	Opérations particulières et transactions sur la fortune
IX.7	Procédures juridiques en cours
IX.8	Engagements conditionnels
X	Evénements postérieurs à la date du bilan

## I Bases et organisation

### I.1 Forme juridique et but

La Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (ci-après : la Caisse) est un établissement de droit public doté de la personnalité morale. Son siège est à Fribourg.

La Caisse a pour but d'assurer des prestations en cas de retraite, d'invalidité et de décès dans le cadre de la prévoyance professionnelle.

### I.2 Enregistrement LPP et fonds de garantie

La Caisse est inscrite dans le Registre de la prévoyance professionnelle et est soumise à la surveillance de l'Autorité bernoise de surveillance des institutions de prévoyance et des fondations (ABSPF).

La Caisse est inscrite au Fonds de garantie LPP et y verse des cotisations.

De plus, elle est inscrite depuis le 25 août 2015 au registre du commerce sous la référence CHE-111.755.712.

### I.3 Indication des actes, règlements et directives

	<i>Version en vigueur</i>
Loi du 12 mai 2011 sur la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (LCP)	01.01.2022
Règlement sur le régime de pensions de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (RRP)	01.07.2023
Règlement du 22 septembre 2011 sur le régime LPP (RRLPP)	01.07.2023
Règlement du 13 février 2014 sur le régime complémentaire pour les cadres (RRCC)	01.07.2023
Règlement du 22 septembre 2011 concernant l'encouragement à la propriété du logement (REPL)	01.07.2023
Règlement pour les passifs de nature actuarielle	31.12.2022
Règlement concernant l'affiliation des institutions externes	01.01.2022
Règlement sur la liquidation partielle (approbation de la BBSA le 15 novembre 2016)	07.07.2016
Règlement sur l'organisation de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat	01.01.2022
Règlement sur les placements mobiliers de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat	01.05.2023
Règlement sur les placements immobiliers directs de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat	01.05.2023
Règlement sur les placements immobiliers indirects de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat	01.05.2023
Directive réglant l'évaluation et les principes de comptabilisation de l'immobilier direct	14.01.2021
Directives de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg relative aux frais	01.07.2023

### I.4 Organe suprême, gestion et droit à la signature

Les organes de la Caisse sont le comité et l'administration.

Conformément à l'art. 17 du règlement sur l'organisation de la Caisse, le Comité nomme une commission de placements, une commission immobilière et une commission d'assurance.

#### Comité de la Caisse

	<i>Représentation</i>	<i>Fonction</i>	<i>Signature</i>	<i>Commissions</i>		
				<i>assurance</i>	<i>placements</i>	<i>immobilière</i>
Mutrux Gérald	Employé-e-s	01-06.2023 - Président 07-12.2023 - Vice-président	Coll. à deux			
Siggen Jean-Pierre	Employeurs	01-06.2023 - Vice-président 07-12.2023 - Président	Coll. à deux			
Deschenaux Alain	Employeurs	Membre*	Coll. à deux			Président
Fragnière Bernard	Employé-e-s	<i>Membre jusqu'au 08.09.2023</i>		<i>Membre</i>		
Gumy Olivier	Employeurs	Membre*	Coll. à deux	Président		
Lötscher Pierre	Employé-e-s	<i>Membre jusqu'au 29.09.2023</i>				<i>Membre</i>
Maillard Olivier	Employeurs	Membre*	Coll. à deux			Président
Merz Turkmani Gabrielle	Employeurs	Membre*				
Pilloud Xavier	Employeurs	Membre*				
Selmi Sara	Employé-e-s	<i>Membre jusqu'au 28.09.2023</i>				
Tritten Sophie	Employé-e-s	<i>Membre jusqu'au 28.09.2023</i>				
Wampach Alain	Employé-e-s	<i>Membre jusqu'au 28.09.2023</i>				<i>Membre</i>
Moret Jocelyne	Retraité-e-s	Membre consultatif				
Aubry Laurent						Membre
Millet Vincent						Membre
Guillemin Pierre					Membre	

#### Administration

André Gilles	Direction générale	Coll. à deux	Consultatif	Consultatif	Consultatif
--------------	--------------------	--------------	-------------	-------------	-------------

\* Voir chapitre VIII



I.5 Expert, organe de révision, conseillers, autorité de surveillance

<i>Expert agréé :</i>	Pittet Associés S.A. à Lausanne, co-contractant Vincent Abbet, Expert LPP, expert exécutant - jusqu'au 31.12.2023 Stéphane Riesen, Directeur général, Expert LPP, expert exécutant - dès 01.01.2024
<i>Organe de révision :</i>	BDO SA, Villars-sur-Glâne
<i>Autorité de surveillance :</i>	Autorité bernoise de surveillance des institutions de prévoyance et des fondations (ABSPF), Berne

I.6 Employeurs affiliés	2023	2022
Etat au 1er janvier	75	77
Affiliations	-	-
Résiliations/restructurations	-	- 2
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>75</b>	<b>75</b>

II Membres actifs et rentiers

Total des assurés (actifs et rentiers)	2023	2022
Etat au 1er janvier	30 552	29 304
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>31 117</b>	<b>30 552</b>

II.1 Membres actifs	2023	2022
Etat au 1er janvier	21 857	20 749
Entrées	3 668	3 894
Sorties	- 3 258	- 2 786
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>22 267</b>	<b>21 857</b>
<i>Dont :</i>		
<i>RP</i>	20 990	20 321
<i>RLPP</i>	1 083	1 347
<i>RCC</i>	194	189

II.2 Rentiers	Invalides	Retraités	Conjoints	Conjoints divorcés	Enfants	Total
Etat au 1er janvier	306	7 204	918	13	254	8 695
Nouveaux rentiers	33	250	53	-	81	417
Sorties / Décès	- 37	- 129	- 40	-	- 56	- 262
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>302</b>	<b>7 325</b>	<b>931</b>	<b>13</b>	<b>279</b>	<b>8 850</b>
<i>Dont :</i>						
<i>RP</i>	289	7 238	915	13	272	8 727
<i>RLPP</i>	13	87	16	-	7	123

*Les retraités partiels sont considérés pour chaque retraite partielle dans l'effectif des assurés rentiers*

### III Nature de l'application du but

#### III.1 Explication des plans de prévoyance

La Caisse pratique trois plans de prévoyance: le régime de pensions (RP), le régime LPP (RLPP) et le régime complémentaire pour les cadres de l'Etat (RCC).

<i>RP</i>	Personnel engagé pour une durée d'un an ou plus et dont l'activité est principale auprès du service de l'Etat ou des établissements affiliés. Le régime de pensions est une primauté des cotisations.
<i>RLPP</i>	Personnel engagé pour une durée inférieure à un an ou réengagement de bénéficiaire de pension de retraite du RP. Il s'agit d'une primauté des cotisations, constituée d'un processus d'épargne comparable à celui du compte témoin de la LPP.
<i>RCC</i>	Personnel dont le salaire déterminant est supérieur au traitement maximal de l'Etat, ainsi qu'aux médecins cadres assurés au RP. Le régime complémentaire pour les cadres est une primauté des cotisations. La part assurée dans le RCC correspond à la part de salaire supérieure au traitement maximal de l'Etat.

	RP	RLPP	RCC
Salaire assuré	- Salaire déterminant, moins déduction de coordination adaptée au taux d'activité.	- Salaire déterminant, moins déduction de coordination. Au maximum CHF 62 475.	- Correspond à la part du salaire supérieur au traitement maximal de l'Etat.
Prestation de retraite	- Conversion de l'avoir de vieillesse réglementaire à l'aide du taux de conversion. - Au maximum, 50% de l'avoir de vieillesse réglementaire peut être pris sous forme de capital. - Pension d'enfant de retraité correspond à 20% de la pension de retraite.	- L'âge de la retraite correspond à l'âge ordinaire de la retraite selon l'AVS. - L'avoir de vieillesse est converti en rente à l'aide du taux de conversion. - Pension d'enfant de retraité correspond à 20% de la pension de retraite.	- Prestations versées sous forme de capital.
Pension d'invalidité	- Egale à 57.5% du salaire assuré dans les plans Standard et Plus, à 60% du salaire assuré dans le plan Maxi. - Pension d'enfant d'invalidité correspond à 20% de la pension d'invalidité.	- Se compose de la rente présumée de vieillesse, augmentée des intérêts calculés selon les modalités de la LPP, mais au maximum équivalente à 40% du salaire assuré multiplié par le degré d'invalidité. - Pension d'enfant d'invalidité correspond à 20% de la pension d'invalidité.	- Prestations versées sous forme de capital.
Pension de conjoint survivant	- Egale à 60% de la pension d'invalidité entière qu'aurait pu toucher la personne assurée (en cas de décès d'un actif), ou à 60% de la pension de la personne défunte (en cas de décès d'une personne retraitée ou invalide). - Pension d'orphelin correspond à 20% de la pension d'invalidité (personne assurée active) ou 20% de la pension perçue.	- Egale à 60% de la rente d'invalidité entière qu'aurait pu toucher l'assuré (en cas de décès d'un actif), ou de 60% de la rente du défunt (en cas de décès d'un retraité ou d'un invalide). - Pension d'orphelin correspond à 20% de la pension d'invalidité (personne assurée active) ou à 20% de la pension effectivement perçue.	- Prestations versées sous forme de capital.

#### III.2 Financement, méthodes de financement

<i>RP</i>	<p>Les taux de cotisations sont fixés en pourcent du salaire assuré et dépendent de l'âge de la personne assurée.</p> <p>Les cotisations d'épargne totales varient entre 17.5% et 29.5% (entre 8% et 11% à charge de la personne assurée). La personne assurée a en outre la possibilité de cotiser 1% (plan Plus) ou 3% (plan Maxi) de plus pour améliorer ses prestations.</p> <p>Les cotisations servant à couvrir les prestations risques (décès et invalidité), les frais administratifs et le refinancement du plan se montent à 4.9% (5% plan Maxi) dont 2.02% (2.12% plan Maxi) à charge de la personne assurée dès 22 ans.</p> <p>Selon l'article 8 LCP, le système financier du régime de pensions est un système financier mixte qui a pour but de garantir un taux de couverture de 80% des engagements totaux de la Caisse au plus tard au 1er janvier 2052.</p>
<i>RLPP</i>	<p>Selon l'âge de l'assuré, la cotisation d'épargne varie entre 7% et 18% du salaire assuré, celui-ci étant limité au maximum à CHF 62 475. Une cotisation supplémentaire de 2.4% du salaire assuré est prélevée pour financer les risques invalidité et décès, la cotisation au Fonds de garantie et les frais administratifs. Le financement est paritaire.</p> <p>Le régime LPP fonctionne en capitalisation intégrale. Ainsi, la fortune qui lui est propre doit couvrir en tout temps la totalité des capitaux de prévoyance, composés des avoirs de vieillesse accumulés des assurés actifs et des réserves mathématiques (ou valeur actuelle) des rentes en cours.</p>
<i>RCC</i>	<p>La cotisation est fixée en pour cent du salaire assuré. Elle dépend du plan de prévoyance choisi par l'assuré. Il existe trois types de plans dont la cotisation d'épargne varie entre 14.6% et 22% du salaire assuré. Une cotisation représentant le 12% de la cotisation totale de chaque plan est prélevée pour financer les risques invalidité et décès et les frais administratifs. L'employeur paye indépendamment du plan choisi une cotisation de 12.5%, tandis que l'assuré finance le solde.</p> <p>Le RCC fonctionne en capitalisation intégrale. Ainsi, la fortune qui lui est propre doit couvrir en tout temps la totalité des capitaux de prévoyance, composés des avoirs de vieillesse accumulés des assurés actifs. Vu son entrée en vigueur au 1er juillet 2014, le plan se trouve encore en phase de capitalisation.</p>

#### III.3 Autres informations sur l'activité de prévoyance

Aucune indexation ni amélioration de prestation n'a été décidée au cours de l'exercice sous revue.

## IV Principes d'évaluation et de présentation des comptes, permanence

### IV.1 Confirmation d'évaluation et de présentation des comptes selon la Swiss GAAP RPC 26

Les comptes annuels sont présentés en conformité avec la recommandation Swiss GAAP RPC 26. Les principes d'évaluation retenues et appliqués par la Caisse respectent les dispositions prévues par la recommandation Swiss GAAP RPC 26.

### IV.2 Principes comptables et d'évaluation

Les principaux principes d'évaluation appliqués par la Caisse sont les suivants:

<i>Liquidités, placements monétaires et créances :</i>	Valeur nominale diminuée des éventuelles pertes de valeurs connues.
<i>Placements mobiliers :</i>	Valeurs actuelles, soit valeur de marché à la date du bilan ou valeur d'inventaire. Les actions non cotées et les participations sont évaluées à leur dernière valeur actuelle connue au 31 décembre.
<i>Placements immobiliers directs :</i>	L'évaluation des immeubles est basée sur la Directive réglant l'évaluation et les principes de comptabilisation de l'immobilier direct de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat du 14 janvier 2021:  <b>Immeubles construits</b> Les immeubles construits sont portés au bilan de la Caisse à la valeur de marché, laquelle correspond à la somme de la valeur de rendement pour les loyers du marché.  La valeur de rendement pour les loyers du marché correspond aux valeurs de rendement de chaque immeuble (revenu locatif net capitalisé).  - Le revenu locatif net est déterminé en considérant: l'état locatif du marché en l'état, le taux de vacance structurel et les frais d'exploitation  - Le taux de capitalisation est composé des paramètres suivants: a) taux sans risque b) prime de risque du marché immobilier c) correction pour macro-situation d) correction pour micro-situation e) supplément d'usage f) supplément de vétusté des appartements g) correction pour la qualité de l'enveloppe h) supplément en fonction de risques spécifiques de l'objet  <b>Terrains à bâtir</b> Les terrains à bâtir sont évalués à leur coût historique sauf si des indices matériellement différents, quant à leur valeur vénale, sont avérés.  <b>Immeubles en construction</b> La valeur accumulée du terrain et des coûts de construction est prise en considération.  <b>Immeubles vendus</b> Pour les objets dont une vente ferme intervient après la date de bouclage, les prix de vente nets, connus au moment du bouclage des comptes, sont retenus comme valorisation.
<i>Placements immobiliers indirects :</i>	Valeurs actuelles, soit valeur de marché à la date du bilan ou valeur d'inventaire.
<i>Capitaux de prévoyance et provisions techniques :</i>	L'intégralité des capitaux de prévoyance et des provisions techniques sont déterminés annuellement par l'expert et présentés au passif du bilan. Les principes de constitution des provisions techniques sont décrits au point V.5.
<i>Réserve de fluctuation de valeurs :</i>	La réserve de fluctuation de valeurs, définie conformément au point VI.3 de la présente annexe, est présentée distinctement au passif du bilan.

### IV.3 Modification des principes comptables, d'évaluation et de présentation des comptes

Les principes comptables et d'évaluation des comptes n'ont pas fait l'objet de changements pour l'exercice 2023.

## V Couverture des risques, règles techniques, degré et taux de couverture

### V.1 Nature de la couverture des risques, réassurances

Les risques couverts sont l'invalidité, le décès et la vieillesse. La Caisse est une caisse autonome qui assure intégralement ses risques et n'est, de ce fait, pas réassurée.

### V.2 Développement et rémunérations des avoirs d'épargne en primauté des cotisations

	2023 CHF/000				2022 CHF/000
	RP	RLPP	RCC	Total	Total
Etat au 1er janvier	2 941 478	6 867	27 900	2 976 245	2 753 604
Imputation rétroactive	437	65		502	- 608
Apports de libre passage / Transfert capitaux divorce	89 209	4 240		93 449	107 393
Bonifications d'épargne	299 972	1 214	3 639	304 825	284 582
Bonifications d'épargne - libération pour invalides	341		- 145	196	182
Mesures transitoires attribuées	34 301	2		34 304	36 839
Rémunération des capitaux épargne	27 575	37	263	27 875	13 677
Rachats	17 281		266	17 547	16 592
Remboursements EPL	2 523			2 523	3 079
<i>Affectation aux avoirs de vieillesse</i>	<i>471 639</i>	<i>5 558</i>	<i>4 023</i>	<i>481 221</i>	<i>461 736</i>
Prestations de libre passage	- 89 575	- 7 819	- 302	- 97 696	- 88 253
Prestations en capital à la retraite	- 16 187		- 1 178	- 17 365	- 13 478
Transfert aux capitaux de prévoyance des rentiers	- 79 510	- 307		- 79 817	- 87 598
Prestations EPL / divorce	- 11 732		- 795	- 12 527	- 13 197
Variation du fds de compensation légale (art. 17/18 LFLP)	- 23 952	- 32	- 1	- 23 985	- 36 570
PLP en primauté des prestations (ancien régime)	1 440			1 440	-
<i>Dissolution des avoirs de vieillesse</i>	<i>- 219 516</i>	<i>- 8 158</i>	<i>- 2 275</i>	<i>- 229 949</i>	<i>- 239 095</i>
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>3 193 601</b>	<b>4 267</b>	<b>29 648</b>	<b>3 227 516</b>	<b>2 976 245</b>

Taux de rémunération des avoirs épargnés à fin 2023 :

- régime de pension 1% (2022: 1% calculé sur le compte témoin et 0% sur la part enveloppante)
- régime LPP 1% (2022: 1%)
- régime complémentaire 1% (2022: 0%)

### V.3 Développement et rémunérations des comptes témoins selon la LPP des assurés actifs des régimes LPP et de pensions

	2023 CHF/000	2022 CHF/000
Etat au 1er janvier	1 307 413	1 221 317
Variation des comptes témoins selon la LPP	89 657	86 096
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>1 397 070</b>	<b>1 307 413</b>

En 2023, les comptes témoins selon la LPP des assurés actifs des régimes LPP (RLPP) et de pensions ont été rémunérés à raison de 1% (2022: 1%).

### V.4 Développement des capitaux de prévoyance des rentiers

	2023 CHF/000	2022 CHF/000
Etat au 1er janvier	3 897 266	3 906 121
Variation nette des capitaux de prévoyance des rentiers	- 79 416	- 8 855
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>3 817 849</b>	<b>3 897 266</b>
soit :		
Réserve pour rentes réglementaires en cours - régime de pension	3 808 784	3 888 058
Réserve pour rentes réglementaires en cours - régime LPP	9 065	9 207
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>3 817 849</b>	<b>3 897 266</b>

L'effectif des rentiers couverts par ces capitaux de prévoyance est présenté au point II.2 ci-avant.

V.5	Développement et explication des provisions techniques	Variation	2023	2022
	Composition des provisions techniques au 31 décembre :	CHF/000	CHF/000	CHF/000
	Provision de longévité des bénéficiaires de rentes	19 037	19 037	-
	- du régime de pensions	18 993	18 993	-
	- du régime LPP	45	45	-
	Provision pour fluctuation des risques dans le RCC	-	1 240	1 240
	Provision pour pertes sur retraite	12 684	60 866	48 182
	Provision pour abaissement du taux d'intérêt technique	2 024	145 439	143 415
	Provision pour mesures transitoires	- 34 170	251 916	286 086
	Provision de péréquation dans le régime complémentaire des cadres	-	80	80
	<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>- 425</b>	<b>478 579</b>	<b>479 003</b>

#### *Provision pour abaissement du taux d'intérêt technique*

La provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique est destinée à préfinancer le coût issu de l'abaissement envisagé du taux d'intérêt technique dans le futur. Elle sert à amortir l'augmentation des capitaux de prévoyance et des provisions techniques qui intervient lors de la baisse du taux d'intérêt technique.

Le taux d'intérêt technique utilisé pour le calcul des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de pensions est de 2.25%. Le montant de la provision couvre le coût d'une éventuelle baisse à 2%. Cette provision est maintenue compte tenu de l'incertitude liée à l'évolution des taux constatée.

#### *Provision pour pertes sur retraite*

La provision pour pertes sur retraite a pour objectif de couvrir les pertes attendues sur les cinq prochaines années. Calculée au moment de la retraite, elle est égale à la différence entre la réserve mathématique effectivement constituée, augmentée de la provision de longévité correspondante, et l'avoir de vieillesse libéré.

#### *Provision de longévité des assurés actifs et des bénéficiaires de rentes*

La provision de longévité est destinée à prendre en compte l'accroissement futur de l'espérance de vie. Elle sert à financer progressivement l'augmentation des capitaux de prévoyance due à un changement de tables actuarielles. Elle est constituée de 0.5% des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de pensions (sans les enfants) par année depuis l'adoption des tables VZ 2020 (P2022). Au 31.12.2023, elle correspond à 0.5% des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de pensions (0.5% \* (2023-2022))

#### *Provision pour fluctuation des risques décès et invalidité dans le RCC*

Cette provision a pour but de supporter la fluctuation du coût des risques décès et invalidité du régime complémentaire des cadres liée à la taille de son effectif.

#### *Provision pour mesures transitoires*

Lors de la réforme du régime de pensions au 1er janvier 2022, la Caisse a calculé, sur l'avoir de vieillesse des personnes actives âgées de 45 ans et entrées en fonction avant le 31 décembre 2018, un montant de compensation au sens des articles 29a et suivants de la LCP modifiée le 26 juin 2020. Le montant de la provision pour mesures transitoires correspond à la valeur actuelle des montants de compensation qui devront encore être crédités sur l'avoir de vieillesse des assurés actifs concernés durant les années prochaines.

#### *Provision de péréquation dans le régime complémentaire des cadres*

La provision de péréquation dans le régime complémentaire des cadres a pour but de financer d'éventuels coûts futurs propres au régime complémentaire, permettant d'éviter de les mettre à charge des deux autres régimes.

#### V.6 Résultat de la dernière expertise actuarielle

Une expertise actuarielle a été réalisée en 2022 sur la base des comptes annuels au 31.12.2021.

Les recommandations suivantes ont été faites :

- Passage aux tables actuarielles VZ 2020 (P 2022) tel qu'actuellement prévu ;
- Maintien du taux d'intérêt technique à 2.25% ;
- Maintien des taux de conversion actuels avec la constitution d'une provision pour perte sur retraite ;
- Maintien de la provision pour un abaissement du taux d'intérêt technique à 2.00%.
- Maintien des taux de cotisation pour le risque.
- Abaissement de CHF 80'000 de la provision de fluctuation des risques du régime complémentaire des cadres.
- Constitution d'une provision de péréquation dans le régime complémentaire des cadres du même montant.

L'examen du financement courant, du taux de cotisation nécessaire et du besoin de performance nécessaire permettent de conclure que les prestations réglementaires sont structurellement garanties, compte tenu du financement actuel et en vue de l'objectif de recapitalisation à hauteur de 83.5 % au 1er janvier 2052. La Caisse dispose d'un levier d'ajustement des prestations par le biais du taux d'intérêt crédité en cas de performance insuffisante.

#### V.7 Bases techniques et autres hypothèses significatives sur le plan actuariel

Les réserves mathématiques sont déterminées sur la base des tables actuarielles VZ 2020 (P 2022). Le taux d'intérêt technique de la Caisse est de 2.25%. Une provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique à 2% est constituée. (V.5)

#### V.8 Modification des bases et hypothèses techniques

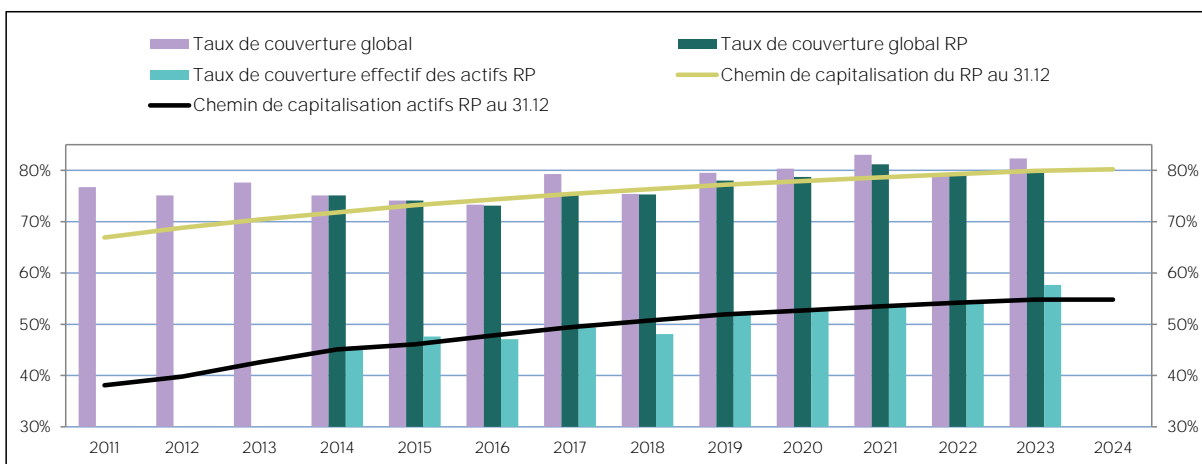
Aucune modification

V.9 Taux de couverture global (art. 44 OPP2) et taux de couverture des assurés actifs (art. 72a LPP)	31.12.2023	31.12.2022
Taux de couverture selon l'art. 44 OPP2	CHF/000	CHF/000
Total des actifs	6 216 504	5 863 606
./. Passifs exigibles	- 22 661	- 20 380
Fortune de prévoyance	6 193 842	5 843 225
Capitaux de prévoyance et provisions techniques	7 523 944	7 352 514
Découvert (-) / Fortune non engagée (+)	- 1 330 102	- 1 509 288
<b>Taux de couverture selon l'art. 44 OPP2</b>	<b>82.3%</b>	<b>79.5%</b>
Fortune de prévoyance selon art. 44 OPP2 (ci-dessus)	6 193 842	5 843 225
./. Capitaux de prévoyance et provisions techniques (RLPP et RCC)	- 44 715	- 45 815
./. Réserve de fluctuation de valeurs (RFV)	- 173 223	- 3 198
Fortune de prévoyance	5 975 904	5 794 212
Capitaux de prévoyance et provisions techniques RP	7 479 228	7 306 698
Découvert (-) / Fortune non engagée (+)	- 1 503 325	- 1 512 486
<b>Taux de couverture global selon l'art. 72a LPP</b>	<b>79.9%</b>	<b>79.3%</b>
<i>Chemin de croissance global</i>	<i>79.9%</i>	<i>79.3%</i>
Fortune de prévoyance selon le taux de couverture global (ci-dessus)	5 975 904	5 794 212
./. Capitaux de prévoyance et provisions techniques rentiers RP	- 3 927 091	- 3 991 231
Fortune de prévoyance - assurés actifs RP	2 048 813	1 802 981
Capitaux de prévoyance et provisions techniques RP	3 552 138	3 315 468
Découvert (-) / Fortune non engagée (+)	- 1 503 325	- 1 512 486
<b>Taux de couverture des actifs selon l'art. 72a LPP</b>	<b>57.7%</b>	<b>54.4%</b>
<i>Chemin de croissance des actifs</i>	<i>54.8%</i>	<i>54.2%</i>

### Chemin de croissance – Part en répartition

La Caisse est une institution de prévoyance de droit public dont le régime de pensions est régi par le système financier de capitalisation partielle, et à ce titre elle bénéficie de la garantie d'Etat. De plus, elle est tenue de proposer un plan de financement pour le régime en question, qui garantit, au moins, le maintien des taux de couverture initiaux, conformément à l'art. 72a LPP. Le taux de couverture initial global au 1er janvier 2012 du régime de pensions était de 66.9% et celui des assurés actifs de 38.1%. Les engagements relatifs aux bénéficiaires de pensions étaient quant à eux entièrement couverts, comme exigés par la loi.

Les dispositions fédérales relatives au financement des caisses de pensions de droit public en capitalisation partielle prévoient notamment un objectif de taux de couverture de 80% à l'horizon 2052. Le chemin de financement proposé par l'expert et accepté par l'Autorité de Surveillance prévoit un taux de couverture global du régime de pensions et un taux de couverture pour les assurés actifs comme le relève le graphique :



Au 31 décembre 2023, la Caisse respecte son chemin de croissance avec un taux de couverture global de 79.9% (2022: 79.3%) et un taux de couverture des assurés actifs de 57.7% (2022: 54.4%).

## VI Explications relatives aux placements et au résultat net des placements

### VI.1 Organisation de l'activité de placement, règlement et directives de placement

*Organisation de l'activité de placement :* En matière de placement, le Comité exerce les compétences suivantes:

- il adopte les règlements de placement et les annexes y relatives, notamment celles concernant les allocations stratégiques;
- il décide de la conclusion, de la modification et de la résiliation des mandats avec les partenaires financiers;
- il décide du changement de régime de l'allocation stratégique conformément à l'art. 11 du règlement de placement;
- il peut déléguer tout ou partie de ces compétences à la commissions de placement et la commission immobilière.

*Règlement de placements :* Les objectifs et les principes à observer en matière d'exécution et de contrôle des placements sont consignés dans le règlement établi à cet effet.

#### *Dépositaires et gestionnaires de fortune agréés par la FINMA ou par des autorités étrangères équivalentes :*

*La gestion des placements financiers est confiée aux établissements suivants, sous forme de mandats de gestion discrétionnaire ou fonds de placements :*

Placements à courts terme			
Lombard Odier Asset Management			
Obligations en CHF			
Banque Cantonale de Fribourg	Swisscanto		
Obligations en monnaies étrangères			
Banque Cantonale de Fribourg	Swisscanto		
Actions suisses			
Banque Cantonale de Fribourg	UBS Asset Management		
Actions étrangères			
Lombard Odier Asset Management	UBS Asset Management		
Fonds de placements immobiliers			
Fondation Swiss Life	Fondation IST	Aberdeen	Fundim
Credit Suisse AST	Fondation J Safran Sarasin	Procimmo	
Infrastructure			
Partners Group	Fondation IST	IFM	AIP
Private Equity, Dette Privée			
Partners Group	Fondation IST	Flexstone Partners	Stepstone
Credit Suisse	Schroders Capital	Swisscom Ventures	

#### *Régies immobilières gérant les immeubles de la Caisse*

RFSA, Fribourg	Weck Aeby & Cie SA, Fribourg	Comptoir Immobilier SA, Sierre	
Gerama SA, Fribourg	Régie Châtel SA, Châtel-St-Denis	Burriplus Immobilien Treuhand, Berne	
Naef Immobilier Neuchâtel SA		Gendre & Emonet Gérance Immobilière SA, Montreux	

### VI.2 Utilisation des extensions des limites de placements (art. 50 al. 4 OPP2)

Le règlement de placement édicté par la Caisse prévoit des extensions aux possibilités de placements prévues aux art. 53 à 56a al. 5 et 57 al. 2 et 3 OPP2.

- la limite des investissements dans l'immobilier a été fixée à 40% au lieu des 30% figurant à l'art. 55 OPP2. Compte tenu de la fortune de la Caisse, du nombre important d'immeubles dont elle est propriétaire, et de la diversification des placements immobiliers indirects, il existe une réelle diversification de ses placements immobiliers. Ce dépassement n'augmente pas le profil de risque de la Caisse.
- la limite des investissements alternatifs a été fixée à 18% au lieu des 15% figurant à l'art. 55 OPP2. Ce dépassement n'augmente pas le profil de risque car il est compensé par une diminution du poids des monnaies étrangères et des actions dans l'allocation.
- la prise de participation dans des entreprises individuelles est autorisée en faveur de Régie de Fribourg SA et de Capital risque Fribourg SA. En dehors des cas susmentionnés, la prise de participation dans des entreprises individuelles n'est autorisée que jusqu'à concurrence au plus de 1% du total des actifs de la Caisse, par entreprise (extension des limites prévues à l'art. 53 al. 4 OPP2).

Les analyses menées par la Caisse avec le concours de différents spécialistes externes ont déterminé, de manière concluante, que la répartition des actifs était conforme aux buts de la Caisse.

### VI.3 Objectifs et calcul de la réserve de fluctuation de valeurs

Le niveau de la réserve de fluctuation de valeur est défini à l'art. 8 du règlement sur les placements mobiliers de la CPEF. La valeur cible est mesurée à la date de clôture du bilan en fonction des caractéristiques de rendements/risques de la stratégie de placements, compte tenu du rendement minimal visé et d'un degré de sécurité suffisant.

Allocation stratégique constatée à la date référence.

Niveau du rendement nécessaire : 2.8%

Volatilité historique de l'allocation stratégique.

Horizon temps : 1 an

Degré de confiance : 99.5%

L'objectif de la réserve de fluctuation de valeur au 31 décembre 2023 s'élève à CHF 1 205 millions, soit 16.0% des capitaux de prévoyance engagés (31 décembre 2022 CHF 1 091 millions, soit 15.9% des capitaux de prévoyance engagés).

La réserve de fluctuation a globalement évolué comme suit au cours de l'exercice sous revue :	2023	2022
	CHF/000	CHF/000
Etat au 1er janvier	3 198	118 600
Attribution de l'exercice (+) / Dissolution (-)	170 025	- 115 402
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>173 223</b>	<b>3 198</b>
Objectif selon méthode retenue :	1 205 221	1 091 222
Solde à constituer par attribution des excédents de rendements futurs	1 031 998	1 088 024

### VI.4 Présentation des placements par catégorie et respect des limites OPP2

	Allocation strat.		Marges tactiques		Art L55 OPP2	31.12.2023		31.12.2022
	%	% (min)	% (max)	%		Mios CHF	Mios CHF	
Liquidités	1	0	10			6.1	376.9	215.5
<i>A vue et à terme</i>					100%	5.4	334.0	200.4
<i>Opérations de change à terme</i>						0.7	43.0	15.1
Obligations	27	21	32			26.5	1 649.6	1 491.3
<i>Obligations CHF</i>	16	10	19			17.2	1 071.1	929.2
<i>Obligations CHF</i>						13.6	847.5	674.0
<i>Créances employeurs</i>						3.3	207.8	247.2
<i>Autres créances</i>					100%	0.3	15.8	8.0
<b>Obligations étrangères</b>	<b>11</b>					9.3	578.5	562.1
<i>Marchés développés</i>	9					9.3	578.5	506.3
<i>Marchés émergents</i>	2	9	13			0.0	-	-
<i>Convertibles</i>						0.0	-	55.8
Actions	28	22	34			25.6	1 591.9	1 499.6
<i>Actions suisses</i>	12	9	15			10.9	679.6	680.7
<b>Actions étrangères</b>	16				50%	14.7	912.3	818.9
<i>Marchés développés</i>	14	13	19			12.8	794.9	727.1
<i>Marchés émergents</i>	2					1.9	117.4	91.7
Immobilier	34	25	40			32.9	2 043.0	2 047.2
<i>Suisse, direct</i>	26					25.6	1 593.5	1 590.7
<i>Suisse indirect</i>	5	24	35		30%	4.2	259.7	241.9
<i>Etranger</i>	3	1	8			3.1	189.8	214.6
Infrastructure	4	0	5		10%	3.1	195.7	159.5
Alternatifs	6	1	18			5.8	358.8	449.6
<i>Hedge Funds</i>		0	2			0.0	-	42.2
<i>Métaux précieux</i>		0	2			0.0	-	-
<i>Private Equity</i>	6	1	8		15%	3.6	222.9	198.3
<i>ILS</i>		0	2			0.0	0.1	49.7
<i>Dettes privées</i>		0	4			2.2	135.9	159.5
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>					<b>100.0</b>	<b>6 216.0</b>	<b>5 862.7</b>
Placements en monnaies étrangères sans couverture de change	20	0	20		30%	19.0	1 170.7	1 078.9

Les limites de placements globales (art 55 OPP2) et individuelles (art 54, 54a et 54b OPP2) sont respectées au 31 décembre 2023 et ont été respectées durant l'exercice 2023. De plus, les limites stratégiques (marges tactiques) définies par le Comité de la Caisse sont respectées au 31 décembre 2023.



## VI.5 Présentation du taux de transparence des placements en matière de frais

		31.12.2023		31.12.2022
		Mios CHF		Mios CHF
Total des placements, dont :		6 216.0		5 862.7
Placements transparents	99.9%	6 208.8	99.8%	5 848.3
Placements non transparents selon l'art. 48a al.3 OPP 2	0.1%	7.2	0.2%	14.5

ISIN	Type de fonds	Fournisseur	Nom du placement	Nb parts	Valeur en CHF/000	
	Private Equity	Schroders Capital	CPPEF S.C.S	7 200 000	7 216	-
LU0800224502	Actions suisses	Gérfonds	Synchrony Small & Mid Caps CH	-	-	14 457
Total placements non transparents					7 216	14 457

Taux de transparence des placements en matière de frais	99.9%	99.8%
---	-------	-------

## VI.6 Explications du résultat net des placements

La performance réalisée par l'institution, indiquée ci-dessous en pourcentage par catégorie de placements, est une performance nette des frais d'administrations et de gestion de la fortune.

	2023			2022		
	Rendements	Plus/moins-values (non réalisées)	Total	%	mios CHF	%
Liquidités	4.6	45.1	49.7	16.9%	23.4	9.9%
<i>A vue et à terme</i>	4.6	- 11.3	- 6.7	-2.2%	- 2.6	-1.1%
<i>Opérations de change à terme</i>	-	56.4	56.4		26.1	
Obligations	17.7	9.2	26.9	1.8%	- 160.4	-9.8%
<i>Obligations CHF</i>	5.2	43.4	48.6	5.2%	- 74.1	-6.9%
<i>Obligations CHF</i>	5.2	43.4	48.6	6.5%	- 74.1	-10.8%
<i>Créances employeurs</i>	-	-	-	0.0%	-	0.0%
<i>Obligations monnaies étrangères</i>	12.4	- 34.2	- 21.8	-3.9%	- 86.3	-15.0%
<i>marchés développés</i>	12.4	- 36.6	- 24.1	-4.4%	- 74.1	-14.9%
<i>marchés émergents</i>	-	-	-	-	-	-
<i>convertibles</i>	0.0	2.4	2.4	-	- 12.2	
Actions	40.3	107.5	147.9	9.8%	- 298.0	-16.7%
<i>Actions suisses</i>	21.8	22.4	44.2	6.7%	- 139.7	-16.2%
<i>Actions étrangères</i>	18.5	85.1	103.6	12.3%	- 158.3	-17.1%
<i>marchés développés</i>	17.0	91.6	108.6	14.7%	- 131.9	-16.3%
<i>marchés émergents</i>	1.5	- 6.5	- 5.0	-4.6%	- 26.3	-22.5%
Immobilier	62.1	- 18.9	43.2	2.1%	90.5	4.5%
<i>suisse, direct (VI.12)</i>	58.5	- 0.2	58.3	3.7%	63.9	4.0%
<i>suisse, indirect</i>	2.4	4.0	6.4	2.6%	11.6	5.1%
<i>étranger</i>	2.4	- 24.0	- 21.6	-10.1%	15.0	7.6%
Infrastructure	3.0	0.4	3.4	1.9%	16.5	13.0%
Alternatifs	12.0	2.4	14.4	3.7%	25.1	5.6%
<i>Hedge Funds</i>	0.2	0.1	0.3	1.9%	- 9.9	-18.6%
<i>Métaux précieux</i>	-	-	-	-	9.0	12.5%
<i>Private Equity</i>	7.7	1.0	8.6	4.2%	15.9	10.3%
<i>ILS</i>	0.2	2.1	2.3	10.4%	1.3	2.7%
<i>Dettes privées</i>	4.0	- 0.7	3.3	2.2%	8.7	6.0%
	139.7	145.8	285.4	4.8%	- 302.9	-4.8%
Frais d'administration et de gestion de fortune	- 25.5	-	- 25.5		- 30.4	
Intérêts moratoires prestations versées	- 0.3	-	- 0.3		- 0.2	
<b>RESULTAT NET DES PLACEMENTS</b>	<b>113.9</b>	<b>145.8</b>	<b>259.7</b>	<b>4.4%</b>	<b>-333.5</b>	<b>-5.2%</b>

## VI.7 Explications des frais d'administration et de gestion de la fortune

	2023 CHF/000	2022 CHF/000
Frais d'administration et de gestion de fortune (frais directs), dont :	- 6 634	- 4 636
Frais de tenue de dépôt de titres et global custody	- 386	- 356
Frais de transactions et timbre fédéral	- 1 981	- 796
Gestion administration de la fortune	- 4 251	- 3 415
Frais de conseil en investissements	- 15	- 69
Autres frais financiers	-	-
Rétrocessions (voir VI.10)	-	-
<b>Somme des frais calculés pour les placements collectifs, dont :</b>	<b>- 18 824</b>	<b>- 25 716</b>
Liquidités et placements monétaires	- 125	-
Obligations suisses	- 6	- 146
Obligations monnaies étrangères		
<i>marchés développés</i>	- 71	- 193
<i>convertibles</i>	- 23	- 334
Actions suisses	- 103	- 223
Actions étrangères		
<i>marchés développés</i>	- 316	- 24
<i>marchés émergents</i>	- 132	- 288
Immobilier suisse, direct (VI.12)	- 2 941	- 2 802
Immobilier indirect suisse	- 2 407	- 1 929
Immobilier indirect étranger	- 2 427	- 3 639
Infrastructure	- 746	- 3 455
Hedge funds	- 181	- 806
Métaux Précieux	-	- 12
Private Equity	- 7 159	- 9 399
ILS	- 182	- 406
Dette privée	- 2 008	- 2 060
<b>Frais d'administration et de gestion de fortune comptabilisés au compte d'exploitation</b>	<b>- 25 458</b>	<b>- 30 352</b>
<b>Total des placements transparents (voir VI.5)</b>	<b>6 208 768</b>	<b>5 848 256</b>
<b>Taux de transparence des placements en matière de frais (voir VI.5)</b>	<b>99.9%</b>	<b>99.8%</b>
<b>Frais d'administration et de gestion de fortune comptabilisés au compte d'exploitation en % des placements transparents</b>	<b>0.41%</b>	<b>0.52%</b>

La diminution des frais de gestion liés à des placements collectifs est principalement causée par le private equity et l'infrastructure, où les commissions liées à la performance ont été inférieures. Les frais liés à l'immobilier indirect étranger ont diminué en raison du renforcement du CHF. De plus, l'implémentation de la charte de durabilité a nécessité la vente de fonds de placement au profit de mandats en lignes directes, ce qui a diminué les frais liés à ces fonds de placement mais augmenté les frais d'administration de la fortune. Pour le même motif, les frais de transaction augmentent.

## VI.8 Securities lending

Les prêts de titres à des contreparties (securities lending) ne sont pas autorisés pour des titres individuels. Ils sont autorisés dans le cadre de placements collectifs aux conditions fixés par l'art. 76 de l'ordonnance fédérale sur les placements collectifs de capitaux. Au 31 décembre 2023, aucun prêt de titre n'a été effectué par la Caisse (idem au 31 décembre 2022).

## VI.9 Engagements de capital ouverts

Au 31 décembre 2023, les engagements en fonds à l'appel de capital se présentent de la manière suivante:

	31.12.2023 mios CHF				31.12.2022 mios CHF		
	Montant initial	Nouvel engagement	Appels de capital	Montant résiduel	Montant initial	Appels de capital	Montant résiduel
Infrastructure	102.1	147.0	- 21.4	227.7	130.5	- 28.4	102.1
Private Equity	76.9	333.8	- 5.1	405.6	109.9	- 33.0	76.9
Dette privée*	19.7	- 9.0	7.9	18.6	33.5	- 13.8	19.7
Immob. Indirect non coté	16.3	-	- 1.0	15.3	39.0	- 22.7	16.3
<b>Total des engagements</b>	<b>215.0</b>	<b>471.8</b>	<b>- 19.6</b>	<b>667.2</b>	<b>312.9</b>	<b>- 97.9</b>	<b>215.0</b>

\* Les montants négatifs des nouveaux engagements et positifs des appels de capital résultent d'une appréciation du CHF contre l'USD.

## VI.10 Explications des rétrocessions (art. 48k OPP2)

La Caisse n'a pas reçu de rétrocessions durant l'exercice 2023.

## VI.11 Instruments financiers dérivés, engagements hors bilan

### *Opérations de change à terme*

Au 31 décembre 2023, des opérations de change à terme étaient en cours et réparties entre de multiples devises. Ces opérations, effectuées à des fins de couverture contre le risque de change, sont entièrement couvertes par des liquidités ou sous-jacents dans les monnaies correspondantes. Il n'y a, dès lors, aucun effet de levier engendré par ces opérations à la date du bilan.

Le résultat non réalisé total de MCHF 43.0 sur ces transactions au 31 décembre 2023 (MCHF 15.1 au 31 décembre 2022) est inclus au bilan dans les liquidités.

### *Futures sur indices actions*

Au 31 décembre 2023, cette position comprend un engagement d'achat d'un contrat future sur indice actions pour MCHF 3.5 (31.12.2022: CHF 0). Cet engagement étant couvert par des liquidités, aucun effet de levier n'en résulte. Cette position est intégrée dans la rubrique Actions Etr. Marchés dév. des annexe VI.4 et VI.6.

## VI.12 Immobilier direct

### *Généralités*

La méthode retenue pour valoriser les immeubles est la capitalisation de la valeur locative propre à chaque objet immobilier (incluant notamment les besoins de rénovations).

Au 31 décembre 2023, la Caisse est propriétaire de 169 immeubles construits (non inclus la participation dans 3 copropriétés), représentant 8 755 objets, soit 3 733 appartements, 4 771 garages et places de parc et 251 locaux commerciaux.

### *Evolution des valeurs 2023 du parc immobilier (en CHF/000)*

	Immeubles construits	Constructions en cours	Terrains à bâti	Rénovations	Copropriété	TOTAL
Valeurs actuelles 01.01	1 464 270	94 587	28 981	159	2 683	1 590 680
Acquis./ constr./ rénov.	4 227	38 823		698	57	43 805
Ventes	- 35 103					- 35 103
Mutations de catégorie	58 503	- 42 272	- 16 231			-
Revalorisation	- 5 794				- 88	- 5 883
Valeurs actuelles 31.12	1 486 102	91 138	12 750	857	2 652	1 593 499

	2023 CHF/000	2022 CHF/000
<i>Résultats immobilier direct</i>		
Produits d'exploitations	73 423	71 564
Intérêts intercalaires	688	468
Charges d'exploitation	- 13 589	- 14 986
Honoraires de gérances	- 2 941	- 2 802
Frais financiers	-	- 103
Autres charges liées à l'immobilier direct	- 1 977	- 523
<b>Rendement net</b>	<b>55 604</b>	<b>53 617</b>
Plus (+) / moins-values (-) nettes sur vente (5 653) et revalorisation immobilière	- 230	7 447
<b>Performance nette</b>	<b>55 374</b>	<b>61 064</b>
Honoraires de gérances	2 941	2 802
<b>Performance brute (hors honoraires de gérances)</b>	<b>3.7%</b> 58 315	<b>3.8%</b> 63 866

VII Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation

	31.12.2023	31.12.2022
	CHF/000	CHF/000
<b>VII.1 Créances</b>		
Impôts anticipé à récupérer	11 771	3 751
Avances AVS à récupérer	2 936	3 498
Divers autres débiteurs	1 061	787
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>15 769</b>	<b>8 035</b>
<b>VII.2 Compte de régularisation actif</b>		
Intérêts courus s/ obligations et comptes à terme	307	651
Produits à recevoir	212	197
Charges payées d'avances	-	44
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>519</b>	<b>893</b>
<b>VII.3 Autres dettes</b>		
Libres passages à affecter et capitaux excédentaires	2 130	3 425
Prestations EPL et divorces à payer	-	51
Créanciers	536	149
Créanciers immeubles - constructions	1 811	409
Cotisations au Fonds de Garantie	1 177	1 102
Comptes courants - Régies immobilières	1 446	1 695
Autres	62	24
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>7 163</b>	<b>6 855</b>
<b>VII.4 Compte de régularisation passif</b>		
Charges à payer liées à l'administration	518	225
Charges à payer liées à la gestion de fortune	1 088	359
Passifs transitoires relatifs à la gestion immobilière	7 316	8 261
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>8 923</b>	<b>8 845</b>
<b>VII.5 Placements chez l'employeur</b>		
Solde au 1er janvier	247 187	2 674
Evolution durant l'exercice	- 39 404	244 513
Intérêts	-	-
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>207 783</b>	<b>247 187</b>

Le solde des comptes-courants employeurs au 31 décembre 2023 correspond à un résiduel de cotisations à encaisser pour le mois de décembre 2023 et aux conventions de paiement des mesures transitoires. A fin février 2024, il reste à encaisser pour environ KCHF 27.4 de cotisations et de refacturations des avances AVS.

Aucun intérêt n'a été perçu sur les cotisations dues par les employeurs durant l'exercice 2023. Par ailleurs, le prêt aux employeurs est rémunéré conformément aux contrats à taux fixe de 0% pour 5 ans.

La rémunération des membres de l'organe suprême est intégré aux frais d'administrations généraux et s'élève à KCHF 207 pour 2023 (2022: KCHF 231).

Au 31 décembre 2023, les placements en immobiliers utilisés pour plus de 50% de leur valeur par des employeurs affiliés se montent à MCHF 96.3, soit 1.5% de la fortune globale de la Caisse. Dès lors, les dispositions de l'art. 57 al. 3 OPP2 sont respectées.

VIII Demandes de l'autorité de surveillance

En date du 23 novembre 2023, l'autorité de surveillance a décidé de révoquer les membres restants du comité suite à la démission en masse des représentants des personnes salariées et à l'absence de parité au sein de celui-ci. Elle a nommé le commissaire, Maître Lorenz Fivian, pour le début de l'année 2024. Par ailleurs, quelques remarques mineures ont été faites par l'autorité de surveillance suite à la publication des comptes annuels 2022. Ces remarques ont été discutées avec l'expert de la Caisse.

## IX Autres informations relatives à la situation financière

### IX.1 Fonds libres / Découverts et explications des mesures prises

Le degré de couverture est défini conformément à la LPP et à ses dispositions d'application (art. 44 OPP2). Il est calculé au 1er janvier de chaque année sur la base de la fortune au 31 décembre de l'exercice précédent.

En tant qu'institution de prévoyance d'une collectivité publique, la Caisse peut déroger au principe de la capitalisation complète aux conditions définies par les art. 72a et 72c LPP (cf. point V.9 pour plus de détails).

### IX.2 Liquidation partielle

Une procédure de liquidation partielle d'un employeur affilié, débutée en 2009, est toujours en cours. Lors de chaque cas de démission, de mise à la retraite ou d'invalidité d'un assuré présent dans l'effectif au 1er janvier 2009, une situation de liquidation partielle est constatée et fait l'objet d'une facturation par la Caisse à cet employeur.

En 2023, la Caisse n'a encaissé aucun montant (2022: CHF 81 517).

### IX.3 Separate Accounts

Néant

### IX.4 Mise en gage d'actifs

Les cédules hypothécaires libres de gage sont déposées dans des coffres.

### IX.5 Responsabilité solidaire et cautionnements

Néant

### IX.6 Opérations particulières et transactions sur la fortune

Conformément à l'Ordonnance du 16 septembre 2003 sur la garantie de la rémunération en cas de maladie et d'accident du personnel de l'État, édictée par le Conseil d'État, la CPEF gère les flux financiers liés au fonds IPG précité. Ainsi les retenues salariales des employeurs sont versées à la Caisse, et cette dernière est chargée de verser les prestations aux assurés concernés. Ces opérations n'ont pas d'impact sur le résultat d'exploitation de la Caisse.

Un compte courant bancaire libellé au nom de la CPEF est spécifiquement dédié à cette activité et ne figure pas au bilan des présents comptes annuels. Au 31 décembre 2023, le solde est de CHF 6 521 232 (2022 : CHF 5 765 795).

### IX.7 Procédures juridiques en cours

Recours de la Caisse contre la décision du 23 novembre 2023 de l'autorité de surveillance ABSPF.

### IX.8 Engagements conditionnels

Néant

## X Evénements postérieurs à la date du bilan

Néant

## **B. Rapport de l'organe de révision des comptes annuels 2023**



Tél. +41 26 435 33 33  
www.bdo.ch  
fribourg@bdo.ch

BDO SA  
Petit-Moncor 1A  
Villars-sur-Glâne  
Case postale  
1701 Fribourg

Au Commissaire de la

**Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat**  
Fribourg

## **Rapport sur l'audit des comptes annuels 2023**

(période du 01.01 au 31.12.2023)

le 9 avril 2024  
42011/17'064'819/2151'0209/E  
YHA/LRO/jsc

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

Au Commissaire de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat, Fribourg

### Rapport sur l'audit des comptes annuels

#### Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (l'institution de prévoyance), comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte d'exploitation pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes à la loi suisse, à la loi du 12 mai 2011 (LCP) et aux règlements.

#### Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels" de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'institution de prévoyance, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Autres Informations

La responsabilité des autres informations incombe au Commissaire. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimerons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

#### Responsabilités du Commissaire relatives aux Comptes Annuels

Le Commissaire est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales, à la loi du 12 mai 2011 (LCP) et aux règlements. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.



## Responsabilités de l'Expert en Matière de Prévoyance Professionnelle relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Le Commissaire désigne pour la vérification un organe de révision et un expert en matière de prévoyance professionnelle. Celui-ci est responsable de l'évaluation des provisions nécessaires à la couverture des risques actuariels, constituées de capitaux de prévoyance et de provisions techniques. L'organe de révision n'a pas pour tâche de vérifier l'évaluation des capitaux de prévoyance et des provisions techniques conformément à l'art. 52c, al. 1, let. a, LPP. Par ailleurs, l'expert en matière de prévoyance professionnelle examine périodiquement, conformément à l'art. 52e, al. 1, LPP, si l'institution de prévoyance offre la garantie qu'elle peut remplir ses engagements et si les dispositions réglementaires de nature actuarielle relatives aux prestations et au financement sont conformes aux dispositions légales.

## Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/rapport-de-revision-institutions-de-prevoyance>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

## Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Le Commissaire répond de l'exécution de ses tâches légales et de la mise en œuvre des dispositions statutaires et réglementaires en matière d'organisation, de gestion et de placements. Nous avons procédé aux vérifications prescrites à l'art. 52c, al. 1, LPP et à l'art. 35 OPP 2.

Nous avons vérifié si:

- l'organisation et la gestion étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires et s'il existait un contrôle interne adapté à la taille et à la complexité de l'institution de prévoyance;
- les placements étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires;
- les comptes de vieillesse LPP étaient conformes aux dispositions légales;
- les mesures destinées à garantir la loyauté dans l'administration de la fortune avaient été prises et si le respect du devoir de loyauté et la divulgation des conflits d'intérêts étaient suffisamment contrôlés par l'organe suprême;
- les indications et informations exigées par la loi avaient été communiquées à l'autorité de surveillance;
- les actes juridiques passés avec des personnes proches qui nous ont été annoncés garantissaient les intérêts de l'institution de prévoyance.

Nous attestons que les dispositions légales, statutaires et réglementaires applicables en l'espèce ont été respectées.

Les comptes annuels présentent un degré de couverture de 82.30% calculé selon l'art 44 alinéa 1 OPP2. Ce taux est supérieur au taux de couverture global initial de 66.90% et au taux de couverture global annuel minimum de 79.90% défini dans le plan de financement approuvé par l'Autorité de surveillance.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

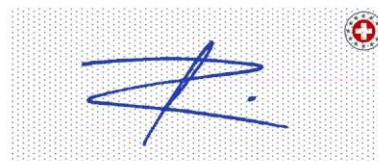
Fribourg, le 9 avril 2024

BDO SA



Yvan Haymoz

Expert-réviseur agréé




Loïc Rossé

Réviseur responsable,  
Expert-réviseur agréé

Annexe

Comptes annuels comprenant le bilan, le compte d'exploitation et l'annexe



# **C. Bilan technique au 31 décembre 2023**



Monsieur Gilles André  
Directeur  
Caisse de prévoyance du personnel  
Etat de Fribourg  
1, rue St-Pierre  
1701 Fribourg

9 avril 2024

Contacts : Stéphane Riesen, 058 100 5224, s.riesen@pittet.net  
Vincent Abbet, 058 100 5225, v.abbet@pittet.net

**Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg**  
**Bilans techniques au 31 décembre 2023**

Monsieur le Directeur, cher Monsieur,

Par la présente, nous vous transmettons en annexe les bilans techniques de la CPPEF à la fin de l'année 2023. Ces bilans techniques tiennent compte des capitaux de prévoyance et des provisions techniques qui vous ont été communiqués dans notre courrier du 8 avril 2024, et sont établis sur la base des comptes audités figurant dans le rapport de l'organe révision de ce jour.

Le bilan technique de l'annexe 1 présente la situation financière de la Caisse, compte tenu des engagements actuariels entièrement capitalisés. Le degré de couverture légal à fin 2023 s'élève selon ce bilan à 82.3 %, alors qu'il se situait à 79.5 % à fin 2022.

Le bilan technique de l'annexe 2 présente la situation financière de la Caisse d'après le système financier de la Caisse (capitalisation partielle conformément aux dispositions des art. 72a ss. LPP pour le Régime de pensions et capitalisation intégrale pour le Régime LPP et le Régime complémentaire RCC). Au sujet du système financier du Régime de pensions, précisons que ce système est dépendant du plan de financement soumis à l'Autorité de Surveillance en date du 6 mars 2015 et confirmé dans rapport du 31 mai 2021 relatif à la vérification du respect du plan de financement à fin 2020. Ce plan prévoit notamment au

31 décembre 2023 un degré de couverture global de 79.9 % et un degré de couverture des assurés actifs de 54.8 %. Dans tous les cas, le maintien des degrés de couverture initiaux (66.9 % pour le degré de couverture global et 38.1 % pour le degré de couverture des actifs) et la couverture intégrale des capitaux de prévoyance des pensionnés doivent être garantis.

Le bilan technique de l'annexe 3 correspond à celui du Régime de pensions uniquement, obtenu en soustrayant de la fortune les engagements à 100 % des deux autres régimes. La réserve de fluctuation de valeurs est constituée de telle sorte que, après déduction de son montant de la fortune nette de prévoyance, le degré de couverture effectif global et le degré de couverture effectif des capitaux de prévoyance des assurés actifs continuent à respecter le plan de financement relatif au Régime de pensions. Compte tenu de la réserve de fluctuation de valeurs de MCHF 173.2 constituée, le degré de couverture effectif global du Régime de pensions s'élève à 79.9 % à fin 2023 et celui relatif aux engagements envers les actifs s'élève à 57.7 %. Le chemin de recapitalisation est ainsi respecté.

Sur la base du bilan technique de l'annexe 2, le degré d'équilibre à fin 2023, hors réserve de fluctuation de valeurs, s'élève à 102.9 %, en augmentation de 2.8 points depuis fin 2022. En tenant compte de la réserve de fluctuation de valeurs, le degré d'équilibre se situe à 100.0 % à fin 2023.

En espérant ainsi avoir répondu à vos attentes, nous vous prions d'agréer, Monsieur le Directeur, cher Monsieur, nos salutations distinguées.



Pittet Associés SA

Signature électronique qualifiée - Droit suisse

**STÉPHANE RIESEN**

Directeur général (expert exécutant)  
Expert agréé LPP, Actuaire ASA



Pittet Associés SA

Signature électronique qualifiée - Droit suisse

**CHRISTOPHE NORMAND**

Fondé de pouvoir  
Actuaire ASA

Annexes :           ment.



## Bilan technique

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2023	31.12.2022
Total de l'actif	6'216'503'530	5'863'605'534
Dettes	- 13'738'433	- 11'534'990
Compte de régularisation du passif	- 8'922'817	- 8'845'089
<b>FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE (FP)</b>	<b>6'193'842'280</b>	<b>5'843'225'454</b>
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	3'193'601'175	2'941'478'032
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	4'267'241	6'866'603
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	29'647'901	27'900'024
Capital de prévoyance des bénéficiaires de pensions du régime de pensions <sup>1</sup>	3'808'784'082	3'888'058'307
Capital de prévoyance des bénéficiaires de pensions du régime LPP <sup>1</sup>	9'065'059	9'207'208
<b>Capitaux de prévoyance</b>	<b>7'045'365'458</b>	<b>6'873'510'174</b>
Provision de longévité <sup>2</sup>	19'037'496	0
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	1'240'000	1'240'000
Provision pour pertes sur retraite <sup>3</sup>	60'866'333	48'182'001
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique <sup>4</sup>	145'438'700	143'415'102
Provision pour mesures transitoires	251'915'975	286'086'243
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provision de péréquation dans le régime complémentaire	80'000	80'000
<b>Provisions techniques</b>	<b>478'578'504</b>	<b>479'003'346</b>
<b>CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)</b>	<b>7'523'943'962</b>	<b>7'352'513'520</b>
<b>RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)</b>	<b>173'223'245</b>	<b>3'198'431</b>
<b>EXCEDENT TECHNIQUE <sup>5</sup></b>	<b>- 1'503'324'927</b>	<b>- 1'512'486'497</b>
<b>DEGRE DE COUVERTURE <sup>6</sup></b>	<b>80.0 %</b>	<b>79.4 %</b>
<b>DEGRE DE COUVERTURE LEGAL (Article 44 alinéa 1 OPP) <sup>7</sup></b>	<b>82.3 %</b>	<b>79.5 %</b>
Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	1'205'221'000	1'091'222'000

### Remarques :

- 1) Bases techniques: VZ 2020 (P2022) à 2.25 %
- 2) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.
- 3) Evaluation sur les départs en retraite attendus sur la période 2024-2028
- 4) Montant calculé sur la base d'une baisse du taux technique à 2.00 %
- 5) = FP - CP - RFV.
- 6) = [FP - RFV] / CP .
- 7) = FP / CP.



## Bilan technique selon le système financier statutaire <sup>1</sup>

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2023	31.12.2022
Total de l'actif	6'216'503'530	5'863'605'534
Dettes	- 13'738'433	- 11'534'990
Compte de régularisation du passif	- 8'922'817	- 8'845'089
<b>FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE (FP)</b>	<b>6'193'842'280</b>	<b>5'843'225'454</b>
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	2'551'687'339	2'332'592'079
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	4'267'241	6'866'603
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	29'647'901	27'900'024
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime de pensions <sup>2</sup>	3'043'218'482	3'083'230'238
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime LPP <sup>2</sup>	9'065'059	9'207'208
<b>Capitaux de prévoyance <sup>3</sup></b>	<b>5'637'886'022</b>	<b>5'459'796'152</b>
Provision de longévité <sup>4</sup>	15'219'918	0
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	1'240'000	1'240'000
Provision pour pertes sur retraites <sup>5</sup>	48'651'225	38'249'055
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique <sup>6</sup>	116'261'006	113'795'426
Provision pour mesures transitoires	201'280'864	226'866'391
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provision de péréquation dans le régime complémentaire	80'000	80'000
<b>Provisions techniques</b>	<b>382'733'013</b>	<b>380'230'871</b>
<b>CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)</b>	<b>6'020'619'035</b>	<b>5'840'027'023</b>
<b>RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)</b>	<b>173'223'245</b>	<b>3'198'431</b>
<b>EXCEDENT TECHNIQUE <sup>7</sup></b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>DEGRE D'EQUILIBRE <sup>8</sup></b>	<b>100.0 %</b>	<b>100.0 %</b>
<b>DEGRE D'EQUILIBRE (sans RFV) <sup>9</sup></b>	<b>102.9 %</b>	<b>100.1 %</b>

Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	1'205'221'000	1'091'222'000
--	---------------	---------------

### Remarques :

1) Le système financier statutaire applicable est le régime de capitalisation partielle compte tenu du plan de financement proposé pour le régime de pensions et la capitalisation intégrale pour le régime LPP et le régime complémentaire. Au 31 décembre 2023, le plan de financement prévoit une couverture de 79.9 % des engagements du régime de pensions.

2) Bases techniques: VZ 2020 (P2022) à 2.25 %

3) Selon le système financier appliqué.

4) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.

5) Evaluation sur les départs en retraite attendus sur la période 2024-2028

6) Montant calculé sur la base d'une baisse du taux technique à 2.00 %

7) = FP - CP - RFV.

8) = [FP - RFV] / CP.

9) = FP / CP.

**Bilan technique du régime de pensions selon l'art. 72a LPP**

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

*en CHF*

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Total de l'actif	6'216'503'530	5'863'605'534
Dettes	- 13'738'433	- 11'534'990
Compte de régularisation du passif	- 8'922'817	- 8'845'089
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	- 4'267'241	- 6'866'603
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	- 29'647'901	- 27'900'024
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime LPP <sup>1</sup>	- 9'065'059	- 9'207'208
Provision de longévité du régime LPP	- 44'571	0
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	- 1'240'000	- 1'240'000
Provision pour pertes sur retraite du régime LPP	- 94'651	- 196'753
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique (régime LPP)	- 276'044	- 324'878
Provision de péréquation dans le régime complémentaire	- 80'000	- 80'000
<b>FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE DU REGIME DE PENSIONS (FP)</b>	<b>6'149'126'813</b>	<b>5'797'409'988</b>
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	3'193'601'175	2'941'478'032
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime de pensions <sup>1</sup>	3'808'784'082	3'888'058'307
<b>Capitaux de prévoyance</b>	<b>7'002'385'257</b>	<b>6'829'536'339</b>
Provision de longévité du régime de pensions <sup>2</sup>	18'992'925	0
Provision pour pertes sur retraites du régime de pensions	60'771'682	47'985'248
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique (actifs)	45'849'122	39'918'002
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique (bénéficiaires)	99'313'534	103'172'222
Provision pour mesures transitoires	251'915'975	286'086'243
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour événements spéciaux	0	0
<b>Provisions techniques</b>	<b>476'843'238</b>	<b>477'161'715</b>
<b>CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)</b>	<b>7'479'228'495</b>	<b>7'306'698'054</b>
<b>RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)</b>	<b>173'223'245</b>	<b>3'198'431</b>
<b>RESERVE DE FLUCTUATION DANS LA REPARTITION (RFR)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EXCEDENT TECHNIQUE <sup>3</sup></b>	<b>- 1'503'324'927</b>	<b>- 1'512'486'498</b>

<b>DEGRE DE COUVERTURE GLOBAL DU REGIME DE PENSIONS <sup>4</sup></b>	<b>79.9 %</b>	<b>79.3 %</b>
<b>DEGRE DE COUVERTURE DES ACTIFS DU REGIME DE PENSIONS <sup>5</sup></b>	<b>57.7 %</b>	<b>54.4 %</b>
<b>DEGRE DE COUVERTURE DES BENEFICIAIRES DU REGIME DE PENSIONS <sup>6</sup></b>	<b>100.0 %</b>	<b>100.0 %</b>

<i>Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs</i>	<i>1'205'221'000</i>	<i>1'091'222'000</i>
---	----------------------	----------------------

**Remarques :**

- 1) Bases techniques: VZ 2020 (P2022) à 2.25 %
- 2) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.
- 3) = FP - CP - RFV.
- 4) = [FP - RFV - RFR] / CP.
- 5) = [FP - RFV - RFR - CPB - PTB] / (CPA + PTA).
- 6) = [FP - RFV - RFR] / (CPB + PTB), au maximum 100%



# Jahresbericht

## 2023





**A. Jahresrechnung 2023**

**B. Revisionsstellenbericht zur  
Jahresrechnung 2023**

**C. Technische Bilanz per 31.  
Dezember 2023**



# A. Jahresrechnung 2023

Bilanz per 31. Dezember

	Anhang	2023 CHF/000	2022 CHF/000
<b>AKTIVEN</b>			
Vermögensanlagen	VI.4	<b>6 215 984</b>	<b>5 862 713</b>
Flüssige Mittel und Geldmarktanlagen		376 964	215 519
Forderungen	VII.1	15 769	8 035
Obligationen		1 426 008	1 236 074
Aktien		1 591 883	1 499 554
Immobilien		2 043 048	2 047 217
Infrastruktur		195 709	159 529
Alternative Anlagen		358 819	449 598
Kontokorrente	VII.5	44 168	3 033
An Arbeitgeber gewährte Darlehen	VII.5	163 615	244 154
Aktive Rechnungsabgrenzungen	VII.2	<b>519</b>	<b>893</b>
<b>TOTAL DER AKTIVEN</b>		<b>6 216 504</b>	<b>5 863 606</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Verbindlichkeiten		<b>13 738</b>	<b>11 535</b>
Freizügigkeitsleistungen und Renten		6 576	4 680
Andere Verbindlichkeiten	VII.3	7 163	6 855
Passive Rechnungsabgrenzung	VII.4	<b>8 923</b>	<b>8 845</b>
Nicht-technische Rückstellungen		-	-
Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen		<b>7 523 944</b>	<b>7 352 514</b>
Vorsorgekapital Aktive Versicherte	V.2	3 227 516	2 976 245
Vorsorgekapital Rentner	V.4	3 817 849	3 897 266
Technische Rückstellungen	V.5	478 579	479 003
Anteilsverteilung (gemäss Finanzierungsplan)	V.9	<b>- 1 503 325</b>	<b>- 1 512 486</b>
Wertschwankungsreserve	VI.3	<b>173 223</b>	<b>3 198</b>
Freies Vermögen (+) / Unterdeckung (-)	IX.1	-	-
Stand per 1. Januar		- 1 512 486	- 1 292 890
Erhöhung finanziert aus Anteilsverteilung		1 503 325	1 512 486
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss		9 161	- 219 596
<b>TOTAL DER PASSIVEN</b>		<b>6 216 504</b>	<b>5 863 606</b>

## Betriebsrechnung

	Anhang	2023 CHF/000	2022 CHF/000
Ordentliche und übrige Beiträge und Einlagen		<b>388 311</b>	<b>741 643</b>
Beiträge Arbeitnehmer		158 509	147 614
Beiträge Arbeitgeber		212 118	198 116
Einmaleinlagen und Einkaufsummen		17 547	16 609
Zuschüsse Sicherheitsfonds		137	115
Einlagen Arbeitgeber Übergangsmassnahmen		-	379 189
<b>Eintrittsleistungen</b>		<b>96 374</b>	<b>98 541</b>
Freizügigkeitsleistungen		91 033	91 364
Rückzahlungen WEF-Vorbezüge		2 523	3 088
Freizügigkeitsleistungen infolge Scheidung		2 416	4 089
Zurückgezahlte Freizügigkeitsleistungen für Invaliditätsfälle		402	-
Zufluss aus Beiträgen und Eintrittsleistungen		484 684	840 184
<b>Reglementarische Leistungen</b>		<b>- 278 346</b>	<b>- 289 355</b>
Altersrenten		- 231 485	- 230 637
Hinterlassenenrenten		- 22 104	- 21 451
Invalidenrenten		- 6 609	- 6 516
Kapitalleistungen bei Pensionierung		- 17 365	- 28 877
Kapitalleistungen bei Tod und Invalidität		- 783	- 1 873
<b>Austrittsleistungen</b>		<b>- 110 082</b>	<b>- 101 794</b>
Freizügigkeitsleistungen bei Austritt		- 97 555	- 88 466
Vorbezüge WEF/Scheidung		- 12 527	- 13 328
V.4		- 388 428	- 391 149
<b>Auflösung/Bildung Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen</b>		<b>- 171 275</b>	<b>- 444 979</b>
Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapitalien aktive Versicherte		- 223 396	- 208 964
Auflösung (+) / Bildung (-) Teilliquidation		155	82
Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapitalien Rentner		79 416	8 856
Auflösung (+) / Bildung (-) technische Rückstellungen	V.5	425	- 231 275
Verzinsung des Sparkapitals (BVG-Plan und KZP)	V.2	- 27 875	- 13 677
<b>Versicherungsaufwand</b>		<b>- 1 376</b>	<b>- 1 250</b>
Beiträge an Sicherheitsfonds		- 1 376	- 1 250
Netto-Ergebnis aus dem Versicherungsteil		- 76 394	2 806

Netto-Ergebnis aus Vermögensanlagen	VI.6	<b>259 625</b>	<b>- 333 459</b>
Netto-Ergebnis der flüssigen Mittel und Wertpapiere		285 346	- 302 873
Verwaltungsaufwand und Vermögensverwaltung	VI.7	- 25 458	- 30 352
Verzugszinsen auf bezahlten Leistungen		- 263	- 234
Veränderung nicht-technischer Rückstellungen		-	-
Sonstiger Ertrag		<b>90</b>	<b>136</b>
Sonstiger Aufwand		<b>- 256</b>	<b>- 233</b>
Verwaltungsaufwand		<b>- 3 878</b>	<b>- 4 249</b>
Allgemeine Verwaltung		- 3 690	- 4 045
Revisionsstelle und Pensionskassenexperte		- 142	- 172
Aufsichtsbehörden		- 46	- 32
Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) vor Auflösung/Bildung der Wertschwankungsreserve		179 186	- 334 998
Veränderung der Wertschwankungsreserve	VI.3	<b>- 170 025</b>	<b>115 402</b>
Aufwandüberschuss / Ertragsüberschuss		9 161	- 219 596

## Anhang zur Jahresrechnung per 31. Dezember 2023

	Inhaltsverzeichnis
I	<a href="#">Grundlagen und Organisation</a>
I.1	Rechtsform und Zweck
I.2	Registrierung BVG und Sicherheitsfonds
I.3	Rechtliche Grundlagen, Reglemente und Richtlinien
I.4	Oberstes Organ, Geschäftsführung und Zeichnungsberechtigung
I.5	Experten, Revisionsstelle, Berater, Aufsichtsbehörde
I.6	Angeschlossene Arbeitgeber
II	<a href="#">Aktive Mitglieder und Rentenbezüger</a>
II.1	Aktive Mitglieder
II.2	Rentenbezüger
III	<a href="#">Art der Umsetzung des Zwecks</a>
III.1	Erläuterung der Vorsorgepläne
III.2	Finanzierung, Finanzierungsmethoden
III.3	Weitere Informationen zur Vorsorgetätigkeit
IV	<a href="#">Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze, Stetigkeit</a>
IV.1	Bestätigung über Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER 26
IV.2	Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze
IV.3	Änderung von Grundsätzen bei Bewertung, Buchführung und Rechnungslegung
V	<a href="#">Versicherungstechnische Risiken, Risikodeckung, Deckungsgrade</a>
V.1	Art der Risikodeckung, Rückversicherung
V.2	Entwicklung und Verzinsung der Sparguthaben für Versicherte im Beitragsprimat
V.3	Entwicklung und Verzinsung der Altersguthaben nach BVG für aktive Versicherte im Pensionsplan und BVG-Plan
V.4	Entwicklung des Deckungskapitals für Rentenbezüger
V.5	Entwicklung und Erläuterung der technischen Rückstellungen
V.6	Ergebnisse des letzten versicherungstechnischen Gutachtens
V.7	Technische Grundlagen und andere versicherungstechnisch relevante Annahmen
V.8	Änderung von technischen Grundlagen und Annahmen
V.9	Globaler Deckungsgrad (Art. 44 BVV2) und Deckungsgrad der aktiven Versicherten (Art. 72a BVG)
VI	<a href="#">Erläuterung der Vermögensanlage und des Netto-Ergebnisses aus Vermögensanlage</a>
VI.1	Organisation der Anlagetätigkeit, Anlagereglement und Anlageverordnungen
VI.2	Inanspruchnahme Erweiterungen (Art. 50 Abs. 4 BVV2)
VI.3	Zielgrösse und Berechnung der Wertschwankungsreserve
VI.4	Darstellung der Vermögensanlage nach Anlagekategorien und BVV2-Begrenzungen
VI.5	Darstellung der Gebührentransparenz von Investitionen
VI.6	Erläuterung des Netto-Ergebnisses aus Vermögensanlagen
VI.7	Erläuterung zu den Verwaltungs- und Vermögensverwaltungskosten
VI.8	Securities lending
VI.9	Offene Kapitalzusagen
VI.10	Erläuterungen zu Retrozessionen (Art. 48k BVV2)
VI.11	Derivative Finanzinstrumente, ausserbilanzielle Verpflichtungen
VI.12	Direkte Immobilieninvestitionen
VII	<a href="#">Erläuterung weiterer Positionen der Bilanz und der Betriebsrechnung</a>
VII.1	Forderungen
VII.2	Aktive Rechnungsabgrenzung
VII.3	Andere Verbindlichkeiten
VII.4	Passive Rechnungsabgrenzungsposten
VII.5	Anlagen beim Arbeitgeber
VIII	<a href="#">Auflagen der Aufsichtsbehörde</a>
IX	<a href="#">Weitere Informationen mit Bezug auf die finanzielle Lage</a>
IX.1	Freie Mittel / Unterdeckung und Erläuterungen zu den getroffenen Massnahmen
IX.2	Teilliquidation
IX.3	Separate Accounts
IX.4	Verpfändung von Aktiven
IX.5	Solidarhaftung und Bürgschaften
IX.6	Besondere Geschäftsvorfälle und Vermögenstransaktionen
IX.7	Laufende Gerichtsverfahren
IX.8	Eventualverbindlichkeit
X	<a href="#">Ereignisse nach dem Bilanzstichtag</a>

## I Grundlagen und Organisation

### I.1 Rechtsform und Zweck

Die Pensionskasse des Staatspersonals (nachfolgend: die Kasse) ist eine öffentlich-rechtliche Vorsorgeeinrichtung mit eigener Rechtspersönlichkeit. Ihr Sitz ist in Freiburg.

Der Zweck der Kasse besteht darin, Leistungen im Rahmen der beruflichen Vorsorge bei Pensionierung, Invalidität und Tod zu gewährleisten.

### I.2 Registrierung BVG und Sicherheitsfonds

Die Kasse ist bei der zuständigen Aufsichtsbehörde im Register für die berufliche Vorsorge eingetragen und ist der Aufsicht der Bernischen BVG- und Stiftungsaufsicht (BBSA) unterstellt.

Die Kasse ist dem Sicherheitsfonds BVG angeschlossen und bezahlt diesem Beiträge. Weiter ist sie seit dem 25. August 2015 unter der Nummer CHE-111.755.712 im Handelsregisteramt eingetragen.

### I.3 Rechtliche Grundlagen, Reglemente und Richtlinien

	<i>Version vom</i>
Gesetz vom 12. Mai 2011 über die Pensionskasse des Staatspersonals (PKG)	01.01.2022
Reglement über den Pensionsplan der Pensionskasse des Staatspersonals (RPP)	01.07.2023
Reglement vom 22. September 2011 über den BVG-Plan der Pensionskasse des Staatspersonals (RBVGP)	01.07.2023
Reglement vom 13. Februar 2014 über den Zusatzplan für die Kader des Staatspersonals (RKZP)	01.07.2023
Reglement vom 22. September 2011 über die Wohneigentumsförderung mit Mitteln der beruflichen Vorsorge (RWEF)	01.07.2023
Reglement über die technischen Rückstellungen	31.12.2022
Reglement über den Anschluss von externen Institutionen	01.01.2022
Reglement über die Teilliquidation (von der BBSA genehmigt am 15. November 2016)	07.07.2016
Reglement über die Organisation der Pensionskasse des Staatspersonals (nur auf Französisch verfügbar)	01.01.2022
Anlagenreglement der Pensionskasse des Staatspersonals (nur auf Französisch verfügbar)	01.05.2023
Reglement über die direkten Immobilienanlagen der Pensionskasse des Staatspersonals (nur auf Französisch verfügbar)	01.05.2023
Reglement über die indirekten Immobilienanlagen der Pensionskasse des Staatspersonals (nur auf Französisch verfügbar)	01.05.2023
Richtlinien zur Bewertung und zu den Grundsätzen der Bilanzierung der direkten Immobilienanlagen	14.01.2021
Richtlinien der Pensionskasse des Personals des Staates Freiburg zu den Gebühren	01.07.2023

### I.4 Oberstes Organ, Geschäftsführung und Zeichnungsberechtigung

Die Führungsorgane der Kasse sind der Vorstand und die Verwaltung.

Gemäss Art. 17 des Organisationsreglements der Kasse ernennt der Vorstand eine Anlagekommission, eine Immobilienkommission und eine Versicherungskommission.

#### Der Vorstand der Kasse

	<i>Vertretung</i>	<i>Aufgabe</i>	<i>Unterschrift</i>	<i>Kommission</i>		
				<i>Versicherung</i>	<i>Anlagen</i>	<i>Immobilien</i>
Mutrux Gérald	Arbeitnehmer	01-06.2023 - Präsident 07-12.2023 - Vizepräsident	Koll. zu zweien			
Siggen Jean-Pierre	Arbeitgeber	01-06.2023 - Vizepräsident 07-12.2023 - Präsident	Koll. zu zweien			
Deschenaux Alain	Arbeitgeber	Mitglied*	Koll. zu zweien			Präsident
Fragnière Bernard	Arbeitnehmer	<i>Mitglied bis 08.09.2023</i>		<i>Mitglied</i>		
Gumy Olivier	Arbeitgeber	Mitglied*	Koll. zu zweien	Präsident		
Lötscher Pierre	Arbeitnehmer	<i>Mitglied bis 29.09.2023</i>			<i>Mitglied</i>	
Maillard Olivier	Arbeitgeber	Mitglied*	Koll. zu zweien		Präsident	
Merz Turkmani Gabrielle	Arbeitgeber	Mitglied*				
Pilloud Xavier	Arbeitgeber	Mitglied*				
Selmi Sara	Arbeitnehmer	<i>Mitglied bis 28.09.2023</i>				
Tritten Sophie	Arbeitnehmer	<i>Mitglied bis 28.09.2023</i>				
Wampach Alain	Arbeitnehmer	<i>Mitglied bis 28.09.2023</i>				<i>Mitglied</i>
Moret Jocelyne	Pensionierte	Beratendes Mitglied				
Aubry Laurent						Mitglied
Millet Vincent						Mitglied
Guillemin Pierre					Mitglied	

#### Verwaltung

André Gilles	Generaldirektion	Koll. zu zweien	Beratend	Beratend	Beratend
--------------	------------------	-----------------	----------	----------	----------

\* Siehe Kapitel VIII



I.5 Experten, Revisionsstelle, Berater, Aufsichtsbehörde

<i>Anerkannter BVG-Experte :</i>	Pittet Associés S.A. in Lausanne, Vertragspartner Vincent Abbet, BVG-Experte, ausführender Experte - bis 31.12.2023 Stéphane Riesen, Generaldirektor BVG-Experte, ausführender Experte - seit 01.01.2024
<i>Revisionsstelle :</i>	BDO SA, Villars-sur-Glâne
<i>Aufsichtsbehörde :</i>	Bernische BVG- und Stiftungsaufsicht in Bern (BBSA)

I.6 Angeschlossene Arbeitgeber 2023 2022

Saldo per 1. Januar	75	77
Anschlüsse	-	-
Kündigungen / Umstrukturierungen	-	- 2
<b>Saldo per 31. Dezember</b>	<b>75</b>	<b>75</b>

II Aktive Mitglieder und Rentenbezüger

Total Versicherte (Aktive und Rentenbezüger)	2023	2022
Stand per 1. Januar	30 552	29 304
<b>Stand per 31. Dezember</b>	<b>31 117</b>	<b>30 552</b>

II.1 Aktive Mitglieder	2023	2022
Stand per 1. Januar	21 857	20 749
Eintritte	3 668	3 894
Austritte	- 3 258	- 2 786
<b>Stand per 31. Dezember</b>	<b>22 267</b>	<b>21 857</b>
<i>Davon:</i>		
<i>Pensionsplan</i>	20 990	20 321
<i>BVG-Plan</i>	1 083	1 347
<i>KZP</i>	194	189

II.2 Rentenbezüger	Invalide	Pensionierte	Ehegatten	Geschiedene Ehegatten	Kinder	Total
Stand per 1. Januar	306	7 204	918	13	254	8 695
Neue Rentenbezüger	33	250	53	-	81	417
Austritte / Todesfälle	- 37	- 129	- 40	-	- 56	- 262
<b>Stand per 31. Dezember</b>	<b>302</b>	<b>7 325</b>	<b>931</b>	<b>13</b>	<b>279</b>	<b>8 850</b>
<i>Davon:</i>						
<i>Pensionsplan</i>	289	7 238	915	13	272	8 727
<i>BVG-Plan</i>	13	87	16	-	7	123

*Teilpensionierte werden für jede Teilrente im Bestand der versicherten Rentenbezüger aufgeführt.*

### III Art der Umsetzung des Zwecks

#### III.1 Erläuterung der Vorsorgepläne

Die Kasse bietet drei Vorsorgepläne an: den Pensionsplan (PP), den BVG-Plan und den Zusatzplan für die Kader des Staatspersonals (KZP).

<i>PP</i>	Angestellte, die für mindestens ein Jahr oder mehr angestellt sind mit einer hauptberuflichen Tätigkeit im Dienste des Kantons oder der angeschlossenen Anstalten. Der Pensionsplan ist ein Beitragsprimatplan.
<i>BVG-Plan</i>	Angestellte, die weniger als ein Jahr angestellt sind oder Rentenbezüger aus dem PP, die wieder eingestellt wurden. Es handelt sich um einen Beitragsprimatplan mit einem mit der sogenannten Schattenrechnung BVG vergleichbaren Sparprozess.
<i>KZP</i>	Personen, deren tatsächlicher Lohn das maximal mögliche Gehalt gemäss Gehaltsskala des Kantons übersteigt, sowie im PP versicherte Kaderärzte. Der Zusatzplan für die Kader ist ein Beitragsprimatplan. Der im Zusatzplan für die Kader versicherte Lohn entspricht dem Anteil an Gehalt, der das maximal mögliche Gehalt des Kantons übersteigt.

	Pensionsplan	BVG-Plan	KZP
Versicherter Lohn	- Massgebender Lohn abzüglich eines Koordinationsabzugs, der dem Beschäftigungsgrad angepasst ist.	- Massgebender Lohn abzüglich eines Koordinationsabzugs. Maximal CHF 62 475.	- Entspricht dem Anteil des Gehalts, der das maximal mögliche Gehalt des Kantons übersteigt.
Altersleistungen	- Umwandlung des reglementarischen Altersguthabens mit dem Umwandlungssatz. - Maximal 50% des reglementarischen Altersguthabens können in Form von Kapital bezogen werden. - Pensionierten-Kinderpension entspricht 20% der Altersrente.	- Das Pensionierungsalter entspricht dem ordentlichen AHV-Rentalter - Das Altersguthaben wird mittels Umwandlungssatz in eine Pension umgewandelt - Die Pensionierten-Kinderrente entspricht 20% der Alterspension	- Alle Leistungen werden in Form von Kapital ausbezahlt.
Invalidentpension	- Entspricht 57.5% des versicherten Lohns in den Plänen Standard und Plus bzw. 60% im Plan Maxi. - Die Invaliden-Kinderpension entspricht 20% der Invalidentpension.	- Entspricht der voraussichtlichen Alterspension, zuzüglich der gemäss BVG berechneten Zinsen, aber maximal 40% des versicherten Lohns multipliziert mit dem Invaliditätsgrad. - Die Invaliden-Kinderpension entspricht 20% der Invalidentpension	- Alle Leistungen werden in Form von Kapital ausbezahlt.
Ehegattenpension	- Entspricht 60% der ganzen Invalidentpension, auf die die versicherte Person Anspruch gehabt hätte (beim Todesfall einer aktiven Person), oder 60% der Invaliden- oder Alterspension der verstorbenen Person (beim Todesfall einer pensionierten oder inaktiven Person). - Die Waisenpension entspricht 20% der Invalidentpension (aktive Versicherte) oder 20% der bezogenen Pension.	- Entspricht 60% der ganzen Invalidentpension, auf die der Versicherte Anspruch gehabt hätte (beim Todesfall eines aktiven Versicherten), oder 60% der Alters- oder Invalidentpension des Verstorbenen (beim Todesfall eines Rentners oder eines Invaliden). - Die Waisenpension entspricht 20% der Invalidentpension (aktive Versicherte) oder 20% der tatsächlich bezogenen Pension	- Alle Leistungen werden in Form von Kapital ausbezahlt.

#### III.2 Finanzierung, Finanzierungsmethoden

<i>Pensionsplan</i>	<p>Der Beitrag wird in Prozent des versicherten Lohns festgelegt und hängt vom Alter der versicherten Person ab.</p> <p>Der Gesamtspartebeitrag beträgt zwischen 17,5% und 29,5% (zwischen 8% und 11% zu Lasten der versicherten Person). Die versicherte Person hat darüber hinaus die Möglichkeit, einen zusätzlichen Beitrag von 1% (Plan Plus) oder 3% (Plan Maxi) zu leisten, um ihre Leistungen zu verbessern.</p> <p>Die Beiträge zur Deckung der Risikoleistungen (Tod und Invalidität) sowie der Verwaltungskosten und Refinanzierung des Plans betragen 4,9% (5% Plan Maxi), wobei 2,02% (2,12% Plan Maxi) zu Lasten der versicherten Person ab 22 Jahren geht.</p> <p>Gemäss Art. 8 PKG liegt dem Pensionsplan ein System der Mischfinanzierung zugrunde. Es bezweckt, spätestens am 1. Januar 2052 einen Deckungsgrad von 80% der gesamten versicherungstechnischen Verpflichtungen der Kasse zu gewährleisten.</p>
<i>BVG-Plan</i>	<p>Je nach Alter der versicherten Person variieren die Sparbeiträge zwischen 7% und 18% des versicherten Lohnes, bei einem maximalen versicherten Lohn von CHF 62 475. Ein zusätzlicher Beitrag von 2,4% des versicherten Lohns wird zur Finanzierung der Risiken Tod und Invalidität, der Beiträge für den Sicherheitsfonds und zur Deckung der Verwaltungskosten erhoben. Die Finanzierung erfolgt paritätisch.</p> <p>Die BVG-Vorsorgeregelung basiert auf dem integralen Kapitaldeckungsverfahren. Das eigene Vermögen muss jederzeit die gesamten Vorsorgekapitalien, d. h. die Altersguthaben der aktiven Versicherten sowie die versicherungstechnischen Reserven (oder Barwerte) der laufenden Renten abdecken.</p>
<i>KZP</i>	<p>Der Beitrag wird in Prozent des versicherten Lohns festgelegt und hängt vom Sparplan ab, der von der versicherten Person gewählt wird. Es bestehen drei Sparpläne und der Sparbeitrag beträgt zwischen 14,6% und 22% des versicherten Lohns. Ein weiterer Beitrag von 12% des Gesamtbeitrags eines jeden Plans wird erhoben, um die Risiken Invalidität und Tod und die Verwaltungskosten zu finanzieren. Der Arbeitgeber steuert unabhängig vom gewählten Plan einen Beitrag von 12,5% bei, während die versicherte Person den Differenzbetrag bezahlt.</p> <p>Der Zusatzplan für die Kader basiert auf dem integralen Kapitaldeckungsverfahren. Das eigene Vermögen muss jederzeit die gesamten Vorsorgekapitalien, d. h. das angesammelte Altersguthaben der aktiven Versicherten abdecken. Dieser Plan befindet sich in Anbetracht seines Inkrafttretens am 1. Juli 2014 noch in der Kapitalisierungsphase.</p>

### III.3 Weitere Informationen zur Vorsorgetätigkeit

Im Berichtszeitraum wurde keine Teuerungsanpassung oder Leistungsverbesserung beschlossen.

## IV Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze, Stetigkeit

### IV.1 Bestätigung über Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER 26

Die Jahresrechnung der Kasse entspricht den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 26. Die von der Kasse gewählten und angewendeten Bewertungsgrundsätze entsprechen den in den Empfehlungen Swiss GAAP FER 26 vorgesehenen Bestimmungen.

### IV.2 Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze

Die von der Kasse angewandten Bewertungsgrundsätze sind die Folgenden:

*Flüssige Mittel, Währungsanlagen und Forderungen:*  
*Wertpapieranlagen:*

Nennwert abzüglich eventueller bekannter Wertverluste.  
Zeitwert, d. h. Marktwert am Bilanzstichtag oder Inventarwert.  
Nicht kotierte Aktien und Beteiligungen werden zum am 31. Dezember bekannten Zeitwert bewertet.

*Direkte Immobilienanlagen:*

Die Bewertung stützt sich auf die Richtlinien zur Bewertung und zu den Grundsätzen der Bilanzierung der direkten Immobilienanlagen der Pensionskasse des Staatspersonals vom 14. Januar 2021:

#### **Gebaute Liegenschaften**

*Gebaute Liegenschaften werden zum Marktwert bilanziert. Dieser entspricht der Summe des Ertragswerts für die Marktmieten.*

*Der Ertragswert für die Marktmieten entspricht den Ertragswerten jeder Liegenschaft (kapitalisierter Nettomietertrag).*

*- Der Nettomietertrag wird unter Berücksichtigung folgender Elemente bestimmt:  
aktueller Mieterspiegel, strukturelle Leerstände und Betriebskosten*

*- Der Kapitalisierungssatz umfasst folgende Parameter:*

- a) risikofreier Zinssatz*
- b) Risikoaufschlag des Immobilienmarkts*
- c) Berichtigung Makrolage*
- d) Berichtigung Mikrolage*
- e) Nutzungsaufschlag*
- f) Wertminderungsaufschlag der Wohnungen*
- g) Berichtigung Objektqualität*
- h) Aufschlag für objektspezifische Risiken*

#### **Bauland**

*Das Bauland wird zum Anschaffungswert bewertet, ausser wenn dieser Wert hinsichtlich des Verkehrswerts deutlich abweicht.*

#### **Im Bau befindliche Liegenschaften**

*Es wird der aufgelaufene Wert des Grundstücks und der Baukosten berücksichtigt.*

#### **Veräusserte Liegenschaften**

*Für Objekte, deren Verkauf nach dem Abschlussdatum erfolgt, werden die Nettoverkaufspreise berücksichtigt, welche zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses bekannt sind.*

*Indirekte Immobilienanlagen:*

Zeitwert, d. h. Marktwert zum Bilanzstichtag oder Inventarwert.

*Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen:*

Sämtliche Vorsorgekapitalien und technischen Rückstellungen werden jährlich vom Experten bestimmt und auf der Passivseite der Bilanz ausgewiesen.  
Die Grundsätze für die Bildung von technischen Rückstellungen werden unter Punkt V.5 beschrieben.

*Wertschwankungsreserve:*

Die Wertschwankungsreserve wird gemäss Punkt VI.3 des vorliegenden Anhangs definiert und auf der Passivseite der Bilanz separat ausgewiesen.

### IV.3 Änderung von Grundsätzen bei Bewertung, Buchführung und Rechnungslegung

Die Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze wurden im Geschäftsjahr 2023 nicht verändert.

V Versicherungstechnische Risiken, Risikodeckung, Deckungsgrade

V.1 Art der Risikodeckung, Rückversicherung

Folgende Risiken sind gedeckt: Invalidität, Tod und Alter. Die Kasse ist eine unabhängige Pensionskasse, die ihre Risiken vollständig selber deckt und daher nicht rückversichert ist.

V.2 Entwicklung und Verzinsung der Sparguthaben für Versicherte im Beitragsprimat

	2023 CHF/000				2022 CHF/000
	Pensionsplan	BVG-Plan	KZP	Total	Total
Stand 1. Januar	2 941 478	6 867	27 900	2 976 245	2 753 604
Nachbelastung	437	65		502	- 608
Freizügigkeitsleistungen / Übertragung Kapital Scheidung	89 209	4 240		93 449	107 393
Sparbeiträge	299 972	1 214	3 639	304 825	284 582
Sparbeiträge - Beitragsbefreiung für Invalide	341		- 145	196	182
Erworbene Übergangsmassnahmen	34 301	2		34 304	36 839
Verzinsung der Altersguthaben	27 575	37	263	27 875	13 677
Einkäufe	17 281		266	17 547	16 592
Rückzahlungen WEF	2 523			2 523	3 079
<i>Zuweisungen Altersguthaben</i>	<i>4 716 639</i>	<i>5 558</i>	<i>4 023</i>	<i>4 812 221</i>	<i>4 617 736</i>
Freizügigkeitsleistungen	- 89 575	- 7 819	- 302	- 97 696	- 88 253
Kapitalleistungen bei Pensionierung	- 16 187		- 1 178	- 17 365	- 13 478
Übertragung Vorsorgekapitalien Rentner	- 79 510	- 307		- 79 817	- 87 598
Vorbezüge WEF / Scheidung	- 11 732		- 795	- 12 527	- 13 197
Veränderung des Ausgleichsfonds (Art. 17 / 18 FZG)	- 23 952	- 32	- 1	- 23 985	- 36 570
Abnahme der FZL im Leistungsprimat (früheres System)	1 440			1 440	-
<i>Auflösung Altersguthaben</i>	<i>- 219 516</i>	<i>- 8 158</i>	<i>- 2 275</i>	<i>- 229 949</i>	<i>- 239 095</i>
Stand 31. Dezember	3 193 601	4 267	29 648	3 227 516	2 976 245

Zinssatz für die Altersguthaben Ende 2023:

- Pensionsplan: 1% (2022: Pensionsplan 1% berechnet auf der BVG-Schattenrechnung und 0% auf dem umhüllenden Teil)
- BVG-Plan: 1% (2022: 1%)
- Zusatzplan: 1% (2022: 0%)

V.3 Entwicklung und Verzinsung der Altersguthaben nach BVG für aktive Versicherte im Pensionsplan und BVG-Plan

	2023 CHF/000	2022 CHF/000
Stand 1. Januar	1 307 413	1 221 317
Entwicklung der Schattenrechnung nach BVG	89 657	86 096
Stand 31. Dezember	1 397 070	1 307 413

2023 wurde die Schattenrechnung nach BVG der aktiven Versicherten im BVG-Plan und Pensionsplan mit 1% verzinst

V.4 Entwicklung des Deckungskapitals für Rentenbezüger

	2023 CHF/000	2022 CHF/000
Stand 1. Januar	3 897 266	3 906 121
Nettoveränderung der Vorsorgekapitalien der Rentenbezüger	- 79 416	- 8 855
Stand 31. Dezember	3 817 849	3 897 266
davon		
Reserve für laufende reglementarische Renten - Pensionsplan	3 808 784	3 888 058
Reserve für laufende reglementarische Renten - BVG-Plan	9 065	9 207
Stand 31. Dezember	3 817 849	3 897 266

Der von diesen Vorsorgekapitalien gedeckte Rentnerbestand wird unter vorstehendem Punkt II.2 dargelegt.

V.5	Entwicklung und Erläuterung der technischen Rückstellungen	Veränderung	2023	2022
	Zusammensetzung der technischen Rückstellungen am 31. Dezember:	CHF/000	CHF/000	CHF/000
	Rückstellung für Langlebigkeit der Rentenbezüger	19 037	19 037	-
	- im Pensionsplan	18 993	18 993	-
	- im BVG-Plan	45	45	-
	Rückstellung für Risikoschwankungen im KZP	-	1 240	1 240
	Rückstellung für Pensionierungsverluste	12 684	60 866	48 182
	Rückstellung für Senkung des technischen Zinssatzes	2 024	145 439	143 415
	Rückstellung für Übergangsmassnahmen	- 34 170	251 916	286 086
	Ausgleichsrückstellung im Zusatzplan für die Kader	-	80	80
	<b>Stand 31. Dezember</b>	<b>- 425</b>	<b>478 579</b>	<b>479 003</b>

#### *Rückstellung für Senkung des technischen Zinssatzes*

Die Rückstellung für die zukünftige Senkung des technischen Zinssatzes soll die aus der vorgesehenen Senkung des technischen Zinssatzes entstehenden Kosten finanzieren. Sie dient dazu, den Anstieg der Vorsorgeguthaben und der technischen Rückstellungen, die bei der Senkung des technischen Zinssatzes eintreten, aufzufangen.

Der für die Berechnung des Vorsorgekapitals der Pensionsbezüger verwendete technische Zinssatz beträgt 2,25%. Der Betrag der Rückstellung deckt die Kosten einer eventuellen Senkung auf 2%. Diese Rückstellung wird angesichts der bezüglich der Zinsentwicklung festgestellten Unsicherheit beibehalten.

#### *Rückstellung für Pensionierungsverluste*

Die Rückstellung für Pensionierungsverluste soll die in den kommenden fünf Jahren erwarteten Verluste decken. Sie wird zum Zeitpunkt der Pensionierung berechnet und entspricht der Differenz zwischen dem tatsächlich gebildeten Deckungskapital, erhöht um die entsprechende Rückstellung für Langlebigkeit, und dem aufgelösten Altersguthaben.

#### *Rückstellung für Langlebigkeit der aktiven Versicherten und Rentenbezüger*

Die Rückstellung für Langlebigkeit soll den künftigen Anstieg der Lebenserwartung berücksichtigen. Sie wird zur schrittweisen Finanzierung der Erhöhung des Deckungskapitals aufgrund von Veränderungen in den versicherungstechnischen Tabellen verwendet. Seit Einführung der Tabellen VZ 2020 (P2022) wird sie in jährlichen Schritten von 0,5% der Vorsorgekapitalien der Pensionsbezüger (ohne Kinder) erhöht. Per 31.12.2023 entspricht sie 0,5% der Vorsorgekapitalien der Rentenbezüger (0,5% \* (2023-2022)).

#### *Rückstellung für Risikoschwankungen bei Tod und Invalidität im KZP*

Aufgrund des geringen Versichertenbestands soll diese Rückstellung das Schwankungsrisiko für die Kosten bei Tod und Invalidität im Zusatzplan für die Kader tragen helfen.

#### *Rückstellung für Übergangsmassnahmen*

Bei der Reform des Pensionsplans per 1. Januar 2022 berechnete die Kasse, gestützt auf das Altersguthaben von aktiven Versicherten im Alter von 45 Jahren, die ihre Stelle vor dem 31. Dezember 2018 angetreten haben, einen Kompensationsbetrag im Sinne von Artikel 29a und folgende des PKG in seiner Version vom 26. Juni 2020. Der Betrag für die Rückstellung für Übergangsmassnahmen entspricht dem Wert der Kompensationsbeträge, die in den kommenden Jahren noch auf die Altersguthaben der aktiven Versicherten gutgeschrieben werden müssen.

#### *Ausgleichsprovision im Zusatzplan für die Kader*

Die Ausgleichsprovision im Zusatzplan für die Kader soll die eventuellen zukünftigen Kosten des Zusatzplans finanzieren, um zu verhindern, dass diese zu Lasten der anderen beiden Pläne gehen.

#### V.6 Ergebnisse des letzten versicherungstechnischen Gutachtens

2022 wurde ein versicherungstechnisches Gutachten anhand der Jahresrechnung per 31.12.2021 erstellt.

Es wurden folgende Empfehlungen formuliert:

- Übergang zu den versicherungstechnischen Tabellen VZ 2020 (P 2022) wie derzeit geplant,
- Beibehaltung des technischen Zinssatzes auf 2,25%,
- Beibehaltung der aktuellen Umwandlungssätze mit Bildung einer Rückstellung für Pensionierungsverluste,
- Beibehaltung der Rückstellung für die Senkung des technischen Zinssatzes auf 2,00%.

- Beibehaltung des Risikobeitragssatzes.
- Senkung der Rückstellung für Risikoschwankungen im Zusatzplan für die Kader um CHF 80'000.
- Bildung einer Ausgleichsprovision im Zusatzplan für die Kader in gleicher Höhe.

Die Überprüfung der aktuellen Finanzierung, des notwendigen Beitragssatzes und der erforderlichen Rendite lässt den Schluss zu, dass die reglementarischen Leistungen unter Berücksichtigung der laufenden Finanzierung und im Hinblick auf das Rekapitalisierungsziel von 83,5 % per 1. Januar 2052 strukturell garantiert sind. Bei ungenügender Rendite verfügt die Kasse mittels der gutgeschriebenen Zinsen über einen Hebel zur Anpassung der Leistungen.

#### V.7 Technische Grundlagen und andere versicherungstechnisch relevante Annahmen

Die Deckungskapitalien wurden aufgrund der versicherungstechnischen Tabelle VZ 2020 (P 2022) bestimmt. Der technische Zinssatz der Kasse beträgt 2,25%. Für die geplante Senkung des Zinssatzes auf 2% wurde eine Rückstellung gebildet. (V.5)

#### V.8 Änderung von technischen Grundlagen und Annahmen

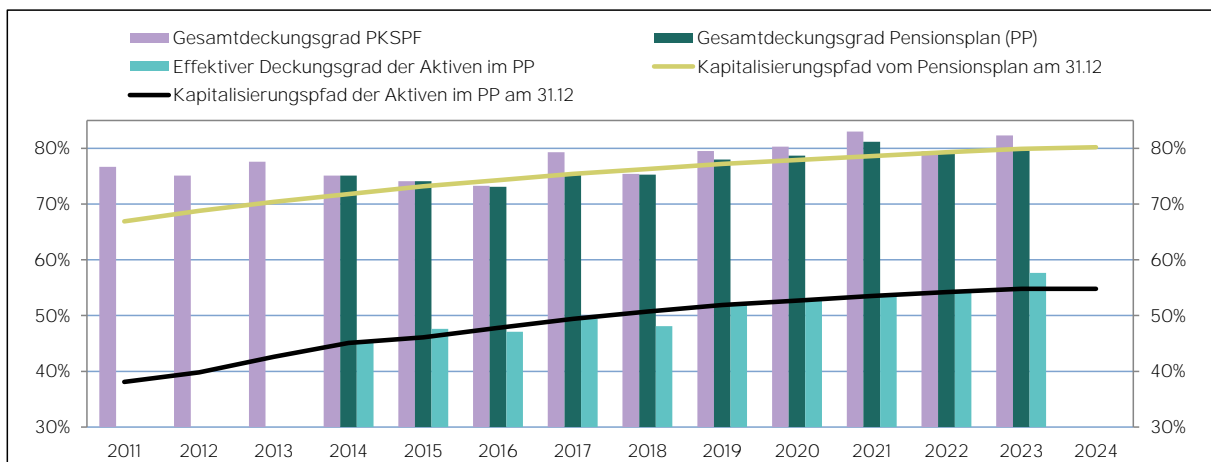
Keine Änderung.

V.9 Globaler Deckungsgrad (Art. 44 BVV2) und Deckungsgrad der aktiven Versicherten (Art. 72a BVG)	31.12.2023	31.12.2022
Deckungsgrad gemäss Art. 44 BVV2	CHF/000	CHF/000
Total Aktiven	6 216 504	5 863 606
./. Fällige Verbindlichkeiten	- 22 661	- 20 380
Vorsorgevermögen	6 193 842	5 843 225
Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen	7 523 944	7 352 514
Unterdeckung (-) / Freies Vermögen (+)	- 1 330 102	- 1 509 288
<b>Deckungsgrad nach Art. 44 BVV2</b>	<b>82.3%</b>	<b>79.5%</b>
Vorsorgevermögen gemäss Art. 44 BVV2 (siehe oben)	6 193 842	5 843 225
./. Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen (BVG-Plan und KZP)	- 44 715	- 45 815
./. Wertschwankungsreserve (WSR)	- 173 223	- 3 198
Vorsorgevermögen	5 975 904	5 794 212
Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen PP	7 479 228	7 306 698
Unterdeckung (-) / Freies Vermögen (+)	- 1 503 325	- 1 512 486
<b>Globaler Deckungsgrad gemäss Art. 72a BVG</b>	<b>79.9%</b>	<b>79.3%</b>
<i>Globaler Rekapitalisierungspfad</i>	<i>79.9%</i>	<i>79.3%</i>
Vorsorgevermögen nach Gesamtdeckungsgrad (siehe oben)	5 975 904	5 794 212
./. Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen Rentenbezüger PP	- 3 927 091	- 3 991 231
Vorsorgevermögen - Aktive Versicherte PP	2 048 813	1 802 981
Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen PP	3 552 138	3 315 468
Unterdeckung (-) / Freies Vermögen (+)	- 1 503 325	- 1 512 486
<b>Globaler Deckungsgrad gemäss Art. 72a BVG</b>	<b>57.7%</b>	<b>54.4%</b>
<i>Rekapitalisierungspfad der Aktiven</i>	<i>54.8%</i>	<i>54.2%</i>

#### Rekapitalisierungspfad – Anteil Umlageverfahren

Bei der Kasse handelt es sich um eine Einrichtung des öffentlichen Rechts, deren Pensionsplan nach dem System der Teilkapitalisierung funktioniert, und profitiert als solche von der Staatsgarantie. Darüber hinaus ist sie verpflichtet, für den Pensionsplan einem Finanzierungsplan zu folgen, der minimale Anforderungen wie die Aufrechterhaltung des Ausgangsdeckungsrates gemäss Artikel 72a BVG garantiert. Der Gesamtausgangsdeckungsgrad im Pensionsplan betrug per 1. Januar 2012 66,9% und jener der aktiven Versicherten 38,1%. Die Rentenverpflichtungen ihrerseits waren in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Bestimmungen voll gedeckt.

Die Vorschriften des Bundes in Bezug auf die Finanzierung von öffentlich-rechtlichen Pensionskassen mit Teilkapitalisierung sehen unter anderem einen Deckungsgrad (DG) von 80% bis zum Jahr 2052 vor. Der vom Experten vorgeschlagene und von der Aufsichtsbehörde genehmigte Finanzierungspfad sieht einen Gesamtdeckungsgrad des Pensionsplans und einen DG für die aktiven Versicherten gemäss folgender Tabelle vor.



Per 31. Dezember 2023 folgt die Kasse ihrem Rekapitalisierungspfad mit einem Deckungsgrad von 79,9% (2022: 79,3%) und einem Deckungsgrad für die aktiven Versicherten von 57,7% (2022: 54,4%).

VI Erläuterung der Vermögensanlage und des Netto-Ergebnisses aus Vermögensanlage

VI.1 Organisation der Anlagetätigkeit, Anlagereglement und Anlageverordnungen

*Organisation der Anlagetätigkeit:*

In Bezug auf die Vermögensanlagen hat der Vorstand folgende Aufgaben:

- er erlässt das Anlagereglement und die entsprechenden Anhänge, insbesondere diejenigen in Bezug auf die strategischen Zuteilungen,
- er beschliesst den Abschluss, die Änderung und Beendigung der Mandate mit Finanzpartnern,
- er entscheidet über einen Systemwechsel bei den strategischen Zuteilungen in Übereinstimmung mit Artikel 11 des Anlagereglements,
- er kann einen Teil oder alle Aufgaben an die Anlagekommission und die Immobilienkommission delegieren.

*Anlagereglement und Richtlinien:*

Die hinsichtlich der Ausführung und der Kontrolle der Anlagen einzuhaltenden Ziele und Prinzipien sind im entsprechenden Reglement festgehalten.

*Von der FINMA oder gleichwertigen ausländischen Behörden zugelassene Depotstellen und Vermögensverwalter:*

Die Finanzanlagen wurden entweder in Form eines Vermögensverwaltungsmandats nach freiem Ermessen oder als Anlagefonds folgenden Einrichtungen anvertraut:

Kurzfristige Anlagen			
Lombard Odier Asset Management			
Obligationen in CHF			
Banque Cantonale de Fribourg	Swisscanto		
Obligationen Fremdwährung			
Banque Cantonale de Fribourg	Swisscanto		
Aktien Schweiz			
Banque Cantonale de Fribourg	UBS Asset Management		
Aktien Ausland			
Lombard Odier Asset Management	UBS Asset Management		
Immobilienfonds			
Fondation Swiss Life	Fondation IST	Aberdeen	Fundim
Credit Suisse AST	Fondation J Safran Sarasin	Procimmo	
Infrastruktur			
Partners Group	Fondation IST	IFM	AIP
Private Equity, Private Debt			
Partners Group	Fondation IST	Flexstone Partners	Stepstone
Credit Suisse	Schroders Capital	Swisscom Ventures	

*Liegenschaftsverwaltungen, die die Liegenschaften der Kasse bewirtschaften*

RFSA, Fribourg	Weck Aeby & Cie SA, Fribourg	Comptoir Immobilier SA, Sierre
Gerama SA, Fribourg	Régie Châtel SA, Châtel-St-Denis	Burriplus Immobilien Treuhand, Berne
Naef Immobilier Neuchâtel SA		Gendre & Emonet Gérance Immobilière SA, Montreux

VI.2 Inanspruchnahme Erweiterungen (Art. 50 Abs. 4 BVV2)

Das Anlagereglement der Kasse sieht Erweiterungen zu den Investitionsmöglichkeiten gemäss Art. 53 bis 56a Abs. 5 sowie Art. 57 Abs. 2 und 3 BVV2 vor.

- Die Grenze für Immobilienanlagen wurde auf 40% festgelegt anstatt 30% wie in Art. 55 BVV2 vorgesehen. Angesichts des Vermögens der Kasse, der stattlichen Anzahl von Liegenschaften, die sie besitzt, und der Diversifizierung der indirekten Immobilienanlagen kann man von einer echten Diversifizierung ihrer Immobilienanlagen sprechen. Diese Überschreitung erhöht das Risikoprofil der Kasse nicht.
- Die Grenze für alternative Anlagen wurde auf 18% festgelegt anstatt 15% wie in Art. 55 BVV2 vorgesehen. Diese Überschreitung erhöht das Risikoprofil der Kasse nicht, da sie durch eine Verringerung des Gewichts der ausländischen Währungen und Aktien in der Verteilung ausgeglichen wird.
- Die Beteiligung an Einzelunternehmen wird für die Régie de Fribourg SA und die Capital risque Fribourg SA genehmigt. Mit Ausnahme der erwähnten Fälle ist die Beteiligung an Einzelunternehmen für jedes Unternehmen nur zu einem Höchstwert von 1% der Aktiven der Kasse möglich (Erweiterung gemäss Art. 53 Abs. 4 BVV2).

Die Analysen der Kasse mit Hilfe von verschiedenen externen Experten haben schlüssig aufgezeigt, dass die Verteilung der Vermögenswerte im Einklang mit den Zielen der Kasse war.

### VI.3 Zielgrösse und Berechnung der Wertschwankungsreserve

Die Höhe der Wertschwankungsreserve ist im Art. 8 des Anlagereglements der PKSf festgelegt. Der Zielwert wird am Bilanzstichtag berechnet und stützt sich auf die Ertrags-/Risikomerkmale der Anlagestrategie sowie die angestrebte Mindestrendite und ein ausreichendes Mass an Sicherheit.

Anlagestrategie zum Referenzdatum.

Erforderliches Erfolgsniveau: 2,8%

Bisherige Volatilität der Anlagestrategie.

Zeithorizont: 1 Jahr

Statistische Genauigkeit: 99,5%

Die Zielgrösse der Wertschwankungsreserve betrug per 31. Dezember 2023 CHF 1 205 Millionen, also 16.0% der Verpflichtungen (31. Dezember 2022: CHF 1 091 Millionen, also 15.9% der Verpflichtungen).

Die Wertschwankungsreserve entwickelte sich im Berichtszeitraum insgesamt wie folgt:

	2023	2022
	CHF/000	CHF/000
Stand 1. Januar	3 198	118 600
Zuweisung (+) / Auflösung (-)	170 025	- 115 402
<b>Stand 31. Dezember</b>	<b>173 223</b>	<b>3 198</b>
Ziel gemäss gewählter Methode:	1 205 221	1 091 222
Differenzbetrag, zu bilden durch Zuweisung der zukünftigen Überschüsse	1 031 998	1 088 024

### VI.4 Darstellung der Vermögensanlage nach Anlagekategorien und BVV2-Begrenzungen

	Strategische Zuteilungen		Taktische Margen		Art. 55 BVV2	31.12.2023		31.12.2022
	%	% (min)	% (max)	%		Mio. CHF	Mio. CHF	
Flüssige Mittel	1	0	10			6.1	376.9	215.5
<i>Auf Sicht und Termin</i>					100%	5.4	334.0	200.4
<i>Devisentermingeschäfte</i>						0.7	43.0	15.1
Obligationen	27	21	32			26.5	1 649.6	1 491.3
<i>Obligationen in CHF</i>	16	10	19			17.2	1 071.1	929.2
<i>Obligationen in CHF</i>						13.6	847.5	674.0
<i>Forderungen Arbeitgeber</i>						3.3	207.8	247.2
<i>Andere Forderungen</i>					100%	0.3	15.8	8.0
<b>Obligationen Ausland</b>	<b>11</b>					9.3	578.5	562.1
<i>Entwickelte Märkte</i>	9					9.3	578.5	506.3
<i>Aufstrebende Märkte</i>	2	9	13			0.0	-	-
<i>Wandelanleihen</i>						0.0	-	55.8
Aktien	28	22	34			25.6	1 591.9	1 499.6
<i>Aktien Schweiz</i>	12	9	15			10.9	679.6	680.7
<b>Aktien Ausland</b>	16				50%	14.7	912.3	818.9
<i>Entwickelte Märkte</i>	14	13	19			12.8	794.9	727.1
<i>Aufstrebende Märkte</i>	2					1.9	117.4	91.7
Immobilien	34	25	40			32.9	2 043.0	2 047.2
<i>Schweiz, direkte</i>	26					25.6	1 593.5	1 590.7
<i>Schweiz, indirekte</i>	5	24	35		30%	4.2	259.7	241.9
<i>Ausland</i>	3	1	8			3.1	189.8	214.6
Infrastruktur	4	0	5		10%	3.1	195.7	159.5
Alternative Anlagen	6	1	18			5.8	358.8	449.6
<i>Hedge Funds</i>		0	2			0.0	-	42.2
<i>Rohstoffe</i>		0	2			0.0	-	-
<i>Private Equity</i>	6	1	8		15%	3.6	222.9	198.3
<i>ILS</i>		0	2			0.0	0.1	49.7
<i>Private Debt</i>		0	4			2.2	135.9	159.5
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>					<b>100.0</b>	<b>6 216.0</b>	<b>5 862.7</b>
Fremdwährungen ohne Währungsabsicherung	20	0	20		30%	19.0	1 170.7	1 078.9

Die Begrenzungen für kollektive Anlagen (gemäss Art. 55 BVV2) und für die Anlage in einzelne (Art. 54, 54a und 54b BVV2) sind per 31. Dezember 2023 eingehalten und wurden auch während des Geschäftsjahrs 2023 eingehalten. Darüber hinaus wurden die vom Vorstand der Kasse festgelegten strategischen Obergrenzen (taktischen Margen) per 31. Dezember 2023 eingehalten.



## VI.5 Darstellung der Gebührentransparenz von Investitionen

		31.12.2023		31.12.2022
		Mio. CHF		Mio. CHF
Total Anlage, davon:		6 216.0		5 862.7
Transparente Anlagen	99.9%	6 208.8	99.8%	5 848.3
Nicht transparente Anlagen gemäss Art. 48a Abs. 3 BVV2	0.1%	7.2	0.2%	14.5

ISIN	Art Fonds	Anbieter	Bezeichnung	Anteile	Wert in CHF/000	
	Private Equity	Schroders Capital	CPPEF S.C.S	7 200 000	7 216	-
LU0800224502	Actions suisses	Gérifonds	Synchrony Small & Mid Caps CH	-	-	14 457
Total nicht transparente Anlagen					7 216	14 457

	31.12.2023	31.12.2022
	99.9%	99.8%
<b>Kostentransparenzquote der Anlagen</b>		

## VI.6 Erläuterung des Netto-Ergebnisses aus Vermögensanlagen

Bei den nachstehend von der Kasse erzielten und für die einzelnen Anlagekategorien in Prozenten angegebenen Ergebnissen handelt es sich um Nettoergebnisse nach Abzug der Administrations- und Vermögensverwaltungskosten.

	2023				2022	
	Erträge	Mio. CHF (Nicht) realisierte Gewinne/Verluste	Total	%	Mio. CHF	%
Flüssige Mittel	4.6	45.1	49.7	16.9%	23.4	9.9%
<i>Auf Sicht und auf Zeit</i>	4.6	- 11.3	- 6.7	-2.2%	- 2.6	-1.1%
<i>Devisentermingeschäfte</i>	-	56.4	56.4		26.1	
Obligationen	17.7	9.2	26.9	1.8%	- 160.4	-9.8%
<i>Obligationen in CHF</i>	5.2	43.4	48.6	5.2%	- 74.1	-6.9%
<i>Obligationen in CHF</i>	5.2	43.4	48.6	6.5%	- 74.1	-10.8%
<i>Forderungen Arbeitgeber</i>	-	-	-	0.0%	-	0.0%
<i>Obligationen Ausland</i>	12.4	- 34.2	- 21.8	-3.9%	- 86.3	-15.0%
<i>Entwickelte Märkte</i>	12.4	- 36.6	- 24.1	-4.4%	- 74.1	-14.9%
<i>Aufstrebende Märkte</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Wandelanleihen</i>	0.0	2.4	2.4	-	- 12.2	
Aktien	40.3	107.5	147.9	9.8%	- 298.0	-16.7%
<i>Aktien Schweiz</i>	21.8	22.4	44.2	6.7%	- 139.7	-16.2%
<i>Aktien Ausland</i>	18.5	85.1	103.6	12.3%	- 158.3	-17.1%
<i>Entwickelte Märkte</i>	17.0	91.6	108.6	14.7%	- 131.9	-16.3%
<i>Aufstrebende Märkte</i>	1.5	- 6.5	- 5.0	-4.6%	- 26.3	-22.5%
Immobilien	62.1	- 18.9	43.2	2.1%	90.5	4.5%
<i>Schweiz, direkte</i>	58.5	- 0.2	58.3	3.7%	63.9	4.0%
<i>Schweiz, indirekte</i>	2.4	4.0	6.4	2.6%	11.6	5.1%
<i>Ausland</i>	2.4	- 24.0	- 21.6	-10.1%	15.0	7.6%
Infrastruktur	3.0	0.4	3.4	1.9%	16.5	13.0%
Alternative Anlagen	12.0	2.4	14.4	3.7%	25.1	5.6%
<i>Hedge Funds</i>	0.2	0.1	0.3	1.9%	- 9.9	-18.6%
<i>Rohstoffe</i>	-	-	-	-	9.0	12.5%
<i>Private Equity</i>	7.7	1.0	8.6	4.2%	15.9	10.3%
<i>ILS</i>	0.2	2.1	2.3	10.4%	1.3	2.7%
<i>Private Debt</i>	4.0	- 0.7	3.3	2.2%	8.7	6.0%
	139.7	145.8	285.4	4.8%	- 302.9	-4.8%
Administrations- und Vermögensverwaltungskosten	- 25.5	-	- 25.5		- 30.4	
Verzugszinsen ausbezahlte Leistungen	- 0.3	-	- 0.3		- 0.2	
<b>NETTO-ERGEBNIS AUS DEN ANLAGEN</b>	<b>113.9</b>	<b>145.8</b>	<b>259.7</b>	<b>4.4%</b>	<b>-333.5</b>	<b>-5.2%</b>

## VI.7 Erläuterung zu den Verwaltungs- und Vermögensverwaltungskosten

	2023 CHF/000	2022 CHF/000
Administrations- und Vermögensverwaltungskosten (direkte Kosten), davon:	- 6 634	- 4 636
Depotverwaltungs- und Global Custody-Kosten	- 386	- 356
Transaktionskosten und Stempelsteuer	- 1 981	- 796
Administration und Vermögensverwaltung	- 4 251	- 3 415
Anlageberatungskosten	- 15	- 69
Andere Kosten	-	-
Retrozessionen (siehe VI.10)	-	-
Summe der für Kollektivanlagen berechneten Kosten, davon:	- 18 824	- 25 716
Flüssige Mittel und Geldmarktanlagen	- 125	-
Obligationen Schweiz	- 6	- 146
Obligationen Ausland		
<i>Entwickelte Märkte</i>	- 71	- 193
<i>Wandelanleihen</i>	- 23	- 334
Aktien Schweiz	- 103	- 223
Aktien Ausland		
<i>Entwickelte Märkte</i>	- 316	- 24
<i>Aufstrebende Märkte</i>	- 132	- 288
Immobilien direkt (VI.12)	- 2 941	- 2 802
Immobilien indirekt Schweiz	- 2 407	- 1 929
Immobilien indirekt Ausland	- 2 427	- 3 639
Infrastruktur	- 746	- 3 455
Hedge Funds	- 181	- 806
Rohstoffe	-	- 12
Private Equity	- 7 159	- 9 399
ILS	- 182	- 406
Private Debt	- 2 008	- 2 060
Direkt in der Betriebsrechnung erfasste Administrations- und Vermögensverwaltungskosten	- 25 458	- 30 352
Total transparente Anlagen (siehe VI.5)	6 208 768	5 848 256
Kostentransparenz der Anlagen (siehe VI.5)	99.9%	99.8%
Direkt in der Betriebsrechnung erfasste Administrations- und Vermögensverwaltungskosten in % der transparenten Anlagen	0.41%	0.52%

Der Rückgang der Verwaltungsgebühren im Zusammenhang mit kollektiven Kapitalanlagen ist hauptsächlich auf Private Equity und Infrastruktur zurückzuführen, wo die performanceabhängigen Gebühren niedriger waren. Die Gebühren im Zusammenhang mit indirekten Auslandsimmobilien gingen aufgrund der Aufwertung des CHF zurück. Darüber hinaus erforderte die Umsetzung der Nachhaltigkeitscharta den Verkauf von Anlagefonds zugunsten von direkten Mandaten, was dazu führte, dass die Kosten für diese Anlagefonds sanken, jene für die Vermögensverwaltung jedoch stiegen. Aus dem gleichen Grund stiegen die Transaktionskosten.

## VI.8 Securities lending

Für Einzeltitel sind Wertpapierausleihen (Securities Lending) nicht erlaubt. Erlaubt sind sie im Rahmen von Kollektivanlagen gemäss den Bedingungen in Art. 76 des Bundesgesetzes über die kollektiven Kapitalanlagen. Per 31. Dezember 2023 tätigte die Kasse keine Wertpapierausleihe (wie auch per 31. Dezember 2022).

## VI.9 Offene Kapitalzusagen

Per 31. Dezember 2023 bestehen folgende offene Kapitalzusagen:

	31.12.2023 Mios. CHF				31.12.2022 Mios. CHF		
	Ausgangs- betrag	Neue Verpflich- tungen	Abruf	Restbetrag	Ausgangs- betrag	Neue Verpflich- tungen	Abruf
Infrastruktur	102.1	147.0	- 21.4	227.7	130.5	- 28.4	102.1
Private Equity	76.9	333.8	- 5.1	405.6	109.9	- 33.0	76.9
Private Debt*	19.7	- 9.0	7.9	18.6	33.5	- 13.8	19.7
Ind. nicht kotierte Imm.	16.3	-	- 1.0	15.3	39.0	- 22.7	16.3
Total der Verpflichtungen	215.0	471.8	- 19.6	667.2	312.9	- 97.9	215.0

\* Die negativen Beträge bei den neuen Verbindlichkeiten und die positiven Beträge bei den Kapitalabrufen resultieren aus einer Aufwertung des CHF gegenüber dem USD.

## VI.10 Erläuterungen zu Retrozessionen (Art. 48k BVV2)

Die Kasse erhielt im Geschäftsjahr 2023 keine Retrozessionen.

## VI.11 Derivative Finanzinstrumente, ausserbilanzielle Verpflichtungen

### *Devisentermingeschäfte*

Am 31. Dezember 2023 liefen Devisentermingeschäfte in verschiedenen Portfolios. Diese Geschäfte, die zur Absicherung des Währungsrisikos dienen, werden vollständig von flüssigen Mitteln oder Basiswerten in den entsprechenden Währungen gedeckt. Somit resultiert daraus zum Bilanzstichtag keine Hebelwirkung.

Der unrealisierte Erfolg von CHF 43.0 Mio. aus diesen Geschäften per 31. Dezember 2023 (CHF 15.1 Mio. per 31. Dezember 2022) ist in der Bilanz in den flüssigen Mitteln enthalten.

### *Futures auf Aktienindizes*

Per 31. Dezember 2023 beinhaltet diese Position eine Verpflichtung zum Kauf auf einen Aktienindex für CHF 3,5 Mio. (31.12.2022: CHF 0). Da diese Verpflichtung durch flüssige Mittel gedeckt ist, ergibt sich daraus keine Hebelwirkung. Diese Position ist in der Rubrik Aktien Ausland Entwickelte Märkte in den Anhängen VI.4 und VI.6 aufgeführt.

## VI.12 Direkte Immobilieninvestitionen

### *Allgemeines*

Die für die Bewertung der Immobilien verwendete Methode ist die Mietwertkapitalisierung für jedes Immobilienobjekt (in dem insbesondere die Renovationsbedürfnisse berücksichtigt werden).

Per 31. Dezember 2023 war die Kasse Eigentümerin von 169 gebauten Liegenschaften (zzgl. die Beteiligung an drei Immobilien im Miteigentum) mit insgesamt 8 755 Objekten, bestehend aus 3 733 Wohnungen, 4 771 Garagen und Parkplätzen sowie 251 Geschäftslokalen.

### *Wertentwicklung 2022 des Immobilienparks (in Tausend CHF)*

	Erstellte Liegenschaften	Im Bau befind- liche Liegen- schaften	Bauland	Renovationen	Immobilien im Mit- eigentum	TOTAL
Buchwerte per 01.01.	1 464 270	94 587	28 981	159	2 683	1 590 680
Erwerb / Bau / Renovationen	4 227	38 823		698	57	43 805
Verkäufe	- 35 103					- 35 103
Kategorienänderungen	58 503	- 42 272	- 16 231			-
Umbewertung	- 5 794				- 88	- 5 883
Buchwerte per 31.12.	1 486 102	91 138	12 750	857	2 652	1 593 499

<i>Ergebnis direkte Immobilien</i>	2023 CHF/000	2022 CHF/000
Betriebsertrag	73 423	71 564
Baukreditzinsen	688	468
Betriebskosten	- 13 589	- 14 986
Verwaltungsgebühren	- 2 941	- 2 802
Finanzaufwand	-	- 103
Sonstiger Aufwand direkte Immobilien	- 1 977	- 523
<b>Nettoertrag</b>	<b>55 604</b>	<b>53 617</b>
Netto-Mehrwert (+) / -Minderwert (-) aus Verkauf (5 653) und Neubewertung von Immobilien	- 230	7 447
<b>Netto-Performance</b>	<b>55 374</b>	<b>61 064</b>
Verwaltungsgebühren	2 941	2 802
<b>Bruttoperformance (ohne Verwaltungsgebühren)</b>	<b>3.7%</b>	<b>3.8%</b>
	58 315	63 866

VII Erläuterung weiterer Positionen der Bilanz und der Betriebsrechnung

	31.12.2023	31.12.2022
	CHF/000	CHF/000
VII.1 Forderungen		
Verrechnungssteuerguthaben	11 771	3 751
Ausbezahlte AHV-Vorschüsse	2 936	3 498
Diverse Forderungen	1 061	787
Saldo per 31. Dezember	<u>15 769</u>	<u>8 035</u>
VII.2 Aktive Rechnungsabgrenzung		
Aufgelaufene Zinsen / Terminanlagen	307	651
Einzunehmende Erträge	212	197
Im Voraus bezahlter Aufwand	-	44
Saldo per 31. Dezember	<u>519</u>	<u>893</u>
VII.3 Andere Verbindlichkeiten		
Freizügigkeitsleistungen und überschüssige Mittel	2 130	3 425
WEF-Vorbezüge und Auszahlungen infolge Ehescheidung	-	51
Gläubiger	536	149
Gläubiger Immobilien - Bau	1 811	409
Beiträge an Sicherheitsfonds	1 177	1 102
Kontokorrente - Liegenschaftsverwaltungen	1 446	1 695
Andere	62	24
Saldo per 31. Dezember	<u>7 163</u>	<u>6 855</u>
VII.4 Passive Rechnungsabgrenzungsposten		
Rechnungsabgrenzungsposten Verwaltung	518	225
Rechnungsabgrenzungsposten Vermögensverwaltung	1 088	359
Transitorische Passiven Immobilienverwaltung	7 316	8 261
Saldo per 31. Dezember	<u>8 923</u>	<u>8 845</u>
VII.5 Anlagen beim Arbeitgeber		
Stand per 1. Januar	247 187	2 674
Entwicklung im Geschäftsjahr	- 39 404	244 513
Zinsen	-	-
Saldo per 31. Dezember	<u>207 783</u>	<u>247 187</u>

Der Saldo der Arbeitgeber-Kontokorrente per 31. Dezember 2023 entspricht den ausstehenden Beiträgen für Dezember 2023 sowie den Zahlungsbedingungen der Übergangsmassnahmen. Ende Februar 2024 sind noch rund TCHF 27,4 an Beiträgen und für AHV-Vorschüsse einzukassieren.

Im Geschäftsjahr 2023 wurden für die von den Arbeitgebern geschuldeten Beiträge keine Zinsen erhoben. Das Arbeitgeberdarlehen wird im Übrigen vertragsgemäss während fünf Jahren zum Festzinssatz von 0% verzinst.

Die Vergütung der Mitglieder des obersten Organs ist in den allgemeinen Verwaltungskosten integriert und beläuft sich für 2023 auf TCHF 207 (2022: TCHF 231).

Per 31. Dezember 2023 beliefen sich die Immobilienanlagen, die zu mehr als 50% ihres Werts von angeschlossenen Arbeitgebern genutzt wurden, auf CHF 96.3 Mio., das entspricht 1.5% des Gesamtvermögens der Kasse. Somit werden die Bestimmungen von Art. 57 Abs. 3 BVV2 eingehalten.

VIII Auflagen der Aufsichtsbehörde

Aufgrund des Massenrücktritts der Arbeitnehmervertreter und der nicht paritätischen Zusammensetzung des Vorstands beschloss die Aufsichtsbehörde am 23. November 2023, die verbliebenen Mitglieder des Vorstands abzurufen. Sie ordnete den Amtsantritt des Kommissars, Rechtsanwalt Lorenz Fivian, auf Anfang 2024 an. Darüber hinaus wurden von der Aufsichtsbehörde nach der Veröffentlichung des Jahresabschlusses 2022 einige kleinere Anmerkungen gemacht. Diese Bemerkungen wurden mit dem Experten der Kasse besprochen.

## IX Weitere Informationen mit Bezug auf die finanzielle Lage

### IX.1 Freie Mittel / Unterdeckung und Erläuterungen zu den getroffenen Massnahmen

Der Deckungsgrad wird nach den Vorschriften des BVG und seinen Ausführungsbestimmungen (Art. 44 BVV2) festgelegt. Er wird jeweils am 1. Januar auf der Grundlage des Vermögens per 31. Dezember des Vorjahres berechnet.

Als Vorsorgeeinrichtung einer öffentlich-rechtlichen Körperschaft weicht die Kasse nach Art. 72a und 72c BVG vom Grundsatz der Bilanzierung in geschlossener Kasse ab (siehe Punkt V.9 für weitere Einzelheiten).

### IX.2 Teilliquidation

Ein 2009 für einen angeschlossenen Arbeitgeber begonnenes Teilliquidationsverfahren läuft noch immer. Bei jedem Austritt, jeder Pensionierung oder jedem Invaliditätsfall eines Versicherten, der per 1. Januar 2009 Teil dessen Belegschaft war, wird die Teilliquidation festgestellt und dem Arbeitgeber von der Kasse in Rechnung gestellt.

Im Jahr 2023 hat die Kasse keinen Betrag eingenommen (2022: CHF 81 517).

### IX.3 Separate Accounts

Keine

### IX.4 Verpfändung von Aktiven

Die unbelehnten Hypothekarschuldbriefe sind im Tresor der Kasse hinterlegt.

### IX.5 Solidarhaftung und Bürgschaften

Keine.

### IX.6 Besondere Geschäftsvorfälle und Vermögenstransaktionen

Gemäss der vom Staatsrat erlassenen Verordnung vom 16. September 2003 über die Lohngarantie des Staatspersonals bei Krankheit und Unfall verwaltet die PKSf die Finanzströme im Zusammenhang mit dem Garantiefonds. So wird der vom Arbeitgeber vorgenommene Lohnabzug an die Kasse bezahlt, die für die Auszahlung der Leistungen an die betroffenen Versicherten verantwortlich ist. Diese Transaktionen haben keinen Einfluss auf das Betriebsergebnis der Kasse. Ein auf die PKSf lautendes Bankkonto ist einzig für diesen Zweck bestimmt und wird in der vorliegenden Jahresrechnung nicht ausgewiesen.

Der Kontostand betrug per 31. Dezember 2023 CHF 6 521 232 (2022: CHF 5 765 795).

### IX.7 Laufende Gerichtsverfahren

Beschwerde der Kasse gegen den Beschluss der Aufsichtsbehörde BBSA vom 23. November 2023.

### IX.8 Eventualverbindlichkeit

Keine.

## X Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Keine.

# B. Revisionsstellenbericht zur Jahresrechnung 2023



Tél. +41 26 435 33 33  
www.bdo.ch  
fribourg@bdo.ch

BDO SA  
Petit-Moncor 1A  
Villars-sur-Glâne  
Case postale  
1701 Fribourg

Au Commissaire de la

**Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat**  
Fribourg

## **Rapport sur l'audit des comptes annuels 2023**

(période du 01.01 au 31.12.2023)

le 9 avril 2024  
42011/17'064'819/2151'0209/E  
YHA/LRO/jsc

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

Au Commissaire de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat, Fribourg

### Rapport sur l'audit des comptes annuels

#### Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (l'institution de prévoyance), comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte d'exploitation pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes à la loi suisse, à la loi du 12 mai 2011 (LCP) et aux règlements.

#### Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels" de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'institution de prévoyance, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Autres Informations

La responsabilité des autres informations incombe au Commissaire. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimerons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

#### Responsabilités du Commissaire relatives aux Comptes Annuels

Le Commissaire est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales, à la loi du 12 mai 2011 (LCP) et aux règlements. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.



## Responsabilités de l'Expert en Matière de Prévoyance Professionnelle relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Le Commissaire désigne pour la vérification un organe de révision et un expert en matière de prévoyance professionnelle. Celui-ci est responsable de l'évaluation des provisions nécessaires à la couverture des risques actuariels, constituées de capitaux de prévoyance et de provisions techniques. L'organe de révision n'a pas pour tâche de vérifier l'évaluation des capitaux de prévoyance et des provisions techniques conformément à l'art. 52c, al. 1, let. a, LPP. Par ailleurs, l'expert en matière de prévoyance professionnelle examine périodiquement, conformément à l'art. 52e, al. 1, LPP, si l'institution de prévoyance offre la garantie qu'elle peut remplir ses engagements et si les dispositions réglementaires de nature actuarielle relatives aux prestations et au financement sont conformes aux dispositions légales.

## Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/rapport-de-revision-institutions-de-prevoyance>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

## Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Le Commissaire répond de l'exécution de ses tâches légales et de la mise en œuvre des dispositions statutaires et réglementaires en matière d'organisation, de gestion et de placements. Nous avons procédé aux vérifications prescrites à l'art. 52c, al. 1, LPP et à l'art. 35 OPP 2.

Nous avons vérifié si:

- l'organisation et la gestion étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires et s'il existait un contrôle interne adapté à la taille et à la complexité de l'institution de prévoyance;
- les placements étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires;
- les comptes de vieillesse LPP étaient conformes aux dispositions légales;
- les mesures destinées à garantir la loyauté dans l'administration de la fortune avaient été prises et si le respect du devoir de loyauté et la divulgation des conflits d'intérêts étaient suffisamment contrôlés par l'organe suprême;
- les indications et informations exigées par la loi avaient été communiquées à l'autorité de surveillance;
- les actes juridiques passés avec des personnes proches qui nous ont été annoncés garantissaient les intérêts de l'institution de prévoyance.

Nous attestons que les dispositions légales, statutaires et réglementaires applicables en l'espèce ont été respectées.

Les comptes annuels présentent un degré de couverture de 82.30% calculé selon l'art 44 alinéa 1 OPP2. Ce taux est supérieur au taux de couverture global initial de 66.90% et au taux de couverture global annuel minimum de 79.90% défini dans le plan de financement approuvé par l'Autorité de surveillance.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

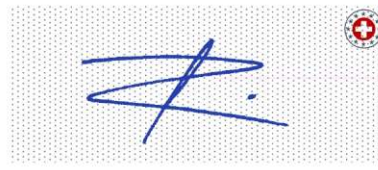
Fribourg, le 9 avril 2024

BDO SA



Yvan Haymoz

Expert-réviseur agréé



Loïc Rossé

Réviseur responsable,  
Expert-réviseur agréé

Annexe

Comptes annuels comprenant le bilan, le compte d'exploitation et l'annexe



# **C. Technische Bilanz per 31. Dezember 2023**



Monsieur Gilles André  
Directeur  
Caisse de prévoyance du personnel  
Etat de Fribourg  
1, rue St-Pierre  
1701 Fribourg

9 avril 2024

Contacts : Stéphane Riesen, 058 100 5224, s.riesen@pittet.net  
Vincent Abbet, 058 100 5225, v.abbet@pittet.net

**Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg**  
**Bilans techniques au 31 décembre 2023**

Monsieur le Directeur, cher Monsieur,

Par la présente, nous vous transmettons en annexe les bilans techniques de la CPPEF à la fin de l'année 2023. Ces bilans techniques tiennent compte des capitaux de prévoyance et des provisions techniques qui vous ont été communiqués dans notre courrier du 8 avril 2024, et sont établis sur la base des comptes audités figurant dans le rapport de l'organe révision de ce jour.

Le bilan technique de l'annexe 1 présente la situation financière de la Caisse, compte tenu des engagements actuariels entièrement capitalisés. Le degré de couverture légal à fin 2023 s'élève selon ce bilan à 82.3 %, alors qu'il se situait à 79.5 % à fin 2022.

Le bilan technique de l'annexe 2 présente la situation financière de la Caisse d'après le système financier de la Caisse (capitalisation partielle conformément aux dispositions des art. 72a ss. LPP pour le Régime de pensions et capitalisation intégrale pour le Régime LPP et le Régime complémentaire RCC). Au sujet du système financier du Régime de pensions, précisons que ce système est dépendant du plan de financement soumis à l'Autorité de Surveillance en date du 6 mars 2015 et confirmé dans rapport du 31 mai 2021 relatif à la vérification du respect du plan de financement à fin 2020. Ce plan prévoit notamment au

31 décembre 2023 un degré de couverture global de 79.9 % et un degré de couverture des assurés actifs de 54.8 %. Dans tous les cas, le maintien des degrés de couverture initiaux (66.9 % pour le degré de couverture global et 38.1 % pour le degré de couverture des actifs) et la couverture intégrale des capitaux de prévoyance des pensionnés doivent être garantis.

Le bilan technique de l'annexe 3 correspond à celui du Régime de pensions uniquement, obtenu en soustrayant de la fortune les engagements à 100 % des deux autres régimes. La réserve de fluctuation de valeurs est constituée de telle sorte que, après déduction de son montant de la fortune nette de prévoyance, le degré de couverture effectif global et le degré de couverture effectif des capitaux de prévoyance des assurés actifs continuent à respecter le plan de financement relatif au Régime de pensions. Compte tenu de la réserve de fluctuation de valeurs de MCHF 173.2 constituée, le degré de couverture effectif global du Régime de pensions s'élève à 79.9 % à fin 2023 et celui relatif aux engagements envers les actifs s'élève à 57.7 %. Le chemin de recapitalisation est ainsi respecté.

Sur la base du bilan technique de l'annexe 2, le degré d'équilibre à fin 2023, hors réserve de fluctuation de valeurs, s'élève à 102.9 %, en augmentation de 2.8 points depuis fin 2022. En tenant compte de la réserve de fluctuation de valeurs, le degré d'équilibre se situe à 100.0 % à fin 2023.

En espérant ainsi avoir répondu à vos attentes, nous vous prions d'agréer, Monsieur le Directeur, cher Monsieur, nos salutations distinguées.



Pittet Associés SA

Signature électronique qualifiée - Droit suisse

**STÉPHANE RIESEN**

Directeur général (expert exécutant)  
Expert agréé LPP, Actuaire ASA



Pittet Associés SA

Signature électronique qualifiée - Droit suisse

**CHRISTOPHE NORMAND**

Fondé de pouvoir  
Actuaire ASA

Annexes :           ment.



## Bilan technique

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2023	31.12.2022
Total de l'actif	6'216'503'530	5'863'605'534
Dettes	- 13'738'433	- 11'534'990
Compte de régularisation du passif	- 8'922'817	- 8'845'089
<b>FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE (FP)</b>	<b>6'193'842'280</b>	<b>5'843'225'454</b>
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	3'193'601'175	2'941'478'032
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	4'267'241	6'866'603
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	29'647'901	27'900'024
Capital de prévoyance des bénéficiaires de pensions du régime de pensions <sup>1</sup>	3'808'784'082	3'888'058'307
Capital de prévoyance des bénéficiaires de pensions du régime LPP <sup>1</sup>	9'065'059	9'207'208
<b>Capitaux de prévoyance</b>	<b>7'045'365'458</b>	<b>6'873'510'174</b>
Provision de longévité <sup>2</sup>	19'037'496	0
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	1'240'000	1'240'000
Provision pour pertes sur retraite <sup>3</sup>	60'866'333	48'182'001
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique <sup>4</sup>	145'438'700	143'415'102
Provision pour mesures transitoires	251'915'975	286'086'243
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provision de péréquation dans le régime complémentaire	80'000	80'000
<b>Provisions techniques</b>	<b>478'578'504</b>	<b>479'003'346</b>
<b>CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)</b>	<b>7'523'943'962</b>	<b>7'352'513'520</b>
<b>RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)</b>	<b>173'223'245</b>	<b>3'198'431</b>
<b>EXCEDENT TECHNIQUE <sup>5</sup></b>	<b>- 1'503'324'927</b>	<b>- 1'512'486'497</b>
<b>DEGRE DE COUVERTURE <sup>6</sup></b>	<b>80.0 %</b>	<b>79.4 %</b>
<b>DEGRE DE COUVERTURE LEGAL (Article 44 alinéa 1 OPP) <sup>7</sup></b>	<b>82.3 %</b>	<b>79.5 %</b>
Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	1'205'221'000	1'091'222'000

### Remarques :

- 1) Bases techniques: VZ 2020 (P2022) à 2.25 %
- 2) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.
- 3) Evaluation sur les départs en retraite attendus sur la période 2024-2028
- 4) Montant calculé sur la base d'une baisse du taux technique à 2.00 %
- 5) = FP - CP - RFV.
- 6) = [FP - RFV] / CP .
- 7) = FP / CP.



## Bilan technique selon le système financier statutaire <sup>1</sup>

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2023	31.12.2022
Total de l'actif	6'216'503'530	5'863'605'534
Dettes	- 13'738'433	- 11'534'990
Compte de régularisation du passif	- 8'922'817	- 8'845'089
<b>FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE (FP)</b>	<b>6'193'842'280</b>	<b>5'843'225'454</b>
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	2'551'687'339	2'332'592'079
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	4'267'241	6'866'603
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	29'647'901	27'900'024
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime de pensions <sup>2</sup>	3'043'218'482	3'083'230'238
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime LPP <sup>2</sup>	9'065'059	9'207'208
<b>Capitaux de prévoyance <sup>3</sup></b>	<b>5'637'886'022</b>	<b>5'459'796'152</b>
Provision de longévité <sup>4</sup>	15'219'918	0
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	1'240'000	1'240'000
Provision pour pertes sur retraites <sup>5</sup>	48'651'225	38'249'055
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique <sup>6</sup>	116'261'006	113'795'426
Provision pour mesures transitoires	201'280'864	226'866'391
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provision de péréquation dans le régime complémentaire	80'000	80'000
<b>Provisions techniques</b>	<b>382'733'013</b>	<b>380'230'871</b>
<b>CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)</b>	<b>6'020'619'035</b>	<b>5'840'027'023</b>
<b>RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)</b>	<b>173'223'245</b>	<b>3'198'431</b>
<b>EXCEDENT TECHNIQUE <sup>7</sup></b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>DEGRE D'EQUILIBRE <sup>8</sup></b>	<b>100.0 %</b>	<b>100.0 %</b>
<b>DEGRE D'EQUILIBRE (sans RFV) <sup>9</sup></b>	<b>102.9 %</b>	<b>100.1 %</b>

Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	1'205'221'000	1'091'222'000
--	---------------	---------------

### Remarques :

1) Le système financier statutaire applicable est le régime de capitalisation partielle compte tenu du plan de financement proposé pour le régime de pensions et la capitalisation intégrale pour le régime LPP et le régime complémentaire. Au 31 décembre 2023, le plan de financement prévoit une couverture de 79.9 % des engagements du régime de pensions.

2) Bases techniques: VZ 2020 (P2022) à 2.25 %

3) Selon le système financier appliqué.

4) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.

5) Evaluation sur les départs en retraite attendus sur la période 2024-2028

6) Montant calculé sur la base d'une baisse du taux technique à 2.00 %

7) = FP - CP - RFV.

8) = [FP - RFV] / CP.

9) = FP / CP.

**Bilan technique du régime de pensions selon l'art. 72a LPP**

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

*en CHF*

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Total de l'actif	6'216'503'530	5'863'605'534
Dettes	- 13'738'433	- 11'534'990
Compte de régularisation du passif	- 8'922'817	- 8'845'089
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	- 4'267'241	- 6'866'603
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	- 29'647'901	- 27'900'024
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime LPP <sup>1</sup>	- 9'065'059	- 9'207'208
Provision de longévité du régime LPP	- 44'571	0
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	- 1'240'000	- 1'240'000
Provision pour pertes sur retraite du régime LPP	- 94'651	- 196'753
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique (régime LPP)	- 276'044	- 324'878
Provision de péréquation dans le régime complémentaire	- 80'000	- 80'000
<b>FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE DU REGIME DE PENSIONS (FP)</b>	<b>6'149'126'813</b>	<b>5'797'409'988</b>
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	3'193'601'175	2'941'478'032
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime de pensions <sup>1</sup>	3'808'784'082	3'888'058'307
<b>Capitaux de prévoyance</b>	<b>7'002'385'257</b>	<b>6'829'536'339</b>
Provision de longévité du régime de pensions <sup>2</sup>	18'992'925	0
Provision pour pertes sur retraites du régime de pensions	60'771'682	47'985'248
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique (actifs)	45'849'122	39'918'002
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique (bénéficiaires)	99'313'534	103'172'222
Provision pour mesures transitoires	251'915'975	286'086'243
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour événements spéciaux	0	0
<b>Provisions techniques</b>	<b>476'843'238</b>	<b>477'161'715</b>
<b>CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)</b>	<b>7'479'228'495</b>	<b>7'306'698'054</b>
<b>RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)</b>	<b>173'223'245</b>	<b>3'198'431</b>
<b>RESERVE DE FLUCTUATION DANS LA REPARTITION (RFR)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EXCEDENT TECHNIQUE <sup>3</sup></b>	<b>- 1'503'324'927</b>	<b>- 1'512'486'498</b>

<b>DEGRE DE COUVERTURE GLOBAL DU REGIME DE PENSIONS <sup>4</sup></b>	<b>79.9 %</b>	<b>79.3 %</b>
<b>DEGRE DE COUVERTURE DES ACTIFS DU REGIME DE PENSIONS <sup>5</sup></b>	<b>57.7 %</b>	<b>54.4 %</b>
<b>DEGRE DE COUVERTURE DES BENEFICIAIRES DU REGIME DE PENSIONS <sup>6</sup></b>	<b>100.0 %</b>	<b>100.0 %</b>

<i>Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs</i>	<i>1'205'221'000</i>	<i>1'091'222'000</i>
---	----------------------	----------------------

**Remarques :**

- 1) Bases techniques: VZ 2020 (P2022) à 2.25 %
- 2) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.
- 3) = FP - CP - RFV.
- 4) = [FP - RFV - RFR] / CP.
- 5) = [FP - RFV - RFR - CPB - PTB] / (CPA + PTA).
- 6) = [FP - RFV - RFR] / (CPB + PTB), au maximum 100%



## Annexe

GRAND CONSEIL

2024-DFIN-18

Projet de rapport et comptes :  
Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF).  
Rapport annuel 2023

*Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG*

---

*Présidence* : Claude Brodard

*Vice-présidence* : Bruno Riedo

*Membres* : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

### Prendre acte

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil de prendre acte de ce rapport d'activité.

---

*Le 29 avril 2024*

## Anhang

GROSSER RAT

2024-DFIN-18

Bericht und Rechnungsentwurf:  
Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF). Jahresbericht  
2023

*Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK*

---

*Präsidium* : Claude Brodard

*Vize-Präsidium* : Bruno Riedo

*Mitglieder* : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

### Kenntnisnahme

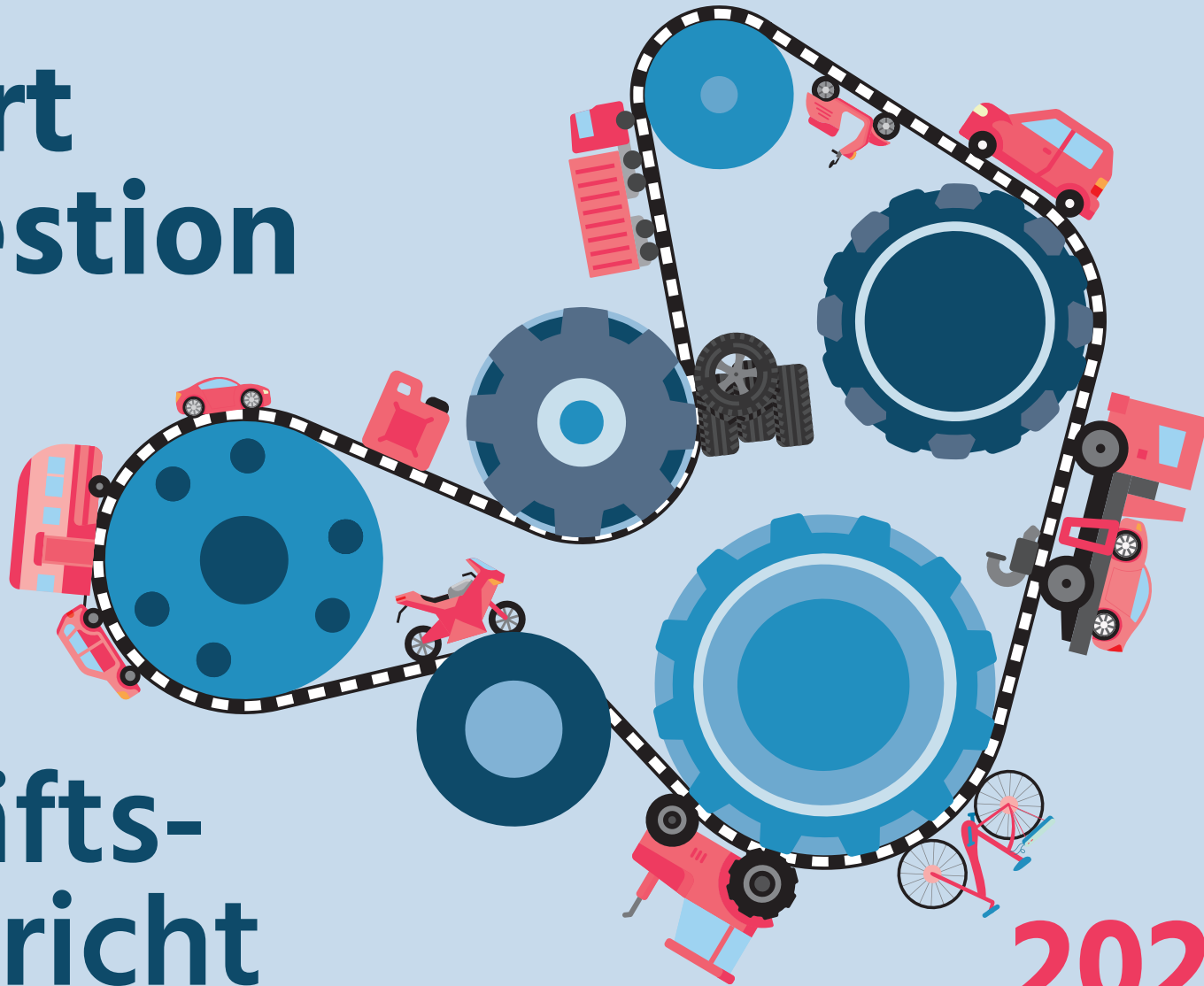
Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, diesen Bericht zur Kenntnis zu nehmen.

---

*Den 29. April 2024*

# Rapport de gestion

# Geschäfts- bericht



2023



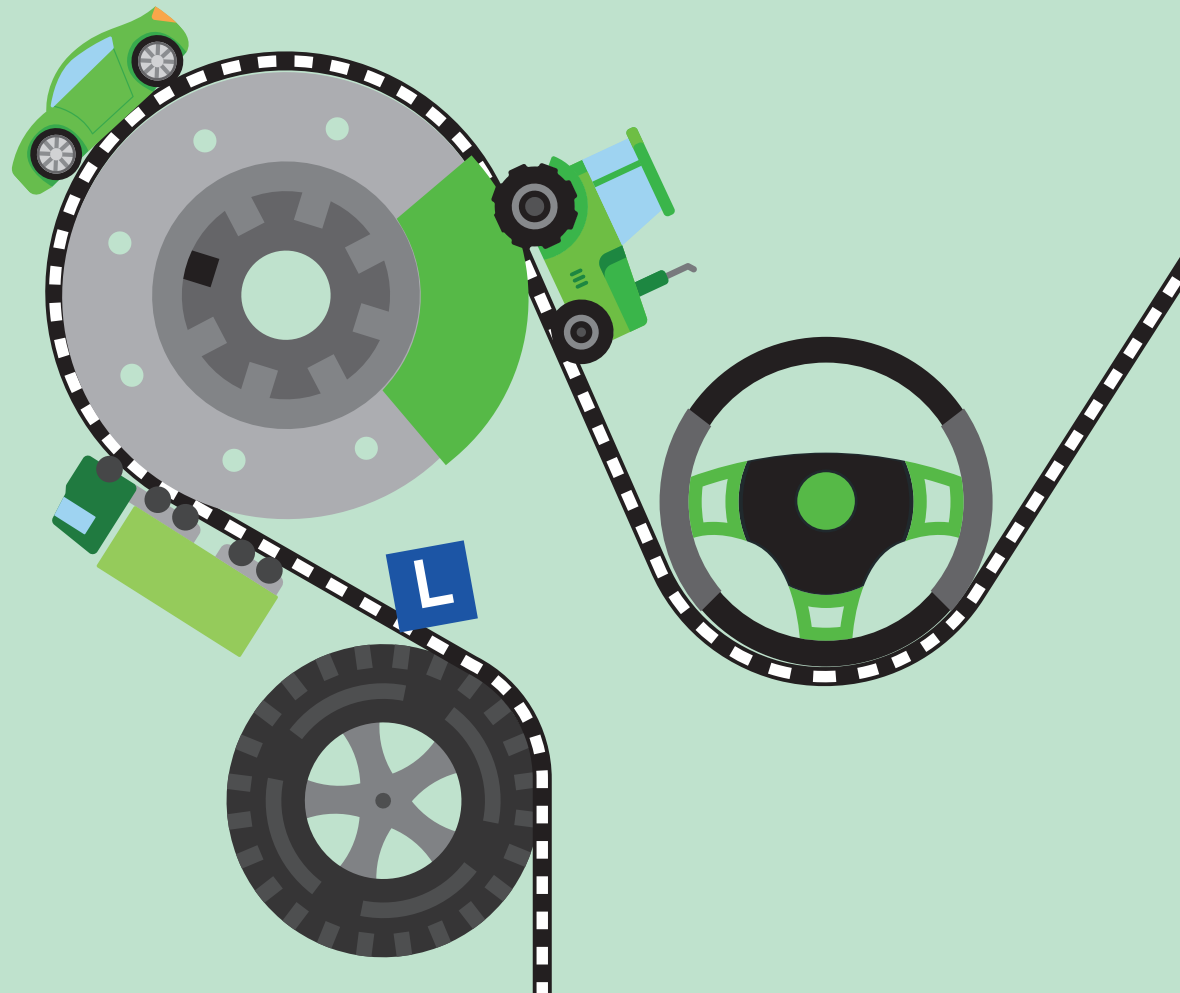
# Sommaire | Inhaltsverzeichnis

<b>À propos de nous</b>	<b>Über uns</b>	<b>3</b>
Avant-propos	Vorwort	4
L'OCN en chiffres	Das ASS in Zahlen	5
Les responsables	Die Verantwortlichen	6
Direction et encadrement	Führungsleitung	8
Rapport d'activité	Tätigkeitsbericht	9
<b>Nos métiers</b>	<b>Unsere Arbeitsbereiche</b>	<b>17</b>
Technique	Technik	18
Administration	Verwaltung	20
Droit et mesures administratives	Recht und Administrativmassnahmen	22
Technologies de l'information	Informationstechnologien	24
Finances et personnel	Finanzen und Personalwesen	26
Chiffres-clés concernant les ressources humaines	Kennzahlen des Personalwesens	27
<b>Plus de détails</b>	<b>Mehr Details</b>	<b>29</b>
Rapport de l'organe de révision	Bericht der Revisionsstelle	30
Comptes annuels	Jahresrechnung	32
Mandat de prestations	Leistungsauftrag	42



À propos  
de nous

Über  
uns



# Avant-propos | Vorwort

## Croissance et complexification des prestations liées à la mobilité

L'impôt cantonal sur les bateaux est perçu par l'OCN. Celui-ci a mis à disposition du Conseil d'Etat son expertise afin de réviser et simplifier le modèle fiscal. Dès 2024, un impôt de base progressif selon la longueur de l'embarcation est applicable. Quant aux moteurs, ils sont soumis à un impôt complémentaire progressif selon la puissance. Les motorisations électriques ou à hydrogène profitent d'un allègement de 30 % afin d'encourager la réduction des émissions de CO<sub>2</sub>. Enfin, conformément aux attentes du Grand Conseil, les disparités fiscales avec les cantons voisins sont réduites. Les revenus annuels en faveur du canton passeront de 2,5 millions à 2,1 millions de francs; plus de 5'500 bateaux sont imposés.

Les nouvelles bases d'imposition applicables aux véhicules dès 2022, respectivement aux bateaux dès 2024, permettent d'accompagner l'évolution technologique. Ces modèles fiscaux conviennent non seulement aux engins actuels mais également aux nouveaux genres de motorisation. D'importantes mesures incitatives favorisent les véhicules respectueux de l'environnement, ceux-ci vont dominer le marché à moyen terme. L'Union européenne ayant interdit la vente des véhicules neufs avec un moteur thermique à partir de 2035.

À fin 2023, le canton de Fribourg compte plus de 340'000 habitants, soit une hausse de 44 % par rapport à 2000. Avec 73 %, la progression du parc des véhicules est proportionnellement largement supérieure; près de 294'000 véhicules sont immatriculés au 30 septembre 2023. En parallèle à ce défi quantitatif permanent, les domaines d'activités de l'OCN sont toujours plus complexes: le droit de la circulation routière est en constante évolution et les véhicules sont de plus en plus sophistiqués.

Des infrastructures techniques et immobilières solides sont indispensables pour répondre à ces enjeux, mais il faut surtout pouvoir compter sur le soutien permanent d'un personnel engagé, compétent et disposant de grandes compétences sociales. Un chaleureux merci à toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs de l'OCN!

**Romain Collaud**, Conseiller d'Etat, Président du Conseil d'administration  
**Marc Rossier**, Directeur

## Wachstum und Komplexität mobilitätsbezogener Dienstleistung

Die kantonale Steuer auf Schiffe wird vom ASS erhoben. Dieses hat dem Staatsrat sein Fachwissen zur Verfügung gestellt, um das Steuermodell zu überarbeiten und zu vereinfachen. Ab 2024 gilt eine progressive Grundsteuer, die sich nach der Länge des Wasserfahrzeugs richtet. Motoren unterliegen einer zusätzlichen progressiven Steuer, die sich nach der Leistung richtet. Elektro- und Wasserstoffantriebe erhalten eine Reduktion von 30 %; Ziel dieser Massnahme ist es, die Senkung der CO<sub>2</sub>-Emissionen zu fördern. Schliesslich werden, entsprechend den Erwartungen des Grossen Rates, die Steuerunterschiede zu den Nachbarkantonen verringert. Die jährlichen Einnahmen zugunsten des Kantons werden von 2,5 Millionen auf 2,1 Millionen Franken sinken; mehr als 5'500 Schiffe werden besteuert.

Die neuen Steuergrundlagen, die ab 2022 für Fahrzeuge bzw. ab 2024 für Schiffe gelten, ermöglichen es, mit der technologischen Entwicklung Schritt zu halten. Diese Steuermodelle eignen sich nicht nur für aktuelle, sondern auch für neue Arten der Motorisierung. Erhebliche Anreize begünstigen umweltfreundliche Fahrzeuge, die mittelfristig den Markt dominieren werden. Die Europäische Union hat den Verkauf von Neufahrzeugen mit Verbrennungsmotor ab 2035 verboten.

Ende 2023 zählt der Kanton Freiburg mehr als 340'000 Einwohnende, was einem Anstieg von 44 % gegenüber dem Jahr 2000 entspricht. Mit 73 % ist die Zunahme des Fahrzeugbestands proportional weitaus höher; am 30. September 2023 sind beinahe 294'000 Fahrzeuge zugelassen. Parallel zu dieser ständigen quantitativen Herausforderung werden die Tätigkeitsbereiche des ASS immer komplexer. Das Strassenverkehrsrecht entwickelt sich ständig weiter und die Fahrzeuge werden immer ausgeklügelter.

Eine solide technische und bauliche Infrastruktur ist unerlässlich, um diesen Herausforderungen gerecht zu werden. Vor allem aber muss man sich auf die ständige Unterstützung durch engagiertes und kompetentes Personal mit hoher Sozialkompetenz verlassen können. Ein herzliches Dankeschön an alle Mitarbeitende des ASS!

**Romain Collaud**, Staatsrat, Präsident des Verwaltungsrates  
**Marc Rossier**, Direktor

# L'OCN en chiffres | Das ASS in Zahlen

## LES CHIFFRES-CLÉS DIE KENNZAHLEN

	2014	2022	2023	ÉVOLUTION ENTWICKLUNG 2022-2023
Personnel (en unités plein temps) Personal (in Vollzeiteinheiten)	87,0	93,1	<b>96,2</b>	↗
Produits nets des prestations de services (en millions de francs) Nettoerlöse aus Dienstleistungen (in Millionen Franken)	19,3	21,8	<b>23,0</b>	↗
Bénéfice net (en francs) Reingewinn (in Franken)	3'035'701	3'244'818	<b>3'262'870</b>	=
Contribution à l'Etat (en francs) Beitrag an den Staat (in Franken)	2'700'000	2'800'000	<b>2'800'000</b>	=
Impôts encaissés pour l'Etat (en millions de francs) Steuerinkasso für den Staat (in Millionen Franken)	102,49	115,79	<b>119,09</b>	↗
Effectif des véhicules au 30.09 Fahrzeugbestand am 30.09.	246'089	288'388	<b>293'635</b>	↗
Contrôles techniques de véhicules Fahrzeugprüfungen	82'147	89'426	<b>97'003</b>	↗
Examens théoriques et pratiques Theoretische und praktische Führerprüfungen	17'960	16'641	<b>16'896</b>	=
Mesures administratives Administrativmassnahmen	8'610	10'541	<b>10'319</b>	=
Effectif des bateaux au 30.09 Schiffsbestand am 30.09.	5'818	5'541	<b>5'526</b>	=
Satisfaction de la clientèle Kundenzufriedenheit	87%	90%	<b>92%</b>	↗



## Les responsables | Die Verantwortlichen



### CONSEIL D'ADMINISTRATION | VERWALTUNGSRAT

Marc Rossier, Yvonne Stempfel-Horner, Roland Mesot, Simone Brodard, Romain Collaud, Eric Menoud, Peter Wüthrich, David Bonny, Jérôme Lässer

## Les responsables | Die Verantwortlichen



### CONSEIL D'ADMINISTRATION VERWALTUNGSRAT

**Président | Präsident**

**Vice-présidente | Vizepräsidentin**

**Secrétaire | Sekretärin**

Romain Collaud, Conseiller d'État

Yvonne Stempfel-Horner, Verwalterin

Simone Brodard



### Membres | Mitglieder

David Bonny, Maître de gymnase, député

Jérôme Lässer, Représentant du personnel

Eric Menoud, Économiste

Roland Mesot, Chef d'entreprise, député

Peter Wüthrich, Économiste, député

# Direction et encadrement | Führungsleitung



## DIRECTION | DIREKTION

**Directeur | Direktor** Marc Rossier\*

**Directeur suppléant | Stellvertretender Direktor** Michel Brischoux\*

**Assistante de direction | Direktionsassistentin** Catherine Suchet



## ADMINISTRATION, FINANCES ET PERSONNEL | VERWALTUNG, FINANZEN UND PERSONALWESEN

**Chef de service | Abteilungsleiter** Michel Brischoux\*

**Circulation | Fahrzeuge** Cédric Lambelet

**Conducteurs | Führer** Bruno Cotting

**Comptabilité | Buchhaltung** Markus Perroulaz

**Personnel | Personalwesen** Irène Marguet



## TECHNIQUE | TECHNIK

**Chef de service | Abteilungsleiter** Thomas Waeber\*

**Infocentre | Infocenter** Bernard Portmann

**Examens conducteurs | Führerprüfungen** Marc Vonlanthen

**Contrôles techniques véhicules | Fahrzeugprüfungen** Julien Delabays



## TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION | INFORMATIONSTECHNOLOGIEN

**Chef de service | Abteilungsleiter** Yves Eggertswyler\*

**Technologies de l'information | Informationstechnologien** Didier Folly

**Navigation | Schifffahrt** Christophe Eugster



## DROIT ET MESURES ADMINISTRATIVES | RECHT UND ADMINISTRATIVMASSNAHMEN

**Chef de service | Abteilungsleiter** André Demierre\*

**Mesures administratives | Administrativmassnahmen** 30.10.2023 - Elmar Baeriswyl | 01.11.2023 - Mireille Bapst

**Prévention | Prävention** Pierre-André Singer



## COMMISSION DU PERSONNEL | PERSONALKOMMISSION

**Président | Präsident** Jérôme Lässer

\*Membre de la direction | Direktionsmitglied

# Rapport d'activité | Tätigkeitsbericht

## L'année 2023 en bref

Le parc des véhicules progresse de 1,8 %. La moyenne suisse est de 1,1 %. Au 30 septembre 2023, 293'635 unités étaient en circulation, soit 5'247 de plus qu'une année auparavant. Pour la première fois, le nombre de voitures de tourisme dépasse le seuil de 200'000. L'immatriculation de véhicules neufs a augmenté de 6,0 % (CH: + 9,9 %).

Plus de 97'000 contrôles techniques ont été réalisés, soit une augmentation de 7'500 unités par rapport à 2022. Fribourg fait partie des rares cantons où tous les véhicules sont contrôlés sans retard au regard des périodicités légales.

Une nouvelle loi sur l'imposition des véhicules est entrée en vigueur en 2022. Les incitations environnementales et sa simplicité ont fait leur preuve. Ainsi, la communication avec la clientèle est aisée.

Le rez-de-chaussée du bâtiment administratif à Fribourg a été rénové. Il offre un meilleur confort tant pour la clientèle que pour le personnel.

La satisfaction de la clientèle envers les prestations de l'OCN est encore en progression. M.I.S. Trend a effectué une mesure via une application online. 503 clients et clientes y ont donné suite. Il en ressort un taux de satisfaction totale ou bonne de 92 %.

La facture électronique a progressé de 19 %. 35'153 clients et clientes en profitent, ce qui a permis d'éviter l'impression de près de 72'000 factures.

Le permis bleu au format papier perd sa validité dès le 1<sup>er</sup> novembre 2024. Un courrier a été envoyé aux personnes concernées afin de les inciter à l'échanger contre un permis au format carte de crédit. Plus de 9'400 personnes ont profité de cette offre au prix préférentiel de 35 francs.

Suite à une situation quasi monopolistique sur le marché national de la fabrication des plaques de contrôle, un partenariat avec l'Établissement de détention fribourgeois a été conclu pour leur production.

Les dispositions de l'Etat de Fribourg concernant l'attribution de ses ressources informatiques ont contraint l'OCN à lancer en 2022 une procédure d'appel d'offre. Swisscom succèdera au SITel; la migration devrait être réalisée d'ici fin 2024.

D'importants moyens ont été engagés au profit de la prévention routière. Divers projets en relation avec la santé et la mobilité, sous la conduite de la DIME, de la DSJS et de la DSAS ont été soutenus. L'appui s'est monté à 220'340 francs. Le financement est assuré par le fonds de prévention des accidents. La prestation de prévention FriDriveplus permet à tout un chacun de bénéficier d'un cours auprès d'un moniteur ou d'une monitrice ainsi que de L2-FR avec une contribution de l'OCN de 80 francs. 383 personnes en ont profité.

La présentation des comptes et de l'annexe a été adaptée afin d'être formellement conforme aux prescriptions du code des obligations.

Les produits nets de prestations de services ont augmenté de 5,6 % et se sont élevés à 23,0 millions de francs; les charges ont augmenté de 5,9 % à 18,3 millions de francs. Le résultat d'exploitation a augmenté de 222'000 francs (4,9 %).

Le bénéfice net avoisine les 3,3 millions de francs. L'Etat a profité d'une contribution annuelle de 2,8 millions de francs.

Pour le compte de l'Etat, l'OCN a encaissé 119,1 millions de francs d'impôts sur les véhicules et les bateaux.

## Das Jahr 2023 in Kürze

Der Fahrzeugbestand ist um 1,8% gestiegen. Der Schweizer Durchschnittswert liegt bei 1,1%. Per 30. September 2023 waren 293'635 Fahrzeuge eingelöst, das entspricht 5'247 mehr als im Vorjahr. Zum ersten Mal übersteigt die Zahl der Personenwagen die Schwelle von 200'000. Die Immatrikulation von Neufahrzeugen stieg um 6,0% (CH: +9,9%).

Mehr als 97'000 technische Fahrzeugprüfungen wurden durchgeführt; das sind 7'500 Einheiten mehr als 2022. Freiburg gehört zu den wenigen Kantonen, in denen alle Fahrzeuge innerhalb der gesetzlichen Fristen kontrolliert wurden.

Ein neues Gesetz zur Besteuerung der Fahrzeuge trat 2022 in Kraft. Die Umweltanreize und seine Einfachheit haben sich bewährt. So ist die Kommunikation mit den Kunden einfacher.

Das Erdgeschoss des Verwaltungsgebäudes in Freiburg wurde renoviert. Es bietet mehr Komfort sowohl für die Kundschaft als auch für das Personal.

Die Zufriedenheit der Kundschaft mit den Dienstleistungen des ASS ist weiterhin ausgezeichnet. M.I.S. Trend führte mit 503 Kundinnen und Kunden eine Online-Umfrage durch. 92% der Befragten waren vollumfänglich oder sehr zufrieden.

Es wurden 19% mehr elektronische Rechnungen ausgestellt. 35'153 Kundinnen und Kunden haben dieses Angebot in Anspruch genommen, wodurch fast 72'000 Rechnungen weniger gedruckt werden mussten.

Der blaue Führerausweis im Papierformat verliert ab dem 1. November 2024 seine Gültigkeit. Die betroffenen Personen wurden angeschrieben, damit sie ihren Fahrausweis gegen einen im Kreditkartenformat eintauschen. Mehr als 9'400 Personen nutzten das Angebot zum Vorzugspreis von 35 Franken.

Aufgrund einer Quasi-Monopolstellung auf dem nationalen Markt für die Herstellung von Kontrollschildern wurde für deren Produktion eine Partnerschaft mit der Freiburger Strafanstalt geschlossen.

Die Bestimmungen des Staates Freiburg über die Zuweisung seiner IT-Ressourcen zwangen das ASS, 2022 ein Ausschreibungsverfahren einzuleiten. Swisscom wird die Nachfolge vom ITA antreten; die Migration sollte bis Ende 2024 abgeschlossen sein.

Beträchtliche Mittel wurden für die Prävention im Strassenverkehr eingesetzt. Verschiedene Projekte im Bereich Gesundheit und Mobilität wurden unter der Federführung der BKAD, SJSJ und GSD mit insgesamt 220'340 Franken unterstützt. Diese Finanzierung wurde über den Fonds zur Unfallverhütung sichergestellt. Die Präventionsdienstleistung FriDriveplus ermöglicht Interessierten einen Kurs bei einer Fahrlehrerin, einem Fahrlehrer oder beim Zentrum L2-FR zu besuchen. Das ASS bezahlt 80 Franken der Kurskosten. 383 Personen haben vom Angebot profitiert.

Die Darstellung der Jahresrechnung und des Anhangs wurde angepasst, um formal den Vorschriften des Obligationsrechts zu entsprechen.

Der Betriebsertrag ist um 5,6% gestiegen und belief sich auf 23,0 Millionen Franken; der Betriebsaufwand stieg um 5,9% auf 18,3 Millionen Franken. Das Betriebsergebnis stieg um 222'000 Franken (4,9%).

Der Reingewinn beläuft sich auf rund 3,3 Millionen Franken. Der Staat erhielt einen jährlichen Beitrag von 2,8 Millionen Franken.

Im Auftrag des Staats nahm das ASS 119,1 Millionen Franken an Fahrzeug- und Schiffssteuern ein.

## Conseil d'administration

**Le Conseil d'administration s'est réuni quatre fois. Il a pris connaissance et/ou procédé à la validation des objets suivants :**

- Comptes et rapport de gestion 2022
- Audits relatifs au système d'assurance qualité
- Révision des dispositions relatives à l'horaire du personnel
- Engagement de Me Anne-Noëlle Erard, membre de la direction
- Rapport de situation relatif à la migration des prestations du SITel vers Swisscom
- Proposition au Conseil d'Etat modifiant l'arrêté fixant les émoluments en matière de circulation routière
- Plan financier et planification stratégique 2023-2027
- Budget et fixation des objectifs d'entreprise 2024

Le Conseil d'administration est régulièrement informé par la direction sur la marche de l'entreprise. La rétribution du Conseil d'administration s'est élevée à 34'500 francs.

## Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat ist viermal zusammengetreten. Folgende Geschäfte wurden zur Kenntnis genommen und/oder genehmigt:

- Rechnung und Geschäftsbericht 2022
- Audits zum Qualitätssicherungssystem
- Überarbeitung der Bestimmungen über die Arbeitszeit des Personals
- Anstellung von Rechtsanwältin Anne-Noëlle Erard, Mitglied der Direktion
- Situationsbericht über die Migration der Leistungen vom ITA zu Swisscom
- Antrag an den Staatsrat zur Änderung des Beschlusses über die Festlegung der Gebühren im Bereich des Strassenverkehrs
- Finanzplan und Strategieplanung 2023-2027
- Budget und Festlegung der Unternehmensziele 2024

Der Verwaltungsrat wurde regelmässig von der Direktion über den Geschäftsgang des Unternehmens informiert. Die Entschädigung des Verwaltungsrates betrug 34'500 Franken.



## Relations externes

### Association des services des automobiles (asa)

Les services des automobiles cantonaux ainsi que celui de la principauté du Liechtenstein sont regroupés au sein de l'asa, organe faitier qui assure le lien entre les membres et les autorités fédérales. Ses principaux objectifs sont de garantir une exécution cantonale uniforme, d'organiser la formation de base et continue du personnel ainsi que de coordonner des projets complexes.

L'OCN est fortement représenté au sein des commissions nationales et régionales de l'asa. Le directeur de l'OCN est membre du comité de l'asa.

### Association des services de la navigation (asn)

Les objectifs de l'asn en matière de navigation sont analogues à ceux de l'asa en matière de circulation. 21 cantons ont des activités dans le domaine de la navigation. Le directeur de l'OCN est vice-président de l'asn.

### L-2 FR SA

L'OCN détient une participation de 20 %. L-2 FR SA propose des cours dans le cadre de la formation ainsi que du perfectionnement à la conduite. Cette participation contribue à une offre de formation diversifiée et de qualité sur le territoire fribourgeois.

### Partenaires professionnels

L'Union professionnelle suisse de l'automobile/FR (UPSA/FR), l'Association fribourgeoise des écoles de circulation (AFEC), la Chambre fribourgeoise des agents généraux d'assurances (CFAGA), les représentants des usagers et usagères de la route tels que le TCS, l'ACS ou l'ASTAG sont les partenaires les plus importants de l'OCN. Les contacts réguliers et institutionnalisés entretenus avec les différents comités sont très bons. Selon les besoins, des séances d'information destinées aux membres de ces associations sont organisées.

### Moniteurs et monitrices de conduite

Un brevet fédéral est exigé pour exercer la profession de moniteur ou monitrice de conduite. Sur cette base, l'OCN délivre l'autorisation cantonale d'enseigner. Il contrôle l'activité des écoles de conduite et vérifie le suivi de la formation continue (cinq jours tous les cinq ans). Au besoin, il prononce des mesures qui peuvent aller jusqu'au retrait de l'autorisation d'enseigner.

## Aussenbeziehungen

### Vereinigung der Strassenverkehrsämter (asa)

Als Dachorgan der kantonalen Strassenverkehrsämter und des Fürstentums Liechtenstein hat die asa eine Bindegliedfunktion zwischen ihren Mitgliedern und den Bundesbehörden. Die wichtigsten Ziele sind die Sicherstellung einer einheitlichen kantonalen Umsetzung, die Organisation der Aus- und Weiterbildung des Personals der Strassenverkehrsämter sowie die Koordination komplexer Projekte.

Das ASS ist in den nationalen und regionalen Kommissionen der asa stark engagiert. Der Direktor des ASS ist Mitglied des Vorstands der asa.

### Vereinigung der Schifffahrtsämter (vks)

Die vks verfolgt im Bereich Schifffahrt analoge Ziele wie die asa im Strassenverkehr. 21 Kantone sind im Schifffahrtsbereich aktiv. Der Direktor des ASS ist Vizepräsident der vks.

### L-2 FR AG

Das ASS ist mit 20 % am Ausbildungszentrum L-2 FR AG beteiligt; dieses bietet Fahrkurse im Rahmen der Aus- und Weiterbildung an. Diese Beteiligung trägt zu einem vielfältigen und qualitativ hochstehenden Ausbildungsangebot im Kanton Freiburg bei.

### Geschäftspartner

Zu den wichtigsten geschäftlichen Verbindungen des ASS zählen: der Auto Gewerbe Verband Schweiz/FR (AGVS/FR), der Freiburger Verband der Fahrschulen (AFEC), der Freiburger Verband der Versicherungs-Generalagenten (SVVG/FR) sowie die Verkehrsverbände TCS, ACS und ASTAG. Die regelmässigen und institutionalisierten Kontakte mit den Leitungsorganen sind ausgesprochen gut. Je nach Bedarf werden Informationsveranstaltungen für die Mitglieder dieser Verbände organisiert.

### Fahrlehrerinnen und Fahrlehrer

Für die Ausübung des Berufs als Fahrlehrerin oder Fahrlehrer ist ein eidgenössischer Fachausweis erforderlich. Gestützt auf diese Grundlage erteilt das ASS die kantonale Bewilligung. Das ASS kontrolliert die Tätigkeit der Fahrschulen und überprüft, ob die Weiterbildungspflicht erfüllt wird (fünf Tage alle fünf Jahre). Bei Bedarf kann das ASS Massnahmen ergreifen, die bis zum Entzug der Berufsausübungsbewilligung gehen können.

### Association pour la coordination des tâches informatiques des services des automobiles (KISTRA)

L'OCN est membre de cette association qui est en dialogue permanent avec Abraxas SA, prestataire de l'application métier CARI. Celle-ci est exploitée par 17 services des automobiles, lesquels sont en charge de 45 % du parc national des véhicules. CARI occupe ainsi une position dominante face à trois autres produits. Dès 2024, le canton de ZH va travailler avec CARI.

### Responsabilité sociétale de l'entreprise (RSE)

L'organisme indépendant sanu future learning SA a établi en 2017 un bilan de la RSE, à savoir la responsabilité de l'OCN vis-à-vis des impacts de ses décisions et activités sur la collectivité et sur l'environnement. Basé sur une analyse des principales parties prenantes ainsi que sur le bilan des forces et faiblesses de l'entreprise, le rapport fait état d'une gestion exemplaire et fortement développée de la responsabilité sociétale, en interne comme en externe. Il relève deux grands défis: d'une part la gestion d'un nombre important de parties prenantes et d'autre part, la difficulté de satisfaire une clientèle captive, souvent légalement forcée dans sa relation avec l'OCN.

Depuis 1999, l'OCN est certifié selon la norme ISO 9001 pour son système de management et, depuis 2003, ISO 14001 pour le volet environnemental. L'Association Suisse pour Systèmes de qualité et de Management (SQS) a effectué un audit de recertification de ces deux normes. L'auditeur a salué en particulier l'engagement des collaborateurs et collaboratrices pour satisfaire aux exigences de la clientèle.

Les contrôles techniques des véhicules et des bateaux répondent aux exigences de la norme ISO 17020:2012. En 2021, le Service d'accréditation suisse (SAS) a renouvelé pour cinq ans l'accréditation.

En plus d'un engagement significatif dans le domaine de l'énergie (assainissement des bâtiments, production de courant photovoltaïque, consommation d'énergie renouvelable), l'OCN s'engage au quotidien pour réduire les impacts environnementaux liés à sa propre activité. Dès 2028, tous les bâtiments seront raccordés à un chauffage à distance. La commission «santé, sécurité et environnement» (SSE) a pour but de faire vivre l'amélioration continue en matière de santé, de sécurité au travail et de développement durable.

### Verein für die Koordination von Informatikaufgaben der Strassenverkehrsämter (KISTRA)

Das ASS ist Mitglied dieses Vereins, der im ständigen Dialog mit Abraxas AG, der Anbieterin der Fachapplikation CARI, steht. In insgesamt 17 Strassenverkehrsämtern, die 45 % des nationalen Fahrzeugparks abdecken, wird CARI eingesetzt und hat somit gegenüber drei anderen Produkten eine dominante Marktstellung. Ab 2024 wird der Kanton ZH ebenfalls CARI einsetzen.

### Soziale Verantwortung des Unternehmens (SVU)

Das unabhängige Institut sanu future learning AG hat im Jahr 2017 einen SVU-Bericht über die Verantwortung des ASS in Bezug auf die Auswirkungen seiner Entscheidungen und Aktivitäten auf die Gesellschaft und die Umwelt erstellt. Basierend auf einer Analyse der Hauptanspruchsgruppen sowie der Stärken und Schwächen des Unternehmens zeigt der Bericht eine gute und musterhafte Umsetzung der Sozialverantwortung sowohl nach innen als auch nach aussen. Dabei nennt er zwei grosse Herausforderungen: einerseits die grosse Anzahl von Anspruchsgruppen und andererseits die Schwierigkeit, die abhängige Kundschaft zufrieden zu stellen, die oft gesetzlich zu Kontakten mit dem ASS verpflichtet ist.

Seit 1999 ist das ASS für das Managementsystem nach der ISO-Norm 9001 und seit 2003 für das Umweltmanagement nach der ISO-Norm 14001 zertifiziert. Die Schweizerische Vereinigung für Qualitäts- und Managementsysteme (SQS) hat ein Rezertifizierungsaudit nach diesen beiden Normen durchgeführt. Der Auditor würdigte insbesondere das Engagement des Personals zur Erfüllung der Erwartungen der Kundschaft.

Die technischen Kontrollen von Fahrzeugen und Schiffen werden nach der ISO-Norm 17020:2012 durchgeführt. Die Schweizerische Akkreditierungsstelle (SAS) hat im Jahr 2021 die Akkreditierung für weitere fünf Jahre erneuert.

Zusätzlich zu seinem bedeutenden Engagement im Energiebereich (Sanierung der Gebäude, Solarstromproduktion, Verbrauch von erneuerbaren Energien) setzt sich das ASS täglich dafür ein, die Auswirkungen seiner Tätigkeiten auf die Umwelt zu reduzieren. Ab 2028 werden alle Gebäude an das Fernwärmenetz angeschlossen sein. Die Kommission „Gesundheit, Sicherheit und Umwelt“ (GSU) hat sich zum Ziel gesetzt, die kontinuierliche Verbesserung von Gesundheit, Sicherheit am Arbeitsplatz und nachhaltiger Entwicklung voranzutreiben.



## Bases légales

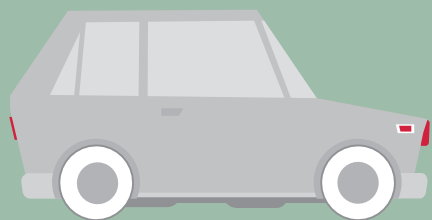
Au plan fédéral, diverses modifications ayant un impact sur les activités de l'OCN sont entrées en vigueur. Outre la loi sur la circulation routière (LCR), elles concernent avant tout l'ordonnance réglant l'admission à la circulation routière (OAC) ainsi que les ordonnances concernant la signalisation routière (OSR), les règles de la circulation routière (OCR), le contrôle de la circulation routière (OCCR), les moniteurs de conduite (OMCo), le système d'information relatif à l'admission à la circulation routière (OSIAC) et les exigences techniques requises pour les véhicules routiers (OETV).

Au plan cantonal, l'OCN a participé activement au processus d'élaboration d'une nouvelle base d'imposition des bateaux.

## Rechtsgrundlagen

Auf Bundesebene sind verschiedene Änderungen in Kraft getreten, die sich auf die Tätigkeiten des ASS auswirken. Neben dem Strassenverkehrsgesetz (SVG) betreffen sie vor allem die Verkehrszulassungsverordnung (VZV) sowie die Verordnungen über die Strassensignalisation (SSV), die Verkehrsregeln (VRV), die Strassenverkehrskontrolle (VSKV), die Zulassung von Fahrlehrern (FV), das Informationssystem Verkehrszulassung (IVZV) und die technischen Anforderungen an Strassenfahrzeuge (VTS).

Auf kantonaler Ebene arbeitete das ASS aktiv einer neuen Grundlage für die Besteuerung von Schiffen mit.



**+1,4%**

VOITURES DE TOURISME  
PERSONENWAGEN

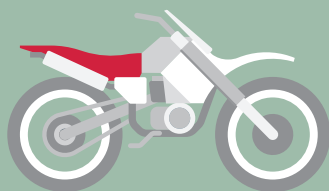


**+9,7%**

VÉLOS ÉLECTRIQUES 45 KM/H  
ELEKTROFAHRRÄDER 45 KM/H

**+3,8%**

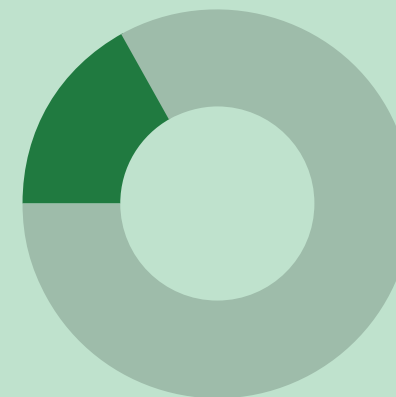
MOTOCYCLES  
MOTORRÄDER



IMPOSITION DES VÉHICULES  
À MOTEUR LÉGERS (≅ 3'500 KG)  
BESTEUERUNG DER LEICHTEN  
MOTORFAHRZEUGE (≅ 3500 KG)

**17%**

AVEC INCITATION FISCALE  
ENVIRONNEMENTALE  
MIT STEUERERMÄSSIGUNG  
AUFGRUND VON UNWELT-  
FREUNDLICHEM ANTRIEB



**83%**

SANS INCITATION FISCALE  
OHNE STEUERERMÄSSIGUNG

## Évolution du parc des véhicules

Au 30 septembre 2023, 293'635 véhicules étaient immatriculés dans le canton de Fribourg, soit une croissance de 1,8 % (2022: 1,3 %).

Les immatriculations de véhicules neufs ont représenté 15'490 unités.

L'effectif des voitures de tourisme se montait à 200'121 unités.

Sur un total de près de 254'000 véhicules à moteur avec un poids total jusqu'à 3'500 kg, 43'000 (17 %) bénéficient de réduction d'impôts liée à une étiquette-énergie A et/ou à une motorisation électrique, hybride ou à gaz.

→ Plus de détails sur le parc des véhicules sur le site internet du Service de la statistiques du canton de Fribourg.

## Entwicklung des Fahrzeugbestandes

Am 30. September 2023 waren 293'635 Fahrzeuge im Kanton Freiburg immatrikuliert, was einer Zunahme von 1,8 % (2022: 1,3 %) entspricht.

Es wurden 15'490 Neufahrzeuge eingelöst.

Die Anzahl Personenwagen beträgt 200'121.

Von insgesamt fast 254'000 Motorfahrzeugen mit einem Gesamtgewicht bis zu 3'500 kg profitieren 43'000 (17 %) von einer Steuerermässigung aufgrund einer Energieetikette A und/oder eines Elektro-, Hybrid- oder Gasantriebs.

→ Mehr Details zum Fahrzeugpark auf der Website vom Amt für Statistik des Kantons Freiburg

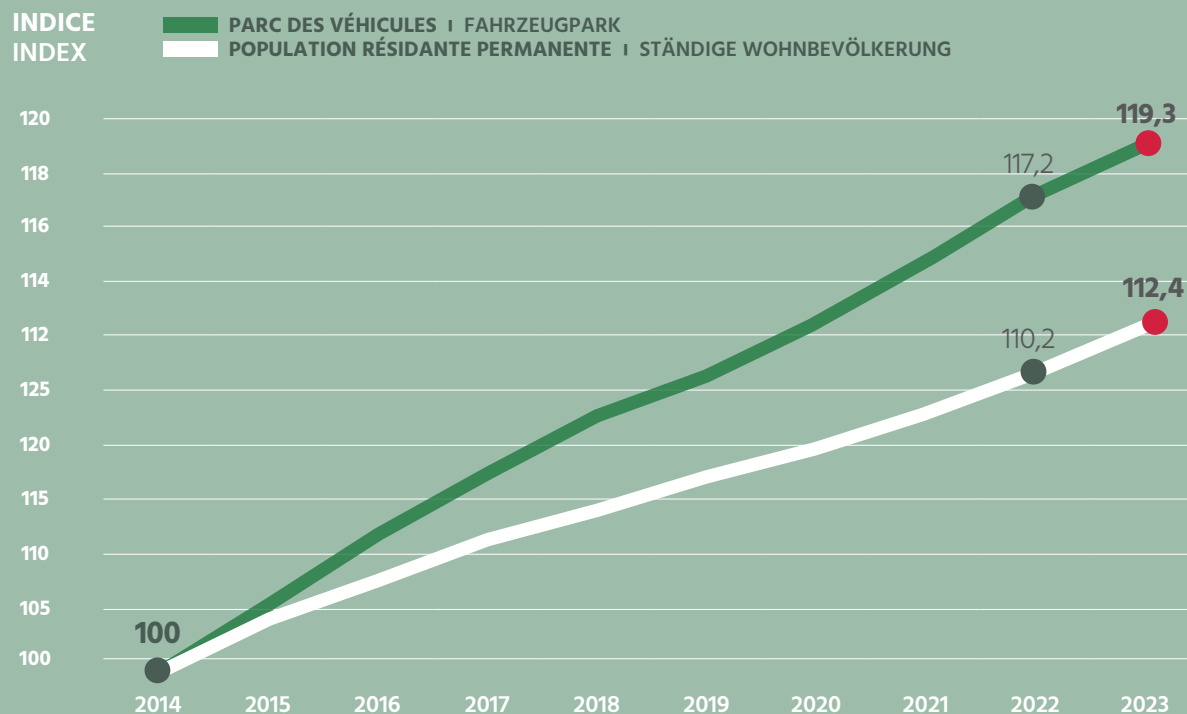
### VÉHICULES IMMATRICULÉS IMMATRIKULIERTE FAHRZEUGE



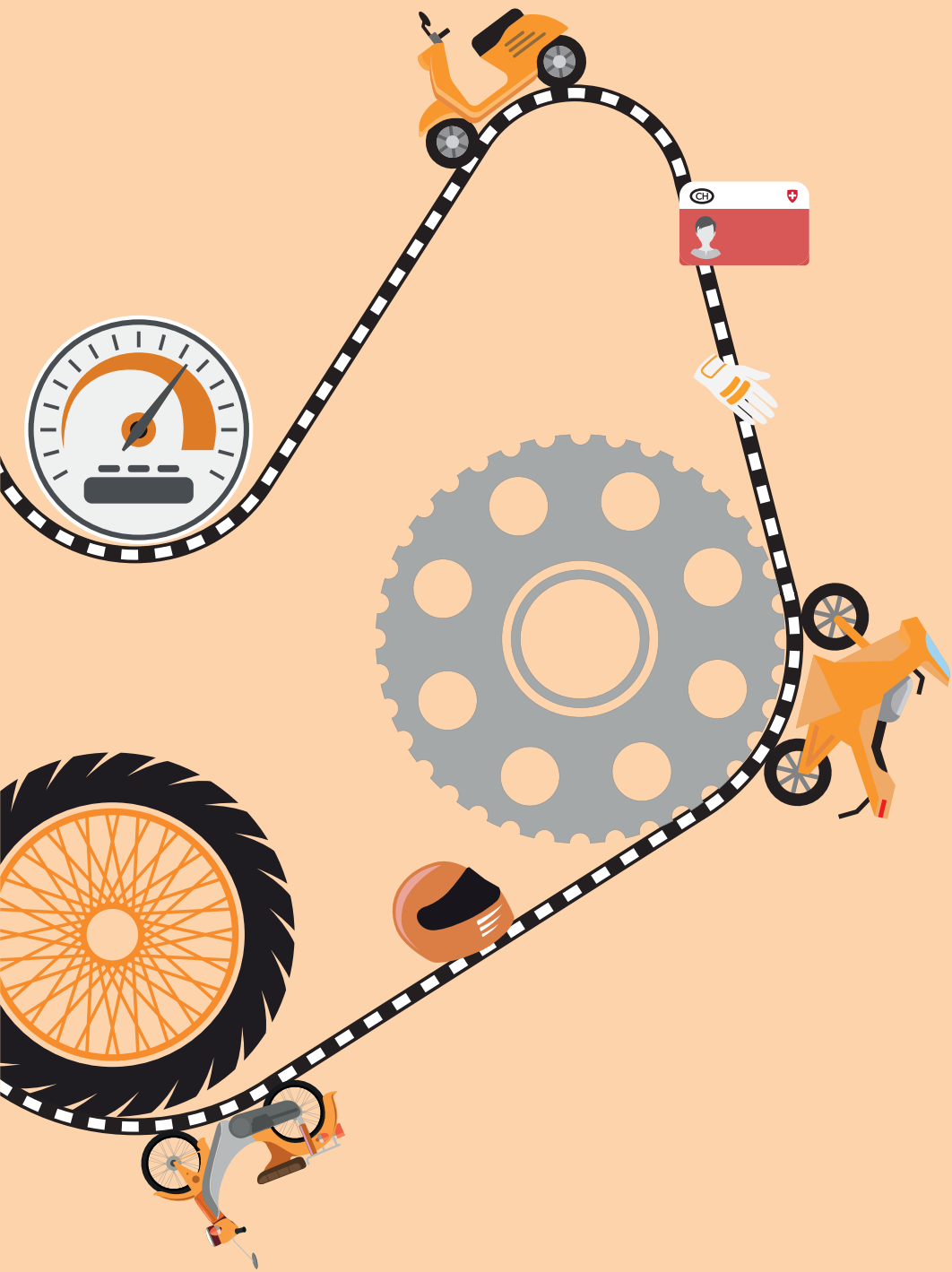
### VÉHICULES NEUFS NEUE FAHRZEUGE



### INDICE INDEX







**Nos  
métiers**

**Unsere  
Arbeits-  
bereiche**

# Technique | Technik

## Contrôles techniques des véhicules

L'OCN exploite quatorze pistes de contrôle de véhicules à Fribourg, Bulle et Domdidier. Elles sont dotées d'équipements performants. 113'248 sessions ont été nécessaires pour contrôler 97'003 véhicules. Parmi les 69'054 véhicules convoqués pour le contrôle périodique obligatoire, 8,7% n'ont pas été présentés et ont ainsi nécessité une nouvelle convocation. Près de 40% des véhicules contrôlés présentaient des défauts. 15,3% d'entre eux ont été rappelés à l'OCN pour une inspection complémentaire. Quant aux défauts mineurs (24,7%), la responsabilité d'y remédier a été déléguée aux garagistes ou aux détenteurs et détentrices. Toutes les catégories de véhicules sont convoquées selon les rythmes légaux.

3'152 engins agricoles, machines de travail et remorques ont été inspectés hors des locaux de l'OCN. De même, les experts se sont déplacés auprès d'entreprises de transport publics où 292 véhicules ont été contrôlés.

## Contrôle de qualité

En appui au système qualité, un tiers indépendant évalue les prestations des trois centres de contrôle de véhicules. Dynamic Test Center SA réalise ce test, orienté sur les thèmes suivants: simplicité de la procédure, accueil, infrastructures, identification des défauts et qualité des renseignements.

## Fahrzeugprüfungen

Auf den 14 leistungsstarken Prüfbahnen in Freiburg, Bulle und Domdidier wurden bei 113'248 Kontrollen 97'003 Fahrzeuge geprüft. Von den 69'054 zur obligatorischen periodischen Prüfung angebotenen Fahrzeugen wurden 8,7% nicht vorgeführt und mussten nochmals angeboten werden. Fast 40% der geprüften Fahrzeuge wiesen Mängel auf, wovon 15,3% zur Nachprüfung angeboten wurden. Bei kleineren Mängeln (24,7%) wurde die Verantwortung für deren Behebung den Garagisten oder Halterinnen und Haltern übertragen. Alle Fahrzeugkategorien wurden gemäss den rechtlichen Prüfungsintervallen angeboten.

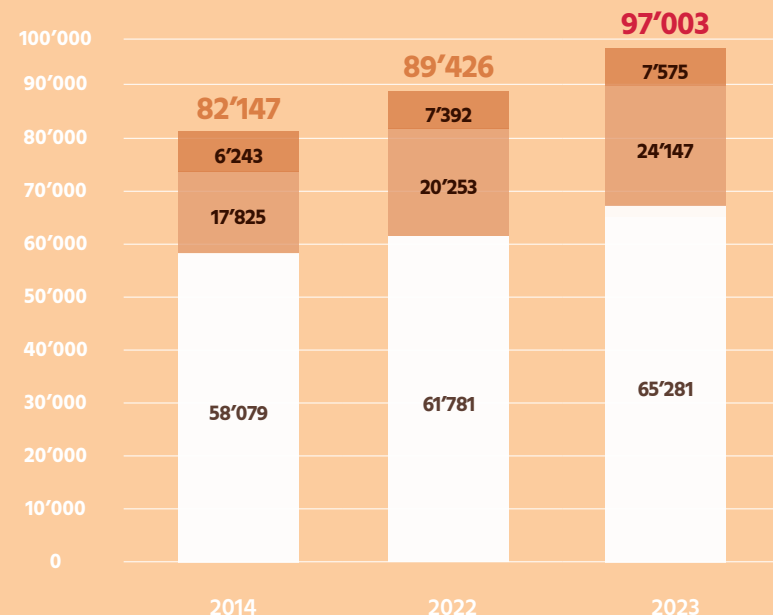
Es wurden 3'152 Landwirtschaftsfahrzeuge, Arbeitsmaschinen und Anhänger ausserhalb der Räumlichkeiten des ASS kontrolliert. Ebenfalls prüften die Experten 292 Fahrzeuge des öffentlichen Verkehrs vor Ort.

## Qualitätskontrolle

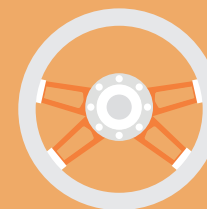
Mit der Unterstützung des Qualitätssystems bewertet eine unabhängige Prüfstelle die Leistung unserer drei Fahrzeugprüfstellen. Das Dynamic Test Center AG führte diese Tests gemäss folgenden Beurteilungskriterien durch: Einfachheit des Ablaufs, Empfang, Infrastrukturen, Erkennen der Mängel und Auskunftqualität.

## CONTRÔLES TECHNIQUES FAHRZEUGPRÜFUNGEN

VOITURES | PERSONENWAGEN  
DIVERS | VERSCHIEDEN  
MOTOS | MOTORRÄDER



## TAUX DE RÉUSSITE ERFOLGSQUOTE



74,3%

EXAMENS PRATIQUES  
PRAKTISCHE PRÜFUNGEN

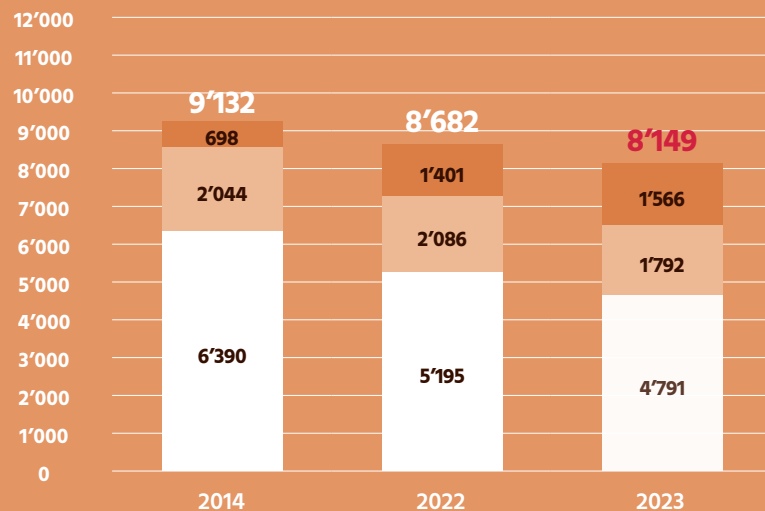


74,1%

EXAMENS THÉORIQUES  
THEORETISCHE PRÜFUNGEN

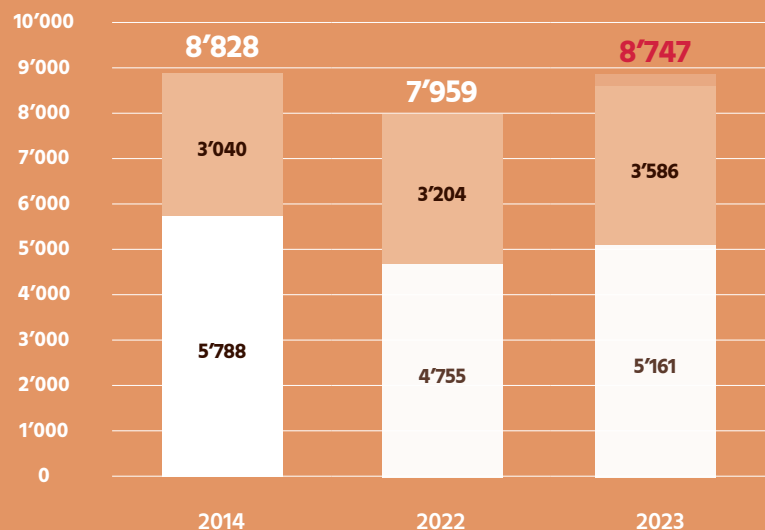
## EXAMENS PRATIQUES PRAKTISCHE PRÜFUNGEN

VOITURES | PERSONENWAGEN  
 DIVERS | VERSCHIEDEN  
 MOTOS | MOTORRÄDER



## EXAMENS THÉORIQUES THEORETISCHE PRÜFUNGEN

THÉORIE DE BASE | BASISTHEORIE  
 DIVERS | VERSCHIEDEN



## Examens de conduite

### Examens pratiques

8'149 candidats et candidates se sont présentés à un examen pratique. Le taux de réussite pour la catégorie B est, avec 74,3 %, légèrement plus haut que l'année précédente (CH: 67,6 %).

### Examens théoriques

8'747 personnes ont subi un examen théorique. Le taux de réussite de la théorie de base est de 74,1 % (CH: 74,3 %). En collaboration avec la police, les experts de l'OCN se sont rendus dans les cycles d'orientation du canton pour procéder aux examens théoriques des catégories spéciales G (véhicule agricole) et M (cyclo-moteur). 946 examens décentralisés ont été exécutés.

## Contrôles sur route

Des experts de la circulation ont collaboré avec la police cantonale lors de contrôles routiers. Il s'agissait d'apporter un soutien technique et d'examiner les véhicules modifiés ou présentant d'importantes déficiences.

## Führerprüfungen

### Praktische Prüfungen

8'149 Kandidatinnen und Kandidaten absolvierten eine praktische Prüfung. Die Erfolgsquote in der Kategorie B ist mit 74,3 % leicht höher als im Vorjahr (CH: 67,6 %).

### Theoretische Prüfungen

8'747 Personen absolvierten eine Theorieprüfung. Die Erfolgsquote für die Basistheorie liegt bei 74,1 % (CH: 74,3 %). Zusammen mit der Polizei führten die Experten des ASS in den Orientierungsschulen des Kantons die theoretischen Prüfungen der Spezialkategorien G (landwirtschaftliche Fahrzeuge) und M (Motorfahräder) durch. Es wurden 946 Theorieprüfungen ausserhalb des ASS absolviert.

## Verkehrskontrollen

Verkehrsexperten des ASS arbeiteten bei Verkehrskontrollen mit der Kantonspolizei zusammen. Dies mit dem Ziel, insbesondere die abgeänderten oder defekten Fahrzeuge zu kontrollieren und dabei die Polizei in technischen Belangen zu unterstützen.

# Administration | Verwaltung

## Permis de circulation

L'activité essentielle de ce secteur est la gestion des quelque 294'000 véhicules immatriculés dans le canton. 131'208 permis de circulation ont été établis suite à une immatriculation ou à une modification des données contenues dans le permis.

Les numéros de plaques bas ou spéciaux peuvent être misés en ligne. Les ventes ont dépassé 520'000 francs.

### Assurances

Seuls les véhicules au bénéfice d'une couverture responsabilité civile sont admis à la circulation. Un appel d'offre concernant l'assurance RC collective des cyclomoteurs (y.c. vélos électriques 45 km/h) a permis de réduire la prime au profit de la clientèle. Les compagnies d'assurances ont transmis 6'129 avis de cessation de paiement concernant des véhicules en circulation. L'OCN a établi 3'773 décisions de retrait de plaques, dont 703 ont été exécutées par la police.

## Fahrzeugausweise

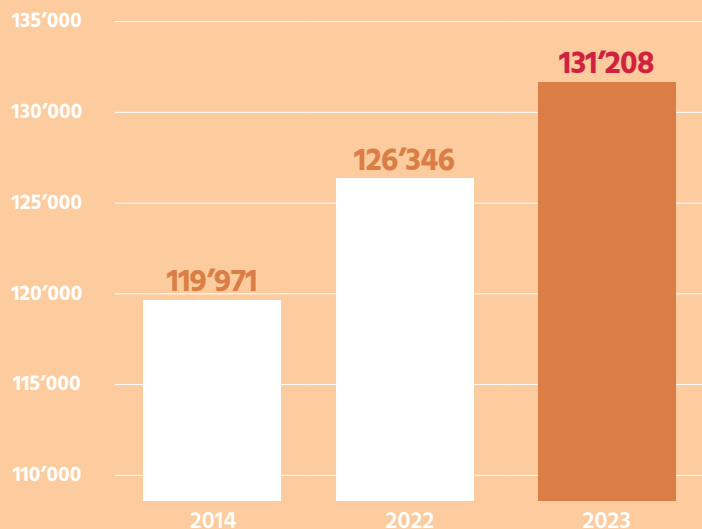
Haupttätigkeit dieses Sektors ist die Verwaltung der rund 294'000 im Kanton eingelösten Fahrzeuge. Es wurden 131'208 Fahrzeugausweise aufgrund von Immatrikulationen oder aufgrund Änderungen der im Ausweis enthaltenen Daten ausgestellt.

Schilder mit tiefen oder speziellen Nummern können online ersteigert werden. Die Verkäufe überstiegen 520'000 Franken.

### Versicherungen

Nur Fahrzeuge mit einer gültigen Haftpflichtversicherung sind zum Verkehr zugelassen. Eine Ausschreibung der kollektiven Haftpflichtversicherung für Motorfahräder (inkl. Elektrofahrräder 45 km/h) führte zu einer Prämienenkung zugunsten der Kunden. Die Versicherungsgesellschaften meldeten 6'129 Fälle nicht bezahlter Prämien. In der Folge verfügte das ASS 3'773 Schilderentzüge, von denen 703 durch die Polizei vollzogen wurden.

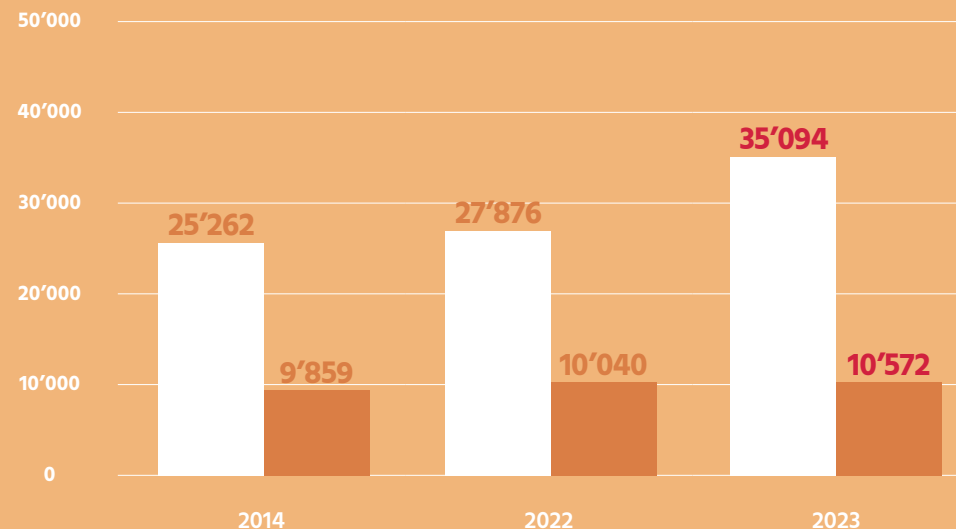
### PERMIS DE CIRCULATION FAHRZEUGAUSWEISE



### PERMIS DE CONDUIRE FÜHRERAUSWEISE



PERMIS DE CONDUIRE | FÜHRERAUSWEISE  
PERMIS D'ÉLÈVE | LERNFAHRAUSWEISE



## Permis de conduire

Ce secteur assure la délivrance et la gestion de tous les permis des conducteurs et conductrices domiciliés dans le canton. À ce titre, 10'572 permis d'élève et 35'094 permis de conduire ont été délivrés, dont 2'504 échanges de permis étrangers et 9'434 permis au format carte de crédit dans le cadre de la campagne d'échange des permis bleus. Ces derniers ne seront plus valables dès le 1<sup>er</sup> novembre 2024.

Les titulaires de permis de conduire des catégories professionnelles sont soumis à un contrôle médical périodique (tous les cinq, trois ou deux ans selon l'âge) tout comme l'ensemble des conducteurs et conductrices âgés de plus de 75 ans (tous les deux ans). Près de 9'800 certificats médicaux ont été traités (2'600 pour les catégories professionnelles et 7'200 pour les personnes de plus de 75 ans). Environ 17% ont nécessité des examens ou mesures complémentaires.

1'592 cartes de stationnement ont été attribuées aux personnes dont la mobilité est réduite (handicap permanent ou passager) ainsi qu'aux institutions chargées de les accueillir.

## Autorisations spéciales

Les transports lourds dépassant les normes ou devant être effectués en dehors des heures réglementaires sont soumis à une autorisation spéciale. L'OCN en a délivré 4'529. En outre, 283 autorisations spéciales en importation ont également été attribuées.

## Manifestations sportives et nautiques

L'OCN est compétent en matière d'autorisation de manifestations sportives et nautiques à caractère de compétition se déroulant totalement ou partiellement sur les voies publiques et sur les lacs fribourgeois. Au total, 78 autorisations pour manifestations sportives ont été délivrées, dont 27 pour des courses de vélo (vélo de route ou VTT), 14 concernant le sport motorisé et 37 pour des courses pédestres. Quant aux manifestations nautiques, elles ont nécessité 20 autorisations.

## Führerausweise

Dieser Sektor ist für die Ausstellung und Verwaltung aller Führerausweise der im Kanton wohnhaften Lenkerinnen und Lenker verantwortlich. In diesem Zusammenhang wurden 10'572 Lernfahrausweise und 35'094 Führerausweise ausgestellt, darunter 2'504 für den Umtausch eines ausländischen Führerausweises und 9'434 Führerausweise im Kreditkartenformat im Rahmen der Kampagne zum Umtausch der blauen Führerausweise. Der blaue Ausweis ist ab dem 1. November 2024 nicht mehr gültig.

Inhaberinnen und Inhaber von Führerausweisen der Berufskategorien müssen sich regelmässig ärztlich untersuchen lassen (je nach Alter alle fünf, drei oder zwei Jahre). Dasselbe gilt für alle Fahrzeuglenkerinnen und Fahrzeuglenker ab 75 Jahren (alle zwei Jahre). Es wurden fast 9'800 Arztzeugnisse bearbeitet (2'600 für Berufskategorien, 7'200 für Personen über 75 Jahre). Bei rund 17% waren zusätzliche Untersuchungen oder Massnahmen nötig.

Es wurden 1'592 Parkkarten für Gehbehinderte (mit dauerhafter oder vorübergehender Behinderung) sowie für Institutionen, die diese Personen betreuen, ausgestellt.

## Sonderbewilligungen

Schwertransporte, die die Normen überschreiten oder ausserhalb der erlaubten Zeiten durchgeführt werden, bedürfen einer Sonderbewilligung. Das ASS hat 4'529 solcher Bewilligungen ausgestellt. Weiter erteilte es 283 Sonderbewilligungen für Importfahrten.

## Sport- und Wassersportveranstaltungen

Das ASS ist für die Bewilligung von Sport- und Wassersportveranstaltungen mit Wettkampfcharakter zuständig, die ganz oder teilweise auf öffentlichen Strassen bzw. auf Freiburger Seen stattfinden. Insgesamt wurden 78 Bewilligungen für Sportveranstaltungen erteilt, davon 27 für Radrennen (Rennrad oder Mountainbike), 14 für Motorsport und 37 für Laufanlässe. Ausserdem wurden 20 Bewilligungen für Wassersportveranstaltungen ausgestellt.



# Droit et mesures administratives | Recht und Administrativmassnahmen

## Droit et mesures administratives

Le secteur des mesures administratives a réceptionné un peu plus de 10'200 rapports (-8,9%) émanant des différents corps de police suisses, dont plus des deux tiers de la police cantonale fribourgeoise (7'159). Ce sont au total 10'319 mesures (-2,1%) qui ont été prononcées, dont en particulier 2'790 avertissements (+10,7%) et 4'405 retraits de permis (-6%).

Concernant les motifs liés aux différentes mesures administratives, le nombre de cas touchant à la vitesse a augmenté (3'971; +11,6%), celui en lien avec l'alcool a diminué (1'337; -14,1%). Les cas concernant les drogues sont également en diminution (550; -16%) comme aussi ceux liés à l'inattention (857; -11,8%). Enfin, 14 « délits de chauffard » ont été relevés.

3'652 décisions ont été prises selon la procédure simplifiée avec voie de réclamation. Cette possibilité a été utilisée dans moins de 2% des cas. 62 recours contre une décision de l'OCN ont en outre été déposés auprès du Tribunal cantonal, cinq ont été admis totalement ou partiellement.

## Recht und Administrativmassnahmen

Der Sektor Administrativmassnahmen bearbeitete mehr als 10'200 Rapporte (-8,9%) von verschiedenen Schweizer Polizeieinheiten. Mehr als zwei Drittel davon (7'159) wurden von der Kantonspolizei Freiburg zugestellt. Insgesamt wurden 10'319 Verfügungen (-2,1%), davon 2'790 Verwarnungen (+10,7%) und 4'405 Führerausweisentzüge (-6%) erlassen.

Bei den Ursachen für eine Administrativmassnahme ist die Anzahl der Geschwindigkeitsdelikte gestiegen (3'971; +11,6%) und jene im Zusammenhang mit Alkohol gesunken (1'337; -14,1%). Die Fälle im Zusammenhang mit Betäubungsmitteln sind ebenfalls gesunken (550; -16%) und auch die Fälle mit Unaufmerksamkeit (857; -11,8%). Zudem wurden 14 «Raserdelikte» verzeichnet.

3'652 Verfügungen wurden im vereinfachten Verfahren mit Einspruchsrecht erlassen. Von dieser Möglichkeit wurde in weniger als 2% der Fälle Gebrauch gemacht. 62 Beschwerden wurden gegen einen Entscheid des ASS beim Kantonsgericht eingereicht, fünf davon wurden ganz oder teilweise gutgeheissen.



MESURES ADMINISTRATIVES  
ADMINISTRATIVMASSNAHMEN



**+11,6%**  
VITESSE  
GESCHWINDIGKEIT

**-14,1%**  
ALCOOL  
ALKOHOL



**-16%**  
DROGUES  
BETÄUBUNGSMITTEL



**2'790**  
AVERTISSEMENTS  
VERWARNUNGEN

**4'405**  
RETRAITS DE PERMIS  
FÜHRERAUSWEISENTZÜGE

**3'124**  
DIVERS  
VERSCHIEDENES

## Prévention

Dans le cadre de ses différents mandats, l'OCN a déployé l'essentiel de ses activités dans les domaines suivants:

### Prévention primaire des comportements à risque

130 interventions dans des collèges et écoles professionnelles du canton en faveur de près de 2'600 étudiants et étudiantes.

### Prévention de la récidive

L'OCN a dispensé 59 journées de cours à plus de 520 conducteurs et conductrices ayant fait l'objet d'une mesure d'avertissement ou de retrait de permis avec possibilité d'influencer la durée effective de ce dernier.

### Formations et exposés divers

L'OCN propose, sur demande d'organisations publiques ou privées, des formations contextualisées en lien avec la sécurité routière. Gastro Fribourg, le TCS, sanu futur learning, ont par exemple profité de cette opportunité.

### Action de prévention

Afin de sensibiliser la population en période de fêtes de fin d'année, l'OCN a mis sur pied en collaboration avec l'association REPER, la DSAS et un collectif d'acteurs l'action « Ceux qu'on aime, on les ramène ». Avec une pointe d'humour, cette démarche invite à empêcher qu'une personne proche ne prenne le volant alors qu'elle n'est pas en état de conduire.

### Encouragement au perfectionnement volontaire

Le programme FriDriveplus.ch lancé en 2021 et qui octroie une subvention de 80 francs à toutes les personnes domiciliées dans le canton qui optent pour un des cours volontaires agréés par l'OCN connaît une évolution encourageante; 396 participants et participantes en ont profité. Ces cours sont dispensés par des moniteurs et monitrices de conduite. Certains cours volontaires proposés par le secteur prévention OCN bénéficient également de ce soutien.

### Contribution financière à des projets améliorant la sécurité routière.

220'340 francs ont été alloués à des projets mis sur pied ou proposés par différentes directions de l'Etat:

- DSJS: Service du sport (9'340 CHF).
- DSAS: REPER, le Torry, AdO (91'000 CHF).
- DIME: Service des ponts et chaussées, Service de la mobilité (120'000 CHF).

## Prävention

Im Rahmen seiner verschiedenen Mandate war das ASS in den folgenden Bereichen aktiv:

### Primärprävention von Risikoverhalten

Bei 130 Besuchen in den Freiburger Berufsfachschulen und Gymnasien wurden rund 2'600 Lernende und Studierende erreicht.

### Rückfallprävention

Das ASS erteilte 59 eintägige Kurse an mehr als 520 Fahrzeuglenkerinnen und Fahrzeuglenker, die von einer Verwarnung oder einem Führerausweisentzug betroffen waren. Durch diese Kurse besteht die Möglichkeit, die Dauer des Führerausweisentzugs zu beeinflussen.

### Schulungen und verschiedene Vorträge

Das ASS bietet auf Anfrage von öffentlichen und privaten Organisationen kontextbezogene Schulungen im Zusammenhang mit der Verkehrssicherheit an. Gastro Freiburg, der TCS, sanu futur learning haben von solchen Dienstleistungen profitiert.

### Aktion zur Prävention

Um die Bevölkerung in der Weihnachtszeit zu sensibilisieren, hat das ASS in Zusammenarbeit mit dem Verein REPER, der GSD und einem Theaterschauspielerkollektiv die Präventionsmassnahme „Wenn du trinkst, fahre ich!“ ins Leben gerufen. Mit einer Prise Humor soll diese Aktion verhindern, dass sich eine nahestehende Person ans Steuer setzt, die nicht in der Lage ist, Auto zu fahren.

### Förderung der freiwilligen Weiterbildung

Das 2021 eingeführte Programm FriDriveplus.ch, welches allen im Kanton Freiburg wohnhaften Personen einen Rabatt von 80 Franken gewährt, wenn sie einen vom ASS anerkannten freiwilligen Kurs besuchen, entwickelt sich vielversprechend: 396 Teilnehmerinnen und Teilnehmer profitierten davon. Die Kurse werden von professionellen Fahrlehrerinnen und Fahrlehrern aus der Freiburger Privatwirtschaft durchgeführt. Auch einige ASS-Kurse des Sektors Prävention profitieren von dieser Art der Unterstützung.

### Finanzielle Beiträge für Projekte zur Verbesserung der Verkehrssicherheit

220'340 Franken gingen an Projekte von verschiedenen Direktionen der Freiburger Regierung:

- SJS: Amt für Sport (9'340 CHF).
- GSD: REPER, le Torry, AdO (91'000 CHF).
- RIMU: Tiefbauamt, Amt für Mobilität (120'000 CHF).

# Technologies de l'information | Informationstechnologien

## Des services à forte valeur ajoutée

Les différents outils informatiques sont en constante évolution afin de répondre aux exigences légales ainsi qu'aux besoins de la clientèle et du personnel. Afin d'accompagner l'introduction d'une nouvelle base légale relative à l'imposition des bateaux (LIBat), un calculateur en ligne est disponible sur ocn.ch.

## Dienstleistungen mit hoher Wertschöpfung

Die verschiedenen Informatikanwendungen werden laufend weiterentwickelt, um den gesetzlichen Anforderungen sowie den Bedürfnissen der Kundschaft und des Personals gerecht zu werden. Um die Einführung einer neuen Rechtsgrundlage für die Besteuerung von Schiffen (SStG) zu begleiten, auf ocn.ch ein Online-Rechner zur Verfügung steht.

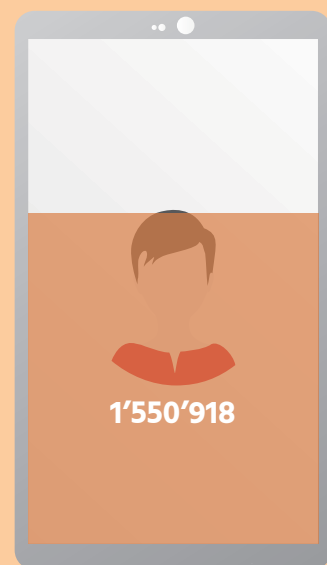
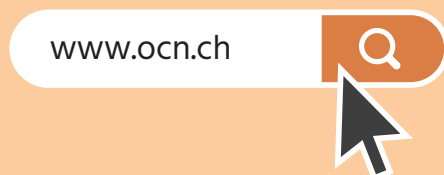
## Swisscom reprend les prestations du SITel

Une analyse détaillée a été nécessaire afin de définir l'architecture de la nouvelle infrastructure. Elle est composée de serveurs hébergés auprès de Swisscom et de services Cloud Microsoft M365.

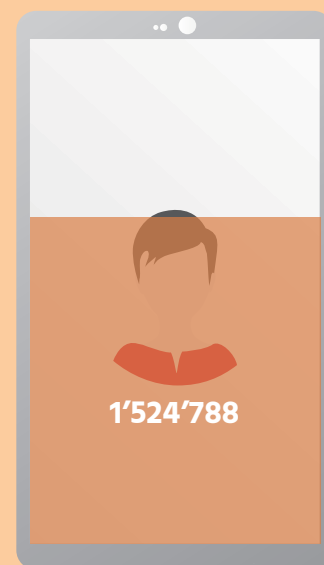
## Swisscom übernimmt die Dienste des ITA

Eine detaillierte Analysephase war notwendig, um die Architektur der neuen IT-Infrastruktur zu definieren. Diese besteht aus Servern, die bei Swisscom gehostet werden, und Microsoft M365 Cloud-Diensten.

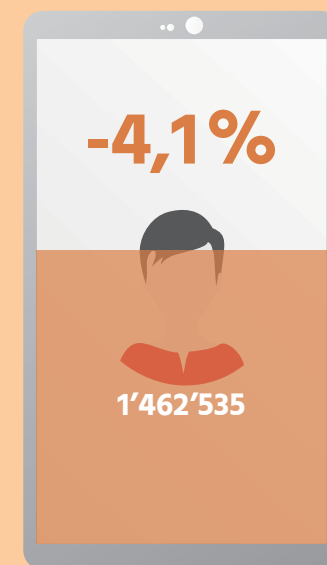
### AUDIENCE SITE INTERNET WEBSITE-BESUCHE



2021



2022



2023

Ce projet de migration se déroule sur 18 mois, avec un terme en décembre 2024. Les migrations relatives aux réseaux, aux centres de données ainsi qu'aux postes de travail sont prévues en 2024. Des formations sont programmées afin de soutenir les utilisateurs et les utilisatrices.

Dieses Migrationsprojekt erstreckt sich über 18 Monate und endet im Dezember 2024. Die Migrationen bezüglich Netzwerke, Rechenzentren und Arbeitsstationen sind für 2024 geplant. Schulungen werden die notwendige Unterstützung für die Anwenderinnen und Anwender sicherstellen.

## Navigation

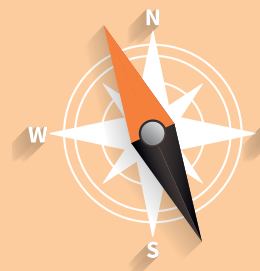
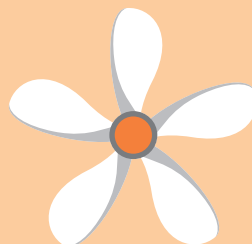
Ce secteur réalise les examens de conduite et les contrôles techniques de toutes les catégories de bateau. Il attribue des autorisations d'exploiter des écoles de navigation, de louer des bateaux et d'organiser des manifestations nautiques.

45% des examens pratiques des bateaux à moteur (cat. A) concernaient des candidats et candidates domiciliés hors du canton de Fribourg (2022: 47%).

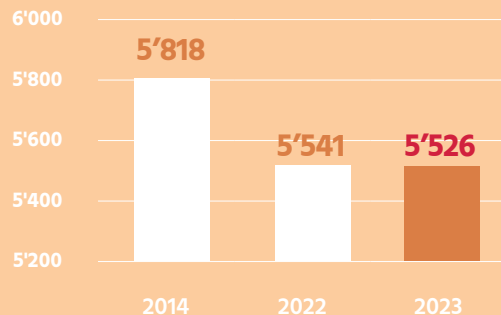
## Schiffahrt

Dieser Sektor führt die Führerprüfungen und die technischen Prüfungen aller Bootskategorien durch. Er erteilt ebenfalls die Bewilligungen für den Betrieb von Schifffahrtsschulen, für die Bootsvermietung und die Durchführung von Wassersportveranstaltungen.

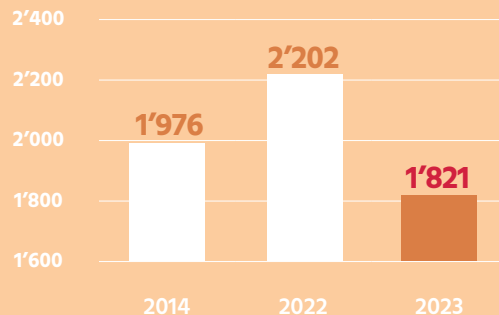
45% der praktischen Prüfungen von motorisierten Schiffen (Kat. A) wurden von ausserkantonalen Kandidatinnen und Kandidaten abgelegt (2022: 47%).



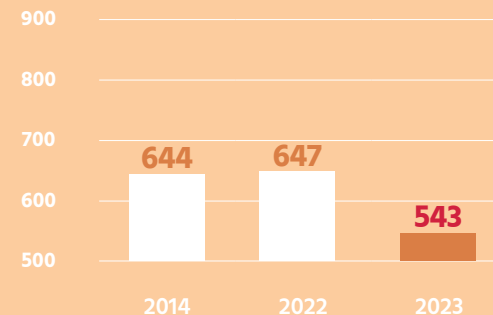
**EFFECTIF DES BATEAUX  
SCHIFFSBESTAND**



**CONTRÔLES TECHNIQUES  
TECHNISCHE PRÜFUNGEN**



**EXAMENS THÉORIQUES ET PRATIQUES  
THEORETISCHE UND PRAKTISCHE PRÜFUNGEN**



# Finances et personnel | Finanzen und Personalwesen

## Personnel

Les lois, règlements et technologies évoluent constamment. Afin d'assurer un service public de qualité, 453 journées ont été consacrées à des cours de formation continue.

La Commission du personnel, composée de cinq membres, entretient des contacts réguliers, constructifs et efficaces avec la direction.

Dans le cadre de l'égalité salariale entre femmes et hommes, l'OCN a signé la «Charte pour l'égalité salariale dans le secteur public».

La loi sur la mobilité du canton de Fribourg prévoit l'obligation d'un plan de mobilité dès 2025 pour les entreprises qui emploient plus de cinquante personnes à plein temps. Ce plan est en cours d'élaboration.

L'OCN forme six apprenti-e-s. Quatre suivent un apprentissage d'employé-e de commerce et deux d'informaticien.

Au cours de leur formation pratique, les jeunes concernés sont initiés à de multiples activités dans différents secteurs et ont la possibilité d'exercer un contact avec la clientèle dans un environnement bilingue.

## Personalwesen

Gesetze, Reglemente und Technologien entwickeln sich ständig weiter. Um einen qualitativ hochwertigen Service public sicherzustellen, wurden 453 Tage für die Weiterbildung eingesetzt.

Die fünfköpfige Personalkommission steht in regelmässigem, konstruktivem und effizientem Kontakt mit der Direktion.

Im Rahmen der Lohngleichheit zwischen Frauen und Männern hat das ASS die «Charta für Lohngleichheit im öffentlichen Sektor» unterzeichnet.

Das Mobilitätsgesetz des Kantons Freiburg sieht vor, dass Unternehmen, die mehr als fünfzig Vollzeitbeschäftigte haben, ab 2025 einen Mobilitätsplan erstellen müssen. Dieser Plan wird derzeit ausgearbeitet.

Im ASS werden sechs Lernende ausgebildet. Vier Personen als Kauffrau EFZ resp. Kaufmann EFZ und zwei Personen als Informatiker EFZ.

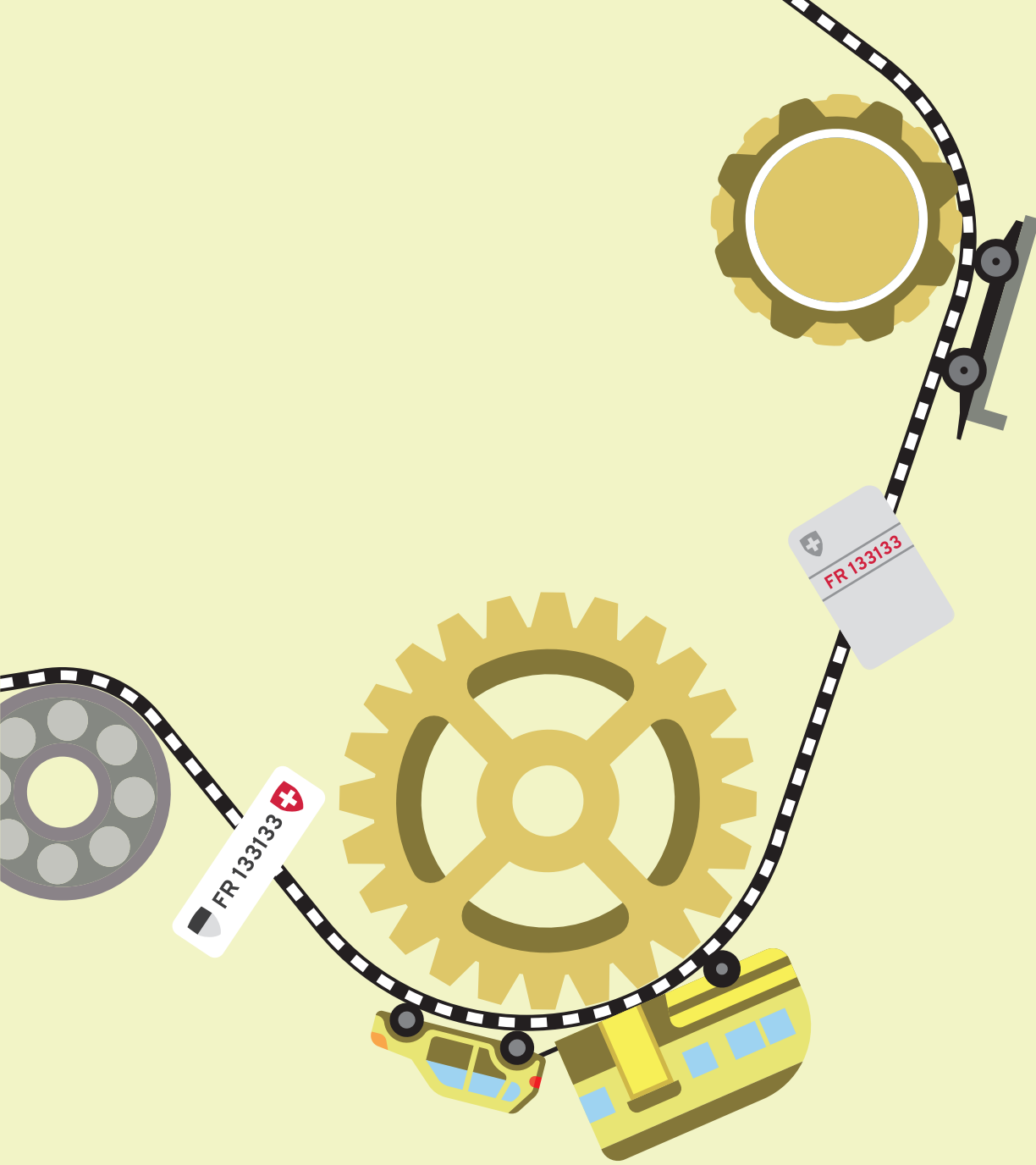
Im Rahmen der praktischen Ausbildung werden Lernende in verschiedene Bereiche und Tätigkeiten eingeführt und haben in einem zweisprachigen Umfeld die Möglichkeit, regen Kundenkontakt zu pflegen.

# Chiffres-clés concernant les ressources humaines | Kennzahlen des Personalwesens

		2014	2022	2023
<b>EMPLOIS   STELLEN</b>				
Effectif   Personalbestand	Unités plein temps   <b>Vollzeiteinheiten</b>	87,0	93,1	<b>96,2</b>
Effectif*   Personalbestand*	Personnes   <b>Personen</b>	93	100	<b>102</b>
Apprenti-e-s et stagiaires   Lernende und Praktikanten	Personnes   <b>Personen</b>	6	5	<b>5</b>
Taux de rotation   Fluktuation	%	3,2	3,7	<b>8,6</b>
Emplois à temps partiel   Teilzeitstellen	Personnes   <b>Personen</b>	17	23	<b>27</b>
<b>DÉMOGRAPHIE*   DEMOGRAFIE*</b>				
Âge moyen   Durchschnittsalter	Années   <b>Jahre</b>	42,28	41,91	<b>43,68</b>
Ancienneté moyenne   Durchschnittliches Dienstalder	Années   <b>Jahre</b>	10,63	11,23	<b>11,13</b>
<b>REPRÉSENTATION FÉMININE*   FRAUENANTEILE*</b>				
Femmes   Frauen	%	41	37	<b>36</b>
Femmes à la Direction   Frauen in der Direktion	%	0	0	<b>0</b>
Femmes au Conseil d'administration   Frauen im Verwaltungsrat	%	28	14	<b>14</b>
Femmes parmi les cadres   Frauen in Kaderpositionen	%	17	17	<b>25</b>
<b>GESTION DE LA SANTÉ   GESUNDHEITSMANAGEMENT</b>				
Absences (maladie et accident)   Abwesenheit (Krankheit und Unfall)	%	2,9	3,6	<b>3,1</b>
Accidents prof.   Berufsunfälle	Nombre   <b>Anzahl</b>	1	0	<b>3</b>
Accidents non prof.   Nichtberufsunfälle	Nombre   <b>Anzahl</b>	12	20	<b>13</b>
Absences dues aux accidents   Unfallbedingte Abwesenheiten	Jours   <b>Tage</b>	85	350	<b>180</b>

\* sans apprenti-e-s ni stagiaires | ohne Lernende, Praktikantinnen und Praktikanten





**Plus de  
détails**

**Mehr  
Details**



# Rapport de l'organe de révision | Bericht der Revisionsstelle

## Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels au Conseil d'Etat

### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Office de la circulation et de la navigation (l'Office), comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe.

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes à la loi suisse, à la loi sur l'Office de la circulation et de la navigation (LOCN) et au mandat de prestations 2021-2025 du Conseil d'Etat.

### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'Office, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

### Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de l'Office à poursuivre son exploitation.

### Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de l'Office.

- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Office à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener l'Office à cesser son exploitation.

Nous communiquons au conseil d'administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

### Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la répartition du bénéfice est conforme à la loi sur l'Office de la circulation et de la navigation (OCN) ainsi qu'au mandat de prestations 2021-2025 du Conseil d'Etat, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Fribourg, le 2 février 2024



Markus Jungo  
Expert-comptable diplômé  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



Célien Berthold  
Expert-comptable diplômé  
Expert-réviseur agréé

## Bericht der Revisionsstelle zur Prüfung der Jahresrechnung an den Staatsrat

### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Amtes für Strassenverkehr und Schifffahrt (das Amt) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz, dem Gesetz über das Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASSG) und dem Leistungsauftrag 2021-2025 des Staatsrates.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind vom Amt unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Amtes zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen.

### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems des Amtes abzugeben.

- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Amtes zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Amtes von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass die Gewinnverwendung dem Gesetz über das Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASSG) und dem Leistungsauftrag 2021-2025 des Staatsrates entspricht, und empfehlen, die Jahresrechnung zu genehmigen.

Freiburg, 2. Februar 2024



Markus Jungo  
Dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Célien Berthold  
Dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte

# Comptes annuels | Jahresrechnung

## En bref

La présentation des comptes et de l'annexe a été adaptée pour correspondre formellement aux prescriptions du code des obligations. Les créances résultant de prestations de services de moins de six mois sont présentées au bilan pour la première fois en 2023. Le produit extraordinaire généré par ce changement de méthode permet d'augmenter la provision pour investissements futurs d'un montant équivalent, il s'agit d'une opération unique et exceptionnelle.

Les produits nets de prestations de services s'élèvent à 23,0 millions de francs. Ils augmentent de 1'232'000 francs (5,6%) par rapport à l'exercice précédent. Le total des charges d'exploitation augmente de 5,9%. Le résultat d'exploitation atteint 4'779'000 francs, il est en hausse de 222'000 francs. Le rendement des immobilisations financières est à la hausse nonobstant une situation difficile sur les marchés. Le bénéfice net se monte à 3'262'870 francs, dont 2,8 millions de francs sont attribués à l'Etat. Le système de contrôle interne financier (SCI) est fonctionnel et attesté par l'organe de révision.

Selon des enquêtes du Surveillant national des prix et de l'asa, les émoluments de l'OCN figurent parmi les plus bas de Suisse: ils sont inférieurs de 20% à la moyenne nationale.

Fribourg, le 12 mars 2024

Au nom du Conseil d'administration:

**Romain Collaud**, Conseiller d'Etat, Président du Conseil d'administration

**Marc Rossier**, Directeur

## In Kürze

Die Darstellung der Jahresrechnung und des Anhangs wurde angepasst, um formell den Vorschriften des Obligationenrecht zu entsprechen. Forderungen aus Dienstleistungen mit einer Laufzeit von weniger als sechs Monaten werden erstmals im Jahr 2023 in der Bilanz ausgewiesen. Als Gegenleistung dieser Methodenänderung kann die Rückstellung für künftige Investitionen um den gleichen Betrag erhöht werden; es handelt sich um einen einmaligen und aussergewöhnlichen Vorgang.

Die Nettoerlöse aus Dienstleistungen beliefen sich auf 23,0 Millionen Franken. Sie stiegen im Vergleich zum Vorjahr um 1'232'000 Franken (5,6%). Der Gesamtbetriebsaufwand steigt um 5,9%. Das Betriebsergebnis erreicht 4'779'000 Franken, es steigt um 222'000 Franken. Der Ertrag aus Finanzanlagen ist trotz der schwierigen Marktlage gestiegen. Der Reingewinn beträgt 3'262'870 Franken, wovon 2,8 Millionen Franken dem Staat als Beitrag entrichtet wurden. Das interne Kontrollsystem für die Finanzen (IKS) ist funktionell und wurde von der Revisionsstelle bestätigt.

Gemäss den Studien des Preisüberwachers und der asa liegen die Gebühren des ASS 20% unter dem schweizerischen Durchschnitt und zählen somit zu den landesweit günstigsten.

Freiburg, 12. März 2024

Im Namen des Verwaltungsrates:

**Romain Collaud**, Staatsrat, Präsident des Verwaltungsrates

**Marc Rossier**, Direktor

# Bilan | Bilanz

après répartition du bénéfice	31.12.2023	31.12.2022	nach Gewinnverwendung
ACTIFS	CHF	CHF	AKTIVEN
Trésorerie	8'776'869,95	7'943'379,30	Flüssige Mittel
Créances résultant de prestations de services	988'063,55	0,00	Forderungen aus Dienstleistungen
Créances envers l'Etat de Fribourg	2'121'849,08	2'008'369,10	Forderungen gegenüber dem Staat Freiburg
Autres créances à court terme	163'955,07	162'643,38	Andere kurzfristige Forderungen
Stocks	42'629,07	80'046,37	Vorräte
Actifs de régularisation	128'924,38	150'963,17	Aktive Rechnungsabgrenzungen
<b>Actifs circulants</b>	<b>12'222'291,10</b>	<b>10'345'401,32</b>	<b>Umlaufvermögen</b>
Immobilisations financières	5'916'397,26	5'275'254,76	Finanzanlagen
Participations	198'000,00	198'000,00	Beteiligungen
Immobilisations corporelles mobilières	652'855,45	559'920,43	Mobile Sachanlagen
Immeubles d'exploitation	640'938,00	867'378,00	Betriebsliegenschaft
Immeuble de rendement	3'926'250,00	3'960'000,00	Renditeliegenschaft
Immobilisations incorporelles	235'383,30	379'671,96	Immaterielle Anlagen
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>11'569'824,01</b>	<b>11'240'225,15</b>	<b>Anlagevermögen</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>23'792'115,11</b>	<b>21'585'626,47</b>	<b>TOTAL AKTIVEN</b>

PASSIFS			PASSIVEN
Dettes envers les fournisseurs	389'862,42	431'231,85	Verbindlichkeiten gegenüber den Lieferanten
Dettes envers l'Etat de Fribourg	523'217,40	15'950,27	Verbindlichkeiten gegenüber dem Staat Freiburg
Dettes relatives aux activités de commission	1'668'954,85	1'526'520,65	Verbindlichkeiten aus Kommissionsgeschäften
Dettes envers les assurances sociales	203'572,01	177'842,09	Verbindlichkeiten gegenüber den Sozialversicherungen
Autres dettes à court terme	272'264,28	221'337,35	Andere kurzfristige Verbindlichkeiten
Acomptes de clients	1'343'741,64	1'219'882,35	Akontozahlungen von Kunden
Passifs de régularisation	2'012'531,85	2'264'977,53	Passive Rechnungsabgrenzungen
Provisions à court terme	1'009'319,55	909'023,95	Kurzfristige Rückstellungen
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>7'423'464,00</b>	<b>6'766'766,04</b>	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>
Provisions à long terme	5'332'489,76	3'795'228,61	Langfristige Rückstellungen
Fonds de prévention des accidents	1'026'268,60	1'016'608,60	Fonds für Unfallprävention
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>6'358'758,36</b>	<b>4'811'837,21</b>	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>
<b>Capitaux étrangers</b>	<b>13'782'222,36</b>	<b>11'578'603,25</b>	<b>Fremdkapital</b>
Fonds de réserve - capital propre	10'000'000,00	10'000'000,00	Reservefonds - Eigenkapital
Bénéfice reporté	9'892,75	7'023,22	Gewinnvortrag
<b>Capitaux propres</b>	<b>10'009'892,75</b>	<b>10'007'023,22</b>	<b>Eigenkapital</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>23'792'115,11</b>	<b>21'585'626,47</b>	<b>TOTAL PASSIVEN</b>

# Compte de résultat | Erfolgsrechnung

	2023 CHF		2022 CHF		
Prestations obligatoires	16'756'145,20	73 %	15'662'381,74	72 %	Obligatorische Leistungen
Prestations sur mandats	3'637'679,89	16 %	3'551'815,74	16 %	Mandatsleistungen
Prestations contractuelles	2'620'758,10	11 %	2'561'551,45	12 %	Vertragliche Leistungen
Produits divers	22'742,65	0 %	29'874,28	0 %	Diverser Ertrag
<b>Produits nets de prestations de services</b>	<b>23'037'325,84</b>	<b>100 %</b>	<b>21'805'623,21</b>	<b>100 %</b>	<b>Nettoerlöse aus Dienstleistungen</b>
<b>Charges de personnel</b>	<b>12'289'634,47</b>	<b>53 %</b>	<b>11'652'862,07</b>	<b>53 %</b>	<b>Personalaufwand</b>
Achat de plaques	168'747,39	1 %	248'593,60	1 %	Einkauf von Nummernschildern
Charges informatiques et des équipements	1'196'465,63	5 %	1'383'794,43	6 %	IT Betriebskosten und Einrichtungen
Prévention et exposés divers	291'606,70	1 %	329'956,82	2 %	Prävention und verschiedene Vorträge
Charges immobilières	1'252'363,44	6 %	795'487,74	4 %	Gebäudeaufwand
Prestations du SITEL et autres services de l'Etat	477'965,15	2 %	472'550,50	2 %	Leistungen des ITA und andere staatlicher Dienste
Frais d'administration divers	1'889'315,19	8 %	1'667'911,33	8 %	Diverser Verwaltungsaufwand
<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>5'276'463,50</b>	<b>23 %</b>	<b>4'898'294,42</b>	<b>23 %</b>	<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>
Amortissements immobilisations corporelles mobilières	255'713,00	1 %	242'322,07	1 %	Abschreibungen auf mobile Sachanlagen
Amortissements immeubles d'exploitation	226'440,00	1 %	226'440,00	1 %	Abschreibungen auf Betriebsliegenschaften
Amortissements immobilisations incorporelles	210'524,16	1 %	229'097,65	1 %	Abschreibungen auf immaterielle Anlagen
<b>Amortissements</b>	<b>692'677,16</b>	<b>3 %</b>	<b>697'859,72</b>	<b>3 %</b>	<b>Abschreibungen</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>4'778'550,71</b>	<b>21 %</b>	<b>4'556'607,00</b>	<b>21 %</b>	<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>
Produits nets immeuble de rendement	187'434,45		198'166,75		Renditeliegenschaftsertrag
Amortissements immeuble de rendement	33'750,00		33'750,00		Abschreibungen Renditeliegenschaft
<b>RÉSULTAT DE L'IMMEUBLE DE RENDEMENT</b>	<b>153'684,45</b>		<b>164'416,75</b>		<b>RENDITELIEGENSCHAFTSERFOLG</b>
Produits financiers nets	339'781,90		184'035,94		Netto Finanzertrag
Frais liés au trafic des paiements	195'051,08		208'741,33		Spesen für Zahlungsverkehr
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>144'730,82</b>		<b>-24'705,39</b>		<b>FINANZERFOLG</b>
Prélèvement au fonds de prévention des accidents	220'340,00		228'500,00		Auflösung Fonds für Unfallprävention
Dissolution provisions à long terme	1'292'738,85		2'196'942,80		Auflösung langfristige Rückstellungen
Autres produits extraordinaires	995'563,55		0,00		Übriger ausserordentlicher Ertrag
<b>Produits extraordinaires</b>	<b>2'508'642,40</b>		<b>2'425'442,80</b>		<b>Total ausserordentlicher Ertrag</b>
Constitution provisions à long terme	2'830'000,00		1'530'000,00		Bildung langfristige Rückstellungen
Provision retraites anticipées	200'000,00		150'000,00		Rückstellung für vorzeitige Pensionierungen
Autres charges extraordinaires	1'292'738,85		2'196'942,80		Übriger ausserordentlicher Aufwand
<b>Charges extraordinaires</b>	<b>4'322'738,85</b>		<b>3'876'942,80</b>		<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>
<b>RÉSULTAT EXTRAORDINAIRE</b>	<b>-1'814'096,45</b>		<b>-1'451'500,00</b>		<b>AUSSERORDENTLICHER AUFWAND</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>3'262'869,53</b>		<b>3'244'818,36</b>		<b>JAHRESERFOLG</b>

## Bénéfice à répartir | Gewinnverwendung

	2023	2022	
<b>BÉNÉFICE À RÉPARTIR</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>ZU VERWENDENDER GEWINN</b>
Bénéfice prestations obligatoires	2'342'869,53	2'360'818,36	Gewinn aus obligatorischen Leistungen
Bénéfice prestations contractuelles (50% Etat et 50% OCN)	920'000,00	884'000,00	Gewinn aus vertraglichen Leistungen (50% Staat und 50% ASS)
<b>Bénéfice net selon compte de résultat</b>	<b>3'262'869,53</b>	<b>3'244'818,36</b>	<b>Reingewinn gemäss Erfolgsrechnung</b>
<b>Bénéfice reporté de l'exercice précédent</b>	<b>7'023,22</b>	<b>4'204,86</b>	<b>Gewinnvortrag aus Vorjahresrechnung</b>
<b>TOTAL À RÉPARTIR</b>	<b>3'269'892,75</b>	<b>3'249'023,22</b>	<b>TOTAL ZU VERWENDEN</b>

	2023	2022	
<b>LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DÉCIDE LA RÉPARTITION SUIVANTE DU BÉNÉFICE</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>DER VERWALTUNGSRAT BESCHLIESST FOLGENDE GEWINNVERWENDUNG</b>
Contribution à l'Etat	2'800'000,00	2'800'000,00	Beitrag an den Staat
<b>Prestations contractuelles (art. 26 al. 2 LOCN)</b>			<b>Vertragliche Leistungen (Art. 26 Abs. 2 ASSG)</b>
Encouragement famille/santé/mobilité du personnel	230'000,00	221'000,00	Verwendung für Personalbedürfnisse (Familie, Gesundheit, Mobilität)
Fonds de prévention des accidents	230'000,00	221'000,00	Fonds für Unfallprävention
Report à compte nouveau	9'892,75	7'023,22	Gewinnvortrag auf neue Rechnung
<b>TOTAL RÉPARTITION DU BÉNÉFICE</b>	<b>3'269'892,75</b>	<b>3'249'023,22</b>	<b>TOTAL GEWINNVERWENDUNG</b>

# Tableau des flux de trésorerie | Mittelflussrechnung

	2023	2022	
	CHF	CHF	
<b>ACTIVITÉ D'EXPLOITATION</b>			<b>BETRIEBSAKTIVITÄTEN</b>
Résultat de l'exercice	3'262'869,53	3'244'818,36	Jahreserfolg
Amortissements immobilisations corporelles mobilières	255'713,00	242'322,07	Abschreibungen auf mobile Sachanlagen
Amortissements immeubles d'exploitation	226'440,00	226'440,00	Abschreibungen auf Betriebsliegenschaft
Amortissements immeuble de rendement	33'750,00	33'750,00	Abschreibungen Renditeliegenschaft
Amortissements immobilisations incorporelles	1'503'263,01	229'097,65	Abschreibungen auf immaterielle Anlagen
Variation non réalisée des immobilisations financières	-56'022,42	138'238,35	Nicht realisierte Veränderung der Finanzanlagen
Variation des provisions à long terme	1'737'261,15	-516'942,80	Veränderung der langfristigen Rückstellungen
Variation de l'actif circulant	-1'043'399,13	1'952'725,53	Veränderung des Umlaufvermögens
Variation des dettes à court terme	326'402,36	830'063,73	Veränderung der kurzfristigen Verbindlichkeiten
<b>Entrée/sortie de liquidités provenant de l'activité opérationnelle</b>	<b>6'246'277,50</b>	<b>6'380'512,89</b>	<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Betriebstätigkeit</b>
<b>ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT</b>			<b>INVESTITIONSAKTIVITÄTEN</b>
<b>Investissements</b>			<b>Investitionen</b>
Immobilisations financières	-1'546'448,15	-1'918'954,11	Finanzanlagen
Immobilisations corporelles mobilières	-348'648,02	-143'566,70	Mobile Sachanlagen
Immobilisations incorporelles	-1'358'974,35	-13'843,65	Immaterielle Anlagen
	<b>-3'254'070,52</b>	<b>-2'076'364,46</b>	
<b>Désinvestissements</b>			<b>Desinvestition</b>
Immobilisations financières	961'328,07	1'704'626,74	Finanzanlagen
<b>Entrée/sortie de liquidités provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-2'292'742,45</b>	<b>-371'737,72</b>	<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Investitionstätigkeit</b>
<b>ACTIVITÉ DE FINANCEMENT</b>			<b>FINANZIERUNGSAKTIVITÄTEN</b>
<b>Sorties</b>			<b>Geldabfluss</b>
Variation des dettes à long terme	-320'044,40	-355'568,00	Veränderung langfristige Verbindlichkeiten
Versement à l'Etat	-2'800'000,00	-2'800'000,00	Zahlung an den Staat
<b>Entrée/sortie de liquidités provenant de l'activité de financement</b>	<b>-3'120'044,40</b>	<b>-3'155'568,00</b>	<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>833'490,65</b>	<b>2'853'207,17</b>	<b>VERÄNDERUNG FLÜSSIGE MITTEL</b>
Trésorerie au 1 <sup>er</sup> janvier	7'943'379,30	5'090'172,13	Flüssige Mittel per 1. Januar
Trésorerie au 31 décembre	8'776'869,95	7'943'379,30	Flüssige Mittel per 31. Dezember
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>833'490,65</b>	<b>2'853'207,17</b>	<b>VERÄNDERUNG FLÜSSIGE MITTEL</b>



# Annexe aux comptes annuels | Anhang zur Jahresrechnung

## INFORMATIONS SUR LES PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions du droit suisse en matière de présentation des comptes, en particulier des articles du code des obligations suisse traitant de la comptabilité commerciale et de la présentation des comptes (Art. 957 à 962) et conformément aux dispositions de la loi sur l'Office de la circulation et de la navigation (LOCN).

## INFORMATIONEN ZU DEN ANGEWANDTEN BUCHHALTUNGSPRINZIPIEN

Die Jahresrechnung wird in Übereinstimmung mit den Bestimmungen des schweizerischen Rechnungslegungsrechts, insbesondere den Artikeln des schweizerischen Obligationsrechts über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung (Art. 957 bis 962), und in Übereinstimmung mit den Bestimmungen des Gesetzes über das Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASSG) erstellt.

DÉTAILS ET COMMENTAIRES CONCERNANT LES POSTES DU BILAN	2023 CHF	2022 CHF	DETAILS UND KOMMENTARE ZU DEN BILANZPOSITIONEN
<b>Liquidités</b>	<b>8'776'869,95</b>	<b>7'943 379,30</b>	<b>Flüssige Mittel</b>
Placements à court terme	7'300'000,00	0,00	Kurzfristige Anlagen
Autres liquidités	1'476'869,95	7'943'379,30	Sonstige flüssige Mittel
<b>Créances résultant de prestations de services</b>	<b>988'063,55</b>	<b>0,00</b>	<b>Forderungen aus Dienstleistungen</b>
Changement de méthode dès 2023. Correspond aux créances de moins de 6 mois.			Methodenänderung ab 2023. Entspricht den Forderungen mit einer Laufzeit von weniger als 6 Monaten.
<b>Créances envers l'Etat de Fribourg</b>	<b>2'121'849,08</b>	<b>2'008'369,10</b>	<b>Forderungen gegenüber dem Staat Freiburg</b>
Ces créances proviennent essentiellement de la commission relative à l'encaissement des impôts sur les véhicules, perçue pour l'exercice suivant.			Diese Forderungen stammen hauptsächlich aus der Inkassokommission der kantonalen Fahrzeugsteuern für das kommende Geschäftsjahr.
<b>Immobilisations financières</b>	<b>5'916'397,26</b>	<b>5'275'254,76</b>	<b>Finanzanlagen</b>
Obligations de caisse	50'000,00	150'000,00	Kassenobligationen
Actifs cotés en bourse	5'866'397,26	5'125'254,76	Börsennotierte Vermögenswerte
Les obligations de caisse sont évaluées à la valeur nominale. Les actifs cotés en bourse sont évalués à la valeur la plus faible entre la valeur boursière et la valeur d'acquisition. La valeur boursière des actifs cotés en bourse se monte à 119 % de la valeur comptable (2022: 116 %).			Kassenobligationen werden zum Nominalwert ausgewiesen. Börsennotierte Vermögenswerte werden zum niedrigeren Wert aus Börsen- und Anschaffungswert bewertet. Der Börsenwert dieser Rubrik entspricht 119 % des ausgewiesenen Bilanzwertes (2022: 116 %).
<b>Participations</b>	<b>198'000,00</b>	<b>198'000,00</b>	<b>Beteiligungen</b>
L-2 FR SA à Romont (20%)			L-2 FR AG in Romont (20%)
<b>Acomptes de client</b>	<b>1'343'741,64</b>	<b>1'219'882,35</b>	<b>Akontozahlungen der Kundschaft</b>
Il s'agit essentiellement de montants qui n'ont pas pu être immédiatement affectés à une facture fiscale ou de prépaiements effectués avant la présentation d'un véhicule à un contrôle périodique.			Es handelt sich hauptsächlich um Beträge, die nicht sofort einer Steuerrechnung zugeordnet werden konnten, oder um Vorauszahlungen für periodische Fahrzeugprüfungen.



	<b>2023</b> CHF	<b>2022</b> CHF	
<b>Passifs de régularisation</b>	<b>2'012'531,85</b>	<b>2'264'977,53</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>
Commission d'encaissement impôts véhicules année suivante	674'120,48	637'039,22	Inkassokommission für die Erhebung der Fahrzeugsteuer des Folgejahres
Autres passifs de régularisation	1'338'411,37	1'627'938,31	Sonstige passive Rechnungsabgrenzungsposten
La commission n'est pas intégrée dans les revenus car l'essentiel des prestations de l'OCN sera effectué durant l'exercice suivant (décomptes correctifs et facturations complémentaires entrepris selon les besoins de la clientèle).			Die Kommission ist nicht in den Erträgen aufgeführt, da der Grossteil des entsprechenden Leistungen erst im Laufe des Folgejahres erbracht werden (Erstellung von korrigierten Abrechnungen und zusätzlichen Rechnungen gemäss Bedürfnissen der Kundschaft).
<b>Provisions à court terme</b>	<b>1'009'319,55</b>	<b>909'023,95</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>
Provision pour les retraites anticipées			Rückstellung für vorzeitige Pensionierungen
La provision correspond à 100% des engagements relatifs aux retraites en cours et environ 50% des engagements relatifs aux retraites futures potentielles.			Die Rückstellung entspricht 100% der Verpflichtungen für laufende Pensionen und etwa 50% der Verpflichtungen für potenzielle zukünftige Pensionen.
<b>Provisions à long terme</b>	<b>5'332'489,76</b>	<b>3'795'228,61</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>
Situation au 01.01	3'795'228,61	4'462'171,41	Stand am 01.01
Contribution exceptionnelle à la caisse de prévoyance	0,00	-2'196'942,80	Sonderbeitrag an die Pensionskasse
Migration SITel vers Swisscom	-1'292'738,85	0,00	Migration vom ITA zu Swisscom
Attribution de l'année	2'830'000,00	1'530'000,00	Zuteilung des Jahres
<b>Provision pour investissements futurs au 31.12.</b>	<b>5'332'489,76</b>	<b>3'795'228,61</b>	<b>Rückstellung für zukünftige Anschaffungen am 31.12.</b>
La provision pour investissements futurs couvrira à court terme le solde de la migration du SITel vers Swisscom, respectivement le renouvellement à moyen terme de l'application métier CARI et le développement du parc immobilier.			Die Rückstellung für zukünftige Anschaffungen wird kurzfristig den Saldo der Migration des ITA zu Swisscom bzw. die mittelfristige Erneuerung der Fachanwendung CARI und die Entwicklung des Immobilienbestands decken.
<b>Fonds de prévention des accidents</b>	<b>1'026'268,60</b>	<b>1'016'608,60</b>	<b>Fonds für Unfallprävention</b>
Situation au 01.01.	1'016'608,60	1'024'108,60	Stand am 01.01
Prélèvement	-220'340,00	-228'500,00	Entnahme
Attribution provenant de la répartition du bénéfice	230'000,00	221'000,00	Zuweisung aus der Gewinnverteilung
<b>Situation au 31.12.</b>	<b>1'026'268,60</b>	<b>1'016'608,60</b>	<b>Stand am 31.12.</b>
Prélèvements pour des actions ponctuelles liées à la sécurité routière en collaboration avec la DSJS, la DIME et la DSAS. Attributions par 50% du résultat revenant à l'OCN sur les prestations contractuelles.			Finanzierung ausgewählter Projekte zugunsten der Sicherheit im Strassenverkehr in Zusammenarbeit mit der SJSD, RUMI und GSD. Zuweisungen der Hälfte des Erfolgsanteils des ASS aus den vertraglichen Leistungen.
<b>Capitaux propres</b>	<b>10'000'000,00</b>	<b>10'000'000,00</b>	<b>Eigenkapital</b>
Fonds de réserve - capital propre			Reservefonds Eigenkapital
Le fonds de réserve - capital propre remplace le capital de dotation généralement octroyé aux régies de droit public. Il résulte de rétentions de bénéfice opérées jusqu'en 2011. Le rapport entre les fonds propres et le total du bilan est de 42%. Il atteint 55% en prenant en compte les réserves latentes sur immeubles.			Der Reservefonds Eigenkapital ersetzt das Dotationskapital, das üblicherweise einer öffentlich-rechtlichen Anstalt oder Institution zugesprochen wird. Er wurde mit dem erwirtschafteten Gewinn bis 2011 gebildet. Die Eigenmittel bilden 42% der Bilanzsumme. Berücksichtigt man die stillen Reserven auf Immobilien, erreicht der Eigenfinanzierungsgrad 55%.

<b>DÉTAILS ET COMMENTAIRES CONCERNANT LES POSTES DU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>2023 CHF</b>	<b>2022 CHF</b>	<b>DETAILS UND KOMMENTARE ZU DEN POSITIONEN DER ERFOLGSRECHNUNG</b>
<b>Prestations obligatoires</b>	<b>16'756'145,20</b>	<b>15'662'381,74</b>	<b>Obligatorische Leistungen</b>
Ces prestations sont liées à l'application de la législation en matière d'admission des personnes et des véhicules à la circulation routière et à la navigation (cf. art. 2 al. 1 lit. a LOCN).			Diese Leistungen resultieren aus dem Vollzug der Gesetzgebung über die Zulassung von Personen und Fahrzeugen zum Strassenverkehr und zur Schifffahrt (vgl. Art. 2 Abs. 1 Bst. a ASSG).
<b>Prestations sur mandats</b>	<b>3'637'679,89</b>	<b>3'551'815,74</b>	<b>Mandatsleistungen</b>
Le mandat est la perception des impôts sur les véhicules et les bateaux pour l'Etat de Fribourg ainsi que l'encaissement des redevances forfaitaires sur le trafic des poids lourds pour la Confédération. Le taux d'indemnisation alloué par l'Etat correspond à 2,5% et il couvre les frais effectifs engendrés par la perception des impôts cantonaux, notamment l'établissement de plus de 485'000 factures.			Das Mandat setzt sich hauptsächlich aus den Inkassokommissionen für die zugunsten des Staates Freiburg erhobenen Motorfahrzeug- und Schiffssteuern sowie für die Pauschale Schwerverkehrsabgabe des Bundes zusammen. Der vom Staat gewährte Entschädigungssatz beträgt 2,5% und deckt die effektiven Kosten für die Erhebung der kantonalen Steuern, insbesondere das Ausstellen von über 485'000 Rechnungen.
<b>Prestations contractuelles</b>	<b>2'620'758,10</b>	<b>2'561'551,45</b>	<b>Vertragliche Leistungen</b>
Les prestations contractuelles (facultatives) développées par l'OCN répondent de manière plus pointue aux besoins de la clientèle, tels que les contrôles techniques volontaires ou encore la vente de numéros de plaques particuliers.			Diese Position umfasst Dienstleistungen, die das ASS entwickelt hat, um den Bedürfnissen der Kundschaft noch gezielter zu entsprechen, wie zum Beispiel die freiwilligen Fahrzeugprüfungen oder der Verkauf von speziellen Nummernschildern.
<b>Charges de personnel</b>	<b>12'289'634,47</b>	<b>11'652'862,07</b>	<b>Personalaufwand</b>
Salaires	9'845'968,56	9'376'266,07	Löhne
Charges sociales	2'262'186,55	2'143'649,56	Sozialaufwand
Autres charges de personnel	181'479,36	132'946,44	Übriger Personalaufwand
<b>Charges informatiques et des équipements</b>	<b>1'196'465,63</b>	<b>1'383'794,43</b>	<b>Betriebskosten EDV und Einrichtungen</b>
Logiciels	1'007'736,34	1'152'509,63	Software
Matériel informatique	41'687,20	82'461,35	Informatikmaterial
Autres charges d'entretien	147'042,09	148'823,45	Übrige Unterhaltskosten
Les autres charges d'entretien englobent l'entretien du mobilier, des véhicules, du matériel bureautique et technique.			Die übrigen Unterhaltskosten umfassen die Wartung von Mobilien, Fahrzeugen, Büroausstattung und technischen Geräten.
<b>Prévention, conférences</b>	<b>291'606,70</b>	<b>329'956,82</b>	<b>Prävention, Sitzungen</b>
Contribution FriDriveplus	30'640,00	37'360,00	Beitrag FriDriveplus
Soutien en faveur de diverses directions de l'Etat de Fribourg	220'340,00	228'500,00	Unterstützung der verschiedenen Direktionen der Freiburger Regierung
Autres charges de prévention	40'626,70	64'096,82	Übriger Präventionsaufwand

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	
<b>Charges immobilières</b>	<b>1'252'363,44</b>	<b>795'487,74</b>	<b>Gebäudeaufwand</b>
Installations huit bornes de recharge	-	77'300,00	Installation von acht Ladestationen
Rénovation rez de chaussée à Fribourg	552'816,74	-	Renovierung Erdgeschoss in Freiburg
Rente de droit de superficie de l'Etat de Fribourg	131'109,00	131'109,00	Baurechtszins des Staates Freiburg
Energie, entretien et autres charges	568'437,70	587'078,74	Energie, Wartung und andere Kosten
<b>Frais d'administration divers</b>	<b>1'889'315,19</b>	<b>1'667'911,33</b>	<b>Diverser Verwaltungsaufwand</b>
Frais de ports	601'062,75	566'070,25	Versandkosten
Permis, formulaires, dépliants	386'824,77	253'918,00	Ausweise, Formulare, Flyers
Déplacements	190'739,17	156'374,38	Reisespesen
Prestations de tiers	213'334,57	192'000,00	Dienstleistungen Dritter
Honoraires CA/OR/controlling et rapport gestion	116'377,15	91'125,05	VR-Honorar, Revisions- und Controllingstelle, Geschäftsbericht
Autres charges d'administration	380'976,78	408'423,65	Übriger Verwaltungsaufwand
<b>Produits financiers nets</b>	<b>339'781,90</b>	<b>184'035,94</b>	<b>Netto Finanzertrag</b>
Produits financiers réalisés	338'969,09	513'275,57	Realisierter Finanzertrag
Charges financières réalisées	-9'435,45	-97'036,13	Realisierter Finanzaufwand
Produits financiers non réalisés	290'599,61	-	Nicht realisierter Finanzertrag
Charges financières non réalisées	-1'241,82	-1'027'478,98	Nicht realisierter Finanzaufwand
Variation de réserve	-234'577,19	848'825,66	Veränderung der Reserve
Autres charges financières	-44'532,34	-53'550,18	Übriger finanzielle Aufwand
<b>Autres produits extraordinaires</b>	<b>995'563,55</b>	<b>-</b>	<b>Übriger ausserordentlicher Ertrag</b>
Vente d'immobilisation	7'500,00	-	Verkauf von Sachanlagen
Activation des créances résultant des prestations de services	988'063,55	-	Aktivierung von Forderungen aus Dienstleistungen
<b>Autres charges extraordinaires</b>	<b>1'292'738,85</b>	<b>2'196'242,80</b>	<b>Übriger ausserordentlicher Aufwand</b>
Charges sociales extraordinaires de prévoyance	-	2'196'242,80	Ausserordentliche Sozialeistungen Pensionskasse
Migration SITel vers Swisscom	1'292'738,85	-	Migration vom ITA zu Swisscom
<b>AUTRE INFORMATION</b>			<b>ANDERE INFORMATION</b>
Moyenne annuelle nette des emplois à plein temps	> 50	> 50	Vollzeitstellen

# Tableau des immobilisations | Anlagenspiegel

	Immobilisations corporelles mobilières	Immeubles d'exploitation	Immeuble de rendement	Immobilisations incorporelles	Total	
	Mobile Sachanlagen	Betriebs-liegenschaft	Renditeliegenschaft	Immaterielle Anlagen	Total	
<b>VALEURS COMPTABLES NETTES AU 01.01.2023</b>	559'920,43	867'378,00	3'960'000,00	379'671,96	5'766'970,39	<b>NETTOBUCHWERTE AM 01.01.2023</b>
<b>Coûts d'acquisition</b>						<b>Anschaffungskosten</b>
Situation au 01.01.2023	5'529'512,12	28'641'888,87	4'500'000,00	6'797'186,28	45'468'587,27	Stand am 01.01.2023
Entrées	348'648,02	-	-	1'358'974,35	1'707'622,37	Einnahmen
Sorties	-60'962,15	-	-	-	-60'962,15	Ausgaben
Situation au 31.12.2023	5'817'197,99	28'641'888,87	4'500'000,00	8'156'160,63	47'115'247,49	Stand am 31.12.2023
<b>Amortissements cumulés</b>						<b>kumulierte Abschreibungen</b>
Situation au 01.01.2023	-4'969'591,69	-27'774'510,87	-540'000,00	-6'417'514,32	-39'701'616,88	Stand am 01.01.2023
Amortissements	-255'713,00	-226'440,00	-33'750,00	-210'524,16	-726'427,16	Abschreibungen
Amortissements extraordinaires	-	-	-	-1'292'738,85	-1'292'738,85	ausserordentliche Abschreibungen
Sorties	60'962,15	-	-	-	60'962,15	Ausgaben
Situation au 31.12.2023	-5'164'342,54	-28'000'950,87	-573'750,00	-7'920'777,33	-41'659'820,74	Stand am 31.12.2023
<b>VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.2023</b>	652'855,45	640'938,00	3'926'250,00	235'383,30	5'455'426,75	<b>NETTOBUCHWERTE AM 31.12.2023</b>

# Mandat de prestations | Leistungsauftrag

Dans le mandat de prestations, le Conseil d'Etat fixe les objectifs politico-stratégiques et définit la qualité du service public. Ce cadre implique les éléments suivants sur le plan opérationnel:

- selon un processus top-down, les objectifs d'entreprise sont tout d'abord définis par le Conseil d'administration, puis la direction fixe les objectifs opérationnels;
- pour l'évaluation de la qualité d'exécution du mandat et conformément à l'article 23 de la LOCN, le rapport ci-après est établi. Les faits rapportés tablent, dans la mesure du possible, sur des indicateurs objectifs ou sur des sondages. À titre d'exemple, l'enquête de satisfaction de la clientèle a été réalisée par un institut indépendant.

## Rapport d'exécution 2023 Objectifs généraux

**Remplir ses tâches et fournir ses prestations de manière conforme à la loi, économique et centrée sur les usagers.**

Cet objectif global contient trois volets. Certains aspects sont partiellement repris sous les « objectifs particuliers ».

### La conformité à la loi

Les prestations étatiques sont décrites dans le droit sur la circulation routière et précisées, si besoin, dans les directives de l'OFROU ou de l'asa. La haute densité normative, tout comme la jurisprudence détaillée, n'offrent qu'une marge d'appréciation réduite. Pratiquement toutes les prestations sont fournies sous la forme d'une décision, qu'elle soit verbale ou écrite. Le cas échéant, le client ou la cliente peut faire usage des voies de droit. Même une simple réclamation est enregistrée et traitée systématiquement selon un processus ISO 9001. Le nombre des recours et des réclamations justifiées n'est que de l'ordre d'une fraction de pour mille.

### L'économicité

Une comparaison au sein de l'asa démontre que l'OCN enregistre de très bons résultats et se situe dans le groupe de tête sur le plan de l'économicité. Par ailleurs, le niveau des émoluments est inférieur de 20 % à la moyenne suisse. Les enquêtes du Surveillant national des prix et de l'asa confirment ces éléments.

Mit dem Leistungsauftrag gibt der Staatsrat dem Amt die politisch-strategische Ausrichtung vor und definiert die Qualität des Service public. Dieser Rahmen beinhaltet im operativen Bereich folgende Elemente:

- in einem Top-Down-Verfahren legt zunächst der Verwaltungsrat die Unternehmensziele fest, danach bestimmt die Direktion die operativen Ziele;
- zur Qualitätsbeurteilung der Mandatserfüllung und gemäss Artikel 23 des ASSG wird der nachstehende Bericht erstellt. Die dargestellten Tatsachen stützen sich, wenn immer möglich, auf objektive Indikatoren und Erhebungen. So wurde beispielsweise eine Kundenzufriedenheitsbefragung von einem unabhängigen Institut durchgeführt.

## Ausführungsbericht 2023 Allgemeine Zielsetzungen

**Die Aufgaben erfüllen und dem Gesetz entsprechende, auf Wirtschaftlichkeit ausgerichtete und kundenorientierte Leistungen erbringen.**

Diese globale Zielsetzung beinhaltet drei Bereiche. Einzelne Aspekte sind unter den „besonderen Zielsetzungen“ aufgeführt.

### Gesetzeskonformität

Die staatlichen Leistungen sind im Strassenverkehrsrecht und gegebenenfalls in den Richtlinien des ASTRA oder der asa beschrieben. Die hohe Regelungsdichte und die detaillierte Rechtsprechung bieten nur einen beschränkten Ermessensspielraum. Praktisch alle Dienstleistungen werden in Form einer mündlichen oder schriftlichen Verfügung erbracht. Kundinnen und Kunden können gegebenenfalls den Rechtsweg beschreiten. Selbst eine einfache Reklamation wird nach ISO 9001 systematisch erfasst und prozessgetreu bearbeitet. Die Zahl der Beschwerden und Einsprachen liegt im Promillebereich.

### Wirtschaftlichkeit

Ein Vergleich innerhalb der asa zeigt, dass das ASS sehr gut abschneidet und in Bezug auf die Wirtschaftlichkeit auf den vorderen Rängen liegt. Darüber hinaus liegen die Tarife 20 % unter dem schweizerischen Durchschnitt. Die Studien des Preisüberwachers und der asa bestätigen dies.

### L'orientation client

L'adéquation des prestations aux attentes de la clientèle est un objectif prioritaire. C'est pourquoi la satisfaction de la clientèle figure en première place parmi les objectifs d'entreprise. Afin de mesurer impartialement le degré de satisfaction, un mandat est confié à M.I.S. Trend depuis de nombreuses années. Sur la base d'un échantillon de 14'000 clients et clientes ayant eu un contact récent avec l'OCN, cet institut a sélectionné aléatoirement 2'000 références. Dans un deuxième temps, il a procédé à une prise d'information en ligne et par téléphone auprès de plus de 500 personnes. Le point essentiel concernait le degré de satisfaction générale mesuré selon les paliers suivants : total, bon, mitigé ou pas bon. 92 % de la clientèle ont apprécié de façon positive (total ou bon) les prestations de l'OCN. Ce résultat flatteur souligne avant tout l'amabilité, la disponibilité et la compétence du personnel ainsi que la clarté des informations.

### Assurer la qualité de ses prestations

Tous les processus de gestion respectent les normes ISO 9001:2015 et 14001:2015. De plus, les contrôles techniques des véhicules et des bateaux sont réalisés selon la norme ISO 17020:2012. L'exécution homogène de toutes les prestations est ainsi assurée. Au cours de cet exercice, l'OCN a passé sans réserve l'audit de recertification des normes ISO 9001 et 14001. Les auditeurs ont notamment relevé le niveau élevé des prestations de l'OCN et une politique fortement orientée vers la satisfaction du client.

### Favoriser l'activité préventive dans le domaine de la sécurité routière

La prévention des dangers liés à la circulation routière est une des démarches prioritaires de l'OCN. Pour ce faire, il déploie un large programme qui a fait ses preuves (cf. rubrique « prévention »). Les actions de prévention proposées par des tiers bénéficient également d'un soutien financier de 220'340 francs.

### Kundenorientierung

Die Ausrichtung der Dienstleistungen auf die Erwartungen der Kundschaft ist ein vorrangiges Ziel. Deshalb ist die Kundenzufriedenheit eines der obersten Unternehmensziele. M.I.S. Trend ist bereits seit mehreren Jahren mit der objektiven Erhebung des Zufriedenheitsgrades beauftragt. Aus einer Auswahl von 14'000 Kundinnen und Kunden, die kürzlich eine Dienstleistung des ASS in Anspruch genommen haben, wählte das Institut 2'000 Referenzen nach dem Zufallsprinzip aus. In einem zweiten Schritt führte das Institut eine Online- und Telefonumfrage bei mehr als 500 Personen durch. Der Schwerpunkt dieser Umfrage galt der allgemeinen Kundenzufriedenheit und wurde mit der Skalierung: vollumfänglich, gut, teilweise gut oder nicht gut, gemessen. 92 % der Kunden beurteilten die Dienstleistungen positiv (vollumfänglich oder gut). Dieses schmeichelhafte Ergebnis unterstreicht vor allem Freundlichkeit, Dienstbereitschaft und Kompetenz sowie Klarheit bei der Auskunftserteilung des Personals.

### Die Qualität der Leistungen garantieren

Sämtliche Verwaltungsprozesse entsprechen den ISO-Normen 9001:2015 und 14001:2015. Darüber hinaus werden die technischen Fahrzeug- und Schiffsprüfungen gemäss der ISO-Norm 17020:2012 durchgeführt. Somit ist die einheitliche Durchführung aller Dienstleistungen sichergestellt. Im Berichtsjahr bestand das ASS die Aufrechterhaltungsaudits der ISO-Normen 9001 und 14001 ohne Vorbehalt. Die Auditoren hoben insbesondere das hohe Dienstleistungsniveau des ASS sowie eine stark auf Kundenzufriedenheit ausgerichtete Unternehmenspolitik hervor.

### Förderung der Prävention im Bereich der Verkehrssicherheit

Die Präventionstätigkeit im Bereich Strassenverkehr hat für das ASS hohe Priorität. Dazu wird ein breit angelegtes und bewährtes Programm eingesetzt (siehe Kapitel „Prävention“). Das ASS unterstützte Präventionsmassnahmen von Dritten mit Beiträgen von insgesamt 220'340 Franken.

## Objectifs particuliers 2021-2025

### Exploiter les instruments nécessaires à une gestion de l'Office selon les principes de l'économie d'entreprise

La direction par objectifs (Management by Objectives, MbO) est un standard. La participation du personnel au succès de l'entreprise est conditionnée par le degré d'atteinte des objectifs de l'entreprise et des unités organisationnelles.

L'imputation des coûts par groupe de produits ainsi qu'un système de contrôle interne financier sont également exploités. La qualité des prestations est garantie au moyen de processus définis par les systèmes d'assurance qualité ISO 9001 et 17020. La clientèle est régulièrement sondée sur son degré de satisfaction. Un comparatif intercantonal complète cette enquête. Le respect de l'environnement est assuré selon la norme ISO 14001. Dans le domaine des ressources humaines, l'OCN pratique l'évaluation des prestations individuelles, laquelle peut influencer sur la rémunération.

### Maintenir et, si possible, accroître la part de marché de l'Office dans les domaines d'activité soumis à concurrence, notamment dans celui des contrôles techniques des véhicules

La fréquentation des succursales de Bulle et Domdidier est élevée. Les détenteurs et détentrices de véhicule peuvent choisir le canton d'exécution des contrôles techniques. Sur 97'003 contrôles effectués, 4'268 concernaient des véhicules immatriculés dans un canton voisin, alors que seuls 355 détenteurs et détentrices friebourgeois ont confié leur véhicule aux experts et expertes d'un autre canton.

### Développer des prestations contractuelles et en augmenter progressivement la part aux activités et aux résultats de l'Office

Il s'agit pour l'essentiel des contrôles techniques volontaires de véhicules d'occasion, des réservations de plaques au-delà d'un an, des cours facultatifs pour personnes ayant circulé en état d'ébriété, des renseignements sur l'identité des détenteurs ou encore de la vente de numéros de plaques particuliers pouvant être misés sur Internet (e-auction). La quote-part de ces prestations contractuelles a atteint 11,4 % des revenus d'exploitation.

## Besondere Zielsetzungen 2021-2025

### Die für eine unternehmerische Geschäftsführung des Amtes notwendigen Instrumente fördern und einsetzen

Die Führung durch Zielvereinbarung (Management by Objectives, MbO) ist Standard. Die Beteiligung des Personals am Unternehmenserfolg hängt davon ab, ob die Zielsetzungen des Unternehmens und der Organisationseinheiten erreicht wurden.

Als Instrumente hierfür werden die Vollkostenrechnung nach Produktgruppen sowie ein internes Finanzkontrollsystem eingesetzt. Die Dienstleistungsqualität ist durch die Qualitätssicherungsprozesse ISO 9001 und 17020 garantiert. Regelmässige Umfragen ermitteln die Kundenzufriedenheit. Diese Studien werden durch einen interkantonalen Vergleich ergänzt. Die ISO-Norm 14001 garantiert ein umweltbewusstes Handeln. Im Personalbereich erfolgt eine Beurteilung der individuellen Leistungen aller Mitarbeitenden. Deren Ergebnisse können sich auf den Lohn auswirken.

### Den Marktanteil des Amtes in Tätigkeitsbereichen, die dem Wettbewerb unterliegen, namentlich im Bereich Fahrzeugprüfungen, halten und wenn möglich ausbauen

Die Standorte Bulle und Domdidier sind gut besucht. Fahrzeughalterinnen und Fahrzeughalter können den Kanton frei wählen, in welchem sie ihr Fahrzeug prüfen lassen wollen. Von den 97'003 geprüften Fahrzeugen stammen 4'268 aus einem Nachbarkanton. Hingegen haben nur 355 Freiburger Halterinnen und Halter ihr Fahrzeug in einem anderen Kanton prüfen lassen.

### Die vertraglichen Leistungen fördern und ihren Anteil an der Geschäftstätigkeit und am Unternehmenserfolg progressiv erhöhen

Es handelt sich im Wesentlichen um die freiwilligen technischen Kontrollen von Gebrauchtwagen, die Reservierungen von Kontrollschildern über ein Jahr hinaus, die freiwilligen Kurse für alkoholauffällige Fahrzeuglenkerinnen und Fahrzeuglenker, die Auskünfte über Halterinnen und Halter oder den Verkauf von Wunsch-Kontrollschildern (e-auction). Der Anteil dieser vertraglichen Leistungen am Betriebsertrag erreicht 11,4 %.

### **Indemnisation pour l'encaissement des impôts véhicules et bateaux**

Le mandat d'encaissement des impôts sur les véhicules et les bateaux est indemnisé avec une commission de 2,5 % depuis 2020.

### **Contribution annuelle à l'Etat**

Une contribution annuelle est versée à l'Etat en vertu des articles 24 al. 2 et 26 al. 2 LOCN. La contribution de 2'800'000 francs versée en 2023 absorbe 44,8 % du cash-flow et correspond à 14,5 % des produits liés à des émoluments. En 1997, la contribution d'un million de francs représentait 11,3 % des émoluments encaissés et un tiers du cash-flow.

### **Entschädigung für das Inkasso der Fahrzeug- und Schiffssteuern**

Das Inkasso der Fahrzeug- und Schiffssteuern wird seit 2020 mit einer Kommission von 2,5 % entschädigt.

### **Jährlicher Beitrag an den Staat**

Die Artikel 24 Abs. 2 und Artikel 26 Abs. 2 des ASSG legen einen jährlich an den Staat zu entrichtenden Beitrag fest. Der für das Jahr 2023 überwiesene Beitrag belief sich auf 2'800'000 Franken und entspricht 44,8 % des Cashflows und 14,5 % der Gebühreneinnahmen. 1997 entsprach der Beitrag von einer Million Franken 11,3 % der Gebühreneinnahmen und einem Drittel des Cashflows.



# Votre sécurité, notre objectif | Unser Ziel, Ihre Sicherheit

## Rédaction

Office de la circulation et de la navigation

## Impression

media f imprimerie sa

## Conception et production

Inventaire communication visuelle Sàrl, Bulle/Fribourg  
www.inventaire.ch

Office de la circulation et de la navigation  
Route de Tavel 10 | 1700 Fribourg  
Tél. 026 484 55 55 | info@ocn.ch  
ocn.ch

 [facebook.com/ocn.fribourg](https://facebook.com/ocn.fribourg)

 [twitter.com/ocn\\_f](https://twitter.com/ocn_f)

 [ocn Fribourg](https://in.linkedin.com/company/ocn-fribourg)

## Redaktion

Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt

## Druck

media f imprimerie sa

## Konzeption und Produktion

Inventaire communication visuelle Sàrl, Bulle/Freiburg  
www.inventaire.ch

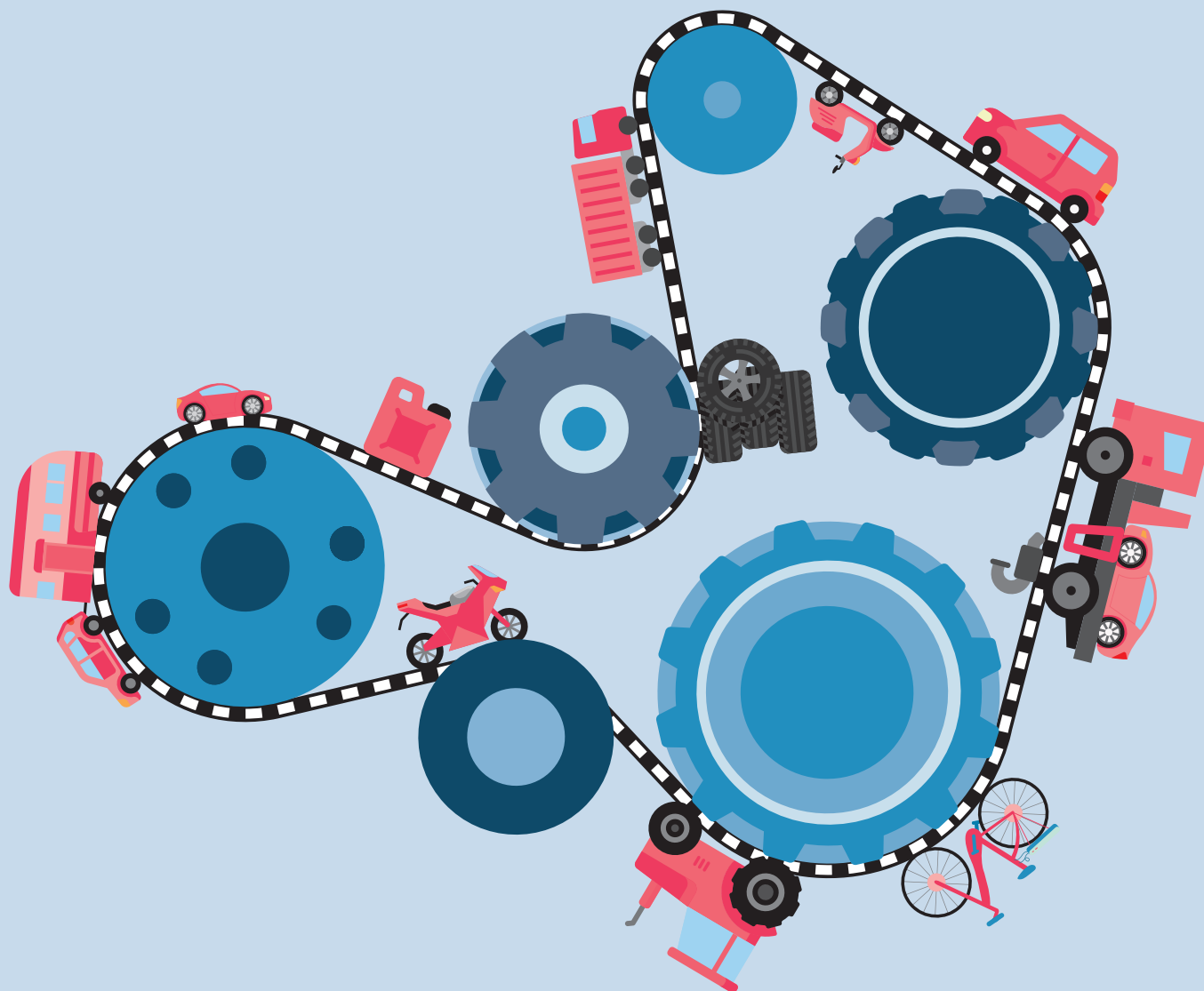
Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt  
Tafersstrasse 10 | 1700 Freiburg  
Tel. 026 484 55 55 | info@ocn.ch  
ocn.ch

 [facebook.com/ocn.freiburg](https://facebook.com/ocn.freiburg)

 [twitter.com/ocn\\_d](https://twitter.com/ocn_d)

 [ASS Freiburg](https://in.linkedin.com/company/ass-freiburg)





Office de la circulation et de la navigation  
Route de Tavel 10 | 1700 Fribourg  
Tél. 026 484 55 55 | [info@ocn.ch](mailto:info@ocn.ch) | [ocn.ch](http://ocn.ch)

Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt  
Tafersstrasse 10 | 1700 Freiburg  
Tel. 026 484 55 55 | [info@ocn.ch](mailto:info@ocn.ch) | [ocn.ch](http://ocn.ch)

Office de la circulation et de la navigation  
Etablissement autonome de droit public de l'Etat de Fribourg  
**Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt**  
Selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt des Kantons Freiburg



## Annexe

GRAND CONSEIL

2024-DSJS-65

**Projet de rapport et comptes :  
Office de la circulation et de la navigation OCN - rapport  
de gestion 2023**

*Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG*

---

*Présidence* : Claude Brodard

*Vice-présidence* : Bruno Riedo

*Membres* : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas  
Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel  
Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey,  
Jean-Daniel Schumacher

### Prendre acte

La Commission prend acte de ce rapport et de ces comptes et invite le  
Grand Conseil à en faire autant.

---

*Le 17 avril 2024*

## Anhang

GROSSER RAT

2024-DSJS-65

**Bericht und Rechnungsentwurf:  
Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt OCN -  
Geschäftsbericht 2023**

*Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK*

---

*Präsidium*: Claude Brodard

*Vize-Präsidium*: Bruno Riedo

*Mitglieder*: Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas  
Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel  
Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey,  
Jean-Daniel Schumacher

### Kenntnisnahme

Die Kommission nimmt diesen Bericht und diese Rechnung zur Kenntnis  
und lädt den Grossen Rat ein, es ihr gleichzutun.

---

*Den 17. April 2024*



# Rapport annuel

**Notre canton. Notre hôpital. HFR.**  
Un réseau de santé. Plusieurs sites.

3-18	Notre organisation
6	Présidente du CA (Annamaria Müller)
7	Directeur général (Marc Devaud)
8-9	Président du Conseil des départements médicaux (Prof. Anis Feki)
10-11	Directrice des finances (Nathalie Tercier)
12	Directrice des soins (Aline Schuwey)
13	Directrice des ressources humaines (Michaela Bubach)
14	Notre Conseil d'administration
15	Notre Conseil de direction et notre Conseil des Départements médicaux
16	Organigramme
17	Les membres du Collège des médecins
18	Les membres du Collège des soins
19-31	Nos finances
21	Bilan 2023
22	Compte de résultat 2023
23-28	Annexes aux comptes annuels 2023
29-30	Rapport de l'organe de révision
31	Budget 2024
32-33	Notre activité
34-38	Notre personnel
39-42	Notre année au scanner





A l'heure du bilan 2023, la situation financière de l'hôpital fribourgeois (HFR) demeure difficile. Bien que le budget ait anticipé les effets de l'inflation, de l'indexation des salaires et du statut quo des tarifs, la perte s'avère plus élevée que prévue, à savoir 36,5 millions de francs au lieu des 28 millions de francs budgétisés. A ces facteurs externes s'est ajoutée une forte variation saisonnière de l'activité stationnaire. Si l'HFR a fait face à une surcharge hospitalière la majeure partie de l'année, pour une raison inexpliquée, il a été confronté à un creux inhabituel de mai à août. Sans compter que les cas d'attente d'une place en EMS, toute catégorie confondue, ont connu une hausse.

Face à ces défis, le Conseil d'administration et le Conseil de direction ont œuvré pour trouver des solutions. Ainsi, des mesures de gestion des flux de patients ont permis d'assurer la prise en charge du plus grand nombre, tandis que les reports d'opérations électives ont pu être limités. De plus, la durée moyenne de séjour à l'HFR Fribourg – Hôpital cantonal a pu être réduite. Résultat non négligeable, puisque cette diminution faisait partie des propositions prioritaires formulées dans l'audit menée par la société KPMG. Autres points positifs, le taux d'absentéisme global du personnel est aussi à la baisse, passant de 6,8% en 2022 à 6,6% 2023, certains domaines comme les soins ou la logistique étant plus fortement touchés. La réduction du taux de fluctuation est également un signal positif (8,3% en 2023 vs 11,3% en 2022), qui met en lumière l'engagement et la fidélité du personnel. La Direction s'est renforcée avec l'engagement en cours d'année d'un nouveau directeur des systèmes d'information pour faire mieux face au nombreux défis, tels que la sortie du SiTel, les menaces en matière de cybersécurité et le renouvellement du système d'information clinique.

Conformément au plan à quatre ans 2020-2023, l'année 2023 a démarré avec l'inauguration du Centre de santé de Riaz, une étape importante du déploiement de la Stratégie 2030. En parallèle, le bilan de ce plan à quatre ans a été dressé, tandis que les jalons du nouveau plan 2024-2027 ont été posés. Il prévoit de nombreux projets indispensables pour l'avenir de l'HFR, que ce soit pour maintenir ses infrastructures en état de fonctionner, mais aussi pour continuer à développer des prestations pour la population, notamment des étapes décisives dans la construction d'un nouveau centre hospitalier pour soins aigus à l'horizon 2035. Pour ce faire, l'HFR ne peut œuvrer seul : le Conseil d'Etat ainsi que le Grand Conseil sont des partenaires indispensables. C'est d'ailleurs ensemble que tous vont jouer un rôle clé en vue du contre-projet à l'initiative « Pour des Urgences hospitalières publiques 24/24 de proximité » et du décret relatif à l'octroi d'une aide financière en faveur de l'hôpital fribourgeois. Ces deux objets étant soumis au vote populaire le 9 juin 2024.

Une fois n'est pas coutume, les membres de la Direction et du Conseil d'administration (CA) se sont prêtés à l'exercice des interviews croisées. A l'heure de dresser le bilan, le directeur général Marc Devaud a interrogé la présidente du Conseil d'administration, Annamaria Müller, sur l'année 2023. Le président du Conseil des départements médicaux, le Prof. Anis Feki en a fait de même avec la directrice des finances, Nathalie Tercier. Quant à la directrice des soins, Aline Schuwey, elle a échangé sur l'année écoulée avec Michaela Bubach, directrice des ressources humaines. L'occasion pour chacun de mettre en lumière les éléments marquants de 2023.



## « L'année 2023 a été marquée par différents grands chantiers »

**Annamaria Müller** revient sur les dossiers qui ont occupé le Conseil d'administration de l'HFR, qu'elle préside, mais aussi sur les atouts d'une communication ouverte et transparente, tant avec le Conseil de direction que les différents publics cibles de l'hôpital.

### **Marc Devaud : Quelle expérience retenez-vous de cette année 2023 ?**

L'année 2023 a été marquée par la révision de la Stratégie et plus particulièrement du nouveau plan à quatre ans 2024-2027. Mais nous nous sommes aussi penchés sur la situation financière de l'HFR ainsi que les prochaines votations, à savoir l'initiative populaire « Pour des urgences hospitalières de proximité 24h/24 » et le décret relatif à l'octroi d'une aide financière en faveur de l'HFR. Ces discussions se sont parfois superposées, parfois contredites et ont régulièrement relégué au second plan les défis quotidiens liés à l'activité hospitalière.

### **M.D. : Quel est votre regard sur la communication : auriez-vous dû davantage communiquer ? Selon vous, comment doit-on communiquer quand les messages sont difficiles ?**

Les expert-e-s disent qu'on ne communique jamais assez. Le défi consiste davantage à s'adresser de manière efficace aux différents publics cibles. C'est peut-être sur ce point que nous pouvons encore nous améliorer. En étant membres du Conseil d'administration, nous sommes souvent loin du terrain et des équipes médico-soignantes qui travaillent auprès des patient-e-s. Mais nous comptons sur les interrelations avec les membres de la Direction et du Conseil des départements médicaux, des représentant-e-s du personnel, du Collège des médecins et des soins ainsi que des autres moments de rencontres avec le personnel pour être à l'écoute de leurs préoccupations. Et quand il s'agit de communiquer des informations plus difficiles, comme la situation financière délicate, nous l'avons toujours fait de manière transparente.

### **M.D. : Et pour ce qui est de la collaboration entre le Conseil d'administration et les membres de la Direction, quels ont été les succès de 2023 ?**

Je pense que notre communication est ouverte et transparente, tant au sein du Conseil d'administration qu'avec les membres de la Direction, c'est sans conteste une grande valeur ajoutée. Concrètement, elle nous permet d'avoir une attitude constructive qui constitue la base d'un travail orienté vers les objectifs.



## « Nous avons conservé le cap, mais ce fut parfois un exercice d'équilibrisme »

Maintenir la ligne stratégique, soutenir l'engagement des collaborateurs et des collaboratrices, jongler avec les enjeux financiers et politiques : à l'heure du bilan 2023 le directeur général de l'HFR, **Marc Devaud**, revient sur cet exercice d'équilibrisme.

### **Annamaria Müller : quel a été votre plus grand défi en 2023 ?**

L'année 2023 a été particulièrement éprouvante, notamment en raison de l'inflation. Nous avons dû l'intégrer et la gérer tout en maintenant notre ligne stratégique. Nous nous sommes fixés des objectifs, mais il faut bien l'admettre, les effets de l'inflation ont eu un impact négatif sur nos ambitions. C'est là qu'a résidé le défi : conserver le cap, assurer notre mission, sans oublier le cadre politique dans lequel nous évoluons, ce fut parfois un exercice d'équilibrisme.

### **A.M. : Et pour ce qui est des réussites, de quoi êtes-vous particulièrement fier ?**

Nous avons commencé l'année par l'inauguration du Centre de santé du Sud fribourgeois à Riaz, jalon important dans le déploiement de notre stratégie. Ce succès est aussi le fruit de la collaboration avec nos partenaires, qui ne cesse de s'intensifier.

A l'interne, nous avons accueilli de nouveaux médecins et avec eux de nouvelles idées pour faire avancer l'HFR. Sans compter que la Direction s'est étoffée, nous sommes désormais une équipe au complet pour poursuivre les projets d'envergure qui nous attendent. Notamment le nouveau centre hospitalier, dont le concours d'urbanisme a été lancé. Tout ceci n'est pas le travail de la Direction seule, mais de tous les collaborateurs et toutes les collaboratrices, emmené-e-s par leurs cadres. Nous avons d'ailleurs pu renouer avec les réunions des cadres en présentiel, après les années Covid qui ne permettaient plus



de toutes et tous se retrouver pour échanger sur les défis à venir. Parmi ces cadres, figurent évidemment les membres du Conseil des Départements médicaux qui prennent leur rôle à cœur et qui œuvrent avec la Direction avec un but commun : la qualité de la prise en charge de nos patients et patientes.

### **A.M. : Je vous retourne la question sur les points forts de 2023 de la collaboration entre le Conseil d'administration et les membres de la Direction, quels ont été les succès ?**

Sans hésiter notre travail sur le nouveau plan à quatre ans pour lequel nous avons pu trouver une direction commune et ainsi conserver la ligne déjà fixée précédemment. Je retiens aussi les débats sur les enjeux de demain et les discussions nourries avec les milieux politiques et le Gouvernement fribourgeois.





## « S'adapter tout en maintenant un haut niveau de qualité des soins »

Le professeur **Anis Feki**, président du Conseil des Départements médicaux, souligne les synergies mises en place pour le rayonnement de l'HFR. Il aborde aussi l'avenir avec un mot d'ordre : le maintien d'un haut niveau de qualité des soins.

**Nathalie Tercier : On entend régulièrement parler de transfert des traitements stationnaires vers l'ambulatoire. A quelles difficultés ou contraintes l'HFR est-il confronté dans ce domaine ? Y voyez-vous plutôt un risque ou une opportunité ?**

Concernant ce transfert vers l'ambulatoire, il est primordial de mettre en place une gestion efficace des ressources pour s'assurer que les patient-e-s bénéficient d'un suivi de qualité sans engorgement des services. Cela implique d'adapter les infrastructures ambulatoires pour y accueillir un plus grand nombre de patient-e-s, ainsi que de développer des protocoles de suivi post-opératoire pour garantir une continuité des soins et éviter les réadmissions inutiles. Il convient également de mettre en place des systèmes de triage efficaces pour identifier les patient-e-s qui peuvent bénéficier de soins ambulatoires sur tous les sites de l'HFR et de promouvoir la collaboration entre les différents prestataires de soins pour une prise en charge intégrée. L'intégration du nouveau système de tarification ambulatoire constituera également un défi à relever.

**N. T. : Depuis 2019, l'HFR collabore étroitement avec l'Université de Fribourg pour la formation des nouveaux médecins. Quelles sont les retombées positives qu'il en retire ?**

L'investissement dans la formation des professionnel-le-s de la santé est essentiel pour maintenir des normes élevées de soins et garantir un nombre suffisant de professionnel-le-s pour la prise en charge de la population, sachant que notre pays souffre d'une pénurie médicale qui va aller en s'aggravant. En collaborant avec l'Université de Fribourg, l'HFR bénéficie d'un accès à des jeunes professionnel-le-s motivé-e-s qui ont l'opportunité de découvrir les différentes spécialités médicales présentes au sein de notre hôpital, tout en contribuant à l'avancement de la recherche médicale et au renforcement des liens entre l'établissement hospitalier et le milieu universitaire. Cette coopération permet de garantir que l'HFR dispose de médecins compétents et bien formés pour fournir des soins de qualité à sa patientèle et se positionne comme acteur engagé par sa contribution à une recherche de qualité.

**N. T. : Les institutions hospitalières, tant publiques que privées, rencontrent actuellement de grandes difficultés financières : d'après vous, quelles seraient les pistes à suivre pour diminuer cette pression ?**

Certaines pistes sont dans nos mains, d'autres dans celles de la politique. Le développement de partenariats public-privé par l'HFR pour fournir des prestations nécessaires dans les Centres de santé ou dans un projet tel qu'un hôtel des patient-e-s est une manière d'y répondre. Cela pourrait offrir des possibilités de réduction de coûts tout en assurant la qualité des soins. Au niveau politique, il s'agit d'obtenir un financement adapté aux prestations fournies. La promotion du renforcement des soins à domicile est aussi une piste, pour viser des hospitalisations plus courtes, voire des hospitalisations complètes « à domicile », qui selon certaines situations données, pourraient permettre de libérer des lits hospitaliers tout en offrant un environnement plus propice à la récupération des patient-e-s. L'introduction de la télémédecine en est une autre, car elle peut participer à cette prise en charge à domicile, ou dans des institutions partenaires, tout en permettant une synergie avec le milieu hospitalier.

Toutes ces initiatives pourront contribuer à la stabilité financière de l'HFR tout en maintenant un haut niveau de qualité des soins pour sa patientèle.



## « L'enjeu est de trouver l'équilibre entre garantir les prestations actuelles et faire évoluer l'HFR »

Directrice des finances, **Nathalie Tercier** détaille les nombreux défis auxquels fait face l'HFR et l'origine des difficultés financières auxquelles il est confronté.

### **Prof. Anis Feki : Quel est l'état des finances de l'HFR et quelles sont les principales tendances financières que nous devrions prendre en compte dans nos perspectives futures ?**

Pour 2023, nous enregistrons une perte de 36,47 millions de francs, soit 8,5 millions de plus de prévu au budget. Ce résultat n'est certes pas satisfaisant. Le creux de l'activité de mai à août ainsi que l'augmentation des charges de personnel en sont les principales causes.

Pour le futur, l'indexation des salaires, les effets de l'inflation sur les divers achats de marchandises et de matériel médical, la sortie de l'informatique de l'Etat de Fribourg ou encore l'augmentation de la TVA sont autant de postes pour lesquels nous n'avons pas d'influence. Nous avons toutefois pu négocier avec les différentes communautés d'assureurs une augmentation des tarifs stationnaires, mais malheureusement pas pour l'ambulatoire. Malgré cela, les tarifs et les prestations d'intérêts général ne couvrent toujours pas les coûts.

### **A. F. : Pouvez-vous fournir un aperçu des investissements récents ou prévus dans l'infrastructure, les équipements médicaux et les technologies de pointe ? Comment ces investissements contribuent-ils à soutenir notre mission médicale et à améliorer les soins aux patient-e-s ?**

La gestion des investissements, notamment leur priorisation et leur planification, est le fruit d'un travail interdisciplinaire entre les différentes directions de l'hôpital, ceci sous la responsabilité de la Direction des opérations. Une très grande majorité des investissements (environ 80%) est dédiée aux remplacements d'équipements et informatiques ainsi qu'à la maintenance d'infrastructure. Ceci afin de garantir les prestations médico-soignantes et de respecter les normes en vigueur, toujours plus exigeantes.

Le solde de ces investissements est consacré à l'évolution de l'HFR dans le cadre du plan stratégique, notamment la digitalisation et l'efficacité opérationnelle. Concrètement, cela concerne la création de centres de santé afin de fluidifier le parcours des patient-e-s et garantir des prestations ambulatoires à proximité de leur domicile. Mais aussi la mise sur pied d'une salle d'opération supplémentaire pour répondre aux besoins additionnels de prise en charge opératoire. Il y a encore l'acquisition d'un robot chirurgical pour gagner en attractivité et assurer la relève médicale, mais aussi l'installation de tableaux de bord digitalisés dans les unités de soins pour avoir une vue standardisée et centralisée. Au final, tout l'enjeu est de trouver l'équilibre entre garantir les prestations actuelles et faire évoluer notre hôpital.



### **A.F. : Quels sont les principaux défis ou risques financiers auxquels l'HFR est actuellement confronté ? Et quelles stratégies sont mises en place pour atténuer ces risques et assurer une gestion financière solide à long terme ?**

L'incapacité chronique, à l'instar de la grande majorité des établissements hospitaliers suisses, à dégager un EBITDA suffisant (résultat avant intérêts, impôts et amortissements en vue du financement propre des investissements et réinvestissements). A cela s'ajoute l'augmentation constante des cas d'attente en EMS, soins à domicile, institutions spécialisées, ce qui pèse fortement nos revenus. Car si l'HFR commence à avoir de bons résultats sur la durée moyenne de séjour, sa marge de manœuvre reste limitée par sa capacité en lit et par ces patient-e-s en attente de placement, qui se monte parfois jusqu'à 60 personnes par jour.

La piste, souvent évoquée à l'externe, d'une réduction des prestations non rentables et d'une augmentation des prestations rentables est impensable pour l'HFR. Elle impliquerait des risques sur sa mission de santé publique qui est, avant la rentabilité, la prise en charge des besoins en soins de la population fribourgeoise, vieillissante. Pire, ces prestations non rentables que l'HFR ne ferait plus, signifieraient que les patient-e-s fribourgeois devraient trouver des solutions hors canton, tout en sachant que la situation des cantons voisins est également tendue.

Ces défis s'inscrivent dans un contexte auquel l'HFR doit faire face à des variations d'activité fortes, ceci dans un cadre de pénurie de personnel. Nous devons donc nous assurer d'avoir du personnel en suffisance pour les périodes à haute activité, mais aussi de pouvoir réduire ce même personnel dans les périodes plus calmes. Notre marge de manœuvre est très faible. Autant d'éléments dont le plan à quatre ans élaboré par le Conseil d'administration tient compte.



## « Conserver le lien thérapeutique avec les patient-e-s »

Pratique infirmière avancée et modèle de carrière, ces nouveautés sont venues étoffer la Direction des soins en 2023. De quoi réjouir la directrice des soins **Aline Schuwey** et ses équipes.



### Michaela Bubach : Quel projet de 2023, qui a eu un impact sur l'hôpital, vous a le plus marqué? Pourquoi?

Sans hésitation: l'introduction des nouveaux profils professionnels infirmier-ères clinicien-ne-s spécialisé-e-s, (ICLS). Avec leur Master en sciences infirmières, ils et elles sont désormais les interlocuteurs et interlocutrices privilégié-e-s des équipes pour soutenir et concrétiser l'amélioration des pratiques infirmières au sein de l'HFR. Cette nouvelle fonction, mêlant expérience du terrain et formation universitaire, contribue aussi au développement de la recherche infirmière et donc à de nouveaux savoirs, au bénéfice des patient-e-s et des familles. Pas question ici de belles paroles, des études ont démontré que cette pratique infirmière avancée participe rapidement à l'amélioration de la qualité des soins, donc à la sécurité des patient-e-s, qui est au cœur de notre mission. On peut ainsi réduire les temps d'hospitalisation mais aussi les coûts. Miser sur les ICLS? c'est aussi une nécessité pour la rétention des talents! La possibilité de carrière peut faciliter le recrutement et représente une réponse à la problématique des départs au sein de la profession.

### M. B. : Quel changement dans la manière de fonctionner a été mis en place en 2023 et qu'a-t-il apporté?

Nous avons déployé le *Drei-Bein-Model* dans la conduite des équipes soignantes, qui s'inspire de la théorie de développement des compétences. Celui-ci décrit l'évolution dans une carrière professionnelle passant de l'étape de « novice » à celui de « compétent et performant » puis jusqu'au stade « d'expert ». Concrètement cela signifie que chaque unité de soins bénéficie d'une structure d'encadrement qui favorise les pratiques de soins. A cela s'ajoute le phénomène de *magnet hospitals*, soit des hôpitaux rendus particulièrement attractifs grâce justement à ces hauts standards en terme de soins infirmiers et un environnement de travail favorable pour les soignant-e-s.

Les unités de soins sont ainsi organisées sur l'exemplarité d'un leader plutôt que sur l'autorité. Les indicateurs cliniques sont suivis et ajustés, ce qui permet d'agir ou réagir pour proposer et assurer une amélioration continue, comme pour la gestion des risques par exemple. Cette forme de conduite avec trois profils (la fonction de conduite d'équipe, la fonction clinique et la fonction d'enseignement clinique) contribue à évaluer et harmoniser les pratiques de soins, mais aussi à offrir des perspectives pour des trajectoires professionnelles attrayantes au sein de l'HFR.

### M. B. : L'année a été marquée par une surcharge hospitalière, quel est l'enjeu pour les soins?

C'est un gros enjeu, car ceci nécessite une gestion très précise et flexible des chambres et des lits, afin de garantir la prise en charge de toute personne nécessitant une hospitalisation, ceci dans un contexte déjà tendu en lien avec l'absentéisme. L'infirmier ou l'infirmière qui gère un-e patient-e, de son entrée à sa sortie fait face à un travail beaucoup plus dense car il faut assurer toutes les étapes à flux tendu. Sans oublier que chaque changement de lit ou de chambre engendre davantage de travail physique. Malgré ce rythme intense, il est vital de conserver le lien thérapeutique avec tout ce que cela comporte, du temps pour la communication, du temps pour l'information avec les patient-e-s et leurs proches. Tout va plus vite dans notre société, il y a cette notion d'imédiateté, mais, dans les soins, la crainte est de travailler à la chaîne, ce qui est impensable quand il s'agit de l'humain. D'où l'importance de la digitalisation pour réduire l'administratif et le papier, mais aussi des ICLS et du modèle de carrière cités plus haut: tout ceci doit pouvoir soulager les équipes et leur responsable, afin de se concentrer sur ce qui nous anime toutes et tous: nos patients et patientes.

## « L'hôpital : c'est un melting-pot incroyable, un milieu fascinant ! »

**Michaela Bubach**, directrice des ressources humaines, revient sur l'année 2023 au travers des projets, mais surtout des collaborateurs et collaboratrices qui font l'HFR.

### Aline Schuwey : Les ressources humaines ont mis sur pied un nouvel outil en 2023, le HCM, qu'est-ce que cela a impliqué et amélioré pour l'HFR?

Il s'agit d'un nouveau système d'information RH (SIRH), soit un ensemble de logiciels qui vise à centraliser et faciliter les tâches administratives. Nous avons pu donner le *go live* pour ce nouvel outil en 2023, notamment pour toute la gestion des dossiers du personnel. Les avantages sont déjà là: nous avons une base de données propre et sa gestion en est facilitée. Ceci a évidemment demandé des adaptations de la part des cadres sur le terrain, dont une partie importante dans le domaine des soins, mais on a vraiment bénéficié de leur soutien et de leur enthousiasme! Il nous faut encore attendre pour voir les gains concrets en termes d'efficacité, car ce nouvel outil doit encore être lié avec d'autres outils internes existants. Le module qui nous permettra d'avoir un processus et un outil unique du recrutement jusqu'à l'engagement doit encore être développé. Bien qu'il reste des étapes à finaliser, le positif est déjà là: le temps administratif et le papier ont diminué pour le domaine infirmier. Qui plus est, cela est parfaitement conforme à la stratégie de digitalisation de l'HFR.

### A.S. : Comment gère-t-on 3600 collaborateurs et collaboratrices, dont les métiers sont aussi divers que spécialisés?

Pourquoi croyez-vous qu'il existe autant de séries télévisées sur les hôpitaux? L'hôpital, c'est un melting-pot incroyable, un milieu fascinant! C'est ce qui rend la gestion de tous ces collaborateurs et collaboratrices passionnante. A l'HFR, un cuisinier et un assistant en soins et en santé communautaire viennent de deux mondes différents et ne parlent pas le même langage professionnel, mais ils travaillent avec un but commun: les patients et les patientes. Et c'est un exemple qui prévaut pour tant de métiers au sein de l'hôpital. Dans ce contexte, les cadres jouent un rôle essentiel pour promouvoir et valoriser le travail interdisciplinaire et interprofessionnel. Dans les discussions autour des coûts, il faut aussi veiller à ce que la qualité des prestations reste au cœur de nos préoccupations, car c'est ce qui fédère l'ensemble du personnel, quel que soit son métier.

### A.S. : Qu'en est-il de la fluctuation du personnel au sein de l'HFR?

Nous pouvons nous réjouir, car le taux de fluctuation à l'HFR a fortement diminué passant de 14% en 2021, à 8,3% en 2023. Cela signifie que notre personnel se sent bien, qu'il y a des possibilités de se former, notamment au Centre de formation des soins, et de faire une carrière à l'HFR. Nous avons d'ailleurs de nombreuses personnes qui travaillent depuis des dizaines d'années au sein de l'institution, une belle fidélité!







## Notre Conseil d'administration au 31 décembre 2023

### Membres avec voix délibérative

<b>Philippe Gauderon</b>	Ancien membre de la Direction du groupe CFF SA
<b>Prof. Thierry Carrel</b>	Professeur de chirurgie cardiaque
<b>Philipp Müller</b>	Vice-président, expert en gestion hospitalière et ancien directeur administratif et financier du CHUV
<b>Annamaria Müller</b>	Présidente, économiste et ancienne cheffe de l'Office des hôpitaux (Direction de la santé publique et de la prévoyance sociale du canton de Berne)
<b>Jean-François Steiert</b>	Conseiller d'Etat et directeur du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement
<b>Nataly Viens Python</b>	Directrice de la Haute école de santé Fribourg
<b>Nathalie Delbarre</b>	Ancienne directrice suppléante à l'Hôpital de la Tour à Genève

### De gauche à droite

### Représentant-es avec voix consultative

<b>Marc Devaud</b>	Directeur général
<b>Prof. Anis Feki</b>	Président du Conseil des départements médicaux
<b>Prof. Vincent Ribordy</b>	Président du Collège des médecins, représentant des médecins
<b>Sabine Spring</b>	Représentante du personnel
<b>Catherine Favre Kruit</b>	Responsable communication et marketing
<b>Sébastien Ruffieux</b>	Secrétaire général, secrétaire au procès-verbal

## Notre Conseil de direction et notre Conseil des Départements médicaux au 31 décembre 2023

### Membres avec voix délibérative

<b>Stéphane Brand</b>	Directeur des opérations
<b>Sven Penelle</b>	Directeur des systèmes d'information
<b>Nathalie Tercier</b>	Directrice des finances
<b>Dr André Laszlo</b>	Chef du Département de Gériatrie, Réadaptation et Rhumatologie
<b>Dr Jean-Luc Magnin</b>	Chef du Département de Diagnostic et Traitements
<b>Marc Devaud</b>	Directeur général
<b>Prof. tit. clin. Vincent Ribordy</b>	Chef du Département de Médecine aiguë et de Pédiatrie
<b>Aline Schuwey</b>	Directrice des soins
<b>Prof. Julien Vaucher</b>	Chef du Département de Médecine interne et Spécialités
<b>Michaela Bubach</b>	Directrice des ressources humaines
<b>Sébastien Ruffieux</b>	Secrétaire général

### De gauche à droite et de haut en bas

### \*Andreas Berger

Directeur de la logistique

### \*Prof. Anis Feki

Président du Conseil des départements médicaux, chef du Département des Spécialités chirurgicales et Maternité

Merci au Dr Pierre Decavel, chef du Département de Gériatrie, Réadaptation et Rhumatologie, qui a quitté ses fonctions au 30 juin 2023.

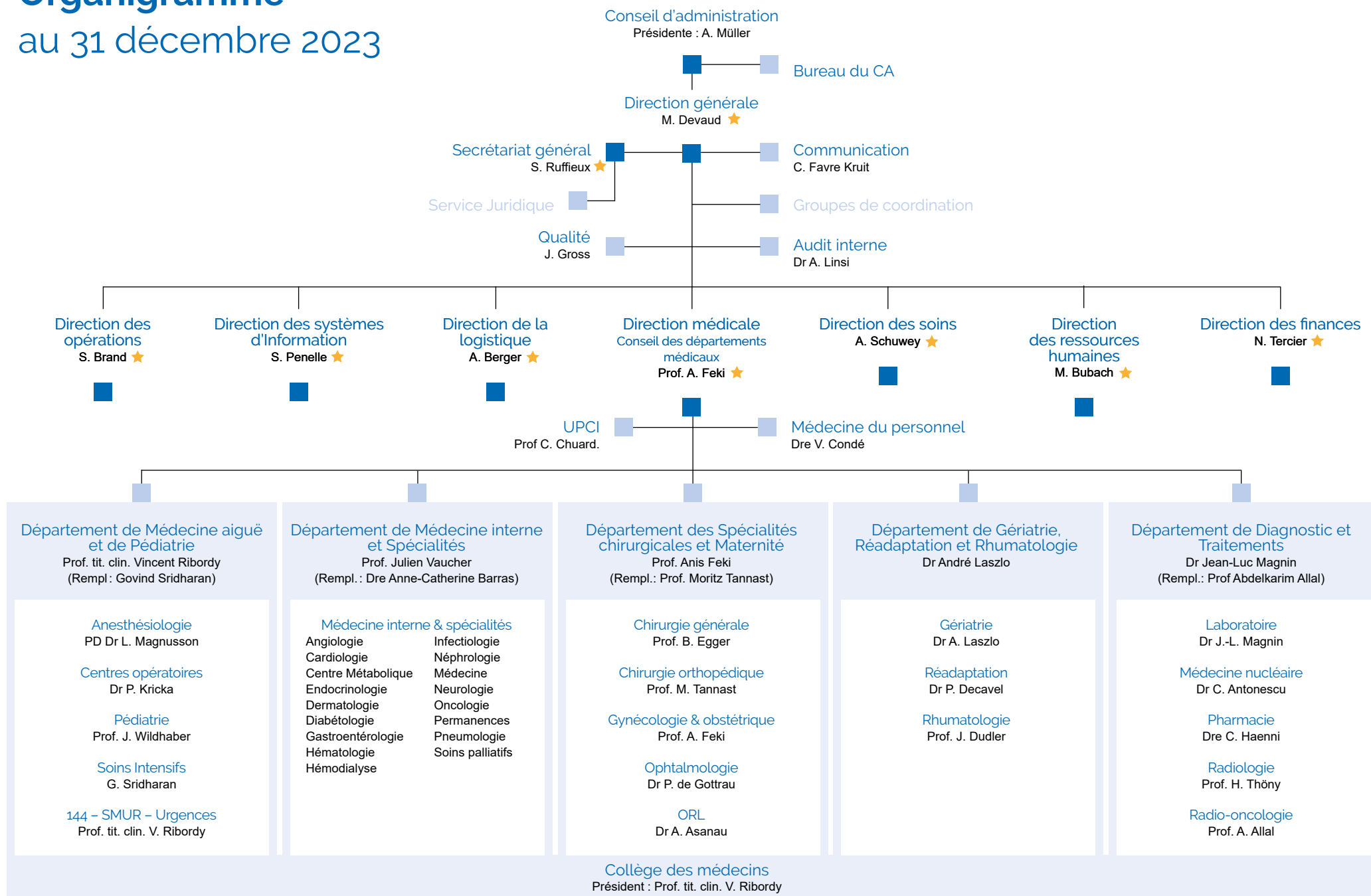
\*Absents de la photo

### Membre avec voix consultative

<b>Catherine Favre Kruit</b>	Responsable communication et marketing
------------------------------	--



# Organigramme au 31 décembre 2023



★ Membres du Conseil de direction



# Les membres du Collège des médecins au 31 décembre 2023

## Président



**Prof. tit. clin. Vincent Ribordy**  
Médecin-chef de Service des urgences HFR

## Membres



**Prof. Abdelkarim Allal**  
Médecin-chef de Service de radio-oncologie HFR



**Dr Alexander Asanau**  
Médecin-chef de Service d'ORL HFR



**Dr Nicolas Blondel**  
Médecin adjoint de Service de médecine interne HFR



**Dr Philippe de Gottrau**  
Médecin-chef de Service d'ophtalmologie HFR



**Prof. Jean Dudler**  
Médecin-chef de Service de rhumatologie HFR



**Prof. Anis Feki**  
Médecin-chef de Service de gynécologie-obstétrique HFR



**Dre Catherine Hänni**  
Pharmacienne-chef de Pharmacie HFR



**Dr André Laszlo**  
Médecin-chef de Service de gériatrie HFR



**PD Dr. Lennart Magnusson**  
Médecin-chef de Service d'anesthésiologie HFR



**Govind Sridharan**  
Médecin-chef de Service des soins intensifs HFR



**Prof. Harriet Thöny**  
Médecin-chef de Service de radiologie HFR



**Prof. Johannes Wildhaber**  
Médecin-chef de Service de pédiatrie HFR

## Vice-président-e

NN



**Dr Cristian Antonescu**  
Médecin-chef adjoint de Service de médecine nucléaire HFR



**Prof. Stéphane Cook**  
Médecin-chef d'Unité de cardiologie HFR



**Dr Pierre Decavel**  
Médecin-chef de Service de réadaptation HFR



**Prof. Bernhard Egger**  
Médecin-chef de Service de chirurgie générale HFR



**Prof. Daniel Hayoz**  
Médecin-chef de Service de la recherche et de la relève



**Dr Pavel Kricka**  
médecin-chef de Service des centres opératoires HFR



**Dr Jean-Luc Magnin**  
Chef des Laboratoires HFR



**Dr Antoine Meyer**  
Médecin adjoint de Service de chirurgie générale HFR



**Prof. Moritz Tannast**  
Médecin-chef de Service de chirurgie orthopédique et traumatologie HFR



**Prof. Julien Vaucher**  
Médecin-chef de Service de médecine interne HFR

## Membres invités

**Marc Devaud**  
**Corinne Cota**  
**Prof. Isabelle Gothuey**  
**Dre Mascha Rochat**

# Les membres du Collège des soins au 31 décembre 2023

## Direction



**Aline Schuwey**  
Directrice des soins

## Membres



**Catherine Assirelli**  
Infirmière-chef de Service ambulatoires et hôpitaux de jour



**Nathalie Bartolucci**  
Cheffe de Service nutrition et diététique HFR



**Juliette Belissent**  
Infirmière-chef adjointe de Département de médecine interne et spécialités



**Bernice Fagan**  
Infirmière-chef de Service de gynécologie, obstétrique, pédiatrie et néonatalogie (jusqu'au 30.11.2023)



**Bernard Faglia**  
Infirmier-chef de Département de médecine aiguë et pédiatrie ainsi que le Département urgences pédiatriques et néonatalogie (depuis le 1.12.2023)



**Filipe Ferreira Moreira**  
Infirmier-chef de Département réadaptations, gériatrie et rhumatologie



**Benoît Grange**  
Chef de Service ergothérapie/physiothérapie HFR

## État-major

**Samir Hafdi**  
Responsable du développement et l'efficacité des soins  
**Van Nhut Ho**  
Collaborateur scientifique



**Patricia Hofer**  
Infirmière-chef de Département spécialités chirurgie ainsi que du Département gynécologie obstétrique, nurserie et salles d'accouchement (depuis le 1.12.2023)



**Rémy Kaufmann**  
Chef de Service TRM HFR



**Sophie Lambert**  
Assistante de la Direction des soins et responsable du secrétariat de la Direction médicale et des soins



**Karoll Picarra**  
HR Business Partner et responsable RH pour la Direction des soins



**Fabien Rigolet**  
Responsable du Centre de formation des soins et suppléant de la Directrice des soins



**Martine Saramon**  
Responsable UPCI



**Monique Utikal**  
Infirmière-chef de Département médecine interne et spécialités



## Nos finances

### Principaux chiffres

	2023	2022	Évolution	Évolution
	(en milliers de francs)		(en CHF)	(en %)
Produits d'exploitation	559'879	556'386	3'493	0.63%
Charges d'exploitation	576'122	537'891	38'231	7.11%
Résultat d'exploitation (EBITDA*)	-16'244	18'495	-34'738	
Marge EBITDA	-2.9%	3.3%		soit -6.23 points de pourcentage
<b>Résultat annuel (perte)</b>	<b>-36'471</b>	<b>-4'162</b>	<b>-32'308</b>	

\*EBITDA = résultat avant intérêts, impôts et amortissements en vue du financement propre des réinvestissements et investissements. La marge visée dans le secteur suisse de la santé est fixée à 10%.

L'année 2023 a été marquée par un creux inhabituel d'activité somatique aiguë de mai à août ainsi que par un nombre important de journées de patient-e-s en attente de placements en EMS, en institutions spécialisées ou de soins à domicile.

En 2023, l'HFR a traité plus de 22'300 cas stationnaires dans les services de soins aigus et les services de réadaptation, soit une augmentation de 0,8% par rapport à l'année précédente. Le cost-weight (CMI) des cas stationnaires aigus est resté stable par rapport à 2022 et celui de la réadaptation a progressé. L'activité et les revenus du secteur ambulatoire sont restés stables par rapport à l'année précédente, à noter toutefois que le centre de testing a fermé mi-janvier 2023. Le chiffre d'affaires de l'HFR a connu une légère augmentation de 0,6% par rapport à l'exercice précédent pour atteindre CHF 559,9 millions.

Les charges d'exploitation (CHF 576,1 millions) ont augmenté de 7,1% par rapport à l'année précédente. Cette hausse est principalement due à l'augmentation des charges de personnel tant pour faire face à l'activité qu'à l'absentéisme, dont le taux a légèrement baissé mais reste toutefois toujours élevé.

Au cours de l'exercice sous revue, le canton a versé un montant de CHF 5,04 millions pour les coûts Covid-19 en vertu de la législation nationale introduite à la suite de la pandémie et de CHF 3,7 millions pour compenser une partie de la perte de revenus due aux cas d'attente de séjours en EMS.

L'exercice 2023 affiche une perte de CHF 36,47 millions pour un budget déficitaire de CHF 27,97 millions.

La marge EBITDA est négative pour se fixer à -2,90%, en régression de 6,23 points de pourcentage. Elle se montait à 3,32% en 2022.

Le ratio de fonds propres est inférieur de 11,5% à celui de l'année précédente. Le capital étranger a augmenté de CHF 46,76 millions dû au résultat de l'exercice.

Les comptes 2023 ont été audités par la société PwC. L'audit des comptes annuels de l'HFR pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2023 a eu lieu en mars 2024. Aucune réserve n'est émise dans le rapport de l'organe de révision.



## Bilan au 31 décembre 2023

(en milliers de francs)

ACTIFS	2023	2022
<b>Actifs circulants</b>		
Liquidités	5'109	10'187
Créances résultant de livraisons et de prestations <b>1*</b>	82'160	71'420
Créances à court terme envers partie liée	15'322	14'356
Autres créances à court terme	2'682	1'906
Stocks <b>2*</b>	6'417	6'183
Prestations non facturées <b>3*</b>	8'826	9'142
Comptes de régularisation partie liée <b>4*</b>	243	196
Comptes de régularisation d'actifs tiers <b>4*</b>	2'090	2'309
<b>Total actifs circulants</b>	<b>122'849</b>	<b>115'701</b>
<b>Actifs immobilisés</b>		
Immobilisations financières	25	25
Installations et équipements fixes <b>5*</b>	190'920	196'034
Autres immobilisations mobilières <b>6*</b>	1'338	1'837
Équipements médico-techniques <b>6*</b>	25'819	23'316
Équipements informatiques <b>7*</b>	7'868	2'593
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>225'971</b>	<b>223'804</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>348'819</b>	<b>339'504</b>

PASSIFS	2023	2022
<b>Fonds étrangers</b>		
Engagements résultant de livraisons et de prestations de tiers	20'093	21'327
Engagements à court terme envers l'Etat de Fribourg	187'468	137'100
Dettes à court terme portant intérêt	579	579
Autres dettes à court terme	642	550
Comptes de régularisation passifs	4'170	3'874
Provisions à court terme <b>8*</b>	9'544	9'586
<b>Total fonds étrangers à court terme</b>	<b>222'497</b>	<b>173'018</b>
Engagements bancaires à long terme envers des tiers	14'719	15'299
Dettes à long terme envers l'Etat de Fribourg	49'585	52'249
Fonds affectés <b>9*</b>	3'368	2'771
Autres provisions à long terme <b>8*</b>	350	420
<b>Total fonds étrangers à long terme</b>	<b>68'023</b>	<b>70'739</b>
<b>Total fonds étrangers</b>	<b>290'520</b>	<b>243'757</b>
<b>Fonds propres</b>		
Capital	140'002	140'002
Fonds libres <b>10*</b>	13'949	14'927
Pertes cumulées	-59'181	-55'019
Perte de l'exercice	-36'471	-4'162
<b>Total fonds propres</b>	<b>58'299</b>	<b>95'748</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>348'819</b>	<b>339'504</b>

\* 1-16: voir le document "Annexes aux comptes annuels 2023" p. 23-28

## Compte de résultat 2023

(en milliers de francs)

	Comptes 2023	Budget 2023**	Comptes 2022
Recettes stationnaires brutes	268'398	276'684	266'124
Recettes ambulatoires brutes	201'173	194'724	201'701
Déduction sur produits des prestations	-79	-141	-292
<b>Produits des prestations de services <b>11*</b></b>	<b>469'492</b>	<b>471'268</b>	<b>467'534</b>
Autres produits résultant des prestations aux patients	423	311	383
Produits de prestations au personnel et à des tiers	14'880	11'965	13'365
Prest. d'intérêt général et autres prestations	66'658	60'824	63'149
Autres prestations de l'Etat	5'136	-	8'412
Contributions d'UNIFR, de corporations, de fondations et de privés	3'290	3'262	3'542
<b>Autres recettes résultant de livraisons et de prestations</b>	<b>90'387</b>	<b>76'363</b>	<b>88'852</b>
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>559'879</b>	<b>547'631</b>	<b>556'386</b>
Fournitures médicales <b>12*</b>	-102'337	-101'894	-99'773
Charges alimentaires	-6'585	-6'129	-5'988
Charges ménagères	-6'515	-6'570	-6'224
<b>Charges de matériel</b>	<b>-115'437</b>	<b>-114'593</b>	<b>-111'985</b>
<b>Bénéfice d'exploitation I</b>	<b>444'442</b>	<b>433'038</b>	<b>444'401</b>
Charges salariales <b>13*</b>	-331'007	-317'150	-303'716
Assurances sociales	-70'499	-69'937	-66'112
Honoraires	-1'859	-2'800	-2'578
Autres charges de personnel	-3'217	-3'242	-3'144
<b>Charges de personnel <b>13*</b></b>	<b>-406'581</b>	<b>-393'129</b>	<b>-375'551</b>
<b>Bénéfice d'exploitation II</b>	<b>37'861</b>	<b>39'909</b>	<b>68'850</b>
Coûts des immobilisations (hors amort.)	-6'259	-5'120	-7'035
Entretien et réparations	-18'326	-16'383	-15'381
Charges d'énergie et eau	-6'573	-6'580	-4'246
Charges d'administration et d'informatique	-14'313	-17'656	-15'329
Autres charges liées aux prestations aux patients	-4'079	-2'614	-3'696
Autres charges non liées aux prestations aux patients	-4'555	-4'224	-4'668
<b>Autres frais d'exploitation</b>	<b>-54'105</b>	<b>-52'577</b>	<b>-50'355</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>-16'244</b>	<b>-12'668</b>	<b>18'495</b>
<b>Amortissements et réévaluations <b>5,6,7*</b></b>	<b>-18'171</b>	<b>-17'909</b>	<b>-21'436</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts (EBIT)</b>	<b>-34'415</b>	<b>-30'577</b>	<b>-2'942</b>
Charges d'intérêts	-3'237	-2'803	-2'298
Autres charges financières	-176	-95	-108
Charges financières	-3'413	-2'897	-2'406
Autres produits financiers	-	-	20
Produits financiers	-	-	20
<b>Résultat financier</b>	<b>-3'413</b>	<b>-2'897</b>	<b>-2'386</b>
<b>Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)</b>	<b>-37'828</b>	<b>-33'474</b>	<b>-5'327</b>
<b>Charges hors période et exceptionnelles <b>14*</b></b>	<b>-343</b>	<b>-</b>	<b>-103</b>
<b>Produits hors période et exceptionnels <b>15*</b></b>	<b>641</b>	<b>4'595</b>	<b>677</b>
<b>Variations des fonds libres et affectés <b>16*</b></b>	<b>1'060</b>	<b>909</b>	<b>590</b>
<b>Perte annuelle</b>	<b>-36'471</b>	<b>-27'970</b>	<b>-4'162</b>

\* 1-16: voir le document "Annexes aux comptes annuels 2023" p. 23-28

\*\* Chiffres non vérifiés par PwC



## Annexes aux comptes annuels 2023

(en milliers de francs)

1 Créances résultant de livraisons et de prestations	2023	2022
Débiteurs patients	83'950	73'643
Provision pour débiteurs	-1'791	-2'223
<b>Total créances résultant de livraisons et de prestations</b>	<b>82'160</b>	<b>71'420</b>

Les débiteurs patients ont augmenté au 31.12.2023 notamment en raison de l'augmentation de l'activité en fin d'année et de la facturation rapide des prestations. La provision pour débiteurs est calculée en tenant compte de l'échéance des factures et de la raison de l'absence de paiement.

2 Stocks	2023	2022
Stocks pharmacie	3'811	3'477
Stocks magasin central	2'753	2'809
Dépréciation stocks magasin central	-148	-102
<b>Total stocks</b>	<b>6'417</b>	<b>6'183</b>

Les stocks sont valorisés selon le prix moyen pondéré. Le prix est déterminé sur la base des coûts d'achat déduits des escomptes.

3 Prestations aux patients non facturées	2023	2022
Prestations non facturées des recettes ambulatoires	548	883
Traitements hospitaliers en cours	4'213	6'080
Prestations non facturées des recettes hospitalières	4'065	2'180
<b>Total prestations aux patients non facturées</b>	<b>8'826</b>	<b>9'142</b>

Revenus pour les séjours hospitaliers et prestations ambulatoires non facturés au 31.12.2023 ainsi que les revenus des séjours de l'année en cours mais chevauchant les deux années.

4 Comptes de régularisation d'actifs	2023	2022
Pool de mesures énergétiques auprès des parties liées	243	196
Autres produits non encore encaissés et charges payées d'avance	2'090	2'309
<b>Total comptes de régularisation d'actifs</b>	<b>2'334</b>	<b>2'505</b>

Les actifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables. Il s'agit des revenus à recevoir et des charges payées à l'avance. Les comptes de régularisation actifs sont en principe évalués à leur valeur nominale.

5 Immobilisations corporelles							
2023	Billens	Fribourg	Meyriez-Murten	Riaz	Tafers	Immeubles en construction	Total
<b>Immeubles état au 1.1</b>	-	<b>283'368</b>	<b>60'100</b>	<b>76'609</b>	<b>47'281</b>	<b>11'569</b>	<b>478'927</b>
Entrées	-	-	-	-	-	6'118	6'118
Reclassifications	-	615	-	1'171	-	-1'786	-
Réévaluations	-	-	-	-	-	-	-
Sorties	-	-	-	-	-	-	-
<b>Immeubles état au 31.12</b>	-	<b>283'984</b>	<b>60'100</b>	<b>77'780</b>	<b>47'281</b>	<b>15'901</b>	<b>485'045</b>
<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	-	<b>-166'502</b>	<b>-21'099</b>	<b>-59'052</b>	<b>-36'242</b>	-	<b>-282'894</b>
Amortissements	-	-7'004	-1'723	-1'561	-943	-	-11'232
Dépréciation d'actifs	-	-	-	-	-	-	-
Reclassifications	-	-	-	-	-	-	-
Réévaluations	-	-	-	-	-	-	-
Sorties	-	-	-	-	-	-	-
<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	-	<b>-173'506</b>	<b>-22'822</b>	<b>-60'612</b>	<b>-37'185</b>	-	<b>-294'125</b>
<b>Valeur comptable au 31.12</b>	-	<b>110'478</b>	<b>37'278</b>	<b>17'167</b>	<b>10'096</b>	<b>15'901</b>	<b>190'920</b>

5 Immobilisations corporelles							
2022	Billens	Fribourg	Meyriez-Murten	Riaz	Tafers	Immeubles en construction	Total
<b>Immeubles état au 1.1</b>	<b>23'710</b>	<b>272'312</b>	<b>53'657</b>	<b>71'052</b>	<b>42'252</b>	<b>4'807</b>	<b>467'790</b>
Entrées	-	579	33	-	88	7'576	8'276
Reclassifications	-	814	-	-	-	-814	-
Réévaluations	-	9'816	6'410	5'575	4'941	-	26'740
Sorties	-23'710	-152	-	-17	-	-	-23'879
<b>Immeubles état au 31.12</b>	-	<b>283'368</b>	<b>60'100</b>	<b>76'609</b>	<b>47'281</b>	<b>11'569</b>	<b>478'927</b>
<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	<b>-23'710</b>	<b>-153'047</b>	<b>-5'426</b>	<b>-50'150</b>	<b>-33'367</b>	-	<b>-265'700</b>
Amortissements	-	-6'929	-1'817	-2'180	-1'498	-	-12'425
Dépréciation d'actifs	-	-94	-	-10	-	-	-104
Reclassifications	-	-	-	-	-	-	-
Réévaluations	-	-6'583	-13'855	-6'729	-1'377	-	-28'544
Sorties	23'710	152	-	17	-	-	23'879
<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	-	<b>-166'502</b>	<b>-21'099</b>	<b>-59'052</b>	<b>-36'242</b>	-	<b>-282'894</b>
<b>Valeur comptable au 31.12</b>	-	<b>116'867</b>	<b>39'001</b>	<b>17'557</b>	<b>11'039</b>	<b>11'569</b>	<b>196'034</b>

La transaction de vente, décidée par le Conseil d'Etat le 14 décembre 2021, a été réalisée et conclue le 7 octobre 2022. Le site de Billens n'est donc plus présent dans le bilan. La détermination de la valeur intrinsèque des biens immobiliers, terminée en 2022, a engendré des dépréciations de valeur ainsi que des réévaluations présentées dans les réévaluations. Celles-ci sont détaillées au point 17. Les amortissements sont calculés selon les taux définis par REKOLE.

6 Autres immobilisations corporelles							
2023	Mobilier et installations	Machines bureau et systèmes communication	Véhicules	Outils et appareils d'exploitation	Appareils, machines et instruments médicaux	Installations et machines en montage	Total
<b>Etat au 1.1</b>	<b>3'394</b>	<b>4'058</b>	<b>1'140</b>	<b>2'097</b>	<b>83'580</b>	<b>1'349</b>	<b>95'618</b>
Entrées	15	-	-	31	7'205	826	8'076
Reclassifications	92	-	137	-	1'194	-1'422	-
Sorties	-25	-	-	-37	-6'018	-	-6'079
<b>Etat au 31.12</b>	<b>3'475</b>	<b>4'058</b>	<b>1'276</b>	<b>2'092</b>	<b>85'961</b>	<b>753</b>	<b>97'615</b>
<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	<b>-2'468</b>	<b>-3'865</b>	<b>-1'116</b>	<b>-1'586</b>	<b>-61'429</b>	-	<b>-70'465</b>
Amortissements	-210	-138	-42	-236	-5'446	-	-6'072
Dépréciations d'actifs	-	-	-	-	-	-	-
Reclassifications	-	-	-	-	-	-	-
Sorties	25	-	-	37	6'018	-	6'079
<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	<b>-2'654</b>	<b>-4'004</b>	<b>-1'158</b>	<b>-1'785</b>	<b>-60'857</b>	-	<b>-70'458</b>
<b>Valeur comptable au 31.12</b>	<b>822</b>	<b>54</b>	<b>119</b>	<b>307</b>	<b>25'104</b>	<b>753</b>	<b>27'157</b>
<b>dont immobilisation en leasing</b>	-	-	-	-	<b>2'020</b>	-	<b>2'020</b>

2022	Mobilier et installations	Machines bureau et systèmes communication	Véhicules	Outils et appareils d'exploitation	Appareils, machines et instruments médicaux	Installations et machines en montage	Total
<b>Etat au 1.1</b>	<b>3'334</b>	<b>4'264</b>	<b>1'140</b>	<b>2'120</b>	<b>86'043</b>	<b>232</b>	<b>97'133</b>
Entrées	60	74	-	30	7'314	1'349	8'827
Reclassifications	-	-	-	-	17	-17	-
Sorties	-	-280	-	-53	-9'794	-215	-10'343
<b>Etat au 31.12</b>	<b>3'394</b>	<b>4'058</b>	<b>1'140</b>	<b>2'097</b>	<b>83'580</b>	<b>1'349</b>	<b>95'618</b>
<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	<b>-2'266</b>	<b>-3'559</b>	<b>-1'079</b>	<b>-1'399</b>	<b>-65'705</b>	-	<b>-74'008</b>
Amortissements	-202	-534	-37	-241	-4'988	-	-6'002
Dépréciations d'actifs	-	-52	-	-	-530	-	-582
Reclassifications	-	-	-	-	-	-	-
Sorties	-	280	-	53	9'794	-	10'127
<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	<b>-2'468</b>	<b>-3'865</b>	<b>-1'116</b>	<b>-1'586</b>	<b>-61'429</b>	-	<b>-70'465</b>
<b>Valeur comptable au 31.12</b>	<b>925</b>	<b>192</b>	<b>23</b>	<b>511</b>	<b>22'151</b>	<b>1'349</b>	<b>25'153</b>
<b>dont immobilisation en leasing</b>	-	-	-	-	<b>2'323</b>	-	<b>2'323</b>

Les amortissements sont calculés selon les taux définis par REKOLE.

7 Autres immobilisations corporelles						
2023	Mises à niveau de logiciels	Matériel informatique	Logiciels	Matériel et Logiciels en montage	Total	
<b>Etat au 1.1</b>	<b>67</b>	<b>5'962</b>	<b>11'435</b>	<b>772</b>	<b>18'235</b>	
Entrées	-	266	41	5'857	6'163	
Reclassifications	-	-	-	-	-	
Sorties	-	-30	-	-	-30	
<b>Etat au 31.12</b>	<b>67</b>	<b>6'198</b>	<b>11'475</b>	<b>6'629</b>	<b>24'368</b>	
<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	<b>-2</b>	<b>-4'568</b>	<b>-11'072</b>	<b>-</b>	<b>-15'642</b>	
Amortissements	-23	-671	-195	-	-889	
Dépréciations d'actifs	-	-	-	-	-	
Reclassifications	-	-	-	-	-	
Sorties	-	30	-	-	30	
<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	<b>-25</b>	<b>-5'209</b>	<b>-11'267</b>	<b>-</b>	<b>-16'501</b>	
<b>Valeur comptable au 31.12</b>	<b>42</b>	<b>989</b>	<b>209</b>	<b>6'629</b>	<b>7'868</b>	

2022	Mises à niveau de logiciels	Matériel informatique	Logiciels	Matériel et Logiciels en montage	Total	
<b>Etat au 1.1</b>	<b>-</b>	<b>5'208</b>	<b>12'299</b>	<b>272</b>	<b>17'779</b>	
Entrées	67	788	24	500	1'379	
Reclassifications	-	-	-	-	-	
Sorties	-	-35	-888	-	-923	
<b>Etat au 31.12</b>	<b>67</b>	<b>5'962</b>	<b>11'435</b>	<b>772</b>	<b>18'235</b>	
<b>Corrections de valeur cumulées état au 1.1</b>	<b>-</b>	<b>-4'078</b>	<b>-11'690</b>	<b>-</b>	<b>-15'768</b>	
Amortissements	-2	-525	-270	-	-797	
Dépréciations d'actifs	-	-	-	-	-	
Reclassifications	-	-	-	-	-	
Sorties	-	35	888	-	923	
<b>Corrections de valeur cumulées état au 31.12</b>	<b>-2</b>	<b>-4'568</b>	<b>-11'072</b>	<b>-</b>	<b>-15'642</b>	
<b>Valeur comptable au 31.12</b>	<b>65</b>	<b>1'394</b>	<b>362</b>	<b>772</b>	<b>2'593</b>	

Les amortissements sont calculés selon les taux définis par REKOLE.

8 Provisions							
2023	Vacances non prises	Heures supplémentaires	Risque codage	Responsabilité civile	Autres provisions	Total	
<b>Etat au 01.01</b>	<b>2'900</b>	<b>4'414</b>	<b>985</b>	<b>420</b>	<b>1'288</b>	<b>10'006</b>	
Constitution	4'705	3'070	-	350	785	8'909	
Utilisation	-2'900	-4'414	-	-420	-1'288	-9'021	
<b>Etat au 31.12</b>	<b>4'705</b>	<b>3'070</b>	<b>985</b>	<b>350</b>	<b>785</b>	<b>9'894</b>	
dont provisions à court terme	4'705	3'070	985	-	785	9'544	
dont provisions à long terme	-	-	-	350	-	350	

2022	Vacances non prises	Heures supplémentaires	Risque codage	Responsabilité civile	Autres provisions	Total	
<b>Etat au 01.01</b>	<b>4'699</b>	<b>4'893</b>	<b>985</b>	<b>440</b>	<b>684</b>	<b>11'701</b>	
Constitution	2'900	4'414	-	60	1'288	8'661	
Utilisation	-4'699	-4'893	-	-80	-684	-10'356	
<b>Etat au 31.12</b>	<b>2'900</b>	<b>4'414</b>	<b>985</b>	<b>420</b>	<b>1'288</b>	<b>10'006</b>	
dont provisions à court terme	2'900	4'414	985	-	1'288	9'586	
dont provisions à long terme	-	-	-	420	-	420	

La rémunération du temps d'habillage au personnel de l'hôpital fribourgeois, validée par le Conseil d'Etat, est incluse dans la provision pour les heures supplémentaires.

9 Fonds affectés				
2023	Fonds scientifiques	Autres fonds	Total	
Etat au 01.01	2'317	454	2'771	
Variation	-82	679	597	
<b>Etat au 31.12</b>	<b>2'236</b>	<b>1'133</b>	<b>3'368</b>	

2022	Fonds scientifiques	Autres fonds	Total	
Etat au 01.01	1'948	739	2'687	
Variation	369	-285	84	
<b>Etat au 31.12</b>	<b>2'317</b>	<b>454</b>	<b>2'771</b>	

Les fonds scientifiques sont financés par des contributions de tiers. Ces fonds financent notamment la formation des médecins et d'autres charges définies dans des règlements ad hoc.

Les fonds restants sont constituées d'un fonds pour le master en médecine humaine de l'Université de Fribourg et d'un fonds d'Energie-Contracting du Groupe E.

10 Fonds libres				
Année 2023	Fonds d'immobilisation	Fonds de cliniques	Autres fonds	Total
Etat au 01.01	13'742	-	1'184	14'927
Variation	-909	-	-69	-978
<b>Etat au 31.12</b>	<b>12'834</b>	<b>-</b>	<b>1'115</b>	<b>13'949</b>

Année 2022	Fonds d'immobilisation	Fonds de cliniques	Autres fonds	Total
Etat au 01.01	14'651	107	1'202	15'961
Variation	-909	-107	-18	-1'034
<b>Etat au 31.12.</b>	<b>13'742</b>	<b>-</b>	<b>1'184</b>	<b>14'927</b>

Les fonds de clinique sont financés par un prélèvement sur les honoraires des médecins. Ces fonds financent notamment la formation des médecins et d'autres charges définies dans des règlements ad hoc.

Les autres fonds sont composés d'un fonds concernant une subvention REGA et d'un fonds succession d'une personne décédée.

Le fonds d'immobilisation a été créé en 2020 et sera dissous sur la durée d'utilisation correspondante.

11 Produits des prestations de services			2023	2022
Recettes stationnaires brutes			268'398	266'124
Recettes ambulatoires brutes			201'173	201'701
Déduction sur produits des prestations			-79	-292
<b>Total produits des prestations de services</b>			<b>469'492</b>	<b>467'534</b>

L'activité stationnaire aigüe a diminué de 58 cas, l'activité stationnaire de réadaptation mesurée en nombre de journées a augmenté de 5'876 journées, ce qui s'explique par une ouverture de lits.

Le chiffre d'affaires de l'ambulatoire a diminué de 528 kCHF par rapport à l'année précédente.

<b>12 Fournitures médicales</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Médicaments	-46'111	-44'332
Sang et conserves de sang	-2'186	-1'722
Matériel à usage unique	-21'397	-19'868
Matériel d'implantation et ostéosynthèse	-13'012	-13'002
Réactifs et produits chimiques	-4'960	-6'530
Prestations externes	-7'617	-6'734
Matériel de pansement, suture et textiles opératoires	-2'767	-2'823
Instruments	-1'039	-1'046
Autres agents thérapeutiques	-2'776	-2'701
Autre matériel	-703	-732
<b>Total charges de matériel</b>	<b>-102'570</b>	<b>-99'490</b>
Régularisations stocks magasins	233	-283
<b>Total fournitures médicales</b>	<b>-102'337</b>	<b>-99'773</b>

Les fournitures médicales comprennent tous les consommables médicaux comme par exemple des médicaments, instruments, produits chimiques et d'autres matériaux médicaux.

<b>13 Charges salariales</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Nombre d'équivalents plein temps (EPT) en moyenne annuelle</b>	<b>2'861</b>	<b>2'724</b>

<b>14 Charges hors période et exceptionnelles</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Restitution financement à l'Etat de Fribourg	-	-98
Autres charges hors période et exceptionnelles	-343	-5
<b>Total charges hors période et exceptionnelles</b>	<b>-343</b>	<b>-103</b>

<b>15 Produits hors période et exceptionnels</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Autres produits hors période et exceptionnels	596	522
Revenus sur immobilisations de rendement	-	58
Récupération pertes sur créances	45	98
<b>Total Produits hors période et exceptionnels</b>	<b>641</b>	<b>677</b>

<b>16 Variation des fonds</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Variation du fonds d'immobilisation	909	909
Variation des autres fonds	151	-319
<b>Total variation des fonds</b>	<b>1'060</b>	<b>590</b>

En 2023, le fonds d'immobilisation était prélevé de 909 kCHF et les autres fonds de 151 kCHF.

En 2022, le fonds d'immobilisation était prélevé de 909 kCHF et les autres fonds étaient attribués de 319 kCHF.

#### **17 Divulgence dans l'annexe**

La détermination de la valeur intrinsèque des biens immobiliers a été terminée en collaboration avec un partenaire externe au cours de l'année 2022, les dépréciations de valeur ainsi que les réévaluations qui en résultent ont été corrigées dans le compte de résultat 2022. Les corrections suivantes ont été effectuées sur les catégories immobilières A1, C1 et C2 (bâtiments et installations fixes) des quatre sites:

	<b>Fribourg</b>	<b>Meyriez</b>	<b>Riaz</b>	<b>Tafers</b>	<b>Total</b>
Réévaluations de valeur	9'816	6'410	5'575	4'941	26'740
Dépréciations de valeur	-6'583	-13'855	-6'729	-1'377	-28'544
<b>Total</b>	<b>3'232</b>	<b>-7'445</b>	<b>-1'154</b>	<b>3'564</b>	<b>-1'804</b>

# Rapport de l'organe de révision

## Rapport de l'organe de révision

au Conseil d'administration de  
l'hôpital fribourgeois / Freiburger Spital / HFR

Fribourg

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

#### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'hôpital fribourgeois / Freiburger Spital / HFR (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2023 et le compte de résultat pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe des comptes annuels.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 21 à 28 dans le rapport annuel) sont conformes à la loi cantonale du 27 juin 2006 sur l'hôpital fribourgeois et à la loi cantonale du 4 novembre 2011 concernant le financement des hôpitaux et des maisons de naissance.

#### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent toutes les informations présentées dans le rapport annuel, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

#### Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

PricewaterhouseCoopers AG, Bahnhofplatz 10, Postfach, 3001 Bern  
Telefon: +41 58 792 75 00, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

#### Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NA-CH permettra de toujours détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener la société à cesser son exploitation.

Nous communiquons au Conseil d'administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne relevée au cours de notre audit.

PricewaterhouseCoopers AG

Gerhard Siegrist  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Etienne Babel  
Expert-réviseur agréé

Bern, le 28 mars 2024



hôpital fribourgeois / Freiburger Spital / HFR | Rapport de l'organe de révision au Conseil d'administration

# Budget 2024

(en milliers de francs)

	Budget 2024
Recettes stationnaires brutes	285'396
Recettes ambulatoires brutes	205'662
Déduction sur produits des prestations	-175
<b>Produits des prestations de services</b>	<b>490'884</b>
Produits de prestations au personnel et à des tiers	14'744
Prest. d'intérêt général et autres prestations	74'102
<b>Autres recettes résultant de livraisons et de prestations</b>	<b>88'846</b>
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>579'729</b>
Fournitures médicales	-104'056
Charges alimentaires	-6'628
Charges ménagères	-6'540
<b>Charges de matériel</b>	<b>-117'223</b>
<b>Bénéfice d'exploitation I</b>	<b>462'506</b>
Charges salariales	-337'221
Assurances sociales	-72'465
Honoraires	-2'195
Autres charges de personnel	-3'519
<b>Charges de personnel</b>	<b>-415'401</b>
<b>Bénéfice d'exploitation II</b>	<b>47'105</b>
Coûts des immobilisations (hors amort.)	-6'942
Entretien et réparations	-19'872
Charges d'énergie et eau	-6'103
Charges d'administration et d'informatique	-16'034
Autres charges liées aux prestations aux patients	-3'347
Autres charges non liées aux prestations aux patients	-4'462
<b>Autres frais d'exploitation</b>	<b>-56'760</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>-9'655</b>
<b>Amortissements et réévaluations</b>	<b>-19'054</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts (EBIT)</b>	<b>-28'709</b>
<b>Charges financières</b>	<b>-4'153</b>
<b>Produits hors période et exceptionnels</b>	<b>2'110</b>
<b>Variation des fonds affectés</b>	<b>921</b>
<b>Perte annuelle</b>	<b>-29'830</b>

# Notre activité

## Soins aigus

Nombre de cas soins aigus stationnaires*	Fribourg		Meyriez-Murten		Riaz		Tafers		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Médecine	6'246	6'076	741	713	1'098	1287	876	949	8'961	9'025
Chirurgie	2'612	2'814	3	4	9	13	1	5	2'625	2'836
Orthopédie	2'893	2'768	5	5	2	3	2	3	2'902	2'779
Pédiatrie	1'929	1'794	5	2	-	-	1	2	1'935	1'798
Gynécologie	443	360	-	-	-	-	-	-	443	360
Obstétrique	1'149	1'174	-	-	-	-	-	-	1'149	1'174
Rhumatologie	45	62	-	-	-	-	-	-	45	62
ORL	417	410	-	-	-	-	-	-	417	410
Ophthalmologie	11	17	-	-	-	-	-	-	11	17
Gériatrie aiguë	-	-	-	-	628	709	-	-	628	709
Soins palliatifs	329	331	-	-	-	-	-	-	329	331
<b>Total soins aigus</b>	<b>16'074</b>	<b>15'806</b>	<b>754</b>	<b>724</b>	<b>1'737</b>	<b>2'012</b>	<b>880</b>	<b>959</b>	<b>19'445</b>	<b>19'501</b>
<b>Naissances</b>	<b>1'056</b>	<b>1'034</b>							<b>1'056</b>	<b>1'034</b>
<b>Case Mix Index (CMI)</b>	<b>1.15</b>	<b>1.14</b>	<b>0.78</b>	<b>0.81</b>	<b>1.08</b>	<b>1.10</b>	<b>0.95</b>	<b>0.99</b>	<b>1.12</b>	<b>1.12</b>
<b>Nombre de lits au 31.12</b>	<b>348</b>	<b>348</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>64</b>	<b>64</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>461</b>	<b>461</b>

\* hors nouveau-nés décédés et NURS

\*\* hors lits en néonatalogie

## Classes d'assurance soins aigus et réadaptation\*

Classe	2023	2022
Commune	19'153	19'141
Mi-privée	1'502	1'454
Privée	710	603
<b>Total HFR</b>	<b>21'365</b>	<b>21'198</b>

\* A partir du 1er janvier 2022, la structure tarifaire ST-REHA tient compte du jour de sortie. Les données 2022 et 2023 ont été adaptés en conséquence.



## Réadaptation\*

Nombre de cas réadaptation	Fribourg		Meyriez-Murten		Riaz		Tafers		Billens		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Neuroréadaptation intensive			220	189							220	189
Neuroréadaptation											0	0
Réadaptation musculo-squelettique			444	206					0	66	444	272
Réadaptation gériatrique					474	468	383	362			857	830
Réadaptation cardiovasculaire			0	58	236	171					236	229
Réadaptation pulmonaire					163	123				35	163	158
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>664</b>	<b>453</b>	<b>873</b>	<b>762</b>	<b>383</b>	<b>362</b>	<b>0</b>	<b>101</b>	<b>1'920</b>	<b>1'678</b>
<b>Nombre de lits au 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>54</b>	<b>50</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>124</b>	<b>120</b>

Journées réadaptation	Fribourg		Meyriez-Murten		Riaz		Tafers		Billens		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Neuroréadaptation intensive			8'410	7'033							8'410	7'033
Neuroréadaptation											0	0
Réadaptation musculo-squelettique			8'470	4'092					0	1'225	8'470	5'317
Réadaptation gériatrique					7'904	7'196	7'763	7'450			15'667	14'646
Réadaptation cardiovasculaire				936	3'944	2'910					3'944	3'846
Réadaptation pulmonaire					2'718	1'909				582	2'718	2'491
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16'880</b>	<b>12'061</b>	<b>14'566</b>	<b>12'015</b>	<b>7'763</b>	<b>7'450</b>	<b>0</b>	<b>1'807</b>	<b>39'209</b>	<b>33'333</b>

\* A partir du 1er janvier 2022, la structure tarifaire ST-REHA tient compte du jour de sortie. Les données 2022 et 2023 ont été adaptées en conséquence.

## Ambulatoires

Traitements	Fribourg		Meyriez-Murten		Riaz		Tafers		Billens		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Soins aigus	415'776	382'466	42'280	38'195	94'671	80'271	30'205	27'787	4	1'028	582'936	529'747
Réadaptation	0	0	3'123	2'265	1'003	65	648	598	0	112	4'774	3'040
<b>Total de traitements ambulatoires</b>	<b>415'776</b>	<b>382'466</b>	<b>45'403</b>	<b>40'460</b>	<b>95'674</b>	<b>80'336</b>	<b>30'853</b>	<b>28'385</b>	<b>4</b>	<b>1'140</b>	<b>587'710</b>	<b>532'787</b>

## Patient-e-s en attente de placement\*

Jours de soins pour patients en attente de placement	Fribourg		Meyriez-Murten		Riaz		Tafers		Billens		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
EMS	1'963	1'716	797	1'413	3'274	2'306	1'605	2'360	0	0	7'639	7'795
Autres (Réa, interne HFR, etc.)	5'327	3'143	1'509	608	1'146	887	1'033	730	0	26	9'015	5'394
<b>Total</b>	<b>7'290</b>	<b>4'859</b>	<b>2'306</b>	<b>2'021</b>	<b>4'420</b>	<b>3'193</b>	<b>2'638</b>	<b>3'090</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>16'654</b>	<b>13'189</b>

\* Patient-e-s pris en charge à l'HFR jusqu'au moment où le transfert en EMS ou dans d'autres structures devient possible

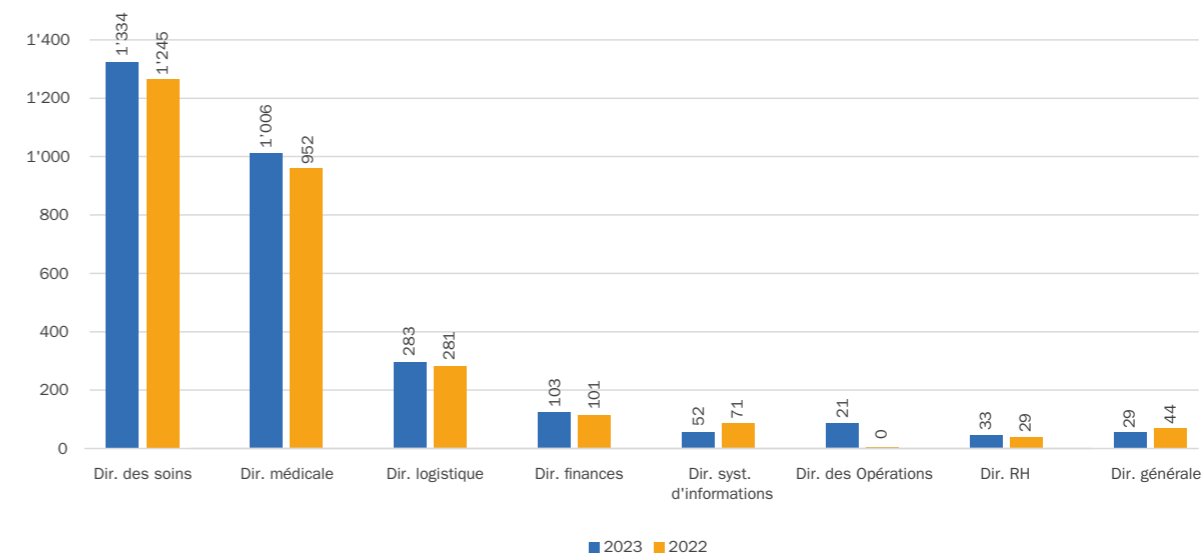
## Résidence palliative

Jours de soins en résidence palliative	Fribourg	
	2023	2022
<b>Résidence palliative</b>	<b>1'662</b>	<b>1'705</b>



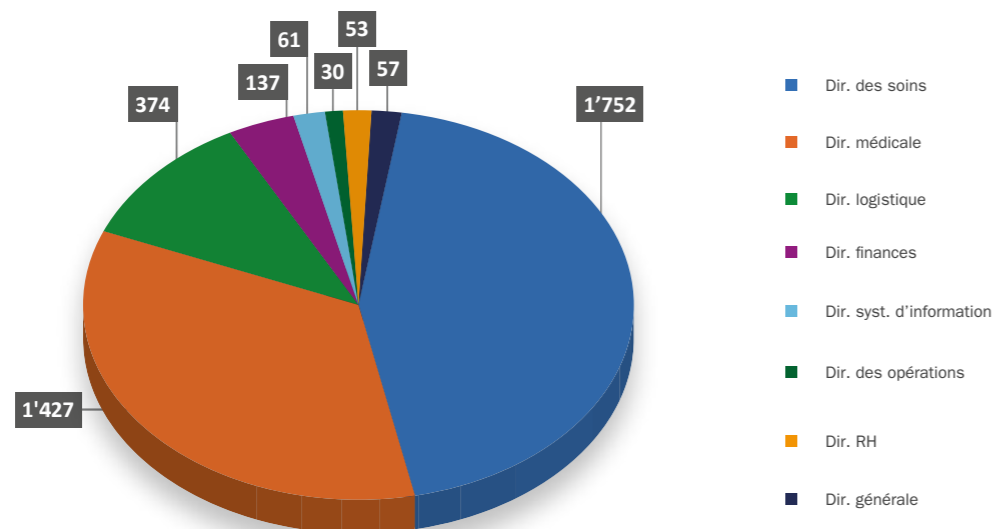
## Notre personnel

### EPT moyens\*

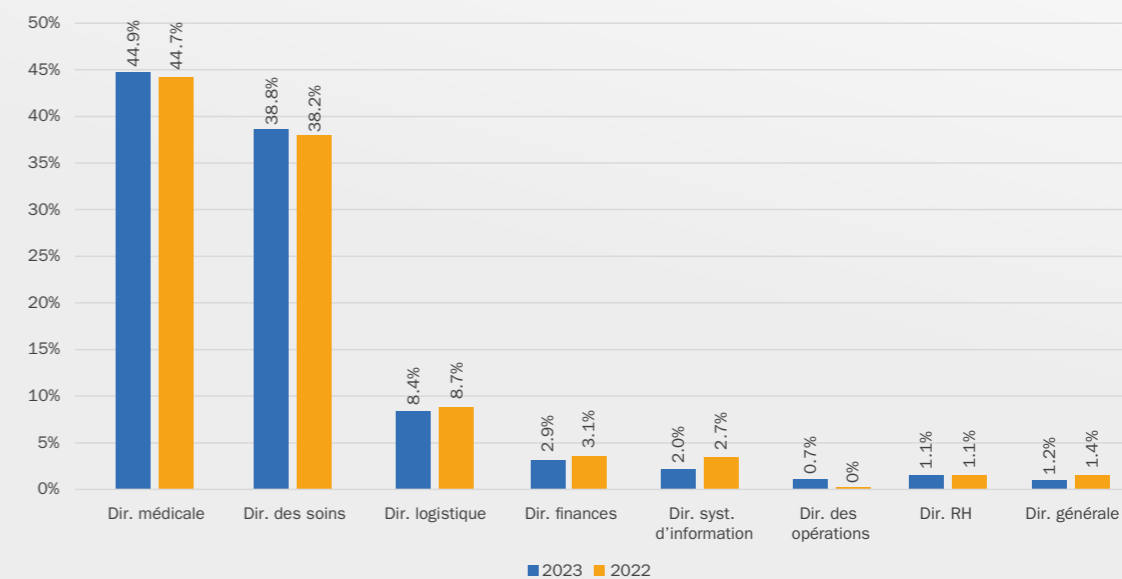


\* Les effectifs en EPT n'incluent ni les stagiaires, ni les apprenti-e-s, ni les candidat-e-s médecins, ni les temporaires d'été. Les EPT de la Direction générale incluent les EPT de mandats de tiers et du canton.

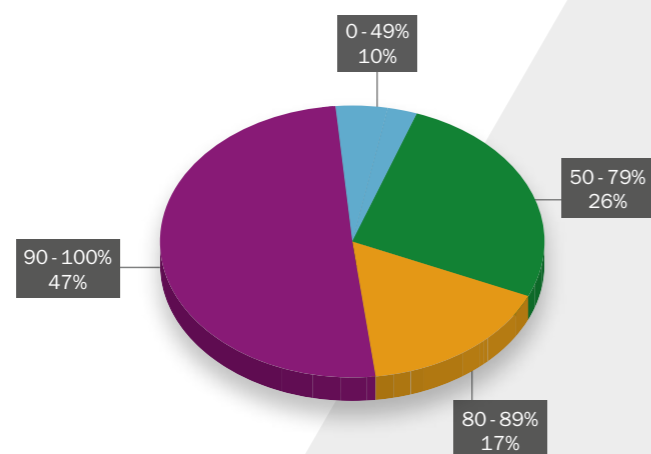
### Nombre de collaborateurs-trices par direction au 31.12



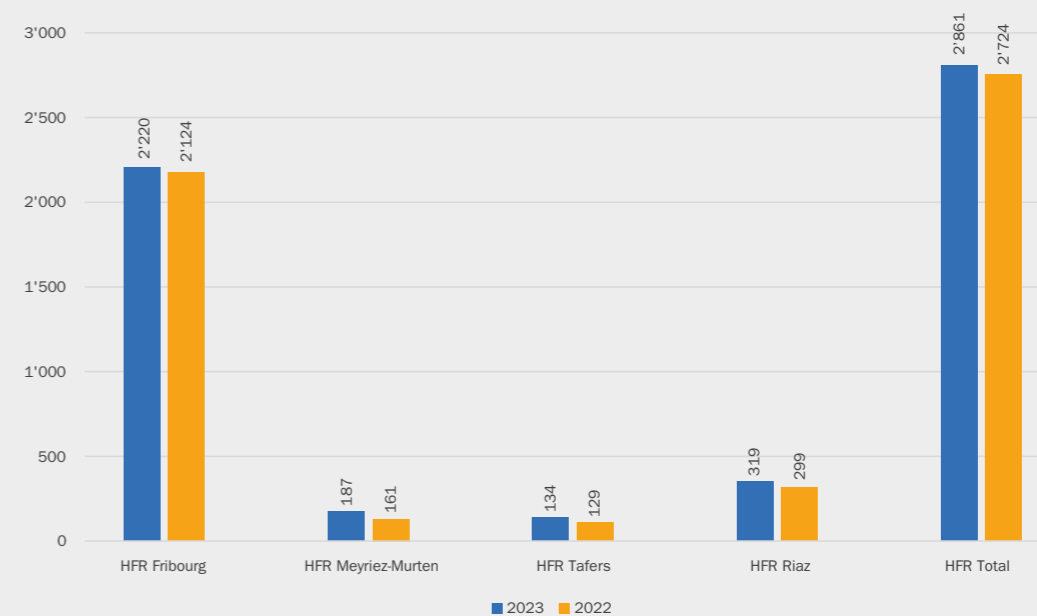
### Répartition des charges de personnel par direction au 31.12



### Répartition des collaborateurs-trices par taux d'activité au 31.12

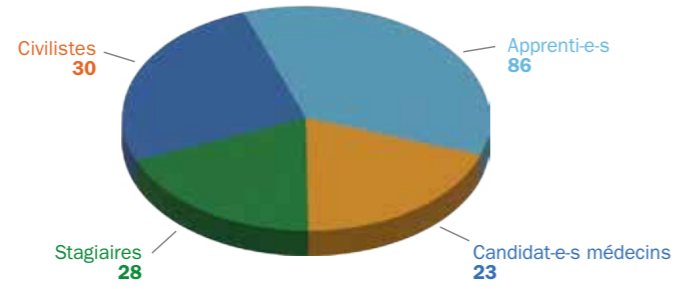


### EPT moyens par site

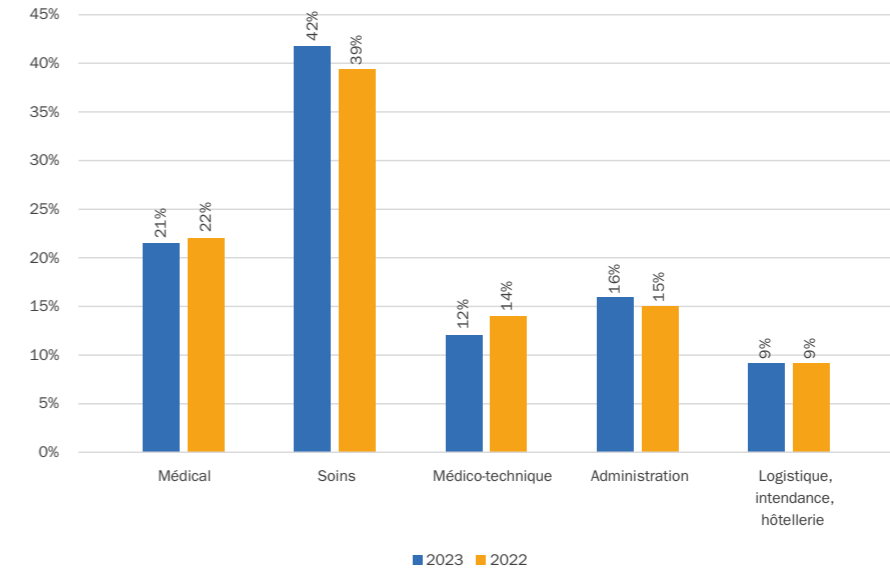




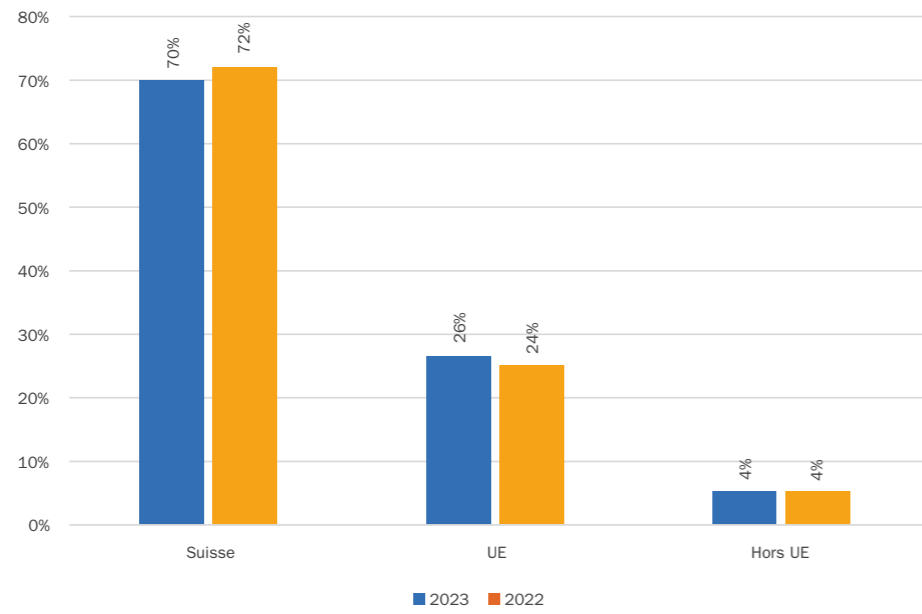
### Nombre de collaborateurs-trices en formation au 31.12



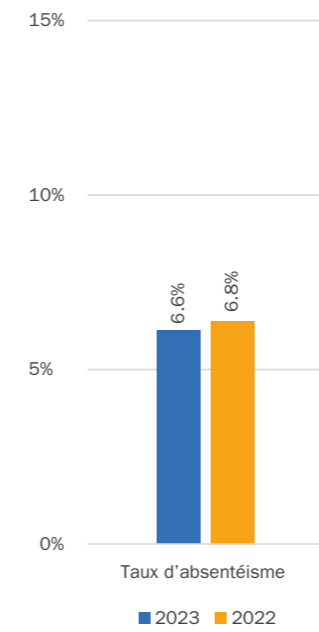
### Répartition des collaborateurs-trices par métier au 31.12



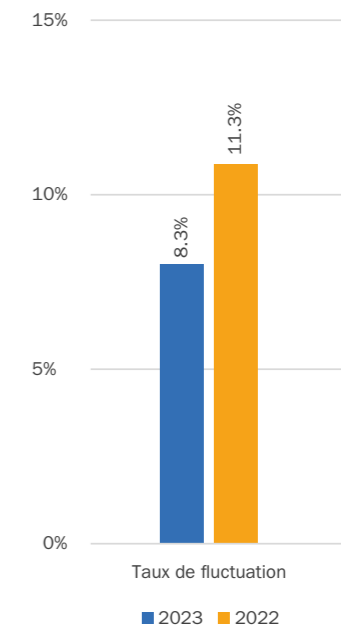
### Répartition collaborateurs-trices par nationalité au 31.12 (Septante nationalités représentées)



### Taux d'absentéisme



### Taux de fluctuation (hors mandats)



## Notre année au scanner

Plusieurs événements ont marqué l'année écoulée, comme l'inauguration du premier centre de santé de l'HFR sur le site de Riaz, fruit d'une intense réorganisation au profit de la population du Sud fribourgeois. L'année 2023 a également mis de nombreux services sous le feu des projecteurs et devant les caméras de nos réseaux sociaux. Des prix ont été obtenus, nombre d'études ont été menées et de nouvelles consultations ont été mises sur pied, démontrant année après année le dynamisme sans faille de nos équipes. Ces équipes qui voient parfois de nouveaux membres les compléter – dont à la direction – et d'autres qui doivent saluer une dernière fois l'un-e des leurs.

### Inauguration du Centre de santé site de Riaz

**Le premier centre de santé de l'HFR a formellement ouvert en janvier 2023, sur le site de Riaz, lors d'une inauguration officielle suivie de portes ouvertes, qui ont connu franc succès.**

La première pierre de ce Centre de santé du Sud fribourgeois a été posée sur le site de Riaz fin 2021, avec l'ouverture de la Maison de garde, en collaboration avec les médecins généralistes gruériens. Une réorganisation et des travaux, réalisés en 2022, ont ensuite été nécessaires afin d'adapter le bâtiment aux éléments clés d'un centre de santé. Une extension du bâtiment – l'ajout de quatre étages au-dessus de la Clinique de jour – est prévue d'ici fin 2025, afin d'accueillir tous les partenaires intéressés.

Avant Meyriez-Murten, c'est sur le site de Tafers qu'un nouveau centre de santé se met en place. Car c'est un élément clé de la stratégie de l'HFR, qui repose sur un centre hospitalier moderne et équipé pour soigner les cas complexes, à Fribourg, et des centres de santé de proximité répartis dans les régions.

Les plus-values sont nombreuses pour la population. Au cours de sa vie et en fonction de son état de santé, une personne sera très probablement hospitalisée à plusieurs reprises. Mais les situations où cette personne devra consulter un spécialiste ou aura besoin de services de santé sont bien plus nombreuses. Cela fait donc pleinement sens de proposer de telles prestations, coordonnées, réunies et décentralisées, au plus proche de la population. Et l'HFR tient à réaliser ce développement en coordination avec les autres acteurs, comme les ligues de santé, le RFSM, les soins à domicile ou les médecins installés, afin de simplifier et d'améliorer le suivi des patient-e-s.



### La Direction de l'HFR au complet

**Deux nouveaux directeurs ont pris leurs fonctions et une nouvelle direction a été créée.**

En 2023, la Direction des finances (DFIN) et la Direction des systèmes d'information (DSI) ont trouvé leur directrice et directeur respectif. Nathalie Tercier a pris la tête des finances au 1<sup>er</sup> juin, tandis que Sven Penelle celle des systèmes d'information au 1<sup>er</sup> septembre.

En parallèle, une nouvelle direction a vu le jour: la Direction des opérations (DO). Au-paravant rattachée à la Direction des systèmes d'information en une seule entité (DSIO), leur séparation s'est avérée nécessaire pour accompagner les projets d'envergure comme la sortie du SITel et pour demeurer le plus stable et efficace possible. Stéphane Brand, nommé directeur des systèmes d'information en 2019 et directeur des opérations en 2021, est resté à la tête de cette dernière.

La DSI a la responsabilité de l'informatique de l'HFR et assure le bon fonctionnement de toutes les applications hospitalières, ainsi que la formation des utilisateurs-trices à ces outils.

La DO, quant à elle, se charge de tout ce qui touche à l'opérationnel, autrement dit à l'activité « terrain ». Deux postes clés épaulent celui de directeur des opérations: la PMO (project management office), Alexia Jordi, qui assume la gestion et la mise en œuvre de l'ensemble des projets confiés à la direction générale. La capacity manager, Suzanne Horlacher, renseigne quant à elle la direction et les services sur les activités et les ressources en mettant en place des tableaux de bord. Par exemple pour connaître le nombre de lits disponibles. Le flux patient étant très dépendant des ressources à disposition (capacités), le Service de la gestion du flux patient ainsi que le Service de liaison sont directement rattachés au capacity manager.

## Ils ont fait rayonner l'HFR

**Des carrières qui se chiffrent en décennies, des recherches au rayonnement national et international ou encore des personnalités engagées: ils et elles sont nombreux à avoir fait rayonner l'HFR tout au long de l'année.**

Il y a celles et ceux qui ont refermé le grand livre de l'HFR, après de nombreuses années passées au sein de l'institution. C'est le cas, entre autres, du Dr Rolf Wymann et sa carrière comme médecin-chef des blocs opératoires, de Rose-Marie Mettraux, infirmière cheffe d'unité de soins qui a fait de la Néonatalogie sa deuxième famille ou encore de Bernice Fagan, qui a terminé sa carrière de sage-femme en tant qu'infirmière-cheffe au sein de la Clinique de gynécologie, obstétrique, pédiatrie et néonatalogie de l'HFR après quarante-huit ans d'un métier, débuté à 17 ans dans son Irlande natale.

Il y a aussi la recherche, qui ne cesse de se développer depuis que l'HFR est un hôpital de formation universitaire. Ainsi, le professeur Olivier Bonny a contribué avec d'autres confrères à la remise en question d'un médicament prescrit pour prévenir les calculs rénaux. La professeure Pe-

tra Zimmermann s'est penchée avec ses équipes sur l'influence du type d'accouchement sur le microbiote des nouveau-nés. En 2023, la recherche infirmière s'est, elle aussi, fait sa place au sein de l'hôpital fribourgeois. Preuve en est, le prix Pierre Canisius remis à Charlie Ferry, infirmier clinicien spécialisé (ICLS), pour son travail sur les effets du « secret » sur les saignements.

Et puis il y a aussi ces nouvelles recrues, dont l'expérience contribue tant aux patient-e-s qu'à l'institution. Le Dr Pavel Kricka a pris la tête des Centres opératoires avec comme défi « d'harmoniser le flux des patient-e-s pris en charge au bloc opératoire, avec la collaboration de tous les spécialistes. » Au moment de faire le point depuis son arrivée, la Prof. Alessandra Curioni-Fontecedro se réjouit d'apporter au sein de l'Unité d'oncologie une expertise internationale appliquée au niveau local pour les patient-e-s. Quant au Prof. Julien Vaucher, il a rejoint le navire en tant que capitaine du Département de médecine interne et spécialités avec le but d'avancer et « d'être imaginaire pour la prise en charge des patient-e-s ».









3-18	Unsere Organisation
6	Verwaltungsratspräsidentin (Annamaria Müller)
7	Generaldirektor (Marc Devaud)
8-9	Präsident des Rates der medizinischen Departemente (Prof. Dr. med. Anis Feki)
10-11	Finanzdirektorin (Nathalie Tercier)
12	Pflegedirektorin (Aline Schuwey)
13	Direktorin Personal (Michaela Bubach)
14	Unser Verwaltungsrat
15	Unser Direktionsrat und unser Rat der medizinischen Departemente
16	Organigramm
17	ÄrztKollegium
18	Pflegekollegium
19-31	Unsere Finanzen
21	Bilanz 2023
22	Erfolgsrechnung 2023
23-28	Anhang zur Jahresrechnung 2023
29-30	Bericht der Revisionsstelle
31	Budget 2024
32-33	Unsere Spitalaktivität
34-38	Unser Personal
39-42	Jahresrückblick





Zum Zeitpunkt der Bilanz 2023 ist die finanzielle Lage des freiburger spitals (HFR) nach wie vor angespannt. Obwohl im Budget die Auswirkungen der Inflation, der Lohnindexierung und der aktuellen Tarife mitberücksichtigt worden waren, fällt der Verlust höher aus als erwartet und beläuft sich auf insgesamt 36,5 Mio. Franken statt der budgetierten 28 Mio. Franken. Zu diesen externen Faktoren kam eine starke saisonale Schwankung der stationären Aktivität hinzu: Während das HFR die meiste Zeit des Jahres mit einer Überlastung konfrontiert war, kam es von Mai bis August zu einem unerklärlichen Einbruch der Tätigkeit. Zudem stieg über alle Kategorien hinweg die Anzahl Fälle, in denen Patientinnen und Patienten auf einen Heimplatz warten mussten.

Angesichts dieser Herausforderungen erarbeiteten der Verwaltungsrat und der Direktionsrat entsprechende Lösungen. So wurde durch Massnahmen im Bereich des Patientenflussmanagements sichergestellt, dass möglichst viele Patientinnen und Patienten versorgt werden konnten, ohne dass es dabei zu massiven Verschiebungen beidengeplanten Eingriffen kam. Zudem konnte die durchschnittliche Aufenthaltsdauer im HFR Freiburg – Kantonsspital verkürzt werden. Das ist eine wichtige Entwicklung, gehörte dies doch zu den prioritären Zielen, die im Rahmen des KPMG-Audits genannt worden waren. Eine weitere positive Entwicklung: Die durchschnittliche Abwesenheitsrate des Personals sank ebenfalls von 6,8 Prozent im Jahr 2022 auf 6,6 Prozent im Jahr 2023, wobei einige Bereiche wie die Pflege oder die Logistik stärker betroffen waren. Die sinkende Fluktuationsrate ist ebenfalls ein positives Signal (8,3 Prozent im Jahr 2023 vs. 11,3 Prozent im Jahr 2022) und unterstreicht das Engagement und die Loyalität der Mitarbeitenden. Die Direktion wurde im Laufe des Jahres durch die Ernennung eines neuen Direktors Informationssysteme verstärkt, damit die zahlreichen Herausforderungen wie der Austritt aus dem ITA, Bedrohungen der Cybersicherheit und die Erneuerung des klinischen Informationssystems besser bewältigt werden können.

Wie im Vierjahresplan 2020–2023 vorgesehen, begann das Jahr 2023 mit der Eröffnung des Gesundheitszentrums in Riaz, einem wichtigen Eckpfeiler der Umsetzung der Strategie 2030. Parallel dazu wurde Bilanz gezogen zum Vierjahresplan und es wurden die Weichen für den neuen Vierjahresplan 2024–2027 gestellt. Dieser sieht zahlreiche Projekte vor, die für die Zukunft des HFR von grosser Bedeutung sind, sei es, um die Infrastruktur funktionsfähig zu halten, oder um die Leistungen für die Bevölkerung weiter auszubauen. Der neue Plan sieht insbesondere entscheidende Etappen zum Bau eines neuen Akutspitalzentrums bis 2035 vor. All das kann das HFR nicht alleine schaffen; der Staatsrat sowie der Grosse Rat sind dabei unentbehrliche Partner. Gemeinsam wird die Allianz übrigens eine Schlüsselrolle spielen im Hinblick auf den Gegenentwurf zur Initiative «Für eine bürgernahe 24-Stunden-Notfallversorgung in Spitälern» und auf das Dekret über die Gewährung einer Finanzhilfe an das HFR. Über beide Vorlagen stimmt die Freiburger Stimmbevölkerung am 9. Juni 2024 ab.

Die Mitglieder der Direktion und des Verwaltungsrats machten es sich für einmal zur Aufgabe, einander gegenseitig Rede und Antwort zu stehen. So wollte Generaldirektor Marc Devaud von Verwaltungsratspräsidentin Annamaria Müller wissen, wie sie das Jahr 2023 einschätzt. Der Vorsitzende des Rates der medizinischen Abteilungen, Prof. Dr. med. Anis Feki, und Finanzdirektorin Nathalie Tercier stellten sich ebenfalls gegenseitig ihre Fragen. Und Pflegedirektorin Aline Schuwey tauschte sich mit Michaela Bubach, Direktorin Personal, über das vergangene Jahr aus. Eine Gelegenheit für jede und jeden also, auf die wichtigsten Ereignisse des vergangenen Jahres zurückzublicken.





## «Das Jahr 2023 war von verschiedenen grossen Baustellen geprägt»

Verwaltungsratspräsidentin **Annamaria Müller** geht auf die Dossiers ein, die ihr Gremium im vergangenen Jahr beschäftigt haben, aber auch auf die Vorteile einer offenen und transparenten Kommunikation, sowohl mit dem Direktionsrat als auch mit den verschiedenen Zielgruppen des HFR.

### **Marc Devaud: Welche Erfahrungen nehmen Sie aus dem letzten Jahr mit?**

Im Jahr 2023 stand die Überarbeitung der Strategie und insbesondere des neuen Vierjahresplans 2024–2027 im Vordergrund. Wir befassten uns aber auch mit der finanziellen Situation des HFR sowie mit den bevorstehenden Abstimmungen, namentlich der Volksinitiative «Für eine bürgernahe 24-Stunden-Notfallversorgung in Spitälern» und dem Dekret über die Gewährung einer Finanzhilfe ans HFR. Die Diskussionen haben sich teilweise überlagert, teilweise widersprochen – und sie haben die täglichen Herausforderungen der eigentlichen Spitaltätigkeit wiederholt in den Hintergrund gedrängt.

### **M. D.: Wie beurteilen Sie die Kommunikation, hätten Sie mehr kommunizieren sollen? Wie sollte Ihrer Meinung nach kommuniziert werden, wenn die zu vermittelnden Inhalte schwierig sind?**

Fachleute sind sich einig, dass man nie genug kommunizieren kann. Die Herausforderung besteht vielmehr darin, die verschiedenen Zielgruppen auf geeignete Weise anzusprechen. Und möglicherweise liegt genau darin noch Verbesserungspotenzial. Als Mitglieder des Verwaltungsrats sind wir oft weit weg von der Praxis und den medizinisch-pflegerischen Teams, die sich um die Patientinnen und Patienten kümmern. Aber wir nutzen den Austausch mit den Mitgliedern der Direktion und des Rates der medizinischen Abteilungen, der Personalvertretung, dem Ärzte- und Pflegekollegium und nehmen auch andere Gelegenheiten wahr, um den Mitarbeitenden zu begegnen und ihre Anliegen aufzunehmen. Und wenn es darum ging, schwierigere Informationen wie die heikle finanzielle Situation zu kommunizieren, haben wir dies immer auf transparente Weise getan.



### **M. D.: Welche Erfolge konnten im Jahr 2023 verbucht werden punkto Zusammenarbeit im Verwaltungsrat des HFR?**

Ich finde, dass unsere Kommunikation offen und transparent ist, sowohl innerhalb des Verwaltungsrats als auch mit den Mitgliedern der Direktion. Das ist zweifelsohne ein grosser Mehrwert, der uns konkret dabei hilft, eine konstruktive Haltung einzunehmen – die Grundvoraussetzung zielorientierten Handelns.

## «Wir sind unserer Linie treu geblieben, auch wenn es zeitweise ein Balanceakt war»

Die strategische Ausrichtung beibehalten, das Engagement der Mitarbeitenden stärken, mit finanziellen und politischen Herausforderungen jonglieren: Im Jahresrückblick schaut **Marc Devaud**, Generaldirektor des HFR, auf diesen Drahtseilakt zurück.

### **Annamaria Müller: Was war Ihre grösste Herausforderung im vergangenen Jahr?**

Das Jahr 2023 war besonders anspruchsvoll, insbesondere aufgrund der Inflation. Wir mussten sie in alle Überlegungen miteinbeziehen, damit zurechtkommen und gleichzeitig unserer strategischen Ausrichtung treu bleiben. Wir haben uns Ziele gesetzt, aber man muss ganz klar festhalten, dass die Auswirkungen der Inflation unsere Ambitionen negativ beeinflusst haben. Und genau darin bestand die Herausforderung: unserer Linie treu zu bleiben und unseren Auftrag zu erfüllen, ohne dabei den politischen Rahmen, in dem wir uns bewegen, zu sprengen. Das war zeitweise ein Balanceakt.

### **A. M.: Und worauf sind Sie besonders stolz?**

Das Jahr startete mit der Eröffnung des Gesundheitszentrums Süd am Standort Riaz, einem wichtigen Meilenstein in der Umsetzung unserer Strategie. Dieser Erfolg ist auch das Ergebnis der Zusammenarbeit mit unseren Partnern, die nun laufend ausgebaut wird.

Intern durften wir neue Ärztinnen und Ärzte willkommen heissen, und mit ihnen kamen neue Impulse, wie wir das HFR voranbringen können. Erwähnenswert ist ebenfalls, dass die Direktion erweitert wurde, so dass wir nun die grossen anstehenden Projekte als vollständiges Team vorantreiben können. Dazu zählt insbesondere das neue Spitalzentrum, dessen städtebaulicher Wettbewerb lanciert wurde. All das ist natürlich nicht die Arbeit der Direktion allein, sondern jene aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und ihrer Führungskräfte. Im Übrigen konnten



endlich wieder Präsenztreffen der Kader stattfinden, nachdem es in den Jahren der Pandemie nicht möglich gewesen war, sich im Plenum über die anstehenden Herausforderungen auszutauschen. Zu diesen Führungskräften gehören namentlich auch die Mitglieder des Rates der medizinischen Abteilungen, die ihre Rolle sehr ernst nehmen und zusammen mit der Direktion ein gemeinsames Ziel verfolgen: die Versorgungsqualität unserer Patientinnen und Patienten sicherzustellen.

### **A. M.: Gerne gebe ich Ihre Frage von vorhin an Sie zurück: Welche Erfolge konnten verbucht werden punkto Zusammenarbeit zwischen dem Verwaltungsrat und den Mitgliedern der Direktion?**

Für mich ist das ganz klar unsere Arbeit am neuen Vierjahresplan, bei der wir uns auf eine gemeinsame Richtung einigen und so die bereits früher festgelegte Ausrichtung bekräftigen konnten. Ebenfalls in Erinnerung bleiben mir die Debatten über die anstehenden Herausforderungen sowie die intensiven Diskussionen mit der Politik und der Freiburger Regierung.



## «Sich anpassen, gleichzeitig aber weiterhin eine hohe Qualität in der Pflege gewährleisten»

Prof. Dr. med. Anis Feki, Präsident des Rates der medizinischen Departemente, hebt die Synergien hervor, die für die Ausstrahlung des HFR so wichtig sind. Seine Devise für die Zukunft: weiterhin eine hohe Qualität in der Pflege gewährleisten.

**Nathalie Tercier: Man hört immer wieder von der Verlagerung von stationären zu ambulanten Behandlungen. Mit welchen Schwierigkeiten oder Einschränkungen ist das HFR in diesem Zusammenhang konfrontiert? Erkennen Sie in dieser Verlagerung eher Chancen oder Risiken?**

Bei der Verlagerung in den ambulanten Bereich ist ein effizientes Ressourcenmanagement entscheidend, damit die Patientinnen und Patienten eine qualitativ hochwertige Versorgung erhalten, ohne dass es dabei zu einer Überlastung in den Abteilungen kommt. Die ambulante Infrastruktur muss folglich angepasst werden, um mehr Patientinnen und Patienten aufnehmen zu können, und es müssen Protokolle für die postoperative Nachsorge ausgearbeitet werden, um die Kontinuität in der Pflege zu gewährleisten und unnötige Rehospitalisierungen zu vermeiden. Zudem müssen effiziente Triage-Systeme eingeführt werden, um an allen Standorten des HFR jene Patientinnen und Patienten zu identifizieren, die für eine ambulante Versorgung in Frage kommen, und es muss die Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Leistungserbringern im Sinne einer integrierten Versorgung gefördert werden. Eine weitere Herausforderung wird die Implementierung des neuen ambulanten Tarifsystems sein.

**N. T.: Seit 2019 arbeitet das HFR bei der Ausbildung von neuen Ärztinnen und Ärzten eng mit der Universität Freiburg zusammen. Welche positiven Auswirkungen hat das?**

Um die hohen Pflegestandards sicherzustellen und über ausreichend Fachkräfte für die Versorgung der Bevölkerung zu verfügen, muss zwingend in die Ausbildung von Gesundheitsfachkräften investiert werden. Dies auch mit Blick auf die Tatsache, dass unser Land unter einem Ärztemangel leidet, der sich künftig noch verschärfen wird. Dank der Zusammenarbeit mit der Universität Freiburg profitiert das HFR vom Zugang zu jungen, motivierten Berufsleuten, die ihrerseits die Gelegenheit haben, die verschiedenen medizinischen Fachgebiete unseres Spitals kennenzulernen. Gleichzeitig treiben diese jungen Menschen die medizinische Forschung voran und stärken die Verbindungen zwischen dem Spital und dem universitären Umfeld. Diese Zusammenarbeit gewährleistet, dass das HFR über kompetente, gut ausgebildete Ärztinnen und Ärzte verfügt und seinen Patientinnen und Patienten eine qualitativ hochstehende Versorgung anbieten kann. Zudem positioniert sich das HFR durch seinen Beitrag zu hochstehender Forschung als engagierter Akteur.

**N. T.: Sowohl öffentliche als auch private Spitäler haben derzeit mit grossen finanziellen Schwierigkeiten zu kämpfen. Was wären Ihrer Meinung nach Mittel und Wege, um Druck abzubauen?**

Es gibt durchaus Ansätze, in denen wir selber etwas bewegen können, andere Bereiche liegen in der Verantwortung der Politik. Eine Möglichkeit besteht darin, dass das HFR öffentlich-private Partnerschaften eingeht, um notwendige Leistungen in Gesundheitszentren oder einem Patientenhotel zu erbringen. Das könnte die Kosten senken und gleichzeitig die Qualität der Pflege sicherstellen. Auf der politischen Ebene geht es darum, eine Finanzierung zu erwirken, die den erbrachten Leistungen entspricht. Ein weiterer Ansatzpunkt ist die Förderung von mehr Spitex-Leistungen, mit dem Ziel, Spitalaufenthalte zu verkürzen oder sogar eine vollständige Betreuung zu Hause zu ermöglichen. So würden in bestimmten Situationen Spitalbetten frei und die Patientinnen und Patienten könnten in ihrem gewohnten Umfeld schneller genesen. Eine weitere Möglichkeit bietet die Einführung der Telemedizin, die an dieser Versorgung zu Hause oder in Partneereinrichtungen mitwirken und gleichzeitig Synergien mit dem Spitalumfeld freisetzen könnte.

All diese Initiativen haben das Potenzial, zur finanziellen Stabilität des HFR beizutragen und gleichzeitig die hohe Qualität der Versorgung der Patientinnen und Patienten zu gewährleisten.





## «Die Herausforderung besteht darin, ein gesundes Gleichgewicht zwischen den aktuell zu erbringenden Leistungen und der Weiterentwicklung des HFR zu finden»

Finanzdirektorin **Nathalie Tercier** erläutert die zahlreichen Herausforderungen und den Ursprung der finanziellen Schwierigkeiten, mit denen das HFR konfrontiert ist.

### **Prof. Dr. med. Anis Feki: Wie steht es um die Finanzen des HFR und was sind die wichtigsten finanziellen Entwicklungen, die wir bei unseren Zukunftsaussichten berücksichtigen müssen?**

Für das Jahr 2023 weisen wir einen Verlust von 36,47 Mio. Franken aus, das sind 8,5 Mio. Franken mehr als im Budget vorgesehen. Dieses Ergebnis ist natürlich alles andere als zufriedenstellend. Der Einbruch der Tätigkeit von Mai bis August sowie höhere Personalkosten sind die Hauptursachen für dieses Ergebnis.

Auch künftig sind die Lohnindexierung, die Auswirkungen der Inflation auf die Preise von Waren und medizinischem Material, der Austritt aus dem Informatiksystem des Staates Freiburg, aber auch die Erhöhung der Mehrwertsteuer Faktoren, auf die wir keinen Einfluss haben. Wir konnten jedoch mit den einzelnen Versicherern eine Erhöhung der stationären Tarife aushandeln, aber im ambulanten Bereich gelang uns dies leider nicht. Die Tarife und die gemeinwirtschaftlichen Leistungen decken die Kosten so nach wie vor nicht.

### **A. F.: Können Sie uns einen Überblick über kürzlich getätigte oder geplante Investitionen in die Infrastruktur, die medizinische Ausrüstung und in Spitzentechnologien geben? Inwiefern tragen diese Investitionen dazu bei, unseren medizinischen Auftrag zu erfüllen und die Versorgung der Patientinnen und Patienten zu verbessern?**

Das Investitionsmanagement, einschliesslich Priorisierung und Planung, ist das Ergebnis einer interdisziplinären Arbeit zwischen den verschiedenen Direktionen des HFR. Die Verantwortung liegt bei der Direktion Operations. Die überwiegende Mehrheit der Investitionen (ca. 80 Prozent) entfällt auf den Ersatz von Ausrüstung und IT sowie auf die Wartung der Infrastruktur. Diese Investitionen sind notwendig, um die medizinisch-pflegerischen Leistungen zu gewährleisten und die immer anspruchsvolleren Normen einzuhalten.

Die restlichen Investitionen werden für die Weiterentwicklung des HFR im Rahmen des Strategieplans getätigt, insbesondere in der Digitalisierung und der operativen Effizienz. Konkret bedeutet das die Schaffung von Gesundheitszentren, um die Patientenfunde geradliniger zu gestalten und den Patientinnen und Patienten Leistungen in der Nähe ihres Wohnorts anzubieten. Die Investition

in einen zusätzlichen Operationssaal trägt seinerseits dazu bei, mit den steigenden Operationszahlen Schritt zu halten. Zudem wurde ein Operationsroboter angeschafft, um auch für den medizinischen Nachwuchs attraktiv und gleichzeitig technologisch auf dem neusten Stand zu bleiben. Weiter flossen Gelder für digitalisierte Dashboards in den Pflegestationen, die eine standardisierte und zentralisierte Übersicht ermöglichen. Letztendlich besteht die grosse Herausforderung darin, ein gesundes Gleichgewicht zwischen den aktuell zu erbringenden Leistungen und der Weiterentwicklung des HFR zu finden.



### **A. F.: Welches sind die grössten finanziellen Herausforderungen oder Risiken, denen das HFR derzeit gegenübersteht? Und welche Strategien werden eingesetzt, um diese Risiken zu reduzieren und langfristig ein solides Finanzmanagement zu gewährleisten?**

Die grösste finanzielle Herausforderung liegt in der chronischen Unfähigkeit – die sich das HFR mit der grossen Mehrheit der Schweizer Spitäler teilt –, ein ausreichendes EBITDA zu erwirtschaften (d. h. das Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen zur Eigenfinanzierung von Investitionen und Reinvestitionen; die angestrebte Marge im Schweizer Gesundheitssektor liegt bei 10 Prozent). Hinzu kommt, dass die Anzahl Patientinnen und Patienten, die auf einen Platz im Pflegeheim oder in einer spezialisierten Einrichtung bzw. auf die Betreuung durch die Spitex warten, stetig steigt, was unsere Einnahmen stark schmälert. Denn obwohl das HFR langsam, aber sicher gute Ergebnisse bei der durchschnittlichen Spitalaufenthaltsdauer erzielt, bleibt unser Handlungsspielraum aufgrund der Bettenkapazität und der Patientinnen und Patienten, die auf eine Platzierung warten, gering. Dabei sprechen wir von zeitweise bis zu 60 Personen pro Tag!

Der von aussen oft eingeworfene Lösungsansatz, unrentable Leistungen auf Kosten von profitablen Leistungen zu reduzieren, ist für das HFR undenkbar. Denn das würde seinen Auftrag im Bereich der öffentlichen Gesundheit in Gefahr bringen, der – vor jeglicher Überlegung zur Rentabilität – in der Versorgung der alternden Freiburger Bevölkerung besteht. Die Folgen wären verheerend: Für diese unrentablen Leistungen, die das HFR nicht mehr erbringen würde, müssten Freiburger Patientinnen und Patienten ausserkantonale Lösungen finden, wohl wissend, dass die Situation in den Nachbarkantonen ebenfalls angespannt ist.

Diese Herausforderungen müssen im Kontext einer stark schwankenden Aktivität am HFR und des Fachkräftemangels betrachtet werden. Wir müssen also sicherstellen, dass wir für Zeiten mit einer hohen Auslastung genügend Personal haben, aber auch in der Lage sind, dasselbe Personal in ruhigeren Zeiten zu reduzieren. Unser Handlungsspielraum ist sehr gering. All das sind Elemente, die in den vom Verwaltungsrat erarbeiteten Vierjahresplan eingeflossen sind.

## «Die therapeutische Beziehung zu den Patientinnen und Patienten aufrechterhalten»

Mit der Advanced Nursing Practice und dem Karrieremodell gab es 2023 gleich zwei wichtige Neuerungen in der Pflegedirektion. Grund genug zur Freude, finden Pflegedirektorin **Aline Schuwey** und ihre Teams.



### **Michaela Bubach: Welches Projekt mit Auswirkungen auf das Spital hat Sie 2023 am stärksten beschäftigt? Weshalb?**

Da muss ich nicht lange überlegen: die Einführung der neuen Berufsprofile für spezialisierte Pflegeexpertinnen und Pflegeexperten (Advanced Practice Nurses, APN). Mit ihrem Master of Science in Pflegewissenschaft sind sie nun die bevorzugten Ansprechpartnerinnen und -partner der Teams, um die Verbesserung der Pflegepraxis im HFR zu unterstützen und zu konkretisieren. Diese neue Funktion verbindet Praxiserfahrung und akademische Ausbildung und trägt auch zur Entwicklung der Pflegeforschung und damit zu neuen Erkenntnissen bei, die den Patientinnen und Patienten und ihren Angehörigen zugutekommen. Und das sind keine leeren Worte: Studien belegen nämlich, dass die Advanced Nursing Practice rasch zur Verbesserung der Pflegequalität und damit zur Sicherheit der Patientinnen und Patienten beiträgt, unserem Kernauftrag also. So können Spitalaufenthalte verkürzt und die Kosten gesenkt werden. Auf APN zu setzen, ist auch schlichtweg eine Notwendigkeit, um Talente halten zu können! Die Karriereoption kann bei der Rekrutierung ein Ass im Ärmel sein und ist eine Antwort auf die Problematik der Abgänge innerhalb des Berufsstandes.

### **M. B.: Welche Veränderung gab es 2023 in den Abläufen und wie hat sich diese ausgewirkt?**

Wir haben bei der Führung der Pflegeteams das Dreibein-Modell eingeführt. Dieses orientiert sich an der Theorie der Kompetenzentwicklung und beschreibt die Entwicklung in einer beruflichen Laufbahn von der Stufe «Anfänger/in» über die Stufe «kompetent und erfahren» bis hin zur Stufe «Expertin» bzw. «Experte». Konkret bedeutet dies, dass jede Station über eine Managementstruktur verfügt, die auf drei Profilen beruht, die auf der Stufe «erfahren» ausgeübt werden können: die Teamleitungsfunktion, die klinische Funktion und die klinische Lehrfunktion. In der Praxis verfügt so jede Station über eine Managementstruktur, welche die Pflegepraxis fördert. Hinzu kommt das Phänomen der *magnet hospitals*, der Spitäler also, die aufgrund ihrer hohen Pflegestandards und ihres

guten Arbeitsumfelds für die Pflegekräfte besonders attraktiv sind.

Die Stationen sind folglich nicht so sehr auf Autorität ausgerichtet, sondern orientieren sich vielmehr am Vorbild einer Führungspersönlichkeit. Klinische Indikatoren werden laufend überwacht und angepasst und es werden Massnahmen zur kontinuierlichen Verbesserung eingeführt, z. B. beim Risikomanagement. Diese Form der Führung mit drei Profilen hilft, die Pflegepraxis zu evaluieren und zu vereinheitlichen, bietet parallel aber auch attraktive Karriereoptionen am HFR.

### **M. B.: Im vergangenen Jahr war die Überlastung des Spitalwesens ein grosses Thema. Welche Herausforderungen bringt das für die Pflege mit sich?**

Das ist in der Tat eine grosse Herausforderung, da es einer sehr genauen und flexiblen Bewirtschaftung der Patientenzimmer und der Betten bedarf, um die stationäre Versorgung zu gewährleisten – und dies in einem aufgrund der Absenzen bereits sehr angespannten Umfeld. Die Pflegefachperson, die eine Patientin oder einen Patienten von der Aufnahme bis zum Austritt betreut, steht unter grösserem Druck, da alle Etappen bei angespannter Auslastung gewährleistet werden müssen. Nicht vergessen werden darf, dass jeder Bett- oder Zimmerwechsel zusätzliche körperliche Anstrengung bedeutet. Trotz straffem Zeitplan ist es aber sehr wichtig, die therapeutische Beziehung aufrechtzuerhalten, und das auf allen Ebenen: sich Zeit nehmen für die Kommunikation und die Informationsweitergabe an die Patientinnen und Patienten und ihre Angehörigen. In unserer Gesellschaft muss alles immer schneller gehen. Doch in der Pflege wollen wir keine «Fließbandarbeit», denn im Umgang mit Menschen ist sie undenkbar. Daher die Bedeutung der Digitalisierung zur Reduktion des administrativen Aufwands, aber auch die Daseinsberechtigung der bereits erwähnten APN und des Karrieremodells. All das soll die Teams und ihre Führungskräfte entlasten, damit sie sich auf das konzentrieren können, was uns allen am Herzen liegt: unsere Patientinnen und Patienten.

## «Das Spital ist ein unglaublicher Schmelztiegel, ein faszinierendes Umfeld!»

**Michaela Bubach**, Direktorin Personal, blickt auf das Jahr 2023 zurück, lässt die Projekte Revue passieren und zollt den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern Respekt, die das HFR ausmachen.

### **Aline Schuwey: Die Personalabteilung hat 2023 ein neues Tool eingeführt, das HCM. Welche Auswirkungen und Verbesserungen gingen damit für das HFR einher?**

Beim HCM handelt es sich um ein neues HR-Informationssystem (HRIS), d. h. eine Reihe von Softwareprogrammen, die Verwaltungsaufgaben zentralisieren und erleichtern sollen. Wir konnten das neue Tool im Jahr 2023 in Betrieb nehmen, insbesondere für die gesamte Verwaltung der Personaldossiers. Die Vorteile sind bereits spürbar: Wir verfügen über eine bereinigte Datenbank und ihre Verwaltung wird dadurch erleichtert. Dies erforderte natürlich seitens der Führungskräfte, von denen ein grosser Teil im Pflegebereich tätig ist, praktische Anpassungen. Dabei konnten wir aber wirklich auf ihre Unterstützung und ihren Enthusiasmus zählen! Bis die konkreten Effizienzgewinne sichtbar werden, braucht es aber noch etwas Geduld, da das neue Tool noch mit anderen bestehenden internen Tools verknüpft werden muss. Das Modul, das uns einen einheitlichen Prozess und ein einheitliches Instrument von der Rekrutierung bis zur Einstellung erlauben wird, muss noch entwickelt werden. Auch wenn einiges an Arbeit auf uns zukommt, gibt es bereits positive Auswirkungen zu vermelden: Der Verwaltungs- und Papieraufwand konnten im Bereich der Pflege bereits gesenkt werden. Was wiederum der Digitalisierungsstrategie des HFR entspricht.

### **A. S.: Wie führt man 3600 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, deren Berufe und Spezialisierungen so vielfältig sind wie am HFR?**

Warum gibt es Ihrer Meinung nach so viele Fernsehserien, die vom Spitalalltag erzählen? Das Spital ist ein unglaublicher Schmelztiegel, ein faszinierendes Umfeld! Und genau das macht die Führung all dieser Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter so spannend. Die Köchin und der Fachmann Gesundheit, die beide am HFR tätig sind, kommen zwar aus zwei verschiedenen Welten und sprechen nicht die gleiche Berufssprache, aber beide setzen sich in ihrem Arbeitsalltag für ein und dasselbe ein: die Patientinnen und Patienten. Und das ist nur ein Beispiel von vielen. Hier spielen die Führungskräfte eine wesentliche Rolle bei der Förderung und Aufwertung der fach- und berufsübergreifenden Zusammenarbeit. Bei den Diskussionen um die Kosten muss immer auch darauf geachtet werden, dass die Qualität der Leistungen im Mittelpunkt steht, denn sie ist es, die alle Mitarbeitenden letzten Endes zusammenhält, unabhängig von ihrem Beruf.

### **A. S.: Wie steht es um die Fluktuation beim Personal des HFR?**

Wir dürfen uns freuen, denn die Fluktuationsrate am HFR ist stark gesunken, von 14 Prozent im Jahr 2021 auf 8,3 Prozent im Jahr 2023. Das bedeutet, dass sich unser Personal wohlfühlt, dass es am HFR die Möglichkeit gibt, sich weiterzubilden, insbesondere im Berufsbildungszentrum Pflege, und Karriere zu machen. Wir haben übrigens viele Leute, die schon seit Jahrzehnten im HFR arbeiten, wahrlich treue Seelen!







## Unser Verwaltungsrat am 31. Dezember 2023

### Mitglieder mit Stimmrecht

*Von links nach rechts*

Philippe Gauderon	Ehemaliges Mitglied der Konzernleitung der SBB AG
Prof. Dr. med. Thierry Carrel	Professor für Herzchirurgie
Philipp Müller	Vizepräsident, Spitalexperte und ehemaliger Finanz- und Verwaltungsdirektor am CHUV
Annamaria Müller	Präsidentin, Ökonomin und ehemalige Vorsteherin des Spitalamts der Gesundheits- und Fürsorgedirektion des Kantons Bern
Jean-François Steiert	Staatsrat und Direktor für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt
Nataly Viens Python	Direktorin der Hochschule für Gesundheit Freiburg
Nathalie Delbarre	Ehemalige Stv. Direktorin des Hôpital de la Tour in Genf

### Vertreterinnen und Vertreter mit beratender Stimme

Marc Devaud	Generaldirektor
Prof. Dr. med. Anis Feki	Präsident des Rates der medizinischen Departemente
Prof. Dr. med. Vincent Ribordy	Präsident des Ärztekollegiums, Vertreter der Ärzteschaft
Sabine Spring	Personalvertreterin
Catherine Favre Kruit	Leiterin Kommunikation und Marketing
Sébastien Ruffieux	Generalsekretär und Protokollführer

## Unser Direktionsrat und unser Rat der medizinischen Departemente am 31. Dezember 2023

### Mitglieder mit Stimmrecht

*Von links nach rechts und von oben nach unten*

Stéphane Brand	Direktor Operations
Sven Penelle	Direktor Informationssysteme
Nathalie Tercier	Direktorin Finanzen
Dr. med. André Laszlo	Leiter des Departements Geriatrie, Rehabilitation und Rheumatologie
Dr. med. Jean-Luc Magnin	Leiter des Departements Diagnostik und Behandlung
Marc Devaud	Generaldirektor
Prof. Dr. med. Vincent Ribordy	Leiter des Departements Akutmedizin und Pädiatrie
Aline Schuwey	Pflegedirektorin
Prof. Dr. med. Julien Vaucher	Leiter des Departements Innere Medizin und Fachgebiete
Michaela Bubach	Direktorin Personal
Sébastien Ruffieux	Generalsekretär

\*Andreas Berger

Direktor Logistik

\*Prof. Dr. med. Anis Feki

Präsident des Rates der medizinischen Departemente, Leiter des Departements Chirurgische Fachbereiche und Geburtshilfe

Herzlichen Dank an Dr. med. Pierre Decavel, Leiter des Departements Geriatrie, Rehabilitation und Rheumatologie, der sein Amt per 30. Juni 2023 niedergelegt hat.

\* nicht auf dem Foto

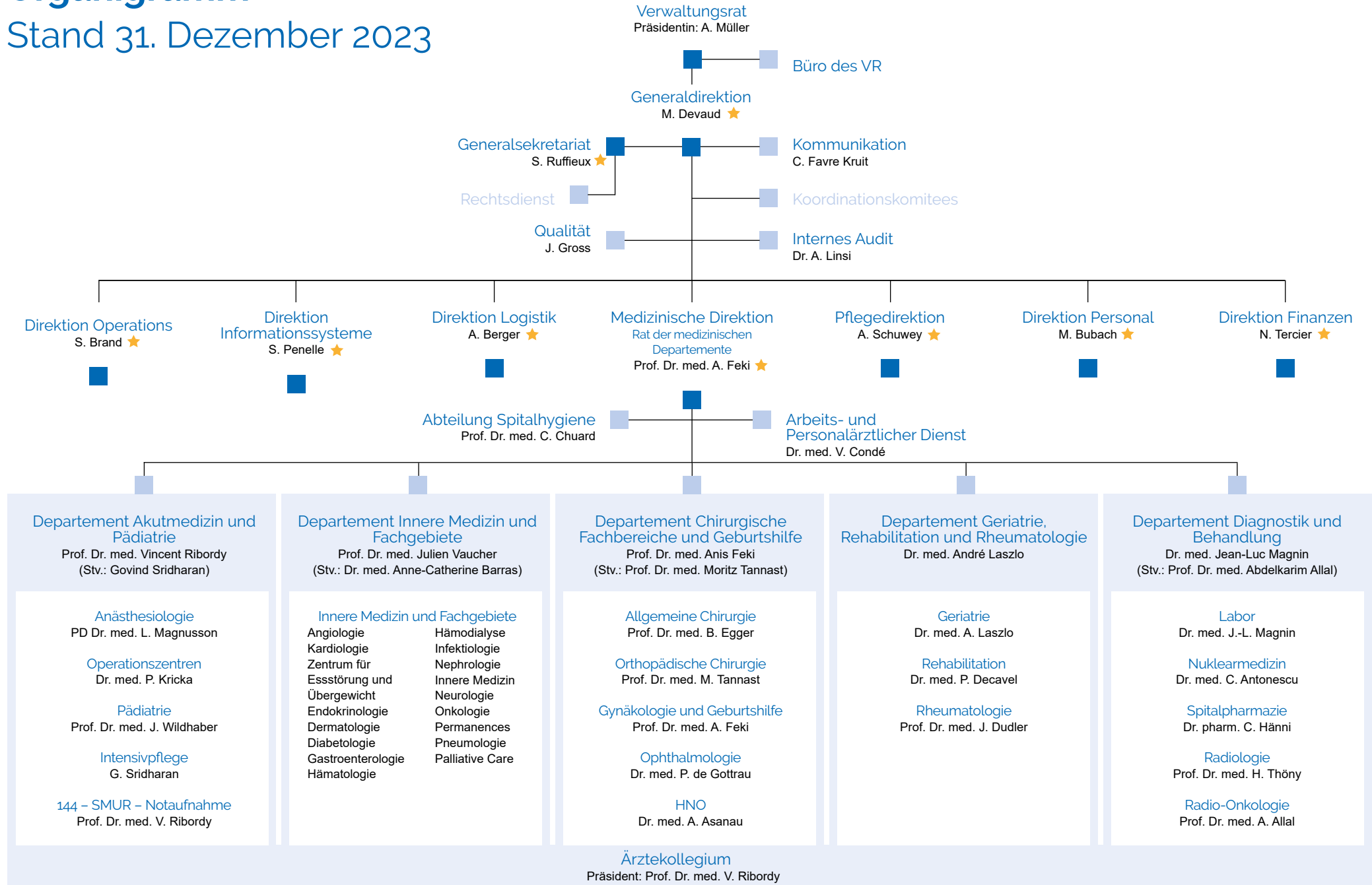
### Mitglied mit beratender Stimme

Catherine Favre Kruit Leiterin Kommunikation und Marketing



# Organigramm

Stand 31. Dezember 2023



★ Mitglieder des Direktionsrates



# Unser Ärztekollegium

## Stand 31. Dezember 2023

### Präsident



**Prof. Dr. med. Vincent Ribordy**  
Klinikchefarzt Notaufnahme HFR

### Mitglieder



**Prof. Dr. med. Abdelkarim Allal**  
Klinikchefarzt Radio-Onkologie HFR



**Dr. med. Alexander Asanau**  
Klinikchefarzt HNO HFR



**Dr. med. Nicolas Blondel**  
Leiter des Departements Innere Medizin und Fachgebiete



**Dr. med. Philippe de Gottrau**  
Klinikchefarzt Ophthalmologie HFR



**Prof. Dr. med. Jean Dudler**  
Klinikchefarzt Rheumatologie HFR



**Prof. Dr. med. Anis Feki**  
Klinikchefarzt Gynäkologie und Geburtshilfe HFR



**Dr. pharm. Catherine Hänni**  
Chefapothekerin Spitalpharmazie HFR



**Dr. med. André Laszlo**  
Klinikchefarzt Akutgeriatrie HFR



**PD Dr. med. Lennart Magnusson**  
Klinikchefarzt Anästhesiologie HFR



**Govind Sridharan**  
Klinikchefarzt Intensivpflege HFR



**Prof. Dr. med. Harriet Thöny**  
Klinikchefärztin Radiologie HFR



**Prof. Dr. med. Johannes Wildhaber**  
Klinikchefarzt Pädiatrie HFR

### Vizepräsident/in

NN



**Dr. med. Cristian Antonescu**  
Stv. Klinikchefarzt Nuklearmedizin HFR



**Prof. Dr. med. Stéphane Cook**  
Abteilungschefarzt Kardiologie HFR



**Dr. med. Pierre Decavel**  
Klinikchefarzt Rehabilitation HFR



**Prof. Dr. med. Bernhard Egger**  
Klinikchefarzt Allgemeine Chirurgie HFR



**Prof. Dr. med. Daniel Hayoz**  
Leiter Forschung und Nachwuchs



**Dr. med. Pavel Kricka**  
Klinikchefarzt Operationszentren HFR



**Dr. med. Jean-Luc Magnin**  
Leiter Labor HFR



**Dr. med. Antoine Meyer**  
Leitender Arzt Allgemeine Chirurgie, HFR



**Prof. Dr. med. Moritz Tannast**  
Klinikchefarzt Orthopädische Chirurgie und Traumatologie HFR



**Prof. Dr. med. Julien Vaucher**  
Klinikchefarzt Innere Medizin HFR

### Gastmitglieder

Marc Devaud  
Corinne Cota  
Prof. Dr. med. Isabelle Gothuey  
Dr. med. Mascha Rochat

# Unser Pflegekollegium

## Stand 31. Dezember 2023

### Direction



**Aline Schuwey**  
Pflegedirektorin

### Mitglieder



**Catherine Assirelli**  
Abteilungsleiterin Pflege Ambulatorium und Tageskliniken



**Nathalie Bartolucci**  
Leiterin Ernährungsberatung HFR



**Juliette Belissent**  
Stv. Departementsleiterin Pflege Innere Medizin und Fachgebiete



**Bernice Fagan**  
Abteilungsleiterin Pflege Gynäkologie, Geburtshilfe, Pädiatrie und Neonatologie (bis 30.11.2023)



**Bernard Faglia**  
Departementsleiter Pflege Akutmedizin und Pädiatrie sowie Kindernotfall und Neonatologie (seit 1.12.2023)



**Filipe Ferreira Moreira**  
Departementsleiter Pflege Geriatrie, Rehabilitation und Rheumatologie



**Benoît Grange**  
Leiter Ergotherapie und Physiotherapie HFR

### Stab

**Samir Hafdi**  
Leiter Pflegeentwicklung und -effizienz  
**Van Nhut Ho**  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter



**Patricia Hofer**  
Departementsleiterin Pflege Chirurgische Fachbereiche sowie Gynäkologie und Geburtshilfe, Säuglings- und Gebärmutter (seit 1.12.2023)



**Rémy Kaufmann**  
Leiter Radiologiefachpersonal HFR



**Sophie Lambert**  
Direktionsassistentin und Leiterin des Sekretariats der Pflegedirektion



**Karoll Picarra**  
HR Business Partner und HR-Verantwortliche für die Pflegedirektion



**Fabien Rigolet**  
Leiter Berufsbildungszentrum Pflege und Stellvertreter der Pflegedirektion



**Martine Saramon**  
Leiterin Spitalhygiene



**Monique Utikal**  
Departementsleiterin Pflege Innere Medizin und Fachgebiete





## Unsere Finanzen

### Die wichtigsten Zahlen auf einen Blick

	2023	2022	Veränderung	Veränderung
		(In CHF 1'000)	(in CHF)	(in %)
Betriebsertrag	559'879	556'386	3'493	0,63 %
Betriebsaufwand	576'122	537'891	38'231	7,11 %
Betriebsergebnis (EBITDA*)	-16'244	18'495	-34'738	
EBITDA-Marge	-2,9 %	3,3 %		d. h. -6,23 Prozentpunkte
<b>Jahresergebnis (Verlust)</b>	<b>-36'471</b>	<b>-4'162</b>	<b>-32'308</b>	

\* EBITDA = Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen, um Reinvestitionen und Investitionen selbstständig zu finanzieren. Die angestrebte Marge im Schweizerischen Gesundheitssektor liegt bei 10 Prozent.

Das Jahr 2023 war geprägt von einem ungewöhnlichen Einbruch der akutsomatischen Aktivität von Mai bis August sowie von einer hohen Anzahl Pflegetage für Wartepatientinnen und -patienten, welche auf einen Platz in einem Pflegeheim oder einer spezialisierten Einrichtung bzw. auf die Betreuung durch die Spitex warten und somit länger im Spital bleiben mussten.

Im Jahr 2023 behandelte das HFR über 22'300 stationäre Patientinnen und Patienten im Akut- und Rehabilitationsbereich, was einer Zunahme um 0,8 Prozent gegenüber dem Vorjahr entspricht. Das Kostengewicht (CMI) der akutstationären Fälle blieb im Vergleich zu 2022 stabil, jenes der Rehabilitation stieg an. Die Tätigkeit und Einnahmen im ambulanten Bereich blieben im Vergleich zum Vorjahr unverändert, wobei jedoch zu beachten ist, dass das Testzentrum Mitte Januar 2023 geschlossen wurde. Der Umsatz des HFR stieg im Vergleich zum Jahr 2022 um insgesamt 0,6 Prozent auf 559,9 Mio. Franken.

Der gesamte Betriebsaufwand (576,1 Mio. Franken) nahm gegenüber 2022 um 7,1 Prozent zu. Dieser Anstieg ist hauptsächlich auf die höheren Personalkosten zurückzuführen, die sowohl für die Bewältigung der Geschäftstätigkeit als auch aufgrund der Abwesenheiten anfallen, deren Rate zwar leicht gesunken ist, die aber immer noch hoch ist.

Im Berichtsjahr zahlte der Kanton einen zusätzlichen Betrag von 5,04 Mio. Franken für die Covid-19-Kosten gemäss der nach der Pandemie eingeführten nationalen Gesetzgebung. Ausserdem trug er 3,7 Mio. Franken bei, um den Ertragsverlust aufgrund von Patientinnen und Patienten, die auf einen Pflegeheimeintritt warten, auszugleichen.

Das Geschäftsjahr 2023 schliesst mit einem Verlust von 36,47 Mio. Franken bei einem defizitären Budget von 27,97 Mio. Franken.

Die EBITDA-Marge war mit -2,90 Prozent negativ, was einem Rückgang von 6,23 Prozentpunkten entspricht. Im Jahr 2022 belief sich dieser Wert noch auf 3,32 Prozent.

Die Eigenkapitalquote lag um 11,5 Prozent tiefer als im Vorjahr. Das Fremdkapital stieg aufgrund des Jahresergebnisses um 46,76 Mio. Franken.

Der Jahresabschluss 2023 wurde von der Firma PwC geprüft. Das Audit zur Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr fand im März 2024 statt. Der Bericht der Revisionsstelle enthält keine Vorbehalte.

## Bilanz per 31. Dezember 2023

(in CHF 1'000)

AKTIVEN	2023	2022
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	5'109	10'187
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen 1*	82'160	71'420
Kurzfristige Forderungen gegenüber Beteiligten	15'322	14'356
Übrige kurzfristige Forderungen	2'682	1'906
Vorräte 2*	6'417	6'183
Nicht fakturierte Dienstleistungen 3*	8'826	9'142
Aktive Rechnungsabgrenzungen Beteiligte 4*	243	196
Aktive Rechnungsabgrenzungen Dritte 4*	2'090	2'309
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>122'849</b>	<b>115'701</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Finanzanlagen	25	25
Installationen und feste Einrichtungen 5*	190'920	196'034
Übrige mobile Sachanlagen 6*	1'338	1'837
Medizintechnische Anlagen 6*	25'819	23'316
Informatikanlagen 7*	7'868	2'593
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>225'971</b>	<b>223'804</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>348'819</b>	<b>339'504</b>

PASSIVEN	2023	2022
<b>Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	20'093	21'327
Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Staat Freiburg	187'468	137'100
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	579	579
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	642	550
Passive Rechnungsabgrenzungen	4'170	3'874
Kurzfristige Rückstellungen 8*	9'544	9'586
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>222'497</b>	<b>173'018</b>
Langfristige Bankverbindlichkeiten gegenüber Dritten	14'719	15'299
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten gegenüber Staat Freiburg	49'585	52'249
Zweckgebundene Fonds 9*	3'368	2'771
Übrige langfristige Rückstellungen 8*	350	420
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>68'023</b>	<b>70'739</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>290'520</b>	<b>243'757</b>
<b>Eigenkapital</b>		
Kapital	140'002	140'002
Freie Fonds 10*	13'949	14'927
Kumulierte Verluste	-59'181	-55'019
Jahresverlust	-36'471	-4'162
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>58'299</b>	<b>95'748</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>348'819</b>	<b>339'504</b>

\* 1–16: siehe Dokument «Anhang zur Jahresrechnung 2023», S. 23–28

## Erfolgsrechnung 2023

(in CHF 1'000)

	Rechnung 2023	Budget 2023**	Rechnung 2022
Stationäre Bruttoleistungen	268'398	276'684	266'124
Ambulante Bruttoleistungen	201'173	194'724	201'701
Ertragsminderung aus Leistungen für Patienten	-79	-141	-292
<b>Dienstleistungserlöse 11*</b>	<b>469'492</b>	<b>471'268</b>	<b>467'534</b>
Übriger Ertrag aus Leistungen für Patienten	423	311	383
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	14'880	11'965	13'365
Gemeinwirtschaftliche Leistungen Kanton	66'658	60'824	63'149
Übrige Beiträge Kanton	5'136	-	8'412
Beiträge von UNIFR, Korporationen, Stiftungen, Privaten	3'290	3'262	3'542
<b>Übrige Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>90'387</b>	<b>76'363</b>	<b>88'852</b>
<b>Betriebsertrag</b>	<b>559'879</b>	<b>547'631</b>	<b>556'386</b>
Medizinischer Bedarf 12*	-102'337	-101'894	-99'773
Lebensmittelaufwand	-6'585	-6'129	-5'988
Haushaltaufwand	-6'515	-6'570	-6'224
<b>Materialaufwand</b>	<b>-115'437</b>	<b>-114'593</b>	<b>-111'985</b>
<b>Bruttoergebnis I</b>	<b>444'442</b>	<b>433'038</b>	<b>444'401</b>
Lohnaufwand 13*	-331'007	-317'150	-303'716
Sozialversicherungsaufwand	-70'499	-69'937	-66'112
Honorare	-1'859	-2'800	-2'578
Übriger Personalaufwand	-3'217	-3'242	-3'144
<b>Personalaufwand</b>	<b>-406'581</b>	<b>-393'129</b>	<b>-375'551</b>
<b>Bruttoergebnis II</b>	<b>37'861</b>	<b>39'909</b>	<b>68'850</b>
Raumaufwand	-6'259	-5'120	-7'035
Unterhalt und Reparaturen	-18'326	-16'383	-15'381
Energieaufwand und Wasser	-6'573	-6'580	-4'246
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-14'313	-17'656	-15'329
Übriger patientenbezogener Aufwand	-4'079	-2'614	-3'696
Übriger nicht patientenbezogener Aufwand	-4'555	-4'224	-4'668
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-54'105</b>	<b>-52'577</b>	<b>-50'355</b>
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg, Steuern, Abschreibungen und Wertberichtigungen (EBITDA)</b>	<b>-16'244</b>	<b>-12'668</b>	<b>18'495</b>
<b>Abschreibungen und Wertberichtigungen 5,6,7*</b>	<b>-18'171</b>	<b>-17'909</b>	<b>-21'436</b>
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)</b>	<b>-34'415</b>	<b>-30'577</b>	<b>-2'942</b>
Zinsaufwand	-3'237	-2'803	-2'298
Übriger Finanzaufwand	-176	-95	-108
Finanzaufwand	-3'413	-2'897	-2'406
Zinsertrag	-	-	20
Übriger Finanzertrag	-	-	20
<b>Finanzertrag</b>	<b>-3'413</b>	<b>-2'897</b>	<b>-2'386</b>
<b>Betriebsergebnis (EBT)</b>	<b>-37'828</b>	<b>-33'474</b>	<b>-5'327</b>
<b>Ausserordentliche Aufwendungen 14*</b>	<b>-343</b>	<b>-</b>	<b>-103</b>
<b>Ausserordentliche Erträge 15*</b>	<b>641</b>	<b>4'595</b>	<b>677</b>
<b>Fondsergebnis freie und zweckgebundene Fonds 16*</b>	<b>1'060</b>	<b>909</b>	<b>590</b>
<b>Jahresverlust</b>	<b>-36'471</b>	<b>-27'970</b>	<b>-4'162</b>

\* 1–16: siehe Dokument «Anhang zur Jahresrechnung 2023», S. 23–28

\*\* Von PwC nicht geprüfte Werte



# Anhang zur Jahresrechnung 2023

(in CHF 1'000)

1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2023	2022
Patientenguthaben	83'950	73'643
Rückstellungen für Debitorenverluste	-1'791	-2'223
<b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>82'160</b>	<b>71'420</b>

Die Patientenguthaben sind per 31. Dezember 2023 gestiegen, weil die erbrachten Leistungen für Patienten Ende Jahr gestiegen sind und die Leistungen ohne Verzug in Rechnung gestellt wurden. Die Rückstellungen für Debitorenverluste werden unter Berücksichtigung der Fälligkeitsfrist der Rechnungen und des Grunds für die ausbleibende Zahlung berechnet.

2 Vorräte	2023	2022
Vorräte Spitalapotheke	3'811	3'477
Vorräte Zentrallager	2'753	2'809
Wertberichtigung Vorräte Zentrallager	-148	-102
<b>Total Vorräte</b>	<b>6'417</b>	<b>6'183</b>

Vorräte werden nach den gewichteten durchschnittlichen Anschaffungskosten bewertet. Der Preis wird auf Grundlage der Anschaffungskosten abzüglich Skonti festgelegt.

3 Nicht fakturierte Dienstleistungen für Patienten	2023	2022
Nicht fakturierte ambulante Leistungen	548	883
Angefangene stationäre Behandlungen	4'213	6'080
Nicht fakturierte stationäre Leistungen	4'065	2'180
<b>Total nicht fakturierte Leistungen für Patienten</b>	<b>8'826</b>	<b>9'142</b>

Nicht fakturierte stationäre und ambulante Leistungen per 31. Dezember 2023 sowie Ertrag aus den überlappenden Aufenthalten des laufenden Jahres ins Folgejahr.

4 Aktive Rechnungsabgrenzungen	2023	2022
Energiesparmassnahmenpool gegenüber Nahestehenden	243	196
Noch nicht erhaltene sonstige Erträge und vorausbezahlte Aufwendungen	2'090	2'309
<b>Total aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>2'334</b>	<b>2'505</b>

Die aktiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten Ausgaben des Berichtsjahres, die als Aufwand einer künftigen Rechnungsperiode zu belasten sind (Aufwandsvortrag). Die Bewertung der aktiven Rechnungsabgrenzungen erfolgt grundsätzlich zum Nominalwert.

5 Installation und feste Einrichtung							
2023	Billens	Freiburg	Meyriez-Murten	Riaz	Tafers	Gebäude im Bau	Total
<b>Stand 1.1.</b>	-	<b>283'368</b>	<b>60'100</b>	<b>76'609</b>	<b>47'281</b>	<b>11'569</b>	<b>478'927</b>
Neuzugänge	-	-	-	-	-	6'118	6'118
Neuzuteilungen	-	615	-	1'171	-	-1'786	-
Neubewertungen	-	-	-	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	-	-	-	-
<b>Stand 31.12.</b>	-	<b>283'984</b>	<b>60'100</b>	<b>77'780</b>	<b>47'281</b>	<b>15'901</b>	<b>485'045</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen Stand 1.1.</b>	-	<b>-166'502</b>	<b>-21'099</b>	<b>-59'052</b>	<b>-36'242</b>	-	<b>-282'894</b>
Abschreibungen	-	-7'004	-1'723	-1'561	-943	-	-11'232
Wertbeeinträchtigung von Vermögenswerten	-	-	-	-	-	-	-
Neuzuteilungen	-	-	-	-	-	-	-
Neubewertungen	-	-	-	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kumulierte Wertberichtigungen Stand 31.12.</b>	-	<b>-173'506</b>	<b>-22'822</b>	<b>-60'612</b>	<b>-37'185</b>	-	<b>-294'125</b>
<b>Buchwert per 31.12.</b>	-	<b>110'478</b>	<b>37'278</b>	<b>17'167</b>	<b>10'096</b>	<b>15'901</b>	<b>190'920</b>

5 Installation und feste Einrichtung							
2022	Billens	Freiburg	Meyriez-Murten	Riaz	Tafers	Gebäude im Bau	Total
<b>Stand 1.1.</b>	<b>23'710</b>	<b>272'312</b>	<b>53'657</b>	<b>71'052</b>	<b>42'252</b>	<b>4'807</b>	<b>467'790</b>
Neuzugänge	-	579	33	-	88	7'576	8'276
Neuzuteilungen	-	814	-	-	-	-814	-
Neubewertungen	-	9'816	6'410	5'575	4'941	-	26'740
Abgänge	-23'710	-152	-	-17	-	-	-23'879
<b>Stand 31.12.</b>	-	<b>283'368</b>	<b>60'100</b>	<b>76'609</b>	<b>47'281</b>	<b>11'569</b>	<b>478'927</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen Stand 1.1.</b>	<b>-23'710</b>	<b>-153'047</b>	<b>-5'426</b>	<b>-50'150</b>	<b>-33'367</b>	-	<b>-265'700</b>
Abschreibungen	-	-6'929	-1'817	-2'180	-1'498	-	-12'425
Wertbeeinträchtigung von Vermögenswerten	-	-94	-	-10	-	-	-104
Neuzuteilungen	-	-	-	-	-	-	-
Neubewertungen	-	-6'583	-13'855	-6'729	-1'377	-	-28'544
Abgänge	23'710	152	-	17	-	-	23'879
<b>Kumulierte Wertberichtigungen Stand 31.12.</b>	-	<b>-166'502</b>	<b>-21'099</b>	<b>-59'052</b>	<b>-36'242</b>	-	<b>-282'894</b>
<b>Buchwert per 31.12.</b>	-	<b>116'867</b>	<b>39'001</b>	<b>17'557</b>	<b>11'039</b>	<b>11'569</b>	<b>196'034</b>

Die Verkaufstransaktion, welche vom Staatsrat am 14. Dezember 2021 beschlossen wurde, ist per 7. Oktober 2022 vollzogen und abgeschlossen worden. Der Standort Billens wird dementsprechend nicht mehr bilanziert. Die im Geschäftsjahr 2022 abgeschlossene Substanzermittlung der Immobilien hat zu Wertbeeinträchtigungen sowie zu Neubewertungen geführt, die unter Neubewertungen ausgewiesen werden. Diese sind unter Punkt 17 detailliert offengelegt. Die Abschreibungen werden gemäss den REKOLE-Richtlinien vorgenommen.

6 Übrige Sachanlagen							
2023	Möbiliar und Einrichtungen	Bürogeräte und Kommunikationssysteme	Fahrzeuge	Werkzeuge und Geräte (Betrieb)	Medizinische Apparate, Geräte und Instrumente	Installationen und Maschinen in Arbeit	Total
<b>Stand 1.1.</b>	<b>3'394</b>	<b>4'058</b>	<b>1'140</b>	<b>2'097</b>	<b>83'580</b>	<b>1'349</b>	<b>95'618</b>
Neuzugänge	15	-	-	31	7'205	826	8'076
Neuzuteilungen	92	-	137	-	1'194	-1'422	-
Abgänge	-25	-	-	-37	-6'018	-	-6'079
<b>Stand 31.12.</b>	<b>3'475</b>	<b>4'058</b>	<b>1'276</b>	<b>2'092</b>	<b>85'961</b>	<b>753</b>	<b>97'615</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen Stand 1.1.</b>	<b>-2'468</b>	<b>-3'865</b>	<b>-1'116</b>	<b>-1'586</b>	<b>-61'429</b>	-	<b>-70'465</b>
Abschreibungen	-210	-138	-42	-236	-5'446	-	-6'072
Wertbeeinträchtigung von Vermögenswerten	-	-	-	-	-	-	-
Neuzuteilungen	-	-	-	-	-	-	-
Abgänge	25	-	-	37	6'018	-	6'079
<b>Kumulierte Wertberichtigungen Stand 31.12.</b>	<b>-2'654</b>	<b>-4'004</b>	<b>-1'158</b>	<b>-1'785</b>	<b>-60'857</b>	-	<b>-70'458</b>
<b>Buchwert per 31.12.</b>	<b>822</b>	<b>54</b>	<b>119</b>	<b>307</b>	<b>25'104</b>	<b>753</b>	<b>27'157</b>
<b>davon Anlagen in Leasing</b>	-	-	-	-	<b>2'020</b>	-	<b>2'020</b>

2022	Möbiliar und Einrichtungen	Bürogeräte und Kommunikationssysteme	Fahrzeuge	Werkzeuge und Geräte (Betrieb)	Medizinische Apparate, Geräte und Instrumente	Installationen und Maschinen in Arbeit	Total
<b>Stand 1.1.</b>	<b>3'334</b>	<b>4'264</b>	<b>1'140</b>	<b>2'120</b>	<b>86'043</b>	<b>232</b>	<b>97'133</b>
Neuzugänge	60	74	-	30	7'314	1'349	8'827
Neuzuteilungen	-	-	-	-	17	-17	-
Abgänge	-	-280	-	-53	-9'794	-215	-10'343
<b>Stand 31.12.</b>	<b>3'394</b>	<b>4'058</b>	<b>1'140</b>	<b>2'097</b>	<b>83'580</b>	<b>1'349</b>	<b>95'618</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen Stand 1.1.</b>	<b>-2'266</b>	<b>-3'559</b>	<b>-1'079</b>	<b>-1'399</b>	<b>-65'705</b>	-	<b>-74'008</b>
Abschreibungen	-202	-534	-37	-241	-4'988	-	-6'002
Wertbeeinträchtigung von Vermögenswerten	-	-52	-	-	-530	-	-582
Neuzuteilungen	-	-	-	-	-	-	-
Abgänge	-	280	-	53	9'794	-	10'127
<b>Kumulierte Wertberichtigungen Stand 31.12.</b>	<b>-2'468</b>	<b>-3'865</b>	<b>-1'116</b>	<b>-1'586</b>	<b>-61'429</b>	-	<b>-70'465</b>
<b>Buchwert per 31.12.</b>	<b>925</b>	<b>192</b>	<b>23</b>	<b>511</b>	<b>22'151</b>	<b>1'349</b>	<b>25'153</b>
<b>davon Anlagen in Leasing</b>	-	-	-	-	<b>2'323</b>	-	<b>2'323</b>

Die Abschreibungen werden gemäss den REKOLE-Richtlinien vorgenommen.

7 Informatikanlagen						
2023	Software Upgrades	Hardware	Software	Hardware und Software in Arbeit	Total	
<b>Stand 1.1.</b>	<b>67</b>	<b>5'962</b>	<b>11'435</b>	<b>772</b>	<b>18'235</b>	
Neuzugänge	-	266	41	5'857	6'163	
Neuzuteilungen	-	-	-	-	-	
Abgänge	-	-30	-	-	-30	
<b>Stand 31.12.</b>	<b>67</b>	<b>6'198</b>	<b>11'475</b>	<b>6'629</b>	<b>24'368</b>	
<b>Kumulierte Wertberichtigungen Stand 1.1.</b>	<b>-2</b>	<b>-4'568</b>	<b>-11'072</b>	<b>-</b>	<b>-15'642</b>	
Abschreibungen	-23	-671	-195	-	-889	
Wertbeeinträchtigung von Vermögenswerten	-	-	-	-	-	
Neuzuteilungen	-	-	-	-	-	
Abgänge	-	30	-	-	30	
<b>Kumulierte Wertberichtigung Stand 31.12.</b>	<b>-25</b>	<b>-5'209</b>	<b>-11'267</b>	<b>-</b>	<b>-16'501</b>	
<b>Buchwert per 31.12.</b>	<b>42</b>	<b>989</b>	<b>209</b>	<b>6'629</b>	<b>7'868</b>	

2022	Software Upgrades	Hardware	Software	Hardware und Software in Arbeit	Total	
<b>Stand 1.1.</b>	<b>-</b>	<b>5'208</b>	<b>12'299</b>	<b>272</b>	<b>17'779</b>	
Neuzugänge	67	788	24	500	1'379	
Neuzuteilungen	-	-	-	-	-	
Abgänge	-	-35	-888	-	-923	
<b>Stand 31.12.</b>	<b>67</b>	<b>5'962</b>	<b>11'435</b>	<b>772</b>	<b>18'235</b>	
<b>Kumulierte Wertberichtigungen Stand 1.1.</b>	<b>-</b>	<b>-4'078</b>	<b>-11'690</b>	<b>-</b>	<b>-15'768</b>	
Abschreibungen	-2	-525	-270	-	-797	
Wertbeeinträchtigung von Vermögenswerten	-	-	-	-	-	
Neuzuteilungen	-	-	-	-	-	
Abgänge	-	35	888	-	923	
<b>Kumulierte Wertberichtigung Stand 31.12.</b>	<b>-2</b>	<b>-4'568</b>	<b>-11'072</b>	<b>-</b>	<b>-15'642</b>	
<b>Buchwert per 31.12.</b>	<b>65</b>	<b>1'394</b>	<b>362</b>	<b>772</b>	<b>2'593</b>	

Die Abschreibungen werden gemäss den REKOLE-Richtlinien vorgenommen.

8 Rückstellungen							
2023	Nicht bezogene Ferien	Überstunden	Codierungsrisiko	Haftpflicht	Sonstige Rückstellungen	Total	
<b>Stand 1.1.</b>	<b>2'900</b>	<b>4'414</b>	<b>985</b>	<b>420</b>	<b>1'288</b>	<b>10'006</b>	
Bildung	4'705	3'070	-	350	785	8'909	
Verwendung	-2'900	-4'414	-	-420	-1'288	-9'021	
<b>Stand 31.12.</b>	<b>4'705</b>	<b>3'070</b>	<b>985</b>	<b>350</b>	<b>785</b>	<b>9'894</b>	
davon kurzfristige Rückstellungen	4'705	3'070	985	-	785	9'544	
davon langfristige Rückstellungen	-	-	-	350	-	350	
<b>2022</b>	<b>Nicht bezogene Ferien</b>	<b>Überstunden</b>	<b>Codierungsrisiko</b>	<b>Haftpflicht</b>	<b>Sonstige Rückstellungen</b>	<b>Total</b>	
<b>Stand 1.1.</b>	<b>4'699</b>	<b>4'893</b>	<b>985</b>	<b>440</b>	<b>684</b>	<b>11'701</b>	
Bildung	2'900	4'414	-	60	1'288	8'661	
Verwendung	-4'699	-4'893	-	-80	-684	-10'356	
<b>Stand 31.12.</b>	<b>2'900</b>	<b>4'414</b>	<b>985</b>	<b>420</b>	<b>1'288</b>	<b>10'006</b>	
davon kurzfristige Rückstellungen	2'900	4'414	985	-	1'288	9'586	
davon langfristige Rückstellungen	-	-	-	420	-	420	

Die vom Staatsrat beschlossene Vergütung der Umkleidezeit an das Pflegepersonal ist in der Rückstellung Überstunden enthalten.

9 Zweckgebundene Fonds				
2023	Wissenschaftliche Fonds	Übrige Fonds	Total	
Stand 1.1.	2'317	454	2'771	
Veränderung	-82	679	597	
<b>Stand 31.12.</b>	<b>2'236</b>	<b>1'133</b>	<b>3'368</b>	

2022	Wissenschaftliche Fonds	Übrige Fonds	Total	
Stand 1.1.	1'948	739	2'687	
Veränderung	369	-285	84	
<b>Stand 31.12.</b>	<b>2'317</b>	<b>454</b>	<b>2'771</b>	

Die wissenschaftlichen Fonds werden durch reglementierte Beiträge von Dritten finanziert. Diese Fonds decken die Kosten der Weiterbildung von Ärztinnen und Ärzten und weitere Aufwände, die in entsprechenden Reglementen definiert sind. Die übrigen Fonds bestehen aus einem Fonds für das Masterstudium in Humanmedizin der Universität Freiburg und einem Energie-Contracting der Groupe E.

10 Fonds im Eigenkapital				
2023	Immobilienfonds	Klinikfonds	Übrige Fonds	Total
Stand 1.1.	13'742	-	1'184	14'927
Veränderung	-909	-	-69	-978
<b>Stand 31.12.</b>	<b>12'834</b>	<b>-</b>	<b>1'115</b>	<b>13'949</b>

2022	Immobilienfonds	Klinikfonds	Übrige Fonds	Total
Stand 1.1.	14'651	107	1'202	15'961
Veränderung	-909	-107	-18	-1'034
<b>Stand 31.12.</b>	<b>13'742</b>	<b>-</b>	<b>1'184</b>	<b>14'927</b>

Die Klinikfonds werden aus Abzügen der Arzthonorare finanziert. Diese Fonds decken die Kosten der Weiterbildung von Ärztinnen und Ärzten und weitere Aufwände, die in entsprechenden Reglementen definiert sind. Die übrigen Fonds bestehen aus einem Zuschuss der REGA und einem Erbschaftsfonds. Der Immobilienfond wurde im Jahr 2020 gebildet und wird über die entsprechende Nutzungsdauer aufgelöst.

11 Dienstleistungserlöse			2023	2022
Stationäre Bruttoleistungen			268'398	266'124
Ambulante Bruttoleistungen			201'173	201'701
Ertragsminderungen aus Leistungen für Patienten			-79	-292
<b>Total Dienstleistungserlöse</b>			<b>469'492</b>	<b>467'534</b>

Die stationären Fälle im Akutbereich nahmen um 58 Fälle ab, die Pflergetage der Rehabilitation haben um rund 5'876 Tage zugenommen, was auf die Eröffnung von zusätzlichen Betten zurückzuführen ist. Der Umsatz im ambulanten Bereich ist im Vergleich zum Vorjahr um TCHF 528 gesunken.

<b>12 Medizinischer Bedarf</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Medikamente	-46'111	-44'332
Blut und Blutkonserven	-2'186	-1'722
Einwegmaterial	-21'397	-19'868
Prothesen und Osteosynthese-Material	-13'012	-13'002
Reagenzien und Chemikalien	-4'960	-6'530
Externe Leistungen	-7'617	-6'734
OP-Textilien, Verbands- und Nahtmaterial	-2'767	-2'823
Instrumente	-1'039	-1'046
Andere Hilfsmittel	-2'776	-2'701
Sonstiges Material	-703	-732
<b>Total Materialkosten</b>	<b>-102'570</b>	<b>-99'490</b>
Rechnungsabgrenzung Lagervorräte	233	-283
<b>Total medizinischer Aufwand</b>	<b>-102'337</b>	<b>-99'773</b>

Der medizinische Bedarf umfasst alle medizinischen Verbrauchsgüter wie beispielsweise Medikamente, Instrumente, Chemikalien und anderes medizinisches Material.

<b>13 Lohnaufwand</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Anzahl Vollzeitäquivalente (VZÄ) im Jahresdurchschnitt</b>	<b>2'861</b>	<b>2'724</b>

<b>14 Periodenfremde und ausserordentliche Aufwendungen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Rückzahlung Finanzierung an den Staat Freiburg	-	-98
Übrige periodenfremde und ausserordentliche Aufwendungen	-343	-5
<b>Total periodenfremde und ausserordentliche Aufwendungen</b>	<b>-343</b>	<b>-103</b>

<b>15 Periodenfremde und ausserordentliche Erträge</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Übrige periodenfremde und ausserordentliche Erträge	596	522
Gewinne aus Veräusserung von Anlagevermögen	-	58
Ausgleich Debitorenverlust	45	98
<b>Total periodenfremde und ausserordentliche Erträge</b>	<b>641</b>	<b>677</b>

<b>16 Verwendung der Fonds</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Abweichung des Immobilienfonds	909	909
Verwendung der übrigen Fonds	151	-319
<b>Total Verwendung der Fonds</b>	<b>1'060</b>	<b>590</b>

Im Jahr 2023 wurden der Immobilienfonds um TCHF 909 und die übrigen Fonds um TCHF 151 beansprucht.  
Im Jahr 2022 wurde der Immobilienfonds um TCHF 909 beansprucht und die übrigen Fonds wurden um TCHF 319 geäufnet.

<b>17 Offenlegung im Anhang</b>	<b>Freiburg</b>	<b>Meyriez-Murten</b>	<b>Riaz</b>	<b>Tafers</b>	<b>Total</b>
Zuschreibungen	9'816	6'410	5'575	4'941	26'740
Wertbeeinträchtigungen	-6'583	-13'855	-6'729	-1'377	-28'544
<b>Total</b>	<b>3'232</b>	<b>-7'445</b>	<b>-1'154</b>	<b>3'564</b>	<b>-1'804</b>

Im Geschäftsjahr 2022 wurde die Substanzwertermittlung der Immobilien in Zusammenarbeit mit einem externen Partner abgeschlossen, die daraus resultierenden Wertbeeinträchtigungen sowie Zuschreibungen wurden erfolgswirksam korrigiert. Folgende Korrekturen wurden auf den Anlagekategorien A1, C1 und C2 (Gebäude und feste Installationen) der vier Standorte vorgenommen:

# Bericht der Revisionsstelle

## Bericht des Rechnungsprüfungsorgans

an den Verwaltungsrat des Freiburger Spital / hôpital fribourgeois / HFR  
Fribourg

### Bericht des Rechnungsprüfungsorgans zur Jahresrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Freiburger Spital / hôpital fribourgeois / HFR (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang zur Jahresrechnung – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 21 bis 28 im Jahresbericht) dem kantonalen Gesetz vom 27. Juni 2006 über das freiburger Spital und dem kantonalen Gesetz vom 4. November 2011 über die Finanzierung der Spitäler und Geburtshäuser.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten des Rechnungsprüfungsorgans für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen alle im Jahresbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

#### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

PricewaterhouseCoopers AG, Bahnhofplatz 10, Postfach, 3001 Bern  
Telefon: +41 58 792 75 00, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### Verantwortlichkeiten des Rechnungsprüfungsorgans für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

PricewaterhouseCoopers AG



Gerhard Siegrist  
Zugelassener Revisorenexperte  
Leitender Revisor



Etienne Babel  
Zugelassener Revisorenexperte

Bern, 28. März 2024



Freiburger Spital / hôpital fribourgeois / HFR | Bericht des Rechnungsprüfungsorgans an den Verwaltungsrat

# Budget 2024

(in CHF 1'000)

	Budget 2024
Stationäre Bruttoleistungen	285'396
Ambulante Bruttoleistungen	205'662
Ertragsminderung aus Leistungen für Patienten	-175
<b>Dienstleistungserlöse</b>	<b>490'884</b>
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	14'744
Gemeinwirtschaftliche und andere Leistungen	74'102
<b>Übrige Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>88'846</b>
<b>Betriebsertrag</b>	<b>579'729</b>
Medizinischer Bedarf	-104'056
Lebensmittelaufwand	-6'628
Haushaltaufwand	-6'540
<b>Materialaufwand</b>	<b>-117'223</b>
<b>Bruttoergebnis I</b>	<b>462'506</b>
Lohnaufwand	-337'221
Sozialversicherungsaufwand	-72'465
Honorare	-2'195
Übriger Personalaufwand	-3'519
<b>Personalaufwand</b>	<b>-415'401</b>
<b>Bruttoergebnis II</b>	<b>47'105</b>
Raumaufwand	-6'942
Unterhalt und Reparaturen	-19'872
Energieaufwand und Wasser	-6'103
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-16'034
Übriger patientenbezogener Aufwand	-3'347
Übriger nicht patientenbezogener Aufwand	-4'462
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-56'760</b>
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg, Steuern, Abschreibungen und Wertberichtigungen (EBITDA)</b>	<b>-9'655</b>
<b>Abschreibungen und Wertberichtigungen</b>	<b>-19'054</b>
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)</b>	<b>-28'709</b>
<b>Finanzaufwand</b>	<b>-4'153</b>
<b>Ausserordentliche Erträge</b>	<b>2'110</b>
<b>Veränderung der zweckgebundenen Fonds</b>	<b>921</b>
<b>Jahresverlust</b>	<b>-29'830</b>

# Unsere Spitalaktivität

## Akutbereich

Fallzahlen Akut stationär*	Freiburg		Meyriez-Murten		Riaz		Tafers		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Innere Medizin	6'246	6'076	741	713	1'098	1287	876	949	8'961	9'025
Chirurgie	2'612	2'814	3	4	9	13	1	5	2'625	2'836
Orthopädie	2'893	2'768	5	5	2	3	2	3	2'902	2'779
Pädiatrie	1'929	1'794	5	2	-	-	1	2	1'935	1'798
Gynäkologie	443	360	-	-	-	-	-	-	443	360
Geburtshilfe	1'149	1'174	-	-	-	-	-	-	1'149	1'174
Rheumatologie	45	62	-	-	-	-	-	-	45	62
HNO	417	410	-	-	-	-	-	-	417	410
Ophthalmologie	11	17	-	-	-	-	-	-	11	17
Akutgeriatrie	-	-	-	-	628	709	-	-	628	709
Palliative Care*	329	331	-	-	-	-	-	-	329	331
<b>Total Akut</b>	<b>16'074</b>	<b>15'806</b>	<b>754</b>	<b>724</b>	<b>1'737</b>	<b>2'012</b>	<b>880</b>	<b>959</b>	<b>19'445</b>	<b>19'501</b>
<b>Geburten</b>	<b>1'056</b>	<b>1'034</b>							<b>1'056</b>	<b>1'034</b>
<b>Case Mix Index (CMI)</b>	<b>1,15</b>	<b>1,14</b>	<b>0,78</b>	<b>0,81</b>	<b>1,08</b>	<b>1,10</b>	<b>0,95</b>	<b>0,99</b>	<b>1,12</b>	<b>1,12</b>
<b>Anzahl Betten am 31.12.**</b>	<b>348</b>	<b>348</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>64</b>	<b>64</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>461</b>	<b>461</b>

\* ohne verstorbene Neugeborene und ohne NURS

\*\* ohne Neonatologie-Betten

## Versicherungsklassen Akutpflege und Rehabilitation\*

Klasse	2023	2022
Allgemein	19'153	19'141
Halbprivat	1'502	1'454
Privat	710	603
<b>Total HFR</b>	<b>21'365</b>	<b>21'198</b>

\* Seit dem 1. Januar 2022 wird in der Tarifstruktur ST-Reha der Austrittstag berücksichtigt. Die Werte für 2022 und 2023 wurden entsprechend bereinigt.



## Rehabilitation\*

Fallzahlen Rehabilitation	Freiburg		Meyriez-Murten		Riaz		Tafers		Billens		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Intensive Neurorehabilitation			220	189							220	189
Neurorehabilitation											0	0
Muskuloskeletale Rehabilitation			444	206					0	66	444	272
Geriatrische Rehabilitation					474	468	383	362			857	830
Kardiovaskuläre Rehabilitation			0	58	236	171					236	229
Respiratorische Rehabilitation					163	123				35	163	158
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>664</b>	<b>453</b>	<b>873</b>	<b>762</b>	<b>383</b>	<b>362</b>	<b>0</b>	<b>101</b>	<b>1'920</b>	<b>1'678</b>
<b>Anzahl Betten am 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>54</b>	<b>50</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>124</b>	<b>120</b>

Pflegetage Rehabilitation	Freiburg		Meyriez-Murten		Riaz		Tafers		Billens		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Intensive Neurorehabilitation			8'410	7'033							8'410	7'033
Neurorehabilitation											0	0
Muskuloskeletale Rehabilitation			8'470	4'092					0	1'225	8'470	5'317
Geriatrische Rehabilitation					7'904	7'196	7'763	7'450			15'667	14'646
Kardiovaskuläre Rehabilitation				936	3'944	2'910					3'944	3'846
Respiratorische Rehabilitation					2'718	1'909				582	2'718	2'491
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16'880</b>	<b>12'061</b>	<b>14'566</b>	<b>12'015</b>	<b>7'763</b>	<b>7'450</b>	<b>0</b>	<b>1'807</b>	<b>39'209</b>	<b>33'333</b>

\*Seit dem 1. Januar 2022 wird in der Tarifstruktur ST-Reha der Austrittstag berücksichtigt. Die Werte für 2022 und 2023 wurden entsprechend bereinigt.

## Ambulante Behandlungen

Behandlungen	Freiburg		Meyriez-Murten		Riaz		Tafers		Billens		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Akut	415'776	382'466	42'280	38'195	94'671	80'271	30'205	27'787	4	1'028	582'936	529'747
Rehabilitation	0	0	3'123	2'265	1'003	65	648	598	0	112	4'774	3'040
<b>Total ambulante Behandlungen</b>	<b>415'776</b>	<b>382'466</b>	<b>45'403</b>	<b>40'460</b>	<b>95'674</b>	<b>80'336</b>	<b>30'853</b>	<b>28'385</b>	<b>4</b>	<b>1'140</b>	<b>587'710</b>	<b>532'787</b>

## Wartepatienten\*

Pflegetage Wartepatienten	Freiburg		Meyriez-Murten		Riaz		Tafers		Billens		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Pflegeheime	1'963	1'716	797	1'413	3'274	2'306	1'605	2'360	0	0	7'639	7'795
Andere (Reha, HFR-intern usw.)	5'327	3'143	1'509	608	1'146	887	1'033	730	0	26	9'015	5'394
<b>Total</b>	<b>7'290</b>	<b>4'859</b>	<b>2'306</b>	<b>2'021</b>	<b>4'420</b>	<b>3'193</b>	<b>2'638</b>	<b>3'090</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>16'654</b>	<b>13'189</b>

\* Patientinnen und Patienten, die im HFR betreut werden, bis sie in ein Pflegeheim oder in eine andere Struktur verlegt werden können.

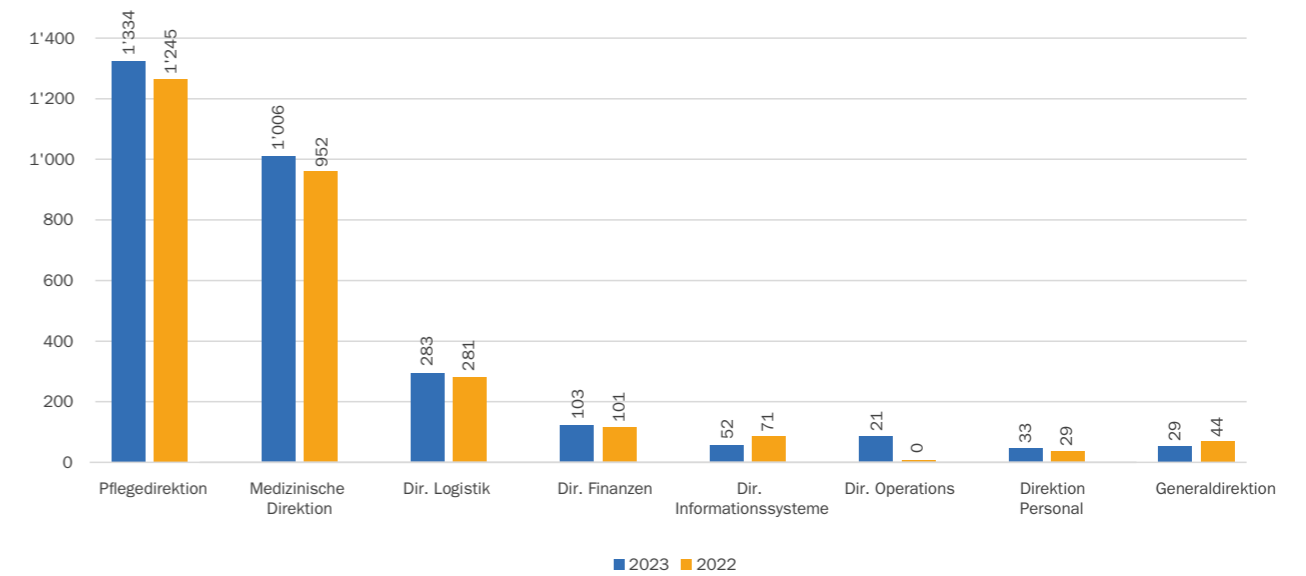
## Hospiz

Pflegetage Hospiz	Freiburg	
	2023	2022
<b>Hospiz</b>	<b>1'662</b>	<b>1'705</b>



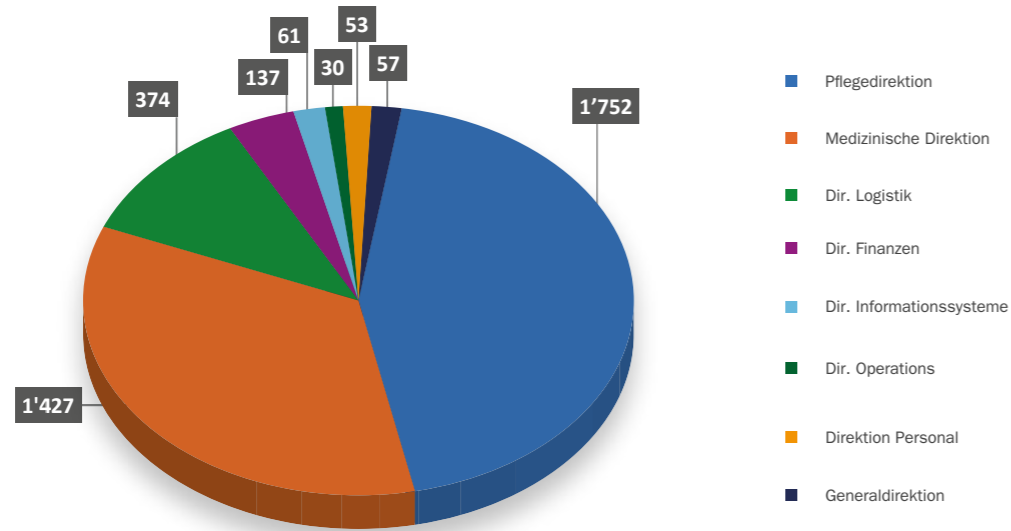
## Unser Personal

### Durchschnittliche VZÄ\*

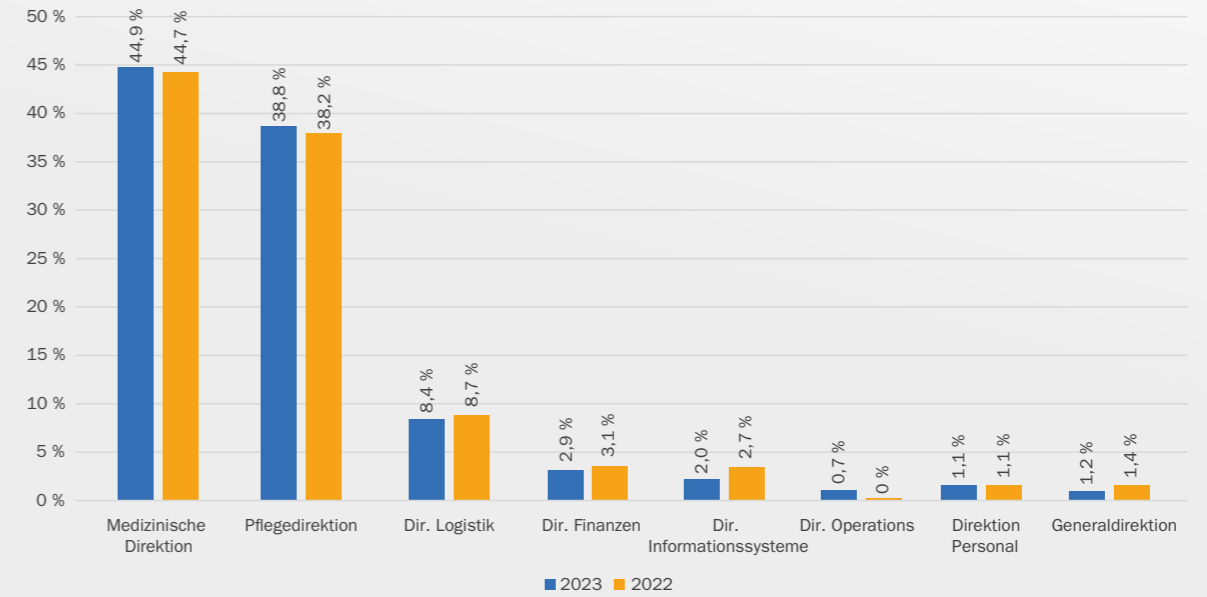


\* Die Stellenprozente in VZÄ beinhalten keine Praktikantinnen und Praktikanten, Lernende, Unterassistentinnen und -assistenten oder Sommeraushilfen. Die Stellenprozente der Generaldirektion enthalten die VZÄ für Aufträge von Dritten und des Kantons.

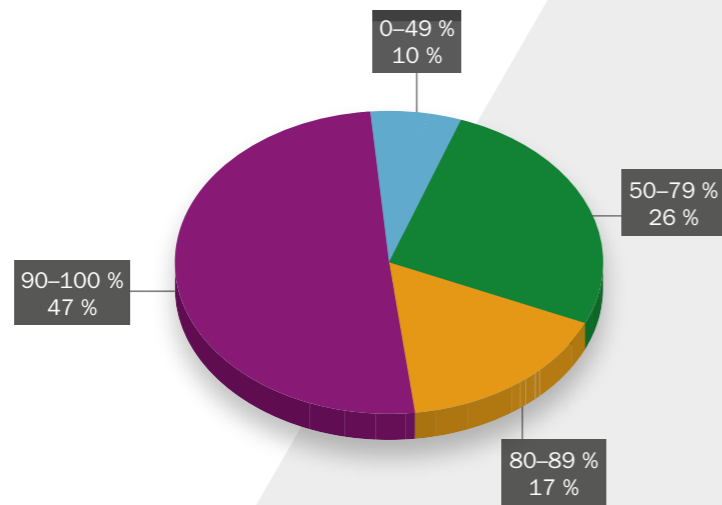
### Personalbestand nach Direktion am 31.12.



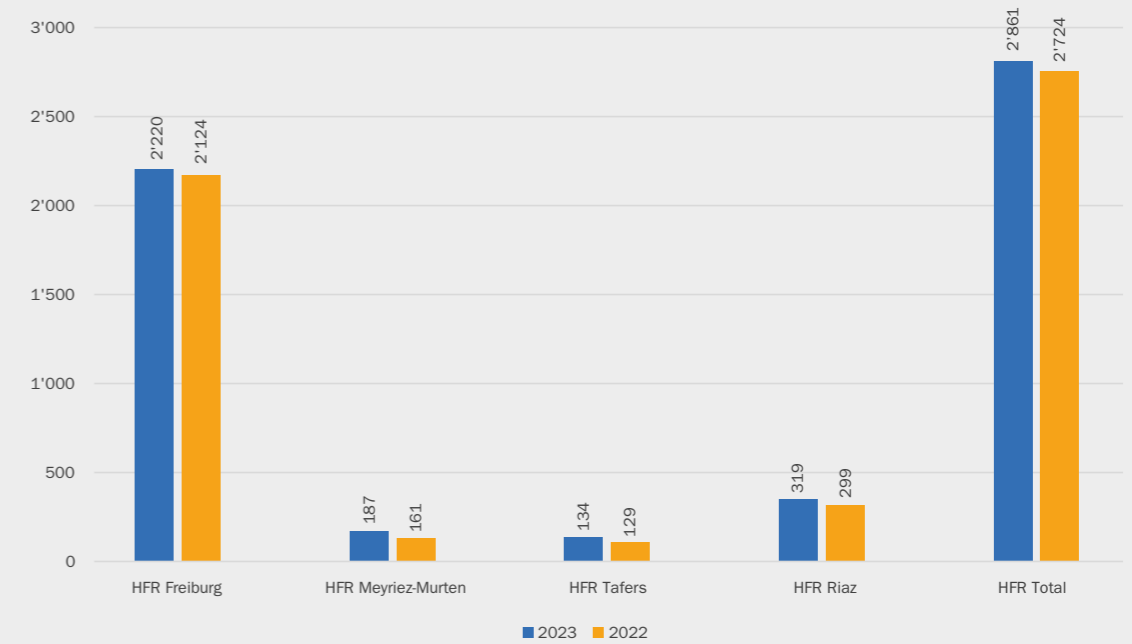
### Aufteilung des Personalaufwands nach Direktion am 31.12.



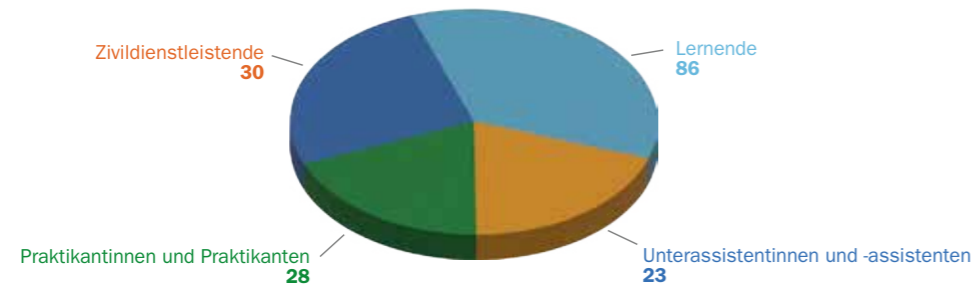
### Aufteilung der Mitarbeitenden nach Beschäftigungsgrad am 31.12.



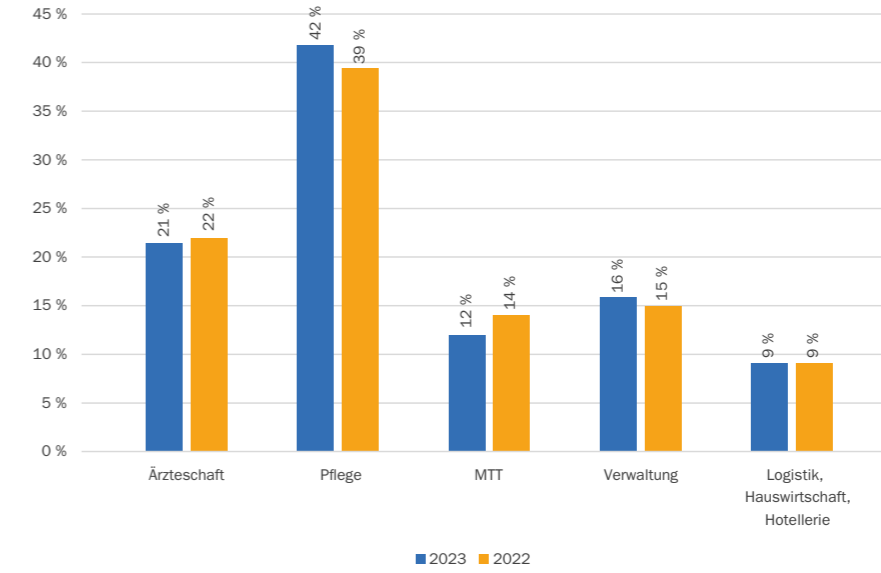
### Durchschnittliche VZÄ nach Standort



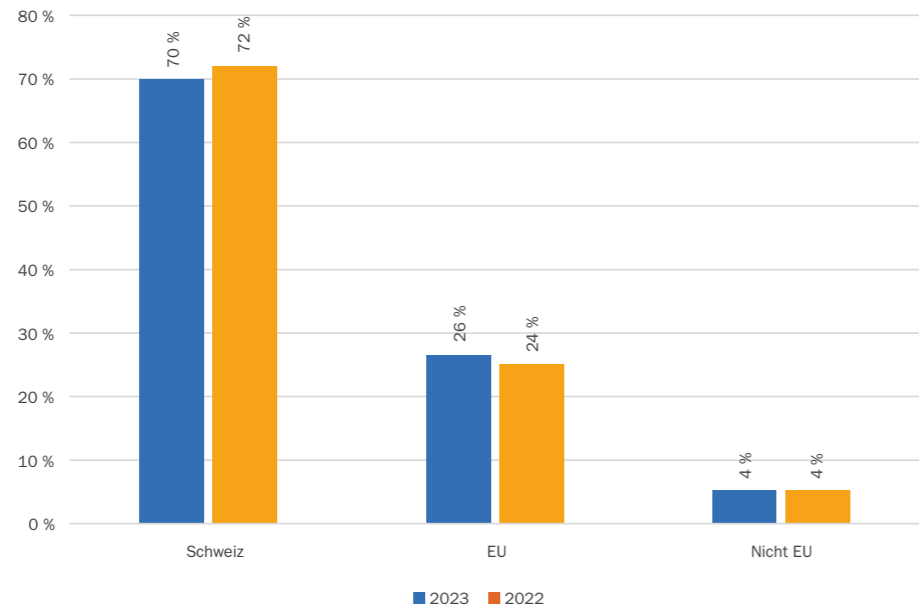
### Mitarbeitende in Ausbildung am 31.12.



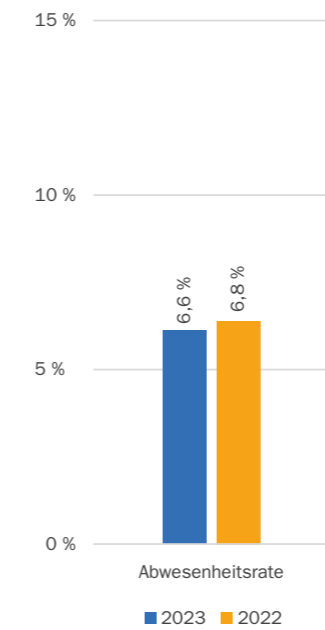
### Verteilung der Mitarbeitenden nach Berufsgruppen am 31.12.



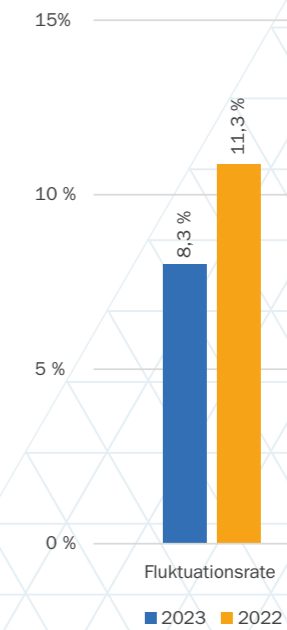
### Verteilung der Mitarbeitenden nach Nationalität am 31.12. (70 verschiedene Nationalitäten)



### Abwesenheitsrate



### Fluktuationsrate (ohne Mandate)



# Jahresrückblick

Mehrere Ereignisse prägten das vergangene Jahr, so etwa die Eröffnung des ersten Gesundheitszentrums des HFR am Standort Riaz – das Ergebnis einer intensiven Reorganisation zugunsten der Bevölkerung im Süden des Kantons. Das Jahr 2023 hat auch vielen Abteilungen in unseren sozialen Netzwerken und vor den Kameras Sichtbarkeit verschafft. Preise wurden gewonnen, zahlreiche Studien durchgeführt und neue Sprechstunden ins Leben gerufen – all das zeigt Jahr für Jahr, wie dynamisch und unermüdlich unsere Teams unterwegs sind. Neue Teammitglieder durften begrüsst werden – in diesem Jahr etwa in der Direktion – andere Teams mussten Abschied nehmen von Kolleginnen und Kollegen.

## Einweihung Gesundheitszentrum Süd am Standort Riaz

**Das erste Gesundheitszentrum des HFR hat im Januar 2023 am Standort Riaz seine Tore geöffnet. Gebührend gefeiert wurde dies mit einer offiziellen Einweihung, gefolgt von einem Tag der offenen Tür, der viel positives Echo auslöste.**

Der Grundstein für das Gesundheitszentrum Süd wurde Ende 2021 gelegt, als das HFR in Zusammenarbeit mit den Greyerzer Allgemeinärztinnen und -ärzten am Standort Riaz das «Maison de garde» eröffnete. 2022 wurde der Standort baulich an die Bedürfnisse eines Gesundheitszentrums angepasst und umstrukturiert. Bis Ende 2025 sollen über der Tagesklinik vier neue Stockwerke entstehen, um Platz für weitere interessierte Partner zu schaffen.

Nun entsteht zunächst am Standort Tafers, später auch am Standort Meyriez-Murten, je ein weiteres Gesundheitszentrum. Denn die Gesundheitszentren sind ein Eckpfeiler der Strategie des HFR. Diese basiert auf einem modernen Spitalzentrum im Grossraum Freiburg, das für komplexe Fälle ausgerüstet ist, sowie auf bürgernahen Gesundheitszentren in den Regionen.

Die Gesundheitszentren bieten der regionalen Bevölkerung zahlreiche Vorteile. Je nach Gesundheitszustand muss eine Person im Laufe ihres Lebens vielleicht mehrmals ins Spital. Dass sie eine Spezialistin oder einen Spezialisten aufsuchen muss oder andere Gesundheitsdienstleistungen benötigt, kommt jedoch weitaus häufiger vor.



Es ist also durchaus sinnvoll, solche Leistungen koordiniert, gebündelt und dezentral anzubieten, und zwar so nah wie möglich an der Bevölkerung. Dem HFR liegt viel daran, dieses Angebot in Koordination mit anderen Akteuren wie den Gesundheitsligen, dem FNPG, den Spitex-Diensten oder den niedergelassenen Ärztinnen und Ärzten aufzubauen, um die Versorgung der Patientinnen und Patienten zu vereinfachen und zu verbessern.

## Die Direktion des HFR ist wieder komplett

**Zwei neue Direktoren traten ihr Amt an, eine neue Direktion wurde geschaffen.**

Im Jahr 2023 konnten für die Direktion Finanzen und die Direktion Informationssysteme eine neue Direktorin bzw. ein neuer Direktor gefunden werden. Nathalie Tercier ist seit dem 1. Juni die neue Finanzchefin, während Sven Penelle am 1. September die Leitung der IT übernommen hat.

Zusätzlich wurde mit der Direktion Operations eine neue Direktion ins Leben gerufen. Diese war früher der Direktion Informationssysteme und Operatives (DISO) angegliedert; die Aufspaltung der beiden Bereiche war jedoch nötig geworden, um Grossprojekte wie den Austritt aus dem ITA zu begleiten und weiterhin möglichst stabil und effizient zu agieren. Die neu geschaffene Direktion wird von Stéphane Brand geleitet, der 2019 zum Direktor Informationssysteme ernannt wurde und 2021 zusätzlich die Direktion Operations übernahm.

Die Direktion Informationssysteme ist für die gesamte IT des HFR verantwortlich und sorgt für den reibungslosen Betrieb aller Spitalanwendungen sowie für die Schulung der Benutzerinnen und Benutzer der Tools.

Die Direktion Operations ist ihrerseits für alles zuständig, was mit dem operativen Geschäft zu tun hat, also mit der Tätigkeit «an der Front». Zwei Schlüsselfunktionen unterstützen den Direktor Operations. Die eine wird von Alexia Jordi als Leiterin PMO (Project Management Office) ausgeübt. Sie ist für die Verwaltung und Umsetzung aller Projekte zuständig, mit denen die Generaldirektion beauftragt wird. Die andere wichtige Position hat Capacity Managerin Suzanne Horlacher inne. Mithilfe von Dashboards informiert sie das Management und die Abteilungen über die Aktivitäten und Ressourcen des Spitals, z. B. die Bettenbelegung. Da der Patientenfluss sehr stark von den verfügbaren Ressourcen (Kapazitäten) abhängt, sind die Abteilungen Patientenflussmanagement und Patientenberatung direkt der Capacity Managerin unterstellt.



## Gelebte Exzellenz am HFR

**Jahrzehntelange Karrieren, Forschung mit nationaler und internationaler Ausstrahlung oder auch engagierte Persönlichkeiten: Zahlreich sind die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, welche die Exzellenz des HFR das ganze Jahr über unter Beweis gestellt haben.**

Einige Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter haben im letzten Jahr ihre langjährigen Karrieren am HFR abgeschlossen und ein neues Kapitel aufgeschlagen. Das gilt unter anderem für Dr. med. Rolf Wymann und seine Karriere als Klinikchefarzt der Operationszentren, Rose-Marie Mettraux, Leiterin Pflege, welche die Neonatologie zu ihrer zweiten Familie gemacht hat, und Bernice Fagan, die als Klinikleiterin Pflege der Klinik für Gynäkologie, Geburtshilfe, Pädiatrie und Neonatologie des HFR ihre Karriere als Hebamme nach achtundvierzig Jahren beendet hat, eine Spitzkarriere, die sie mit 17 Jahren in ihrer Heimat Irland in Angriff genommen hat.

Auch im Forschungsbereich, der stetig vorangetrieben wird, seit das HFR ein universitäres Ausbildungsspital ist, hat sich im letzten Jahr einiges getan. So trugen Prof. Dr. med. Olivier Bonny und seine Kolleginnen und Kollegen dazu bei, dass die Frage zur Wirksamkeit eines Medikaments, das zur Vorbeugung von Nierensteinen verschrie-

ben wird, neu aufgerollt wurde. Prof. Dr. med. Petra Zimmermann ihrerseits hat mit ihren Teams untersucht, welchen Einfluss die Art der Entbindung auf das Mikrobiom von Neugeborenen hat. Im Jahr 2023 hat sich auch die Pflegeforschung ihren Platz am freiburger Spital erobert. Beweis dafür ist der Prix Pierre Canisius, der Charlie Ferry, spezialisierter Pflegeexperte (APN), für seine Arbeit über die Auswirkungen von Heilsprüchen auf Blutungen verliehen wurde.

Nicht zuletzt kann das HFR seit letztem Jahr auf viele neue Mitarbeitende zählen, deren Know-how sowohl den Patientinnen und Patienten als auch dem Spital zugutekommt. Dr. med. Pavel Kricka etwa übernahm die Leitung der Operationszentren mit der Herausforderung, «in Zusammenarbeit mit den beteiligten Fachkräften die Ströme der Patientinnen und Patienten, die im Operationssaal betreut werden, zu koordinieren». Prof. Dr. med. Alessandra Curioni-Fontecedro freut sich, in der Abteilung Onkologie internationale Expertise für die Patientinnen und Patienten vor Ort einzubringen. Prof. Dr. med. Julien Vaucher seinerseits hat das Steuer im Departement für Innere Medizin und Fachgebiete übernommen mit dem Ziel, «Fortschritte zu machen und kreativ zu sein, um unsere Patientinnen und Patienten gut zu betreuen».





## Annexe

GRAND CONSEIL

2024-DSAS-36

Rapport d'activité :  
Hôpital fribourgeois (HFR) - Rapport d'activité 2023

*Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG*

---

*Présidence* : Claude Brodard

*Vice-présidence* : Bruno Riedo

*Membres* : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

### Prendre acte

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil de prendre acte de ce rapport d'activité.

---

*Le 1<sup>er</sup> mai 2024*

## Anhang

GROSSER RAT

2024-DSAS-36

Tätigkeitsbericht:  
Freiburger Spital (HFR) - Jahresbericht 2023

*Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK*

---

*Präsidium* : Claude Brodard

*Vize-Präsidium* : Bruno Riedo

*Mitglieder* : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

### Kenntnisnahme

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, diesen Bericht zur Kenntnis zu nehmen.

---

*Den 1. Mai 2024*





## Rapport d'activité 2023



ETABLISSEMENT CANTONAL DES  
ASSURANCES SOCIALES

## Tätigkeitsbericht 2023



KANTONALE  
SOZIALVERSICHERUNGSANSTALT



**E C A S** Etablissement cantonal des assurances sociales  
**K S V A** Kantonale Sozialversicherungsanstalt  
Fribourg - Freiburg





# TABLE DES MATIERES

<b>INTRODUCTION - EINFÜHRUNG</b>	<b>4</b>
<b>GENERALITES - ALLGEMEINES</b>	<b>6</b>
1.1 Champ d'activité - Tätigkeitsgebiet	6
1.2 Commission administrative - Verwaltungskommission	7
1.2.1 Composition - Zusammensetzung	7
1.2.2 Activité - Tätigkeit	7
1.3 Organisation et personnel - Organisation und Personal	8
1.3.1 Structures - Strukturen	8
1.3.2 Personnel - Personal	9
1.4 Services centraux - Zentrale Dienste	10
1.5 Cotisations débitées et prestations versées - Verbuchte Beiträge und ausgerichtete Leistungen	11
<b>CAISSE DE COMPENSATION - AUSGLEICHSKASSE</b>	<b>13</b>
<b>OFFICE DE L'ASSURANCE INVALIDITÉ - INVALIDENVERSICHERUNGSSTELLE</b>	<b>49</b>
<b>APPROBATION DU RAPPORT D'ACTIVITE - GENEHMIGUNG DES TÄTIGKEITSBERICHTES</b>	<b>62</b>
<b>ANNEXES - ANHÄNGE</b>	<b>63</b>
Organigramme ECAS - Organigramm KSVA	63
Abréviations - Abkürzungen	65

## INTRODUCTION - EINFÜHRUNG

Chère lectrice, cher lecteur,

C'est le dernier rapport annuel dont j'assume la coresponsabilité. Après exactement 16 ans en tant que directeur de l'Etablissement cantonal des assurances sociales et de la Caisse cantonale de compensation, je prendrai ma retraite fin mars 2024.

Je peux jeter un regard rétrospectif sur 16 années à la fois belles et stimulantes. Au début de mon activité, l'ECAS était composé de deux entités séparées sur le plan géographique et organisationnel. Depuis bientôt quatre ans, nous travaillons dans un bâtiment commun. Les Services centraux soutiennent aussi bien l'Office AI que la Caisse de compensation. Nous trouvons régulièrement des synergies dans nos activités et toutes les entités de l'ECAS apprennent les unes des autres.

L'orientation client s'est considérablement améliorée au cours des dernières années et est devenue le véritable leitmotiv de notre travail. Nous essayons tous - bien entendu dans le cadre de notre mandat légal - d'obtenir le meilleur pour nos clientes et clients. Par le biais d'un entretien personnel ou de plateformes numériques, elles et ils obtiennent le plus rapidement possible le bon renseignement et la bonne décision.

Je souhaite le meilleur à la nouvelle équipe de direction composée d'Helena Grillon, directrice de la caisse de compensation, de Marie-France Schenker, cheffe des services centraux, et présidée par Nicolas Robert, directeur de l'ECAS et directeur de l'Office AI. J'espère que la dynamique positive se poursuivra et que l'ECAS pourra encore renforcer sa position en tant que centre de compétences pour la sécurité sociale dans le canton de Fribourg.

Je vous invite, chère lectrice, cher lecteur, à vous faire une idée de notre vaste et fascinant environnement de travail à travers ce rapport d'activité.

Liebe Leserin, lieber Leser,

Dies ist der letzte Jahresbericht an welchem ich die Mitverantwortung trage. Nach genau 16 Jahren als Direktor der Sozialversicherungsanstalt und der kantonalen Ausgleichskasse, werde ich Ende März 2024 in den Ruhestand treten.

Ich kann auf herausfordernde, aber auch schöne 16 Jahre zurückblicken. Zu Beginn meiner Tätigkeit bestand die KSVA aus zwei geografisch und organisatorisch getrennten Einheiten. Seit bald 4 Jahren arbeiten wir in einem gemeinsamen Gebäude. Die Zentralen Dienste unterstützen sowohl die IV-Stelle, als auch die Ausgleichskasse. Regelmässig finden wir Synergien in unseren Tätigkeiten und alle Einheiten der KSVA lernen voneinander.

Die Kundenorientierung hat sich in den letzten Jahren stark verbessert und ist zum eigentlichen Leitmotiv unserer Arbeit geworden. Wir alle versuchen – natürlich im Rahmen von unserem gesetzlichen Auftrag – das Beste für unsere Kundinnen und Kunden zu erreichen. Über ein persönliches Gespräch, oder über digitale Plattformen, erhalten sie so rasch wie möglich die richtige Auskunft und den richtigen Entscheid.

Dem neuen Leitungsteam mit Helena Grillon, Direktorin Ausgleichskasse, Marie-France Schenker, Chefin Zentrale Dienste und unter dem Vorsitz von Nicolas Robert, Direktor KSVA und Direktor IV-Stelle wünsche ich alles Gute. Ich hoffe, dass die positive Dynamik anhält und die KSVA ihre Stellung als das Kompetenzzentrum für die soziale Sicherheit im Kanton Freiburg noch weiter ausbauen kann.

Ich lade Sie ein, liebe Leserin, lieber Leser, durch diesen Tätigkeitsbericht einen Einblick in unser breit gefächertes und faszinierendes Arbeitsumfeld zu bekommen.



Au nom de la direction de l'ECAS, je tiens ici à remercier l'ensemble de nos collaboratrices et collaborateurs pour leur engagement et la qualité de leurs prestations.

J'adresse également mes remerciements aux membres de notre Commission administrative qui nous soutiennent dans nos activités, à nos partenaires institutionnels et privés avec lesquels nous avons collaboré en 2023, ainsi qu'à l'ensemble de nos clientes et clients pour leur confiance.

Hans Jürg Herren  
Directeur ECAS

Im Namen der Direktion der KSVa möchte ich an dieser Stelle allen unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihr Engagement und die Qualität ihrer Leistungen danken.

Mein Dank gilt auch den Mitgliedern unserer Verwaltungskommission, die uns bei unseren Aktivitäten sehr unterstützen, unseren institutionellen und privaten Partnern, mit denen wir im Jahr 2023 zusammengearbeitet haben, sowie allen unseren Kundinnen und Kunden für ihr Vertrauen.

Hans Jürg Herren  
Direktor KSVa



## GENERALITES - ALLGEMEINES

### 1.1 Champ d'activité - Tätigkeitsgebiet

Tâches assumées par l'Etablissement cantonal des assurances sociales (l'ECAS) :

- Assurance-vieillesse et survivants (loi fédérale du 20 décembre 1946, LAVS)
- Régime des allocations familiales dans l'agriculture (loi fédérale du 20 juin 1952, LFA)
- Régime des allocations pour perte de gain en faveur des personnes servant dans l'armée, la protection civile et le service civil ainsi qu'en cas de maternité, paternité et proches aidant (loi fédérale du 25 septembre 1952, LAPG)
- Assurance-invalidité (loi fédérale du 19 juin 1959, LAI)
- Perception des cotisations à l'assurance-chômage obligatoire (loi fédérale du 25 juin 1982, LACI)
- Régime cantonal d'allocations familiales (Caisse cantonale de compensation pour allocations familiales, loi cantonale du 26 septembre 1990)
- Allocation pour perte de gain dans le cadre des mesures contre le coronavirus (loi fédérale)
- Prestations transitoires pour chômeurs âgés (loi fédérale du 19 juin 2020)

De plus, en application des art. 63 al. 4 LAVS et 131 al. 2 RAVS, les autorités fédérales ont autorisé le canton à confier à la Caisse cantonale de compensation AVS les autres tâches suivantes :

- Application du régime des prestations complémentaires à l'AVS/AI (loi fédérale du 6 octobre 2006, LPC; loi cantonale du 16 novembre 1965)
- Application du régime cantonal des allocations de maternité (loi cantonale du 6 juin 1991)
- Réduction des primes d'assurance-maladie (loi cantonale du 24 novembre 1995 d'application de la LAMal)
- Subventions cantonales pour les frais d'accompagnement dans les établissements pour personnes âgées (arrêté du Conseil d'Etat du 19 décembre 2000)

Der Kantonalen Sozialversicherungsanstalt (KSVA) obliegen folgende Aufgaben:

- Alters- und Hinterlassenenversicherung (Bundesgesetz vom 20. Dezember 1946, AHVG)
- Familienzulagen in der Landwirtschaft (Bundesgesetz vom 20. Juni 1952, FLG)
- Erwerbsersatzordnung für Dienstleistende in Armee, Zivilschutz und Zivildienst sowie bei Mutterschaft, Vaterschaft und betreuende Angehörige (Bundesgesetz vom 25. September 1952, EOG)
- Invalidenversicherung (Bundesgesetz vom 19. Juni 1959, IVG)
- Erhebung der Beiträge an die obligatorische Arbeitslosenversicherung (Bundesgesetz vom 25. Juni 1982, AVIG)
- Kantonale Familienzulagenordnung (Kantonale Ausgleichskasse für Familienzulagen, kantonales Gesetz vom 26. September 1990)
- Entschädigung für Erwerbsausfall im Rahmen der Coronavirus-Massnahmen (Bundesgesetz)
- Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose (Bundesgesetz vom 19. Juni 2020)

Zudem haben die Bundesbehörden, gestützt auf Art. 63, Abs. 4 AHVG und Art. 131, Abs. 2 AHVV, den Kanton Freiburg ermächtigt, der Kantonalen AHV-Ausgleichskasse folgende weitere Aufgaben zu übertragen:

- Durchführung der Ergänzungsleistungen zur AVH/IV (Bundesgesetz vom 6. Oktober 2006, ELG; kantonales Gesetz vom 16. November 1965)
- Anwendung der kantonalen Regelung über die Mutterschaftsbeiträge (kantonales Gesetz vom 6. Juni 1991)
- Prämienverbilligung in der Krankenversicherung (kantonales Ausführungsgesetz vom 24. November 1995 zum KVG)
- Zuerkennung der kantonalen Beiträge für Betreuungskosten in den Pflegeheimen (Staatsratsbeschluss vom 19. Dezember 2000)

## 1.2 Commission administrative - Verwaltungskommission

### 1.2.1 Composition - Zusammensetzung

#### Président

M. Philippe Demierre, Conseiller d'Etat, Direction de la santé et des affaires sociales

#### Vice-présidente

Mme Rose-Marie Rodriguez, Estavayer-le-Lac

#### Autres membres

- M. Bruno Boschung, Wünnewil
- M. Jean-Jacques Marti, Fribourg
- M. Frédéric Menétrey, Estavayer-le-Lac
- M. Claude Brodard, Le Mouret
- M. Claude Chassot, Cottens
- M. Benoît Rey, Fribourg
- M. Bernard Bapst, Hauteville

La Commission administrative comprend en son sein deux Sous-commissions :

- Sous-commission Placements, composée de M. Bruno Boschung (président), M. Jean-Jacques Marti et M. Frédéric Ménétrety ;
- Sous-commission Organisation, composée de M. Benoît Rey (président), Mme Rose-Marie Rodriguez et M. Claude Chassot.

### 1.2.2 Activité - Tätigkeit

La Commission a tenu quatre séances plénières en 2023. Elle a notamment :

examiné et approuvé :

- Les comptes des frais d'administration 2022 et le bilan au 31 décembre 2022 des comptes propres de la Caisse cantonale de compensation AVS,
- Les comptes 2022 et le bilan au 31 décembre 2022 de la Caisse cantonale de compensation pour allocations familiales,
- Le rapport d'activité de l'Etablissement cantonal des assurances sociales relatif à l'exercice 2022,
- Le budget 2024 de la Caisse cantonale de compensation AVS,

#### Präsident

Herr Philippe Demierre, Staatsrat, Direktion für Gesundheit und Soziales

#### Vizepräsidentin

Frau Rose-Marie Rodriguez, Estavayer-le-Lac

#### Andere Mitglieder

- Herr Bruno Boschung, Wünnewil
- Herr Jean-Jacques Marti, Freiburg
- Herr Frédéric Menétrey, Estavayer-le-Lac
- Herr Claude Brodard, Le Mouret
- Herr Claude Chassot, Cottens
- Herr Benoît Rey, Freiburg
- Herr Bernard Bapst, Hauteville

Die Verwaltungskommission hat zwei Unterkommissionen:

- Unterkommission Kapitalanlagen, bestehend aus Herr Bruno Boschung (Präsident), Herr Jean-Jacques Marti und Herr Frédéric Ménétrety;
- Unterkommission Organisation, bestehend aus Herr Benoît Rey (Präsident), Frau Rose-Marie Rodriguez und Herr Claude Chassot.

Die Kommission hat im Jahre 2023 vier Plenarsitzungen abgehalten. Sie hat insbesondere:

geprüft und genehmigt:

- die Verwaltungskostenrechnung 2022 und die Bilanz per 31. Dezember 2022 der kasseneigenen Konten der Kantonalen AHV-Ausgleichskasse,
- die Rechnung 2022 und die Bilanz per 31. Dezember 2022 der Kantonalen Ausgleichskasse für Familienzulagen,
- den Tätigkeitsbericht der Kantonalen Sozialversicherungsanstalt für das Geschäftsjahr 2022,
- den Voranschlag 2024 der Kantonalen AHV-Ausgleichskasse,



- Le budget 2024 de la Caisse cantonale de compensation pour allocations familiales,
- Le préavis à l'intention du Conseil d'Etat de la nomination de M. Nicolas Robert en tant que directeur ECAS dès le 1er avril 2024, suite au départ à la retraite de M. Hans Jürg Herren,
- Le préavis à l'intention du Conseil d'Etat de la nomination de Mme Helena Grillon en tant que nouvelle directrice de la Caisse cantonale de compensation dès le 1er avril 2024,
- La proposition de transformation des locaux du 1er étage du bâtiment de l'ECAS, suite au départ du SiTel
- den Voranschlag 2024 der Kantonalen Ausgleichskasse für Familienzulagen,
- die Stellungnahme zuhanden des Staatsrats der Ernennung von Herrn Nicolas Robert als KSVa-Direktor ab dem 1. April 2024, nachdem Herr Hans Jürg Herren in den Ruhestand getreten ist,
- die Stellungnahme zuhanden des Staatsrats der Ernennung von Frau Helena Grillon als neue Direktorin der Kantonalen Ausgleichskasse ab dem 1. April 2024,
- den Vorschlag, die Räumlichkeiten im ersten Stock des KSVa-Gebäudes nach dem Auszug von ITA umzuwandeln.

pris connaissance :

- Des rapports de la Société BDO SA, à Fribourg, relatifs à :
  - La révision principale de l'exercice 2022 de la Caisse cantonale de compensation AVS,
  - La révision de clôture de l'exercice 2022 de la Caisse cantonale de compensation AVS,
  - La vérification des comptes de l'exercice 2022 de la Caisse cantonale d'allocations familiales,
  - La vérification des comptes annuels 2022 de l'Office cantonal AI.
- De l'audit annuel de l'OFAS de l'Office cantonal AI.

zur Kenntnis genommen :

- die Berichte der Treuhandgesellschaft BDO AG, in Freiburg, betreffend:
  - die Hauptrevision des Geschäftsjahres 2022 der Kantonalen AHV-Kasse,
  - die Abschlussrevision des Geschäftsjahres 2022 der Kantonalen AHV-Kasse,
  - die Rechnungsprüfung der Kantonalen Familienzulagenkasse für das Jahr 2022,
  - die Rechnungsprüfung der Verwaltungskosten der Kantonalen IV-Stelle für das Jahr 2022,
- das jährliche Audit der Kantonalen Invalidenversicherungsstelle durch das BSV.

## 1.3 Organisation et personnel - Organisation und Personal

### 1.3.1 Structures - Strukturen

L'organisation générale de l'Etablissement regroupe administrativement la Caisse cantonale de compensation AVS, la Caisse cantonale d'allocations familiales, l'Office cantonal AI et les Services centraux. Les trois premières sont des institutions autonomes de droit public dotées de la personnalité juridique. L'organigramme figure à la fin du rapport.

Bezüglich der Verwaltung umfasst die allgemeine Organisation der Anstalt die kantonale AHV-Ausgleichskasse, die kantonale Familienzulagenkasse, die kantonale IV-Stelle und die Zentralen Diensten. Die drei ersten sind selbständige Anstalten des öffentlichen Rechts mit eigener Rechtspersönlichkeit. Das Organigramm befindet sich am Schluss des Berichts.

### 1.3.2 Personnel - Personal

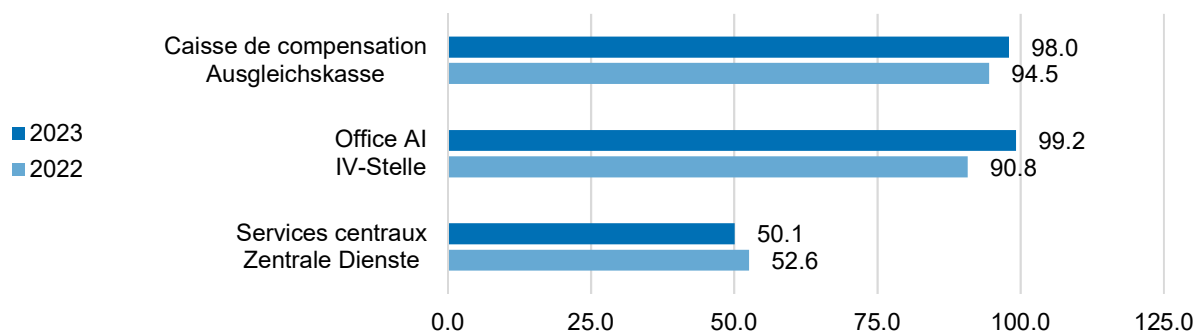
L'effectif du personnel de l'Etablissement au 31.12.2023 se présente comme suit :

Der Personalbestand der Kantonalen Sozialversicherungsanstalt präsentiert sich am 31.12.2023 wie folgt :

Personnel Personal	Total ECAS Total KSVA		Caisse de compensation Ausgleichskasse		Office AI IV-Stelle		Services centraux Zentrale Dienste	
	Pers	EPT VZÄ	Pers	EPT VZÄ	Pers	EPT VZÄ	Pers	EPT VZÄ
Personnel à temps complet Personal in Vollzeit	135	135	74	74	45	45	16	16
Personnel à temps partiel Personal in Teilzeit	154	107.30	30	22	79	54.20	45	31.10
Personnel en formation Personal in Ausbildung	5	5	2	2	-	-	3	3
<b>Total</b>	<b>294</b>	<b>247.30</b>	<b>106</b>	<b>98</b>	<b>124</b>	<b>99.20</b>	<b>64</b>	<b>50.10</b>

EPT / VZÄ : équivalents plein temps / Vollzeitäquivalente

#### Effectif (EPT) - Personalbestand (VZÄ)



Par rapport à l'année précédente, l'effectif du personnel de l'ECAS a augmenté de 9,4 EPT. Cette augmentation est liée d'une part au fait que des postes étaient ouverts au 31.12.2023 (recrutements en cours) et, d'autres part, à des engagements supplémentaires accordés dans le cadre du budget en lien avec le Développement continu de l'AI, respectivement AVS 21.

Im Vergleich zum Vorjahr stieg der Personalbestand der KSVA um 9,4 VZÄ. Diese Zunahme hängt einerseits damit zusammen, dass per 31.12.2023 Stellen offen waren (laufende Rekrutierungen) und andererseits mit zusätzlichen Anstellungen, die im Rahmen des Budgets im Zusammenhang mit der IV-Weiterentwicklung bzw. AHV 21 bewilligt wurden.

## 1.4 Services centraux - Zentrale Dienste

Les Services centraux (SC) regroupent les domaines de l'informatique, de la qualité, des ressources humaines, du secrétariat de direction, de la réception, de l'intendance, des finances, du service juridique et du data management center (numérisation et gestion des données). Leur mission est de créer et de maintenir un cadre de travail qui permette à chacune et chacun d'accomplir ses tâches dans de bonnes conditions et d'offrir ainsi des prestations de qualité à la collectivité. Les SC doivent faire preuve d'agilité, de flexibilité, de capacité d'adaptation pour réussir à relever les nombreux défis du quotidien liés aux différences de culture, de structure et d'organisation des entités qu'ils soutiennent. Généralement, ce sont plusieurs sections des SC qui sont impliquées dans des projets communs transverses.

L'ECAS poursuit son action en matière de sécurité des personnes. Ainsi, un concept d'évacuation a été élaboré avec la réalisation d'un premier exercice pour tout le personnel, le 26 septembre 2023. Sept personnes ont suivi les cours de premiers secours.

L'ECAS veille à la sécurité des données qu'il détient, celles-ci étant particulièrement sensibles. Cette année, des lecteurs de badges supplémentaires ont été installés aux portes de certains locaux comme celui de la poste ou sur les portes palières.

Afin d'apporter un soutien au public et à nos clients, les formulaires en ligne sur le site internet ont été améliorés. Sur le plan informatique, les améliorations se poursuivent à l'interne permettant notamment davantage d'automatisation sur certaines tâches. Un nouvel intranet a également été développé, constituant une plate-forme d'information et d'échange documentaire à l'interne. Dans le cadre de la modernisation de la surveillance des assurances du 1<sup>er</sup> pilier, le développement d'un système de management de la qualité et de contrôle interne a été initié.

Dans le cadre du traitement des demandes de prestations relevant des domaines de compétence de notre établissement, la section Data Management Center a numérisé 476'493 documents. L'ECAS a réceptionné, via divers canaux numériques, 292'117 documents.

Zu den Zentralen Diensten (ZD) zählen die Bereiche Informatik, Qualität, HR, Direktionssekretariat, Empfang, Gebäude, Finanzen, Rechtsdienst und Data Management Center (Digitalisierung und Datenverwaltung). Ihr Auftrag besteht in der Schaffung und Pflege eines Arbeitsumfelds, das allen ermöglicht, ihre Aufgaben unter den besten Bedingungen zu erledigen und der Allgemeinheit auf diese Weise hochwertige Dienstleistungen zu bieten. Die notwendigen Eigenschaften der ZD für die Bewältigung der zahlreichen alltäglichen Herausforderungen aufgrund unterschiedlicher Kulturen, Strukturen und Organisation der Einheiten, die sie unterstützen, sind Agilität, Flexibilität und Anpassungsfähigkeit. Normalerweise beteiligen sich mehrere Sektionen der ZD an gemeinsamen bereichsübergreifenden Projekten.

Die KSVA setzt ihre Maßnahmen im Bereich der Personensicherheit fort. So wurde ein Evakuierungskonzept ausgearbeitet, mit der Durchführung einer ersten Übung für das gesamte Personal am 26. September 2023. Sieben Personen haben einen Erste-Hilfe-Kurs absolviert.

Die KSVA achtet auf die Sicherheit der bei ihr gespeicherten Daten, da diese besonders sensibel sind. In diesem Jahr wurden zusätzliche Badgeleser an den Türen einiger Räumlichkeiten wie der Post oder an den Schachttüren installiert.

Um die Öffentlichkeit und unsere Kunden zu unterstützen, wurden die Online-Formulare auf der Website verbessert. Im Bereich der Informatik wurden die Verbesserungen intern fortgesetzt, die insbesondere eine stärkere Automatisierung bei bestimmten Aufgaben ermöglichen. Außerdem wurde ein neues Intranet entwickelt, das eine Plattform für interne Informationen und den Austausch von Dokumenten darstellt. Im Rahmen der Modernisierung der Aufsicht über die Versicherungen der ersten Säule wurde die Entwicklung eines Qualitätsmanagementsystems und eines Systems für die interne Kontrolle eingeleitet.

Im Rahmen der Behandlung der Leistungsesuche, die in die Zuständigkeit unserer Anstalt fallen, digitalisierte die Sektion Data Management Center 476'493 Dokumente. Die KSVA hat über verschiedene digitale Kanäle 292'117 Dokumente empfangen.

Le Service juridique intervient dans l'application de toutes les lois fédérales et cantonales relevant du domaine de compétence de l'ECAS, respectivement de l'Office AI et de la Caisse de compensation, que ce soit en amont de la prise de décision ou dans la procédure contentieuse. Ainsi, pour la Caisse de compensation, le service a traité 444 oppositions, 45 recours au Tribunal cantonal, contribué au traitement de 253 réclamations en matière de réduction de prime à l'assurance-maladie et déposé 13 plaintes pour non remise de documents/détournement de cotisations. Pour l'Office AI, le Service juridique collabore, sur mandat, au processus décisionnel en répondant aux questions juridiques, en participant à des espaces pluridisciplinaires ainsi qu'à la formation interne des collaborateurs/trices. Le service a ainsi traité 1'772 mandats se répartissant à raison de 1'037 prises de position, 389 contributions au traitement des objections respectivement à 346 pour les recours auprès des tribunaux, qu'il s'agisse des échanges d'écritures ou d'analyse de jugement et leur mise en œuvre.

En 2023, l'ECAS a mis au concours 46 postes. Plus de 1'923 candidates et candidats ont manifesté leur intérêt en nous envoyant leur dossier de candidature.

Der Rechtsdienst beteiligt sich an der Anwendung aller Gesetze des Bundes und des Kantons im Kompetenzbereich der KSVa beziehungsweise der IV-Stelle und der Ausgleichskasse, sowohl vor dem Entscheid als auch bei Gerichtsverfahren. So behandelte der Rechtsdienst für die Ausgleichskasse 444 Einsprachen, 45 Beschwerden beim Kantonsgericht, beteiligte sich an der Behandlung von 253 Einsprachen bezüglich Prämienverbilligung und stellte 13 Strafanträge aufgrund von Nichtabgabe von Dokumenten/Veruntreuung von Beiträgen. Für die IV-Stelle arbeitet der Rechtsdienst auf Mandatsbasis am Entscheidprozess mit und beantwortet dazu Rechtsfragen, beteiligt sich an interdisziplinären Gruppen und an der internen Aus- und Weiterbildung der Mitarbeitenden. Der Rechtsdienst behandelte so 1'772 Mandate, aufgeteilt in 1'037 Stellungnahmen, 389 Beiträge an der Behandlung von Einwänden beziehungsweise 346 von Beschwerden vor Gerichten. Dabei handelte es sich sowohl um den Austausch von Schriftstücken als auch um die Urteilsanalyse und deren Umsetzung.

2022 schrieb die KSVa 46 Stellen aus. Über 1'923 Bewerberinnen und Bewerber zeigten ihr Interesse und sandten uns ihre Bewerbungsunterlagen.

## 1.5 Cotisations débitées et prestations versées - Verbuchte Beiträge und ausgerichtete Leistungen

La suite du présent rapport contient des informations détaillées sur les cotisations portées en compte et les prestations versées durant l'exercice 2023 par la Caisse cantonale AVS et la Caisse cantonale d'allocations familiales. La récapitulation ci-dessous permet cependant d'avoir rapidement une vue d'ensemble de la situation ainsi qu'une comparaison avec les chiffres de l'année précédente.

Die weiteren Teile dieses Berichtes vermitteln ausführliche Angaben über die im Geschäftsjahr 2023 durch die Kantonale AHV-Kasse und die Kantonale Familienausgleichskasse verbuchten Beiträge und ausbezahlten Leistungen. Die nachstehende Zusammenfassung gibt jedoch schon einen Überblick über die Situation sowie einen Vergleich mit den Zahlen des Vorjahres.

Cotisations nettes débitées - Verbuchte Nettobeiträge	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Cotisations paritaires AVS/AI/APG Paritätische AHV/IV/EO-Beiträge	384'895'956.88	370'219'928.33
Cotisations personnelles AVS/AI/APG Persönliche AHV/IV/EO-Beiträge	57'045'472.49	58'793'298.35
Cotisations à l'assurance-chômage Beiträge an die Arbeitslosenversicherung	76'631'353.30	74'551'633.95

<b>Cotisations nettes débitées - Verbuchte Nettobeiträge</b>	<b>2023 (CHF)</b>	<b>2022 (CHF)</b>
Cotisations au régime LFA FLG-Beiträge	1'417'469.00	1'491'846.85
Cotisations au régime cantonal AF FAK-Beiträge	105'448'228.15	102'335'551.75
<b>Total</b>	<b>625'438'479.82</b>	<b>607'392'259.23</b>

<b>Prestations nettes versées - Ausgerichtete Nettoleistungen</b>	<b>2023 (CHF)</b>	<b>2022 (CHF)</b>
Rentes et allocations pour impotent AVS AHV-Rentes und Hilflosenentschädigungen der AHV	698'014'789.05	665'508'859.10
Rentes, allocations pour impotent et indemnités journalières AI IV-Rentes, Hilflosenentschädigungen der IV und IV-Taggelder	155'162'860.95	145'115'510.30
Allocations pour perte de gain aux militaires (APG) Erwerbsersatzordnungsentschädigungen (EO)	10'380'409.40	10'040'684.75
Allocations fédérales de maternité Eidgenössische Mutterschaftsentschädigung	14'047'889.34	14'176'011.14
Allocations fédérales de paternité Eidgenössische Vaterschaftsentschädigung	1'409'404.50	1'462'225.70
Allocations fédérales de prise en charge Eidgenössische Betreuungsentschädigung	133'632.80	108'939.20
Redistribution taxe CO2 CO2-Rückverteilung	2'226'673.00	2'778'386.80
Allocations pour perte de gain Corona Corona Erwerbsersatzentschädigung	289'829.50	961'947.16
Prestations transitoires pour chômeurs âgés Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	1'086'209.65	527'064.90
Prestations complémentaires AVS/AI AHV/IV-Ergänzungsleistungen	168'498'366.43	166'174'449.65
Réductions des primes et contentieux de l'assurance-maladie Prämienvorbilligungen und Zahlungsausstände in der Krankenversicherung	208'794'578.60	196'257'528.03
Allocations cantonales de maternité Kantonale Mutterschaftsbeiträge	1'733'683.15	1'628'850.45
Allocations familiales fédérales dans l'agriculture Eidgenössische Familienzulagen in der Landwirtschaft	4'449'526.80	4'525'801.06
Allocations familiales cantonales aux salariés et aux indépendants Kantonale Familienzulagen an die Lohnbezüger und an die Selbständigerwerbstätigen	92'307'758.41	92'745'485.76
Allocations familiales cantonales aux non-actifs Kantonale Familienzulagen an Nichterwerbstätige	3'568'212.95	3'078'454.50
<b>Total</b>	<b>1'362'103'824.53</b>	<b>1'305'090'198.50</b>





**Rapport d'activité 2023**  
CAISSE DE COMPENSATION

**Tätigkeitsbericht 2023**  
AUSGLEICHSKASSE







# TABLE DES MATIERES

<b>1</b>	<b>CAISSE CANTONALE DE COMPENSATION AVS - KANTONALE AHV-AUSGLEICHSKASSE</b>	<b>17</b>
1.1	Etat des membres au 1.1 - Mitgliederbestand am 1.1	17
1.1.1	Contrôle d'affiliation LAA/LPP - Anschlusskontrolle UVG/BVG	18
1.2	Cotisations AVS/AI/APG - AHV/IV/EO-Beiträge	19
1.3	Prestations de l'assurance-vieillesse et survivants - Leistungen der Alters- und Hinterlassenenversicherung	19
1.4	Prestations de l'assurance-invalidité - Leistungen der Invalidenversicherung	21
1.5	Prestations du régime des allocations pour perte de gain - Leistungen der Erwerbsersatzordnung	23
1.5.1	Allocations pour perte de gain aux personnes servant dans l'armée ou la protection civile - Erwerbsersatzordnung für Dienstleistende in Armee und Zivilschutz	23
1.5.2	Allocation pour perte de gain dans le cadre des mesures contre le coronavirus - Entschädigung für Erwerbsausfall bei Massnahmen gegen das Coronavirus	23
1.5.3	Allocations de maternité fédérales - Eidgenössische Mutterschaftsentschädigungen	24
1.5.4	Allocation de paternité - Vaterschaftsentschädigung	24
1.5.5	Allocation de prise en charge - Betreuungsentschädigung	24
1.6	Allocations familiales dans l'agriculture - Familienzulagen in der Landwirtschaft	25
1.6.1	Cotisations - Beiträge	25
1.6.2	Allocations aux travailleurs agricoles - Zulagen an landwirtschaftliche Arbeitnehmer	25
1.6.3	Allocations fédérales aux agriculteurs indépendants - Eidgenössische Zulagen an selbständigerwerbende Landwirte	26
1.7	Assurance-chômage - Arbeitslosenversicherung	26
1.8	Recouvrement - Inkasso	27
1.9	Comptes individuels - Individuelle Konten	27
1.10	Contrôles d'employeurs - Arbeitgeberkontrollen	28
1.11	Révisions de la Caisse cantonale AVS - Revisionen der Kantonalen AHV-Kasse	29
1.12	Compte d'administration - Verwaltungskosten	30
1.13	Bilan des comptes propres - Bilanz der kasseneigenen Konten	35
<b>2</b>	<b>PRESTATIONS COMPLEMENTAIRES A L'ASSURANCE-VIEILLESSE, SURVIVANTS ET INVALIDITÉ - ERGÄNZUNGSLEISTUNGEN ZUR ALTERS-, HINTERLASSENEN- UND INVALIDENVERSICHERUNG</b>	<b>37</b>
2.1	Statistiques - Statistik	37
2.2	Frais d'accompagnement en EMS - Betreuungskosten in den Pflegeheimen	38
2.3	Prestations transitoires pour chômeurs âgés - Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	38

<b>3</b>	<b>SUBSIDES POUR LA REDUCTION DES PRIMES À L'ASSURANCE-MALADIE - SUBVENTIONEN ZUR VERBILLIGUNG DER KRANKENKASSENPRÄMIEN</b>	<b>39</b>
3.1	Ayants droit potentiels - Mögliche Anspruchsberechtigte	39
3.2	Subsidés octroyés - Zugespochene Prämienverbilligungen	39
3.3	Nombre de personnes concernées et réduction moyenne - Anzahl der betroffenen Personen und durchschnittliche Verbilligung	40
3.4	Remboursement aux communes des primes arriérées dans l'assurance-maladie - Vergütung ausstehender Krankenversicherungsprämien an die Gemeinden	40
3.5	Remboursement aux assureurs des primes arriérées dans l'assurance-maladie - Vergütung ausstehender Krankenversicherungsprämien an die Versicherer	40
<b>4</b>	<b>ALLOCATIONS CANTONALES DE MATERNITE - KANTONALE MUTTERSCHAFTSBEITRÄGE</b>	<b>41</b>
<b>5</b>	<b>CAISSE CANTONALE DE COMPENSATION POUR ALLOCATIONS FAMILIALES - KANTONALE AUSGLEICHSKASSE FÜR FAMILIENZULAGEN</b>	<b>42</b>
5.1	Membres de la Caisse cantonale au 1.1 - Mitglieder der kantonalen Kasse am 1.1	42
5.2	Cotisations des employeurs et des indépendants - Beiträge der Arbeitgeber und der Selbständigerwerbstätigen	42
5.3	Allocations aux personnes salariées et aux indépendants - Zulagen an Lohnbezüger und an Selbständigerwerbstätige	43
5.4	Allocataires et enfants - Bezüger und Kinder	43
5.5	Surcompensation - Ausgleich zwischen Kassen	44
5.6	Régime concernant les personnes sans activité lucrative - Zulagenordnung betreffend nichterwerbstätige Personen	44
5.7	Révision de la Caisse de compensation pour allocations familiales - Revision der Kantonalen Ausgleichskasse für Familienzulagen	45
5.8	Comptes d'exploitation - Betriebsrechnung	46
5.9	Bilan - Bilanz	46

# 1 CAISSE CANTONALE DE COMPENSATION AVS - KANTONALE AHV-AUSGLEICHSKASSE

## 1.1 Etat des membres au 1.1 - Mitgliederbestand am 1.1

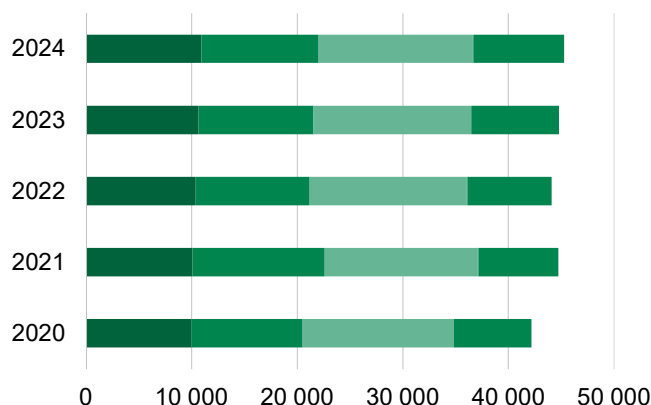
<b>Fichier central - Zentralregister</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Caisse cantonale Kantonale Kasse	45'307	44'817
Caisses professionnelles et interprofessionnelles Berufliche und zwischenberufliche Kassen	20'551	20'165
<b>Total</b>	<b>65'858</b>	<b>64'982</b>

<b>Membres de la Caisse cantonale - Mitglieder der Kantonalen Kasse</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Assurés exerçant une activité lucrative indépendante (simultanément employeurs) Selbständigerwerbstätige (gleichzeitig Arbeitgeber)	1'713	1'722
Assurés exerçant une activité lucrative indépendante (non employeurs) Selbständigerwerbstätige (nicht Arbeitgeber)	9'378	9'175
<b>Sous-total assurés exerçant une activité lucrative indépendante</b> <b>Zwischentotal Selbständigerwerbstätige</b>	<b>11'091</b>	<b>10'897</b>
Assurés n'exerçant aucune activité lucrative (simultanément employeurs) Nichterwerbstätige (gleichzeitig Arbeitgeber)	0	0
Assurés n'exerçant aucune activité lucrative (étudiants université de Fribourg) Nichterwerbstätige (Studenten Universität Freiburg)	1'705	1'880
Assurés n'exerçant aucune activité lucrative (étudiants autres établissements) Nichterwerbstätige (Studenten andere Ausbildungsstätten)	802	828
Assurés n'exerçant aucune activité lucrative (non employeurs) Nichterwerbstätige (nicht Arbeitgeber)	12'128	12'207
<b>Sous-total assurés n'exerçant aucune activité lucrative</b> <b>Zwischentotal Nichterwerbstätige</b>	<b>14'635</b>	<b>14'915</b>
Assurés dont l'employeur n'est pas tenu de cotiser (simultanément employeurs) Versicherte, deren Arbeitgeber nicht beitragspflichtig ist (gleichzeitig Arbeitgeber)	0	0
Assurés dont l'employeur n'est pas tenu de payer des cotisations (non employeurs) Versicherte, deren Arbeitgeber nicht beitragspflichtig ist (nicht Arbeitgeber)	90	82
<b>Sous-total assurés dont l'employeur n'est pas tenu de payer des cotisations</b> <b>Zwischentotal Versicherte, deren Arbeitgeber nicht beitragspflichtig ist</b>	<b>90</b>	<b>82</b>
Employeurs uniquement Nur Arbeitgeber	10'937	10'666
Affiliés pour lesquels aucune cotisation n'a été mise en compte Mitglieder, für die kein Beitrag verbucht wurde	8'552	8'257
<b>Total</b>	<b>45'305</b>	<b>44'817</b>

### Membres au 1.1 - Mitglieder am 1.1

- Employeurs  
Arbeitgeber
- Assurés avec activité lucrative indépendante  
Selbständigerwerbende
- Assurés sans activité lucrative  
Nichterwerbstätige
- Assurés avec employeur non soumis  
Versicherte mit nicht beitragspflicht. Arbeitgeber
- Affiliés sans cotisation  
Mitglieder ohne Beitrag



Regroupés selon la branche économique et la langue, les membres de la Caisse cantonale se répartissent comme suit :

Nach Berufszweigen und Sprachen gezählt, verteilen sich die Mitglieder der Kantonalen Kasse wie folgt:

Membres - Mitglieder	2023 (%)	2022 (%)
Agriculture - Landwirtschaft	6.4	6.7
Branches non agricoles - Nichtlandw. Berufszweige	93.6	93.3
<b>Total</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

Membres - Mitglieder	2023 (%)	2022 (%)
Langue française - Französischsprachig	73.7	73.6
Langue allemande - Deutschsprachig	26.3	26.4
<b>Total</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

#### 1.1.1 Contrôle d'affiliation LAA/LPP - Anschlusskontrolle UVG/BVG

Les employeurs qui se sont affiliés à la Caisse cantonale en 2023 ont été informés sur leurs obligations en matière d'assurance-accidents et de prévoyance professionnelle obligatoires. Les contrôles effectués se fondent sur les articles 80 de la loi fédérale sur l'assurance-accidents (LAA) et 11 de la loi fédérale sur la prévoyance professionnelle, vieillesse, survivants et invalidité (LPP). Tout nouvel employeur affilié à la Caisse reçoit un questionnaire à remplir, accompagné de la documentation nécessaire. C'est ainsi que 425 questionnaires LAA/LPP ont été expédiés.

Die Arbeitgeber, welche sich im Jahre 2023 bei der Kantonalen Ausgleichskasse angeschlossen haben, wurden über ihre Pflichten in Bezug auf die obligatorische Unfallversicherung und berufliche Vorsorge informiert. Die Kontrollen gründen auf den Artikeln 80 des Bundesgesetzes über die Unfallversicherung (UVG) und 11 des Bundesgesetzes über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge (BVG). Jeder neu bei der Kasse angeschlossene Arbeitgeber erhält einen Fragebogen und die notwendige Dokumentation. So wurden 425 UVG/BVG-Fragebogen zugestellt.

## 1.2 Cotisations AVS/AI/APG - AHV/IV/EO-Beiträge

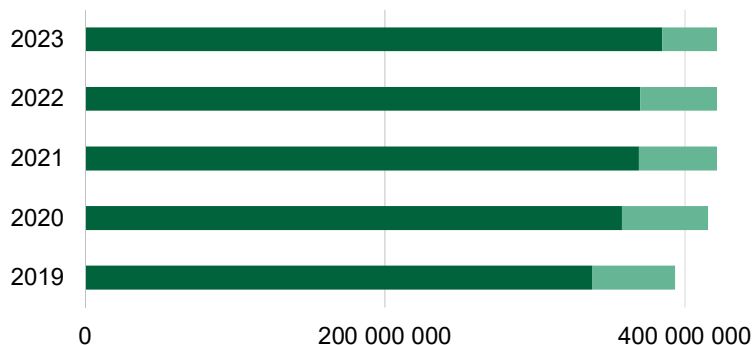
Pour l'exercice 2023, les taux de cotisations paritaires s'élevaient pour les employeurs à 10.6% pour l'AVS/AI/APG et à 2.2% pour l'assurance-chômage jusqu'à CHF 148'200.00. Pour les indépendants, les taux de cotisations AVS/AI/APG s'élevaient de 5.371% à 10% en fonction du niveau de revenu annuel.

Während des Jahres 2023 beliefen sich die paritätischen Beitragssätze der Mitglieder für die AHV/IV/EO auf 10.6% und für die Arbeitslosenversicherung auf 2.2% bis zu einem Höchstbetrag von CHF 148'200.00. Für die Selbständigerwerbenden beliefen sich die Beitragssätze von 5.371% bis 10% je nach Jahresverdienst.

Cotisations paritaires - Paritätische Beiträge	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Cotisations paritaires Paritätische Beiträge	384'895'956.88	370'219'928.33
Cotisations personnelles Persönliche Beiträge	57'045'472.49	58'793'298.35

### Cotisations AVS, AI, APG / AHV, IV, EO Beiträge

- Cotisations paritaires  
Paritätische Beiträge
- Cotisations personnelles  
Persönliche Beiträge



## 1.3 Prestations de l'assurance-vieillesse et survivants - Leistungen der Alters- und Hinterlassenenversicherung

Décisions notifiées - Erlassene Verfügungen	2023	2022
Rentes ordinaires Ordentliche Renten	4'325	3'872
Rentes extraordinaires Ausserordentliche Renten	0	0
Allocations pour impotent Hilflosenentschädigungen	550	437
<b>Total</b>	<b>4'875</b>	<b>4'309</b>

Nombre de calculs - Anzahl der Berechnungen	2023	2022
Calculs anticipés de rentes Rentenvorausberechnungen	977	1'048

Nombre de bénéficiaires de rentes au 31.12 Anzahl Rentenbezüger am 31.12	Rentes ordinaires Ordentliche Renten		Rentes extraordinaires Ausserordentliche Renten	
	2023	2022	2023	2022
Rentes simples Einfache Renten	29'975	29'105	1	1
Rentes compl. conjoint Zusatzrenten für Ehepartner	3	6	0	0
Rentes simples pour enfant Einfache Kinderrenten	508	440	0	0
Rentes de veuve ou de veuf Witwen- oder Witwerrenten	738	750	0	0
Rentes d'orphelin simples Einfache Waisenrenten	366	367	0	0
Rentes d'orphelin doubles Vollwaisenrenten	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>31'590</b>	<b>30'668</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Nombre de bénéficiaires d'allocations pour impotent au 31.12 Anzahl Bezüger von Hilflosenentschädigungen am 31.12	2023	2022
Degré faible - Leichten Grades	349	315
Degré moyen - Mittleren Grades	647	618
Degré grave - Schweren Grades	408	371
<b>Total</b>	<b>1'404</b>	<b>1'304</b>

Montants versés - Ausbezahlte Beträge	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Rentes ordinaires Ordentliche Renten	690'831'607.00	658'086'157.00
Rentes extraordinaires Ausserordentliche Renten	19'569.00	19'116.00
Allocations pour impotent Hilflosenentschädigungen	13'337'910.00	12'163'590.00
<b>Sous-total - Zwischentotal</b>	<b>704'189'086.00</b>	<b>670'268'863.00</b>
Restitutions Rückforderungen	-6'174'296.95	-4'760'003.90
<b>Total</b>	<b>698'014'789.05</b>	<b>665'508'859.10</b>

Oppositions, recours, avis de restitution notifiés Einsprachen, Beschwerden, Rückerstattungen	2023	2022
Oppositions Einsprachen	34	27
Recours Beschwerden	3	1
Avis de restitution notifiés Rückerstattungen	877	767

## 1.4 Prestations de l'assurance-invalidité - Leistungen der Invalidenversicherung

Décisions notifiées - Erlassene Verfügungen	2023	2022
Rentes ordinaires Ordentliche Renten	1'753	1'505
Rentes extraordinaires Ausserordentliche Renten	466	365
Allocations pour impotent Hilflosenentschädigungen	178	134
Indemnités journalières Taggelder	862	739
<b>Total</b>	<b>3'259</b>	<b>2'743</b>

Nombre de bénéficiaires de rentes au 31.12 Anzahl Rentenbezüger am 31.12	Rentes ordinaires Ordentliche Renten		Rentes extraordinaires Ausserordentliche Renten	
	2023	2022	2023	2022
Rentes simples Einfache Renten	3'468	3'344	2'101	2'020
Rentes simples pour enfant Einfache Kinderrenten	1'324	1'258	330	303
Rentes doubles pour enfant Doppelte Kinderrenten	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>4'792</b>	<b>4'602</b>	<b>2'431</b>	<b>2'323</b>

Nombre de bénéficiaires d'allocations pour impotent au 31.12 - Anzahl Bezüger von Hilflosenentschädigungen am 31.12	A domicile Zu Hause		Dans un home In einem Heim	
	2023	2022	2023	2022
Degré faible Leichten Grades	501	483	107	117
Degré moyen Mittleren Grades	299	291	139	135
Degré grave Schweren Grades	100	102	117	118
<b>Total</b>	<b>900</b>	<b>876</b>	<b>363</b>	<b>370</b>

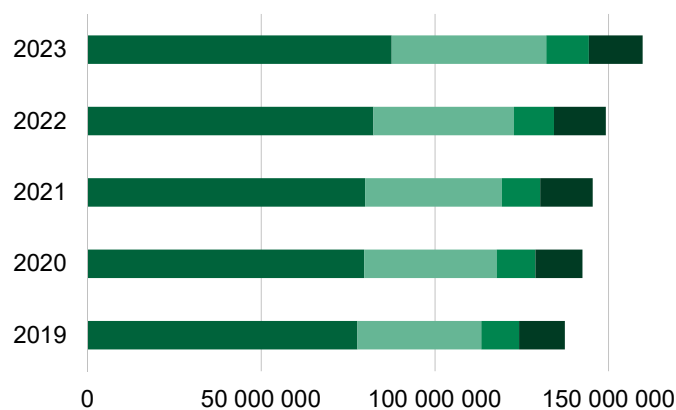
Nombre de bénéficiaires d'indemnités journalières au 31.12 Anzahl Bezüger von Taggeldern am 31.12	2023	2022
Indemnité journalière Taggeld	200	161
Petites indemnités (droit transitoire) Kleine Taggelder (Übergangsrecht)	101	137
Indemnité pendant la formation professionnelle initiale Taggeld während erstmaliger beruflicher Ausbildung	197	90
<b>Total</b>	<b>498</b>	<b>388</b>



Montants versés - Ausbezahlte Beträge	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Rentes ordinaires Ordentliche Renten	87'573'674.00	82'337'870.00
Rentes extraordinaires Ausserordentliche Renten	44'519'693.00	40'448'080.00
Allocations pour impotent Hilflosenentschädigungen	12'266'780.00	11'575'632.00
Indemnités journalières Taggelder	15'465'711.60	14'879'229.25
<b>Sous-total - Zwischentotal</b>	<b>159'825'858.60</b>	<b>149'240'811.25</b>
Restitutions Rückforderungen	-4'662'997.65	-4'125'300.95
<b>Total</b>	<b>155'162'860.95</b>	<b>145'115'510.30</b>

### Prestations AI / IV Leistungen

- Rentes ordinaires  
Ordentliche Renten
- Rentes extraordinaires  
Ausserordentliche Renten
- Allocations pour impotent  
Hilflosenentschädigungen
- Indemnités journalières  
Taggelder



Recours, avis de restitution notifiés Beschwerden, Rückerstattungen	2023	2022
Recours* Beschwerden*	7	2
Avis de restitution notifiés Rückerstattungen	430	348

\* Recours portant sur des aspects relevant du domaine de compétence de la Caisse de compensation.

\* Beschwerden, die in den Zuständigkeitsbereich der Ausgleichskasse fallen.

## 1.5 Prestations du régime des allocations pour perte de gain - Leistungen der Erwerbersatzordnung

### 1.5.1 Allocations pour perte de gain aux personnes servant dans l'armée ou la protection civile - Erwerbersatzordnung für Dienstleistende in Armee und Zivilschutz

Allocations payées Ausbezahlte Zulagen	Nombre de cartes Anzahl Karten		Nombre de jours Anzahl Dienstage		Montants* Beträge* (CHF)	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Armée Armee	5'230	5'750	75'839	82'820	6'669'254.35	6'835'106.50
Service de protection civile Zivilschutzdienst	961	986	3'413	4'273	401'827.65	456'605.60
Cours de cadres Jeunesse + Sport Kaderbildung Jugend + Sport	1'064	1'078	3'243	3'447	348'660.20	305'637.40
Service civil Zivildienst	1'803	1'757	37'465	35'237	2'960'853.20	2'442'130.45
Cours pour moniteurs de jeunes tireurs - Jungschützenleiterkurs	0	5	0	15	-186	1'204.80
<b>Total</b>	<b>9'058</b>	<b>9'576</b>	<b>116'717</b>	<b>125'792</b>	<b>10'380'409.40</b>	<b>10'040'684.75</b>

\* Après déduction des prestations APG à restituer - Nach Abzug der rückzuerstattenden EO-Leistungen

### 1.5.2 Allocation pour perte de gain dans le cadre des mesures contre le coronavirus - Entschädigung für Erwerbsausfall bei Massnahmen gegen das Coronavirus

Indemnités payées Ausbezahlte Zulagen	Employé Angestellte		Indépendant Selbstständig		Montants Beträge (CHF)	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Position assimilable à un employeur Personen in arbeitgeberähnlicher Stellung	-	54	-	0	89'701.15	180'074.40
Garde d'enfants Kinderbetreuung	-	0	-	0	-	0
Quarantaine ordonnée Quarantäne durch eine Behörde	-	417	-	48	-	301'394.26
Handicap et école spéciale Behinderung und Spezialschule	-	0	-	0	-	0
Cas de rigueur Härtefälle	-	0	-	93	185'324.35	450'293.70
Fermeture forcée Betriebsschliessung	-	0	-	2	-	-244.80
Interdiction d'évènement Veranstaltungsverbot	-	0	-	2	22'921.60	-29'813.60
Personnes vulnérables Gefährdete Personen	-	6	-	6	-8'117.60	60'243.20
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>477</b>	<b>-</b>	<b>151</b>	<b>289'829.50</b>	<b>961'947.16</b>

Les montants indiqués ci-dessus pour l'année 2023, concernent uniquement des dossiers qui ont fait l'objet de corrections rétroactives -  
Die oben angegebenen Beträge für das Jahr 2023 beziehen sich nur auf Fälle, die rückwirkend korrigiert wurden.

### 1.5.3 Allocations de maternité fédérales - Eidgenössische Mutterschaftsentschädigungen

Les femmes salariées ou exerçant une activité lucrative indépendante ont droit à une allocation de maternité durant 14 semaines (98 jours). Elles touchent 80% du revenu moyen de l'activité lucrative exercée avant l'accouchement. En 2023, notre Caisse a traité 1'084 demandes pour 107'861 jours de prestations.

Angestellte und selbständigerwerbende Frauen haben Anspruch auf eine Mutterschaftsentschädigung während 14 Wochen (98 Tagen). Sie erhalten 80 Prozent des durchschnittlichen Erwerbseinkommens vor der Geburt. Im Jahr 2023 hat unsere Kasse 1'084 Anträge für 107'861 Ersatztage bearbeitet.

70 demandes de restitution pour des prestations perçues indûment ont été émises.

70 Rückerstattungsverfügungen wurden für zu Unrecht bezogene Leistungen erlassen.

Montants versés - Ausbezahlte Beträge	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Allocations fédérales de maternité Eidgenössische Mutterschaftsbeiträge	14'047'889.34	14'176'011.14

### 1.5.4 Allocation de paternité - Vaterschaftsentschädigung

Au cours des six premiers mois suivant la naissance de leur enfant, les pères exerçant une activité lucrative ont droit à un congé de paternité de deux semaines, pendant lequel ils touchent une allocation pour perte de gain. En 2023, notre Caisse a traité 592 demandes pour 8'642 jours de prestations.

Erwerbstätige Väter haben im Verlauf der ersten sechs Monate nach der Geburt des Kindes Anspruch auf zwei Wochen Vaterschaftsurlaub, für welchen Anspruch auf eine Erwerbsersatzentschädigung der EO besteht. Im Jahr 2023 hat unsere Kasse 592 Anträge für 8'642 Ersatztage bearbeitet.

Montants versés - Ausbezahlte Beträge	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Allocation de paternité Vaterschaftsentschädigung	1'409'404.50	1'462'225.70

### 1.5.5 Allocation de prise en charge - Betreuungsentschädigung

Les parents qui doivent interrompre leur activité lucrative pour prendre en charge leur enfant gravement atteint dans sa santé ont droit à un congé de prise en charge de quatorze semaines au maximum, pendant lequel ils touchent une allocation pour perte de gain. Ces quatorze semaines correspondent à 98 indemnités journalières au maximum pour un travail à temps plein. En 2023, notre Caisse a traité 23 demandes pour 946 jours de prestations.

Eltern, die ihre Erwerbstätigkeit für die Betreuung ihres gesundheitlich schwer beeinträchtigten Kindes unterbrechen, haben Anspruch auf einen Betreuungsurlaub von maximal vierzehn Wochen, für welchen ein Anspruch auf eine Erwerbsersatzentschädigung der EO besteht. Diese vierzehn Wochen entsprechen maximal 98 Taggeldern bei einem Vollzeitpensum. Im Jahr 2023 hat unsere Kasse 23 Anträge für 946 Ersatztage bearbeitet.

Montants versés - Ausbezahlte Beträge	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Allocation de prise en charge Betreuungsentschädigung	133'632.80	108'939.20

## 1.6 Allocations familiales dans l'agriculture - Familienzulagen in der Landwirtschaft

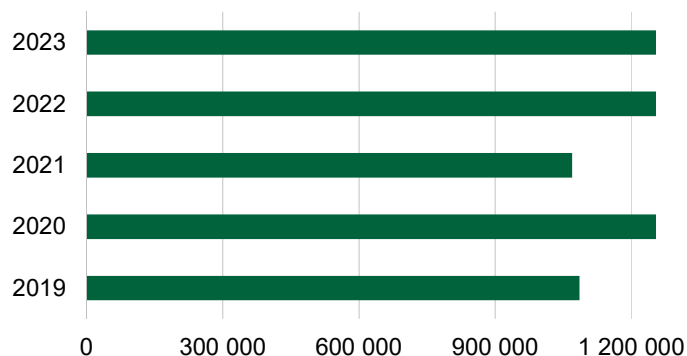
### 1.6.1 Cotisations - Beiträge

Cotisations au régime fédéral d'allocations familiales (LFA) - Eidgenössische Familienzulagenbeiträge (FLG)

Cotisations - Beiträge	2023 (CHF)	2022 (CHF)
<b>Total</b>	1'417'469.00	1'491'846.85

#### Cotisations allocations familiales agriculture - Familienzulagenbeiträge Landwirtschaft

■ Régime fédéral allocations familiales  
Eidgenössische Familienzulagen



### 1.6.2 Allocations aux travailleurs agricoles - Zulagen an landwirtschaftliche Arbeitnehmer

Statistiques des ayants droit et des allocations au 31.12 - Statistik der Bezugsberechtigten und der Zulagen am 31.12

Ayants droit - Bezugsberechtigte	Plaine Flachland		Montagne Berggebiet		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ayants droit Bezugsberechtigte	469	441	34	38	503	479
Allocations de ménage Haushaltungszulagen	437	403	33	36	470	439
Allocations pour enfants (en formation) Kinderzulagen (in beruflicher Ausbildung)	159	153	12	15	171	168
Allocations pour enfants Kinderzulagen	416	436	33	38	449	474

#### Somme des allocations versées - Ausbezahlte Zulagen

Allocations versées - Ausbezahlte Zulagen	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Allocations fédérales (LFA) Eidgenössische Zulagen (FLG)	1'871'847.85	1'779'663.51
Allocations cantonales (LAFam) Kantonale Zulagen (FamZG)	389'333.25	378'078.40
Allocations cantonales de naissance (LAFam) Kantonale Geburtszulagen (FamZG)	19'500.00	27'000.00
<b>Total</b>	<b>2'280'681.10</b>	<b>2'184'741.91</b>

### 1.6.3 Allocations fédérales aux agriculteurs indépendants - Eidgenössische Zulagen an selbständigerwerbende Landwirte

Statistique des ayants droit et des allocations au 31.12 - Statistik der Bezugsberechtigten und Zulagen am 31.12

Allocations fédérales Eidgenössische Zulagen	Plaine Flachland		Montagne Berggebiet		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ayants droit Bezugsberechtigte	393	420	164	172	557	592
Allocations pour enfants Kinderzulagen	562	592	254	267	816	859
Allocations de formation professionnelle Ausbildungszulagen	240	267	96	111	336	378

Somme des allocations versées (LFA) - Ausbezahlte Zulagen (FLG)

Montants - Beträge	2023 (CHF)	2022 (CHF)
<b>Total</b>	2'577'678.95	2'746'137.55

Restitution d'allocations perçues indûment - Rückforderung zu Unrecht bezogener Zulagen

Restitution - Rückforderung	2023	2022
Allocations aux travailleurs agricoles Zulagen an landwirtschaftliche Arbeitnehmer	243	286
Allocations aux agriculteurs indépendants Zulagen an selbständigerwerbende Landwirte	104	84
<b>Total</b>	<b>347</b>	<b>370</b>

## 1.7 Assurance-chômage - Arbeitslosenversicherung

En ce qui concerne l'assurance-chômage obligatoire, les caisses de compensation de l'AVS ont pour seule tâche de facturer et d'encaisser les cotisations dues à cette assurance par les employeurs qui sont affiliés auprès d'elles. Elles le font parallèlement à la facturation et à l'encaissement des cotisations AVS/AI/APG.

Was die Arbeitslosenversicherung betrifft, beschränkt sich die Zuständigkeit der AHV-Ausgleichskassen auf die Inrechnungstellung und das Inkasso der Beiträge für die Arbeitslosenversicherung bei den ihnen angeschlossenen Arbeitgebern. Sie erledigen diese Aufgabe parallel zur Inrechnungstellung und zum Inkasso der AHV/IV/EO-Beiträge.

Cotisations des employeurs et des salariés (cotisations paritaires) -  
Beiträge der Arbeitgeber und der Arbeitnehmer (paritätische Beiträge)

Cotisations - Beiträge	2023 (CHF)	2022 (CHF)
<b>Total</b>	76'631'353.30	74'551'633.95

## 1.8 Recouvrement - Inkasso

Règlement des comptes - Abwicklung der Konten	2023	2022
Taxations d'office Veranlagungsverfügungen	69	64
Réquisitions de poursuites Betreibungsbegehren	2'539	2'386
Réquisitions de continuer la poursuite Fortsetzungsbegehren	1'930	1'446
Demandes de mainlevée Rechtseröffnungsbegehren	101	101
Sursis au paiement Stundungen	1'662	1'630

Règlement des comptes - Abwicklung der Konten	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Réquisitions de poursuites Betreibungsbegehren	11'195'587.85	10'959'627.75
Sursis au paiement Stundungen	10'684'817	8'791'506

Intérêts moratoires et rémunérateurs Verzugs- und Vergütungszinsen	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Intérêts moratoires (après déduction des intérêts irrécouvrables) Verbuchte Verzugszinsen (nach Abzug der uneinbringlichen Zinsen)	1'081'387.72	1'073'935.63
Intérêts rémunérateurs Vergütungszinsen	382'219.78	414'928.65

## 1.9 Comptes individuels - Individuelle Konten

La Caisse cantonale de compensation tient un compte individuel au nom de chaque personne assurée pour laquelle des cotisations ont été décomptées un jour auprès d'elle. Le compte individuel enregistre les revenus, les périodes de cotisations ainsi que les bonifications pour tâches d'assistance et servira de base pour calculer une rente AVS ou AI.

Die kantonale Ausgleichskasse führt ein individuelles Konto auf den Namen jeder versicherten Person, für die jemals Beiträge abgerechnet wurden. Auf dem individuellen Konto werden alle Einkommen, Beitragszeiten sowie Betreuungsgutschriften aufgezeichnet, die als Grundlage für die Berechnung einer AHV- oder IV-Rente dienen.

### Etat des comptes individuels au 31.12 - Bestand der individuellen Konten am 31.12

Comptes individuels - Individuelle Konten	2023	2022
Nombre de comptes individuels ouverts Anzahl der offenen individuellen Konten	498'275	493'941
Nombre de comptes individuels clôturés Anzahl der abgeschlossenen individuellen Konten	217'070	207'778
<b>Total</b>	<b>715'345</b>	<b>701'719</b>

## Inscriptions dans les comptes individuels - Eintragungen in den individuellen Konten

<b>Nombre - Anzahl</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Inscriptions ordinaires Übliche Eintragungen	169'792	170'621
Inscriptions d'indemnités de chômage Eintragungen Arbeitslosenentschädigungen	4'261	4'904
Inscriptions sur la base de carnets de timbre Eintragungen auf Vorlage von Markenheften	70	46
<b>Total</b>	<b>174'123</b>	<b>175'571</b>

<b>Montants - Beträge</b>	<b>2023 (CHF)</b>	<b>2022 (CHF)</b>
Inscriptions ordinaires Übliche Eintragungen	4'114'290'161	4'243'326'516
Inscriptions d'indemnités de chômage Eintragungen Arbeitslosenentschädigungen	39'065'243	47'270'662
Inscriptions sur la base de carnets de timbre Eintragungen auf Vorlage von Markenheften	137'945	90'695
<b>Total</b>	<b>4'153'493'349</b>	<b>4'290'687'873</b>

## 1.10 Contrôles d'employeurs - Arbeitgeberkontrollen

<b>Contrôles - Kontrollen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Par l'organe de révision interne Durch die interne Revisionsstelle	434	513
Par d'autres caisses cantonales et la Suva Durch andere kantonale Kassen und die Suva	82	79
Par l'organe de révision interne pour le compte d'autres caisses Durch die interne Revisionsstelle im Auftrag anderer Kassen	1	2

## Cotisations récupérées - Nachforderung von Beiträgen

<b>Cotisations récupérées - Nachforderung von Beiträgen</b>	<b>2023 (CHF)</b>	<b>2022 (CHF)</b>
AVS/AI/APG et AC AHV/IV/EO und ALV	327'336	480'479
Allocations familiales cantonales Kantonale Familienzulagen	62'916	115'003

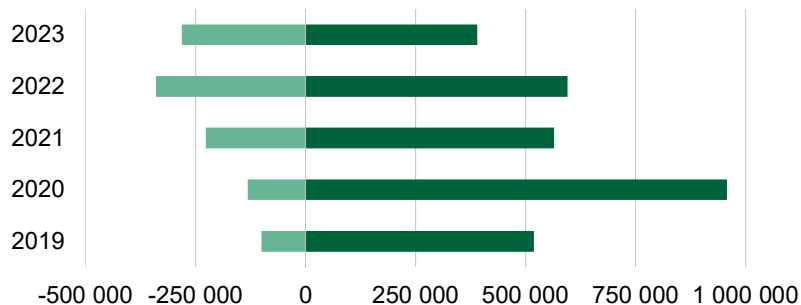
## Cotisations remboursées - Rückvergütung von Beiträgen

<b>Cotisations remboursées - Rückvergütung von Beiträgen</b>	<b>2023 (CHF)</b>	<b>2022 (CHF)</b>
AVS/AI/APG et AC AHV/IV/EO und ALV	219'515	265'553
Allocations familiales cantonales Kantonale Familienzulagen	62'076	74'340



### Contrôles employeurs Arbeitgeberkontrollen

- Cotisations récupérées  
Nachforderung von Beiträgen
- Cotisations remboursées  
Rückvergütung von Beiträgen



## 1.11 Révisions de la Caisse cantonale AVS - Revisionen der Kantonalen AHV-Kasse

En vertu du mandat qui lui a été confié par le Conseil d'Etat, la Société BDO SA, à Villars-sur-Glâne, a procédé à la révision de clôture de 2022 puis à la révision principale 2023 de la Caisse cantonale de compensation AVS. Les deux rapports établis ont été envoyés à l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS), au Directeur de la santé et des affaires sociales et à la Direction de la Caisse. En outre, chaque membre de la Commission administrative de l'Etablissement en a reçu une copie. Pour l'essentiel, ces rapports relèvent que la Caisse cantonale de compensation AVS a correctement appliqué les dispositions légales et les prescriptions officielles, d'une part, et que sa comptabilité a été tenue avec exactitude et conformément aux règles fixées par l'OFAS, d'autre part.

Die Treuhandgesellschaft BDO SA in Villars-sur-Glâne führte die Abschlussrevision des Geschäftsjahres 2022 und die Hauptrevision 2023 der kantonalen AHV-Ausgleichskasse gemäss dem ihr vom Staatsrat erteilten Mandat durch. Die beiden erstellten Berichte wurden an das Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV), dem Vorsteher der Direktion für Gesundheit und Soziales des Kantons und der Direktion der Kasse zugestellt. Darüber hinaus erhielt jedes Mitglied der Verwaltungskommission der Anstalt ein Exemplar. Im Wesentlichen heben diese Berichte hervor, dass einerseits die Kantonale AHV-Ausgleichskasse die gesetzlichen Bestimmungen und die offiziellen Vorschriften korrekt angewandt hat und andererseits ihre Buchhaltung mit Genauigkeit und gemäss den Weisungen des BSV geführt wurde.

## 1.12 Compte d'administration - Verwaltungskosten

Charges - Aufwand		2023 (CHF)	2022 (CHF)
5000	Autorité de surveillance Aufsichtsbehörde	16'137.15	14'797.20
5010 01	Traitements Gehälter	13'149'522.25	12'449'629.23
5010 02	Allocations employeur Arbeitgeberzulagen	158'848.28	160'764.88
5030	Charges sociales Sozialleistungen	2'724'831.10	2'539'713.93
5050	Prestations de rentes Rentenleistungen	92'242.20	128'903.21
5060	Remboursement de frais Ersatz von Auslagen	30'053.78	33'574.50
5070	Frais de formation Aus- und Weiterbildung	64'297.40	68'619.66
5080	Travail temporaire Temporäre Arbeit	0.00	0.00
5090	Autres charges de personnel Übriger Personalaufwand	110'490.90	65'500.29
<b>50</b>	<b>Charges de personnel Personalaufwand</b>	<b>16'346'423.06</b>	<b>15'461'502.90</b>
5101	Fournitures de bureau Büromaterial	21'909.30	17'255.53
5102	Imprimés Drucksachen	34'224.91	34'539.00
5110	Matériel d'exploitation et petit matériel Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'876.52	3'432.06
5120 - 30	Mobilier, machines : acquisition et entretien Möbiliar, Maschinen : Anschaffungen und unterhalt	41'051.94	39'834.89
5151	Informatique, machines Informatik, Hardware	0.00	0.00
5152	Informatique, logiciel Informatik, Software	0.00	0.00
5153	Informatique, location / leasing Informatik, Mieten/Leasing	19'423.42	28'960.87
5154	Informatique, installations techniques Informatik, technische Einrichtungen	6'806.28	5'681.39
5155	Informatique, frais d'exploitation Informatik, Betriebs- und Wartungskosten	91'737.00	66'425.27
5158	Informatique, travaux de tiers Informatik, Servicestellen	1'152'955.05	1'355'647.15
5159	Frais informatiques, consultants Informatik, Unterstützungs- und Beratungskosten	5'852'956.80	6'703'862.25
5171	Ports et téléphone Porti und Telefongebühren	210'406.08	209'285.47
5172	Frais de poursuites Betreibungsspesen	329'219.78	312'183.98
5175	Publications, annonces Publikationen, Inserate	0.00	0.00

Charges - Aufwand		2023 (CHF)	2022 (CHF)
5180	Assurances choses / RC Sach- / Haftpflichtversicherungen	7'094.73	7'094.73
5190	Autres charges de biens et de services Übriger Sachaufwand	23'373.16	150'399.14
<b>51</b>	<b>Charges de biens et de services Sachaufwand</b>	<b>7'793'134.97</b>	<b>8'934'601.73</b>
5210	Loyer Miete	895'950.00	895'950.00
5220	Eau, énergie, chauffage Wasser, Energie, Heizung	88'677.70	85'963.18
5230	Nettoyage Reinigung	91'723.14	83'322.69
<b>52</b>	<b>Frais de locaux et d'immeubles Raum-/Liegenschaftskosten</b>	<b>1'076'350.84</b>	<b>1'065'235.87</b>
5300	Indemnités aux agents communaux Vergütungen an AHV-Gemeindeagenturen	284'400.20	281'201.20
5320	Prestations de service de la Caisse Dienstleistungen der Ausgleichskasse	0.00	0.00
5330	Révision de la Caisse Kassenrevision	81'744.30	207'607.25
5340	Contrôles d'employeurs Arbeitgeberkontrollen durch externe Stellen	29'349.60	55'508.70
5360	Frais d'organisation et de consultants Organisations- und Beratungskosten	9'008.29	2'066.25
5380	Prestations de services par des tiers Allgemeine Dienstleistungen Dritter	143'126.81	100'610.22
<b>53</b>	<b>Prestations de services par des tiers Dienstleistungen Dritter</b>	<b>547'629.20</b>	<b>646'993.62</b>
5400	Intérêts comptes courants Kontokorrentzinsen	0.00	0.00
5422	Intérêts sur emprunt Zinsen auf Anleihe	0.00	0.00
5440	Intérêts rémunérateurs Vergütungszinsen auf Verwaltungskostenbeiträgen	7'536.00	5'266.00
5451	Frais de banques Bank- und Postkontospesen	67'046.81	45'278.37
5490	Autres intérêts passifs Andere Passivzinsen	27.90	16'949.27
<b>54</b>	<b>Intérêts passifs, frais financiers Passivzinsen, Kapitalkosten</b>	<b>74'610.71</b>	<b>67'493.64</b>
5500	Amortissement, réduction, remise sur contribution Abschreibung, Herabsetzung, Erlass von Verwaltungskostenbeiträgen	152'666.99	79'422.61
5510	Amortissement frais poursuites Abschreibung von Betreuungsspesen	102'266.85	111'855.97
5511	Abandon de frais poursuites Verzicht auf Betreuungsspesen	2'699.05	6'347.65
5515	Amortissement d'autres avoirs Abschreibung von übrigen Guthaben	126'248.55	99'743.32
5520	Moins-values comptables (différences de cours) Buchverluste (Kursdifferenzen)	0.00	1'583'189.63

<b>Charges - Aufwand</b>		<b>2023 (CHF)</b>	<b>2022 (CHF)</b>
5560	Amortissement mobilier, machines Abschreibung auf Mobilien und Maschinen	0.00	0.00
5570	Amortissement équipements techniques Abschreibung auf technische Einrichtungen	59'660.40	59'660.45
<b>55</b>	<b>Amortissements Abschreibungen</b>	<b>443'541.84</b>	<b>1'940'219.63</b>
5680	Frais et dépens Parteientschädigungen, Gerichtskosten	6'303.50	3'702.05
5690	Autres charges d'administration Übriger Verwaltungsaufwand	18'642.01	21'761.21
<b>56</b>	<b>Frais d'administration divers Allgemeine Verwaltungskosten</b>	<b>24'945.51</b>	<b>25'463.26</b>
5720	Ristournes de contributions aux frais d'administration Rückerstattung Verwaltungskostenbeiträge	398'750.00	384'000.00
<b>57</b>	<b>Remboursements Rückerstattungen</b>	<b>398'750.00</b>	<b>384'000.00</b>
5830	Provision pour équipements techniques Rückstellung für technische Einrichtungen	0.00	0.00
5860	Provision pour investissements immobiliers Rückstellungen für Investitionen in Liegenschaften	0.00	0.00
5870	Provision pour moins-values comptables sur placements Rückstellungen für Wertberichtigungen auf Kapitalanlagen	2'383'189.63	2'000'000.00
<b>58</b>	<b>Provisions Rückstellungen</b>	<b>2'383'189.63</b>	<b>2'000'000.00</b>
<b>Total des charges - Total Aufwand</b>		<b>29'088'575.76</b>	<b>30'525'510.65</b>

<b>Produits - Erträge</b>		<b>2023 (CHF)</b>	<b>2022 (CHF)</b>
6000	Contributions aux frais d'administration Verwaltungskostenbeiträge	9'756'045.05	9'570'755.10
6020	Part sur intérêts moratoires Anteil auf Verzugszinsen	206'177.00	148'960.00
6050	Indemnités en réparation de dommage Schadenersatzentschädigungen	6'059.50	6'107.15
<b>60</b>	<b>Contributions en faveur de la Caisse Beiträge für eigene Rechnung</b>	<b>9'968'281.55</b>	<b>9'725'822.25</b>
6100	Intérêts des comptes courants Kontokorrentzinsen	8'338.95	0.00
6111	Produits des titres Wertschriftenerträge	0.00	34'753.88
6115	Produits des placements Erträge aus Kapitalanlagen	6'813.45	0.00
6120	Intérêts des contributions aux frais d'administration Verzugszinsen auf Verwaltungskostenbeiträgen	19'504.00	13'909.00
6170	Plus-values comptables (différences de cours) Buchgewinne (Kursdifferenzen)	1'158'546.68	0.00
6190	Autres produits de la fortune Übrige Vermögenserträge	0.00	0.00

Produits - Erträge		2023 (CHF)	2022 (CHF)
<b>61</b>	<b>Produits de la fortune Vermögenserträge</b>	<b>1'193'203.08</b>	<b>48'662.88</b>
6200	Taxes, somimations, amendes Mahnggebühren, Bussen, Veranlagungskosten	738'498.85	710'035.85
6220	Extraits de CI IK-Auszüge	57'440.00	57'800.00
<b>62</b>	<b>Emoluments Entgelte</b>	<b>795'938.85</b>	<b>767'835.85</b>
6300	Commission EPC Beitragsbezug für die kantonalen Berufsschulen	158'471.50	153'740.90
6310	Travaux exécutés pour des tiers Einnahmen aus Arbeiten für Dritte	225'019.90	218'498.40
6351	Commission impôt à la source Bezugsprovision Quellensteuer	2'852.45	- 2'386.99
6352	Commission décompte simplifié Bezugsprovision vereinfachtes Abrechnungsverfahren	9'209.95	11'227.85
6353	Indemnité redistribution taxe CO2 Entschädigung CO2-Rückverteilung	55'050.70	54'031.60
6354	Indemnités frais d'administration pertes de gain Corona Verwaltungskostenvergütung Corona Erwerbsersatz	0.00	366'630.00
<b>63</b>	<b>Produits pour prestations de services Dienstleistungserträge</b>	<b>450'604.50</b>	<b>801'741.76</b>
6410	Subsides frais d'administration AVS Verwaltungskostenzuschüsse AHV	663'996.00	668'784.00
6411	Subsides procédure d'encaissement Verwaltungskostenzuschüsse Inkassoverfahren	115'680.00	140'000.00
6412	Subsides procédure en réparation de dommage Verwaltungskostenzuschüsse Schadenersatzverfahren	9'100.00	7'700.00
6413	Subsides calcul anticipé de la rente Rentenvorausberechnungen	115'280.00	125'510.00
6420	Subsides frais d'administration AF fédérales agriculture Verwaltungskostenvergütung FLG	83'733.00	91'437.00
6430	Subsides frais d'administration AC Verwaltungskostenvergütung ALV	308'296.20	302'119.90
6450	Travaux exécutés pour l'office AI Ausgeführte Arbeiten für die IV-Stelle	2'711'344.02	2'578'760.13
6470	Indemnité frais d'administration LTN Verwaltungskostenvergütungen BGSA	747.00	0.00
6475	Subsides frais d'administration procédure décompte simplifié Zuschüsse Administration vereinfachtes Abrechnungsverfahren	35'949.00	36'409.00
6480	Indemnités pour frais de poursuite irrécouvrables Vergütungen für abgeschriebene Betreibungsspesen	91'498.20	114'362.65
6490	Autres indemnités Übrige Verwaltungskostenvergütungen	0.00	0.00
<b>64</b>	<b>Indemnités pour frais d'administration Verwaltungskostenvergütungen</b>	<b>4'135'623.42</b>	<b>4'065'082.68</b>

Produits - Erträge		2023 (CHF)	2022 (CHF)
6610	Produits des ventes Verkaufserlös	445.05	909.48
6690	Autres produits Übrige Erträge	104'103.18	647'403.90
<b>66</b>	<b>Produits d'administration divers Allgemeine Verwaltungserträge</b>	<b>104'103.18</b>	<b>648'313.38</b>
6700	Frais de poursuites récupérés Rückerstattung Betreuungsspesen	299'236.64	298'979.05
6730	Restitution de frais d'assurance Rückerstattung Versicherungsleistungen	94'795.02	114'129.96
6790	Autres frais récupérés Übrige Rückerstattungen	0.00	0.00
<b>67</b>	<b>Remboursements Rückerstattungen</b>	<b>394'031.66</b>	<b>413'109.01</b>
6830	Dissolution de provisions pour équipements techniques Auflösung von Rückstellungen für technische Investitionen	0.00	0.00
6870	Dissolution de provisions pour moins-values comptables Auflösung von Rückstellungen für Wertberichtigungen	0.00	1'583'189.63
<b>68</b>	<b>Dissolution de réserves et provisions Auflösung von Rückstellungen</b>	<b>0.00</b>	<b>1'583'189.63</b>
	<b>Sous-total des produits Zwischentotal Erträge</b>	<b>17'042'231.29</b>	<b>18'053'757.44</b>
	Produits des autres tâches (gestion) : Kostenvergütung für übertragene Aufgaben (Verwaltung):		
	- Prestations complémentaires AVS/AI - Ergänzungsleistungen AHV/IV	5'023'520.26	5'000'110.59
	- Allocations familiales personnes condition modeste - Familienzulagen Personen in bescheidenen Verhältnissen	282'612.01	287'330.77
	- Allocations familiales cantonales - Kantonale Familienzulagen	4'269'307.49	4'440'454.82
	- Assurance-maladie - Krankenversicherung	2'465'293.95	2'509'079.53
	- Allocations cantonales de maternité - Kantonale Mutterschaftsbeiträge	283'287.86	289'169.12
	- Frais d'accompagnement dans les EMS - Beteiligung an den Betreuungskosten	388'356.17	394'074.58
	<b>Produits des autres tâches Kostenvergütung für übertragene Aufgaben</b>	<b>12'712'377.74</b>	<b>12'920'219.41</b>
	<b>Total des produits - Total Erträge</b>	<b>29'754'609.03</b>	<b>30'973'976.85</b>
	<b>Excédent de charges (-) ou de produits (+) Aufwands- (-) oder Ertragsüberschuss (+)</b>	<b>666'033.27</b>	<b>448'466.20</b>

### 1.13 Bilan des comptes propres - Bilanz der kasseneigenen Konten

Bilan		31.12.2023 (CHF)	31.12.2022 (CHF)
1	Banque Bank	614'121.30	1'027'696.95
2	Compte courant affiliés Kontokorrent Beitragspflichtige	2'107'194.42	1'889'582.09
3	Compte courant créances en réparation de dommages Kontokorrent Schadenersatzpflichtige	43'481.22	39'572.88
4	Avoir envers le secteur comptable 1 Guthaben beim Rechnungskreis 1	581'750.13	1'040'738.15
5	Débiteurs Debitoren	4'037'236.03	2'431'839.28
6	Comptes à terme Termingelder	3'027'672.85	5'023'815.70
7	Placements Kapitalanlagen	13'817'406.92	9'225'360.92
8	Prêt Darlehen	0.00	0.00
9	Participation à « IGS GmbH », St-Gall Beteiligung an „IGS GmbH“, St. Gallen	1.00	1.00
10	Mobilier Mobiliar	0.00	1.00
11	Machines de bureau Maschinen	0.00	1.00
12	Installations informatiques (équipements techniques) Informatik (technische Einrichtungen)	14'153.40	56'680.15
13	Installations informatiques (téléphonie) Informatik (Telephonie)	18'550.55	35'684.20
14	Actifs transitoires Transitorische Aktiven	0.00	0.00
<b>Total actifs - Total Aktiven</b>		<b>24'261'567.82</b>	<b>20'770'973.32</b>
15	Créanciers Kreditoren	3'234'570.06	1'651'510.45
16	Dettes envers le Secteur comptable 1 Schuld beim Rechnungskreis 1	0.00	0.00
17	Emprunt Darlehen	0.00	0.00
18	Autres dettes Übrige Schulden	80'504.55	0.00
19	Provision pour frais d'administration Rückstellung für Verwaltungsrechnung	0.00	0.00
20	Provision ristournes contributions aux frais d'administration Rückstellung Rückerstattung Verwaltungskostenbeiträge	500'000.00	500'000.00
21	Provision pour équipements techniques Rückstellung für technische Einrichtungen	0.00	0.00
22	Provision pour moins-values comptables Rückstellungen für Wertberichtigungen	1'400'000.00	242'070.57
23	Passifs transitoires Transitorische Passiven	12'509.85	13'350.55
24	Réparation de dommages (compte réfléchi) Schadenersatzforderungen (Gegenkonto)	43'481.22	39'572.88



<b>Bilan</b>		<b>31.12.2023 (CHF)</b>	<b>31.12.2022 (CHF)</b>
25	Réserve générale Vermögen		18'324'468.87
26	Excédent de produits (+) Ertragsüberschuss (+)	666'033.27	
27	Réserve générale Vermögen	18'990'502.14	
<b>Total passifs - Total Passiven</b>		<b>24'261'567.82</b>	<b>20'770'973.32</b>

## 2 PRESTATIONS COMPLEMENTAIRES A L'ASSURANCE-VIEILLESSE, SURVIVANTS ET INVALIDITÉ - ERGÄNZUNGSLEISTUNGEN ZUR ALTERS-, HINTERLASSENEN- UND INVALIDENVERSICHERUNG

### 2.1 Statistiques - Statistik

Décisions notifiées - Erlassene Verfügungen

Décisions - Verfügungen	2023	2022
PC annuelles Jährliche EL	16'877	18'793
Frais de maladie Krankheitskosten	33'005	30'757
<b>Total</b>	<b>49'882</b>	<b>49'550</b>

Nombre de bénéficiaires au 31.12 - Anzahl Bezüger am 31.12

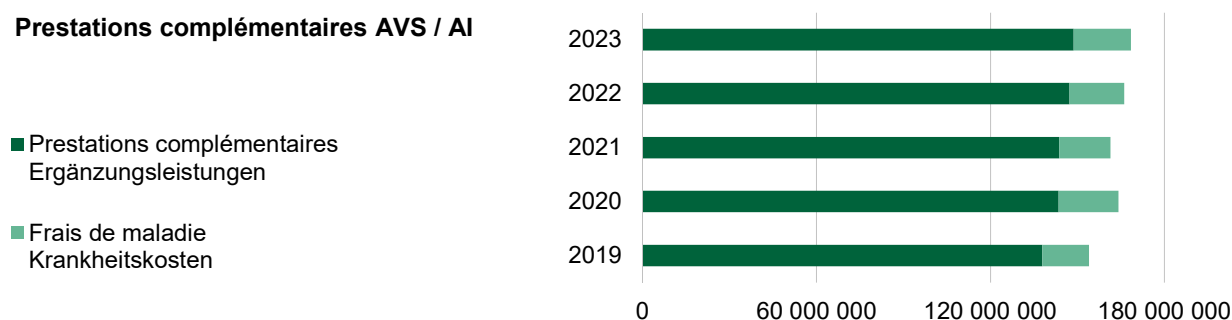
Bénéficiaires - Bezüger	AVS - AHV		AI - IV		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
A domicile Zu Hause	6'150	5'915	3'498	3'441	9'648	9'356
Dans un home In einem Heim	1'789	1'811	802	809	2'591	2'620
<b>Total</b>	<b>7'939</b>	<b>7'726</b>	<b>4'300</b>	<b>4'250</b>	<b>12'239</b>	<b>11'976</b>

Oppositions, recours, avis de restitution notifiés Einsprachen, Beschwerden, Rückerstattungen	2023	2022
Oppositions Einsprachen	208	213
Recours déposés Beschwerden	7	15
Avis de restitution notifiés Rückerstattungen	7'974	6'618

## Montants nets versés - Ausbezahlte Nettobeträge

Montants nets Nettobeträge	AVS - AHV (CHF)		AI - IV (CHF)		Total (CHF)	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
PC annuelles Jährliche EL	84'917'358	83'217'591	63'820'004	64'058'721	148'737'362	147'276'312
Frais de maladie Krankheitskosten	10'581'778	10'164'432	9'179'225	8'733'705	19'761'003	18'898'137
<b>Total</b>	<b>95'499'136</b>	<b>93'382'023</b>	<b>72'999'229</b>	<b>72'792'426</b>	<b>168'498'365</b>	<b>166'174'449</b>

### Prestations complémentaires AVS / AI



## 2.2 Frais d'accompagnement en EMS - Betreuungskosten in den Pflegeheimen

Participation aux frais d'accompagnement Beteiligung an den Betreuungskosten	2023	2022
Décisions notifiées Erlassene Verfügungen	3'250	3'636
Nombre de bénéficiaires au 31.12 Anzahl Bezüger am 31.12	1'648	1'670

## 2.3 Prestations transitoires pour chômeurs âgés - Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose

Prestations transitoires pour chômeurs âgés Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	2023	2022
Décisions notifiées Erlassene Verfügungen	92	94
Nombre de bénéficiaires au 31.12 Anzahl Bezüger am 31.12	35	30

Montants versés - Ausbezahlte Beträge	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Prestations transitoires pour chômeurs âgés Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	1'085'403.00	552'858

### 3 SUBSIDES POUR LA REDUCTION DES PRIMES À L'ASSURANCE-MALADIE - SUBVENTIONEN ZUR VERBILLIGUNG DER KRANKENKASSENPRÄMIEN

#### 3.1 Ayants droit potentiels - Mögliche Anspruchsberechtigte

Chaque année, la Caisse cantonale de compensation AVS envoie aux ayants droit potentiels le formulaire de demande pour la réduction des primes. Au cours de l'année 2023, 14'846 nouveaux formulaires de réduction des primes ont été envoyés grâce à l'échange des données informatiques entre le Service des contributions du canton de Fribourg et la Caisse cantonale de compensation AVS.

Jedes Jahr schickt die kantonale AHV-Ausgleichskasse den möglichen Anspruchsberechtigten das Gesuchsformular für die Prämienverbilligung. Im Laufe des Jahres 2023 wurden durch den Austausch von Informatikdateien zwischen der kantonalen Steuerverwaltung und der kantonalen AHV-Ausgleichskasse 14'846 neue Formulare zur Verbilligung der Krankenkassenprämien versandt.

Décisions notifiées - Erlassene Verfügungen	2023	2022
Octrois - Zusprechung	59'997	51'024
Refus - Abweisung	14'457	11'347
<b>Total</b>	<b>74'454</b>	<b>62'371</b>

Oppositions, recours - Einsprachen, Beschwerden	2023	2022
Oppositions - Einsprachen	273	196
Recours - Beschwerden	3	4

#### 3.2 Subsidés octroyés - Zugespochene Prämienverbilligungen

Le montant total des subsidés octroyés aux assurés à titre de réduction des primes s'est élevé à CHF 196'186'402 en 2023. L'augmentation par rapport à 2022 est de CHF 13'077'518 soit de + 7.1%.

Der Gesamtbetrag der zugespochenen Prämienverbilligungen belief sich auf CHF 196'186'402 im Jahre 2023. Die Zunahme im Vergleich zum Jahre 2022 entspricht dem Betrag von CHF 13'077'518, das heisst + 7.1%.

Subsidés octroyés Zugespochene Prämienverbilligungen	2023 (CHF)	2022 (CHF)
<b>Total</b>	<b>196'186'402</b>	<b>183'108'883</b>

### 3.3 Nombre de personnes concernées et réduction moyenne - Anzahl der betroffenen Personen und durchschnittliche Verbilligung

En 2023, une réduction de prime a pu être accordée en faveur de 91'224 personnes (année précédente 90'104), soit 27,27% de la population résidante permanente du canton au 31.12.2022.

La réduction annuelle moyenne a atteint le montant de CHF 2'150.60 par personne bénéficiaire.

Im Laufe des Jahres 2023 konnte 91'224 Personen (Vorjahr 90'104) eine Prämienverbilligung zugesprochen werden. Dies sind 27,27% der ständigen Wohnbevölkerung des Kantons am 31.12.2022.

Die jährliche Verbilligung betrug durchschnittlich CHF 2'150.60 pro Bezüger.

### 3.4 Remboursement aux communes des primes arriérées dans l'assurance-maladie - Vergütung ausstehender Krankenversicherungsprämien an die Gemeinden

En vertu d'une disposition adoptée par le Grand Conseil fribourgeois le 15 mars 2006, les communes avaient la possibilité de demander à la Caisse cantonale de compensation jusqu'à fin 2011 le remboursement des primes arriérées et des intérêts moratoires y relatifs qu'elles ont dû prendre en charge à la suite d'un acte de défaut de biens ou d'une insolvabilité notoire de l'assuré. Les communes qui, par la suite, récupèrent des montants auprès des citoyens qui sont revenus à meilleure fortune, les restituent à la Caisse de compensation.

Auf Grund einer am 15. März 2006 durch den freiburgischen Grossen Rat angenommenen Bestimmung hatten die Gemeinden die Möglichkeit, bei der kantonalen Ausgleichskasse bis Ende 2011 die Vergütung der ausstehenden Prämien und der damit verbundenen Verzugszinsen zu verlangen, die nach Vorlage eines Verlustscheines oder infolge offensichtlicher Zahlungsunfähigkeit des Versicherten von ihnen übernommen werden mussten.

Die Gemeinden, welche nachträglich Beträge von Bürgerinnen und Bürgern einkassieren, die zu Vermögen gekommen sind, übermitteln diese der Ausgleichskasse.

Restitutions des années précédentes Rückforderungen der Vorjahre	2023 (CHF)	2022 (CHF)
<b>Total</b>	-1'020.45	-939.85

### 3.5 Remboursement aux assureurs des primes arriérées dans l'assurance-maladie - Vergütung ausstehender Krankenversicherungsprämien an die Versicherer

Adopté par les Chambres fédérales le 19 mars 2010, l'article 64a LAMal prévoit en substance que dès le 1.1.2012 les cantons prennent en charge de manière forfaitaire 85% des arriérés non recouvrables, attestés au moyen d'un acte de défaut de biens. En contrepartie, la suspension des prestations est supprimée.

Die am 19. März 2010 von den eidgenössischen Räten angenommene Revision sieht gemäss Art. 64a KVG im Wesentlichen vor, dass ab dem 1.1.2012 die Kantone pauschal 85% der uneinbringlichen Zahlungsausstände übernehmen, die mittels Verlustscheinen ausgewiesen werden. Im Gegenzug wird die Leistungssistierung aufgehoben.

Primes arriérées remboursées Rückvergütete Prämien	2023 (CHF)	2022 (CHF)
<b>Total</b>	12'609'197.02	13'149'584.03

## 4 ALLOCATIONS CANTONALES DE MATERNITE - KANTONALE MUTTERSCHAFTSBEITRÄGE

Les dispositions de la loi fribourgeoise du 9 septembre 2010 sur les allocations de maternité cantonales prévoient les allocations suivantes:

- une allocation cantonale de maternité complémentaire à l'assurance de maternité fédérale en cas de naissance ;
- une allocation de maternité en cas de besoin ;
- une allocation d'adoption.

In Anwendung der Bestimmungen zum freiburgischen Gesetz vom 9. September 2010 über die Mutterschaftsbeiträge werden folgende Beiträge ausgerichtet:

- ein ergänzender Mutterschaftsbeitrag zur eidgenössischen Mutterschaftsversicherung;
- ein Mutterschaftsbeitrag im Bedarfsfall;
- ein Adoptionsbeitrag.

<b>Demandes - Gesuche</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Allocation de maternité en cas de besoin Mutterschaftsbeitrag im Bedarfsfall	193	180
Allocation cantonale de maternité complémentaire, mères sans activité lucrative Ergänzender Mutterschaftsbeitrag, nichterwerbstätige Mütter	138	143
Allocation cantonale de maternité complémentaire, mères avec activité lucrative Ergänzender Mutterschaftsbeitrag, erwerbstätige Mütter	86	89
Allocation d'adoption Adoptionsbeitrag	0	0
<b>Total</b>	<b>417</b>	<b>412</b>

<b>Prestations octroyées - Zugesprochene Leistungen</b>	<b>2023 (CHF)</b>	<b>2022 (CHF)</b>
Allocation de maternité en cas de besoin Mutterschaftsbeitrag im Bedarfsfall	1'211'340.00	1'102'263.00
Allocation cantonale de maternité complémentaire, mères sans activité lucrative Ergänzender Mutterschaftsbeitrag, nichterwerbstätige Mütter	494'152.50	499'622.50
Allocation cantonale de maternité complémentaire, mères avec activité lucrative Ergänzender Mutterschaftsbeitrag, erwerbstätige Mütter	28'190.65	26'964.95
Allocation d'adoption Adoptionsbeitrag	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>1'733'683.15</b>	<b>1'628'850.45</b>

## 5 CAISSE CANTONALE DE COMPENSATION POUR ALLOCATIONS FAMILIALES - KANTONALE AUSGLEICHSKASSE FÜR FAMILIENZULAGEN

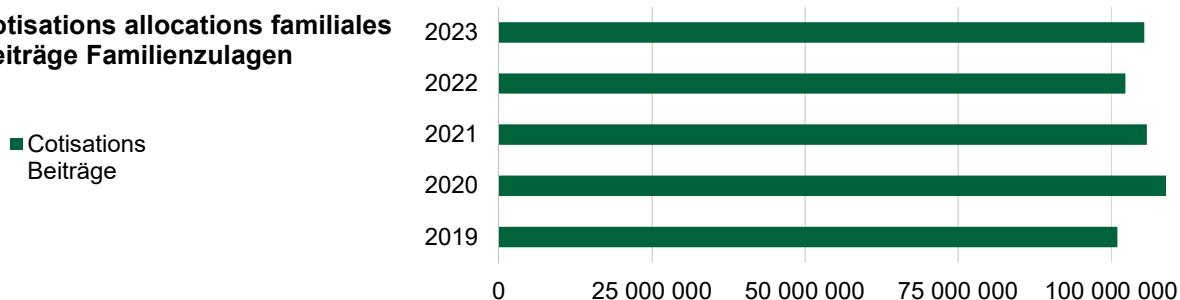
### 5.1 Membres de la Caisse cantonale au 1.1 - Mitglieder der kantonalen Kasse am 1.1

Membres - Mitglieder	2024	2023
Agriculteurs Landwirte	2'647	2'722
Corporations publiques Öffentlich-rechtliche Körperschaften	171	171
Autres employeurs Andere Arbeitgeber	9'540	9'490
Affiliés sans personnel Mitglieder ohne Personal	23'036	23'026
Assurés exerçant une activité lucrative indépendante Selbständigerwerbstätige	9'378	9'175
<b>Total</b>	<b>44'772</b>	<b>44'584</b>

### 5.2 Cotisations des employeurs et des indépendants - Beiträge der Arbeitgeber und der Selbständigerwerbstätigen

Cotisations - Beiträge	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Agriculture Landwirtschaft	460'843.70	482'192.70
Branches non agricoles Nichtlandwirtschaftliche Berufszweige	104'974'806.45	101'847'375.05
<b>Total</b>	<b>105'435'650.15</b>	<b>102'329'567.75</b>

#### Cotisations allocations familiales Beiträge Familienzulagen





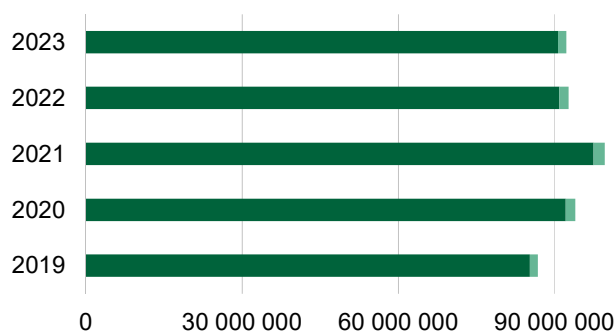
### 5.3 Allocations aux personnes salariées et aux indépendants - Zulagen an Lohnbezüger und an Selbständigerwerbstätige

Allocations mensuelles pour enfants et de formation professionnelle - Monatliche Kinder- und Ausbildungszulagen	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Agriculture Landwirtschaft	389'333.25	378'078.40
Branches non agricoles Nichtlandwirtschaftliche Berufszweige	90'306'660.16	90'564'862.36
<b>Total</b>	<b>90'695'993.41</b>	<b>90'942'940.76</b>

Allocations uniques de naissance ou d'accueil Einmalige Geburts- oder Aufnahmezulagen	2023 (CHF)	2022 (CHF)
Agriculture Landwirtschaft	19'500.00	27'000.00
Branches non agricoles Nichtlandwirtschaftliche Berufszweige	1'592'265.00	1'775'545.00
<b>Total</b>	<b>1'611'765.00</b>	<b>1'802'545.00</b>

#### Prestations allocations familiales / Leistungen Familienzulagen

- Allocations familiales  
Familienzulagen
- Allocations naissance  
Geburtszulagen



### 5.4 Allocataires et enfants - Bezüger und Kinder

Ayants droit selon le nombre d'enfants Bezugsberechtigte nach Kinderzahl	Branches non agricoles Nichtlandwirtschaftliche Berufszweige		Agriculture Landwirtschaft	
	2023	2022	2023	2022
Avec 1 enfant / Mit 1 Kind	6'348	6'296	347	351
Avec 2 enfants / Mit 2 Kindern	7'272	7'166	356	342
Avec 3 enfants / Mit 3 Kindern	2'519	2'586	145	177
Avec 4 enfants / Mit 4 Kindern	628	629	51	52
Avec 5 enfants et plus / Mit 5 Kindern und mehr	158	147	11	20
<b>Total</b>	<b>16'925</b>	<b>16'824</b>	<b>910</b>	<b>942</b>

Enfants donnant droit Anspruchsberechtigte Kinder	Branches non agricoles Nichtlandwirtschaftliche Berufszweige		Agriculture Landwirtschaft	
	2023	2022	2023	2022
Enfants vivant en Suisse In der Schweiz lebende Kinder	22'152	22'113	1'059	1'139
Apprentis et étudiants vivant en Suisse In der Schweiz lebende Lehrlinge und Studenten	8'927	8'951	414	453
Enfants vivant à l'étranger Im Ausland lebende Kinder	506	428	218	205
Apprentis et étudiants vivant à l'étranger Im Ausland lebende Lehrlinge und Studenten	228	201	98	92
<b>Total</b>	<b>31'813</b>	<b>31'693</b>	<b>1'789</b>	<b>1'889</b>

Allocations uniques de naissance ou d'accueil Einmalige Geburts- oder Aufnahmezulagen	2023	2022
Allocations Zulagen	1'085	1'203
Allocations pour enfants en vue d'adoption Aufnahmezulagen für Kinder im Hinblick auf eine Adoption	0	3
Allocations partielles versées en collaboration avec d'autres caisses Teilzulagen in Zusammenarbeit mit anderen Kassen	5	11
<b>Total</b>	<b>1'090</b>	<b>1'217</b>

## 5.5 Surcompensation - Ausgleich zwischen Kassen

En application des dispositions prévues à l'article 28 de la loi du 26 septembre 1990, la Caisse cantonale d'allocations familiales est amenée à participer à la surcompensation entre les caisses. En 2023, la Caisse cantonale d'allocations familiales a versé CHF 440'275.85.

In Anwendung von Artikel 28 des Gesetzes vom 26. September 1990 hat die Kantonale Familienausgleichskasse am Ausgleich zwischen den Kassen teilzunehmen. Im Jahre 2023, hat die kantonale Familienausgleichskasse CHF 440'275.85 bezahlt.

## 5.6 Régime concernant les personnes sans activité lucrative - Zulagenordnung betreffend nichterwerbstätige Personen

Les prestations versées sont remboursées à la Caisse cantonale par l'Etat de Fribourg, puisque selon les dispositions légales y relatives le financement de ces allocations est assuré par les pouvoirs publics fribourgeois (50% par l'Etat et 50% par l'ensemble des communes).

Die an die Nichterwerbstätigen ausbezahlten Leistungen werden der Kantonalen Kasse vom Staat Freiburg rückerstattet, da gemäss den entsprechenden gesetzlichen Bestimmungen die Finanzierung dieser Zulagen durch die öffentliche Hand des Kantons Freiburg sichergestellt wird (50% durch den Kanton und 50% durch die Gemeinden).

<b>Allocations - Zulagen</b>	<b>2023 (CHF)</b>	<b>2022 (CHF)</b>
Allocations mensuelles pour enfants et de formation professionnelle Monatliche Kinder- und Ausbildungszulagen	3'475'212.95	3'016'954.50
Allocations uniques de naissances ou d'accueil Einmalige Geburts- oder Aufnahmezulagen	93'000.00	61'500.00
<b>Total</b>	<b>3'568'212.95</b>	<b>3'078'454.50</b>

<b>Ayants droit selon le nombre d'enfants</b> <b>Bezugsberechtigte nach Kinderzahl</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Avec 1 enfant / Mit 1 Kind	241	236
Avec 2 enfants / Mit 2 Kindern	154	132
Avec 3 enfants / Mit 3 Kindern	77	86
Avec 4 enfants / Mit 4 Kindern	52	57
Avec 5 enfants et plus / Mit 5 Kindern und mehr	28	26
<b>Total</b>	<b>552</b>	<b>537</b>

<b>Enfants donnant droit - Anspruchsberechtigte Kinder</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Enfants Kinder	897	887
Apprentis et étudiants Lehrlinge und Studenten	238	238
<b>Total</b>	<b>1'135</b>	<b>1'125</b>

<b>Allocations uniques de naissance ou d'accueil</b> <b>Einmalige Geburts- oder Aufnahmezulagen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Total</b>	<b>61</b>	<b>44</b>

## 5.7 Révision de la Caisse de compensation pour allocations familiales - Revision der Kantonalen Ausgleichskasse für Familienzulagen

En vertu du mandat qui lui a été confié par le Conseil d'Etat, la Société BDO SA, à Villars-sur-Glâne, a procédé à la révision de clôture de 2022. Le rapport a été envoyé à l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS), au Directeur de la santé et des affaires sociales et à la Direction de la Caisse. En outre, chaque membre de la Commission administrative de l'Etablissement en a reçu une copie. Pour l'essentiel, ce rapport relève que la Caisse de compensation a correctement appliqué les dispositions légales et les prescriptions officielles, d'une part, et que sa comptabilité a été tenue avec exactitude

Die Treuhandgesellschaft BDO SA in Villars-sur-Glâne führte die Abschlussrevision des Geschäftsjahres 2022 gemäss dem ihr vom Staatsrat erteilten Mandat durch. Der erstellte Bericht wurde an das Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV), dem Vorsteher der Direktion für Gesundheit und Soziales des Kantons und der Direktion der Kasse zugestellt. Darüber hinaus erhielt jedes Mitglied der Verwaltungskommission der Anstalt ein Exemplar. Im Wesentlichen hebt dieser Bericht hervor, dass einerseits die Kantonale Ausgleichskasse die gesetzlichen Bestimmungen und die offiziellen Vorschriften korrekt angewandt hat und andererseits ihre Buchhaltung mit Genauigkeit geführt wurde.

## 5.8 Comptes d'exploitation - Betriebsrechnung

		2023 (CHF)	2022 (CHF)
1	Allocations familiales Kinderzulagen	90'695'993.41	90'942'940.76
2	Allocations de naissance ou d'accueil Geburtszulagen	1'611'765.00	1'802'545.00
3	Surcompensation entre Caisses d'allocations familiales Kassenausgleich	440'275.85	188'942.95
4	Frais d'administration Verwaltungskosten	5'078'612.03	5'694'363.54
5	Charges d'immeubles Aufwand der Liegenschaft	2'163'658.43	2'026'003.12
<b>Total des charges - Total Aufwand</b>		<b>99'990'304.72</b>	<b>100'654'795.37</b>
6	Cotisations Beiträge	105'448'228.15	102'335'551.75
7	Surcompensation entre Caisses d'allocations familiales Kassenausgleich	0.00	0.00
8	Produits d'administration Verwaltungserträge	809'304.54	1'253'908.72
9	Produits des immeubles Ertrag der Liegenschaft	2'208'685.68	2'303'171.74
<b>Total des produits - Total Erträge</b>		<b>108'466'218.37</b>	<b>105'892.632.21</b>
<b>Excédent de charges (-) ou de produits (+) Aufwands- (-) oder Ertragsüberschuss (+)</b>		<b>8'475'913.65</b>	<b>5'237'836.84</b>

## 5.9 Bilan - Bilanz

### Actifs - Aktiven

N°	Libellé	31.12.2023 (CHF)	31.12.2022 (CHF)
1	Liquidités Flüssige Mittel	448'137.20	433'428.95
2	Avoir comptes courants affiliés Guthaben Kontokorrent Beitragspflichtige	8'232'930.80	6'994'032.17
3	Compte courant créances en réparation de dommage Kontokorrent Schadenersatzpflichtige	27'432.36	24'966.58
4	Avoir envers le Secteur comptable 1 Guthaben beim Rechnungskreis 1	11'917'429.65	5'504'937.96
5	Autres avoirs / Débiteurs Andere Guthaben / Debitoren	47'443.92	234.90
6	Avance sur plan d'aménagement de détail Vorschuss auf Detailbebauungsplan	99'158.10	99'158.10
7	Stock de marchandise cafétéria Warenbestand Cafeteria	1'655.72	1'558.65
8	Comptes à terme Termingelder	2'959'273.25	2'956'316.95
9	Placements Kapitalanlagen	13'680'817.83	9'181'146.96

10	Terrain bâti I Bebautes Grundstück I	1.00	1.00
11	Terrain bâti II Bebautes Grundstück II	1.00	1.00
12	Terrain non bâti Unbebautes Grundstück	264'000.00	264'000.00
13	Immeuble administratif propre Eigenes administratives Gebäude	27'154'705.85	28'508'025.60
14	Equipements techniques - immeuble Technische Einrichtungen - Liegenschaft	25'911.65	34'077.05
15	Mobilier Mobiliar	0.00	1.00
16	Tableaux Bilder	1.00	1.00
17	Autres équipements Andere Einrichtungen	98'154.00	105'165.00
18	Actifs transitoires Transitorische Aktiven	0.00	0.00
<b>Total actifs - Total Aktiven</b>		<b>64'957'053.33</b>	<b>54'107'052.87</b>

Passifs - Passiven

N°	Libellé	31.12.2023 (CHF)	31.12.2022 (CHF)
19	Créanciers Kreditoren	3'168'872.26	3'068'475.20
20	Emprunt Darlehen	0.00	0.00
21	Dettes envers le Secteur comptable 1 Schuld beim Rechnungskreis 1	0.00	0.00
22	Autres dettes Übrige Schulden	46'263.57	0.00
23	Provision pour frais d'administration Rückstellung für Verwaltungsrechnung	0.00	0.00
24	Provision pour équipements techniques Rückstellung für technische Einrichtungen	0.00	0.00
25	Provision pour investissements immobiliers Rücklage auf Liegenschaft	0.00	0.00
26	Provision pour moins-values comptables Rückstellungen für Wertberichtigungen	1'400'000.00	174'739.80
27	Passifs transitoires Transitorische Passiven	1'006'109.30	6'409.10
28	Réparation de dommages (compte réfléchi) Schadenersatzforderungen (Gegenkonto)	27'432.36	24'966.58
29	Capital au 1.1 Vermögen am 1.1		50'832'462.19
30	Excédent de produits (+) Ertragsüberschuss (+)	8'475'913.65	
31	Capital au 31.12 Vermögen am 31.12	59'308'375.84	
<b>Total passifs - Total Passiven</b>		<b>64'957'053.33</b>	<b>54'107'052.87</b>

<b>Réserve de couverture - Schwankungsreserve</b>	<b>64.25%</b>	<b>54.81%</b>
---	---------------	---------------

La réserve de couverture des risques de fluctuation doit se situer au minimum à 20% et au maximum à 100% de la dépense annuelle pour les allocations familiales.

Die Schwankungsreserve muss zwischen mindestens 20% und höchstens 100% der Jahresausgabe für Familienzulagen liegen.





**Rapport d'activité 2023**  
**OFFICE DE L'ASSURANCE**  
**INVALIDITÉ**



**Tätigkeitsbericht 2023**  
**INVALIDENVERSICHERUNGS-**  
**STELLE**



**E C A S** Office de l'assurance-invalidité  
**K S V A** Invalidenversicherungs-Stelle  
Fribourg - Freiburg







# TABLE DES MATIERES

<b>1</b>	<b>OFFICE DE L'ASSURANCE-INVALIDITE - INVALIDENVERSICHERUNGSSTELLE</b>	<b>52</b>
1.1	Flux des demandes AI - Bearbeitung der IV Gesuche	53
1.2	Détection et intervention précoces - Früherfassung und Frühintervention	53
1.3	Mesures de réadaptation – Eingliederungsmassnahmen	54
1.3.1	Mesures de réinsertion – Integrationsmassnahmen	54
1.3.2	Mesures d'ordre professionnel - Berufliche Massnahmen	54
1.3.3	Placement et réseau entreprises - Arbeitsvermittlung und Arbeitgebernetzwerk	55
1.3.4	Mesures de nouvelle réadaptation - Neue Wiedereingliederungsmassnahmen	55
1.4	Rentes AI - IV Renten	56
1.5	Allocation pour impotent AI - Hilflosenentschädigung	56
1.6	Mesures médicales – Medizinische Massnahmen	56
1.7	Moyens auxiliaires AI – IV Hilfsmittel	57
1.8	Contribution d'assistance – Assistenzbeitrag	58
1.9	Prestations AVS - Leistungen der AHV	58
1.10	Service juridique - Rechtsdienst	59
1.11	Service médical régional (SMR) - Regionaler Ärztlicher Dienst (RAD)	59
1.12	Autres domaines d'activité - Andere Tätigkeitsbereiche	60
1.13	Organisation - Organisation	61

# 1 OFFICE DE L'ASSURANCE-INVALIDITE INVALIDENVERSICHERUNGSSTELLE

« Les prestations prévues [dans la loi fédérale sur l'assurance-invalidité] visent à :

- Prévenir, réduire ou éliminer l'invalidité grâce à des mesures de réadaptation appropriées, simples et adéquates ;
- Compenser les effets économiques permanents de l'invalidité en couvrant les besoins vitaux dans une mesure appropriée ;
- Aider les assurés concernés à mener une vie autonome et responsable. » (art. 1a LAI).

L'Office cantonal de l'assurance-invalidité est l'organe qui a pour mission d'examiner les conditions d'octroi des prestations de l'AI ; ses attributions sont notamment précisées à l'art. 57 LAI.

Un an après l'entrée en vigueur du Développement continu de l'assurance-invalidité (DCAI), les chiffres 2023 reflètent l'évolution positive de notre activité.

Ainsi il y a lieu de relever l'augmentation générale (+5%) des demandes AI déposées auprès de notre office, toutes prestations confondues.

De manière plus ciblée, le nombre de demandes déposées pour des jeunes est en nette augmentation. Cette situation est due à la mise en œuvre réussie des nouveaux instruments législatifs prévus dans le cadre du Développement continu de l'AI visant notamment à prévenir l'invalidité des jeunes.

Cette évolution se traduit par l'importante augmentation du nombre de mesures de réadaptation professionnelle, notamment les mesures d'intervention précoce (+11%) et les mesures de réinsertion (+19%).

En tenant compte également des très bons chiffres du placement, ce rapport prouve que notre office réalise les buts de l'assurance-invalidité évoqués ci-dessus.

« Die Leistungen dieses Gesetzes sollen:

- die Invalidität mit geeigneten, einfachen und zweckmässigen Eingliederungsmassnahmen verhindern, vermindern oder beheben;
- die verbleibenden ökonomischen Folgen der Invalidität im Rahmen einer angemessenen Deckung des Existenzbedarfs ausgleichen;
- zu einer eigenverantwortlichen und selbstbestimmten Lebensführung der betroffenen Versicherten beitragen. » (Art. 1a IVG).

Die kantonale IV-Stelle ist für die Abklärung der Voraussetzungen zur Gewährung von IV-Leistungen zuständig; ihre Aufgaben sind insbesondere in Art. 57 IVG geregelt.

Ein Jahr nach Inkrafttreten der Weiterentwicklung der Invalidenversicherung (IVV) spiegeln die Zahlen 2023 die positive Entwicklung unseres Geschäfts wider.

So ist der generelle Anstieg (+5%) der bei unserer Kanzlei eingereichten IV-Anträge (alle Leistungen zusammengenommen) zu verzeichnen.

Bei gezielterer Betrachtung ist die Zahl der Gesuche für Jugendliche deutlich gestiegen. Dies ist auf die erfolgreiche Umsetzung der neuen gesetzlichen Möglichkeiten im Rahmen der Weiterentwicklung der IV zurückzuführen, die insbesondere auf die Verhinderung von Invalidität von Jugendlichen abzielen.

Diese Entwicklung spiegelt sich in der deutlichen Zunahme der beruflichen Rehabilitationsmassnahmen wieder, insbesondere der Frühinterventionsmassnahmen (+11%) und der Wiedereingliederungsmassnahmen (+19%).

Auch unter Berücksichtigung der sehr guten Zahlen für die Arbeitsvermittlung belegt dieser Bericht, dass unsere Geschäftsstelle die oben genannten Ziele der Invalidenversicherung erreicht.

## 1.1 Flux des demandes AI - Bearbeitung der IV Gesuche

Demandes AI – IV Gesuche	2023		2022	
	Déposée Eingegangen	Clôturée Abgeschlossen	Déposée Eingegangen	Clôturée Abgeschlossen
Réadaptation – Rente Berufliche Integration - Rente	3'494	3'091	3'348	3'153
Contribution d'assistance Assistenzbeitrag	66	64	61	56
Impotence Hilfslosenentschädigung	371	356	305	270
Mesures médicales Medizinische Massnahmen	2'471	2'552	2'355	2'622
Moyens auxiliaires Hilfsmittel	2'807	3'037	2'647	2'909
<b>Total</b>	<b>9'209</b>	<b>9'100</b>	<b>8'716</b>	<b>9'010</b>

## 1.2 Détection et intervention précoces - Früherfassung und Frühintervention

L'Office AI pratique la détection et l'intervention précoces afin d'identifier les personnes présentant les premiers signes d'invalidité potentielle et de les mettre rapidement en contact avec un spécialiste de l'AI. Depuis la révision de la loi (2022), les jeunes peuvent désormais être annoncés pour une détection précoce à partir de 13 ans et également bénéficier des mesures d'intervention précoce.

Grâce à diverses mesures, l'objectif consiste à maintenir les personnes concernées en emploi ou à favoriser leur réinsertion dans le monde du travail.

Die IV-Stelle betreibt die Früherfassung und Frühintervention, um Personen mit Anzeichen einer möglichen Behinderung zu identifizieren und sie frühzeitig mit einem Spezialisten der IV in Kontakt zu bringen. Seit der Gesetzesrevision (2022) können neu Jugendliche ab 13 Jahren zur Früherfassung gemeldet werden und von den Frühinterventionsmassnahmen profitieren.

Durch verschiedene Massnahmen soll die Erwerbsfähigkeit der Betroffenen erhalten bleiben oder ihre Eingliederung in den Arbeitsmarkt gefördert werden.

Détection précoce - Früherfassung	2023	2022
Communications - Meldungen	387	514
Mesures d'intervention précoce (IP) - Frühintervention (FI)	2023	2022
Nombre d'assurés ayant bénéficié de mesures IP Anzahl versicherte Personen für welche eine FI durchgeführt wurde	1'784	1'552
Nombre de mesures d'intervention précoce Anzahl der Frühinterventionsmassnahmen	2'487	2'207

## 1.3 Mesures de réadaptation – Eingliederungsmassnahmen

### 1.3.1 Mesures de réinsertion – Integrationsmassnahmen

Les mesures de réinsertion servent de passerelle entre l'intégration sociale et la réinsertion professionnelle et constituent une étape préalable qui prépare aux mesures d'ordre professionnel.

Par ailleurs, dans le cadre du développement continu de l'AI, les jeunes ayant terminé leur scolarité obligatoire ont désormais accès à des mesures de réinsertion pour se préparer à une première formation professionnelle.

Die Integrationsmassnahmen schliessen die Lücke zwischen sozialer und beruflicher Integration. Es handelt sich um eine Vorstufe zur Vorbereitung auf Massnahmen beruflicher Art.

Im Zuge der Weiterentwicklung der IV haben zudem nun auch Jugendliche, die die obligatorische Schulzeit beendet haben, Zugang zu Integrationsmassnahmen, um sich auf eine erste Berufsausbildung vorzubereiten.

Mesures de réinsertion (MR) - Integrationsmassnahmen (IM)	2023	2022
Mesures de réinsertion destinées aux jeunes Integrationsmassnahmen für Jugendliche	129	95
Mesures de réinsertion destinées aux adultes Integrationsmassnahmen für Erwachsene	1'224	1'003
<b>Nombre de mesures de réinsertion Anzahl der Integrationsmassnahmen</b>	<b>1'353</b>	<b>1'098</b>
Bénéficiaires de MR jeunes Begünstigte von IM für Jugendliche	129	95
Bénéficiaires de MR adultes Begünstigte von IM für Erwachsene	541	452
<b>Total des bénéficiaires de MR Total Versicherte Personen mit IM</b>	<b>670</b>	<b>547</b>

### 1.3.2 Mesures d'ordre professionnel - Berufliche Massnahmen

L'AI a pour principe : « la réadaptation prime la rente ».

Les mesures d'ordre professionnel ont pour objectif de rétablir, d'améliorer ou maintenir la capacité de gain des personnes assurées. L'AI privilégie les mesures visant à insérer les personnes assurées sur le marché du travail.

Die IV hat zum Grundsatz: «Eingliederung vor Rente».

Die beruflichen Massnahmen haben zum Ziel, die Erwerbsfähigkeit der Versicherten wiederherzustellen, zu erhalten oder zu entwickeln. Die IV privilegiert Massnahmen, die auf die Eingliederung der Personen in den Arbeitsmarkt abzielen.

Mesures d'ordre professionnel - Berufliche Massnahmen	Octrois - Zusprachen	
	2023	2022
Orientation professionnelle Berufliche Abklärungen	752	556
Formation professionnelle initiale Erstmalige berufliche Ausbildung	538	592
Reclassement professionnel Umschulung	472	416
<b>Total</b>	<b>1'762</b>	<b>1'564</b>

### 1.3.3 Placement et réseau entreprises - Arbeitsvermittlung und Arbeitgebernnetzwerk

Les mesures de placement visent à aider, par un soutien actif, la personne assurée dans ses démarches pour trouver un emploi approprié sur le marché du travail, ou pour conserver son poste de travail.

L'aide au placement comprend aussi le conseil, l'information et le soutien apportés à l'employeur en matière de droit des assurances sociales.

Die Massnahmen der Arbeitsvermittlung sollen der versicherten Person durch aktive Unterstützung helfen, eine angemessene Beschäftigung auf dem Arbeitsmarkt zu finden oder ihren Arbeitsplatz zu behalten.

Die Vermittlung umfasst auch die Beratung, Information und Unterstützung des Arbeitgebers in sozial-versicherungsrechtlichen Fragen.

<b>Nombre de placements fixes - Anzahl der fixen Vermittlungen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Maintiens au même poste An derselben Stelle	255	235
Transferts à un autre poste dans la même entreprise Beim selben Arbeitgeber an einem anderen Arbeitsplatz	47	52
<b>Sous-total mesures dans la même entreprise Zwischentotal Massnahmen beim selben Arbeitgeber</b>	<b>302</b>	<b>287</b>
Nouveaux emplois : contrat de durée déterminée Neue Stelle : befristeter Vertrag	37	40
Nouveaux emplois : contrat de durée indéterminée Neue Stelle : unbefristeter Vertrag	286	229
<b>Sous-total des nouveaux emplois Zwischentotal der neuen Stellen</b>	<b>323</b>	<b>269</b>
<b>Total des mesures de placement Total Arbeitsvermittlung</b>	<b>625</b>	<b>556</b>

### 1.3.4 Mesures de nouvelle réadaptation - Neue Wiedereingliederungsmassnahmen

Suite à la révision 6a de la LAI, les mesures dites de nouvelle réadaptation peuvent à tout moment être mises en œuvre afin d'améliorer la capacité de gain des bénéficiaires d'une rente AI.

Aufgrund der Revision 6a IVG, können sogenannte neue Wiedereingliederungsmassnahmen zur Verbesserung der Erwerbsfähigkeit von IV Rentenbezüglern jederzeit durchgeführt werden.

<b>Mesures de nouvelle réadaptation (MNR) Neue Wiedereingliederungsmassnahmen (NWM)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Processus MNR : Rentiers AI rencontrés par un/une conseiller/-ère Prozess NWM : IV-Rentenberechtigte, welche mit BeraterIn Gespräche führten	75	81
Mesures MNR : Nombre de mesures octroyées Massnahmen NWM: Anzahl bewilligter Massnahmen	126	117
Mesures MNR : Nombre de rentiers AI bénéficiaires Massnahmen NWM : Anzahl IV-RentnerInnen mit Massnahmen	58	57

## 1.4 Rentes AI - IV Renten

Les rentes de l'AI sont octroyées aux personnes assurées pour qui la capacité de gain ou la capacité d'accomplir leurs travaux habituels ne peut être rétablie, maintenue ou améliorée par des mesures de réadaptation raisonnablement exigibles.

Die IV-Renten werden versicherten Personen zugesprochen, wenn ihre Erwerbsfähigkeit oder ihre Fähigkeit, sich im Aufgabenbereich zu betätigen, nicht durch zumutbare Eingliederungsmassnahmen wiederhergestellt, erhalten oder verbessert werden kann.

Décisions relatives aux rentes - Rentenentscheide	2023	2022
Octrois* de degrés de rentes linéaires Zusprachen von linearen Renten	237	79
Octrois* de quarts de rentes Zusprachen Viertelrenten	31	73
Octrois* de demi-rentes Zusprachen halbe Renten	52	127
Octrois* de trois quarts de rentes Zusprachen Dreiviertelrenten	24	38
Octrois* de rentes entières Zusprachen ganze Renten	793	716
<b>Total</b>	<b>1'137</b>	<b>1'033</b>

\*uniquement les premiers octrois / nur erstmalige Zusprachen

## 1.5 Allocation pour impotent AI - Hilflosenentschädigung

L'allocation pour impotent sert à couvrir les frais de la personne assurée qui, en raison d'une atteinte à la santé, doit recourir à l'aide régulière de tiers pour accomplir les actes de la vie quotidienne, pour faire face aux nécessités de la vie ou pour entretenir des liens sociaux.

Die Hilflosenentschädigung deckt die Kosten von versicherten Personen, die wegen gesundheitlichen Beeinträchtigungen für alltägliche Lebensverrichtungen bzw. um soziale Kontakte zu pflegen, die Hilfe Dritter benötigen.

Décisions relatives aux allocations pour impotent Verfügungen bezüglich Hilflosenentschädigungen	2023	2022
Octrois, degré grave Zusprachen, Schwer	11	8
Octrois, degré moyen Zusprachen, Mittel	44	31
Octrois, degré faible Zusprachen, Leicht	97	85
<b>Total</b>	<b>152</b>	<b>124</b>

## 1.6 Mesures médicales – Medizinische Massnahmen

L'AI prend en charge toutes les mesures médicales nécessaires au traitement d'une infirmité congénitale, sans tenir compte de la capacité de gain future.

Die IV übernimmt alle zur Behandlung eines Geburtsgebrechens notwendigen medizinischen Massnahmen und zwar ohne Rücksicht auf die künftige Erwerbsfähigkeit.

L'AI assume aussi le coût des mesures médicales qui sont directement nécessaires à la réadaptation de la personne assurée pour lui

Die IV übernimmt auch die Kosten für medizinische Massnahmen, die unmittelbar auf die Eingliederung in die obligatorische Schule, in



permettre de fréquenter l'école obligatoire, de suivre une formation professionnelle initiale, d'exercer une activité lucrative ou d'accomplir ses travaux habituels.

die berufliche Erstausbildung, ins Erwerbsleben oder in den Aufgabenbereich gerichtet sind.

Décisions relatives aux mesures médicales Verfügungen bezüglich medizinischer Massnahmen	Octrois Zusprachen	
	2023	2022
Mesures médicales Medizinische Massnahmen	2'080	2'126

## 1.7 Moyens auxiliaires AI – IV Hilfsmittel

Les personnes assurées auprès de l'AI ont droit aux moyens auxiliaires qui leur sont nécessaires pour continuer d'exercer une activité lucrative ou d'accomplir leurs tâches habituelles, pour fréquenter une école, apprendre un métier ou à des fins d'accoutumance fonctionnelle.

Elles ont aussi droit aux moyens auxiliaires nécessaires au quotidien pour être aussi indépendantes et autonomes que possible dans leur vie privée, que ce soit pour se déplacer, établir des contacts avec l'entourage ou développer leur autonomie personnelle.

Versicherte der IV haben einerseits Anspruch auf Hilfsmittel, die sie benötigen, um weiter erwerbstätig oder in ihrem bisherigen Aufgabenbereich tätig bleiben zu können, aber auch auf Hilfsmittel, die für die Schulung, Ausbildung und funktionelle Angewöhnung benötigt werden.

Andererseits haben Versicherte der IV auch Anspruch auf Hilfsmittel, die sie brauchen, um ihren privaten Alltag möglichst selbständig und unabhängig zu bewältigen. Dazu gehören Hilfsmittel für die Fortbewegung, für die Herstellung von Kontakten mit der Umwelt und für die Selbständigkeit.

Décisions relatives aux moyens auxiliaires Verfügungen bezüglich Hilfsmitteln	Octrois Zusprachen	
	2023	2022
Moyens auxiliaires Hilfsmittel	2'548	2'382

## 1.8 Contribution d'assistance – Assistenzbeitrag

Cette prestation permet au bénéficiaire d'une allocation pour impotent qui vit ou souhaite vivre à domicile et qui nécessite une aide régulière d'engager une personne qui lui fournira l'assistance dont il a besoin.

L'objectif principal de la contribution d'assistance est de renforcer l'autonomie de la personne qui en bénéficie, de la responsabiliser et de lui permettre de vivre chez elle.

Der Assistenzbeitrag ermöglicht es Bezügerinnen und Bezüger einer Hilflosenentschädigung, die auf regelmässige Hilfe angewiesen sind, aber dennoch zu Hause leben möchten, eine Person einzustellen, welche die erforderlichen Hilfeleistungen erbringt.

Mit dem Assistenzbeitrag soll in erster Linie die Selbstbestimmung und Eigenverantwortung gefördert werden, damit die betroffenen Personen zu Hause leben können.

Décisions relatives aux contributions d'assistance Verfügungen bezüglich Assistenzbeiträgen	Octrois Zusprachen	
	2023	2022
Contribution d'assistance Assistenzbeitrag	41	38

## 1.9 Prestations AVS - Leistungen der AHV

L'Office AI est également chargé d'examiner les demandes d'allocation pour impotent (API) et de moyens auxiliaires (MOY) déposées par les personnes assurées en âge AVS. Il procède à l'instruction des demandes et rend les décisions y relatives.

Die IV-Stelle ist auch für die Abklärung von Gesuchen für Hilflosenentschädigung (HE) und Hilfsmittel (HM) zuständig, die von versicherten Personen im AHV-Alter eingereicht werden. Sie prüft die Gesuche und erlässt die entsprechenden Entscheide.

Demandes - Gesuche	API AVS - HE AHV		MOY AVS - HM AHV		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
En suspens au début de l'année Am Anfang des Jahres noch hängig	220	184	183	242	403	426
Demandes entrées Eingegangene Gesuche	797	719	1'536	1'389	2'333	2'108

Décisions - Entscheide	2023	2022
Octrois API AVS - Zusprachen HE AHV	561	494
Octrois MOY AVS - Zusprachen HM AHV	1'271	1'263
<b>Total</b>	<b>1'832</b>	<b>1'757</b>

## 1.10 Service juridique - Rechtsdienst

Le service juridique a un rôle à multiples facettes au sein de l'office AI. Il s'occupe du traitement des cas de recours devant les tribunaux de première instance et devant le tribunal fédéral. Il prend position sur des questions juridiques émanant des collaborateurs-trices de l'office dans le cadre de la procédure d'instruction. Il joue également un rôle important au niveau de la formation interne.

Dans certaines situations, l'Office AI peut recourir contre un tiers responsable afin de récupérer tout ou une partie des frais liés à une invalidité, pour autant que le lien de cause à effet soit établi.

Der Rechtsdienst wird innerhalb der IV-Stelle vielseitig beansprucht. Er befasst sich mit der Bearbeitung von Beschwerdefällen vor den erstinstanzlichen Gerichten und dem Bundesgericht. Er nimmt zu rechtlichen Fragen der Mitarbeitenden im Rahmen des Abklärungsverfahrens Stellung. Eine wichtige Rolle kommt ihm auch bei der internen Weiterbildung zu.

In bestimmten Situationen kann die IV-Stelle gegen einen haftenden Dritten vorgehen, um die mit einer Invalidität verbundenen Kosten ganz oder teilweise zurückzufordern, vorausgesetzt der Kausalzusammenhang ist nachgewiesen.

Recours - Beschwerden	2023	2022
Recours au Tribunal cantonal Beschwerden beim Kantonsgericht	131	136
Recours au Tribunal fédéral Beschwerden beim Bundesgericht	24	18
<b>Total</b>	<b>155</b>	<b>154</b>

## 1.11 Service médical régional (SMR) - Regionaler Ärztlicher Dienst (RAD)

Au besoin, les offices AI peuvent recourir à des experts du SMR pour des enquêtes médicales. En tant qu'organes médicaux spécialisés, les SMR sont à la disposition des offices AI pour amener le point de vue de la médecine des assurances.

Ils évaluent si la personne assurée possède les capacités fonctionnelles nécessaires pour accomplir le travail attendu d'elle. Ils sont indépendants dans l'évaluation médicale des cas d'espèce.

Bei Bedarf können die IV-Stellen für medizinische Abklärungen Fachkollegen vom RAD beiziehen. Die RAD stehen den IV-Stellen als ärztliches Fachorgan zur Verfügung, um die versicherungsmedizinische Sicht einzubringen.

Sie beurteilen, ob die funktionelle Leistungsfähigkeit der Versicherten ausreicht, um eine zumutbare Erwerbstätigkeit auszuüben. Sie sind in ihrem medizinischen Sachentscheid unabhängig.

## 1.12 Autres domaines d'activité - Andere Tätigkeitsbereiche

L'Office AI s'engage dans d'autres domaines tous également essentiels pour atteindre ses objectifs au service des personnes assurées et du tissu social de notre canton.

Die IV-Stelle ist in weiteren Bereichen tätig, die für das Erreichen ihrer Ziele im Dienste der versicherten Personen und des sozialen Netzes unseres Kantons ebenso wichtig sind.

### Management des contrats de prestations - Kontraktmanagement

Environ 60 prestataires dont le siège se trouve sur le territoire du canton de Fribourg possèdent des conventions ou des accords de collaboration avec l'Office AI.

Rund 60 Anbieter mit Sitz im Kanton Freiburg haben Vereinbarungen oder Abkommen für eine Zusammenarbeit mit der IV-Stelle.

Tous ces partenaires sont à la disposition des personnes assurées dans le cadre des mesures de réadaptation.

Alle diese Partner stehen den versicherten Personen im Rahmen von Eingliederungsmassnahmen zur Verfügung.

### Collaboration interinstitutionnelle (CII) - Interinstitutionelle Zusammenarbeit (IIZ)

L'Office AI est membre de la Commission cantonale pour la coordination de la collaboration interinstitutionnelle. Cet organe vise notamment à prévenir le chômage de longue durée et à favoriser la réinsertion professionnelle des personnes concernées par des problèmes de chômage, de santé et des difficultés sociales.

Die IV-Stelle ist Mitglied der kantonalen Kommission für die Koordination der interinstitutionellen Zusammenarbeit. Dieses Organ hat insbesondere die Aufgabe, Langzeitarbeitslosigkeit zu verhindern und die berufliche Wiedereingliederung von Personen zu fördern, die von Arbeitslosigkeit, gesundheitlichen und sozialen Problemen betroffen sind.

L'Office AI est également membre de la Commission pour les jeunes en difficulté d'insertion dans la vie professionnelle (CJD).

Die IV-Stelle ist ebenfalls Mitglied der Kommission für Jugendliche mit Schwierigkeiten bei der beruflichen Eingliederung (KJS).

### Lutte contre la fraude à l'assurance (LFA) - Bekämpfung des Versicherungsmissbrauchs (BVM)

Toutes les dénonciations qui parviennent à l'Office AI sont examinées sous l'angle de la LFA, conformément à la législation en vigueur.

Alle Anzeigen, die bei der IV-Stelle eingehen, werden aus Sicht der BVM gemäss der geltenden Gesetzgebung geprüft.

### Coûts de fonctionnement - Betriebskosten

Les frais d'administration de l'Office cantonal AI s'élève à CHF 18.7 millions en 2023 (CHF 19.9 millions en 2022).

Die Verwaltungskosten der kantonalen IV-Stelle belaufen sich im Jahr 2023 auf CHF 18.7 Millionen (CHF 19.9 Millionen im Jahr 2022).

## 1.13 Organisation - Organisation

### Bases légales - Gesetzliche Grundlage

Selon la teneur de l'art. 54 de la loi fédérale sur l'assurance-invalidité (LAI), le canton de Fribourg avait pour mission, à l'instar des autres cantons suisses, d'instituer un Office AI indépendant jusqu'au 31 décembre 1994 au plus tard. Il a donc créé l'Office AI du canton de Fribourg par la loi d'application du 9 février 1994 de la loi fédérale sur l'AVS et l'AI (LAVS/AI) prévoyant une entrée en vigueur le 1er janvier 1995.

Gemäss Art. 54 des Bundesgesetzes über die Invalidenversicherung (IVG) hatte der Kanton Freiburg, wie alle anderen Kantone den Auftrag, bis zum 31. Dezember 1994 eine unabhängige IV-Stelle einzurichten. Er hat in der Folge die IV-Stelle des Kantons Freiburg, gestützt auf das Ausführungsgesetz vom 9. Februar 1994 zum Bundesgesetz über die AHV und IV (AG-AHV/IV), geschaffen.

### Statut juridique - Rechtliche Stellung

L'Office cantonal AI est un établissement autonome de droit public, doté de la personnalité juridique, rattaché administrativement à l'Établissement cantonal des assurances sociales (cf. art. 17 et 19 LAVS/AI).

Die Kantonale IV-Stelle ist eine selbständige Anstalt des öffentlichen Rechts mit eigener Rechtspersönlichkeit. Sie ist administrativ der Kantonalen Sozialversicherungsanstalt angegliedert (vgl. Artikel 17 und 19 AG-AHV/IV).

## APPROBATION DU RAPPORT D'ACTIVITE GENEHMIGUNG DES TÄTIGKEITSBERICHTES

La Commission administrative de l'Etablissement cantonal des assurances sociales a pris connaissance de ce document avec grande satisfaction. Elle adresse ses remerciements à la Direction et à l'ensemble du personnel de l'ECAS, ainsi qu'aux agents communaux AVS.

Lors de sa séance du 26 mars 2024, la Commission a examiné et approuvé le présent rapport d'activité.

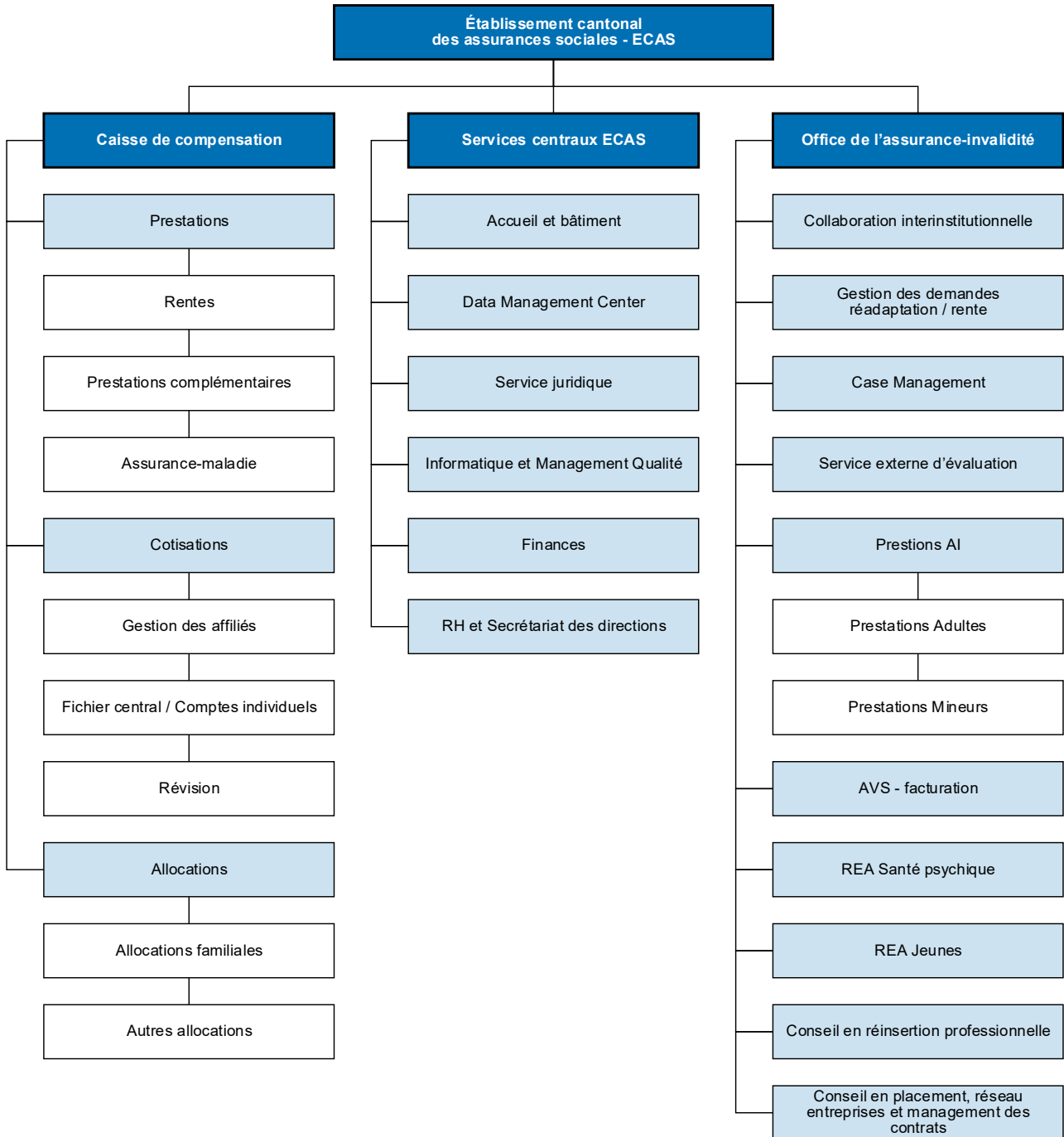
Le Conseil d'Etat a approuvé le présent rapport d'activité en date du 16 avril 2024.

Die Verwaltungskommission der kantonalen Sozialversicherungsanstalt hat dieses Dokument mit grosser Zufriedenheit zur Kenntnis genommen. Sie spricht der Direktion und dem gesamten Personal der KSVA, sowie den AHV-Gemeindeagenten, ihren besten Dank aus.

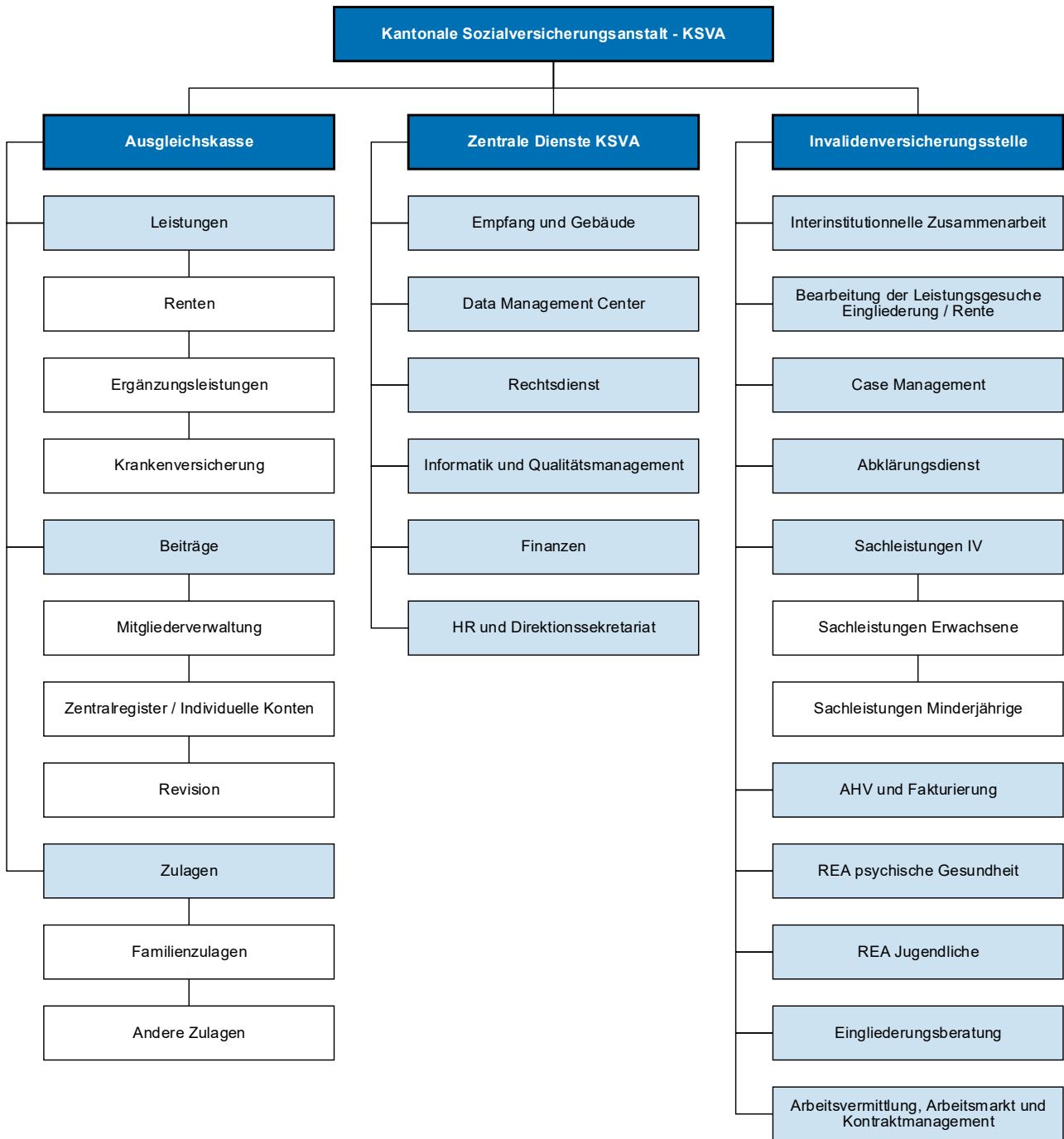
An ihrer Sitzung vom 26. März 2024 prüfte und genehmigte die Kommission den vorliegenden Tätigkeitsbericht.

Der Staatsrat hat den vorliegenden Tätigkeitsbericht am 16. April 2024 genehmigt.

## A1 ORGANIGRAMME ECAS - ORGANIGRAMM K S V A







## A2 ABRÉVIATIONS – ABKÜRZUNGEN

AC	Assurance-chômage	AHV	Alters- und Hinterlassenversicherung
AF	Allocations familiales	AHVG	Bundesgesetz über die Alters- und Hinterlassenenversicherung
AI	Assurance-invalidité	ALV	Arbeitslosenversicherung
APG	Allocations pour perte de gain	AVIG	Arbeitslosenversicherungsgesetz
API	Allocation pour impotent	BSV	Bundesamt für Sozialversicherungen
AVS	Assurance-vieillesse et survivants	BVG	Bundesgesetz über die berufliche Vorsorge
CI	Compte individuel	EL	Ergänzungsleistungen
CII	Collaboration interinstitutionnelle	ELG	Ergänzungsleistungen zur Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenversicherung
ECAS	Etablissement des assurances sociales	EO	Erwerbsersatzordnung
IP	Intervention précoce	EOG	Erwerbsersatzgesetz
LAA	Loi fédérale sur l'assurance-accidents	FAK	Familienzulagen
LACI	Loi sur l'assurance-chômage	FamZG	Familienzulagengesetz
LAFam	Loi sur les allocations familiales	FI	Frühintervention
LAI	Loi fédérale sur l'assurance-invalidité	FLG	Bundesgesetz über die Familienzulagen in der Landwirtschaft
LaMal	Loi fédérale sur l'assurance-maladie	HE	Hilflosenentschädigung
LAPG	Loi fédérale sur les allocations pour perte de gain	HM	Hilfsmittel
LAVS	Loi fédérale sur l'assurance-vieillesse et survivants	IIZ	Interinstitutionelle Zusammenarbeit
LCP	Loi sur la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat	IK	Individuelles Konto
LFA	Loi fédérale sur les allocations familiales dans l'agriculture	IM	Integrationsmassnahmen
LPC	Loi sur les prestations complémentaires	IV	Invalidenversicherung
LPP	Loi sur la prévoyance professionnelle	IVG	Bundesgesetz über die Invalidenversicherung
MA	Moyens auxiliaires	KSVA	Kantonale Sozialversicherungsanstalt
MNR	Mesures de nouvelle réadaptation	KVG	Bundesgesetz über Krankenversicherung
MR	Mesures de réinsertion	NWM	Neue Wiedereingliederungsmassnahmen
OFAS	Office fédéral des assurances sociales	PKG	Gesetz über die Pensionskasse des Staatspersonals
PC	Prestations complémentaires	RAD	Regional Ärztlicher Dienst
SMR	Service médical régional	UVG	Bundesgesetz über Unfallversicherung

# IMPRESSUM

Rédaction

**Etablissement cantonal des assurances sociales Fribourg - Freiburg**

Contact et lien internet

**M. Nicolas Robert, directeur ECAS Fribourg**

T +41 26 426 70 00

[www.ecasfr.ch](http://www.ecasfr.ch)

Lieu et date de publication

**Givisiez, le 26 mars 2024**



**Etablissement cantonal des assurances sociales**  
**Kantonale Sozialversicherungsanstalt**  
Fribourg – Freiburg

Impasse de la Colline 1, CH-1762 Givisiez

Mars 2024  
März 2024

## Annexe

GRAND CONSEIL

2024-DSAS-18

Rapport d'activité :  
Etablissement cantonal des assurances sociales (ECAS) -  
Rapport d'activité 2023

*Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG*

---

*Présidence* : Claude Brodard

*Vice-présidence* : Bruno Riedo

*Membres* : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

### Entrée en matière

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil d'entrer en matière sur ce rapport d'activité.

### Vote final

Par 15 voix contre 0 et 0 abstention, la commission propose au Grand Conseil d'accepter ce rapport d'activité selon la version initiale du Conseil d'Etat.

---

*Le 1<sup>er</sup> mai 2024*

## Anhang

GROSSER RAT

2024-DSAS-18

Tätigkeitsbericht:  
Kantonale Versicherungsanstalt (KVSA) -  
Tätigkeitsbericht 2023

*Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK*

---

*Präsidium* : Claude Brodard

*Vize-Präsidium* : Bruno Riedo

*Mitglieder* : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

### Eintreten

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, auf diesen Tätigkeitsbericht einzutreten.

### Schlussabstimmung

Mit 15 zu 0 Stimmen bei 0 Enthaltungen beantragt die Kommission dem Grossen Rat, diesen Tätigkeitsbericht in der ursprünglichen Fassung des Staatsrats anzunehmen.

---

*Den 1. Mai*